

Relazione sulla  
Gestione al  
bilancio  
d'esercizio  
chiuso al

**31/12/2022**

---

Redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile

Esercizio dal 01/01/2022  
al 31/12/2022

**Sede in** Via Salvecchio 19, 24129 Bergamo (BG)

**Capitale sociale euro** 24.400.000 i.v.

**Cod. Fiscale** 02797220163

**Iscritta al Registro delle Imprese di Bergamo nr.** 02797220163

**Nr. R.E.A.** 323689

**Società soggetta a direzione e coordinamento Università degli Studi di Bergamo**

Relazione sulla Gestione

*omissis*

**6. Contenimento dei costi di funzionamento in coerenza con il piano di razionalizzazione approvato dall'Università**

La società, anche nel 2022, ha dato attuazione a quanto previsto dal piano operativo di razionalizzazione approvato dal Consiglio di amministrazione dell'Università in riferimento al contenimento dei costi di funzionamento.

Con riferimento ai costi di funzionamento, il Piano aveva posto l'obiettivo di una loro riduzione del 10% rispetto alla spesa storica, con l'indicazione di ricorrere, laddove possibile, alle Convenzioni Consip ed al Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione.

Per questo ultimo aspetto la società, ha fatto ricorso al Mercato elettronico per l'acquisto di cancelleria e materiale informatico, mentre sono attive le convenzioni Consip relative al noleggio di veicoli aziendali, alla telefonia mobile, all'utilizzo dei buoni carburante e all'utilizzo dei buoni pasto elettronici.

Sul versante del contenimento dei costi di funzionamento, si riporta il confronto tra il costo storico (media degli anni 2015-2019) e gli anni 2020/2021/2022:

	<b>COSTO STORICO (media anni 2015--2019)</b>	<b>COSTO 2020</b>	<b>COSTO 2021</b>	<b>COSTO 2022</b>
Acquisti materiali per il servizio di piccola manutenzione	15.794,00	17.937,00	29.357,00	35.394,00
Gestione automezzi per i servizi manutentivi	12.531,00	17.310,00	19.864,00	25.281,00
Gestione sede e telefonia	15.098,00	13.028,00	17.100,00	17.866,00
Canone software per gestione contabilità e archiviazione	3.679,00	2.594,00	2.594,00	2.690,00
Assicurazioni	8.228,00	10.183,00	10.648,00	9.398,00
Assistenza fiscale, di bilancio e paghe e contributi	14.661,00	18.227,00	17.963,00	18.502,00
Spese amministrative, cancelleria, postali e bancarie	10.739,00	10.159,00	11.107,00	11.958,00
<b>TOTALE</b>	<b>80.730,00</b>	<b>89.438,00</b>	<b>108.633,00</b>	<b>121.089,00</b>

Come emerge dalla tabella, i costi risultanti dal bilancio 2022 sono in aumento rispetto agli importi riscontrati negli anni 2020-2021 e alla media del periodo 2015-2019. L'aumento è pressoché interamente imputabile all'acquisto di materiali per l'attività manutentiva che ha avuto una maggiore esigenza rispetto agli anni precedenti per le necessità connesse all'attività manutentiva svolta direttamente dalla squadra degli operai della società e dell'adesione alla convenzione Consip per il noleggio di nuovi mezzi in sostituzione di quelli dismessi originariamente in proprietà della società. Si tratta, quindi, di costi connessi all'attività e non legati al mero funzionamento della società.

### **7. Governo societario e strumenti di monitoraggio e controllo**

Nella gestione della società sono state seguite le disposizioni statutarie e normative relative al controllo analogo svolto dall'Università degli studi di Bergamo.

In particolare:

- L'attività svolta dalla società è stata strettamente ricondotta al perimetro individuato dalla Convenzione e dal contratto di servizio sottoscritti in data 13.01.2021.
- Nello svolgimento dell'attività si è fatto riferimento a quanto previsto dai documenti di programmazione dell'Università ed in particolare al Piano della performance 2022-2024, approvato in data 18 marzo 2022 oltre che alle direttive volta per volta definite dalla Direzione generale dell'Università.
- La società ha realizzato l'intero suo fatturato per lo svolgimento di compiti affidati dall'Università.
- Per quanto concerne l'acquisto di beni e servizi è stata seguita la disciplina prevista per i contratti pubblici.
- Come già precedentemente riportato è stata osservata la disciplina sulla trasparenza e la prevenzione della corruzione prevista per le società in controllo pubblico e contenuta nella delibera n. 1134 dell'8.11.2017 dell'ANAC.

In data 30.6.2022 si è provveduto ad effettuare il monitoraggio per la valutazione del rischio di crisi aziendale secondo quanto previsto dall'art. 2381 comma 5 del codice civile, le cui risultanze sono state trasmesse alla Direzione generale dell'università con nota del 25.7.2022. Il monitoraggio ha documentato la situazione economica al 30 giugno con una proiezione al 31 dicembre 2022. La proiezione effettuata portava ad una regolarità gestionale e di risultato d'esercizio, sia sotto il profilo economico che di flusso finanziario. Nello stesso documento si è dato conto dell'assetto organizzativo della società e della prevedibile evoluzione della gestione. Non venivano evidenziate situazioni di criticità per quanto riguarda la sostenibilità della gestione ed il regolare assolvimento delle obbligazioni assunte. Conclusivamente non si prospettavano possibili rischi aziendali che potessero richiedere interventi del Socio unico Università.

Quanto riportato nella Relazione di monitoraggio al 30.6.2022 viene peraltro confermato con la chiusura del bilancio al 31.12.2022, che vede una situazione positiva sia per l'aspetto economico che per quello finanziario.

Con riferimento ai programmi di valutazione del rischio aziendale, non si è ritenuto di integrare gli strumenti di governo aziendale con quelli indicati all'art.6 c. 3 del D.Lgs. 175/2016 e ciò in relazione a:

- Natura della società che non richiede di disciplinare la tutela della concorrenza o della proprietà intellettuale, operando unicamente in rapporto al proprio socio Università degli Studi di Bergamo.
- Dimensione contenuta della struttura organizzativa della Società che non richiede un ufficio di controllo interno. Il rapporto con gli organi di controllo può essere facilmente gestito dai Responsabile delle tre strutture operative che costituiscono la società.

Relazione sulla Gestione

Si dà atto, inoltre, che è stato approvato ed è funzionante il modello di organizzazione, gestione e controllo della società a norma del D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231 per il quale l'Organismo di vigilanza è stato individuato, con atto dell'Amministratore Unico in data 20.12.2022, in modalità monocratica per il triennio 2023-2025, nel Dott. Massimiliano Mussi.

*omissis*

Bergamo, 15/03/2023

L' Amministratore unico  
Giovanelli Giuseppe