

CASO ARBOR

Problema:

-Valutare la redditività di diverse linee di produzione e in caso di perdita, valutare le alternative

Ipotesi alternative:

- Eliminare la linea in perdita
- Introduzione di una nuova linea in sostituzione di quella in perdita

CALCOLO MARGINI CONTRIBUZIONE

	Mirto	Lavanda	Bergamotto	Totale
Ricavi	1800	1000	2000	4800
Costi variabili	400	500	500	1400
Margine contribuzione	1400	500	1500	3400
Costi fissi produzione	350	400	500	1250
Costi fissi commerciali	100	90	110	300
Costi fissi generali	50	50	50	150
Risultato economico	900	-40	840	1700

La linea Lavanda è in perdita

VALUTAZIONE ELIMINAZIONE LINEA LAVANDA

	totale iniziale	totale senza Lavanda	variazione
Ricavi	4800	3800	-1000
Costi variabili	1400	900	-500
Margine contribuzione	3400	2900	-500
Costi fissi produzione	1250	850	-400
Costi fissi commerciali	300	300	0
Costi fissi generali	150	150	0
Risultato economico	1700	1600	-100

Non è conveniente eliminare la linea Lavanda

VALUTAZIONE LINEA LAVANDA (COSTI –BENEFICI)

Costi

Minori ricavi linea Lavanda	1.000
Tot.	1.000

Benefici

Minori costi variabili	500
Minori costi fissi di produzione	400
Tot.	900
Differenza	(100)

VALUTAZIONE INTRODUZIONE LINEA MANDORLO

	totale iniziale	totale con mandorlo	
Ricavi	4800	5300	500
Costi variabili	1400	1500	100
	0		
Margine contribuzione	3400	3800	400
Costi fissi produzione	1250	1270	20
Costi fissi commerciali	300	300	0
Costi fissi generali	150	150	0
	0		
Risultato economico	1700	2080	380

E' conveniente eliminare la linea Lavanda sostituendola con la linea Mandorlo

VALUTAZIONE MANDORLO COSTI-BENEFICI

Costi

Minori ricavi linea Lavanda	1.000
Maggiori costi variabili Mandorlo	600
Maggiori costi fissi Mandorlo	420
Tot.	2.020

Benefici

Maggiori ricavi Mandorlo	1.500
Minori costi variabili Lavanda	500
Minori costi fissi di produzione Lavanda	400
Tot.	2.400
Differenza	380