



# **Università degli Studi di Bergamo**

---

**BILANCIO DI PREVISIONE 2020  
DOCUMENTI DI SINTESI**

# INDICE

## **1. DOCUMENTI DI SINTESI DELLA PROGRAMMAZIONE DI BILANCIO**

1.1 Budget economico anno 2020	pag. 3
1.2 Budget degli investimenti anno 2020	pag. 5
1.3 Budget economico triennio 2020/2022	pag. 6
1.4 Budget degli investimenti triennio 2020/2022	pag. 8
1.5 Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2020	pag. 9
1.6 Riclassificazione della spesa per missioni e programmi anno 2020	pag. 13

# 1. DOCUMENTI DI SINTESI DELLA PROGRAMMAZIONE DI BILANCIO

## 1.1 Budget economico anno 2020

BUDGET ECONOMICO	2019 (*)	2020 (*)
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	19.740.000	19.910.000
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.612.353	1.354.658
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.083.838	2.454.982
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>23.436.191</b>	<b>23.719.640</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	48.452.388	53.198.134
2) Contributi Regioni e Province autonome	60.406	185.324
3) Contributi altre Amministrazioni locali	55.750	0
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	791.485	867.683
5) Contributi da Università	222.750	507.000
6) Contributi da altri (pubblici)	226.370	182.921
7) Contributi da altri (privati)	1.167.155	824.899
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>50.976.304</b>	<b>55.765.962</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.948.000</b>	<b>5.110.000</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.112.897	1.614.570
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.666.818	1.755.225
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>3.779.715</b>	<b>3.369.795</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>82.140.210</b>	<b>87.965.397</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti/ricercatori	29.956.867	33.111.036
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.717.489	4.229.794
c) docenti a contratto	1.541.044	1.646.342
d) esperti linguistici	481.380	495.311
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.017.802	5.619.205
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>39.714.582</b>	<b>45.101.688</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.265.493	9.843.951
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>48.980.075</b>	<b>54.945.639</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	7.183.777	8.356.620
2) Costi per il diritto allo studio	4.393.274	5.040.000
3) Costi per l'attività editoriale	431.951	341.059
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	300.000	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	141.630	141.630
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.132.736	1.131.184
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.173.922	10.978.876

<b>continua BUDGET ECONOMICO</b>	<b>2019 (*)</b>	<b>2020 (*)</b>
9) Acquisto altri materiali	353.432	282.806
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.293.553	2.170.392
12) Altri costi	8.793.914	5.653.336
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>34.198.189</b>	<b>34.095.904</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	167.000	300.000
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.685.000	1.794.000
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.852.000</b>	<b>2.094.000</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>149.904</b>	<b>179.571</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>430.000</b>	<b>224.000</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>85.610.168</b>	<b>91.539.114</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>-3.469.958</b>	<b>-3.573.717</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	500	100
2) Interessi ed altri oneri finanziari	314.000	284.000
3) Utili e perdite su cambi	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-313.500</b>	<b>-283.900</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	0	0
2) Oneri	0	0
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>-3.783.458</b>	<b>-3.857.617</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	2.502.000	2.938.975
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-6.285.458</b>	<b>-6.796.592</b>
UTILE DA VINCOLARE A COPERTURA DI PROGETTI IN CORSO FINANZIATI DA ATENEO	6.285.458	6.796.592
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(\*) Previsione comprensiva del budget riferito al 2020 di progetti di durata pluriennale in corso di svolgimento, attivati prima del 2020

## 1.2 Budget degli investimenti anno 2020

A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
Voci	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	402.500	0	0	402.500
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0	0	0	0
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>402.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>402.500</b>
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
1) Terreni e fabbricati	650.000	0	0	650.000
2) Impianti e attrezzature	570.000	0	0	570.000
3) Attrezzature scientifiche	640.000	0	0	640.000
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0	0	0	0
5) Mobili e arredi	263.000	0	0	263.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	200.000	0	0	200.000
7) Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.323.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.323.000</b>
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.725.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.725.500</b>

### Progetti di edilizia finanziati nei bilanci degli esercizi 2019 e precedenti da riportare nel 2020

A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
Progetti	Importo investimento da riportare nel 2020	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo
Intervento di recupero del Chiostro piccolo di S. Agostino e rifacimento delle facciate del Chiostro grande	6.298.600	0	0	6.298.600
Intervento di recupero dell'edificio "ex Centrale Enel"	8.178.386	0	0	8.178.386
Riqualificazione e riconversione funzionale della ex Caserma Montelungo	23.354.935	0	0	23.354.935
Indagini, studi di fattibilità, spese notarili, imposte, tasse e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria	22.680	0	0	22.680
Sistemazione e ampliamento dell'ingresso degli impianti sportivi del CUS siti in Dalmine	232.258	0	0	232.258
Lavori di riqualificazione porzione immobile sito in Via Salvecchio destinata ad ospitare il nuovo corso di laurea magistrale in Geourbanistica	306.167	0	0	306.167
Interventi di manutenzione straordinaria di efficientamento energetico e messa in sicurezza su immobili di proprietà dell'Università e di Ateneo Bergamo SpA	645.400	0	0	645.400
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>39.038.426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.038.426</b>

### 1.3 Budget economico triennio 2020/2022

BUDGET ECONOMICO TRIENNALE	2020	2021	2022
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>			
1) Proventi per la didattica	19.910.000	19.910.000	19.910.000
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.354.658	781.925	316.789
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.454.982	1.156.222	703.956
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>23.719.640</b>	<b>21.848.146</b>	<b>20.930.746</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	53.198.134	53.191.931	53.133.878
2) Contributi Regioni e Province autonome	185.324	55.000	0
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	867.683	750.000	750.000
5) Contributi da Università	507.000	507.000	507.000
6) Contributi da altri (pubblici)	182.921	159.116	150.000
7) Contributi da altri (privati)	824.899	510.570	369.729
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>55.765.962</b>	<b>55.173.616</b>	<b>54.910.607</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>5.110.000</b>	<b>5.110.000</b>	<b>5.110.000</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>			
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.614.570	1.508.570	1.401.570
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.755.225	1.482.136	1.161.548
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>3.369.795</b>	<b>2.990.707</b>	<b>2.563.118</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>87.965.397</b>	<b>85.122.469</b>	<b>83.514.471</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti/ricercatori	33.111.036	32.579.908	31.835.427
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.229.794	3.163.783	2.504.584
c) docenti a contratto	1.646.342	1.250.811	940.646
d) esperti linguistici	495.311	197.371	193.724
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	5.619.205	4.914.832	4.487.679
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>45.101.688</b>	<b>42.106.704</b>	<b>39.962.060</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.843.951	9.815.613	10.091.816
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>54.945.639</b>	<b>51.922.317</b>	<b>50.053.876</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
1) Costi per sostegno agli studenti	8.356.620	7.514.257	7.019.194
2) Costi per il diritto allo studio	5.040.000	5.040.000	5.040.000
3) Costi per l'attività editoriale	341.059	297.614	250.000
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	0	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	141.630	141.630	141.630
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.131.184	1.106.581	1.089.103
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	10.978.876	8.934.975	8.239.177
9) Acquisto altri materiali	282.806	252.968	234.035
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.170.392	2.153.090	2.144.349
12) Altri costi	5.653.336	5.278.384	5.017.260
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>34.095.904</b>	<b>30.719.498</b>	<b>29.174.748</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	300.000	281.000	235.000

<b>continua BUDGET ECONOMICO TRIENNALE</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.794.000	1.789.000	1.699.000
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.094.000</b>	<b>2.070.000</b>	<b>1.934.000</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>179.571</b>	<b>201.671</b>	<b>108.671</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>224.000</b>	<b>225.000</b>	<b>225.000</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>91.539.114</b>	<b>85.138.486</b>	<b>81.496.295</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>-3.573.717</b>	<b>-16.017</b>	<b>2.018.176</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
1) Proventi finanziari	100	100	100
2) Interessi ed altri oneri finanziari	284.000	251.000	218.000
3) Utili e perdite su cambi	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-283.900</b>	<b>-250.900</b>	<b>-217.900</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1) Rivalutazioni	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
1) Proventi	0	0	0
2) Oneri	0	0	0
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>-3.857.617</b>	<b>-266.917</b>	<b>1.800.276</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>			
	2.938.975	2.874.188	2.870.160
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-6.796.592</b>	<b>-3.141.105</b>	<b>-1.069.884</b>
UTILE DA VINCOLARE A COPERTURA DI PROGETTI IN CORSO FINANZIATI DA ATENEO	6.796.592	3.531.105	1.069.884
<b>RISULTATO</b>	<b>0</b>	<b>390.000</b>	<b>0</b>
RICAVI FINALIZZATI ALLA COPERTURA DEL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI		390.000	
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 1.4 Budget degli investimenti triennio 2020/2022

Voci investimento	A) INVESTIMENTI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	2020				2021				2022			
	Importo	I) Contributi da terzi finalizzati	II) Risorse da indebit.	III) Risorse proprie	Importo	I)	II)	III)	Importo	I)	II)	III)
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>												
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	402.500	0	0	402.500	50.000	0	0	50.000	50.000	0	0	50.000
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>402.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>402.500</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>												
1) Terreni e fabbricati	650.000	0	0	650.000	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Impianti e attrezzature	540.000	0	0	540.000	300.000	0	0	300.000	300.000	0	0	300.000
3) Attrezzature scientifiche	670.000	0	0	670.000	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Patrimonio librario, opere d'arte ...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Mobili e arredi	263.000	0	0	263.000	40.000	0	0	40.000	40.000	0	0	40.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	200.000	0	0	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0
7) Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.323.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.323.000</b>	<b>340.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>340.000</b>	<b>340.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>340.000</b>
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.725.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.725.500</b>	<b>390.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>390.000</b>	<b>390.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>390.000</b>



## 1.5 Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2020

E/U	Livello	Descrizione	Previsione riscossioni 2020
E	I	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Tributi</b>	<b>0</b>
E	III	Imposte tasse e proventi assimilati	0
E	I	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>54.069.000</b>
E	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>54.069.000</b>
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>53.800.000</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	50.000.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.800.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0
E	III	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>7.000</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	7.000
E	III	<b>Trasferimenti correnti da imprese</b>	<b>245.000</b>
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	245.000
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>17.000</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	17.000
E	III	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0</b>
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0
E	I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>24.373.000</b>
E	II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>23.208.000</b>
E	III	<b>Vendita di beni</b>	<b>8.000</b>
E	III	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>23.200.000</b>
E	III	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Interessi attivi</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.165.000</b>
E	III	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>11.000</b>
E	III	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>560.000</b>
E	III	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>594.000</b>
E	I	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>3.006.000</b>
E	II	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>3.006.000</b>
E	III	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>1.646.000</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	790.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	856.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>0</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	0
E	III	<b>Contributi agli investimenti da imprese</b>	<b>552.000</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0
E	III	<b>Contributi agli investimenti dall'UE e dal Resto del Mondo</b>	<b>808.000</b>
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0

E/U	Livello	Descrizione	Previsione riscossioni 2020
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0
E	III	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0</b>
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0
E	II	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	<b>0</b>
E	I	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0</b>
E	I	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Finanziamenti a breve termine</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Accensione Prestiti - Leasing finanziario</b>	<b>0</b>
E	I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
E	II	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
E	I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>28.595.000</b>
E	II	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>24.618.000</b>
E	III	<b>Altre ritenute</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>20.997.000</b>
E	III	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>361.000</b>
E	III	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	<b>3.260.000</b>
E	II	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>3.977.000</b>
E	III	<b>Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	<b>0</b>
E	III	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>127.000</b>
E	III	<b>Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	<b>3.850.000</b>
E	III	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>0</b>
		<b>TOTALE</b>	<b>110.043.000</b>

E/U	Livello	Descrizione	Previsione pagamenti 2020
U	I	<b>Spese correnti</b>	<b>68.441.000</b>
U	II	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>41.500.000</b>
U	III	<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>30.100.000</b>
U	III	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>11.400.000</b>
U	II	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>2.633.000</b>
U	III	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>2.633.000</b>
U	II	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>15.955.000</b>
U	III	<b>Acquisto di beni</b>	<b>1.365.000</b>
U	III	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>14.590.000</b>
U	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>7.176.000</b>
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>256.000</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	161.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	95.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>6.459.000</b>
U	IV	Interventi previdenziali	0
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	6.290.000
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	169.000
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>164.000</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	56.000
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>297.000</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	297.000
U	III	<b>Trasferimenti correnti versati all'UE e al Resto del Mondo</b>	<b>0</b>
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0
U	II	<b>Interessi passivi</b>	<b>284.000</b>
U	III	<b>Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>284.000</b>
U	III	<b>Altri interessi passivi</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	
U	III	<b>Diritti reali di godimento e servitù onerose</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>377.000</b>
U	III	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, ecc)</b>	<b>113.000</b>
U	III	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>264.000</b>
U	II	<b>Altre spese correnti</b>	<b>516.000</b>
U	III	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>244.000</b>
U	III	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>125.000</b>
U	III	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>147.000</b>
U	I	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>4.805.000</b>
U	II	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>4.000.000</b>
U	III	<b>Beni materiali</b>	<b>2.960.000</b>
U	III	<b>Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Beni immateriali</b>	<b>1.040.000</b>
U	III	<b>Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>805.000</b>
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>540.000</b>

E/U	Livello	Descrizione	Previsione pagamenti 2020
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	540.000
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>28.000</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	28.000
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0
U	III	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>237.000</b>
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	237.000
U	I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Versamenti a depositi bancari</b>	<b>0</b>
U	I	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>650.000</b>
U	II	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Rimborso finanziamenti a breve termine</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>650.000</b>
U	III	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>650.000</b>
U	III	<b>Rimborso Prestiti - Leasing finanziario</b>	<b>0</b>
U	I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto cassiere</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto cassiere</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
U	I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>26.813.000</b>
U	II	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>23.140.000</b>
U	III	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>20.190.000</b>
U	III	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>290.000</b>
U	III	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>2.660.000</b>
U	II	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>3.673.000</b>
U	III	<b>Acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>108.000</b>
U	III	<b>Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	<b>3.565.000</b>
U	III	<b>Altre uscite per conto terzi</b>	<b>0</b>
		<b>TOTALE</b>	<b>100.709.000</b>

**1.6 Riclassificazione della spesa per missioni e programmi anno 2020**

<b>Missioni</b>	<b>Programmi</b>	<b>Classificazione COFOG (II livello)</b>	<b>Definizione COFOG (II livello)</b>	<b>Totale 2020</b>
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	<b>42.859.405</b>
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	<b>2.796.459</b>
		07.5	R&S per la sanità	-
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	<b>28.900.228</b>
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	<b>7.061.487</b>
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	-
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	<b>344.661</b>
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	<b>18.746.759</b>
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-
<b>TOTALE</b>				<b>100.709.000</b>