



# Università degli Studi di Bergamo

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO  
2015**

# INDICE

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE	
1.1 Premessa .....	pag. 3
1.2 Elementi di sintesi .....	pag. 4
1.3 L'andamento complessivo della gestione .....	pag. 7
1.4 L'Offerta formativa .....	pag. 13
1.5 La Ricerca .....	pag. 18
1.6 I Programmi internazionali .....	pag. 21
1.7 I Servizi bibliotecari .....	pag. 23
1.8 I Servizi agli studenti .....	pag. 26
2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2015	
2.1 Stato patrimoniale .....	pag. 34
2.2 Conto economico .....	pag. 36
2.3 Rendiconto finanziario .....	pag. 38
2.4 Nota integrativa .....	pag. 39
3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA FINALIZZATO AL CONSOLIDAMENTO E MONITORAGGIO DEI CONTI PUBBLICI .....	pag. 98
4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI .....	pag. 101
5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI .....	pag. 102

# 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

## 1.1. PREMESSA

Il nostro Ateneo ha avviato dal 1.1.2014 il percorso di adeguamento del proprio sistema contabile e di bilancio ai principi di contabilità economico-patrimoniale previsti dalla Legge 240/2010 e resi attuativi dal D.Lgs. 27.1.2012, n. 18.

L'adozione della nuova metodologia ha comportato la completa rivisitazione della modalità di effettuazione delle scritture contabili e degli schemi di bilancio che rappresentano, in forma sintetica, la gestione economica e patrimoniale dell'Ateneo ed il conseguente risultato finale.

Nel 2015 è stato possibile consolidare l'esperienza maturata nel corso dell'anno precedente e rafforzare la capacità operativa del servizio contabilità e bilancio, ma anche di tutti i centri di spesa dell'Amministrazione. Nel corso del 2016 si potrà pertanto valutare la possibilità di realizzare un maggiore decentramento della gestione contabile che, in fase di prima applicazione, è stata fortemente centralizzata nel servizio Contabilità e bilancio. Il maggiore coinvolgimento dei diversi centri di spesa permetterà una maggiore fluidità del processo utilizzando maggiormente le opportunità di dematerializzazione offerte dall'applicativo gestionale.

Nel corso del 2015 sono stati introdotti altri significativi cambiamenti nel sistema di gestione della contabilità: il cosiddetto "split payment" previsto dalla legge di stabilità 2015 e la fatturazione elettronica, divenuta operativa dal 31 marzo; tali novità hanno richiesto interventi organizzativi e di adeguamento delle modalità operative.

I servizi amministrativi hanno affrontato efficacemente tali nuove modalità senza ripercussioni sulla normale operatività dell'Ateneo e mantenendo la positiva performance raggiunta per quanto concerne i tempi di pagamento dei fornitori. L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, infatti, è risultato pari a -15 giorni; significa che il nostro Ateneo ha provveduto al pagamento con una tempistica, in media, inferiore di 15 giorni ai termini di legge o contrattuali (30-60 giorni).

I documenti del bilancio di esercizio 2015 sono stati redatti secondo gli schemi e sulla base dei principi contabili approvati con D.M. 14.1.2014, n. 19 e, per quanto in essi non espressamente previsto, dai principi emanati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC). Sono state altresì seguite le indicazioni contenute nello schema di manuale tecnico operativo trasmesso dal Ministero.

I criteri di valutazione ed i principi contabili applicati nella redazione del bilancio sono illustrati nella Nota integrativa che espone altresì il dettaglio delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico.

La Relazione sulla gestione dà conto invece delle azioni sviluppate dall'Ateneo nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento all'Offerta formativa, alla Ricerca ed ai Servizi rivolti agli studenti.

Come previsto dalla normativa vigente, il bilancio di esercizio è accompagnato dal Rendiconto in contabilità finanziaria finalizzato al consolidamento dei conti pubblici e dalla classificazione della spesa per missioni e programmi.

## 1.2. ELEMENTI DI SINTESI

Il Bilancio che qui viene presentato permette una visione sintetica, sotto il profilo della rappresentazione economico-patrimoniale, dell'attività svolta dall'Ateneo nel corso del tempo ed in particolare nell'esercizio 2015.

E' opportuno però accompagnare tale rappresentazione con una illustrazione delle azioni realizzate nei diversi ambiti di attività dell'Ateneo quali la ricerca, la didattica ed i servizi rivolti agli studenti sia per il sostegno allo studio che nel supporto al percorso formativo. Ciò nella consapevolezza che il bilancio, oltre a dare conto di quanto realizzato, rappresenta anche un punto di partenza per nuovi traguardi che attendono la nostra Università.

Al fine di preparare la lettura del Bilancio, di seguito alcuni dati relativi all'Ateneo che danno conto del percorso realizzato anche in relazione agli obiettivi posti dal programma approvato dall'ateneo "Unibg 2020".

I dati sono stati suddivisi nelle seguenti sezioni:

- 1) STUDENTI
- 2) PERSONALE
- 3) RICERCA
- 4) RISORSE BIBLIOTECARIE
- 5) RISORSE IMMOBILIARI
- 6) INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI

STUDENTI	A.A. 2013/14	A.A. 2014/15	Variazione rispetto al 2013/14	Obiettivi Unibg 2020
<b>Iscritti Unibg al primo anno LM5 + LT + LM</b>	<b>4.515</b>	<b>5.298</b>	<b>+17,3%</b>	<b>5.500</b>
di cui Ciclo unico (Giurisprudenza)	164	197	+20,1%	250
di cui Lauree triennali	3.272	3.867	+18,2%	3.750
di cui Lauree magistrali	1.079	1.234	+14,4%	1.500
% iscritti al primo anno LM su iscritti LT	33,0	31,9	-1,1	37,5
% iscritti al primo anno fuori Provincia BG	38,8	41,5	+2,7	50
% iscritti al 1° anno a LM con titolo prec. in altro Ateneo	29,2	32,8	+3,6	33
% iscritti al primo anno LM in lingua inglese	13,0	17,6	+4,6	35
Bergamo/Italia Iscritti al primo anno LT+LM5 (%)	0,97	1,18	+0,22	1,20
Bergamo /Italia Iscritti al primo anno LM (%)	1,03	1,16	+0,13	1,20
<b>Totale studenti Unibg iscritti (tutti gli anni)</b>	<b>15.115</b>	<b>15.780</b>	<b>+4,4%</b>	<b>20.000</b>
di cui vecchio ordinamento	94	80	-14,9%	0
di cui LT e ciclo unico	12.230	12.739	+4,2%	16.000
di cui LM e LS	2.791	2.961	+6,1%	4.000
% iscritti LM+LS su iscritti LT	24,6	25,0	+0,4%	25,0
<b>Studenti iscritti Italia</b>	<b>1.669.704</b>	<b>1.646.488</b>	<b>-1,4%</b>	
% Unibg su Italia	0,91	0,96	+0,05	1,20
<b>Studenti Unibg stranieri</b>	<b>829</b>	<b>898</b>	<b>+8,3%</b>	<b>2.000</b>
% studenti stranieri	5,48	5,69	+0,21	10%
% iscritti in corso	71,7	74,1	+2,41	75%

Accordi Erasmus ed extra Ue	116	121	+4,3%	
Tirocini	1.460	1.545	+5,8%	
Stage postlaurea	355	318	-10,4%	
Borse di studio	1.139	1.053	-7,6%	
Studenti esenti (compreso Top Ten program)	1.148	1.704	+48,4%	
Studenti in mobilità in ingresso	157	144	-8,3%	
Studenti in mobilità in uscita	261	305	+16,9%	

PERSONALE	2013	2014	2015
Personale	549	545	545
Assegnisti di ricerca	92	104	84
Dottorandi di ricerca	293	312	282
Visiting Professor stranieri	62	97	102

RICERCA	2013	2014	2015
<b>Progetti di ricerca nazionali</b>			
Numero	7	18	17
Valore (mln €)	0,548	1,481	0,615
<b>Progetti di ricerca internazionali</b>			
Numero	5	4	10
Valore (mln €)	0,164	0,133	1,947
<b>Investimenti in ricerca (mln €)</b>	<b>3,211</b>	<b>3,904</b>	<b>5,481</b>
di cui assegni di ricerca	1,001	0,961	1,584
di cui dottorati di Ricerca	0	1,568	2,407
di cui Finanziamento Ordinario Dipartimenti	1,265	1,375	1,144
di cui progetti speciali finanziati UNIBG + incentivi	0,945	0	0,346

RISORSE BIBLIOTECARIE	2013	2014	2015
<b>Risorse elettroniche (sessioni da collegamenti esterni alla rete unibg)</b>	<b>41.554</b>	<b>42.521</b>	<b>45.749</b>
di cui studenti	24.267	25.803	27.344
di cui docenti	6.562	6.568	5.948
di cui utenza scientifica	10.253	9.623	11.628
di cui PTA unibg	472	527	829
<b>Periodici elettronici. Numero titoli unici</b>	<b>11.712</b>	<b>11.762</b>	<b>13.594</b>
di cui abbonamenti diretti	354	354	375
di cui abbonamenti a pacchetti editoriali	6.954	6.976	8.787

di cui titoli in database fulltext	4.404	4.432	4.432
<b>Libri elettronici (numero titoli)</b>	<b>850</b>	<b>80.000</b>	<b>81.935</b>
<b>Paper</b>	<b>NR</b>	<b>NR</b>	<b>25.949</b>

<b>RISORSE IMMOBILIARI</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Immobili di proprietà inclusi laboratori e residenze (mq)</b>	43.703	43.703	43.703
<b>Immobili in affitto o concessione (mq)</b>	17.304	17.304	18.452
<b>Cus Dalmine (mq)</b>	4.205	4.515	4.825
<b>Totale superfici risorse immobiliari (mq)</b>	<b>65.212</b>	<b>65.522</b>	<b>66.980</b>
<b>Alloggi per studenti (posti letto gestiti direttamente)</b>	159	159	159

<b>INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Entrata FFO - Fondo funzionamento statale (mln€)</b>	<b>35,3</b>	<b>39,1</b>	<b>41,6</b>
FFO Italia	6.699	6.751	6.699
<b>Costo del Personale dipendente (mln €)</b>	<b>32,4</b>	<b>30,7</b>	<b>30,7</b>
Costo del Personale dipendente su FFO (%)	91,7	78,4	73,8
Indicatore spesa personale – Unibg (%)	63,61	63,89	57,26
Indicatore spese personale – sistema universitario (%)	72,38	72,10	69,61
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) – Unibg	1,20	1,19	1,34
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) – sistema universitario	1,10	1,11	1,15
Debito verso banche (mln €)	17,5	12,1	10,9
Indicatore di indebitamento - Unibg (%)	6,58	6,61	4,98
Indicatore di indebitamento – sistema universitario (%)	4,40	4,31	3,05

### 1.3. L'ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE

Nella tabella che segue è riepilogato in sintesi l'andamento economico dell'esercizio 2015 raffrontato con quello del 2014:

#### ANDAMENTO ECONOMICO ESERCIZI 2014- 2015

	2014	2015
<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>78.745.340,90</b>	<b>84.279.025,64</b>
Proventi propri	19.993.381,57	20.716.459,99
Contributi	46.314.862,25	50.648.620,66
Proventi gestione interventi Diritto allo studio	3.966.905,27	3.795.898,55
Altri proventi e ricavi diversi	8.470.191,81	9.118.046,44
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>63.179.958,68</b>	<b>66.715.917,79</b>
Costi del personale	40.326.099,88	41.665.094,16
Costi della gestione corrente	19.017.392,24	21.069.820,17
Ammortamenti e svalutazioni	1.566.331,39	1.490.525,92
Accantonamenti per rischi e oneri	728.114,70	525.703,53
Altri accantonamenti	1.110.780,00	1.426.558,41
Oneri diversi di gestione	431.240,47	545.822,36
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI</b>	<b>15.565.382,22</b>	<b>17.555.501,09</b>
Proventi e oneri finanziari	-440.653,44	-416.150,78
Proventi e oneri straordinari	-59.861,79	-86.922,53
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>15.064.866,99</b>	<b>17.052.427,78</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	8.461,95	5.488,00
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.056.405,04</b>	<b>17.046.939,78</b>

Per un'analisi di dettaglio delle singole voci si rinvia alla Nota integrativa che accompagna i documenti di bilancio. In questa sede ci si sofferma su alcuni elementi che hanno avuto diretta influenza sui risultati che emergono dalla tabella sopra riportata, con particolare riferimento alla modalità di formazione dell'utile di esercizio.

#### **PROVENTI OPERATIVI**

I proventi operativi fanno registrare un significativo incremento tra il 2014 ed il 2015, pari ad oltre 5,5 mln€; di seguito si riporta l'analisi dei principali scostamenti.

Le entrate per la contribuzione studentesca sono in leggera flessione passando da 17,2 a 16,6 mln€ e ciò non per una diminuzione del numero di studenti che, viceversa sono invece in aumento, ma in considerazione della riduzione applicata alle tasse universitarie fino al 5% in relazione alle fasce di reddito e, in maggior misura, per effetto del programma "Top ten student" che ha previsto esenzioni totali o parziali della contribuzione sulla base del merito, sia per la prima immatricolazione che per tutti gli anni del percorso di studio.

In significativo aumento i ricavi connessi con l'attività di ricerca, sia per finanziamenti assegnati su bandi competitivi che per contratti c/terzi che passano da 2,73 mln€ a 3,97 mln€ con un incremento

di 1,24 mln€ pari al 45%. Si tratta di un risultato importante perché è in linea con i programmi di ateneo di sviluppo della ricerca e della terza missione.

L'apporto decisivo all'aumento dei proventi operativi ed al risultato finale di bilancio è dato dai contributi provenienti da soggetti pubblici e privati che hanno fatto registrare un incremento di 4,4 mln€ dovuto, per la maggior parte, al Fondo di finanziamento ordinario, cresciuto di 2,5 mln€ tra il 2014 ed il 2015. Gli altri contributi ministeriali, con particolare riferimento all'incentivazione per i docenti, al Fondo sostegno giovani alla programmazione triennale ed alle borse di studio post lauream, hanno registrato maggiori entrate per 1,7 mln€. In lieve incremento gli altri contributi pubblici e privati passati da 5,6 a 5,8 mln€.

L'incremento del FFO rappresenta un risultato importante per il nostro Ateneo; nel biennio 2014-2015 il finanziamento ordinario dello Stato è cresciuto di 6,6 mln€ pari al 18%, avvalorando così gli sforzi compiuti negli anni precedenti. Il risultato è stato possibile grazie all'introduzione di criteri collegati al "costo standard" ed alla "valutazione" che hanno, seppur ancora parzialmente, ridefinito la precedente assegnazione del finanziamento agli Atenei su base storica, fortemente penalizzante per il nostro Ateneo.

Nel bilancio di previsione l'FFO era stato stimato nel medesimo importo accertato nel 2013 pari a 35 mln€. Considerato che la somma assegnata nel 2015 è stata di 41,6 mln€, si è determinato un maggior ricavo di 6,6 mln€ che concorre alla costituzione dell'utile di esercizio.

Tra gli altri proventi operativi vi è stato un incremento dei ricavi derivanti da attività c/terzi per prove, formazione su commessa ed altre attività commerciali che passano da 0,4 a 0,9 mln€.

Nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" viene registrato l'utilizzo di fondi di esercizi precedenti vincolati per la realizzazione di progetti di durata pluriennale e che sono iscritti nello Stato patrimoniale, nel patrimonio netto, come "Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali". Si tratta di progetti che hanno una durata pluriennale per i quali, per ciascun anno, viene indicato tra i ricavi un importo pari ai costi sostenuti con la contestuale riduzione dell'accantonamento nell'apposito Fondo dello stato patrimoniale.

La misura dell'utilizzo dei Fondi vincolati è riportata nella seguente tabella.

Oggetto	2014 Importo mln€	2015 Importo mln€
Gestione didattica aa.aa. 13/14 - 14/15	2,75	1,32
Progetto Italy	0,83	0,64
Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	0,94	0,91
Progetti di ricerca finanziati con utili di attività conto terzi	0,27	0,54
Assegni di ricerca extra Progetto Italy	0,31	0,10
Borse mobilità, tirocinio, placement	0,41	-
Accordi con Atenei stranieri nell'ambito del Progetto di internazionalizzazione	0,38	0,28
Onere pluriennale per recupero ex chiesa di S. Agostino in conto anticipazione canone concessione	-	2,10
Altri progetti	0,20	0,30
Riduzione fondi accantonati per economie sui relativi progetti	-	0,43
<b>TOTALE</b>	<b>6,09</b>	<b>6,62</b>

Come si vede si tratta di progetti che hanno una valenza superiore all'anno, approvati con specifici atti deliberativi che vincolano le relative risorse alla loro durata pluriennale.

Nel 2015 sono giunti a conclusione alcuni progetti avviati negli anni precedenti dai quali sono risultate delle economie dovute a minori costi sostenuti per la loro realizzazione rispetto all'importo iniziale del progetto. Si è proceduto pertanto alla riduzione dei fondi accantonati per un medesimo importo pari alle economie verificate.

L'utilizzo di tale Fondo per la copertura di costi prodotti nel corso dell'esercizio, concorre alla formazione del positivo risultato finale dell'esercizio.

### **COSTI OPERATIVI**

I costi del personale rappresentano l'onere più rilevante. Occorre precisare che l'importo riportato nel bilancio comprende tutte le diverse forme di lavoro e quindi non soltanto il personale dipendente.

Il costo relativo al solo personale dipendente è stato pari a 30,7 mln€, esattamente in linea con quello risultante dal bilancio 2015 ed inferiore di circa 2 mln€ rispetto all'importo iscritto nel preventivo 2015. La minore spesa rispetto alla previsione è dovuta ad una maggiore incidenza delle cessazioni di personale docente rispetto ai pensionamenti previsti e ad un numero di prese di servizio di personale inferiore alla previsione e ciò in relazione ai tempi della programmazione di copertura dei posti ed all'espletamento delle procedure concorsuali. Tale minor costo contribuisce alla costituzione dell'utile di esercizio.

Il costo complessivo relativo al personale dipendente è risultato pari a quello del 2014 con la precisazione che per il personale docente vi è stata una minore spesa di 0,3 mln€ (da 22,7 a 22,4 mln€) mentre per il personale tecnico-amministrativo, compresi i collaboratori linguistici, è stato registrato un incremento di pari importo (da 8 a 8,3 mln€).

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio della composizione del personale nel corso del 2015.

Categoria di personale	N. al 1.1.2015	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo		Totale al 31.12.2015
				Entrata	Uscita	
Professori di I fascia	71	3	0	1	0	69
Professori di II fascia	117	7	7	10	1	126
Ricercatori	127	6	0	0	10	111
Ricercatori a tempo determinato	7	0	5	0	0	12
<b>TOTALE DOCENTI</b>	<b>322</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>318</b>
Personale tecnico amministrativo	212	1	5	---	---	216
Collaboratori esperti linguistici	11	0	0	---	---	11
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>545</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>545</b>

Come emerge dalla tabella, il personale docente è complessivamente diminuito di quattro unità e si è verificato un significativo scorrimento dal ruolo dei ricercatori a tempo indeterminato a quello dei professori associati e ciò a seguito della completa attuazione del piano straordinario associati.

Il personale tecnico-amministrativo è cresciuto di quattro unità, anche se per due posizioni si tratta di dipendenti che erano già in servizio a tempo determinato.

Il costo complessivo riportato nella voce "Personale" del bilancio, come meglio dettagliato nella Nota integrativa, oltre a quello del personale dipendente, comprende anche gli oneri relativi alle causali riportate nella seguente tabella.

Oggetto	2014 Importo mln€	2015 Importo mln€
Incentivo ministeriale, supplenze e insegnamenti nei Master e Corsi di perfezionamento da parte del personale docente	2,056	2,549
Compensi prestazioni conto terzi personale docente e tecnico-amministrativo	0,782	1,124
Missioni per attività di ricerca personale docente	0,579	0,628

Ricercatori e personale amministrativo a tempo determinato finanziati su Fondi esterni	0,065	0,256
Assegnisti di ricerca	2,383	2,265
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca istituzionale	2,975	3,470
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca per attività commerciale	0,519	0,450
Buoni pasto, formazione, sussidi e altro a personale tecnico-amministrativo	0,236	0,206
<b>TOTALE</b>	<b>9,595</b>	<b>10,948</b>

Il maggior costo complessivo del personale risultante dal bilancio 2015 pari a 1,34 mln€, non dipende dal personale dipendente, ma dalle tipologie contrattuali e di costo riportate nella tabella precedente ed, in particolare, dall'incentivo erogato ai docenti sulla base del finanziamento ministeriale relativo alle annualità 2013 e 2014, dai compensi per attività conto terzi e dalle collaborazioni esterne per la didattica e la ricerca, compresa la docenza nei Corsi in lingua inglese assicurata da professori stranieri.

La voce "Costi della gestione corrente" è così articolata:

Oggetto	2014 Importo mln€	2015 Importo mln€
Acquisto materiali, servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (materiali di consumo, manutenzioni, utenze, pulizie e portierato ed altre spese per servizi)	6,707	6,995
Fitti passivi, concessioni e noleggi	2,333	2,291
Organi istituzionali, quote associative e spese concorsuali	0,451	0,61
Sostegno agli studenti (borse di Dottorato, mobilità e altri interventi per gli studenti)	4,909	5,846
Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, ristorazione, servizi abitativi e altri interventi)	3,336	3,476
Acquisto libri e materiale bibliografico	0,819	0,837
Trasferimenti a partners quote progetti di ricerca e di didattica	0,361	0,886
Costi per l'attività editoriale (Convegni, materiale di laboratorio, brevetti, trasferimenti a partner)	0,101	0,128
<b>TOTALE</b>	<b>19,017</b>	<b>21,069</b>

I costi della gestione corrente, al termine dell'esercizio, sono in linea con la previsione iniziale contenuta nel budget 2015. E' da sottolineare, nel confronto con l'anno 2014, l'incremento significativo delle risorse destinate al sostegno agli studenti, conseguenza dell'attuazione del Programma "Top ten student" di esenzione delle tasse con riferimento al merito e del piano per l'abbattimento delle spese di trasporto pubblico.

### **RISULTATO DI ESERCIZIO**

Confrontando il bilancio di previsione con le risultanze a consuntivo, sulla base delle considerazioni precedentemente svolte, si possono individuare gli elementi che hanno concorso alla formazione del risultato di esercizio. L'utile di bilancio pari a 17 mln€ è costituito per 12 mln€ da maggiori ricavi e per 5 mln€ da minori costi così come di seguito riportato:

- Maggiore FFO assegnato rispetto all'importo iscritto nel bilancio di previsione per un importo di 6,6 mln€. Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 29.9.2015 è stata approvata la destinazione dell'importo di 6 mln€ al fondo vincolato per investimenti
- Maggiore utilizzo dei Fondi vincolati per progetti pluriennali per un importo di 4,6 mln€
- Altri maggiori ricavi rispetto al bilancio di previsione per 0,8 mln€

- Minor costo del personale rispetto al bilancio di previsione per 2 mln€
- Altri minori costi rispetto al bilancio di previsione per 3 mln€ di cui 0,7 mln€ riferiti a costi di funzionamento e di struttura e 2,3 mln€ riguardanti progetti inerenti la didattica e la ricerca.

#### **PIANO DEGLI INVESTIMENTI**

Per quanto concerne gli investimenti, nel corso del 2015 sono state sviluppate le iniziative di seguito indicate:

##### ➤ **Avanzamento lavori relativi al Complesso Baroni e predisposizione piano per utilizzo spazi e relativo arredo e allestimento**

I lavori relativi alla realizzazione dell'edificio di Via Pignolo/S. Tomaso sono proseguiti nell'anno 2015 secondo la regolare calendarizzazione. La conclusione è prevista per la prossima estate in modo da poter predisporre gli allestimenti entro l'inizio dell'a.a. 2016/17.

Nella seconda metà del 2015, sulla base della documentazione progettuale, è stato elaborato un progetto con la destinazione degli spazi, gli allestimenti delle aule e del servizio bar/ristorazione. Il documento è stato utile sia per fornire informazioni di dettaglio per la realizzazione impiantistica, sia per impostare i capitolati di gara per l'acquisizione degli arredi e delle attrezzature.

##### ➤ **Conclusione lavori presso la ex Chiesa di S. Agostino per la realizzazione dell'Aula magna**

Sono stati svolti periodici incontri con il RUP e con la Direzione Lavori incaricati dal Comune di Bergamo al fine di definire i dettagli dell'intervento di recupero ed, in particolare, le caratteristiche degli impianti audiovisivi e dell'arredo.

Con lo stesso Comune di Bergamo sono stati affrontati e formalizzati gli aspetti amministrativi che regolano la realizzazione dei lavori, il finanziamento e la concessione dell'immobile.

I lavori si sono conclusi nei termini previsti dal cronoprogramma ed è stato possibile procedere all'apertura dell'Aula magna il 21 settembre, in occasione della cerimonia di inaugurazione dell'anno accademico 2015/16.

##### ➤ **Intervento di sistemazione facciate ed area esterna sedi di Via dei Caniana**

I lavori sono stati consegnati il 6.7.2015 e si sono conclusi il 23 dicembre 2015.

I tempi necessari per lo svolgimento della gara non hanno permesso di eseguire la maggior parte dei lavori nel periodo estivo, come inizialmente ipotizzato. Conseguentemente è stata più significativa del previsto la sovrapposizione del cantiere con il periodo di piena attività didattica: ciò ha comportato la necessità di spalmare l'intervento su un periodo più lungo con la conclusione a dicembre anziché alla fine di ottobre.

##### ➤ **Protocollo d'intesa con Comune di Bergamo per nuova residenza e impianto sportivo presso ex Caserma Montelungo**

A seguito di un intenso lavoro svolto con il Comune di Bergamo e la Cassa DD.PP., il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 12.2.2015 ha autorizzato la sottoscrizione del Protocollo d'intesa finalizzato alla riqualificazione e riconversione delle ex Caserme Montelungo/Colleoni sottoscritto poi il 17 marzo successivo.

Come previsto dal Protocollo, la prima fase, prodromica alla definizione dell'Accordo di programma, è stata l'indizione di un concorso internazionale di progettazione gestito da Cassa DD.PP. in qualità di soggetto proprietario del Complesso immobiliare. Con il supporto degli uffici interessati, è stata redatta una Relazione in ordine alle esigenze connesse alla realizzazione dei servizi residenziali e sportivi universitari da porre a base del bando di concorso.

Il concorso è stato bandito nel mese di maggio e si è concluso a dicembre con la proclamazione del progetto risultato vincitore e con l'allestimento di una mostra dei progetti finalisti.

Con il Comune di Bergamo è stato definito l'incarico all'Agenzia delle Entrate per la redazione di una perizia estimativa del valore del Complesso immobiliare ai fini di una valutazione circa il possibile acquisto da parte dell'Università. Il Comune di Bergamo ha trasmesso la perizia rilasciata dall'Agenzia delle entrate con nota del 26 gennaio 2016; l'Università dovrà quindi valutare l'opportunità di procedere all'acquisizione del Complesso, nell'ambito dell'Accordo di programma.

Sono attualmente in corso le verifiche tecniche del progetto vincitore al fine di procedere all'avvio della gara di progettazione esecutiva ed all'approvazione dell'Accordo di programma prevista entro l'estate.

➤ **Sistemazione area esterna del "Chiostro grande" di S. Agostino e recupero del "Chiostro piccolo"**

Il "Chiostro grande" di S. Agostino è stato sistemato a giardino contestualmente alla effettuazione dei lavori che hanno interessato la ex chiesa destinata ad Aula magna. E' stato quindi reso disponibile a decorrere dal 20 settembre.

Per il recupero del "Chiostro piccolo" vi sono stati diversi incontri con gli uffici tecnici del Comune di Bergamo, soggetto proprietario dell'immobile, per individuare un percorso sostenibile sia in termini amministrativi sia sotto il profilo economico.

Sono state valutate diverse ipotesi; attualmente si sta lavorando su una bozza di convenzione che prevede che il Comune realizzi la progettazione e la direzione dei lavori mentre l'Università provveda all'appalto dei lavori in qualità di concessionario dell'immobile.

Nel corso del 2016 vi dovrebbero quindi essere i presupposti per la sottoscrizione dell'Accordo e l'avvio della progettazione.

➤ **Acquisto e successivo recupero dell'edificio "ex Centrale Enel" di Dalmine**

A seguito delle intese definite con il Comune di Dalmine e con Enel, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22.12.2015 ha approvato l'acquisizione del Complesso immobiliare.

Nello stesso tempo sono state individuate le attività che, in linea di massima, si ritiene di collocare nel nuovo edificio e ciò anche ai fini della presentazione della domanda in risposta all'avviso di selezione per l'individuazione di iniziative immobiliare di elevata utilità sociale valutabili nel piano triennale di investimento dell'Inail ai sensi dell'art. 1, comma 317, Legge 190/2014.

Inail con nota del 22.2.2016, ha comunicato che il progetto presentato dall'Università è stato ammesso alla seconda fase di valutazione.

## 1.4. L'OFFERTA FORMATIVA

### **CORSI DI STUDIO**

L'offerta formativa dell'Ateneo si articola in 14 corsi di laurea, 15 corsi di laurea magistrale e due corsi di laurea quinquennale a ciclo unico. I corsi di laurea presentano 28 diversi curricula di studio. Cinque percorsi di laurea magistrale sono erogati anche in lingua inglese e un corso di laurea magistrale è erogato soltanto in lingua inglese. Gli studenti di 3 corsi di laurea magistrale possono conseguire il doppio titolo in atenei statunitensi, tedeschi e francesi. Inoltre, l'Ateneo è sede nazionale del Corso di Laurea quinquennale a ciclo unico in Giurisprudenza per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza.

Nel 2015 sono state apportate le seguenti innovazioni all'offerta formativa, divenute effettive a partire dall'a.a. 2015-16:

1. attivazione di un nuovo Corso di laurea nella classe L-9 denominato "Ingegneria delle tecnologie per la salute";
2. attivazione di quattro nuovi curricula:
  - nel Corso di laurea della classe L-10 Lettere, curriculum "Letterario" e "Moda, design e cultura visiva";
  - nel Corso di laurea magistrale della classe LM-77 Economia aziendale, direzione amministrativa e professione, curriculum "Economia aziendale, direzione amministrativa e professione" (italiano) e "Accounting, Accountability and Governance" (inglese)
3. attivazione di un percorso interamente in lingua straniera nel Corso di laurea magistrale in Lingue e letterature europee e panamericane.

Al 31 luglio 2015 sono risultati iscritti 15.780 studenti, 665 in più rispetto all'anno precedente. Gli studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2014-15 sono stati 5.371, ben 802 in più rispetto all'a.a. precedente (+15%). Il numero provvisorio di studenti iscritti e di studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2015/16, pari rispettivamente a 16.360 e 5.619, mostrano che il trend è in continua crescita.

I dati definitivi relativi agli immatricolati ai corsi dell'a.a. 2014/15 mostrano che il numero di studenti residenti fuori dalla provincia di Bergamo rappresenta il 42% delle matricole. Sono in costante crescita anche gli studenti immatricolati alle lauree magistrali in possesso di un titolo triennale conseguito in altra Università (33,6% del totale degli immatricolati alle lauree magistrali rispetto al 29,8% dell'a.a. precedente). Anche gli studenti immatricolati a corsi di laurea magistrale erogati in lingua inglese sono in costante crescita e sono passati da 148 dell'a.a. 2013/14 a 218 dell'a.a. 2014/15, rappresentando il 17,2% del totale degli immatricolati a corsi di laurea magistrali.

Nel 2015 si è svolta la terza annualità del programma di potenziamento della qualità dell'offerta formativa denominato "Teaching Quality Programm 2013-15", che si prefigge di perseguire elementi di equità a livello di corsi, docenti e studenti nella fruibilità del servizio formativo, di migliorare la qualità dell'offerta didattica per come essa è usufruita dagli studenti e di utilizzare al meglio le strutture esistenti (aule, laboratori, sale studio). Il TQP incentiva politiche di qualità che favoriscano: l'attrattività per gli studenti provenienti da fuori provincia; la riduzione del divario percentuale fra iscritti alle lauree triennali e iscritti alle lauree magistrali; l'attrattività delle lauree magistrali, sotto forma di incremento degli iscritti che hanno conseguito la laurea triennale presso altro Ateneo; nonché l'internazionalizzazione della didattica, al fine di inserire stabilmente l'Ateneo nella rete delle migliori università internazionali.

Le azioni di qualificazione promosse dal TQP hanno prodotto una migliore organizzazione dei corsi di studio per quanto concerne l'erogazione della didattica (sdoppiamenti di insegnamenti ad alta numerosità di frequentanti), la sua pianificazione (semplificazione della composizione degli orari e della loro comunicazione) e la sua fruizione da parte degli studenti, con un miglior impiego delle strutture esistenti.

In base al livello di conseguimento degli obiettivi previsti i corsi di studio e i Dipartimenti hanno fruito di una premialità di € 127.887,70 con cui realizzare progetti didattici speciali a carattere innovativo, finalizzati al miglioramento dei servizi resi agli studenti e connessi all'offerta formativa dell'a.a. 2015/16, nonché progetti per l'impiego efficace degli strumenti e dei centri di servizio alla didattica di cui l'Ateneo dispone (piattaforme @learning, Centro linguistico, Centro di italiano per stranieri).

Nella convinzione che la qualità si persegua anche sostenendo il merito, nell'anno 2015 l'Ateneo ha proseguito e perfezionato il piano di incentivo per gli studenti meritevoli di tutti gli anni dei corsi di studio denominato Top Ten Student Program, che ha permesso di esentare totalmente o parzialmente dal pagamento di tasse e contributi 613 studenti con requisiti di eccellenza, per un minor introito pari ad € 745.010,75 (altri 1.041 studenti sono risultati idonei all'esenzione per merito e reddito).

La diversificazione e il potenziamento dei servizi offerti agli studenti ha inoltre comportato dei progressi nelle azioni connesse con l'accoglienza, la comunicazione, la raggiungibilità delle sedi universitarie e le opportunità di mobilità internazionale, tirocini e stage.

I programmi di mobilità internazionale della didattica hanno portato nell'a.a. 2014-15 l'1,9% degli studenti dell'Ateneo ad effettuare un periodo di studio all'estero, in paesi europei o extraeuropei, dato in linea con il precedente anno accademico.

L'Università di Bergamo è anche l'Ateneo statale con la maggior quota di docenti stranieri a contratto rispetto ai docenti di ruolo.

### **MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO**

Per l'anno accademico 2014/2015 l'Ateneo ha programmato 14 Corsi dei quali ne sono stati attivati 8: 5 Master e 3 Corsi di Perfezionamento, corrispondenti al 57 % del totale dei corsi programmati.

Il numero di iscritti è stato di 156 in linea con l'anno precedente.

Nel 2015 sono stati attivati i Corsi dell'offerta formativa 2014/2015 e sono stati programmati, e in parte, attivati i Corsi per l'a.a. 2015/2016.

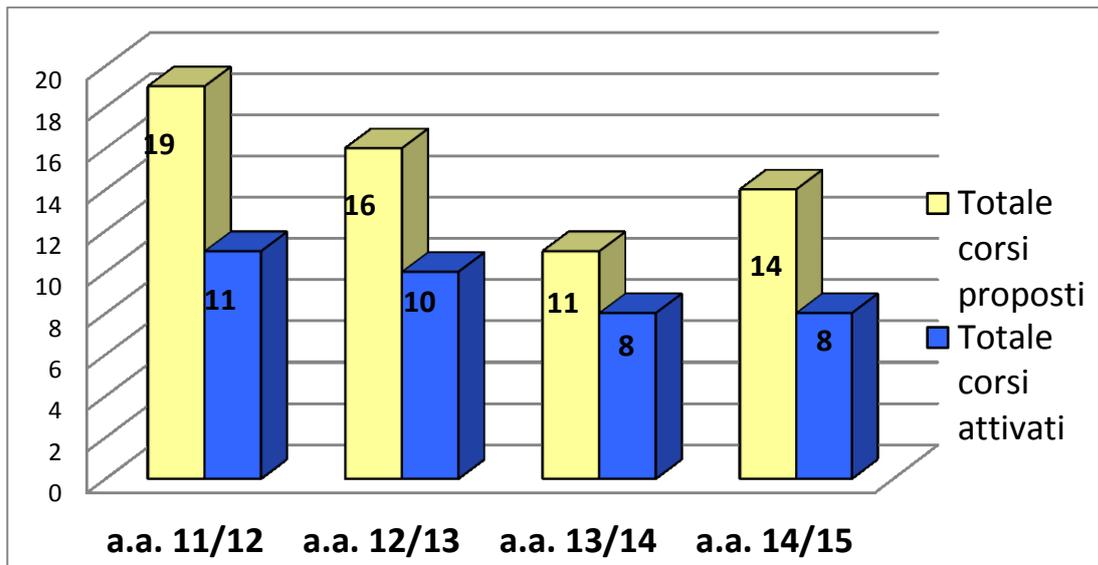
#### **OFFERTA FORMATIVA A.A. 2014/2015 MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO ATTIVATI**

<b>TITOLO</b>	<b>DIPARTIMENTO/CENTRO</b>
Master di II livello Diritto delle Migrazioni	Dipartimento di Giurisprudenza
Master di II livello Il farmacista e i prodotti omeopatici: strategie di marketing	Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi
Master di I livello Management per le professioni sanitarie e dell'assistenza sociale - Coordinamento ed organizzazione dei servizi	Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi
Master di I livello Marketing Management per l'Impresa Internazionale	Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi
Master di I livello Psicomotricità integrata nei contesti educativi e di prevenzione	Dipartimento di Scienze Umane e Sociali
Corso di Perfezionamento Mediazione sociale e familiare	Dipartimento di Scienze Umane e Sociali
Corso di Perfezionamento Giurista Internazionale d'Impresa	Dipartimento di Giurisprudenza
Corso di Perfezionamento Le patologie da gioco d'azzardo. Aspetti clinici, terapeutici, psicotrici, culturali e sociali	Dipartimento di Scienze Umane e Sociali

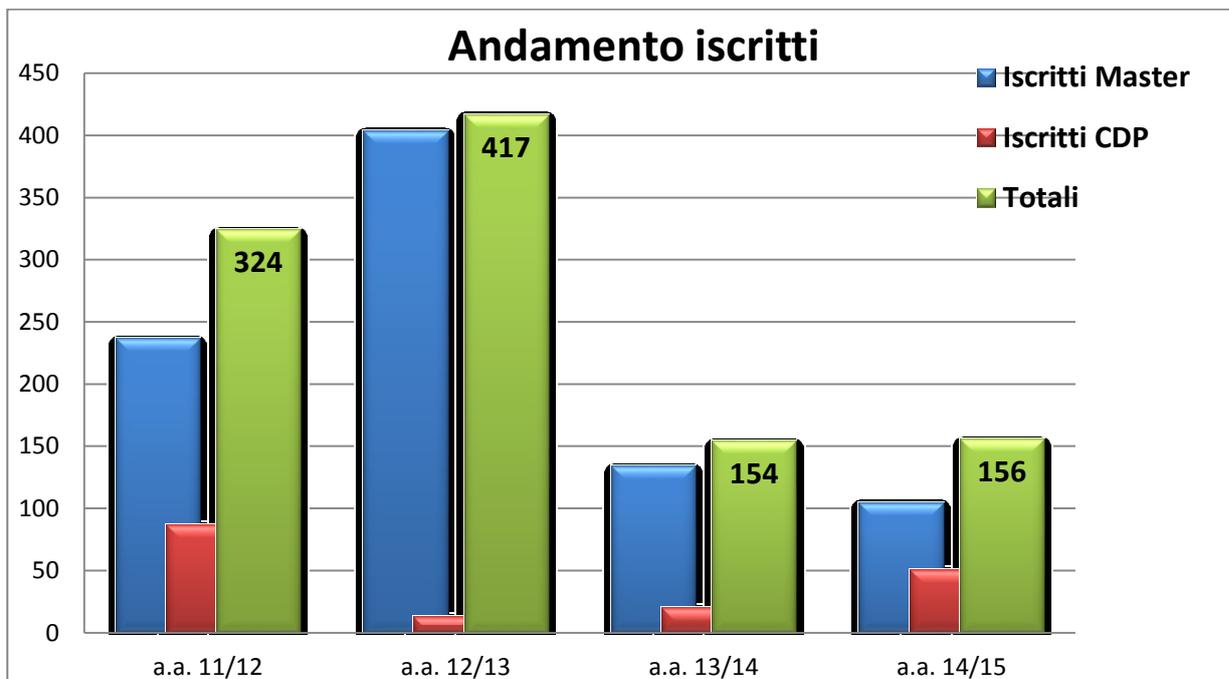
## CORSI PROGRAMMATI PER L'A.A. 2015/2016 E ATTIVATI ENTRO IL 31/12/2015

TITOLO	DIPARTIMENTO/CENTRO
Master di II livello L'Operatore Educativo e L'Autismo	Dipartimento di Scienze Umane e Sociali
Master di I livello Marketing Management per l'Impresa Internazionale	Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi

## CONFRONTO CORSI PROPOSTI - CORSI ATTIVATI A.A. 11/12 - 12/13 - 13/14 - 14/15



## ANDAMENTO ISCRIZIONI



**FORMAZIONE INIZIALE DEGLI INSEGNANTI**

Nel corso del 2015 sono stati attivati i seguenti percorsi per la formazione iniziale degli insegnanti ai sensi del DM 249/2010 e successive modifiche:

- **Corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno (DM 30 settembre 2011) – I e II ciclo**

Per quanto concerne il primo ciclo di corsi, iniziato nel mese di aprile 2014 e afferente all'a.a. 2013/2014, negli esami finali che si sono svolti nei mesi di marzo e aprile 2015 hanno conseguito il titolo complessivamente **n. 203 corsisti**, così suddivisi in base al corso di studio di appartenenza:

- Scuola dell'infanzia: 54 specializzati
- Scuola primaria: 41 specializzati
- Scuola secondaria di I grado: 32 specializzati
- Scuola secondaria di II grado: 76 specializzati.

Si è, inoltre, avviato il secondo ciclo di corsi di specializzazione per le attività di sostegno (a.a. 2014/2015), che ha visto l'espletamento delle procedure selettive nei mesi di maggio, giugno e luglio 2015 per un numero complessivo di **n. 639 candidati**, così suddivisi:

- Scuola dell'infanzia: 104 candidati
- Scuola primaria: 331 candidati
- Scuola secondaria di primo grado: 123 candidati
- Scuola secondaria di secondo grado: 81 candidati.

Hanno perfezionato l'iscrizione **n. 190 corsisti**, così suddivisi:

- Scuola dell'infanzia: 37 corsisti
- Scuola primaria: 91 corsisti
- Scuola secondaria di primo grado: 46 corsisti
- Scuola secondaria di secondo grado: 16 corsisti

I quattro corsi di specializzazione per le attività di sostegno (uno per ciascun grado di scuola) si sono avviati in data 23/09/2015 e si concluderanno nel mese di luglio 2016 con gli esami finali di specializzazione.

- **Corsi di Tirocinio Formativo Attivo (TFA) II ciclo**

Sono stati attivati 10 corsi in dieci diverse Classi di concorso/abilitazione.

A seguito delle procedure selettive, espletate nei mesi di novembre e dicembre 2014, si sono immatricolati ai corsi TFA, conseguendo il relativo titolo nel mese di luglio 2015, **n. 316 corsisti**, così suddivisi:

CDS	Descrizione	Dipartimento	N. corsisti
TFA_AC02	Scienze motorie e sportive e Ed. fisica negli Istituti e Scuole di Istruzione Secondaria II grado	SUEs	49
TFA_AC06	Lingua straniera e Lingua e civiltà straniera (Francese)	LLSC	19
TFA_AC07	Lingua straniera e Lingua e civiltà straniera (Inglese)	LLSC	62
TFA_AC08	Lingua straniera e Lingua e civiltà straniera (Spagnolo)	LLSC	19
TFA_AC09	Lingua straniera e Lingua e civiltà straniera (Tedesco)	LLSC	5
TFA_AC05	Italiano, storia e geografia nella Scuola Secondaria di I grado e Materie letterarie negli Istituti di Istruzione Secondaria di II grado	LETT	65
TFA_A051	Materie letterarie e latino nei Licei e nell'Istituto Magistrale	LETT	20
TFA_A020	Discipline meccaniche e tecnologia	ING	17
TFA_A033	Tecnologia	ING	56
TFA_A071	Tecnologia e disegno tecnico	ING	4

**CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA**

Nel 2015 si sono svolti i Corsi di Dottorato relativi al XXX ciclo, accreditati dal MIUR per i cicli dal XXX al XXXII, avviati il 1.11.2014:

- Formazione della persona e mercato del lavoro
- Studi umanistici interculturali
- Ingegneria e scienze applicate
- Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (Analytics for Economics and Business, AEB), in convenzione con l'Università degli studi di Brescia
- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia
- Erasmus Mundus Joint Doctorate (EMJD) in Interzones. Cultural Studies In Literary Interzones, interamente finanziato dall'Agenzia Europea Erasmus Mundus per cinque cicli (dal XXVI al XXX).

L'Ateneo ha inoltre partecipato ai seguenti Corsi di Dottorato aventi sede amministrativa presso altro Ateneo, per ciascuno dei due Corsi l'Ateneo ha finanziato 3 borse di studio:

- DREAMT Economics and management of Tecnology, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia
- Business and Law: istituzioni e Impresa: valore, regole e responsabilità sociale, in convenzione con l'Università degli studi di Brescia.

Dal 1.10.2015 è stato attivato il XXXI ciclo dei seguenti Corsi di Dottorato:

- Formazione della persona e mercato del lavoro
- Studi umanistici interculturali
- Ingegneria e scienze applicate
- Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (Analytics for Economics and Business, AEB), in convenzione con l'Università degli studi di Brescia
- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia

L'Ateneo ha inoltre partecipato ai seguenti Corsi di Dottorato aventi sede amministrativa presso altro Ateneo, per ciascuno dei quali ha finanziato 3 borse di studio:

- DREAMT Economics and management of Tecnology, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia
- Business and Law: istituzioni e Impresa: valore, regole e responsabilità sociale, in convenzione con l'Università degli studi di Brescia

**CONFRONTO POSTI E BORSE BANDITI PER IL XXX E XXXI CICLO**

Posti banditi	Riservati borsisti stati esteri/mobilità internazionale	Dottorato industriale	Senza borsa	Borse MIUR/Ateneo	Borse Atenei in convenzione	Borse Fondo giovani	Borse Enti esterni	Borse Fondo Cluster
<b>XXX CICLO</b>								
<b>63</b>	<b>4</b>		<b>8</b>	<b>31</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>2</b>
<b>XXXI CICLO</b>								
<b>68</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>33</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>2</b>

Per il XXX ciclo sono stati inoltre banditi 7 posti con borsa nell'ambito del Dottorato EMJD - CULTURAL STUDIES IN LITERARY INTERZONES finanziato da The Education, Audiovisual and Culture Executive Agency (EACEA).

**DOTTORI DI RICERCA CHE HANNO CONSEGUITO IL TITOLO**

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>N° Dottori di Ricerca</b>	89	97	73

## 1.5. LA RICERCA

L'Ateneo ha promosso nel 2015 diverse azioni al fine di migliorare il proprio grado di internazionalizzazione e di conseguenza la performance della ricerca di Ateneo:

1. ha incentivato la partecipazione a programmi e progetti comunitari e internazionali, in particolare nell'ambito delle attività di ricerca finanziate dalla Commissione Europea. E' pertanto aumentato significativamente il numero dei progetti presentati: 31 nel 2013, 42 nel 2014, 52 nel 2015. Di questi ultimi 29 sono stati presentati su "Horizon 2020", 16 sono su altri programmi della Commissione Europea e 4 su programmi diversi di altri enti europei/internazionali;
2. ha favorito gli scambi di ricercatori e la costituzione di partnership di eccellenza, tramite diversi interventi:
  - 2.1. il progetto "Excellence Initiatives". Tale programma ha l'obiettivo di promuovere iniziative di ricerca di alto livello, di favorire scambi di ricercatori e studenti, di avviare esperienze didattiche e curriculari innovative e di rilevanza internazionale. Nel Senato Accademico del 28.9.2015 sono stati approvati, per il biennio 2015-2016, cinque progetti per un totale di 410.000 euro, che prevedono accordi di collaborazioni con le seguenti prestigiose università: Universitaet Heidelberg (Germania), Universidad de Alcalà de Henares (Spagna) e Justus Liebig University – Giessen (Germania), Fundação Getulio Vargas – FGV (Brasile) e Mc Gill University (Canada), Georgia Institute of Technology (Atlanta – USA), Université Paris-Sorbonne (Francia);
  - 2.2. il programma "ITALY® (Italian TALented Young ®esearchers)-, con un'assegnazione complessiva di 1.372 mln€ per il biennio 2015/2016, Azione: Grants for Visiting Professor and Scholar", sviluppato dall'Ateneo, volto a favorire e co-finanziare lo scambio e la partecipazione alla ricerca dei Visiting Professor and Scholar provenienti da prestigiose istituzioni straniere. Nell'anno 2015, sono stati ospitati presso il nostro Ateneo 36 Visiting Professor/Scholar impegnando risorse pari a circa 127 mln€;
  - 2.3 l'attivazione di diversi progetti ed accordi di collaborazione, tra questi si menzionano quelli più rilevanti:
    - Progetto di ricerca, formazione e scambio denominato "Smart[er] Citizens" in collaborazione con la Graduate School of Design della Harvard University;
    - Progetto "Joint Master in global business" in collaborazione con la High School of Economics of Nižnij Novgorod (Russia) e la Johannes Kepler Universität di Linz (Austria);
    - Progetto di scambio con la Fairleigh-Dickinson University di Madison (New Jersey) nel campo della letteratura e della comunicazione;
    - Progetto di ricerca, formazione e scambio denominato "Material culture Science and technology" in collaborazione con il Max Planck Institute for the History of Science di Berlino;
    - Accordo quadro di collaborazione culturale e scientifica con Università Paris 8- Saint Denis-Francia

Nel corso del 2015 è inoltre proseguita la gestione dei progetti comunitari ed internazionali già precedentemente approvati: n. 21 di cui 5 finanziati attraverso il programma Horizon 2020, 5 finanziati attraverso il VII Programma Quadro, e 11 finanziati da altri programmi (Europeaid, LLP 2007-2013, Tempus IV, Civil Justice, Seedcorn: feasibility studies, Jean Monnet).

Nell'ambito delle attività di ricerca finanziate a livello nazionale sono stati presentati 4 progetti in risposta a bandi ministeriali (n. 3 proposte per bando MIUR Legge 6/2000 "Diffusione cultura scientifica, n. 1 proposta per bando Ministero degli Affari Esteri e Cooperazione Internazionale "Bando per la raccolta di progetti congiunti di ricerca scientifica e tecnologica nell'ambito del Programma di Cooperazione Scientifica e Tecnologica tra Italia e Egitto per il periodo 2016 – 2018 ").

L'Università di Bergamo ha inoltre risposto con 11 proposte progettuali ai bandi proposti da Regione Lombardia, n. 3 progetti di ricerca in risposta ai bandi della Fondazione Cariplo; a questi si

aggiungono n. 2 progetti Accordo Quadro tra Dipartimento Protezione Civile e Consorzio Reluis e n. 1 progetto in risposta al bando INAIL.

Il Bando MIUR relativo ai progetti PRIN 2015, pubblicato a fine 2015 con scadenza gennaio 2016, ha visto il coinvolgimento di numerosi docenti dell'Università nel 2015, in presentazione di 74 proposte progettuali presentate entro la scadenza prevista di inizio 2016.

Anche nel corso del 2015 l'Ateneo ha promosso interventi mirati allo sviluppo del capitale umano, con una particolare attenzione ai giovani ricercatori, attraverso la definizione di percorsi di alto livello mirati a potenziare le relazioni tra ambito accademico e ambito territoriale.

In tale contesto si inserisce il progetto ITALY® (Italian TALented Young® researchers) per il biennio 2015/2016 con l'azione 1 - "Giovani in ricerca"; nel 2015 sono stati assegnati, tramite bando, 36 assegni di ricerca annuali.

L'Ateneo ha inoltre continuato l'azione di promozione della valorizzazione, protezione e trasferimento dei risultati della ricerca, favorendo i rapporti Università-Società-Impresa ed incentivando il forte legame con le realtà economiche e produttive del territorio, per rendere sempre più efficace l'applicazione dell'innovazione. Nel 2015 è proseguita la collaborazione, nell'ambito della Convenzione per la creazione di una rete di collaborazione per la valorizzazione della ricerca, tra il nostro Ateneo, l'Università di Milano Bicocca, Pavia e Brescia. Tra le attività svolte, citiamo la redazione in bozza delle "Linee guida strategiche e policy operativa in tema di valorizzazione della ricerca e di diritti di proprietà intellettuale", documento condiviso con le altre università che verrà sottoposto all'approvazione degli organi accademici insieme ad alcune modifiche del Regolamento brevetti di Ateneo nel corso del 2016.

Dal 2010 l'Università di Bergamo si è dotata di un sistema finalizzato a valutare l'attività di ricerca dei Dipartimenti, provvedendo così a distribuire una parte consistente dei finanziamenti interni in base ai risultati della ricerca. Così come avvenuto nel 2014, anche nel 2015 la distribuzione dei finanziamenti è avvenuta tenendo conto anche dei risultati della VQR 2004-2010 (indicatore IRDF% dipartimentale) e dell'indicatore che misura il miglioramento di *performance* di ciascun Dipartimento al fine di premiare i comportamenti virtuosi delle strutture.

Anche i singoli Dipartimenti si sono a loro volta dotati di criteri analoghi per la distribuzione interna delle risorse, recependo così una prassi virtuosa che consente di finalizzare i risultati raggiunti anche all'incremento dei fondi disponibili e permettendo il pieno raggiungimento dell'obiettivo da parte dell'Ateneo.

Nell'ambito dell'Assicurazione Qualità e relativi sistemi di valutazione, nel corso dell'anno si sono svolte le procedure gestite da ANVUR e previste dal sistema A.V.A. (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accredimento), in particolare:

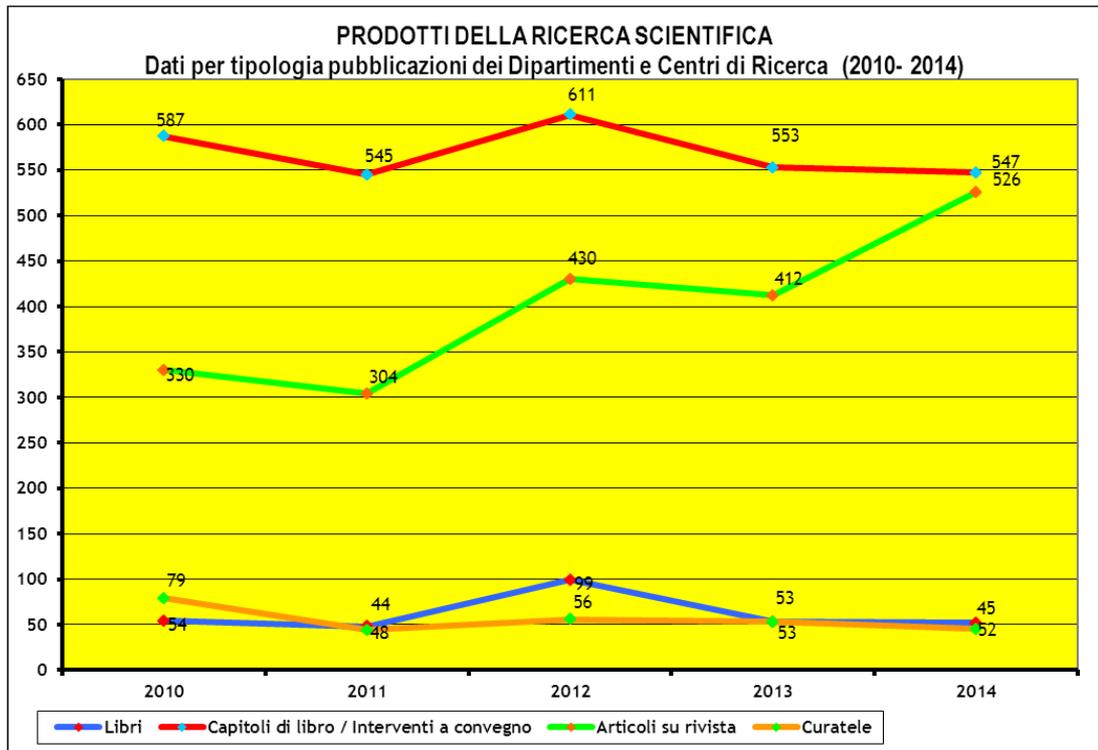
- si è completata la compilazione della prima tornata della Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale e per l'Ateneo ( SUA-RD 2013), avviata nella seconda metà del 2014 che ha visto recuperare eccezionalmente i dati del triennio 2011-2013 per allinearsi alla VQR 2011-2014;
- si è avviata la procedura della Valutazione della Qualità della Ricerca ( VQR 2011-2014), che terminerà nella primavera del 2016. La procedura ha come scopo la valutazione della produzione scientifica dell'Ateneo e dei Dipartimenti, oltre che a valutare numerosi altri elementi correlati alla ricerca (progetti, contratti, brevetti, spin-off, ect.) e attività della Terza missione. E' iniziata concretamente nell'autunno del 2015 con la richiesta a tutti i docenti e ricercatori della registrazione di un ID ORCID, correlato alla VQR ed alla creazione della futura Anagrafe nazionale dei Ricercatori, ed è poi proseguita con la selezione dei prodotti, inviati entro le nuove scadenze successivamente prorogate nel 2016, e gli ulteriori adempimenti previsti da bando.

Relativamente alla produzione scientifica dell'Ateneo, le pubblicazioni degli afferenti all'Università degli Studi di Bergamo vengono caricate, in conformità alla Policy di ateneo, nel database Aisberg, gestito dal Servizio Biblioteche in collaborazione con il Servizio Ricerca.

Il vecchio software dedicato "Surplus" di Cilea è stato sostituito nella tarda primavera del 2015 dalla nuova suite di programmi IRIS di Cineca che ha richiesto, da parte degli operatori e degli utenti, un notevole impegno per adeguarsi al nuovo portale.

Si riscontra un leggero incremento nel numero di pubblicazioni depositato in Aisberg rispetto all'anno precedente da 1076 del 2013 a 1173 del 2014. Tra le categorie di prodotti si segnala il forte incremento degli articoli su rivista.

Si conferma comunque la ormai consolidata sensibilità dei ricercatori nei confronti del censimento completo delle pubblicazioni, recepito come fondamentale per la corretta valutazione della ricerca effettuata in Ateneo e nei Dipartimenti, sia a livello nazionale che a livello di premialità interna.



## 1.6. I PROGRAMMI INTERNAZIONALI

Negli ultimi anni l'Ateneo ha dato un significativo impulso alla sua azione nell'ambito della internazionalizzazione sia con riferimento ai percorsi formativi sia all'attività di ricerca, anche con la sottoscrizione di importanti accordi con prestigiosi Atenei stranieri.

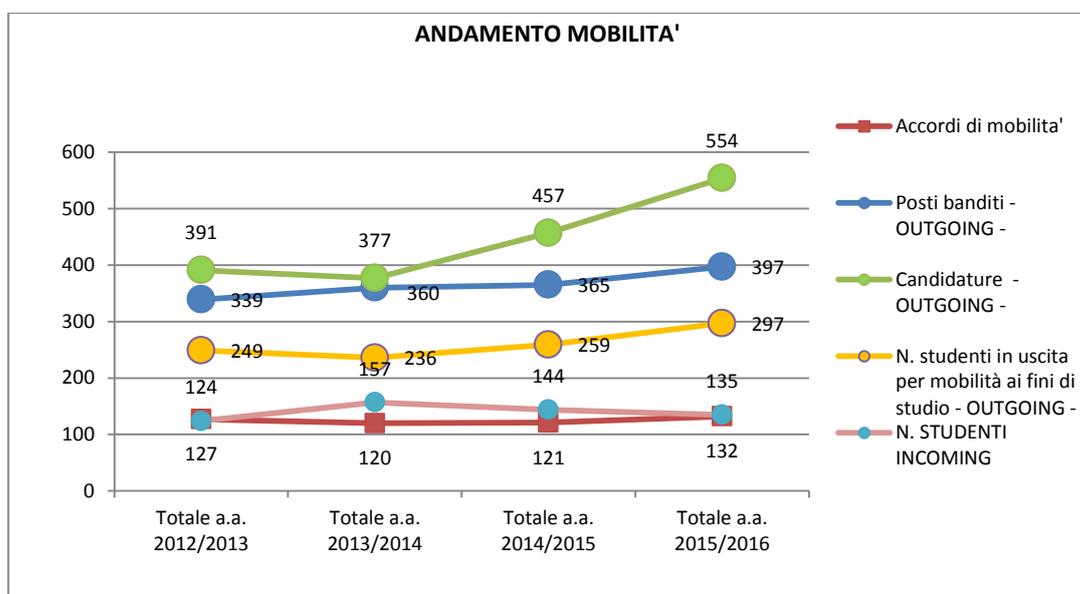
Le iniziative dell'Ateneo in tale direzione sono sempre più apprezzate anche dai diversi soggetti istituzionali e produttivi del territorio che intravedono nell'attività dell'Università un importante supporto alla complessiva internazionalizzazione del sistema locale.

Nel corso del 2015 l'Università di Bergamo ha deciso di dare vita ad un progetto strategico denominato Unibg International con l'obiettivo di individuare, all'interno dell'Ateneo, un interlocutore unico che possa:

- Accompagnare i docenti referenti che volessero definire degli accordi (di formazione-mobilità) con partner internazionali;
- Svolgere la funzione di primo contatto con gli uffici internazionali dei partner stranieri;
- Rendere organico il processo di definizione ed approvazione degli accordi;
- Supportare i corsi di studio nelle azioni di progettazione e realizzazione di percorsi formativi internazionalizzati;
- Sviluppare iniziative tese all'attrazione di studenti e docenti stranieri attraverso il potenziamento della comunicazione dell'offerta formativa internazionalizzata;
- Sviluppare servizi per l'accoglienza degli studenti stranieri e dei visiting professor
- Potenziare i servizi a supporto degli studenti Unibg in mobilità all'estero.

Anche grazie alle attività pianificate e realizzate attraverso questo progetto strategico è stato possibile consolidare alcuni importanti risultati come emerge anche dal grafico sottoriportato:

- un crescente numero di studenti in mobilità in uscita per studio (cfr. grafico 1), pari al 1,86% del totale della popolazione studentesca (rispetto all'1,64% dell'a.a. 2014/2015);
- un progressivo aumento degli accordi di mobilità Erasmus ed extraUE, per un totale di 132 accordi per l'a.a. 2015/2016 (a fronte di 121 nell'a.a. 2014/2015);
- un consolidamento del numero degli studenti incoming, con un progressivo bilanciamento tra provenienze UE ed ExtraUE.



È importante ricordare come, grazie ai risultati raggiunti anche negli anni precedenti, anche nel 2015 l'Università degli Studi di Bergamo abbia potuto beneficiare di alcuni finanziamenti MIUR

(Fondo Giovani e Risorse Premiali) che hanno garantito ai nostri studenti una consistente integrazione della borsa per mobilità Erasmus ed ExtraUe.

Sotto il profilo della didattica, nell'a.a. 2015/2016 è stato proposto un nuovo corso in lingua inglese che ha completato l'internazionalizzazione di tutta l'offerta formativa magistrale dell'area economica. Sempre in area economica, è stato siglato l'accordo di Doppio Titolo con l'Università di Trier portando il numero degli accordi di doppio titolo da 4 a 5; anche grazie all'introduzione di queste novità, si è assistito ad un aumento degli studenti iscritti e, in taluni casi, i corsi di laurea hanno un'equa distribuzione tra studenti italiani e stranieri:

	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
Studenti Iscritti	918	898	829	791
%su totali iscritti	5,7%	5,7%	5,5%	5,2%

Un'offerta didattica maggiormente internazionalizzata ed i numerosi programmi di ricerca internazionali hanno determinato anche un accresciuto numero di docenti stranieri che hanno svolto un periodo di docenza all'interno del nostro Ateneo:

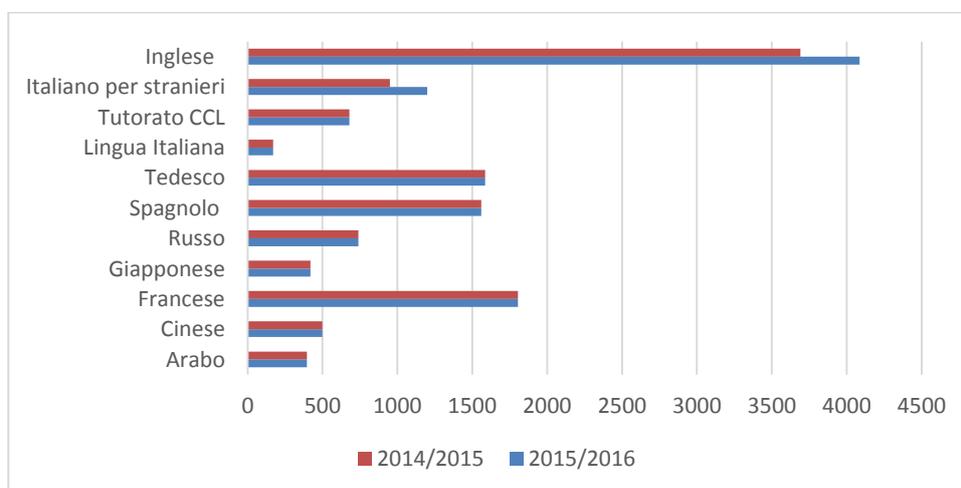
	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
Visiting Professor	75	60	55	43

Inoltre, nel 2015 sono stati siglati due nuovi accordi di mobilità docenti (rispettivamente con l'Università di Dalian, Cina, e la Fairleigh Dickinson University, USA) che prevedono la possibilità (per 1 docente per ogni semestre) di effettuare un periodo di scambio della durata minima di 15 giorni, in aggiunta ai programmi visiting già attivi.

Infine, nell'ambito delle cooperazioni strategiche ed in occasione della manifestazione EXPO2015, in collaborazione con l'Università di Stoccarda è stata realizzata una giornata di studio dal titolo "La mente incontra la macchina/Geist trifft Maschine", volta a promuovere il dialogo interdisciplinare tra scienze umane e tecnologiche.

La conoscenza di lingue straniere è connaturata alle attività di internazionalizzazione. Dal 2013 le attività di addestramento delle lingue straniere sono state accorpate nel Centro Competenza Lingue (CCL), cui afferisce anche il Centro Italiano per Stranieri (CIS), offrendo addestramenti linguistici in 8 lingue straniere (arabo, cinese, francese, giapponese, inglese, russo, spagnolo, tedesco) e in italiano per stranieri. Il Centro Competenza Lingue, inoltre, collabora con i Dipartimenti per il recupero degli OFA di Lingua Italiana.

Nell'a.a 2015/2016, il CCL ha erogato addestramenti linguistici agli studenti Unibg e agli studenti in mobilità in entrata al nostro Ateneo per circa 13.100 ore così distribuite:



## 1.7. I SERVIZI BIBLIOTECARI

Le aree di intervento con ricadute di impatto più diretto sugli utenti del servizio hanno riguardato:

- la promozione delle risorse e dei servizi e la formazione al loro utilizzo;
- la documentazione e la diffusione dei prodotti della ricerca istituzionale;
- il supporto tecnico ai dipartimenti per gli acquisti librari.

### PROMOZIONE E FORMAZIONE ALL'USO DELLE RISORSE E DEI SERVIZI DELLE BIBLIOTECHE

L'offerta formativa rivolta agli studenti è stata integrata con la creazione di video tutorial dedicati alle funzionalità disponibili all'interno della sessione personale (account) attivabile sul motore di ricerca bibliografica.

Inoltre, è stato prodotto un video con riprese registrate all'interno delle biblioteche per illustrare le risorse e i servizi forniti e far apprezzare il supporto che lo studente può ottenere dal sistema bibliotecario lungo il proprio percorso di studi.

Confermata e arricchita anche la proposta di appuntamenti per promuovere la conoscenza e le abilità d'uso delle risorse e dei servizi delle biblioteche con la realizzazione di:

- 18 incontri indirizzati agli studenti in tesi dedicati ai database online per la ricerca disciplinare;
- 10 incontri di contenuto introduttivo destinati agli studenti dei corsi di area umanistica e realizzati, d'intesa con i docenti, all'interno di attività didattiche curricolari;
- 4 incontri di presentazione e avvio all'uso di fonti online d'informazioni economico-finanziarie tenuti, su richiesta dei docenti responsabili, all'interno dell'attività didattica del Dipartimento d'ingegneria gestionale;
- 3 edizioni del corso sulla redazione della tesi di laurea con prova idoneativa finale, requisito richiesto per la domanda di tesi di tipo A per la laurea triennale in economia.

### SISTEMA INFORMATIVO DELLA RICERCA

Il supporto fornito alla documentazione e diffusione dei prodotti della ricerca è stato interessato dal passaggio IRIS, il sistema informativo per la ricerca sviluppato da Cineca.

La verifica dell'esito della migrazione dei dati è stata preceduta da un periodo di sperimentazione delle funzionalità della piattaforma utilizzato anche per realizzare le necessarie personalizzazioni e intervenire sul layout dell'ambiente per migliorare fruibilità e usabilità dell'archivio istituzionale della ricerca (Aisberg) gestito dai Servizi bibliotecari.

### SUPPORTO TECNICO PER GLI ACQUISTI LIBRARI

Gli acquisti librari su fondi di ricerca eseguiti dagli uffici amministrativi dei dipartimenti sono stati integrati nel flusso di gestione delle acquisizioni bibliotecarie nell'ambito dell'appalto per la fornitura di monografie scientifiche e didattiche.

Il servizio è stato fornito a cominciare dal mese di marzo, dopo lo sviluppo e il rilascio di un applicativo per l'invio dei dati dei testi da acquisire e il loro caricamento nel sistema informativo bibliotecario.

### USO DEI SERVIZI

I dati riportati di seguito forniscono indicazioni sull'impatto dei principali servizi forniti dalle biblioteche e sull'evoluzione della loro domanda.

Il confronto tra i dati rilevati negli ultimi due anni conferma:

- la riduzione della domanda del servizio di prestito locale (iniziata a partire dal 2012) prodotta in misura rilevante dalla minor circolazione dei testi della didattica, a cui è attribuibile oltre il 40% della diminuzione dei prestiti, al netto dei rinnovi, rispetto al 2014: il fenomeno interessa da tempo la generalità delle biblioteche accademiche ed è riferibile all'uso di contenuti e supporti alternativi al testo integrale a stampa nella formazione degli studenti;

- la correlata, seppure contenuta, diminuzione del numero di utenti che hanno utilizzato il servizio, a sua volta associabile ai cambiamenti intervenuti nella composizione per provenienza territoriale della popolazione studentesca, oltre che ai limiti connessi con l'offerta di spazi e posti di lettura delle strutture bibliotecarie;
- il mantenimento, al netto di quanto sopra rilevato, di un grado apprezzabile di penetrazione del servizio di prestito libri in rapporto all'utenza potenziale;
- la conferma della rilevanza del complemento fornito dai servizi interbibliotecari all'offerta documentale interna;
- la crescita costante dell'utilizzo di risorse elettroniche, accedute in misura rilevante da collegamenti esterni alla rete dell'ateneo, che dà riscontro, oltre che ai cambiamenti intervenuti nella natura dei supporti documentali utilizzati per la didattica e la ricerca, agli investimenti fatti per potenziare l'offerta di contenuti fruibili online e facilitarne reperibilità e accessibilità.

## PRESTITO LOCALE

Prestiti (compresi i rinnovi) eseguiti nell'anno.

2014	2015
66.333	62.058

Numero e distribuzione degli utenti del servizio

Tipo utente	2014	2015
Studenti	6.726	6.447
Docenti	168	169
Personale unibg	29	27
Utenza scientifica	298	279
Laureati unibg	304	267
Utenti autorizzati	42	45
Utenti esterni	55	58
Altro	2	3
<b>TOTALE</b>	<b>7.624</b>	<b>7.295</b>

## SERVIZI INTERBIBLIOTECARI

Numero delle richieste di prestito interbibliotecario e di fornitura documenti.

Tipo richiesta	2014	2015
In uscita (richieste inviate per le esigenze degli utenti interni)	4.697	4.239
In entrata (richieste ricevute da altre biblioteche)	2.064	1.611

## SESSIONI REMOTE PER L'ACCESSO A RISORSE ELETTRONICHE

Numero e distribuzione delle sessioni (login) attivate da collegamenti esterni alla rete dell'Ateneo e degli utenti del servizio:

	2014		2015	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	25.803	2.521	27.344	2.931
Docenti	6.568	141	5.948	161
Utenza scientifica	9.623	263	11.628	262
Altri utenti	527	9	829	12
<b>TOTALE</b>	<b>42.521</b>	<b>2.934</b>	<b>45.749</b>	<b>3.366</b>

#### USO DI RISORSE ONLINE

Numero di articoli e altri contenuti digitali scaricati dai principali pacchetti editoriali e database a testo pieno sottoscritti.

2014	2015
99.336	120.705

A questi dati va aggiunto il numero delle richieste di parti di ebook totalizzato con l'offerta di circa 80.000 libri elettronici resi disponibili a partire dalla fine del 2014 con la sottoscrizione di collezioni tematiche su piattaforma di aggregazione multieditoriale.

2014	2015
14.880	72.025

I libri elettronici messi a disposizione possono essere scaricati e utilizzati sui dispositivi scelti dall'utente per 14 giorni. Questo servizio equivale, di fatto, alla fruizione di un prestito e integra i dati del prestito locale sopra riportati con il seguente numero di transazioni:

2014	2015
17	1.159

## 1.8. I SERVIZI AGLI STUDENTI

### LE ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO ED IN ITINERE

L'Ateneo di Bergamo ha intrapreso la scelta strategica di sostenere la competenza di auto-orientamento fin dalla fase di primo contatto con gli studenti, promuovendo l'offerta formativa ed i servizi dell'Ateneo, attraverso numerose iniziative di informazione e formazione rivolte agli studenti delle scuole superiori, puntando a dare evidenza dei profili professionali in uscita e degli sbocchi occupazionali.

Oltre agli Open Day di Dipartimento e di Ateneo (di cui i numeri nelle tabelle 1 e 2) e agli incontri di presentazione dell'offerta formativa

presso le scuole secondarie (37 nel 2014/2015), sono stati organizzati progetti ponte per le aree giuridiche ed economiche che hanno coinvolto 336 studenti provenienti da 24 istituti superiori.

DIPARTIMENTI	2015	Di cui immatricolati allo stesso Dipartimento al 15/10/2015	Di cui immatricolati altro Dipartimento al 15/10/2015	Immatricolati totale al 15/10/2015
SCIENZE AZIENDALI, ECONOMICHE E METODI QUANTITATIVI	527	237 (45%)	19 (3,6%)	802 (33,8%)
GIURISPRUDENZA	273	40 (14,7%)	12 (4,4%)	212 (22,2%)
INGEGNERIA	247	80 (32,4%)	14 (5,7%)	717 (13,8%)
LETTERE E FILOSOFIA	246	31 (12,6%)	19 (7,7%)	201 (18,9%)
LINGUE, LETTERATURE STRANIERE E COMUNICAZIONE	791	340 (43%)	19 (2,4%)	1.095 (34,1%)
SCIENZE UMANE E SOCIALI	662	217 (32,8%)	35 (5,3%)	1.143 (20,6%)
<b>TOTALE</b>	<b>1.933</b>	<b>945 (48,9%)</b>	<b>118 (6,1%)</b>	<b>4.170 (25,5%)</b>

Tabella 2: Partecipanti Open Day di Dipartimento (anno 2015)

EVENTO	PARTECIPANTI 2015	DI CUI IMMATICOLATI STESSO DIPARTIMENTO	DI CUI IMMATICOLATI ALTRO DIPARTIMENTO	TOTALE IMMATICOLATI
Open Day triennale di Lettere e Filosofia (10/3/2015)	50	15 (30%)	11 (22%)	26 (52%)
Open Day triennale di Ingegneria (21/3/2014)	285	150 (52,6%)	15 (5,3%)	165 (57,9%)

Tra le attività di formazione, di particolare rilevanza sono i progetti di counseling psicologico di orientamento individuale e di gruppo.

Anche grazie ai contatti avviati all'interno del progetto FlxO nel corso del 2014, anche nel 2015 è stato coinvolto un elevato numero di studenti in incontri di counseling di gruppo: sono stati,

infatti, realizzati progetti con 6 istituti per un numero complessivo di 836 studenti. Nel 2014, gli studenti erano stati 1255, provenienti da 8 istituti superiori.

L'attività di counseling individuale è aumentata, soprattutto nei confronti dell'utenza delle scuole superiori: sono stati infatti intrapresi 30 percorsi di primo orientamento rivolti a studenti delle scuole superiori (rispetto ai 18 dell'anno precedente) e 4 percorsi di riorientamento che hanno coinvolto nostri studenti.

Per quanto concerne l'attività di accoglienza delle matricole, è stato potenziato l'info point, raddoppiando le ore di sportello in presenza (sulle diverse sedi di Città Alta, Caniana e Dalmine) e proseguendo con il servizio di help desk telefonico, via mail e social media, attivo dal lunedì al sabato nei mesi di agosto e settembre, rivolto sia alle matricole italiane che straniere. Tramite questo progetto è stato possibile accogliere e supportare circa 2.000 utenti in modalità telefonica e 3.000 in presenza.

Inoltre, al fine di intercettare e, soprattutto, informare in modo sempre più efficace matricole, studenti e laureati, nel 2015 è proseguita la presenza dell'Ateneo sui social Network ed, in particolare su:

- Facebook: sono stati pubblicati circa 170 post relativi agli Open Day, alle immatricolazioni e alle iniziative connesse (ATB, Top Ten Student Program, Guide allo studente, Sos matricole, FAQ, ecc.), alle attività di tirocinio e mobilità internazionale.

I post hanno ottenuto una visualizzazione massima di circa 75.963 utenti per post, con picchi in occasione delle campagne attivate per promuovere le immatricolazioni.

- Twitter: sono stati pubblicati 450 tweet relativi alle immatricolazioni e alle iniziative connesse (ATB, Top Ten Student Program, Guide allo studente, Sos matricole, FAQ, ecc.)

- Youtube: è proseguito il popolamento del canale Unibg, anche grazie alla realizzazione di nuovi video, dedicati ai corsi di studio.

- LinkedIn: è stata ampliata la rete dei contatti, con particolare attenzione alle attività di placement e di connessione con gli Alumni.

Nel corso del 2015 è proseguita anche l'attività di Orientamento in itinere dedicata alle matricole, grazie alla conduzione di un'indagine su quanti non avessero maturato CFU al termine del primo semestre, così da predisporre delle azioni per contrastare il rischio di abbandono. Al questionario ha risposto il 51% delle matricole che, al termine della prima sessione di esami, non aveva ancora conseguito CFU, garantendo una buona rappresentatività del campione.

Inoltre, dal 1 Ottobre al 23 Dicembre 2015 ha avuto luogo l'azione "Benvenuti in Unibg": 21 ore settimanali di sportello accoglienza, articolato nelle 7 sedi principali di Unibg, nonché la prosecuzione del servizio di supporto telefonico. Questa azione ha permesso di dare indicazioni e supporto a circa 800 matricole dei corsi di laurea triennale e magistrale e a ciclo unico.

Per quanto concerne l'attività di orientamento in itinere dedicata alle opportunità di prosecuzione negli studi, il 06/05/2015 è stato realizzato un Open Day delle Lauree Magistrali che ha visto la partecipazione di 503 studenti.

## TIROCINI E PLACEMENT

Da sempre elemento qualificante dell'Università degli Studi di Bergamo, lo stretto rapporto con il mercato del lavoro (tanto a livello quanto a livello internazionale) si articola anche attraverso le attività di tirocinio curriculare ed extracurriculare.

Nel corso del 2015, sono stati consolidati i servizi a supporto di aziende e studenti/laureati per l'attivazione dei tirocini, anche attraverso l'acquisizione di una nuova piattaforma informatica e l'avvio di progetti di tirocini di eccellenza, in Italia e all'estero.

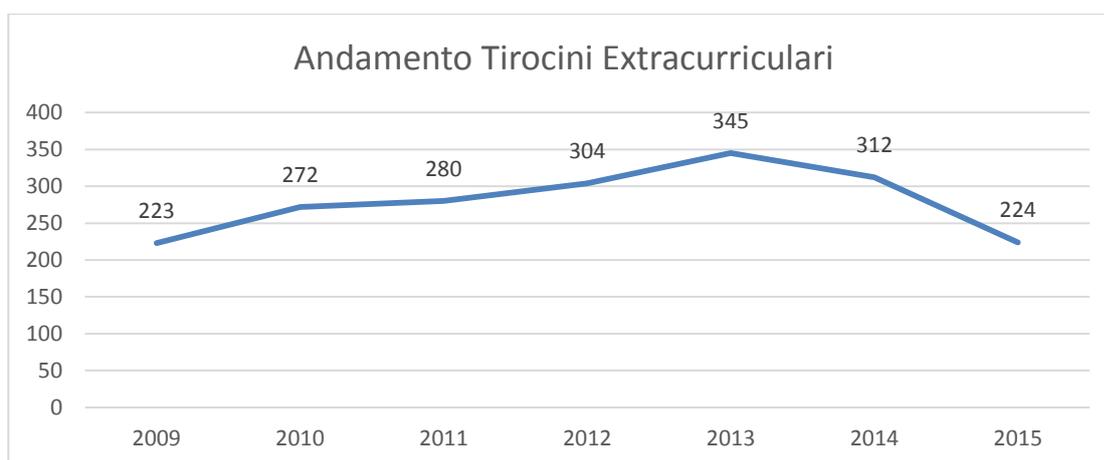
In particolare, è cresciuto il numero delle aziende convenzionate (più di 5.000 in totale, con circa 800 nuove aziende ogni anno), così come il numero dei **tirocini curricolari** attivati:

Dipartimenti	a.s.2012			a.s.2013			a.s.2014			a.s. 2015		
	I°liv.	II°liv.	totale	I°liv.	II°liv.	totale	I°liv.	II°liv.	totale	I°liv.	II° liv.	totale
Scienze Economiche, Aziendali e Metodi Quantitativi	431	99	<b>530</b>	424	120	<b>544</b>	448	189	<b>637</b>	336	169	<b>505</b>
Giurisprudenza	52	24	<b>76</b>	34	43	<b>77</b>	40	41	<b>81</b>	20	20	<b>40</b>
Ingegneria	72	42	<b>114</b>	44	49	<b>93</b>	18	84	<b>102</b>	2	117	<b>119</b>
Lingue, Letterature e Culture Straniere	197	122	<b>319</b>	234	128	<b>362</b>	186	127	<b>313</b>	19	98	<b>117</b>
Scienze Umane e Sociali	233	97	<b>330</b>	238	35	<b>273</b>	287	101	<b>388</b>	279	101	<b>380</b>
Lettere, Filosofia, Comunicazione	54	42	<b>96</b>	36	43	<b>79</b>	23	42	<b>65</b>	167	73	<b>240</b>
Master, Dottorati e TFA	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	37	9	<b>46</b>	0	0	<b>358</b>
<b>Totale</b>	1039	426	<b>1465</b>	1010	418	<b>1428</b>	1039	593	<b>1632</b>	823	578	<b>1759</b>

Particolare attenzione è stata posta ai tirocini di eccellenza. Nel corso del 2015, i Dipartimenti di Giurisprudenza, Scienze Economiche, Aziendali e Metodi Quantitativi e Scienze Umane e Sociali sono stati particolarmente attivi nel promuovere esperienze altamente qualificanti e con un elevato valore orientativo per i propri studenti. In particolare:

- il Dipartimento di Giurisprudenza ha promosso tirocini ciclici d'eccellenza tra i propri studenti avviando n. 7 tirocini presso il Tribunale di Bergamo e n. 2 tirocini d'eccellenza con la Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Bergamo (nell'ambito della conciliazione);
- il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali ha promosso tirocini ciclici di eccellenza nell'ambito della disabilità (in Italia ed in Sud Africa) e dei servizi per gli anziani;
- il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Metodi Quantitativi ha realizzato tirocini di eccellenza con enti privati e pubblici (ad es. ASL Bergamo) per i propri studenti del corso di laurea in Economia Aziendale.

Per quanto concerne i tirocini post lauream, nell' A.A. 2014/2015 ne sono stati attivati 706, di cui 224 extracurriculari, 163 professionalizzanti per l'iscrizione all'albo degli Psicologi e 318 professionalizzanti per l'abilitazione all'insegnamento (Tirocini Formativi Attivi).



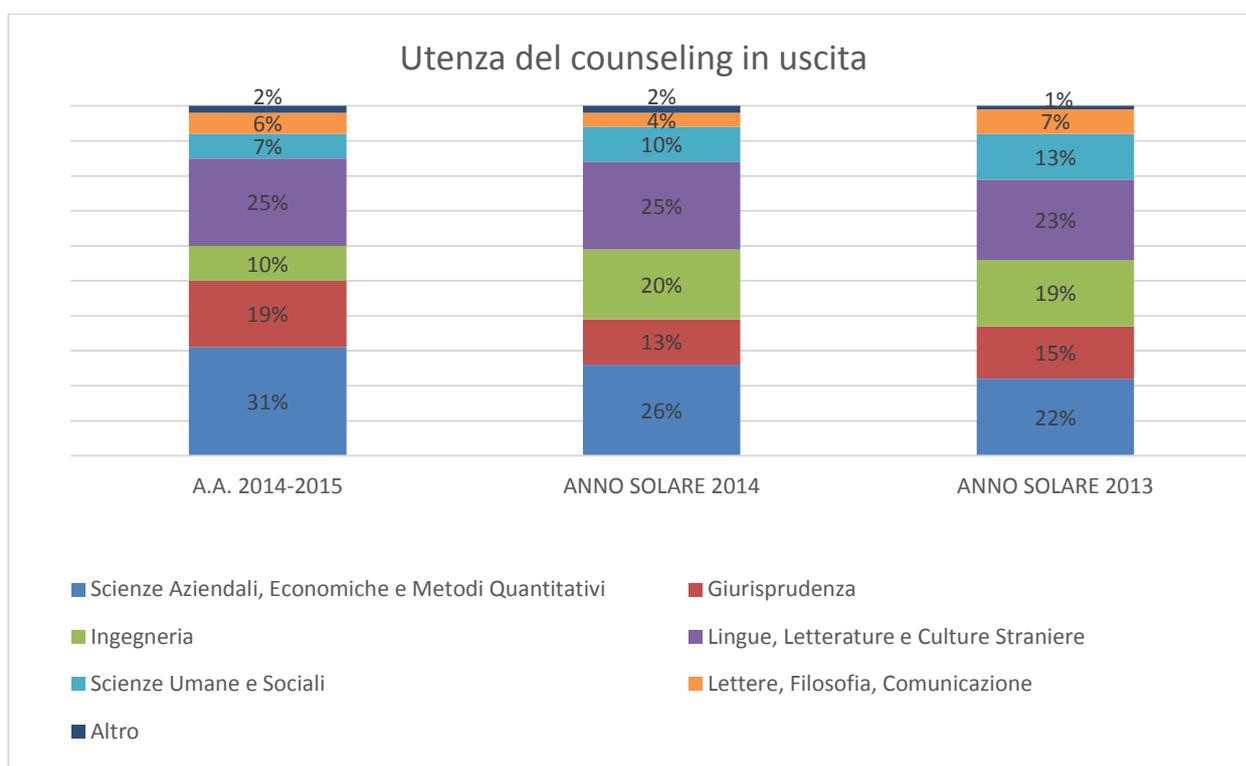
Nel 2015 è proseguito il trend decrescente relativo ai tirocini extracurricolari, imputabile principalmente a due novità nell'ambito della normativa sul lavoro e delle politiche attive regionali: la misura della Dote Tirocinio introdotta da Regione Lombardia (che rende economicamente più vantaggioso attivare un tirocinio tramite enti promotori diversi dall'Università) e l'introduzione del contratto a tempo indeterminato a tutele crescenti.

Inoltre, le disposizioni Regionali entrate in vigore nel Dicembre 2013, che hanno imposto il riconoscimento obbligatorio di un'indennità mensile durante il tirocinio, hanno fatto sì che gli Enti Pubblici non attivino più tirocini extracurricolari, seguiti, in questa dinamica, da alcuni enti privati di piccole dimensioni (in particolare, asili nido e le scuole dell'infanzia).

Al fine di supportare i laureandi nella transizione verso il mercato del lavoro, sono stati organizzati:

- 2 incontri sulla redazione del curriculum e la simulazione di un colloquio di lavoro
- 1 percorsi dedicati alla ricerca attiva del lavoro ed 1 incontro focalizzato sull'utilizzo di internet
- 1 incontro con singole aziende
- 2 Career Day:
  - il 14/04/2015 presso la sede universitaria di Caniana che ha visto la partecipazione di 768 studenti/laureati (380 del Dipartimento di Scienze Aziendali Economiche e Metodi Quantitativi, 104 di Lingue e Letterature Straniere, 81 di Scienze della Comunicazione, 76 di Giurisprudenza e 127 di altri Dipartimenti);
  - il 24/11/2015, presso il Campus Scientifico cui hanno partecipato 262 studenti/laureati, di cui 194 della Scuola di Ingegneria (74%), 59 di altri Dipartimenti Unibg (22,56%) e 9 non appartenenti a UniBG (3,43%).

Molto proficua anche l'attività di counseling verso il mercato del lavoro: sono stati attivati più di 93 percorsi di accompagnamento individuale, della durata di circa 4 ore ciascuno (si veda il grafico sottostante per la tipologia di laureati di afferenza).



All'interno del piano di internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata riservata particolare attenzione anche alla mobilità all'estero per motivi di studio.

Anche grazie all'attivazione del Portale [www.euromondo-bergamo.eu](http://www.euromondo-bergamo.eu) e alla collaborazione con alcuni partners nazionali ed internazionali (CRCC Asia, Advance International, Mondoinsieme), è stato possibile proporre a studenti e laureati Unibg numerose opportunità di tirocini all'estero, alcune di queste finanziate tramite i fondi Erasmus +.

In particolare, sono stati attivati 119 tirocini curriculari ed extracurriculari all'estero, suddivisi in:

- 36 Mobilità UE finanziate con fondi Erasmus (Erasmus Placement);
- 8 Mobilità ExtraUe all'interno del programma Sprint (6) o Prime (2);
- 30 tirocini curriculari ExtraUE supportati con fondi di Ateneo;
- 26 tirocini curriculari senza borse di mobilità;
- 3 tirocini extracurriculari senza borse di mobilità;
- 16 tirocini extracurriculari con Borsa Euromondo (3.000€ a 5.000€ ciascuna, in base alla durata del tirocinio stesso, da 3 a 6 mesi).

Rispetto all'anno precedente, si conferma un'elevata propensione alla mobilità da parte degli studenti e laureati dell'area linguistica ed economica.

Si nota, inoltre, un aumento degli studenti e laureati dell'area letteraria (anche a compensazione di una contrazione dei tirocini extracurriculari sul territorio nazionale) e dell'area tecnica.

Si conferma, invece, il trend di Giurisprudenza che, in relazione al percorso richiesto per l'accesso alle professioni ordinarie (avvocato, notaio, magistrato) privilegia un tirocinio a livello locale.

### **ATTIVITÀ A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA**

Dall'anno accademico 2002/03 è attivo l'Ufficio per i servizi agli studenti disabili, a cui è possibile rivolgersi per informazioni sui servizi erogati e la loro attivazione. L'Ufficio offre un regolare servizio di sportello per un totale di n. 6 ore a settimana, oltre ad eventuali appuntamenti concordabili con il personale tecnico amministrativo in altri momenti della settimana dietro richiesta dell'interessato.

Nell'a.a. 2014/15, sulla base delle richieste di esonero dalle tasse e di servizi pervenute, sono stati complessivamente censiti n. 236 studenti con disabilità e/o DSA, 71 dei quali hanno ricevuto servizi (ad es. di tutorato o di accompagnamento a lezione) o ausili di diverso genere.

Di particolare rilevanza il servizio di tutorato alla pari, realizzato grazie alla contrattualizzazione degli studenti di anni successivi al primo, il cui monteore è andato crescendo negli ultimi anni come è possibile rilevare dalla tabella seguente:

Dipartimento	AA 2012/13		AA 2013/14		AA 2014/15	
	Tutor	Ore di servizio	Tutor	Ore di servizio	Tutor	Ore di servizio
SCIENZE AZIENDALI, ECONOMICHE E METODI QUANTITATIVI	6	397	5	228	2	116
GIURISPRUDENZA	2	100	0	0	1	50
INGEGNERIA GESTIONALE, DELL'INFORMAZIONE E DELLA PRODUZIONE	1	25	1	21,5	1	50
INGEGNERIA E SCIENZE APPLICATE					0	0
LINGUE, LETTERATURE E CULTURE STRANIERE	10	250,5	6	229,5	14	651
LETTERE, FILOSOFIA, COMUNICAZIONE	4	300,5	11	534,5	13	545
SCIENZE UMANE E SOCIALI	7	314,5	7	364	14	793
<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>1387,5</b>	<b>30</b>	<b>1377,5</b>	<b>45</b>	<b>2205</b>

In considerazione di questa popolazione, oltre agli abituali servizi offerti e coordinati dall'ufficio sono state proposte le seguenti attività:

- intensificazione del punto di ascolto e raccolta richieste/segnalazioni per studenti con disabilità e DSA (circa 200 utenti intervistati);
- aumento del numero dei tutor alla pari per il supporto degli studenti con Disabilità e DSA nell'inserimento nell'ambiente universitario, nel disbrigo delle partiche amministrative e nell'intermediazione con i docenti (da 20 nell'a.a. 2012/2013 a 39 nell'a.a. 2013/2014 a 48 nell'a.a. 2014/2015);
- incremento del numero degli studenti 150 ore dedicati all'accompagnamento a lezione degli studenti con disabilità motoria o visiva (da 5 nell'a.a. 2012/2013 a 9 nell'a.a. 2013/2014 a 12 nell'a.a. 2014/2015);
- coordinamento con il Servizio Programmi Internazionali relativamente alla promozione della mobilità all'estero (per studio o tirocinio) degli studenti disabili: nel 2015, in particolare, è stata supportata una studentessa francese in mobilità Erasmus;
- incremento del monteore di counseling psicopedagogico finalizzato alla realizzazione di PDP e PEI e all'individuazione di misure dispensative e strumenti compensativi per studenti con disabilità e DSA;
- in collaborazione con AID Bergamo, organizzazione e realizzazione di un Percorso di approfondimento (in 3 incontri, dedicati rispettivamente a studenti disabili/DSA e non, tutors, docenti, personale tecnico-amministrativo) finalizzato a diffondere una maggiore conoscenza e sensibilità rispetto ai Disturbi Specifici dell'Apprendimento;
- in collaborazione con UIC Bergamo, organizzazione e realizzazione di un Percorso di formazione (in 5 incontri, dedicati a studenti con disabilità visiva o DSA e non, tutors, docenti, personale tecnico-amministrativo) sui principali ausili informatici ed in particolare:
  - introduzione all'utilizzo delle tecnologie di supporto per ipovedenti e non vedenti
  - approfondimento di strumenti per ipovedenti (strumenti ingrandenti)

- approfondimento di strumenti per non vedenti (screen reader e display braille)
- strumenti per le tecniche OCR
- altri ausili utili: lettura DAISY, e-book e conversione testi in audio.

Dal punto di vista delle borse di studio, sono state attivate due iniziative:

- assegnazione 6 borse di studio del valore di €2.000,00, rispettivamente a 3 studenti con disabilità e 3 con DSA, finalizzate alla realizzazione di progetti professionalizzanti;
- assegnazione di 5 borse di studio all'interno del progetto "Sport e Disabilità", in relazione alla redazione di tesi volte ad approfondire la tematica della pratica sportiva da parte di studenti disabili e, in particolare, l'utilizzo di carrozzine modulari. Tale attività è stata realizzata grazie alla collaborazione con la Federazione Italiana Sport Paralimpici e Sperimentali.

## I SERVIZI DI DIRITTO ALLO STUDIO

Nel 2015 l'Università degli Studi di Bergamo ha assicurato le seguenti misure nell'ambito delle azioni per il Diritto allo studio:

### a) Borse e contributi di studio

	N. studenti a.a. 2013/14	Importo	N. studenti a.a. 2014/15	Importo
Borse per il diritto allo studio e contributi studenti	1.069	<b>2.815.248,40</b>	1.155	<b>3.013.838,00</b>
Programma Porte Aperte al Merito "Top Ten Student"	66	<b>85.434,00</b>	547	<b>787.073,00</b>
Contributi integrativi Mobilità Internazionale e tirocini	67	<b>99.586,03</b>	94	<b>79.541,63</b>
Premi di laurea	31	<b>31.000,00</b>	32	<b>32.000,00</b>

Al fine di promuovere il merito, è stato promosso il "Top Ten Student Program", che ha assicurato la completa esenzione dal pagamento di tasse e contributi agli iscritti in corso con media superiore a 28/30 o voto di laurea triennale compreso tra 106 e 110; l'esenzione è stata applicata anche alle matricole con voto di maturità compreso tra 96 e 100/100 (25% di riduzione con voto di maturità tra 90 e 95/100).

### b) Agevolazioni per il trasporto pubblico

Tra le azioni a sostegno degli studenti, anche in linea con l'attenzione alla sostenibilità ambientale che caratterizza Unibg, è importante ricordare l'accordo con ATB relativo alla rete urbana, nato nel 2013, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita, con uno sconto cumulabile con la convenzione comunale (laddove presente). Grazie a questi accordi molti studenti hanno potuto acquistare un abbonamento annuale con più del 50% di sconto. È stato inoltre concordato uno sconto del 30% sugli abbonamenti mensili degli studenti in mobilità in entrata.

A partire dal termine dell'anno 2015 sono state inoltre attivate: a) una ulteriore convenzione con ATB e Bergamo Trasporti relativa all'ambito provinciale, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita con sconti sino al 40%; b) un accordo in ambito regionale con Trenord, nel quale è previsto uno sconto del 10% sull'abbonamento mensile.

Abbonamenti 2013/14	Integrazioni €	Abbonamenti 2014/15	Integrazione €
636	73.375,90	1.668	178.920,00

**c) Servizio mensa**

Nell'ambito delle azioni di supporto al diritto allo studio, sono stati somministrati 178.233 pasti a studenti Unibg e 8.985 pasti a soggetti diversi; i posti a sedere sono 636, così suddivisi:

- Mensa Via S. Lorenzo (Bergamo) 152
- Mensa Via dei Caniana (Bergamo) 220
- Mensa Via Pasubio (Dalmine) 180
- Residenza Via Garibaldi (Bergamo) 60
- Residenza Via Verdi (Dalmine) 24

Struttura	2014		2015	
	n. pasti studenti	n. pasti altri	n. pasti studenti	n. pasti altri
Mensa Via S. Lorenzo	43.268	1.341	39.817	1.163
Mensa Via dei Caniana	77.294	4.762	82.670	6.500
Mensa Via Pasubio	47.022	2.190	46.662	1.299
Residenza Via Garibaldi	6.690	1	5.746	5
Residenza Via Verdi	3.680	0	3.338	18
<b>TOTALE</b>	<b>177.954</b>	<b>8.294</b>	<b>178.233</b>	<b>8.985</b>

Il costo per l'integrazione delle tariffe a carico del Servizio Diritto allo studio è stato pari ad € 309.669.

Le sale ristorante di Via S. Lorenzo e di Via Pasubio sono inoltre fruibili come Sala studio durante tutta la giornata, esclusi i tempi del servizio ristorazione.

**d) Servizio abitativo**

Per quanto riguarda il servizio abitativo, a fronte di 157 posti letto disponibili, nel corso del 2015 sono stati ospitati 183 studenti.

Struttura	2014		2015	
	borsisti	altri	borsisti	altri
Residenza Via Caboto	9	8	13	5
Residenza Via Garibaldi	84	23	74	34
Residenza Via Verdi	34	21	33	24
<b>TOTALI</b>	<b>127</b>	<b>52</b>	<b>120</b>	<b>63</b>

Il costo per l'integrazione retta a carico del Servizio Diritto allo studio è stata pari ad € 305.617.

**e) Accommodation service**

Il servizio è stato offerto sino all'a.a. 2013/14 ai soli studenti partecipanti agli scambi ERASMUS e, in relazione a sopravvenute necessità, a studenti stranieri iscritti alle lauree in lingua inglese; a partire dall'a.a. 2014/15 è stato esteso in maniera strutturata anche a studenti iscritti ai corsi curricolari.

Struttura	2013/14		2014/15	
	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri
Appartamenti privati in Bergamo	105	5	107	29
<b>TOTALE</b>		<b>110</b>		<b>136</b>

Gli appartamenti sono stati individuati attraverso una Convenzione con il Comune di Bergamo e la richiesta di disponibilità rivolta ai privati attraverso forme di pubblicità sul sito e sulla stampa locale.

## 2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2015

### 2.1. STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2014	31/12/2015
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	160.155,71	293.621,05
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	526.000,00	2.536.250,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>686.155,71</b>	<b>2.829.871,05</b>
<b>II MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	24.552.703,85	23.903.272,50
2) Impianti e attrezzature	659.725,39	752.541,96
3) Attrezzature scientifiche	545.409,19	500.189,56
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	126.411,13
5) Mobili e arredi	294.627,71	182.593,35
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.131.190,72	9.902.126,43
7) Altre immobilizzazioni materiali	13.700,94	19.797,28
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>33.323.768,93</b>	<b>35.386.932,21</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	22.842.110,33	22.978.779,53
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>22.842.110,33</b>	<b>22.978.779,53</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>56.852.034,97</b>	<b>61.195.582,79</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II CREDITI</b> (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.038.457,21	4.527.238,93
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.231.274,45	959.833,92
Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	2.700.000,00	2.700.000,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	774.364,50	1.437.725,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.381.155,59	458.613,18
5) Crediti verso Università	1.071.657,44	1.021.616,66
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	10.800,00	0,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	500.000,00	205.852,75
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	2.000.000,00	2.100.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	693.094,05	231.156,88
9) Crediti verso altri (privati)	3.445.235,91	4.682.355,99
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>18.846.039,15</b>	<b>18.324.393,31</b>
<b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	53.351.151,75	63.577.743,33
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>53.351.151,75</b>	<b>63.577.743,33</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>72.197.190,90</b>	<b>81.902.136,64</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
1) Ratei per progetti e ricerche in corso	28.628,31	57.407,15
2) Altri ratei e risconti attivi	537.851,50	494.435,75
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>566.479,81</b>	<b>551.842,90</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>129.615.705,68</b>	<b>143.649.562,33</b>



## 2.2. CONTO ECONOMICO

Descrizione	31/12/2014	31/12/2015
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	17.255.540,29	16.633.156,04
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.182.484,30	1.589.197,62
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.555.356,98	2.494.106,33
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>19.993.381,57</b>	<b>20.716.459,99</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	40.685.539,61	44.949.154,40
2) Contributi Regioni e Province autonome	97.624,53	113.390,79
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.094.991,22	1.094.574,48
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.547.356,41	1.388.826,56
5) Contributi da Università	127.604,60	230.155,44
6) Contributi da altri (pubblici)	474.119,23	532.812,60
7) Contributi da altri (privati)	2.287.626,65	2.339.706,39
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>46.314.862,25</b>	<b>50.648.620,66</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.966.905,27</b>	<b>3.795.898,55</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>8.470.191,81</b>	<b>9.118.046,44</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>78.745.340,90</b>	<b>84.279.025,64</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	26.206.967,19	26.831.823,14
b) collaborazioni scientifiche	3.343.569,70	3.153.046,14
c) docenti a contratto	655.425,23	591.524,71
d) esperti linguistici	327.525,74	325.363,57
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.878.358,67	2.439.721,25
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>32.411.846,53</b>	<b>33.341.478,81</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	7.914.253,35	8.323.615,35
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>40.326.099,88</b>	<b>41.665.094,16</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	4.908.896,20	5.846.141,44
2) Costi per il diritto allo studio	3.335.947,79	3.475.979,80
3) Costi per l'attività editoriale	101.118,05	128.360,61
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	361.094,91	885.581,00

5) Acquisto materiale consumo per laboratori	80.526,65	41.043,68
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	818.504,74	836.960,78
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.406.986,43	6.733.288,97
9) Acquisto altri materiali	220.213,78	221.186,41
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.332.973,34	2.291.444,12
12) Altri costi	451.130,35	609.833,36
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>19.017.392,24</b>	<b>21.069.820,17</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	85.835,59	112.406,25
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.480.495,80	1.378.119,67
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.566.331,39</b>	<b>1.490.525,92</b>
<b>XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>728.114,70</b>	<b>525.703,53</b>
<b>XI.2 ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>1.110.780,00</b>	<b>1.426.558,41</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>431.240,47</b>	<b>545.822,36</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>63.179.958,68</b>	<b>66.723.524,55</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>15.565.382,22</b>	<b>17.555.501,09</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	1.525,71	903,53
2) Interessi ed altri oneri finanziari	442.126,58	416.661,62
3) Utili e perdite su cambi	-52,57	-392,69
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-440.653,44</b>	<b>-416.150,78</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	7.602,01	6.317,20
2) Oneri	67.463,80	93.239,73
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-59.861,79</b>	<b>-86.922,53</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>15.064.866,99</b>	<b>17.052.427,78</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>8.461,95</b>	<b>5.488,00</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.056.405,04</b>	<b>17.046.939,78</b>

## 2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	2014	2015
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>11.560.852,43</b>	<b>14.797.852,97</b>
RISULTATO NETTO	15.056.405,04	17.046.939,78
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
UTILIZZI patrimonio vincolato	-7.704.627,37	-7.876.634,01
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	1.110.780,00	1.426.558,41
AMMORTAMENTI	1.566.331,39	1.490.525,92
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	399.936,53	554.112,05
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-441,59	-1.049,14
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	-544.537,34	14.636,91
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.677.005,77	2.142.763,05
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>9.924.112,82</b>	<b>1.778.306,13</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	7.073.985,55	516.869,39
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	0,00	0,00
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	2.850.127,27	1.261.436,74
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	0,00	0,00
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>	<b>21.484.965,25</b>	<b>16.576.159,10</b>
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-3.967.417,98	-3.443.115,79
- IMMATERIALI	-626.951,06	-2.256.121,59
- FINANZIARIE	-3.500.000,00	-142.243,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	0,00	1.832,82
- IMMATERIALI	0,00	0,00
- FINANZIARIE	0,00	5.573,80
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-8.094.369,04</b>	<b>-5.834.073,76</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-692.088,79	-515.493,76
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-692.088,79</b>	<b>-515.493,76</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>12.698.507,42</b>	<b>10.226.591,58</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	40.652.644,33	53.351.151,75
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	53.351.151,75	63.577.743,33
<b>FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>12.698.507,42</b>	<b>10.226.591,58</b>

## 2.4. NOTA INTEGRATIVA

### Introduzione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal DM 19/2014 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e del manuale tecnico operativo trasmesso dal Ministero.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi. Inoltre, a fini conoscitivi al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene redatto il Rendiconto unico d'Ateneo in finanziaria.

Di seguito si presentano i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio d'esercizio 2015, che non si discostano da quelli utilizzati per i bilanci dei precedenti esercizi.

La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2014.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in euro.

### Criteri di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste attive e passive adottati nella formazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

#### 1. Immobilizzazioni

Per quanto concerne le immobilizzazioni, si è provveduto ad una ricognizione inventariale dei beni mobili.

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

#### ➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

#### ➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 101 e 515 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni, determinate con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 12/11/2013, sono le seguenti:

Tipologia di investimento	ANNI (n)	ALIQUTA (%)
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
<b>DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO</b>		
BREVETTI	3	33
SOFTWARE	3	33
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
DIRITTO DI USUFRUTTO (sulla base della durata presunta del relativo contratto)	---	---
MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI sulla base della durata presunta del relativo contratto)	---	---
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3	33
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
<b>FABBRICATI</b>		
FABBRICATI	50	2
IMPIANTI SPORTIVI	50	2
ALTRI IMMOBILI	50	2
<b>IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE</b>		
IMPIANTI	10	10
MACCHINE D'UFFICIO	7	15
ATTREZZATURE INFORMATICHE	5	20
ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	3	33
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20
ALTRE ATTREZZATURE	5	20
<b>ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE</b>		
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20
<b>MOBILI E ARREDI</b>		
MOBILI DA UFFICIO	10	10
MOBILI PER AULE	10	10
MOBILI PER LABORATORI	10	10
MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	10	10
<b>BENI MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO</b>		
BENI MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100
BENI MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	1	100
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
MEZZI DI TRASPORTO	5	20
ALTRI BENI	5	20

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

#### - Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.

I fabbricati completamente ammortizzati ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.

Per gli edifici oggetto di acquisizione (edificio di Via Pignolo e di Via dei Caniana), è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

#### - Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014.

Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale).

Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

#### - Materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario è stato iscritto nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.

Tale materiale non è soggetto e ad ammortamento in quanto tende a non perdere valore nel corso del tempo.

#### - Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso.

Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

#### ➤ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate sulla base della corrispondente frazione del patrimonio netto (metodo del patrimonio netto) corretto di eventuali perdite durevoli di valore alla chiusura del bilancio al 31/12/2014.

## **2. Rimanenze**

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

## **3. Crediti e Debiti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

## **4. Disponibilità liquide**

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

## **5. Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse sia annuali che pluriennali avviene al costo.

Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei proventi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

## **6. Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

## **7. Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

## **8. Fondo di trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate

direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

### **9. Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

### **10. Conti d'ordine**

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati e gli importi relativi agli accertamenti registrati nella contabilità finanziaria relativi a contratti in conto terzi, di natura commerciale, che non hanno avuto manifestazione economica nel 2013 (l'attività relativa non era ancora stata realizzata e pertanto non risultava emessa la fattura attiva attestante il credito) e, pertanto, non sono rilevabili in contabilità economico-patrimoniale come crediti. Tali somme sono iscritte come ricavi nell'esercizio 2014 e seguenti

### **11. Costi e ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

### **12. Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

### **13. Variazioni**

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

## Analisi dello voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2015 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2014.

Lo schema adottato per lo Stato Patrimoniale è quello previsto dagli schemi del decreto ministeriale n. 19/2014.

### ATTIVITA'

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

##### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	686.155,71
Saldo al 31/12/2015	2.829.871,05
<b>Variazione</b>	<b>2.143.715,34</b>

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.245.175,52	1.085.019,81	160.155,71	245.871,59	-	112.406,25	<b>293.621,05</b>
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	526.000,00	-	526.000,00	2.100.000,00	89.750,00	-	<b>2.536.250,00</b>
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.771.175,52</b>	<b>1.085.019,81</b>	<b>686.155,71</b>	<b>2.345.871,59</b>	<b>89.750,00</b>	<b>112.406,25</b>	<b>2.829.871,05</b>

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo.

E' incluso il valore del nuovo portale di Ateneo basato sulla soluzione U-GOV portale di Cineca progettato in cooperazione con l'Università.

Nella voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" è iscritto l'importo versato al Comune di Bergamo in conto canone di concessione anticipato per l'utilizzo dell'aula Magna, realizzata a cura del Comune nell'ex chiesa di S.Agostino.

Il decremento di € 89.750 è relativo al costo di competenza dell'esercizio 2015 iscritto negli oneri per immobili in concessione come previsto dalla convenzione stipulata con il Comune di Bergamo.

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	33.323.768,93
Saldo al 31/12/2015	35.386.932,21
<b>Variazione</b>	<b>2.063.163,28</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio (*)	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15
Terreni e fabbricati	32.963.576,62	8.410.872,77	24.552.703,85	-	-	649.431,35	<b>23.903.272,50</b>
Impianti e attrezzature	6.551.307,21	5.891.581,82	659.725,39	505.453,65	1.832,82	410.804,26	<b>752.541,96</b>
Attrezzature scientifiche	2.450.563,50	1.905.154,31	545.409,19	140.516,94	-	185.736,57	<b>500.189,56</b>
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	<b>126.411,13</b>
Mobili e arredi	4.564.831,38	4.270.203,67	294.627,71	14.741,23	-	126.775,59	<b>182.593,35</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	7.131.190,72	-	7.131.190,72	2.770.935,71	-	-	<b>9.902.126,43</b>
Altre immobilizzazioni materiali	720.495,81	706.794,87	13.700,94	11.468,24	-	5.371,90	<b>19.797,28</b>
<b>TOTALE</b>	<b>54.508.376,37</b>	<b>21.184.607,44</b>	<b>33.323.768,93</b>	<b>3.443.115,77</b>	<b>1.832,82</b>	<b>1.378.119,67</b>	<b>35.386.932,21</b>

(\*) minusvalenze relative a beni dismessi ma non totalmente ammortizzati

**Terreni e fabbricati (1)**

Fabbricato	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15
Bergamo, Via Pignolo	6.917.353,99	2.025.691,61	4.891.662,38	-	-	138.347,08	4.753.315,30
Bergamo, Via dei Caniana	20.444.273,77	4.528.016,65	15.916.257,12	-	-	408.885,48	15.507.371,64
Bergamo, Piazza Rosate	3.046.484,92	1.255.324,31	1.791.160,61	-	-	51.089,52	1.740.071,09
Dalmine, Centro Sportivo CUS	2.429.372,74	570.947,86	1.858.424,88	-	-	48.587,45	1.809.837,43

Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	126.091,20	30.892,34	95.198,86	-	-	2.521,82	92.677,04
<b>TOTALE</b>	<b>32.963.576,62</b>	<b>8.410.872,77</b>	<b>24.552.703,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>649.431,35</b>	<b>23.903.272,50</b>

## Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio (*)	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15
Impianti e macchinari	66.255,26	55.934,18	10.321,08	-	-	2.907,97	<b>7.413,11</b>
Attrezzature informatiche	3.939.130,23	3.440.316,06	498.814,17	354.396,05	669,22	259.102,42	<b>593.438,58</b>
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	69.838,53	69.838,53	0,00	91.664,60	-	91.664,60	<b>0,00</b>
Attrezzatura generica e varia	1.353.619,60	1.294.652,56	58.967,04	20.478,70	-	20.756,64	<b>58.689,10</b>
Attrezzature audio video e telefoniche	1.042.266,80	954.007,81	88.258,99	38.914,30	1.163,60	35.580,36	<b>90.429,33</b>
Macchine da ufficio	80.196,79	76.832,68	3.364,11	-	-	792,27	<b>2.571,84</b>
<b>TOTALE</b>	<b>6.551.307,21</b>	<b>5.891.581,82</b>	<b>659.725,39</b>	<b>505.453,65</b>	<b>1.832,82</b>	<b>410.804,26</b>	<b>752.541,96</b>

(\*) minusvalenze relative a beni dismessi ma non totalmente ammortizzati

La voce "Attrezzatura generica e varia" comprende le attrezzature non riconducibili alle altre voci più specifiche elencate in tabella. Si tratta ad esempio di climatizzatori, condizionatori e ventilatori, aspiratori compressori, motori, estintori, radiatori elettrici e ad olio, trapani, saldatrici, smerigliatrici, saliscala, estintori.

Si riporta di seguito il riepilogo per categoria inventariale delle attrezzature dismesse con provvedimento del Direttore Generale del 22 maggio 2015 rep. 262 prot.15770/X/8.

Descrizione categoria inventariale	Valore di carico	Valore ammortizzato	Valore scarico
ALTRE ATTREZZATURE	540,00	540,00	0,00
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	10.988,40	10.988,40	0,00
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	9.439,62	8.276,02	1.163,60
ATTREZZATURE INFORMATICHE	56.426,79	56.426,79	0,00
ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	17.384,78	16.715,56	669,22
<b>Totale</b>	<b>94.779,59</b>	<b>92.946,77</b>	<b>1.832,82</b>

**Attrezzature scientifiche (3)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15
Attrezzature tecnico-scientifiche	2.450.563,50	1.905.154,31	545.409,19	140.516,94	-	185.736,57	<b>500.189,56</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.450.563,50</b>	<b>1.905.154,31</b>	<b>545.409,19</b>	<b>140.516,94</b>	<b>-</b>	<b>185.736,57</b>	<b>500.189,56</b>

**Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15
Materiale bibliografico di pregio	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	<b>126.411,13</b>
<b>TOTALE</b>	<b>126.411,13</b>	<b>-</b>	<b>126.411,13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>126.411,13</b>

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

**Mobili e arredi (5)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15
Mobili e arredi	3.963.680,49	3.696.133,55	267.546,94	6.293,24	-	99.993,73	<b>173.846,45</b>
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	596.823,79	569.743,02	27.080,77	-	-	18.333,87	<b>8.746,90</b>
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	4.327,10	4.327,10	0,00	8.447,99	-	8.447,99	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.564.831,38</b>	<b>4.270.203,67</b>	<b>294.627,71</b>	<b>14.741,23</b>	<b>0,00</b>	<b>126.775,59</b>	<b>182.593,35</b>

**Immobilizzazioni in corso e acconti (6)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15
Nuove costruzioni beni propri - opere in corso	7.131.190,72	-	7.131.190,72	2.770.935,71	-	-	<b>9.902.126,43</b>
<b>TOTALE</b>	<b>7.131.190,72</b>	<b>0,00</b>	<b>7.131.190,72</b>	<b>2.770.935,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.902.126,43</b>

La voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" si riferisce agli interventi di edilizia in corso relativi al completamento del Complesso Baroni di Via Pignolo.

Al termine dei lavori si procederà con una variazione in diminuzione dalla presente voce e conseguente capitalizzazione delle opere.

**Altre immobilizzazioni materiali (7)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15
Altri beni mobili	720.495,81	706.794,87	13.700,94	11.468,24	-	5.371,90	<b>19.797,28</b>
<b>TOTALE</b>	<b>720.495,81</b>	<b>706.794,87</b>	<b>13.700,94</b>	<b>11.468,24</b>	<b>0,00</b>	<b>5.371,90</b>	<b>19.797,28</b>

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali. Sono ricompresi in questa voce ad esempio le insegne luminose con logo posizionate presso le sedi universitarie, le lampade da tavolo, da terra e i corpi illuminanti, le toghe, le tende a rullo, le scale e scalette, le staffe di supporto a soffitto, i portaombrelli e gli appendiabiti.

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	22.842.110,33
Saldo al 31/12/2015	22.978.779,53
<b>Variazione</b>	<b>136.669,20</b>

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo.

Denominazione e oggetto sociale	Valore al 31/12/14	Incrementi per acquisizione quote di capitale	Decrementi per dismissioni	Valore al 31/12/15	% capitale posseduta al 31/12/15
<b>ATENE0 BERGAMO SPA</b> Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	22.834.586,08	142.243,00	-	<b>22.976.829,08</b>	100
<b>FOCUS SRL</b> Società spin-off universitaria di servizi e formazione nel settore educativo	1.950,45	-	-	<b>1.950,45</b>	15
<b>MD2 SRL</b> Società spin-off universitaria finalizzata allo sviluppo ed alla industrializzazione di sistemi meccatronici ad alto contenuto tecnologico	5.573,80	-	5.573,80	<b>0,00</b>	0
<b>TOTALE</b>	<b>22.842.110,33</b>	<b>142.243,00</b>	<b>5.573,80</b>	<b>22.978.779,53</b>	

La valorizzazione delle partecipazioni tiene conto del costo di acquisizione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore.

Non avendo rilevato perdite dai bilanci delle società al 31/12/2014, le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università nella seduta del 14.7.2015 ha deliberato l'acquisizione della quota detenuta dalla Camera di Commercio di Bergamo in Ateneo Bergamo SpA al prezzo di € 142.243 pari al valore patrimoniale certificato dal bilancio di esercizio al 31.12.2014. A seguito di tale acquisizione l'Università detiene il controllo totale della Società.

In relazione alla società MD2, essendo scaduti i termini nei quali la Società può considerarsi spin-off universitario secondo le prescrizioni dello specifico Regolamento di Ateneo, nel corso del 2015 l'Università ha dismesso la propria partecipazione con la conseguente liquidazione della quota detenuta.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	18.846.039,15
Saldo al 31/12/2015	18.324.393,31
<b>Variatione</b>	<b>-521.645,84</b>

I crediti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Crediti	Valore al 31/12/14	Variazioni	Valore al 31/12/15	di cui oltre 12 mesi
<b>1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>5.038.457,21</b>	<b>-511.218,28</b>	<b>4.527.238,93</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso MIUR	4.665.634,89	-496.724,00	4.168.910,89	0,00
Crediti verso altri Ministeri	372.822,32	-14.494,28	358.328,04	0,00
<b>2) Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>3.931.274,45</b>	<b>-271.440,53</b>	<b>3.659.833,92</b>	<b>2.700.000,00</b>
Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.931.274,45	-271.440,53	3.659.833,92	2.700.000,00
<b>3) Crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>774.364,50</b>	<b>668.362,50</b>	<b>1.437.725,00</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso altre Amministrazioni locali	769.362,50	668.362,50	1.437.725,00	0,00
<b>4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali</b>	<b>1.381.155,59</b>	<b>-925.569,39</b>	<b>458.613,18</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso l'Unione Europea	1.381.155,59	-925.569,39	455.586,20	0,00
Crediti verso altri organismi internazionali	0,00	3.026,98	3.026,98	0,00
<b>5) Crediti verso Università</b>	<b>1.071.657,44</b>	<b>-42.536,28</b>	<b>1.021.616,66</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso Università	1.064.152,94	-42.536,28	1.021.616,66	0,00
<b>6) Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>10.800,00</b>	<b>-10.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso studenti per tasse e contributi	10.800,00	-10.800,00	0,00	0,00
<b>7) Crediti verso società ed enti controllati</b>	<b>2.500.000,00</b>	<b>-194.147,25</b>	<b>2.305.852,75</b>	<b>2.100.000,00</b>
Crediti verso società ed enti controllati	2.500.000,00	-194.147,25	2.305.852,75	2.100.000,00
<b>8) Crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>693.094,05</b>	<b>-426.937,27</b>	<b>231.156,88</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso altri Enti Territoriali	34.999,90	-34.999,90	0,00	0,00
Crediti verso altri Enti Pubblici	658.094,15	-426.937,27	231.156,88	0,00
<b>9) Crediti verso altri (privati)</b>	<b>3.445.235,91</b>	<b>1.237.120,08</b>	<b>4.682.355,99</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso Enti e soggetti privati	3.293.257,87	1.238.895,10	4.532.152,97	0,00
Crediti verso dipendenti	145.644,60	442,23	146.086,83	0,00
Crediti per anticipi di missione	6.333,44	-2.217,25	4.116,19	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>18.846.039,15</b>	<b>-477.166,42</b>	<b>18.324.393,31</b>	<b>4.800.000,00</b>

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di credito che presentano importi più rilevanti:

- la voce "Crediti verso MIUR" è composta per 2,28 milioni di euro da una quota relativa all'assegnazione di competenza 2015 del Fondo di Finanziamento ordinario (FFO) non ancora incassata e per 1,88 milioni di euro da finanziamenti per progetti di ricerca FIRB, FISR, Cluster Tecnologici e Smart Cities and Communities and Social Innovation;
- i "Crediti verso altri Ministeri" sono relativi a contributi per progetti di ricerca approvati dal Ministero per lo Sviluppo Economico e dal Dipartimento della Protezione Civile;
- tra i "Crediti verso Regioni e Province Autonome" sono iscritti i seguenti crediti verso la Regione Lombardia: 2,7 milioni di euro per il completamento del complesso immobiliare "Baroni"; 0,65 milioni di euro per diversi progetti di ricerca e 0,31 milioni di euro per il contributo di gestione al Diritto allo Studio Universitario;

- la somma iscritta tra i "Crediti verso altre Amministrazioni locali" è relativa ai contributi ordinari annuali assicurati dal Comune e dalla Provincia di Bergamo. Risultano ancora da riscuotere i contributi per l'annualità 2015 da Comune e Provincia, così come il saldo del contributo provinciale per l'anno 2014. Poiché il credito vantato verso la Provincia presenta un rischio di inesigibilità, anche per l'annualità 2015 si è provveduto ad iscrivere l'accantonamento al Fondo rischi su crediti;
- i "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca;
- i "Crediti verso altri organismi internazionali" sono relativi ai rimborsi delle spese di missione del Prof. Paleari, membro del Consiglio EUA, che devono essere rimborsati all'Università;
- la voce "Crediti verso Università" include crediti derivanti da finanziamenti per progetti e dottorati di ricerca gestiti in partenariato con altre Università;
- i "Crediti verso società ed enti controllati" includono il credito relativo al prestito infruttifero erogato alla società Ateneo Bergamo SpA per 2,3 milioni di euro e il credito per spese diverse che la Società deve rimborsare all'Università;
- i "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti sia per contratti di natura commerciale (€ 62.850,70) che per l'attività istituzionale (€ 176.638,18). Il credito principale per le iniziative istituzionali è quello di € 89.125,29 verso l'INDIRE – Istituto Nazionale di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa per il Programma Erasmus a.a. 2015/2016. Le altre somme riguardano crediti stipendiali verso Inps e Inpdap e un credito verso l'Inail per il trattamento economico erogato a un dipendente comandato presso tale ente;
- i "Crediti verso soggetti privati" sono relativi a finanziamenti per dottorati e progetti di ricerca (3,77 milioni di euro) e da crediti per attività di ricerca e formazione di natura commerciale (0,89 milioni di euro);
- la voce principale iscritta tra i "Crediti verso dipendenti" è relativa alla quota di contributi previdenziali, di spettanza del dipendente CEL, che l'Università ha anticipato all'Inps in esecuzione della sentenza n. 195/2008 emessa dalla Corte d'Appello di Milano – Sezione Lavoro.

Nel corso del 2015 sono stati eliminati crediti per € 249.487,81 di cui si riporta il dettaglio e per i quali è stata rilevata la perdita su crediti in conto economico:

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo ricavo eliminato	di cui: Importo coperto da previsione di spesa eliminata	Riferimento variazione
Progetto finanziato da Regione Lombardia "Rete Lombarda di Eccellenza per la Meccanica Strumentale e Laboratorio Esteso – REMS"	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	282,37	282,37	VARIAZIONE N.1100/15 riduzione budget progetto MACCREMS11
Progetto ADPQ Regione Lombardia "PAADEL – Panel agroalimentare e demografico lombardo (AGRO10)"	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	87.211,05	87.211,05	VARIAZIONE N.1101/15 riduzione budget progetto BIFPADE10
Progetto europeo "SIRIUS: European Policy Network on the education of children and young people with a migrant background"	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	750,83	750,83	VARIAZIONE N.1419/15 riduzione budget progetto CCIUNESCOSIRUS

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo ricavo eliminato	di cui: Importo coperto da previsione di spesa eliminata	Riferimento variazione
Contributo da Confezioni Florence Srl per spese di funzionamento dottorato di ricerca in Marketing	Contributo non erogato	20.000,00	20.000,00	VARIAZIONE N.1767/15 riduzione budget progetto FUNZDOTTMKT
Quote di iscrizione alla conferenza "xCoAx 2013: Proceedings of the first conference on Computation, Communication, Aesthetics and X"	Ricavo adeguato alle quote di iscrizione effettive	920,54	920,54	VARIAZIONE N.1762/15 riduzione budget progetto XCOAX13
Quote di iscrizione alla conferenza "Restructuring Days"	Ricavo adeguato alle quote di iscrizione effettive	5.000,00	5.000,00	VARIAZIONE N.1763/15 riduzione budget progetto OCRI2012
Progetto di ricerca sul tema "Turning the Vicious Circle around: New frontiers in the Fight against de Mafia" in collaborazione con l'Università di Uppsala	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	3.991,74	3.991,74	VARIAZIONE N.1769/15 riduzione budget progetto UPPSALA
Progetto "INRETE - Innovative Reti Territoriali per l'Eccellenza" finanziato da Regione Lombardia	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	690,44	690,44	VARIAZIONE N.1781/15 riduzione budget progetti SDMMASTERMEGMI e ERGVILL12
Contributo dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per l'iniziativa formativa "Donne, Politica ed Istituzioni"	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	1.100,97	1.100,97	VARIAZIONE N.1771/15 riduzione budget progetto DONPOLIS12
Contributo da Ateneo Italo-Tedesco per il progetto di ricerca "A framework for test case generation based on model checking techniques"	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	765,99	765,99	VARIAZIONI N.1775-1829/15 riduzione budget progetto GARVIGO10
Contributo da Università di Brescia per finanziamento borse di dottorato XXVI e XXVII ciclo	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	18.457,76	18.457,76	VARIAZIONE N.1780/15 riduzione budget progetti DOTT_EMA, DOTT_EMT, DOTT_DIR_PUB_TR
Programmi d'intervento Dote Ricercatori e Dote Ricerca Applicata finanziati dalla Regione Lombardia	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	63.158,94	63.158,94	VARIAZIONE N.1782/15 riduzione budget progetto DOTERICERCA
Programma LLP/Erasmus a.a.2013/14	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	3.000,00	3.000,00	VARIAZIONE N.1783/15 riduzione budget progetto PROGRMOBIL1314

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo ricavo eliminato	di cui: Importo coperto da previsione di spesa eliminata	Riferimento variazione
Convegno cofinanziato dal Comune di Bergamo sul tema "Trasformazioni della PA e sistema dei rimedi" (progetto 60ANDR10)	Ricavo rettificato in relazione al minor contributo erogato	500,00	500,00	Somma recuperata dal budget di Ateneo per ricerca assegnato al Dipartimento di Giurisprudenza
Progetto europeo DRIMS: Development of regional Interdisciplinary Mechatronics Studies	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	27.262,75	27.262,75	VARIAZIONE N.1813/15 riduzione budget progetto RIVADRIMS1
Contributo da Trawel SpA per Corso di LM Progettazione e gestione dei sistemi turistici	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	6.000,00	6.000,00	VARIAZIONI NN.1752-1791-1831-1832/15 riduzione budget progetti diversi
Progetto finanziato da Regione Lombardia per la promozione educativa e culturale (I-NONNO)	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	2.500,00	2.500,00	VARIAZIONE N.1838/15 riduzione budget progetto INONDUMA14BERT
Contributo da EXVI Srl per attività di ricerca Centro E.Lab	Ricavo rettificato in relazione al minor contributo erogato	5.000,00	5.000,00	Somma recuperata da progetti ELABOCRI e 60DANO13 (REGISTRAZIONE N.7713/15)
Progetto di ricerca "Fluid/Porous x-rays .." finanziato da Regione Lombardia	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	2.606,76	2.606,76	VARIAZIONE N.818/15 riduzione budget progetto SANFLUID10
n.3 progetti di natura istituzionale	Ricavo rettificato in relazione alla minore somma riscossa relativa a differenza cambio e spese bancarie	174,28	174,28	VARIAZIONI NN.1777-1778-1779/15 riduzione budget progetti DOTT_SC_COOP, BIMOGGIO13ORIE e GITTRESICTERZI
n.9 progetti di natura commerciale	Ricavo rettificato in relazione alla minore somma riscossa relativa a imposta di bollo e spese bancarie	113,39	113,39	VARIAZIONI NN.1772 e 1776/15 riduzione budget progetti diversi
<b>TOTALE</b>		<b>249.487,81</b>	<b>249.487,81</b>	

### ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

**DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	53.351.151,75
Saldo al 31/12/2015	63.577.743,33
<b>Variazione</b>	<b>10.226.591,58</b>

Disponibilità liquide	Valore al 31/12/14	Variazioni	Valore al 31/12/15
Banca c/c	53.351.151,75	10.226.591,58	63.577.743,33

Al 31/12/2015 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a € 63.577.743,33. Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	566.479,81
Saldo al 31/12/2015	551.842,90
<b>Variazione</b>	<b>-14.636,91</b>

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Ratei e risconti attivi	Valore al 31/12/14	Variazioni	Valore al 31/12/15
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	28.628,31	28.778,84	57.407,15
Risconti attivi	537.851,50	-43.415,75	494.435,75
<b>TOTALE</b>	<b>566.479,81</b>	<b>-14.636,91</b>	<b>551.842,90</b>

***Ratei attivi per progetti e ricerche in corso***

La voce include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare pari a € 57.407,15 che si rilevano per quei progetti che nell'anno registrano ricavi inferiori ai costi.

***Risconti attivi***

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 551.842,90 relativi a costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2015.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/14	Variazioni	Valore al 31/12/15
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto, abbonamenti a banche dati)	84.235,55	58.610,31	<b>142.845,86</b>
Acquisto di servizi (manutenzione software, assicurazioni, quote associative, servizio leva civica, manutenzione server ed attrezzature di laboratorio)	198.694,79	-99.100,03	<b>99.594,76</b>
Borse di mobilità e compensi a studenti 150 ore	50.058,69	-27.963,21	<b>22.095,48</b>
Trasferimenti a partner di progetti gestiti in collaborazione	204.862,47	25.037,18	<b>229.899,65</b>
<b>TOTALE</b>	<b>537.851,50</b>	<b>-43.415,75</b>	<b>494.435,75</b>

**PASSIVITA'****A) PATRIMONIO NETTO**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	74.238.027,43
Saldo al 31/12/2015	84.834.891,59
<b>Variazione</b>	<b>10.596.864,16</b>

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2015.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Variazioni	Valore al 31/12/15
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>12.681.090,76</b>	<b>0,00</b>	<b>12.681.090,76</b>
Fondo di dotazione dell'Ateneo	12.681.090,76	0,00	12.681.090,76
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>40.909.220,20</b>	<b>13.428.167,38</b>	<b>54.337.387,58</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.108.910,47	-74.948,05	1.033.962,42
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	39.800.309,73	13.503.115,43	53.303.425,16
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>20.647.716,47</b>	<b>-2.831.303,22</b>	<b>17.816.413,25</b>
1) Risultato gestionale esercizio	15.056.405,04	1.990.534,74	17.046.939,78
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.591.311,43	-4.821.837,96	769.473,47
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>74.238.027,43</b>	<b>10.596.864,16</b>	<b>84.834.891,59</b>

Si riepilogano di seguito le movimentazione intervenute nel Patrimonio Netto nell'esercizio 2015.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Destinazione utile esercizi precedenti	Utilizzo fondi vincolati	Nuovi fondi vincolati	Risultato d'esercizio 2015	Valore al 31/12/15
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>12.681.090,76</b>	-	-	-	-	<b>12.681.090,76</b>
Fondo di dotazione dell'Ateneo	12.681.090,76	-	-	-	-	12.681.090,76
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>40.909.220,20</b>	<b>19.878.243,00</b>	<b>7.876.634,03</b>	<b>1.426.558,41</b>	0,00	<b>54.337.387,58</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.108.910,47	-	107.748,05	32.800,00	-	1.033.962,42
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	39.800.309,73	19.878.243,00	7.768.885,98	1.393.758,41	-	53.303.425,16
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	-	-	-	-	0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>20.647.716,47</b>	<b>-19.878.243,00</b>	-	-	<b>17.046.939,78</b>	<b>17.816.413,25</b>
1) Risultato gestionale esercizio	0,00	-	-	-	17.046.939,78	17.046.939,78
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	20.647.716,47	-19.878.243,00	-	-	-	769.473,47
3) Riserve statutarie	0,00	-	-	-	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>74.238.027,43</b>	<b>0,00</b>	<b>7.876.634,03</b>	<b>1.426.558,41</b>	<b>17.046.939,78</b>	<b>84.834.891,59</b>

#### FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1° gennaio 2014.

#### PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	40.909.220,20
Saldo al 31/12/2015	54.337.387,58
<b>Variazione</b>	<b>13.428.167,38</b>

Descrizione	Valore al 31/12/14	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/15
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.108.910,47	32.800,00	107.748,05	1.033.962,42
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	39.800.309,73	21.272.001,41	7.768.885,98	53.303.425,16
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	-	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>40.909.220,20</b>	<b>21.304.801,41</b>	<b>7.876.634,03</b>	<b>54.337.387,58</b>

### Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 31/12/14	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/15
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	716.137,19	0,00	83.459,47	632.677,72
Fondo vincolato all'iniziativa ADOTTAiTALENTO	392.773,28	32.800,00	24.288,58	401.284,70
<b>TOTALE</b>	<b>1.108.910,47</b>	<b>32.800,00</b>	<b>107.748,05</b>	<b>1.033.962,42</b>

### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

I "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si alimentano per destinazione degli utili relativi agli esercizi precedenti o dell'esercizio corrente ad una specifica iniziativa da parte del Consiglio di Amministrazione.

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/15
Fondo vincolato per realizzazione di progetti	17.837.144,45	1.393.758,41	6.620.171,32	12.610.731,54
Fondo vincolato destinato ad investimenti	3.582.000,00	19.878.243,00	0,00	23.460.243,00
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	18.381.165,28	0,00	1.148.714,66	17.232.450,62
<b>TOTALE</b>	<b>39.800.309,73</b>	<b>21.272.001,41</b>	<b>7.768.885,98</b>	<b>53.303.425,16</b>

La colonna "Decrementi" corrisponde al totale dei costi sostenuti o alle economie registrate nell'esercizio per la realizzazione di progetti e per la quota di ammortamento relativa all'anno in corso relativa ai beni acquistati prima del 2014.

La colonna "Incrementi" è riconducibile per € 19.878.243,00 agli utili relativi ad esercizi precedenti destinati dal Consiglio di Amministrazione ad iniziative specifiche e per € 1.393.758,41 ad accantonamenti per progetti di didattica e di ricerca pluriennali.

Per il dettaglio delle quote di utile relativo ad esercizi precedenti destinate dal Consiglio di Amministrazione a nuove iniziative, si rinvia alla descrizione della voce "Patrimonio non vincolato".

Si elencano di seguito le somme accantonate a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" per complessivi € 1.393.758,41.

Descrizione	Valore al 31/12/15
Progetti di ricerca in collaborazione con Università ed enti stranieri finanziati nell'ambito del programma "Excellence Initiatives" (SA del 28/9/2015)	410.000,00
Assegnazioni di Ateneo per attività didattica 15/16 non utilizzati nel corso del 2015	325.652,39
Assegnazioni di Ateneo per ricerca biennale ex 60% non utilizzati nel corso del 2015	658.106,02
<b>TOTALE</b>	<b>1.393.758,41</b>

### Riserve vincolate (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

### PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	20.647.716,47
Saldo al 31/12/2015	17.816.413,25
<b>Variazione</b>	<b>-2.831.303,22</b>

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2015:

Descrizione	Valore al 31/12/14	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/15
Risultato gestionale esercizio	15.056.405,04	17.046.939,78	15.056.405,04	17.046.939,78
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.591.311,43	15.056.405,04	19.878.243,00	769.473,47
Riserve statutarie	0,00	-	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>20.647.716,47</b>	<b>32.103.344,82</b>	<b>34.934.648,04</b>	<b>17.816.413,25</b>

### Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta ad € 17.046.939,78.

### Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

La tabella che segue riporta le diverse iniziative deliberate dal Consiglio di Amministrazione finanziate con applicazione dell'utile di esercizi precedenti.

Delibera del Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile	Descrizione del vincolo di destinazione	Importo vincolato
22/12/2014	Previsioni di bilancio 2015 per acquisizione beni durevoli	1.736.000,00
17/07/2015	Acquisizione quota Ateneo BG detenuta da CCIAA di Bergamo	142.243,00
10/11/2015	Piano degli investimenti immobiliari (ex Caserma Montelungo, recupero Chiostro piccolo S.Agostino, completamento recupero "ex centrale Enel" Dalmine)	18.000.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>19.878.243,00</b>

### Riserve statutarie (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	1.863.257,76
Saldo al 31/12/2015	2.417.369,81
<b>Variazione</b>	<b>554.112,05</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi per il personale.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31/12/15
Fondo ricostruzioni di carriera personale docente e ricercatore	161.359,61	50.000,00	82.374,01	<b>128.985,60</b>
Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo categorie B, C, D e per il lavoro straordinario	58.172,53	151.732,80	47.345,88	<b>162.559,45</b>
Fondo retribuzione di risultato personale categoria EP	19.332,14	23.000,00	16.616,69	<b>25.715,45</b>
Fondo retribuzione di risultato personale dirigente e Direttore Generale	40.987,70	38.470,42	38.458,12	<b>41.000,00</b>
Fondo contenzioso CEL	1.151.379,44	22.474,21	0,00	<b>1.173.853,65</b>
Fondo rischi su crediti	432.026,34	453.229,32	0,00	<b>885.255,66</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.863.257,76</b>	<b>738.906,75</b>	<b>184.794,70</b>	<b>2.417.369,81</b>

Il "Fondo contenzioso CEL" è stato attivato in relazione al rischio connesso con il ricorso depositato in data 7.2.2015 da alcuni dipendenti teso a veder riconosciuto il trattamento economico precedente a

quello fissato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 5.4.2011 in attuazione della Legge 240/2010.

In relazione al "Fondo rischi su crediti", si è provveduto alla sua costituzione nel corso del 2014 avendo appurato l'esistenza in bilancio di crediti per i quali l'esigibilità è dubbia o si è già manifestata l'inesigibilità.

In merito agli accantonamenti al "Fondo rischi su crediti", si elencano di seguito i crediti di dubbia esigibilità per i quali è stato incrementato il fondo:

Soggetto	Descrizione credito	Causa dubbia esigibilità credito	Importo credito di dubbia esigibilità accantonato a Fondo rischi su crediti
Provincia di Bergamo	Contributo ordinario anno 2015	Difficoltà di bilancio come da nota del 12/2/15	449.317,50
CSP Prefabbricati SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 310 del 4/12/2014)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	281,82
Coelin Srl	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 2V002 del 18/01/2012)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	3.630,00
<b>TOTALE</b>			<b>453.229,32</b>

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	981.164,41
Saldo al 31/12/2015	980.115,27
<b>Variazione</b>	<b>-1.049,14</b>

La variazione è relativa al versamento dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni dei fondi per il trattamento di fine rapporto (TFR) dei collaboratori ed esperti linguistici.

Considerato il ridotto numero di personale, è già stato costruito il fondo sulla base delle scadenze di pensionamento dei dipendenti.

### D) DEBITI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	16.792.486,74
Saldo al 31/12/2015	17.533.653,27
<b>Variazione</b>	<b>741.166,53</b>

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

DEBITI	Valore al 31/12/14	Variazioni	Valore al 31/12/15	di cui oltre 12 mesi
<b>1) Mutui e debiti verso banche</b>	<b>8.990.631,44</b>	<b>-515.493,76</b>	<b>8.475.137,68</b>	<b>7.935.125,75</b>
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	8.990.631,44	-515.493,76	8.475.137,68	7.935.125,75
<b>2) Debiti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali</b>	<b>2.000,01</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,01</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso altri Ministeri	2.000,01	0,00	2.000,01	0,00
<b>3) Debiti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>2.535.966,00</b>	<b>132.957,00</b>	<b>2.668.923,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	2.535.966,00	132.957,00	2.668.923,00	0,00
<b>4) Debiti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>69.349,91</b>	<b>8.966,09</b>	<b>78.316,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso altre Amministrazioni locali	69.349,91	8.966,09	78.316,00	0,00
<b>5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri organismi internazionali</b>	<b>69.349,91</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso UE	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00
<b>6) Debiti verso Università</b>	<b>56.844,92</b>	<b>187.094,31</b>	<b>243.939,23</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso Università	56.844,92	187.094,31	243.939,23	0,00
<b>7) Debiti verso studenti</b>	<b>99.874,19</b>	<b>684.706,08</b>	<b>784.580,27</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso studenti (compensi 150 ore, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	99.874,19	684.706,08	784.580,27	0,00
<b>9) Debiti verso fornitori</b>	<b>2.002.001,68</b>	<b>-89.909,14</b>	<b>1.912.092,54</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso fornitori	1.676.559,94	-1.002.593,44	673.966,50	0,00
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	325.441,74	912.684,30	1.238.126,04	0,00
<b>10) Debiti verso dipendenti</b>	<b>68.646,55</b>	<b>-4.978,63</b>	<b>63.667,92</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso dipendenti per missioni	68.646,55	-4.978,63	63.667,92	0,00
<b>11) Debiti verso società o enti controllati</b>	<b>13.113,96</b>	<b>-13.113,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso Ateneo Bergamo SpA	13.113,96	-13.113,96	0,00	0,00
<b>12) Altri debiti</b>	<b>2.954.058,08</b>	<b>348.438,54</b>	<b>3.302.496,62</b>	<b>0,00</b>
Contributi previdenziali, assistenziali e Inail	1.551.935,41	33.904,81	1.585.840,22	0,00
IRAP	336.761,75	4.017,38	340.779,13	0,00
Ritenute erariali	911.456,65	118.922,44	1.030.379,09	0,00
Bollo virtuale	11.074,02	18.801,98	29.876,00	0,00
Ritenute extraerariali	8.126,11	6.865,48	14.991,59	0,00
IVA	8.218,91	164.396,93	172.615,84	0,00
Depositi cauzionali	86.068,63	11.477,83	97.546,46	0,00
Debiti verso altro personale (missioni assegnisti e collaboratori)	40.416,60	-9.948,31	30.468,29	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>16.792.486,74</b>	<b>738.666,53</b>	<b>17.533.653,27</b>	<b>7.935.125,75</b>

**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2014	35.740.769,34
Saldo al 31/12/2015	37.883.532,39
<b>Variazione</b>	<b>2.142.763,05</b>

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Variazioni	Valore al 31/12/15
Risconti per progetti e ricerche in corso	<b>21.391.069,34</b>	707.174,83	<b>22.098.244,17</b>
Contributi agli investimenti	<b>13.649.328,75</b>	-146.089,91	<b>13.503.238,84</b>
Altri ratei e risconti passivi	<b>700.371,25</b>	1.581.678,13	<b>2.282.049,38</b>
<b>TOTALE</b>	<b>35.740.769,34</b>	<b>2.142.763,05</b>	<b>37.883.532,39</b>

**Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (1)**

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 31/12/14	Variazioni	Valore al 31/12/15
Risconti passivi per progetti istituzionali	<b>18.393.907,42</b>	312.624,18	<b>18.706.531,60</b>
Risconti passivi per progetti commerciali	<b>2.997.161,92</b>	394.550,65	<b>3.391.712,57</b>
<b>TOTALE</b>	<b>21.391.069,34</b>	<b>707.174,83</b>	<b>22.098.244,17</b>

La tabella che segue riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nei risconti passivi per progetti istituzionali e commerciali suddivisi per tipologia di iniziativa.

Descrizione	Campo attività	Incrementi 2015	Decrementi 2015	Saldo variazione 2015
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	2.806.641,90	2.475.675,24	330.966,66
Formazione su commessa	Commerciale	403.834,71	380.738,58	23.096,13
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	152.022,82	116.275,94	35.746,88
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	72.509,54	67.768,56	4.740,98
<b>TOTALE</b>	<b>Commerciale</b>	<b>3.435.008,97</b>	<b>3.040.458,32</b>	<b>394.550,65</b>

Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	6.962.351,59	7.075.017,36	-112.665,77
Dottorati di ricerca	Istituzionale	8.348.936,60	8.770.072,10	-421.135,50
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	1.368.062,81	954.064,37	413.998,44
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	1.647.395,86	725.489,17	921.906,69
Iniziative diverse finanziate dal Miur (incentivo economico una tantum a professori e ricercatori, programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili)	Istituzionale	524.904,26	1.014.383,94	-489.479,68
<b>TOTALE</b>	<b>Istituzionale</b>	<b>18.851.651,12</b>	<b>18.539.026,94</b>	<b>312.624,18</b>

### Contributi agli investimenti (2)

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto MIUR-MEF n. 19/2014. Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito della voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/14	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/15
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	780.889,02	5.263.110,98	107.910,72	5.155.200,26
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	50.288,85	169.711,15	4.088,85	165.622,30
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	307.288,10	1.054.292,45	21.457,60	1.032.834,85
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	177.402,17	607.214,17	12.632,74	594.581,43
Bergamo, Via Pignolo	6.555.000,00	0,00	6.555.000,00	0,00	6.555.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>14.965.196,89</b>	<b>1.315.868,14</b>	<b>13.649.328,75</b>	<b>146.089,91</b>	<b>13.503.238,84</b>

### Altri ratei e risconti passivi (3)

Questa voce contiene la quota di ricavi riferiti alla contribuzione studentesca da rinviare per competenza al prossimo esercizio.

Si tratta dei 9/12 della prima rata versata dagli studenti per l'a.a.2015/16.

**CONTI D'ORDINE**

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati e i residui attivi derivanti dalla contabilità finanziaria relativi a contratti di natura commerciale non iscrivibili nello Stato Patrimoniale perché non riconducibili né a crediti né a ratei attivi.

<b>FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI</b>			
<b>Beneficiario</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Scadenza</b>	<b>Importo</b>
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	525.000,00
UBI Banca Popolare di Bergamo SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2023	260.000,00
UBI Banca Popolare di Bergamo SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine	2027	190.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2017	6.641,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	2015	27.500,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Piazza Vecchia 8	2015	3.568,00

<b>FABBRICATI DI TERZI A DIPOSIZIONE DELL'ATENEO</b>				
<b>Edificio</b>	<b>Proprietario</b>	<b>Categoria catastale</b>	<b>Rendita catastale</b>	<b>Valore catastale</b>
Bergamo, Piazza Vecchia, 8	Comune di Bergamo	B/5	2.876,32	422.819,04
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	8.838,25	1.299.222,75
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311,26	2.103.755,22
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361,25	347.103,75
Bergamo, Sant'Agostino, Aula magna	Comune di Bergamo	B/6	14.795,87	2.174.992,89
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	767,65	112.844,55
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735,30	218.647,80
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.087,72	509.526,36
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.293,58	925.156,26
Bergamo, Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052,00	885.276,00
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704,31	214.743,06
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	160,68	20.245,68
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185,2	23.335,20
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.414,70	354.960,90
Bergamo, Piazza Verzeri, 8	Famiglia Saltalamacchia	A/10	684,31	43.111,53
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	659,77	41.565,51
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.823,59	856.067,73
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666,37	1.273.956,39
Dalmine, Edificio C - Via Pasubio, 3	Tecnodal SpA	B/5	3.297,82	484.779,54
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955,42	728.446,74
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.208,77	324.689,19
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471,39	1.833.294,33
Dalmine, Laboratorio Meccanica, viale Marconi 13	Tenaris Dalmine	D/1	6.464,95	407.291,85
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038,33	446.634,51
<b>Totale</b>				<b>16.052.466,78</b>

<b>ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI</b>			
<b>Ente / Società</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Oggetto sociale</b>	<b>% capitale posseduta</b>
ATENEO BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	100
FOCUS SRL	Società di capitali	Società spin-off universitaria di servizi e formazione nel settore educativo	15
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,39
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	3,85 del Fondo Consortile
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	11,11
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,23
Di.T.N.E. Scarl - Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia	Società di capitali	Sostenere, attraverso l'eccellenza scientifica e tecnologica, l'attrattività di investimenti in settori produttivi nel campo delle energie rinnovabili	3,85
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,92
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	2

RESIDUI ATTIVI NON ISCRIVIBILI NELLO STATO PATRIMONIALE							
Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15
ANDREILME	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con Ilme SpA (ANDREILME)	8.000,00	8.000,00	0,00	-	-	0,00
ANDREINABB	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con ABB SpA (ANDREINABB)	8.000,00	8.000,00	0,00	-	-	0,00
BAGGAGEN1	Contratto di consulenza con Agenda21 - BAGGAGEN1	4.166,67	0,00	4.166,67	0,00	0,00	4.166,67
BARICTG2	Att. comm. imponibile 2012: contratto ricerca con CTG Spa (BARICTG2)	15.000,00	15.000,00	0,00	-	-	0,00
BARIEON3	Att. comm. imponibile 2013: contratto di consulenza con E.On Italia SpA (BARIEON3)	20.000,00	4.000,00	16.000,00	0,00	16.000,00	0,00
BARILEAP2	Att. Comm. imponibile 2012: contratto consulenza con Consorzio LEAP (BARILEAP2)	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
BARITIRO3	Att. comm. imp.le 2013: contratto di consulenza con Elettromeccanica Tironi (BARITIRO3)	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
BRAGUAF13	Attività comm. ESENTE 2013: contratto didattica con Centro Rec. Guardia di Finanza (BRAGUAF13)	10.179,00	10.179,00	0,00	-	-	0,00
BRANMEI3	Att. comm. imponibile 2013: contr. consulenza con Mei srl (BRANMEI3)	10.000,00	10.000,00	0,00	-	-	0,00
BRASCOL11	Contratto di didattica con Ufficio Scol. Territ. di MI - BRASCOL11	5.377,13	0,00	5.377,13	5.377,13	0,00	0,00
BRUGSTMI3	Att. comm. imponibile 2013: contratto ricerca con STMicroelectronics (BRUGSTMI3)	8.750,00	8.750,00	0,00	-	-	0,00
CAVABALA3	Attività comm. ESENTE 2013: contratto di didattica con Balance Systems srl (CAVABALA3)	12.000,00	12.000,00	0,00	-	-	0,00
CAVACSM1B	Contratto di consulenza con CSMT Gestione Scarl - CAVACSM1B	15.480,00	0,00	15.480,00	0,00	15.480,00	0,00
CAVAUNIA3	Att. comm. imponibile 2013: contratto ricerca con Uniacque Spa (CAVAUNIA3)	53.000,00	39.000,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00

Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15
CAVCOMUNEBG13	Att. comm. IMPONIBILE: contratto di ricerca con Comune di Bg (C.A.V.).	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
CCLUNIBS13	Att. comm. ESENTE 2013: contratto didattica con UniBS (C.C.L.).	1.000,00	1.000,00	0,00	-	-	0,00
CELSERVCO	Quote di iscrizione al Centro di Ricerca CELS 2012	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00
CONSUNICRE	Att. comm. Impo. 2013: contr. consulenza con Fondo Pensione Pers. Unicredit (CONSUNICRE)	80.000,00	80.000,00	0,00	-	-	0,00
COPPCIFA2	Att. comm. imponibile 2012: contratto ricerca con Cifa SpA-COPPCIFA2	3.750,00	3.750,00	0,00	-	-	0,00
CQIAICBAGNO13	Att. comm.ESENTE 2013: contratto didattica con IC Bagnolini Villadossola (CQIA)	5.000,00	5.000,00	0,00	-	-	0,00
CQIAISLEVI13	Att. comm. ESENTE 2013: contratto di didattica con Ist. Primo Levi (CQIA).	1.000,00	1.000,00	0,00	-	-	0,00
CQIAISTMAUSI13	Att. comm. ESENTE 2013: contratto didattica con Ist. Don Bosco (CQIA).	1.850,00	1.850,00	0,00	-	-	0,00
CQIAUNIBS13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto di ricerca con Univ. Brescia (CQIA).	3.300,00	3.300,00	0,00	-	-	0,00
CRISTIASI	Attiv. Comm. imponibile 2013 - contr. ricerca con ASI (CRISTIASI)	19.060,16	19.060,16	0,00	-	-	0,00
CSTAKZO13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto di ricerca con Akzo Bobel Coatings Spa (CSST).	2.000,00	2.000,00	0,00	-	-	0,00
CSTCOMUNEBG13	Att. comm. imponibile 2013: contratto ricerca con Comune Bg - CST	6.118,03	6.118,03	0,00	-	-	0,00
CSTITALCEM13	Att. comm. IMPONIBILE 2013: contratto di ricerca con Italcementi spa - CST	25.000,00	25.000,00	0,00	-	-	0,00
CSTPROBGARCO13	Att. comm. IMPONIBILE 2013: contratto di consulenza con Provincia Bg - Arco Verde (CST).	13.114,75	6.557,38	6.557,37	6.557,37	0,00	0,00
CSTPROBGCAVE13	Att. comm. IMPONIBILE 2013: contratto consul. con Provincia di Bg Vas Piano Cave (CST).	39.500,00	39.500,00	0,00	-	-	0,00

Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15
CSTPROBGSIT13	Att. comm. IMPONIBILE 2013: contratto di consulenza con la Provincia SIT (CST)	32.786,89	8.196,72	24.590,17	24.590,17	0,00	0,00
CYFECOMUNEGB13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto didattica con Comune Bg (CYFE).	1.000,00	1.000,00	0,00	-	-	0,00
DOTTPLAS0	Contratto di ricerca con Plastitex SpA - DOTTPLAS0	5.600,00	0,00	5.600,00	0,00	5.600,00	0,00
DOVENG12	Att. comm. imponible 2012: contratto consulenza con Engim Lombardia (DOVENG12)	1.405,00	0,00	1.405,00	0,00	1.405,00	0,00
ENOVIALAB	Att.comm.2013: contratto per utilizzo attrezzature laboratorio con E-Novia -ENOVIALAB	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
FASSBUS2A	Contratto di consulenza con Business Strategy - FASSBUS2A	25.534,00	0,00	25.534,00	0,00	25.534,00	0,00
FASSFIEL2	Attività comm.le imponible anno 2012: contratto di ricerca con Field srl (FASSFIEL2)	2.250,00	0,00	2.250,00	0,00	2.250,00	0,00
FASSWEH3	Att. comm. imponible 2013: contratto di ricerca con W&H (FASSWEH3)	5.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
FRANSER2	Att. Comm. imponible 2012: contratto di ricerca con Ser srl (FRANSER2)	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00
FRESA3AX	Contratto c/to terzi per utilizzo "fresatrice a 3 assi" in ambito prove e tarature - FRESA3AX	350,00	350,00	0,00	-	-	0,00
GIACOVOLVO	Att. comm. imponible 2013: contratto ricerca con Volvo Truck Co. GIACOVOLVO	7.000,00	7.000,00	0,00	-	-	0,00
GITTABBSACE10	Att. comm. 2010 imponible: contratto ricerca con ABB SACE SPA (GITT).	13.200,00	0,00	13.200,00	0,00	13.200,00	0,00
GITTBESENZONI12	Att. comm. 2012: contratto di consulenza con Besenzoni (GITT).	35.000,00	0,00	35.000,00	1.750,00	33.250,00	0,00
GITTCEBA13	Att. comm. IMPONIBILE 2013: contratto ricerca con CEBA (GITT).	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00
GITTCOTOLCESE13	Att. comm. ESENTE 2013: contratto didattica con Cotonificio Olcese Spa (GITT)	8.500,01	8.500,01	0,00	-	-	0,00

Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15
GITTFONDPOLI11	Att. comm. IMPONIBILE 2011: contratto ricerca con Fond. PoliMI (GITT).	55.000,00	55.000,00	0,00	-	-	0,00
GITTCCSAI13	Att. comm. IMPONIBILE 2013: contratto ricerca con ICCSAI (GITT).	5.000,00	5.000,00	0,00	-	-	0,00
GITTPALLINO11	Attività comm. 2011: contratto consulenza con Pinco Pallino (GITT).	9.941,52	0,00	9.941,52	0,00	9.941,52	0,00
GITTPBN13	Att. comm. IMPONIBILE 2013: contratto di consulenza con PBN snc (GITT).	6.500,00	6.500,00	0,00	-	-	0,00
GNUCOMTELG	Att. comm. esente 2012: contratto didattica con Comune di Telgate (GNUCOMTELG)	2,00	2,00	0,00	-	-	0,00
HTHIMPRSOC13	Att. comm. IMPONIBILE 2013: contratto ricerca con Relazione Impresa Sociale SRL - HTH	4.936,00	4.936,00	0,00	-	-	0,00
LABMAT07	Introiti 2012 LABMAT07 per prove di laboratorio (attività commerciale)	19.915,34	0,00	19.915,34	0,00	19.915,34	0,00
LIZINAI13	Att. comm. imponibile 2013: contratto ricerca con Inail Roma LIZINAI13	24.590,00	24.590,00	0,00	-	-	0,00
LMSAPDIG13	Att. comm. imponibile 2013: contr. consulenza con Università La Sapienza (LMSAPDIG13)	591,50	591,50	0,00	-	-	0,00
MACCTIDU3	Att. comm. imponibile 2013: contr. consulenza con Tidue Srl - MACCTIDU3	5.000,00	5.000,00	0,00	-	-	0,00
MANXFEL09	Contributo da Max Planck Institute per progetto di ricerca "Large format X-ray ..." - MANXFEL09	32.407,45	0,00	32.407,45	0,00	0,00	32.407,45
MAREDALM3	Att. comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con Dalmine SpA (MAREDALM3)	12.000,00	12.000,00	0,00	-	-	0,00
MARTSUSS3	Att. comm. imponibile 2013: contr. consulenza con Fond. x la Sussidiarietà MARTSUSS3	6.000,00	6.000,00	0,00	-	-	0,00
MD2LABO	Contratto c/to terzi con MD2 Srl in ambito prove e tarature - MD2LABO	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
PASTENEL3	Attività comm.le imponibile - contratto ricerca con Enel Green Power SpA (PASTENEL3)	11.400,00	11.400,00	0,00	-	-	0,00

Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15
PELLBREM2	Att. comm. imponibile 2012: contratto di didattica con Brembo SpA (PELLBREM2)	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00
PELLSIAD9	Contratto consulenza con SIAD Spa - PELLSIAD9	78,12	78,12	0,00	-	-	0,00
PERDAGRE1	Contratto di ricerca con Agres Italia - PERDAGRE1	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
PERDALST2	Att. comm. 2012: contratto ricerca con Alstom Ltd - Svizzera (PERDALST2)	69.024,00	69.024,00	0,00	-	-	0,00
PERDCAIB3	Att. comm. imp.le 2013: contratto di consulenza con CAIB (PERDCAIB3)	1.500,00	1.500,00	0,00	-	-	0,00
PERDENER1	Contratto di ricerca con Energie srl - PERDENER1	5.262,87	0,00	5.262,87	0,00	5.262,87	0,00
PERDSIAD3	Att. comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con SIAD SpA PERDSIAD3	20.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
PREVBFT3	Att. Comm. imponibile 2013 - contratto ricerca con BFT Spa (PREVBFT3)	12.600,00	12.600,00	0,00	-	-	0,00
PREVBGSV3	Attività comm.le imponibile 2013: contr. consulenza con Bergamo Sviluppo (PREVBGSV3)	12.295,08	12.295,08	0,00	-	-	0,00
PREVDALM3	Att. comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con Dalmine SpA (PREVDALM3)	21.700,00	21.700,00	0,00	-	-	0,00
PREVESH03B	Att. comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con E-Shock srl (PREVESH03B)	20.649,75	20.649,75	0,00	-	-	0,00
PREVINA3	Att. Comm. imponibile - contr. ricerca con Vinati Impianti Sas (PREVINA3)	8.000,00	8.000,00	0,00	-	-	0,00
PREVINTE3	Att. comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con Consorzio Intellimech (PREVINTE3)	4.000,00	4.000,00	0,00	-	-	0,00
PREVSACB3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con SACBO SPA (PREVSACB3)	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00
PSAIKEYV9	Contratto ricerca con KeyVision Srl - PSAIKEYV9	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00
PSAIWEBR3	Att. comm. imponibile 2013: contr.consulenza con WebResults srl (PSAIWEBR3)	16.000,00	16.000,00	0,00	-	-	0,00

Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15
REMUIORR1	Contratto di ricerca con Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Bergamo - REMUIORR1	7.000,00	7.000,00	0,00	-	-	0,00
REVA221E3	Attività comm.le imponibile 2013: contr.consulenza con 221e srl (REVA221E3)	2.500,00	2.500,00	0,00	-	-	0,00
REVACNAO3	Att. comm. imponibile: contratto ricerca con Fondazione CNAO (REVACNAO3)	6.500,00	6.500,00	0,00	-	-	0,00
REVADB3	Att. comm. imponibile 2013: contr.consulenza con DB Elettronica Telecommunic. (REVADB3)	900,00	900,00	0,00	-	-	0,00
REVASTMI2B	Att. comm. imponibile anno 2012: contratto ricerca con STMicreoelectronics (REVASTMI2B)	8.750,00	8.750,00	0,00	-	-	0,00
REVASTMI3	Att. comm. imponibile: contratto ricerca con STMicreoelectronics Srl (REVASTMI3)	20.000,00	15.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
REVASTMI3B	Att. comm. imponibile: contratto ricerca con STMicreoelectronics Srl (REVASTMI3B)	32.000,00	32.000,00	0,00	-	-	0,00
RIGHREMA9	Contratto ricerca con REMA Engineering Srl (esente IVA)-RIGHREMA9	19.000,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00
RIGHSADO2	Att. comm. imponibile 2012: contratto di ricerca con SADO srl (RIGHSADO2)	4.800,00	4.800,00	0,00	-	-	0,00
RIGHSTMI2	Att. comm. imponibile 2012: contratto di ricerca con ST Microelectronics Srl (RIGHSTMI2)	10.000,00	10.000,00	0,00	-	-	0,00
RIGHTESM9	Contratto ricerca con Tesmec Spa - RIGHTESM9	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
RIREPTA3	Att. comm. imponibile 2013 - contr. ricerca con Epta Spa (RIREPTA3)	17.100,00	17.100,00	0,00	-	-	0,00
RIVPBRAV3	Att. comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con BravoBloc srl (RIVPBRAV3)	65.000,00	0,00	65.000,00	20.000,00	0,00	45.000,00
RIZCBGSV3	Att. comm. imponibile 2013: contratto di consulenza con Bg Sviluppo (RIZCBGSV3)	6.050,00	6.050,00	0,00	-	-	0,00

Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15
RIZCCIAA3	Attività comm. impo.le anno 2013: contratto di consulenza con CCIAA di Bergamo (RIZCCIAA3)	18.595,04	18.595,04	0,00	-	-	0,00
RIZCCIAA3	Att. comm. impo. anno 2013: contratto di didattica con CCIAA di Bergamo (RIZCCIAA3)	2.853,00	2.853,00	0,00	-	-	0,00
RIZEDALM3	Att. comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con Dalmine SpA (RIZEDALM3)	12.000,00	12.000,00	0,00	-	-	0,00
ROSACITT2	Att. Comm. imponibile 2012: contratto di consulenza con Cittadini SpA (ROSACITT2)	3.887,34	3.887,34	0,00	-	-	0,00
ROSACITT3	Att. Comm. imponibile 2013 - contratto consulenza con Cittadini Spa (ROSACITT3)	19.125,00	19.125,00	0,00	-	-	0,00
ROSAEURO2	Contratto di consulenza con Europizzi SpA - ROSAEURO2	6.585,60	0,00	6.585,60	0,00	6.585,60	0,00
ROSAEURO3	Att. comm. imponibile 2013: contr. consulenza con Europizzi SpA (ROSAEURO3)	19.125,00	19.125,00	0,00	-	-	0,00
ROSAFELL3	Att. comm. imponibile 2013: contr.consulenza con Felli Color SpA (ROSAFELL3)	14.875,00	14.875,00	0,00	-	-	0,00
ROSAFTR2	Attività commerciale imponibile 2012: contratto di consulenza con FTR SpA (ROSAFTR2)	3.889,66	3.889,66	0,00	-	-	0,00
ROSAFTR3	Att. comm. imponibile 2013: contr. consulenza con FTR SpA (ROSAFTR3)	19.125,00	19.125,00	0,00	-	-	0,00
ROSAGIUS3	Att. comm. imponibile 2013: contr. consulenza con Tessitura F.Ili Giuliani SpA - ROSAGIUS3	19.125,00	4.250,00	14.875,00	14.875,00	0,00	0,00
ROSAKLOP2	Contratto di consulenza con Klopman srl - ROSAKLOP2	16.306,85	16.306,85	0,00	-	-	0,00
ROSALAVO2	Contratto di consulenza con LAVO srl - ROSALAVO2	4.704,00	4.704,00	0,00	-	-	0,00
ROSALINI3	Att. comm. imponibile 2013: contr. consulenza con Linificio e Canapificio Naz. (ROSALINI3)	12.325,00	12.325,00	0,00	-	-	0,00

Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15
ROSAMAMI2	Att. Comm. imponible 2012: contratto consulenza con Maglificio Mida ROSAMAMI2	3.889,66	3.889,66	0,00	-	-	0,00
ROSAMASC2	Att. Comm. imponible 2012: contratto di consulenza con Mascioni SpA - ROSAMASC2	3.889,66	3.889,66	0,00	-	-	0,00
ROSAMASC3	Att. comm. imponible 2013: contr.consulenza con Mascioni SpA (ROSAMASC3)	19.125,00	4.250,00	14.875,00	14.875,00	0,00	0,00
ROSANEXT2	Contratto consulenza con Next Technology - Tecnotessile - ROSANEXT2	994,39	994,39	0,00	-	-	0,00
ROSARIOL3	Attività comm. imponible 2013: contr. consulenza con Arioli SpA (ROSARIOL3)	14.875,00	14.875,00	0,00	-	-	0,00
ROSASAND2	Attività commerciale imponible 2012: contratto consulenza con C.Sandroni & C. ROSASAND2	3.889,66	3.889,66	0,00	-	-	0,00
ROSASEAM3	Att. comm. imponible 2013: contr. consulenza con SEA Marconi Tech. ROSASEAM3	14.875,00	14.875,00	0,00	-	-	0,00
ROSASSS2	Att. com. imponible 2012: contratto consul. INNOVHUB (ROSASSS2)	3.894,34	3.887,34	7,00	0,00	7,00	0,00
ROSATIE2	Contratto di consulenza con TIE SpA - ROSATIE2	5.644,80	5.644,80	0,00	-	-	0,00
ROSCNAPO2	Contratto di consulenza con Comune di Napoli - ROSCNAPO2	21.300,00	0,00	21.300,00	0,00	0,00	21.300,00
ROSCZANIO	Contratto di ricerca con Dario Zaninelli - ROSCZANIO	8.000,00	8.000,00	0,00	-	-	0,00
RUSSGDM3	Att. comm. imponible 2013: contratto di ricerca con GDM Spa - RUSSGDM3	8.000,00	8.000,00	0,00	-	-	0,00
RUSSGDM3B	Att. comm. imponible 2013: contratto di ricerca con GDM SpA - RUSSGDM3B	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
SALVASLMI3	Att. comm. imp. 2013: contratto di consulenza con ASL Milano (SALVASLMI3)	7.200,00	7.200,00	0,00	-	-	0,00

Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15
SDMARTIG13	Att. comm. ESENTE 2013: contratto di formazione con Associazione Artigiani (SDM).	39.000,00	39.000,00	0,00	-	-	0,00
SDMBGSVIL13	Att. comm. ESENTE 2013: contratto didattica con Bergamo Sviluppo (SDM)	39.200,00	39.200,00	0,00	-	-	0,00
SICICOMOV B	Att. comm. imp. 2013: contr. consulenza con Comunità Montana Valle Brembana SICICOMOV B	12.295,00	12.295,00	0,00	-	-	0,00
SICICOMRON	Att. comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con Comune di Roncobello SICICOMRON	35,74	35,74	0,00	-	-	0,00
TERZHOLO3	Att. comm. imponibile 2013: contr.consulenza con Holonix srl (TERZHOLO3)	2.000,00	2.000,00	0,00	-	-	0,00
TOMAZOS13	Att. comm. ESENTE 2013: contratto di didattica con Az.Osped.-Uni.Parma TOMAZOS13	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
VESPURSE13	Att. comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con RSE SpA (VESPURSE13)	20.000,00	20.000,00	0,00	-	-	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.579.595,01</b>	<b>1.097.564,89</b>	<b>482.030,12</b>	<b>158.524,67</b>	<b>181.131,33</b>	<b>142.374,12</b>

## Analisi delle voci del Conto economico

### A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
I. PROVENTI PROPRI	19.993.381,57	20.716.459,99
II. CONTRIBUTI	46.314.862,25	50.648.620,66
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	3.966.905,27	3.795.898,55
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	8.470.191,81	9.118.046,44
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>78.745.340,90</b>	<b>84.279.025,64</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
1) Proventi per la didattica	17.255.540,29	16.633.156,04
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.182.484,30	1.589.197,62
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.555.356,98	2.494.106,33
<b>TOTALE</b>	<b>19.993.381,57</b>	<b>20.716.459,99</b>

I "Proventi propri" si suddividono in tre categorie:

#### Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Tasse e contributi corsi di laurea	15.807.097,92	14.884.637,39
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	399.207,73	319.702,44
Tasse di iscrizione a corsi TFA e specializzazione per l'insegnamento	301.424,84	805.989,12
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	45.540,00	44.465,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	284.939,68	216.928,54
Tasse preiscrizione corsi di laurea	152.507,00	150.020,00

Tasse corsi di dottorato	92.700,12	51.204,05
Tasse di iscrizione a corsi singoli	113.323,00	116.609,50
Contributo per esami di stato	58.800,00	43.600,00
<b>TOTALE</b>	<b>17.255.540,29</b>	<b>16.633.156,04</b>

Il valore dei proventi per "Tasse e contributi a corsi di laurea" pari ad € 14.884.637,39 è stato incrementato della quota di ricavo iscritta tra i risconti passivi al 31/12/2014 perché di competenza del 2015 e ridotto della quota di competenza dell'esercizio 2016, stimata in € 2.282.049,38 e pari ai 9/12 della prima rata versata dagli studenti per l'a.a.2015/16, annotata tra i risconti passivi e che costituirà ricavo nel prossimo esercizio.

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati con il criterio del costo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.182.484,30	1.589.197,62
<b>TOTALE</b>	<b>1.182.484,30</b>	<b>1.589.197,62</b>

L'applicazione del criterio del costo nella rilevazione di tali ricavi fa dipendere l'incremento dei proventi rilevato nel 2015 dai maggiori costi sostenuti per la realizzazione dei progetti di ricerca e consulenza già in corso nel 2014 e di nuova attivazione nel 2015.

Inoltre nel 2015, si è provveduto a chiudere molti progetti ultimati che hanno evidenziato un utile destinato al finanziamento dell'attività di ricerca istituzionale.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio del costo.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	390.408,80	708.512,61
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	33.999,22	47.522,79
Assegnazioni da Regioni per ricerca istituzionale con bando competitivo	138.860,70	655.940,91
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	91.339,19	40.781,53
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	116.012,52	72.809,43
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	784.736,55	968.539,06
<b>TOTALE</b>	<b>1.555.356,98</b>	<b>2.494.106,33</b>

Come già evidenziato per i “Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico” anche per questa voce di ricavo gli incrementi rilevati nel 2015 sono correlati ai costi registrati dell’anno e al margine lordo rilevato per i progetti conclusi.

## CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	40.685.539,64	44.949.154,40
2) Contributi Regioni e Province autonome	97.624,53	113.390,79
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.094.991,22	1.094.574,48
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.547.356,41	1.388.826,56
5) Contributi da Università	127.604,60	230.155,44
6) Contributi da altri (pubblici)	474.119,23	532.812,60
7) Contributi da altri (privati)	2.287.626,65	2.339.706,39
<b>TOTALE</b>	<b>46.314.862,28</b>	<b>50.648.620,66</b>

## Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Contributo Ordinario di Funzionamento	39.141.772,00	41.644.732,00
Assegnazione borse di studio post lauream	1.041.210,12	1.148.748,50
Assegnazione cofinanziamento assegni di ricerca	0,00	24.267,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	54.549,94	55.683,31
Assegnazione fondo sostegno dei giovani DM 198/2003	0,00	599.843,00
Assegnazione Programmazione Triennale	0,00	500.767,00
Assegnazione per l'incentivazione dei professori universitari	110.469,00	551.754,00
Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	45.037,75	67.486,11
Assegnazione per attività sportive universitarie	62.532,46	79.685,86
Contributi per edilizia universitaria MIUR	109.716,82	109.716,82
Contributi per edilizia sportiva MIUR	12.632,74	12.632,74
Assegnazioni e contributi diversi	87.978,69	104.864,14
Contributi diversi da altri ministeri	19.640,09	48.973,92
<b>TOTALE</b>	<b>40.685.539,61</b>	<b>44.949.154,40</b>

La voce “Contributo Ordinario di Funzionamento” comprende i ricavi relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario suddivisi nelle seguenti assegnazioni:

Descrizione	2014	2015
Quota Base	28.639.998,00	30.274.784,00
Quota Premiale	8.812.920,00	10.153.756,00
Perequativo	594.458,00	121.796,00
Piano straordinario associati	1.094.396,00	1.094.396,00
<b>TOTALE</b>	<b>39.141.772,00</b>	<b>41.644.732,00</b>

I ricavi per borse di studio post lauream, incentivazione dei professori universitari, assistenza a studenti in situazione di handicap e contributi diversi da Miur e da altri Ministeri sono rilevati con il criterio del costo.

La voce "Assegnazione e contributi diversi" comprende ricavi relativi a borse di mobilità e di tirocinio curriculare, prestiti d'onore, rimborsi spese per visite medico-legali e prove di ammissione alle scuole di specializzazione in Medicina; è incluso anche il contributo di € 22.305,63 relativo alla quota riconosciuta all'Università a seguito del riparto delle entrate statali del 5 per mille anno 2013.

L' "Assegnazione per attività sportive universitarie" è relativa al contributo 2015 per i potenziamento dell'attività sportiva da trasferire al CUS.

Nei Contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente la quota di competenza dell'anno dei contributi assegnati dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto di cespiti e attualmente in fase di ammortamento.

I "Contributi diversi da altri ministeri" sono relativi a contributi per progetti di ricerca.

Nel 2015 sono stati rilevati ricavi riferiti ad assegnazioni per indennità inps di assegnisti di ricerca in maternità (il ricavo precedente era stato rilevato nel 2013 per € 10.544), per la programmazione triennale annualità 2013 e 2014 e per il Fondo sostegno giovani per la mobilità studenti (aa.aa. 14/15 e 15/16) e per l'attività didattica (annualità 2014 e 2015).

### Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Assegnazioni da Regioni - contributi diversi	97.624,53	113.390,79
<b>TOTALE</b>	<b>97.624,53</b>	<b>113.390,79</b>

Nei contributi da Regioni e Province autonome sono iscritti i proventi dell'anno rilevati con il criterio del costo per il progetto "Apprendistato in alta formazione" finanziato dalla Regione Lombardia ed per il progetto "L'alta formazione che cambia. Sistemi regionali e consolidamento della riforma universitaria" finanziato da EUPOLIS Lombardia.

### Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Contributi diversi da Altre amministrazioni locali	1.094.991,22	1.094.574,48
<b>TOTALE</b>	<b>1.094.991,22</b>	<b>1.094.574,48</b>

Il contributo principale iscritto in questa voce è quello relativo al trasferimento ordinario da parte del Comune e della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art. 17 DPR 20.10.1991 pari a 1,048 milioni di euro.

#### Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Contributi diversi dalla UE	1.547.356,41	1.388.826,56
<b>TOTALE</b>	<b>1.547.356,41</b>	<b>1.388.826,56</b>

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno rilevati con il criterio del costo per il dottorato Erasmus Mundus EMJD, il programma Erasmus e altri contributi finalizzati ad attività di ricerca.

#### Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Proventi da Università	127.604,60	230.155,44
<b>TOTALE</b>	<b>127.604,60</b>	<b>230.155,44</b>

La presente voce comprende i proventi dell'anno rilevati con il criterio del costo relativi ai contributi dalle Università di Brescia e di Pavia per i dottorati di ricerca in Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (AEB) e in Scienze Linguistiche, cicli da XXIX a XXXI.

#### Contributi da altri Enti (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale senza bando competitivo	154.394,01	267.400,64
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	310.013,26	255.700,00
Contributi in conto capitale da Enti Pubblici	9.711,96	9.711,96
<b>TOTALE</b>	<b>474.119,23</b>	<b>532.812,60</b>

La voce "Contributi da altri Enti Pubblici" comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il criterio del costo per progetti di didattica e di ricerca.

A questa voce è iscritto il contributo dalla Guardia di Finanza per il corso di Laurea in "Scienze della sicurezza economico-finanziaria" e il curriculum nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza.

**Contributi da altri (privati) (7)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Contributi di privati per ricerca istituzionale senza bando competitivo	1.965.902,82	2.258.193,00
Contributi diversi da privati (no ricerca)	307.695,44	67.485,00
Contributi in conto capitale da privati	14.028,39	14.028,39
<b>TOTALE</b>	<b>2.287.626,65</b>	<b>2.339.706,39</b>

Tra i "Contributi da privati" sono iscritti i proventi dell'anno rilevati con il criterio del costo finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- iniziativa Adotta il Talento;
- altre attività (contributo da Pro Universitate per iniziativa "Top Ten", contributi per acquisto materiale bibliotecario e per progetti di mobilità studenti).

**PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)**

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

**PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (VI)**

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	3.132.985,51	3.070.487,44
Contributo di gestione da Regione Lombardia	723.342,84	636.290,48
Contributo da Regione Lombardia per interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà regionale	52.000,00	0,00
Rette servizio abitativo	54.792,67	80.054,10
Introiti e rimborsi vari	3.784,25	9.066,53
<b>TOTALE</b>	<b>3.966.905,27</b>	<b>3.795.898,55</b>

**ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Proventi attività commerciale (formazione su commessa, sponsorizzazioni, prestazioni di laboratorio, canoni di concessione (dal 2015), incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, royalties)	401.548,07	870.571,78
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio libretti, tessere, diplomi, pergamene)	119.648,62	131.635,80
Contributo annuale da UBI - Banca Popolare di Bergamo SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	150.000,00	150.000,00
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	32.116,32	29.860,66
Recuperi e rimborsi diversi	39.163,07	59.344,17
Utilizzo fondo rischi su crediti	23.088,36	0,00
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	6.088.034,58	6.620.171,32
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	1.390.955,39	1.148.714,66
Utilizzo Fondi vincolati destinati da terzi	225.637,40	107.748,05
<b>TOTALE</b>	<b>8.470.191,81</b>	<b>9.118.046,44</b>

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo.

Le voci "Utilizzo fondi" includono somme a copertura di costi di competenza sostenuti e rilevati nell'esercizio. Non si tratta di un vero e proprio ricavo ma dell'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale.

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio dei "Proventi per attività commerciale" che nel 2015 sono raddoppiati rispetto al 2014.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Prestazioni di laboratorio	39.985,61	97.061,53
Sponsorizzazioni	7.313,91	22.158,10
Formazione su commessa e quote iscrizioni a corsi	313.531,79	470.569,09
Affidamento in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione bevande ed alimenti tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università e dell'attività di pubblico esercizio (bar) presso la sede universitaria di Dalmine "ex Centrale Enel"	0,00	249.000,00
Cessione brevetti, incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana e altri proventi attività commerciale	40.716,76	31.783,06
<b>TOTALE</b>	<b>401.548,07</b>	<b>870.571,78</b>

Come si nota nel 2015 sono stati registrati i ricavi derivanti dai canoni di concessione per l'affidamento dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione bevande ed alimenti tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università.

Sono incrementati anche i ricavi per attività di laboratorio, sponsorizzazione e formazione su commessa. Questo perché al 31/12/2015 sono state chiuse attività di durata biennale che hanno fatto emergere un margine positivo.

#### **VARIAZIONE RIMANENZE (VI)**

Non si rilevano valori di pertinenza.

#### **INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)**

Non si rilevano valori di pertinenza.

### **B) COSTI OPERATIVI**

Si dettagliano di seguito i costi operativi:

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
VIII. COSTI DEL PERSONALE	40.326.099,88	41.665.094,16
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	19.017.392,24	21.069.820,17
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.566.331,39	1.490.525,92
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.838.894,70	1.952.261,94
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	431.240,47	538.215,60
<b>TOTALE</b>	<b>63.179.958,68</b>	<b>66.715.917,79</b>

#### **COSTI DEL PERSONALE (VIII)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	32.411.846,53	33.341.478,81
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	7.914.253,35	8.323.615,35
<b>TOTALE</b>	<b>40.326.099,88</b>	<b>41.665.094,16</b>

#### **Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
a) docenti / ricercatori	26.206.967,19	26.831.823,14
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.343.569,70	2.943.531,63
c) docenti a contratto	655.425,23	591.524,71
d) esperti linguistici	327.525,74	325.363,57
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.878.358,67	2.649.235,76
<b>TOTALE</b>	<b>32.411.846,53</b>	<b>33.341.478,81</b>

**Docenti/ricercatori (a)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore oneri compresi	22.715.601,47	22.415.265,43
Altre competenze al personale docente e ricercatore oneri compresi (incentivo ministeriale, insegnamenti Master, Corsi di perfezionamento, TFA, Dottorati)	652.797,32	1.169.939,19
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi oneri compresi	702.250,39	812.620,22
Supplenze personale docente (interne ed esterne) oneri compresi	1.402.763,60	1.379.783,96
Ricercatori a tempo determinato oneri compresi	144.546,01	407.561,75
Competenze al personale ricercatore a tempo determinato su prestazioni conto terzi oneri compresi	0,00	8.766,60
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale	579.114,77	627.962,80
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - commerciale	9.893,63	9.923,19
<b>TOTALE</b>	<b>26.206.967,19</b>	<b>26.831.823,14</b>

**Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Assegni di ricerca - istituzionale	2.293.917,36	2.199.180,53
Assegni di ricerca - commerciale	88.955,42	66.368,48
Collaborazioni scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale	372.407,98	373.443,84
Collaborazioni scientifiche e di supporto alla ricerca - commerciale	395.776,28	301.435,21
Rimborsi spese di missione assegnisti e collaboratori - istituzionale	187.003,56	206.437,40
Rimborsi spese di missione assegnisti e collaboratori - commerciale	5.509,10	6.180,68
<b>TOTALE</b>	<b>3.343.569,70</b>	<b>3.153.046,14</b>

**Docenti a contratto (c)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Docenti a contratto oneri compresi	655.425,23	591.524,71
<b>TOTALE</b>	<b>655.425,23</b>	<b>591.524,71</b>

**Esperti linguistici (d)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato oneri compresi	321.461,21	319.790,53
Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	6.064,53	5.573,04
<b>TOTALE</b>	<b>327.525,74</b>	<b>325.363,57</b>

**Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Contratti di supporto alla didattica e tutorato - istituzionale	1.187.309,51	1.546.673,66
Contratti di supporto alla didattica - commerciale	117.548,48	141.489,82
Visiting Professor	331.236,43	449.803,54
Contratti docenti master	127.982,33	97.464,25
Mobilità docenti per scambi culturali	10.629,63	33.876,30
Compensi relatori convegni	103.652,29	170.413,68
<b>TOTALE</b>	<b>1.878.358,67</b>	<b>2.439.721,25</b>

**Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (2)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	7.914.253,35	8.323.615,35
<b>TOTALE</b>	<b>7.914.253,35</b>	<b>8.323.615,35</b>

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo oneri compresi	6.935.145,13	7.209.875,72
Amministrativi e tecnici a tempo determinato oneri compresi	7.685,82	12.779,53
Amministrativi e tecnici a tempo determinato il cui onere non ricade su FFO oneri compresi	7.900,79	58.070,42
Direttore e dirigenti a tempo determinato oneri compresi	191.015,67	191.386,99
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	13.988,79	11.732,80
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	190.217,05	296.866,16
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	91.018,95	96.491,69
Indennità di posizione e risultato dirigenti	94.229,31	94.457,69

Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	113.417,87	110.020,11
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	33.409,83	36.026,90
Rimborsi personale comandato - istituzionale	7.237,13	0,00
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - istituzionale	5.327,36	7.489,01
Sussidi al personale	31.308,05	27.138,38
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	14.036,00	220,22
Formazione al personale - istituzionale	12.684,00	1.466,40
Servizio buoni pasto	160.257,68	158.450,18
Accertamenti sanitari	3.602,08	8.638,15
Altri oneri per il personale	1.771,84	2.505,00
<b>TOTALE</b>	<b>7.914.253,35</b>	<b>8.323.615,35</b>

### COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
1) Costi per sostegno agli studenti	4.908.896,20	5.846.141,44
2) Costi per il diritto allo studio	3.335.947,79	3.475.979,80
3) Costi per l'attività editoriale	101.118,05	128.360,61
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	361.094,91	885.581,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	80.526,65	41.043,68
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	818.504,74	836.960,78
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.406.986,43	6.733.288,97
9) Acquisto altri materiali	220.213,78	221.186,41
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.332.973,34	2.291.444,12
12) Altri costi	451.130,35	609.833,36
<b>TOTALE</b>	<b>19.017.392,24</b>	<b>21.069.820,17</b>

### Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Borse di studio dottorato ricerca	3.006.972,89	2.986.864,34
Borse di studio su attività di ricerca - istituzionale	179.732,64	323.175,51
Borse di studio su attività di ricerca - commerciale	8.000,00	32.940,00
Borse di studio di mobilità ERASMUS	569.377,87	935.875,57

Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero, premi di laurea e altre borse finanziate da privati)	197.869,20	319.653,40
Mobilità e missioni dottorandi	125.930,74	113.312,36
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	3.002,25	3.210,49
Spese viaggi di istruzione	5.400,01	7.323,41
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	480.442,15	780.146,65
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	187.532,46	204.685,86
Collaborazioni studenti 150 ore	81.670,62	95.709,53
Iniziativa e attività culturali gestite dagli studenti	3.080,00	3.901,50
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti)	59.885,37	39.342,82
<b>TOTALE</b>	<b>4.908.896,20</b>	<b>5.846.141,44</b>

Si registra un aumento dei costi per l'erogazione di borse di studio, in particolare quelle di mobilità Erasmus per la quota relativa all'integrazione finanziata dal Miur. Tale assegnazione ministeriale dal 2014 al 2015 ha subito un incremento significativo passando da € 116.964 a € 579.196. Anche il costo per rimborsi tasse cresce come conseguenza dell'attuazione del programma "Top ten student".

### Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Borse per il diritto allo studio	2.350.443,38	2.212.946,63
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	855.440,03	762.441,25
Interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale, canone di concessione sala studio sede Via Salvecchio, rinnovo abbonamenti riviste e canone tv c/o sala studio Dalmine ex Centrale Enel)	130.064,38	500.591,92
<b>TOTALE</b>	<b>3.335.947,79</b>	<b>3.475.979,80</b>

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati da fondi della Regione Lombardia. L'incremento registrato alla voce "Interventi per il diritto allo studio" è dovuto all'attuazione del piano per l'abbattimento delle spese di trasporto pubblico per gli studenti.

### Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Spese per pubblicazioni di ricerca	101.118,05	128.360,61
<b>TOTALE</b>	<b>101.118,05</b>	<b>128.360,61</b>

**Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	361.094,91	673.246,13
Trasferimento quota partner corsi di formazione e attività didattica	0,00	212.334,87
<b>TOTALE</b>	<b>361.094,91</b>	<b>885.581,00</b>

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nelle voci di trasferimento a partner di progetti di ricerca e di didattica coordinati sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

**Acquisto materiale consumo per laboratori (5)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Materiali di consumo per laboratori - istituzionale	66.570,45	21.235,60
Materiali di consumo per laboratori - commerciale	13.956,20	19.808,08
<b>TOTALE</b>	<b>80.526,65</b>	<b>41.043,68</b>

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

**Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)**

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

**Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	290.379,50	334.888,23
Riviste biblioteca formato elettronico	271.702,04	289.540,90
Riviste biblioteca	191.139,58	175.862,06
Libri, riviste e giornali - istituzionale	61.810,27	32.328,50
Libri, riviste e giornali - commerciale	3.473,35	4.341,09
<b>TOTALE</b>	<b>818.504,74</b>	<b>836.960,78</b>

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
<b>Manutenzione e gestione strutture</b>	<b>3.183.403,15</b>	<b>3.411.815,89</b>
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	122.706,72	185.289,92
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - commerciale	2.348,00	10.560,00
Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	768.251,83	308.870,89
Gestione servizi strumentali	466.548,70	1.036.999,96
Pulizia locali	990.969,65	994.814,55
Servizi ausiliari	820.756,01	872.000,61
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - istituzionale	10.774,24	1.157,96
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - commerciale	1.048,00	2.122,00
<b>UtENZE e canoni</b>	<b>1.068.216,05</b>	<b>1.315.823,82</b>
Gas e combustibili per riscaldamento e raffrescamento	225.021,30	390.987,34
Energia elettrica	709.807,66	774.223,93
Acqua	32.105,42	53.232,06
Telefonia fissa e canoni trasmissione dati	78.229,98	85.347,12
Telefonia mobile - istituzionale	22.851,69	12.033,37
Telefonia mobile - commerciale	200,00	0,00
<b>Acquisto di servizi</b>	<b>2.155.367,23</b>	<b>2.005.649,26</b>
Manutenzione software e assistenza sistemistica	679.308,55	640.056,30
Servizi integrati di biblioteca	215.438,70	220.123,33
Premi di assicurazione - istituzionale	109.575,37	121.609,37
Spese per convegni, seminari e cerimonie - istituzionale	342.146,01	301.011,08
Spese per convegni, seminari e cerimonie - commerciale	6.207,37	5.446,84
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo - istituzionale	69.900,64	96.941,93
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo - commerciale	4.039,42	7.248,35
Servizio supporto apprendimento lingua spagnola	58.752,75	71.022,00
Pubblicità obbligatoria per gare	3.744,08	9.139,41
Spese di rappresentanza	1.103,02	1.255,45
Spese postali	48.876,32	33.589,53
Lavoro interinale- istituzionale	93.331,41	31.300,25
Lavoro interinale- commerciale	19.904,21	22.328,80
Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative - istituzionale	36.410,56	48.527,65

Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative - commerciale	0,00	9.111,61
Spese legali e notarili	8.234,01	2.099,20
Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico	9.341,21	9.892,66
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali con fondi UBI BPB SpA	123.838,55	58.990,35
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale (traduzione e revisione linguistica, sviluppo ambienti e-learning, leva civica, elaborazione test d'ingresso, servizi tributari e fiscali, canone RAI, smaltimento rifiuti speciali, spese per brevetti)	258.129,04	277.344,86
Altre prestazioni e servizi da terzi - commerciale (analisi e studi affidati a terzi per ricerche commerciali)	67.086,01	38.610,29
<b>TOTALE</b>	<b>6.406.986,43</b>	<b>6.733.288,97</b>

Nel 2015 i costi riportati alla voce "Manutenzione ordinaria di immobili e impianti" riferiti alla convenzione con Ateneo Bergamo SpA sono stati tutti registrati alla voce "Gestione servizi strumentali" a seguito della nuova convenzione stipulata.

Il costo dei combustibili per riscaldamento/raffrescamento registrato nel 2015 contiene un importo pari ad € 83.593,09 riferito a consumi relativi al 2014 che non erano stati correttamente stimati in sede di bilancio 2014.

#### Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Cancelleria e altri materiali di consumo - istituzionale	196.082,54	199.352,70
Cancelleria e altri materiali di consumo - commerciale	1.609,31	2.281,25
Acquisto beni strumentali (< 100€) - istituzionale	15.342,65	16.116,80
Acquisto beni strumentali (< 100€) - commerciale	590,23	106,97
Acquisto software (< 516€) - istituzionale	6.390,15	1.736,47
Acquisto software (< 516€) - commerciale	198,90	1.592,22
<b>TOTALE</b>	<b>220.213,78</b>	<b>221.186,41</b>

#### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

#### Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Fitti passivi	1.705.806,49	1.649.832,48
Spese condominiali	101.145,71	82.967,73
Noleggi e spese accessorie - istituzionale	82.218,99	124.048,60

Noleggi e spese accessorie - commerciale	2.058,26	6.940,22
Oneri per immobili in concessione	441.743,89	427.655,09
<b>TOTALE</b>	<b>2.332.973,34</b>	<b>2.291.444,12</b>

La voce “Noleggi e spese accessorie” comprende i costi per il noleggio di fotocopiatrici e licenze software e materiali di laboratorio (bombole, container per rifiuti speciali).

Alla voce “Oneri per immobili in concessione” sono iscritti gli oneri per i canoni di concessione degli immobili in locazione di proprietà del Comune di Bergamo (sedi Via Salvecchio, Piazza Rosate, S. Agostino) e dei locali presso il Point di Dalmine di proprietà di Servitec SpA.

### Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	7.794,04	9.411,81
Concorsi e esami di stato	75.137,64	210.306,82
Contributi e quote associative	82.665,94	82.421,75
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	11.841,06	15.690,46
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	30.104,77	30.274,20
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	5.609,86	5.906,85
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	27.766,57	26.634,72
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	2.533,11	1.721,62
Indennità di carica organi accademici	186.391,72	200.310,46
Altri oneri diversi di gestione	21.285,64	26.658,00
<b>TOTALE</b>	<b>451.130,35</b>	<b>609.336,69</b>

Nella voce “Altri oneri diversi di gestione” è compreso il contributo di versato alla SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche in applicazione dell’accordo sottoscritto il 19.7.2007 tra CRUI, SIAE e le principali organizzazioni rappresentative degli interessi di autori ed editori.

Nel 2015 si registra un notevole incremento dei costi per “Concorsi ed esami di stato” dovuta ai compensi pagati ai membri delle commissioni esaminatrici delle prove di ammissione ai corsi TFA e ai corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per attività di sostegno nei diversi ordini di Scuola (si passa da un costo di € 31.757 nel 2014 ad un costo di € 163.207 nel 2015).

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	85.835,59	112.406,25
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.480.495,80	1.378.119,67
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00

4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.566.331,39</b>	<b>1.490.525,92</b>

Come già precisato, l'importo degli ammortamenti è stato sterilizzato per € 1.148.714,66 con la voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" e per € 146.089,91 con la rilevazione dei "Contributi agli investimenti" (per gli immobili) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

### **Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Ammortamento software	85.835,59	112.406,25
<b>TOTALE</b>	<b>85.835,59</b>	<b>112.406,25</b>

L'incremento registrato nel 2015 è relativo all'ammortamento del nuovo portale di Ateneo.

### **Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Ammortamento fabbricati urbani	598.322,08	598.322,08
Ammortamento impianti sportivi	48.587,45	48.587,45
Ammortamento altri immobili	2.521,82	2.521,82
Ammortamento impianti specifici e macchinari	2.461,95	2.907,97
Ammortamento attrezzature informatiche	238.903,47	259.102,42
Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	69.838,53	91.664,60
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	245.747,52	185.736,57
Ammortamento attrezzatura generica e varia	38.966,82	20.756,64
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	38.152,72	35.580,36
Ammortamento mobili e arredi	139.286,27	99.993,73
Ammortamento mobili e arredi aule	18.393,50	18.333,87
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	1.465,65	792,27
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	4.327,10	8.447,99
Ammortamento altri beni mobili	33.520,92	5.371,90
<b>TOTALE</b>	<b>1.480.495,80</b>	<b>1.378.119,67</b>

### **Svalutazione immobilizzazioni (3)**

Non si rilevano costi di pertinenza.

### **Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)**

Non si rilevano costi di pertinenza.

**ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI).1**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Accantonamento a fondo rischi su crediti	455.114,70	453.229,32
Accantonamento a fondo rischi contenzioso CEL	273.000,00	22.474,21
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	0,00	50.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>728.114,70</b>	<b>525.703,53</b>

Per il commento degli accantonamenti si rinvia alle considerazioni espresse nella descrizione delle poste “B) Fondi per rischi e oneri” del passivo (pag. 59).

**ALTRI ACCANTONAMENTI (XI).2**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Accantonamento fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	849.000,00	1.393.758,41
Accantonamento Fondi vincolati destinati da terzi	261.780,00	32.800,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.110.780,00</b>	<b>1.426.558,41</b>

Degli “Altri accantonamenti” si è già detto nella descrizione del “Patrimonio vincolato” (da pag. 56).

**ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Perdite su crediti	131.200,14	249.487,81
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	209.527,60	209.527,60
Imposta di registro	7.479,50	5.055,39
Tassa rifiuti	35.947,63	33.920,44
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	29.296,08	27.705,55
Spese e commissioni bancarie	789,52	865,12
Trasferimenti a favore di terzi	17.000,00	19.260,45
<b>TOTALE</b>	<b>431.240,47</b>	<b>545.822,36</b>

Per il commento alla voce “Perdite su crediti” si rinvia alle considerazioni espresse in sede di descrizione della posta dell’attivo “II. CREDITI”, in particolare alla tabella di riepilogo dei crediti eliminati (da pag. 51).

La voce “Altre imposte e tasse” contiene principalmente l’onere per l’IMU e la TASI e i costi per altre imposte quali l’imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce “Trasferimenti a favore di terzi” è iscritto il contributo per la XIII edizione del Festival Bergamo Scienza.

In relazione alla voce “Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese” si riporta, nella tabella che segue, il dettaglio delle norme di contenimento della spesa e degli importi versati al bilancio dello Stato:

Disposizioni di contenimento	Versamento al bilancio dello Stato
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza (D.L. 78/10, art.6, comma 8)	<b>20.622,43</b>
Spese per missioni (D.L. 78/10, art.6, comma 12)	<b>19.035,09</b>
Spese per la formazione (D.L. 78/10, art.6, comma 13)	<b>16.926,53</b>
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (D.L. 78/10, art.6, comma 14)	<b>345,40</b>
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo (D.L. 78/10, art. 6 comma 3)	<b>26.562,83</b>
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza (D.L. n. 112/08, art. 61 comma 17)	<b>26.355,77</b>
Fondo contrattazione integrativa (D.L. n. 112/08, art. 67 comma 6)	<b>41.725,53</b>
Spesa per acquisto mobili e arredi (Legge n. 228/12, art. 1 commi 141 e 142)	<b>57.954,02</b>
<b>TOTALE</b>	<b>209.527,60</b>

Nella tabella che segue sono riassunte le tipologie di spesa assoggettate a limite dalle norme sopra richiamate.

Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne “Limite” e “Spesa sostenuta nel 2015” si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle Università .

Tipologia di spesa soggetta a limite	Voce piano dei conti	Denominazione voce	Limite di spesa	Spesa sostenuta nel 2015
Acquisto mobili e arredi	01.11.03.01	Mobili e arredi		6.293,24
	01.11.03.04	Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno		8.193,50
	01.11.03.04	Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	<b>14.488,00</b>	<b>14.486,74</b>
Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili	04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili		5.147,56
	04.41.01.06	Altre manutenzioni di immobili		99.801,60

	04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti		169.576,55
	04.41.01.08	Manutenzione ordinaria aree verdi		36.383,92
		<b>Totale manutenzioni immobili</b>	<b>1.724.236,00</b>	<b>310.909,63</b>
<b> Pubblicità e rappresentanza</b>	04.41.02.02	Pubblicità		0,00
	04.41.02.03	Spese di rappresentanza		1.255,45
		<b>Totale pubblicità e rappresentanza</b>	<b>5.156,00</b>	<b>1.255,45</b>
<b> Missioni e noleggio auto</b>	04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo		7.398,82
	04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali		9.411,81
		<b>Totale missioni</b>	<b>19.411,20</b>	<b>16.810,63</b>
<b> Formazione</b>	04.43.18.16	Formazione al personale	<b>16.926,00</b>	<b>9.167,00</b>
<b> Spesa per personale tecnico-amministrativo a tempo determinato</b>	04.43.09.01.01/02/03	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	<b>17.800,00</b>	<b>12.779,53</b>
<b> Indennità organi di Ateneo</b>	04.46.04.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione		15.690,46
	04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti		30.274,20
	04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo		26.634,72
	04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici		200.310,46
		Totale indennità Organi compresi oneri carico Ente		272.909,84
		Oneri carico Ente		-62.496,35
		<b>Totale indennità Organi (importo lordo)</b>	<b>239.000,00</b>	<b>210.413,49</b>

In relazione all'importo dei Fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo e per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP e dei dirigenti, si precisa che i valori iscritti alle voci "Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D", "Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP" e "Indennità di posizione e risultato dirigenti" del conto economico rispettano i limiti previsti nei fondi approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30.9.2014.

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
<b>1) Proventi finanziari</b>		
Interessi attivi depositi bancari	1.525,71	903,53
<b>2) Interessi ed altri oneri finanziari</b>		
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	-442.126,58	-416.661,62
<b>3) Utili e perdite su cambi</b>		
Perdite su cambi	-98,52	-451,13
Utile su cambi	45,95	58,44
<b>TOTALE</b>	<b>-440.653,44</b>	<b>-416.150,78</b>

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
<b>1) Proventi</b>		
Quota pregressa finanziamento statale	7.602,01	0,00
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	0,00	6.317,20
<b>2) Oneri</b>		
Restituzioni a soggetti finanziatori quote di contributi per iniziative parzialmente realizzate e altri rimborsi	-67.463,80	-91.406,91
Minusvalenze su immobilizzazioni materiali	0,00	-1.832,82
<b>TOTALE</b>	<b>-59.861,79</b>	<b>-86.922,53</b>

Alla voce "Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni" è iscritta la plusvalenza realizzata dalla cessione della quota di partecipazione nella Società MD2.

La "Minusvalenze su immobilizzazioni materiali" è relativa al costo emerso dalla dismissione di beni non totalmente ammortizzati.

**F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
IRES dell'esercizio	8.461,95	5.488,00
<b>TOTALE</b>	<b>8.461,95</b>	<b>5.488,00</b>

**RISULTATO DI ESERCIZIO**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15
Risultato d'esercizio	15.056.405,04	17.046.939,78
<b>TOTALE</b>	<b>15.056.405,04</b>	<b>17.046.939,78</b>

Il risultato di esercizio che ammonta a € 17.046.939,78 rappresenta l'utile d'esercizio.

### 3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA FINALIZZATO AL CONSOLIDAMENTO E MONITORAGGIO DEI CONTI PUBBLICI

Livello	Descrizione ENTRATE	Previsione iniziale	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Accertamenti	Incassati	Residui attivi
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	(4)	(5)	(6)=(4)-(5)
	Avanzo di amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.I</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>68.019.100,00</b>	<b>9.152.745,80</b>	<b>77.171.845,80</b>	<b>94.059.059,89</b>	<b>78.981.596,81</b>	<b>15.077.463,08</b>
<b>E.I.i</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>18.670.000,00</b>	<b>1.060.930,00</b>	<b>19.730.930,00</b>	<b>18.477.850,86</b>	<b>18.477.850,86</b>	<b>0,00</b>
<b>E.I.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>	<b>45.638.100,00</b>	<b>7.695.800,00</b>	<b>53.333.900,00</b>	<b>69.856.493,24</b>	<b>56.537.952,68</b>	<b>13.318.540,56</b>
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	37.393.500,00	6.977.675,00	44.371.175,00	51.314.969,73	46.787.730,80	4.527.238,93
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	3.815.000,00	0,00	3.815.000,00	5.370.516,13	4.410.682,21	959.833,92
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	1.050.000,00	0,00	1.050.000,00	1.817.270,00	379.545,00	1.437.725,00
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	1.662.300,00	663.125,00	2.325.425,00	3.120.519,31	2.661.906,13	458.613,18
E.I.ii.5 - E.I.ii.6	da altri (pubblici) (comprese Università)	783.000,00	55.000,00	838.000,00	1.986.039,14	733.265,60	1.252.773,54
E.I.ii.7	da altri (privati)	934.300,00	0,00	934.300,00	6.247.178,93	1.564.822,94	4.682.355,99
<b>E.I.iii</b>	<b>Altre Entrate</b>	<b>3.711.000,00</b>	<b>396.015,80</b>	<b>4.107.015,80</b>	<b>5.724.715,79</b>	<b>3.965.793,27</b>	<b>1.758.922,52</b>
<b>E.II</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.150.000,00</b>	<b>2.967.300,00</b>	<b>267.300,00</b>	<b>2.700.000,00</b>
<b>E.II.i</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.II.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>	<b>2.150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.150.000,00</b>	<b>267.300,00</b>	<b>267.300,00</b>	<b>0,00</b>
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	600.000,00	0,00	600.000,00	267.300,00	267.300,00	0,00
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.7	da altri (privati)	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.II.iii</b>	<b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.700.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.700.000,00</b>
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	2.700.000,00	0,00	2.700.000,00
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Livello	Descrizione ENTRATE	Previsione iniziale	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Accertamenti	Incassati	Residui attivi
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.5 E.II.iii.6	da altri (pubblici) (comprese Università)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.7	da altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.III</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>2.517.743,75</b>	<b>211.891,00</b>	<b>2.305.852,75</b>
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	11.891,00	11.891,00	0,00
E.III.ii	Riscossione di crediti	200.000,00	0,00	200.000,00	2.505.852,75	200.000,00	2.305.852,75
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.IV</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.V</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.VII</b>	<b>ALTRE PARTITE DI GIRO IN ENTRATA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.629.467,74</b>	<b>24.629.467,74</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>70.369.100,00</b>	<b>9.152.745,80</b>	<b>79.521.845,80</b>	<b>124.173.571,38</b>	<b>104.090.255,55</b>	<b>20.083.315,83</b>

Livello	Descrizione SPESE	Previsione iniziale	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Impegni	Pagamenti	Residui passivi
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	(4)	(5)	(6)=(4)-(5)
	Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>60.730.800,00</b>	<b>458.405,08</b>	<b>61.189.205,08</b>	<b>70.426.527,52</b>	<b>64.469.924,42</b>	<b>5.956.603,10</b>
<b>U.I.i</b>	<b>Oneri per il personale</b>	<b>39.903.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>39.903.800,00</b>	<b>40.510.193,02</b>	<b>40.479.724,73</b>	<b>30.468,29</b>
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	23.750.000,00		23.750.000,00	19.067.908,34	19.067.908,34	0,00
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	7.963.000,00		7.963.000,00	5.777.488,48	5.777.488,48	0,00
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	350.000,00	0,00	350.000,00	302.000,92	302.000,92	0,00
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	216.000,00	0,00	216.000,00	189.533,51	189.533,51	0,00
U.I.i.5	Contributi a carico ente	0,00	0,00	0,00	9.067.189,38	9.067.189,38	0,00
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	7.624.800,00		7.624.800,00	6.106.072,39	6.075.604,10	30.468,29
<b>U.I.ii</b>	<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>8.993.650,00</b>	<b>97.775,00</b>	<b>9.091.425,00</b>	<b>8.833.447,59</b>	<b>8.048.867,32</b>	<b>784.580,27</b>
<b>U.I.iii</b>	<b>Beni di consumo, servizi e altre spese</b>	<b>11.833.350,00</b>	<b>360.630,08</b>	<b>12.193.980,08</b>	<b>15.000.724,06</b>	<b>12.772.031,75</b>	<b>2.228.692,31</b>
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	9.827.850,00	-145.786,92	9.682.063,08	12.257.243,51	10.266.834,97	1.990.408,54

Livello	Descrizione SPESE	Previsione iniziale	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Impegni	Pagamenti	Residui passivi
U.I.iii.2	Altre Spese	2.005.500,00	506.417,00	2.511.917,00	2.743.480,55	2.505.196,78	238.283,77
<b>U.I.iii</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.082.162,85</b>	<b>3.169.300,62</b>	<b>2.912.862,23</b>
U.I.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	2.668.923,00	0,00	2.668.923,00
U.I.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	2.100.000,00	2.100.000,00	0,00
U.I.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00
U.I.iii.5	a Università	0,00	0,00	0,00	1.039.793,54	795.854,31	243.939,23
U.I.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	210.185,86	210.185,86	0,00
U.I.iii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	59.260,45	59.260,45	0,00
<b>U.II</b>	<b>Versamenti al bilancio dello Stato</b>	<b>152.000,00</b>	<b>57.900,00</b>	<b>209.900,00</b>	<b>209.527,60</b>	<b>209.527,60</b>	<b>0,00</b>
<b>U.III</b>	<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>12.081.800,00</b>	<b>4.371.762,39</b>	<b>16.453.562,39</b>	<b>39.059.867,23</b>	<b>4.159.460,90</b>	<b>34.900.406,33</b>
<b>U.III.i</b>	<b>Investimenti in ricerca</b>	<b>10.255.800,00</b>	<b>4.371.762,39</b>	<b>14.627.562,39</b>	<b>25.948.139,61</b>	<b>0,00</b>	<b>25.948.139,61</b>
<b>U.III.ii</b>	<b>Acquisizione beni durevoli</b>	<b>1.826.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.826.000,00</b>	<b>13.052.973,62</b>	<b>4.103.206,90</b>	<b>8.949.766,72</b>
<b>U.III.iii</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.754,00</b>	<b>56.254,00</b>	<b>2.500,00</b>
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	57.369,50	54.869,50	2.500,00
U.III.iii.5	a Università	0,00	0,00	0,00	1.384,50	1.384,50	0,00
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>U.III.iiii</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.5	a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>U.IV</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>142.243,00</b>	<b>142.243,00</b>	<b>142.243,00</b>	<b>142.243,00</b>	<b>0,00</b>
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	0,00	142.243,00	142.243,00	142.243,00	142.243,00	0,00
U.IV.ii	Concessione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Livello	Descrizione SPESE	Previsione iniziale	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Impegni	Pagamenti	Residui passivi
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.V	<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>515.493,76</b>	<b>515.493,76</b>	<b>0,00</b>
U.VI	<b>CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.VII	<b>PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.VIII	<b>ALTRE PARTITE DI GIRO IN USCITA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.466.426,78</b>	<b>24.367.014,29</b>	<b>3.099.412,49</b>
	<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>72.964.600,00</b>	<b>5.030.310,47</b>	<b>77.994.910,47</b>	<b>137.820.085,89</b>	<b>93.863.663,97</b>	<b>43.956.421,92</b>

#### 4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	Bilancio d'esercizio anno 2014	Bilancio d'esercizio anno 2015
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	31.487.675,54	33.570.731,74
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	1.984.562,85	2.153.070,17
		07.5	R&S per la sanità	-	-
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	19.739.847,16	21.006.860,91
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	3.807.626,20	3.706.899,43
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	-	-
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	353.045,95	349.271,61
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	6.325.351,84	6.452.531,18
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-	-

## 5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

### RELAZIONE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2015

A seguito dell'adeguamento del sistema contabile introdotto dalla Legge n. 240/2010 e dal D.Lgs. n. 18/2012, l'Ateneo ha predisposto il Bilancio di esercizio relativo alla situazione economico patrimoniale dell'attività svolta durante l'anno 2015.

In assenza di una disciplina organica, l'Amministrazione dell'Ateneo, nella relazione sulla gestione, ha messo in luce di aver predisposto il Bilancio seguendo gli schemi e i principi contabili approvati con D.M. – Miur del 14.1.2014, n. 19, e di aver utilizzato, laddove mancava una disciplina esaustiva, i principi emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), seguendo altresì le indicazioni contenute nello schema di manuale tecnico operativo predisposto dal Miur.

In proposito il Collegio osserva che permane la fase di incertezza normativa, nella quale, ferme restando alcune regole di carattere generale, ogni Università, individua, anche in relazione alle esigenze in base alle quali ha formato il piano dei Conti, le concrete regole di elaborazione del documento contabile. Al riguardo si auspica che quanto prima vengano definiti i principi contabili che tutte le Università devono seguire nell'elaborazione del budget e del bilancio di esercizio e, in assenza di regole uniformi, l'Ateneo predisponga in via preventiva le regole che andrà ad applicare di volta in volta.

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

- Bilancio di esercizio al 31.12.2015 composto da Stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa;
- Rendiconto in contabilità finanziaria al 31.12.2015, finalizzato al consolidamento e monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche;
- Relazione sulla gestione;
- Classificazione della spesa per missioni e programmi.

Si presentano, a seguire, le risultanze riepilogative di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario, riferite all'anno in esame confrontate con le analoghe poste dell'esercizio 2014, essendo il 2015 il secondo anno di applicazione della nuova disciplina contabile.

### **CONTO ECONOMICO**

SINTESI CONTO ECONOMICO	31/12/2014	31/12/2015
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>19.993.381,57</b>	<b>20.716.459,99</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>46.314.862,25</b>	<b>50.648.620,66</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.966.905,27</b>	<b>3.795.898,55</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>8.470.191,81</b>	<b>9.118.046,44</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>78.745.340,90</b>	<b>84.279.025,64</b>

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>40.326.099,88</b>	<b>41.665.094,16</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>19.017.392,24</b>	<b>21.069.820,17</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.566.331,39</b>	<b>1.490.525,92</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>728.114,70</b>	<b>525.703,53</b>
<b>XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.110.780,00</b>	<b>1.426.558,41</b>
<b>XII.2 ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>431.240,47</b>	<b>545.822,36</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>63.179.958,68</b>	<b>66.723.524,55</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>15.565.382,22</b>	<b>17.555.501,09</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-440.653,44</b>	<b>-416.150,78</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-59.861,79</b>	<b>-86.922,53</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>15.064.866,99</b>	<b>17.052.427,78</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>8.461,95</b>	<b>5.488,00</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.056.405,04</b>	<b>17.046.939,78</b>

Il totale dei proventi operativi è risultato pari ad € 84.279.025,64, in netto incremento rispetto a quelli dell'esercizio precedente che erano pari € 78.745.340,90, con un aumento pari al 7,03%

Anche i costi operativi sono aumentati passando da € 63.179.958,68, sostenuti nel 2014, ad € 66.723.524,55. In questo caso l'incremento è stato pari al 5,61% e il Collegio osserva che l'incremento dei costi sia in misura assoluta che in misura percentuale è stato inferiore a quello dei proventi.

In relazione ai proventi l'incremento maggiore che si è verificato nell'esercizio 2015 rispetto al 2014 è dato dai contributi Miur e altre Amministrazioni centrali, passati da € 40.685.539,61 ad € 44.949.154,40.

Sempre in relazione ai proventi si osserva che la voce "Altri proventi e ricavi diversi", che si riferisce principalmente ai proventi da attività commerciale e ai fondi per progetti, è in aumento passando da € 8.470.191,81 del 2014 ad € 9.118.046,44.

In relazione ai costi val la pena mettere in luce che, il totale del costo del personale è passato da € 40.326.099,88, sostenuto nel 2014, ad € 41.665.094,16. Tale voce è comprensiva del costo del personale per l'attività istituzionale e dei costi di personale riferiti ai progetti di ricerca che, in relazione ai proventi, sono classificati alla voce "Altri proventi e ricavi diversi".

I costi di personale riferiti all'attività caratteristica sono pari € 31.395.383,11, in lieve incremento rispetto a quelli sostenuti nel 2014 pari ad € 31.073.038,30, e risultano dalla tabella.

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/15</b>
STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ONERI COMPRESI	22.415.265,43
RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO ONERI COMPRESI	407.561,75
COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI A TEMPO INDETERMINATO ONERI COMPRESI	319.790,53
STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AI DIRIGENTI E PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO ONERI COMPRESI	6.906.126,27
COMPETENZE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO PER PRESTAZIONI CONTO TERZI ONERI COMPRESI	303.749,45

DIRETTORE E DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO ONERI COMPRESI	191.386,99
LAVORO STRAORDINARIO PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO	11.732,80
FONDO PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO CAT. B/C/D	296.866,16
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO DELLA CATEGORIA EP	96.491,69
INDENNITÀ DI POSIZIONE E RISULTATO DIRIGENTI	94.457,69
ONERI PREVIDENZIALI A CARICO ENTE SU COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	110.020,11
ONERI IRAP SU COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	36.026,90
MISSIONI E RIMBORSI SPESE DI TRASFERTA PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO - ISTITUZIONALE	7.489,01
SUSSIDI AL PERSONALE	27.138,38
INTERVENTI FORMATIVI IN MATERIA DI SICUREZZA SUL POSTO DI LAVORO E ANTICORRUZIONE	220,22
FORMAZIONE AL PERSONALE - ISTITUZIONALE	1.466,40
SERVIZIO BUONI PASTO	158.450,18
ACCERTAMENTI SANITARI	8.638,15
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	2.505,00
<b>TOTALE</b>	<b>31.395.383,11</b>

Per quanto concerne i costi della gestione corrente l'incremento registrato da € 19.017.392,24 (anno 2014) ad € 21.069.820,17 (anno 2015), afferisce essenzialmente all'aumento dei costi per sostegno agli studenti quali borse di studio e ad una maggiore partecipazione dell'Ateneo al rimborso di tasse a favore di studenti meritevoli.

Ulteriori incrementi si registrano per "Altri accantonamenti" e "Oneri diversi di gestione".

Anche quest'anno si è registrata una diminuzione degli interessi e degli oneri finanziari dovuta alla riduzione dell'indebitamento.

### **STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO		Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I	IMMATERIALI	686.155,71	2.829.871,05
II	MATERIALI	33.323.768,93	35.386.932,21
III	FINANZIARIE	22.842.110,33	22.978.779,53
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>		<b>56.852.034,97</b>	<b>61.195.582,79</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I	RIMANENZE	0,00	0,00
II	CREDITI	18.846.039,15	18.324.393,31
III	ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	53.351.151,75	63.577.743,33
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>		<b>72.197.190,90</b>	<b>81.902.136,64</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>566.479,81</b>	<b>551.842,90</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>129.615.705,68</b>	<b>143.649.562,33</b>

PASSIVO		Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	12.681.090,76	12.681.090,76
II	PATRIMONIO VINCOLATO	40.909.220,20	54.337.387,58
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	20.647.716,47	17.816.413,25
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>74.238.027,43</b>	<b>84.834.891,59</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>1.863.257,76</b>	<b>2.417.369,81</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>981.164,41</b>	<b>980.115,27</b>
<b>D) DEBITI</b>		<b>16.792.486,74</b>	<b>17.533.653,27</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		<b>35.740.769,34</b>	<b>37.883.532,39</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>129.615.705,68</b>	<b>143.649.562,33</b>

Il patrimonio netto dell'Università al 31.12.2015 era pari ad € 84.834.891,59 in significativo aumento rispetto a quello accertato alla fine dell'esercizio 2014, pari ad € 74.238.027,43.

#### **RENDICONTO FINANZIARIO**

SINTESI RENDICONTO FINANZIARIO (CASH FLOW)	2014	2015
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>	<b>21.484.965,25</b>	<b>16.576.159,10</b>
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-8.094.369,04</b>	<b>-5.834.073,76</b>
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-692.088,79</b>	<b>-515.493,76</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>12.698.507,42</b>	<b>10.226.591,58</b>
<b>a. DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE</b>	40.652.644,33	53.351.151,75
<b>b. DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE</b>	53.351.151,75	63.577.743,33
<b>FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (b - a)</b>	<b>12.698.507,42</b>	<b>10.226.591,58</b>

Il Rendiconto finanziario analizza l'andamento della relativa gestione nell'esercizio 2015. L'esame dei risultati indicati sopra evidenzia che l'Ateneo genera un flusso di cassa dalla gestione operativa con il quale vengono effettuati investimenti e incremento del Patrimonio netto.

In particolare, il Collegio rileva che le giacenze liquide dell'Università alla data del 31 dicembre 2015 erano pari ad € 63.577.743,33, interamente depositate sul conto di tesoreria.

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2015 il Collegio:

- ha assicurato al Consiglio di amministrazione assistenza in ordine a tutte le delibere adottate, rilasciando il parere di competenza nei casi previsti dalla legge e dallo Statuto ovvero a seguito di specifica richiesta del Consiglio di amministrazione o di altri Organi dell'Ateneo;
- ha fornito assistenza agli Uffici amministrativi dell'Ateneo nei casi nei quali è stata richiesta;
- si è riunito, di norma nei giorni precedenti la seduta del Consiglio di amministrazione, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e organizzativa dell'Ateneo, anche in collaborazione con il Direttore generale e gli altri funzionari. Il contenuto delle verifiche e delle questioni affrontate è stato indicato nei verbali predisposti in occasione di ogni riunione;

- ha acquisito, con periodica costanza, informazioni, notizie e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa, delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo e le modalità di utilizzo delle carte di credito in uso ai vari Dipartimenti, senza rilevare anomalie;
- ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli organismi partecipati, con riferimento particolare ad Ateneo Bergamo S.p.A. ed ai rapporti contrattuali e finanziari di quest'ultima con l'Università, senza rilevare anomalie;
- in relazione al personale ha verificato, con costanza, l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza delle disponibilità del fondo per la Contrattazione Decentrata integrativa, sulle assunzioni, sia in relazione al personale amministrativo che docente;
- in relazione a talune voci di spesa per consumi intermedi è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito dalla Legge 23.6.2014, n. 89, il Collegio ha verificato il contenuto dell'Attestazione dei tempi di pagamento - art. 41, D.L. n. 66/2014 – esercizio 2015”, sottoscritta dal Rettore e dal Responsabile dei Servizi Finanziari, con le risultanze della gestione contabile, così come verificate in corso d'anno, e non ha osservazioni.

Il Collegio, inoltre, previa verifica delle risultanze tratte dalla situazione finanziaria, ha predisposto la relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e Società partecipate ai sensi dell'art. 2 del D.I. 90/2009 che viene allegata al presente verbale sub 2.

In conclusione, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 dell'Università degli Studi di Bergamo, che espone il risultato economico di esercizio di € 17.046.939,78, in aumento rispetto a quello accertato al termine dell'esercizio 2014 che era pari ad € 15.056.405,04. Il Collegio prende atto, infine, dell'intenzione dell'Ateneo di destinare la quota di utile al Conto 03.30.02.01.04 "Fondo vincolato dagli Organi istituzionali per investimenti", come programmato nella deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 10.11.2015 e di individuare l'effettiva destinazione della rimanente quota con un successivo provvedimento.

Bergamo, 5.5.2016

F.to Dott. Giancarlo Astegiano – Presidente

F.to Dott.ssa Teresa Cuomo – componente

F.to Dott. Pietro Contaldi – componente