

Relazione sulla  
Gestione al  
bilancio  
d'esercizio  
chiuso al

**31/12/2025**

---

Redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile

Esercizio dal 01/01/2025  
al 31/12/2025

**Sede in** Via Salvecchio 19, 24129 Bergamo (BG)

**Capitale sociale euro** 24.400.000 i.v.

**Cod. Fiscale** 02797220163

**Iscritta al Registro delle Imprese di Bergamo nr.** 02797220163

**Nr. R.E.A.** 323689

**Società soggetta a direzione e coordinamento Università degli Studi di Bergamo**

**Introduzione**

*omissis*

**5. Contenimento dei costi di funzionamento in coerenza con il piano di razionalizzazione approvato dall'Università**

Per questo ultimo aspetto la società ha fatto ricorso al Mercato elettronico per l'acquisto di cancelleria e materiale informatico, mentre sono attive le convenzioni Consip relative al noleggio di veicoli aziendali, alla telefonia mobile, all'utilizzo dei buoni carburante e all'utilizzo dei buoni pasto elettronici.

Sul versante del contenimento dei costi di funzionamento, si riporta il confronto tra il costo storico (media degli anni 2015-2021) e gli anni 2022/2023/2024:

	<b>COSTO STORICO (media anni 2015-2022)</b>	<b>COSTO 2023</b>	<b>COSTO 2024</b>	<b>COSTO 2025</b>
Acquisti materiali per il servizio di piccola manutenzione	20.207,00	32.849,00	29.172,00	35.402,00
Gestione automezzi per i servizi manutentivi	15.638,00	29.320,16	31.611,00	27.664,00
Gestione sede e telefonia	15.435,00	16.882,00	16.208,00	17.609,00
Canone software per gestione contabilità e archiviazione	3.383,00	3.007,00	3.028,00	3.068,00
Assicurazioni	10.194,00	7.702,00	9.976,00	9.976,00
Assistenza fiscale, di bilancio e paghe e contributi	16.000,00	19.976,00	20.226,00	22.473,00
Spese amministrative, cancelleria, postali e bancarie	9.865,00	11.820,00	9.774,00	5.109,00
<b>TOTALE</b>	<b>91.625,00</b>	<b>121.556,00</b>	<b>119.995,00</b>	<b>121.301,00</b>

Come emerge dalla tabella, i costi risultanti dal bilancio 2025 sono allineati al 2024.

La voce più significativa riguarda l'acquisto di materiali per l'attività manutentiva svolta direttamente dalla squadra degli operai della società. Si tratta, quindi, di costi connessi all'attività e non legati al mero funzionamento della società.

**6. Governo societario e strumenti di monitoraggio e controllo**

Nella gestione della società sono state seguite le disposizioni statutarie e normative relative al controllo analogo svolto dall'Università degli studi di Bergamo.

In particolare:

Relazione sulla Gestione

- L'attività svolta dalla società è stata strettamente ricondotta al perimetro individuato dalla Convenzione e dal contratto di servizio sottoscritti in data 13.01.2021.
- La programmazione dell'attività da svolgere nell'anno 2025 è stata effettuata in accordo con la Direzione Generale dell'Università degli Studi di Bergamo e il direttore operativo, in collaborazione con i responsabili d'area, ha redatto il Piano della Performance, contenente obiettivi non riconducibili ad attività che riguardano l'ordinaria amministrazione, assegnati alle strutture interne della società. L'Amministratore Unico ha approvato in data 13/01/2025 il Piano della Performance per l'anno 2025.
- La società ha realizzato l'intero suo fatturato per lo svolgimento di compiti affidati dall'Università.
- Per quanto concerne l'acquisto di beni e servizi è stata seguita la disciplina prevista per i contratti pubblici.
- Come già precedentemente riportato è stata osservata la disciplina sulla trasparenza e la prevenzione della corruzione prevista per le società in controllo pubblico e contenuta nella delibera n. 1134 dell'8.11.2017 dell'ANAC.

In data 30.6.2025 si è provveduto ad effettuare il monitoraggio per la valutazione del rischio di crisi aziendale secondo quanto previsto dall'art. 2381 comma 5 del codice civile e da quanto disciplinato dall'art. 3 del D.Lgs. 14/2019 "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza" che ha previsto l'obbligo di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa in modo che si possa rilevare tempestivamente un eventuale stato di crisi, che consenta di assumere idonee iniziative per superare tale stato di crisi e recuperare la continuità aziendale con i vari strumenti previsti dall'ordinamento.

Le risultanze sono state trasmesse alla Direzione generale dell'università con nota del 16.7.2025. Il monitoraggio ha documentato la situazione economica al 30 giugno con una proiezione al 31 dicembre 2025. La proiezione effettuata portava ad una regolarità gestionale e di risultato d'esercizio, sia sotto il profilo economico che di flusso finanziario. Nello stesso documento si è dato conto dell'assetto organizzativo della società e della prevedibile evoluzione della gestione. Non venivano evidenziate situazioni di criticità per quanto riguarda la sostenibilità della gestione ed il regolare assolvimento delle obbligazioni assunte. Conclusivamente non si prospettavano possibili rischi aziendali che potessero richiedere interventi del Socio unico Università.

Quanto riportato nella Relazione di monitoraggio al 30.6.2025 viene peraltro confermato con la chiusura del bilancio al 31.12.2025, che vede una situazione positiva sia per l'aspetto economico che per quello finanziario.

Con riferimento ai programmi di valutazione del rischio aziendale, non si è ritenuto di integrare gli strumenti di governo aziendale con quelli indicati all'art.6 c. 3 del D.Lgs. 175/2016 e ciò in relazione a:

- Natura della società che non richiede di disciplinare la tutela della concorrenza o della proprietà intellettuale, operando unicamente in rapporto al proprio socio Università degli Studi di Bergamo.
- Dimensione contenuta della struttura organizzativa della Società che non richiede un ufficio di controllo interno. Il rapporto con gli organi di controllo può essere facilmente gestito dai Responsabile delle tre strutture operative che costituiscono la società.

Relazione sulla Gestione

Si dà atto, inoltre, che è stato approvato ed è funzionante il modello di organizzazione, gestione e controllo della società a norma del D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231.

*omissis*

Bergamo, 14/03/2026

L' Amministratore unico  
Emilio Renato Angelo Bellingardi