

CONCORSO PUBBLICO, PER ESAMI, PER IL RECLUTAMENTO DI N. 1 UNITA' DI PERSONALE DI CATEGORIA D AREA AMMINISTRATIVA-GESTIONALE A TEMPO INDETERMINATO E A TEMPO PIENO PRIORITYAMENTE RISERVATO ALLE CATEGORIE DI VOLONTARI DELLE FORZE ARMATE DI CUI AGLI ARTT. 1014 E 678 DEL D. LGS. 15.3.2010, N. 66 – CODICE PICA 22PTA001 (D.D.G. Rep. N. 39/2022 del 14.02.2022 – pubblicato in G.U. n. 13 del 15.02.2022).

TRACCE PROVE SCRITTE

TRACCIA 1

A ciascun candidato vengono consegnati:

- a) due buste di eguale colore: una grande dentro la quale verrà sigillata la prova ed una piccola contenente un cartoncino bianco per l'indicazione dei dati di identificazione di ciascun candidato;
- b) n. 1 penna biro di colore nero uguale per tutti i candidati;
- c) 1 colla per la chiusura della busta piccola contenente i dati anagrafici.

Il candidato elabori le risposte su un file MS Word.

Al termine della prova, ciascun candidato, uno per volta, viene invitato dalla commissione a stampare la prova su carta precedentemente timbrata e siglata, ad alzarsi e a riconoscerla come propria davanti alla commissione; a quel punto, la prova viene inserita nella mezza busta col talloncino e detenuta dalla commissione.

La Commissione valuterà solo l'elaborato stampato.

Domanda 1

La/il candidata /o ipotizzi di supportare la programmazione finanziaria dell'Ateneo X con le seguenti caratteristiche: piccole dimensioni, dislocato a nord del paese in prossimità di Atenei di grandi dimensioni, con 4 dipartimenti ed un bacino di utenza di circa 5.000 studenti.

Disponendo del conto economico per gli anni 2020 e 2021 (si veda file excel "Allegato traccia 1 – domanda 1") corredato dal relativo budget, si analizzi e commenti il trend delle grandezze economiche ed il relativo scostamento negli anni e rispetto al budget. Si concluda l'analisi con l'elaborazione di almeno 2 indicatori di bilancio significativi dell'utilizzo delle risorse.

€	BUDGET 2021	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO ANNO PRECEDENTE
A) PROVENTI OPERATIVI			
PROVENTI PROPRI	10.409.953	9.593.195	8.980.016
CONTRIBUTI	31.022.312	30.934.653	31.409.676
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	1.559.091	1.565.094	1.657.285
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	432.772	3.521.980	3.521.542
VARIAZIONI RIMANENZE	0	22.024	23.696
TOTALE PROVENTI (A)	43.424.129	45.636.946	45.592.214
B) COSTI OPERATIVI			
COSTI DEL PERSONALE	25.086.072	24.192.069	25.081.877
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	14.796.644	14.710.629	13.565.037
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.093.876	1.084.696	1.050.906
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.234.547	1.198.005	903.860
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	312.989	381.026	359.202
TOTALE COSTI (B)	42.524.129	41.566.424	40.960.883
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	900.000	4.070.521	4.631.331
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	50.000	22.916	18.612
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	5.127
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		23.822	-26.817
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	950.000	4.117.259	4.628.253
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	950.000	1.420.349	1.493.093
RISULTATO DI ESERCIZIO	0	2.696.910	3.135.160
Numero studenti per anno accademico	5.316	4.899	4.586
Numero personale docenti	178	165	179
Fondo di Finanziamento statale erogato dal MUR (contabilizzato tra i contributi) in €	25.000.000	23.987.000	24.074.520

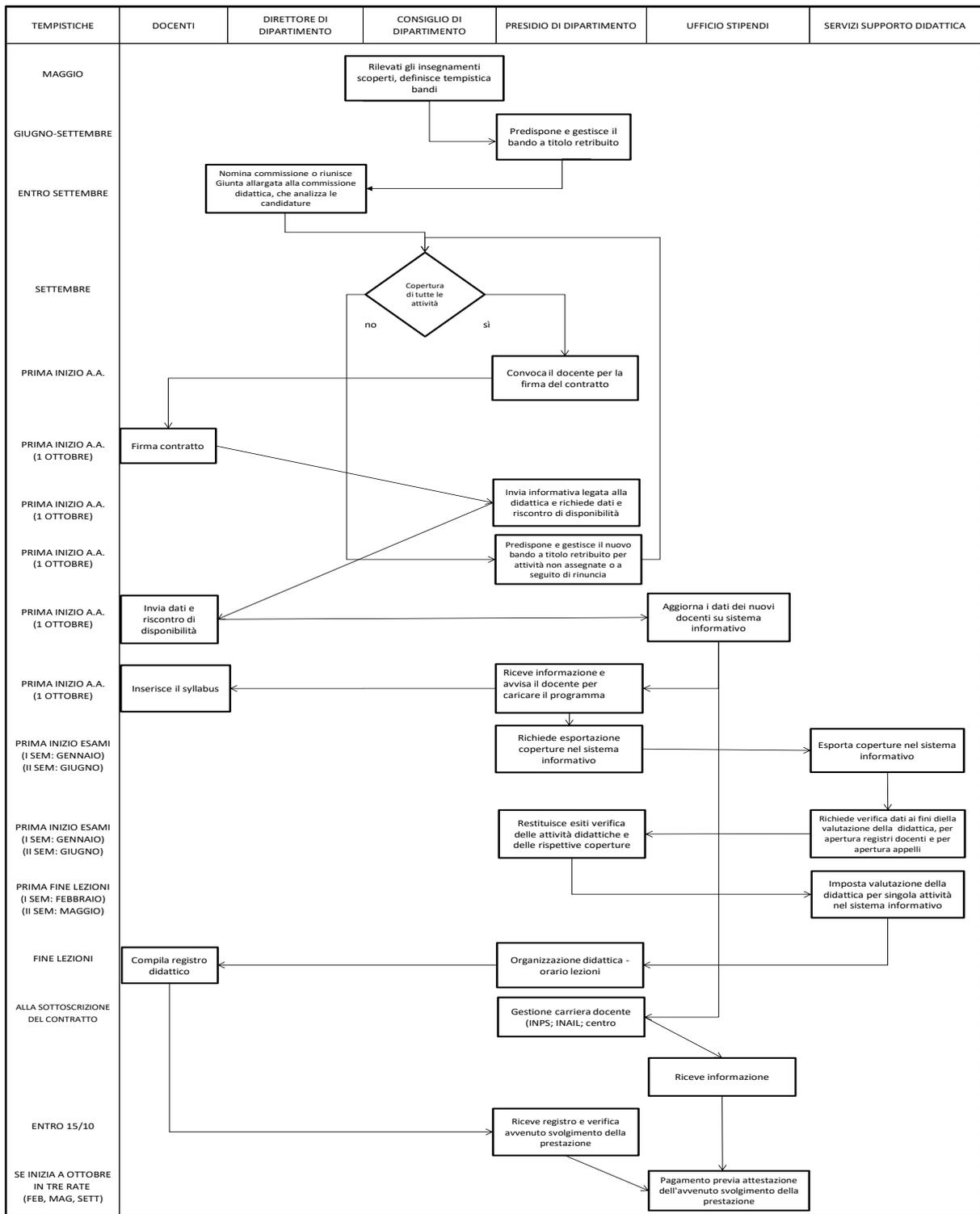
Si riporta di seguito una stampa del documento di Excel allegato alla traccia:

€	BUDGET 2021	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO ANNO PRECENTE
A) PROVENTI OPERATIVI			
PROVENTI PROPRI	10.409.953	9.593.195	8.980.016
CONTRIBUTI	31.022.312	30.934.653	31.409.676
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	1.559.091	1.565.094	1.657.285
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	432.772	3.521.980	3.521.542
VARIAZIONI RIMANENZE	0	22.024	23.696
TOTALE PROVENTI (A)	43.424.129	45.636.946	45.592.214
B) COSTI OPERATIVI			
COSTI DEL PERSONALE	25.086.072	24.192.069	25.081.877
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	14.796.644	14.710.629	13.565.037
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.093.876	1.084.696	1.050.906
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.234.547	1.198.005	903.860
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	312.989	381.026	359.202
TOTALE COSTI (B)	42.524.129	41.566.424	40.960.883
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	900.000	4.070.521	4.631.331
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	50.000	22.916	18.612
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	5.127
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		23.822	-26.817
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	950.000	4.117.259	4.628.253
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	950.000	1.420.349	1.493.093
RISULTATO DI ESERCIZIO	0	2.696.910	3.135.160

Numero studenti per anno accademico	5.316	4.899	4.586
Numero personale docenti	178	165	179
Fonido di Finanziamento statale erogato dal MUR (contabilizzato tra i contributi) in €	25.000.000	23.987.000	24.074.520

Domanda 2

Dato il seguente flowchart rappresentante il processo di reclutamento dei docenti a contratto correlato alla gestione dell'erogazione dei corsi di studio, si individuino alcune possibili criticità e problematiche che potrebbero verificarsi e si identifichino alcuni possibili indicatori per il monitoraggio delle prestazioni (ad esempio per la valutazione dell'efficacia e dell'efficienza del processo). A fronte delle criticità identificate, si propongano possibili interventi di miglioramento e/o possibili azioni e strumenti atti ad identificare tempestivamente deviazioni di processo e/o a mitigarne gli effetti.



TRACCIA 2

A ciascun candidato vengono consegnati:

- due buste di eguale colore: una grande dentro la quale verrà sigillata la prova ed una piccola contenente un cartoncino bianco per l'indicazione dei dati di identificazione di ciascun candidato;
- n. 1 penna biro di colore nero uguale per tutti i candidati;
- 1 colla per la chiusura della busta piccola contenente i dati anagrafici.

Il candidato elabori le risposte su un file MS Word.

Al termine della prova, ciascun candidato, uno per volta, viene invitato dalla commissione a stampare la prova su carta precedentemente timbrata e siglata, ad alzarsi e a riconoscerla come propria davanti alla commissione; a quel punto, la prova viene inserita nella mezza busta col talloncino e detenuta dalla commissione.

La Commissione valuterà solo l'elaborato stampato

Domanda 1

Il/La candidato/a, considerando i dati della tabella presente nel file excel "Allegato traccia 2 - domanda 1" elabori un report informativo sintetico per i dirigenti delle aree 1 e 2, che evidenzi le variazioni tra gli anni e il diverso peso delle voci, anche utilizzando la formattazione grafica.

Si riporta di seguito una stampa del documento di Excel allegato alla traccia:

Descrizione UA L2	Codice Voce COAN L3	Descrizione Voce COAN L3	Codice Voce COAN L4	Descrizione Voce COAN L4	2.020	2.021
AREA 2	CA.3.10.01	SOSTEGNO A STUDENTI	CA.3.10.01.04	Dottorato Di Ricerca (Solo Borsa)	600.540	750.675
AREA 2	CA.3.10.01	SOSTEGNO A STUDENTI	CA.3.10.01.07	Borse Di Ricerca	502.327	517.397
AREA 2	CA.3.10.02	INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	CA.3.10.02.05	Contributo Per Gestione Impianti Sportivi	4.037	4.238
AREA 2	CA.3.10.02	INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	CA.3.10.02.06	Iniziative Senato Studenti	27.060	28.413
AREA 2	CA.3.10.02	INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	CA.3.10.02.07	Altri Interventi A Favore Studenti	1.320	1.386
AREA 2	CA.3.10.03	SOSTEGNO ALLA RICERCA E ATTIVITA' EDITORIALE	CA.3.10.03.01	Professori Visitatori Per La Ricerca	354.557	361.648
AREA 2	CA.3.10.03	SOSTEGNO ALLA RICERCA E ATTIVITA' EDITORIALE	CA.3.10.03.02	Pubblicazioni Di Ateneo	69.744	72.534
AREA 2	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.01	Compet.Fisse Docenti T.Ind.	2.473.578	2.547.785
AREA 2	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.04	Altre Comp.Accessorie Docenti T.Ind.	67.856	70.570
AREA 2	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.06	Comp. Su Proventi Da Terzi Docenti T.Ind.	229.154	231.446
AREA 2	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.08	Ricercatori A Tempo Determinato	1.961.844	1.981.462
AREA 2	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.09	Comp. Su Proventi Da Terzi Docenti T.Det.	4.591	4.683
AREA 2	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.02	Compet.Fisse Docenti T.Det.	697.958	711.917
AREA 2	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.08	Altre Comp.Accessorie Ricercatori T.Det	25.022	25.772
AREA 2	CA.3.10.05	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI)	CA.3.10.05.01	Costi Per Assegni Di Ricerca	2.257.528	2.280.103
AREA 2	CA.3.10.06	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI A CONTRATTO	CA.3.10.06.01	Contratti Di Insegnamento	288.108	293.870
AREA 2	CA.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	CA.3.10.07.01	Supplenze Personale Docente	143.089	148.813
AREA 2	CA.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	CA.3.10.07.02	Attività Didattiche Integrative	112.018	113.139
AREA 2	CA.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	CA.3.10.07.03	Tecnici Di Laboratorio	4.200	4.242
AREA 2	CA.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	CA.3.10.07.04	Missioni - Indennità E Rimborso Spese Pers.Docente	593.416	623.087

AREA _2	CA.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	CA.3.10.07.1 3	Tecnologi tempo determinato	45.477	47.751
AREA _2	CA.3.10.08	ACQUISTO MATER DI CONSUMO PER LABORATORI	CA.3.10.08.0 1	Materiale Di Consumo Laboratori E Centri	195.106	200.959
AREA _2	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.0 1	Trasferimenti Correnti A Universita'	262.691	265.318
AREA _2	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.0 4	Trasferimenti Correnti A Imprese Pubbliche	22.101	22.985
AREA _2	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.0 5	Trasferimenti Correnti A Imprese Private	140.223	144.430
AREA _2	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.0 7	Trasferimenti Per Investim. A Universita'	19.674	20.068
AREA _2	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.0 9	Trasferimenti Per Investim.A Imprese Private	3.829	3.944
AREA _2	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.0 6	Spese Allestimento Convegni E Seminari	328.221	344.632
AREA _2	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.0 7	Spese Per Materiale Promozionale	34.463	35.842
AREA _2	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.1 0	Altre Competenze Accessorie Personale T.A. T.Ind.	87.458	90.956
AREA _2	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.1 8	Missioni - Indennita' E Rimborso Spese Pers. T.A.	103.437	106.540
AREA _2	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.1 9	Formazione Del Personale - Escluso Relative Missioni	60.000	61.800
AREA _2	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.0 7	Materiale Fotografico	19	19
AREA _2	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.0 8	Materiale Informatico Di Consumo	60.581	61.793
AREA _2	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.1 8	Merci Destinate Alla Rivendita	6.656	6.723
AREA _2	CA.3.11.03	ACQUISTO DI LIBRI PERIODICI, MAT BIBLIOGR	CA.3.11.03.0 3	Publicazioni E Stampe	256.194	266.442
AREA _2	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.0 1	Spese Di Rappresentanza	347	354
AREA _2	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.2 2	Traduzioni	3.768	3.844
AREA _2	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.2 5	Prove Su Materiali Da Costruzione	3.233	3.395
AREA _2	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.2 8	Abbonamenti A Banche Dati E Canoni Radiotelevisivi	30.000	30.300
AREA _2	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.3 1	Consulenze E Spese Legali	46.103	47.486
AREA _2	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.3 4	Consulenze Direzionali	24.650	24.897
AREA _2	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.3 5	Prestaz.Professionali	360.222	371.029
AREA _2	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.3 6	Spese Notarili	1.000	1.010
AREA _2	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.4 5	Manutenzioni E Implementazioni Software	71.038	74.590
AREA _2	CA.3.11.05	COSTI PER GODIM BENI DI TERZI	CA.3.11.05.0 3	Noleggio Mezzi Di Trasporto	432	441
AREA _2	CA.3.11.06	ALTRI COSTI GENERALI	CA.3.11.06.1 9	Quote Associative	6.212	6.274
AREA _2	CA.3.15.01	ALTRI ACCANTONAMENTI	CA.3.15.01.0 3	Acc.To Imposte E Tasse	18.301	18.484
AREA _2	CA.3.15.01	ALTRI ACCANTONAMENTI	CA.3.15.01.0 4	Acc.To Fondo Di Riserva	5.030	5.131
AREA _2	CA.3.16.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.3.16.01.0 2	Altre Imposte E Tasse	1.980	2.059
AREA _2	CA.3.16.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.3.16.01.0 6	Vertenze Personale E Sindacali	9.000	9.360
AREA _2	CA.3.16.02	TRASFERIMENTI PASSIVI INTERNI	CA.3.16.02.0 1	Trasferimenti interni per ritenute di Ateneo su progetti istituzionali	5.739	5.854
AREA _1	CA.3.10.01	SOSTEGNO A STUDENTI	CA.3.10.01.0 4	Dottorato Di Ricerca (Solo Borsa)	667.941	687.980
AREA _1	CA.3.10.01	SOSTEGNO A STUDENTI	CA.3.10.01.0 5	Spese Mobilita' Dottorandi	43.789	44.665
AREA _1	CA.3.10.01	SOSTEGNO A STUDENTI	CA.3.10.01.0 7	Borse Di Ricerca	95.661	96.618
AREA _1	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.0 4	Altre Comp.Accessorie Docenti T.Ind.	6.000	6.300
AREA _1	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.0 6	Comp. Su Proventi Da Terzi Docenti T.Ind.	73.319	75.519
AREA _1	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.0 7	Comp. Su Proventi Da Terzi Ricercatori T.Ind.	1.239	1.251
AREA _1	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.0 8	Ricercatori A Tempo Determinato	323.255	326.488
AREA _1	CA.3.10.05	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI)	CA.3.10.05.0 1	Costi Per Assegni Di Ricerca	1.549.6 93	1.611.6 81

AREA _1	CA.3.10.06	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI A CONTRATTO	CA.3.10.06.01	Contratti Di Insegnamento	48	50
AREA _1	CA.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	CA.3.10.07.04	Missioni - Indennita' E Rimborsamento Spese Pers.Docente	164.162	172.370
AREA _1	CA.3.10.08	ACQUISTO MATER DI CONSUMO PER LABORATORI	CA.3.10.08.01	Materiale Di Consumo Laboratori E Centri	54.844	57.038
AREA _1	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.07	Trasferimenti Per Investim. A Universita'	303.886	306.925
AREA _1	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.08	Trasferimenti Per Investim.A Imprese Pubbliche	1.259.856	1.297.652
AREA _1	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.01	Compensi A Relatori Per Partecipazione Convegni E Seminari	1.399	1.441
AREA _1	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.02	Rimborsi A Relatori Per Partecipazioni Convegni E Seminari	2.384	2.480
AREA _1	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.06	Spese Allestimento Convegni E Seminari	132.115	134.758
AREA _1	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.09	Comp.Su Proventi Da Terzi Pers. T.A. T.Ind.	69.579	70.971
AREA _1	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.13	Compet.Fisse Pers. T.A. T.Det.	136.842	138.210
AREA _1	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.18	Missioni - Indennita' E Rimborsamento Spese Pers. T.A.	10.630	10.842
AREA _1	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.05	Stampati Vari	1.702	1.771
AREA _1	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.06	Carta Per Fotocopie	516	521
AREA _1	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.08	Materiale Informatico Di Consumo	9.703	10.091
AREA _1	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.09	Reggilibri, Portariviste, Schede Prestito E Consultazione	315	324
AREA _1	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.10	Materiale Per Legatoria	287	302
AREA _1	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.14	Carburanti	914	960
AREA _1	CA.3.11.03	ACQUISTO DI LIBRI PERIODICI, MAT BIBLIOGR	CA.3.11.03.01	Libri	1.004	1.054
AREA _1	CA.3.11.03	ACQUISTO DI LIBRI PERIODICI, MAT BIBLIOGR	CA.3.11.03.02	Riviste	26.264	26.789
AREA _1	CA.3.11.03	ACQUISTO DI LIBRI PERIODICI, MAT BIBLIOGR	CA.3.11.03.03	Pubblicazioni E Stampe	71.843	75.435
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.09	Trasporti E Facchinaggi	9.547	9.833
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.11	Premi Assicurativi	2.864	2.893
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.13	Spese Postali Telegrafiche	582	605
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.14	Prestito Interbibliotecario	830	855
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.16	Servizio Consultazione E Prestito	10.508	11.033
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.18	Pedaggi	904	940
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.22	Traduzioni	29.107	29.398
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.29	Iscrizioni A Convegni, Congressi	20.531	20.942
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.31	Consulenze E Spese Legali	11.000	11.550
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.35	Prestaz.Professionali	97.427	98.402
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.36	Spese Notarili	160	168
AREA _1	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.45	Manutenzioni E Implementazioni Software	18.161	18.706
AREA _1	CA.3.15.01	ALTRI ACCANTONAMENTI	CA.3.15.01.03	Acc.To Imposte E Tasse	13.502	13.907
AREA _1	CA.3.15.01	ALTRI ACCANTONAMENTI	CA.3.15.01.04	Acc.To Fondo Di Riserva	6.000	6.060
AREA _1	CA.3.16.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.3.16.01.02	Altre Imposte E Tasse	6.608	6.674
AREA _1	CA.3.16.02	TRASFERIMENTI PASSIVI INTERNI	CA.3.16.02.06	Trasferimenti interni per ritenute a favore del Welfare 2% su progetti commerciali	13	13
AREA _3	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.02	Compet.Fisse Ricercatori T.Ind.	191.922	197.680
AREA _3	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.03	Indennita' Di Carica	0	0
AREA _3	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.08	Ricercatori A Tempo Determinato	458.620	472.379
AREA _3	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.10	Contrib.Obblig.Ricercatori T.Ind.	45.141	46.947

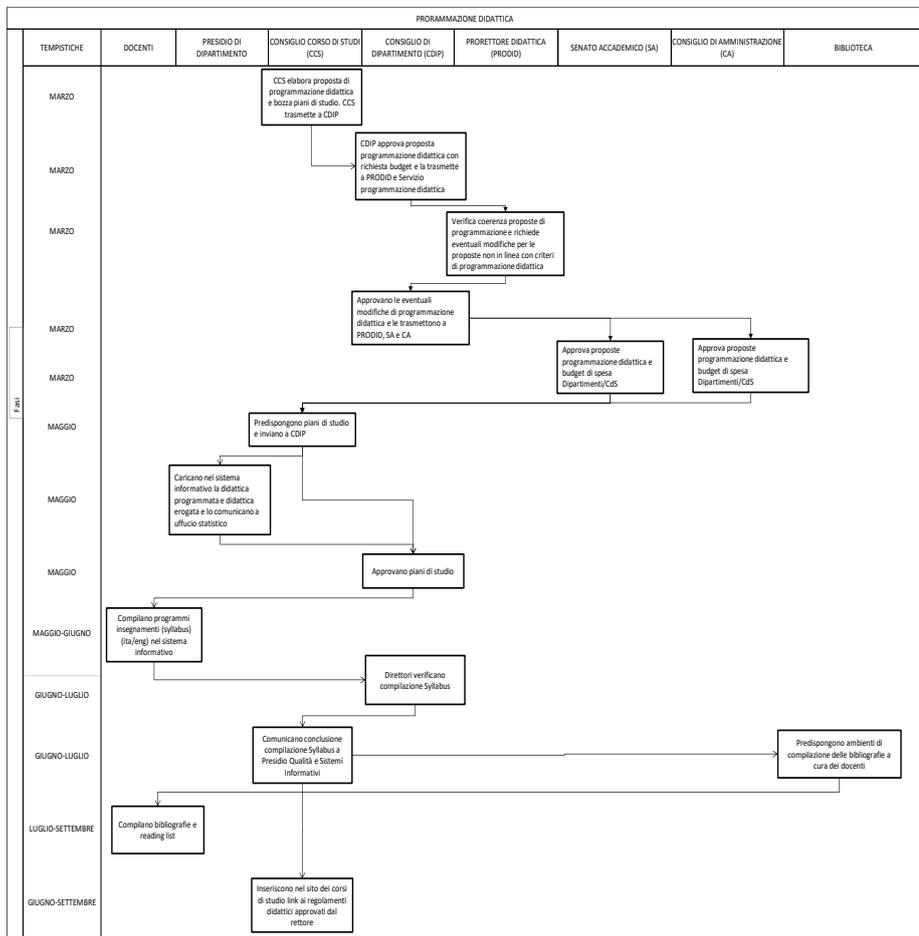
AREA _3	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.1 2	Ind.Fine Servizio E Tfr Ricercatori T.Ind.	8.520	8.946
AREA _3	CA.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI/RICERCATORI	CA.3.10.04.1 6	Irap Ricercatori T.Ind.	18.822	19.387
AREA _3	CA.3.10.05	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI)	CA.3.10.05.0 1	Costi Per Assegni Di Ricerca	14.438	14.582
AREA _3	CA.3.10.06	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI A CONTRATTO	CA.3.10.06.0 1	Contratti Di Insegnamento	7.182	7.397
AREA _3	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.0 5	Spese Per Ristorazione E Ospitalità	90	95
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.0 1	Compet.Fisse Pers. T.A. T.Ind.	203.824	207.900
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.0 2	Fondo Peo E Prod. Pers. T.A. T.Ind.	2.181	2.246
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.0 3	Straordinario Pers. T.A. T.Ind.	9.577	9.865
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.0 4	Fondo Comune D'Ateneo Pers. T.A. T.Ind.	194.989	196.938
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.0 5	Fondo Trattamento Accessorio Dirigenti T.Ind.	4.722	4.864
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.0 6	Fondo E. P. Pers. T.A. T.Ind.	34	34
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.0 8	Compet.Fisse Dirigenti T.Ind.	43.401	45.571
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.1 0	Altre Competenze Accessorie Personale T.A. T.Ind.	26.445	27.503
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.1 8	Missioni - Indennita' E Rimborso Spese Pers. T.A.	82.040	83.680
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.1 9	Formazione Del Personale - Escluso Relative Missioni	62.711	64.592
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.2 0	Servizio Mensa	3.137	3.200
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.2 1	Visite Mediche E Accertam.Sanitari	50.174	51.178
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.2 2	Compenso Pari Opportunita' E Servizi Sociali	89.339	92.019
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.2 3	Contrib.Obblig.Dirigenti T.Ind.	15.173	15.780
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.2 6	Ind.Fine Servizio E Tfr Pers. T.A. T.Ind.	17.207	18.068
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.3 2	Ind.Fine Servizio E Tfr Pers. T.A. T.Det.	870	896
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.3 3	Irap Dirigenti T.Ind.	5.371	5.532
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.3 5	Irap Direttore T.Det.	0	0
AREA _3	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.4 8	Rimborso Spese Telelavoro	818	827
AREA _3	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.3 0	Esami Di Stato E Test D'Accesso	109	110
AREA _3	CA.3.11.06	ALTRI COSTI GENERALI	CA.3.11.06.0 4	Compenso Revisori Dei Conti	13.818	14.233
AREA _3	CA.3.11.06	ALTRI COSTI GENERALI	CA.3.11.06.0 5	Missioni E Rimb Spese Organi Istituzionali	9.580	9.675
AREA _3	CA.3.11.06	ALTRI COSTI GENERALI	CA.3.11.06.0 6	Commissioni Concorsi Pers. T.A. (No Esami Stato E Test Accesso)	7.904	7.983
AREA _3	CA.3.11.06	ALTRI COSTI GENERALI	CA.3.11.06.0 7	Commissioni Consorsi Pers. Docente (No Esami Stato E Test Accesso)	174.359	183.077
AREA _3	CA.3.12.01	AMMORTAM	CA.3.12.01.0 5	Amm.To Edifici	816.176	856.985
AREA _3	CA.3.12.01	AMMORTAM	CA.3.12.01.0 7	Amm.To Impianti Generici	321.046	337.098
AREA _3	CA.3.12.01	AMMORTAM	CA.3.12.01.0 8	Amm.To Arredi	22.402	22.626
AREA _3	CA.3.12.01	AMMORTAM	CA.3.12.01.1 0	Amm.To Macchine Ufficio	172.063	173.784
AREA _3	CA.3.12.01	AMMORTAM	CA.3.12.01.1 2	Amm.To Strumenti Tecnici, Attrezzature In Genere	125.401	130.417
AREA _3	CA.3.12.01	AMMORTAM	CA.3.12.01.1 5	Amm.To Automezzi	3.120	3.276
AREA _3	CA.3.12.01	AMMORTAM	CA.3.12.01.1 6	Amm.To Attrezzature Informatiche	15.000	15.600
AREA _3	CA.3.12.01	AMMORTAM	CA.3.12.01.2 1	Amm.To Licenze Software	154.415	159.047
AREA _3	CA.3.12.01	AMMORTAM	CA.3.12.01.2 2	Amm.to Migliorie Su Beni Di Terzi	722.972	751.891
AREA _3	CA.3.13.01	INTER E ALTRI ONERI FIN	CA.3.13.01.0 3	Spese Bancarie	92	93
AREA _3	CA.3.16.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.3.16.01.0 2	Altre Imposte E Tasse	174	177
AREA _3	CA.3.16.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.3.16.01.0 8	Oneri Ravvedimento Operoso	1.000	1.040

AREA _3	CA.3.16.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.3.16.01.1 0	Perdite su Crediti	141.444	142.858
AREA _3	CA.3.20.01	IMPOSTE SU REDDITO DELL'ES. CORRENTE	CA.3.20.01.0 1	Imposte Dirette	41.590	42.006
AREA _4	CA.3.10.01	SOSTEGNO A STUDENTI	CA.3.10.01.0 8	Mobilita' Erasmus	2.397.3 13	2.517.1 79
AREA _4	CA.3.10.01	SOSTEGNO A STUDENTI	CA.3.10.01.1 1	Prestiti D'Onore Ex D.M. 198/2003	22.858	24.001
AREA _4	CA.3.10.02	INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	CA.3.10.02.0 4	Contratti Di Collaborazione Con Studenti	38.765	39.153
AREA _4	CA.3.10.02	INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	CA.3.10.02.0 7	Altri Interventi A Favore Studenti	302.573	305.599
AREA _4	CA.3.10.05	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: COLLABORAZIONI SCIENTIFICHE (COLLABORATORI, ASSEGNISTI)	CA.3.10.05.0 1	Costi Per Assegni Di Ricerca	1.643	1.709
AREA _4	CA.3.10.06	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: DOCENTI A CONTRATTO	CA.3.10.06.0 1	Contratti Di Insegnamento	535.259	551.316
AREA _4	CA.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	CA.3.10.07.0 2	Attivita' Didattiche Integrative	45.888	48.183
AREA _4	CA.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	CA.3.10.07.0 3	Tecnici Di Laboratorio	6.558	6.689
AREA _4	CA.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC/DID: ALTRO PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E DIDATTICA	CA.3.10.07.0 4	Missioni - Indennita' E Rimborso Spese Pers.Docente	199.235	207.205
AREA _4	CA.3.10.08	ACQUISTO MATER DI CONSUMO PER LABORATORI	CA.3.10.08.0 1	Materiale Di Consumo Laboratori E Centri	69.622	73.103
AREA _4	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.0 1	Trasferimenti Correnti A Universita'	57.855	59.012
AREA _4	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.0 4	Trasferimenti Correnti A Imprese Pubbliche	6.988	7.058
AREA _4	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.0 5	Trasferimenti Correnti A Imprese Private	25.844	26.360
AREA _4	CA.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	CA.3.10.09.0 7	Trasferimenti Per Investim. A Universita'	10.657	10.870
AREA _4	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.0 1	Compensi A Relatori Per Partecipazione Convegni E Seminari	93.538	94.474
AREA _4	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.0 2	Rimborsi A Relatori Per Partecipazioni Convegni E Seminari	97.219	99.163
AREA _4	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.0 6	Spese Allestimento Convegni E Seminari	643.772	663.085
AREA _4	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.0 7	Spese Per Materiale Promozionale	7.180	7.252
AREA _4	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.0 1	Compet.Fisse Pers. T.A. T.Ind.	40.000	41.600
AREA _4	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.1 3	Compet.Fisse Pers. T.A. T.Det.	148.614	153.072
AREA _4	CA.3.11.01	PERSONALE T.A.	CA.3.11.01.1 8	Missioni - Indennita' E Rimborso Spese Pers. T.A.	265.743	276.373
AREA _4	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.0 2	Libretti, Tessere e Diplomi	3.431	3.568
AREA _4	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.0 4	Cancelleria	24.097	24.579
AREA _4	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.1 5	Fotocopie, Spese Tipografiche, Serigrafiche, Microfilm	8.196	8.360
AREA _4	CA.3.11.03	ACQUISTO DI LIBRI PERIODICI, MAT BIBLIOGR	CA.3.11.03.0 3	Pubblicazioni E Stampe	25.066	26.319
AREA _4	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.0 2	Noleggio Attrezzature Informatiche	15.156	15.762
AREA _4	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.0 5	Noleggio Attrezzature Varie	624	655
AREA _4	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.1 1	Premi Assicurativi	203	207
AREA _4	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.2 3	Immissioni Ed Elaborazioni Banche Dati	5.414	5.468
AREA _4	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.2 6	Premi Su Progetti/Concorsi	7.000	7.140
AREA _4	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.3 0	Esami Di Stato E Test D'Accesso	21.147	22.204
AREA _4	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.3 5	Prestaz.Professionali	77.427	78.201
AREA _4	CA.3.11.05	COSTI PER GODIM BENI DI TERZI	CA.3.11.05.0 3	Noleggio Mezzi Di Trasporto	5.278	5.436
AREA _4	CA.3.11.06	ALTRI COSTI GENERALI	CA.3.11.06.0 1	Missioni - Indennita' E Rimborso Spese Pers.Esterno	4.105	4.269
AREA _4	CA.3.15.01	ALTRI ACCANTONAMENTI	CA.3.15.01.0 1	Accantonamento Tfr	205	209
AREA _4	CA.3.15.01	ALTRI ACCANTONAMENTI	CA.3.15.01.0 4	Acc.To Fondo Di Riserva	45	45
AREA _4	CA.3.16.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.3.16.01.0 9	Rimborso Contributi Studenteschi	238.517	245.673
AREA _5	CA.3.10.08	ACQUISTO MATER DI CONSUMO PER LABORATORI	CA.3.10.08.0 1	Materiale Di Consumo Laboratori E Centri	536	552

AREA _5	CA.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	CA.3.10.10.0 6	Spese Allestimento Convegni E Seminari	16.715	17.050
AREA _5	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.0 1	Materiali Igienico-Sanitari	10.000	10.100
AREA _5	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.0 6	Carta Per Fotocopie	2.964	3.023
AREA _5	CA.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	CA.3.11.02.1 6	Materiale Di Consumo Per Edilizia	85.104	85.955
AREA _5	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.1 0	Vigilanza Locali	168.142	169.824
AREA _5	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.1 1	Premi Assicurativi	41.407	43.477
AREA _5	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.1 5	Smaltimento Materiale Di Risulta	121	126
AREA _5	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.1 9	Servizio Postale	2.097	2.181
AREA _5	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.2 4	Movimentazione Documenti Archiviati	8.000	8.240
AREA _5	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.3 5	Prestaz.Professionali	21.357	21.570
AREA _5	CA.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLAB TEC-GEST	CA.3.11.04.4 2	Assistenza Software	151.527	157.588
AREA _5	CA.3.11.05	COSTI PER GODIM BENI DI TERZI	CA.3.11.05.0 1	Canone Licenze Software	163.674	165.311
AREA _5	CA.3.11.05	COSTI PER GODIM BENI DI TERZI	CA.3.11.05.0 2	Fitto Locali	3.633.6 91	3.815.3 76
AREA _5	CA.3.16.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	CA.3.16.01.0 2	Altre Imposte E Tasse	25.224	26.232

Domanda 2

Dato il seguente flowchart rappresentante il processo di programmazione didattica, si individuino alcuni possibili criticità e problematiche che potrebbero verificarsi e si identifichino alcuni possibili indicatori per il monitoraggio delle prestazioni (ad esempio per la valutazione dell'efficacia e dell'efficienza del processo). A fronte delle criticità identificate, si propongano possibili interventi di miglioramento e/o possibili azioni e strumenti atti ad identificare tempestivamente deviazioni di processo e/o a mitigarne gli effetti



TRACCIA 3

A ciascun candidato vengono consegnati:

- a) due buste di eguale colore: una grande dentro la quale verrà sigillata la prova ed una piccola contenente un cartoncino bianco per l'indicazione dei dati di identificazione di ciascun candidato;
- b) n. 1 penna biro di colore nero uguale per tutti i candidati;
- c) 1 colla per la chiusura della busta piccola contenente i dati anagrafici.

Il candidato elabori le risposte su un file MS Word.

Al termine della prova, ciascun candidato, uno per volta, viene invitato dalla commissione a stampare la prova su carta precedentemente timbrata e siglata, ad alzarsi e a riconoscerla come propria davanti alla commissione; a quel punto, la prova viene inserita nella mezza busta col talloncino e detenuta dalla commissione.

La Commissione valuterà solo l'elaborato stampato

Domanda 1

Dati i dati riportati nell'allegato "Allegato traccia 3 – domanda 1", il/la candidato/a:

- 1) inserisca nella corretta sezione dei conti riepilogativi (ATTIVO, PASSIVO, ECC.) gli importi relativi alle voci contabili della tabella, poi calcoli il totale per ogni sezione e la % di ogni importo sul totale complessivo della sezione
- 2) esprima un commento sul significato segnaletico degli indici di bilancio riportati sotto la tabella (non serve calcolarli)

Si riporta di seguito una stampa del documento di Excel allegato alla traccia:

N	DESCRIZIONE	IMPORTO	Stato patrimoniale al 31.12.20			Conto economico al 31.12.20	
			attivo	passivo	Patrimonio netto	costi	proventi
1	ALTRI PROVENTI	1.200.000					
2	AMMORTAMENTO BREVETTI	60.000					
3	CASSA	5.500.000					
4	CONCESSIONI E LICENZE	210.000					
5	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	400.000					
6	CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	120.000					
7	CREDITI VERSO ALTRI (privati)	4.800.000					
8	DEBITI VERSO REGIONI	280.000					
9	DOCENTI A CONTRATTO	2.500.000					
10	FORNITORI	5.600.000					
11	IMPIANTI	12.000.000					
12	IMPOSTE SUL REDDITO	110.000					
13	PLUSVALENZE	20.000					

14	PROVENTI FINANZIARI	600.000					
15	RATEI ATTIVI PER PROGETTI	2.500.000					
16	RISERVE VINCOLATE PER OBBLIGHI DI LEGGE	1.800.000					
17	RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	500.000					
18	SERVIZI DI CONSULENZA	300.000					
19	SOSTEGNO A STUDENTI	850.000					
20	TASSE E CONTRIBUTI STUDENTI	14.500.000					

INDICI DI BILANCIO:

1	PROVENTI PROPRI
	TOTALE COSTI OPERATIVI
2	ATTIVO CORRENTE
	DEBITI A BREVE T + RATEI E RISC A BT
3	PATRIMONIO NETTO
	TOTALE ATTIVO

Domanda 2

Dato il seguente flowchart rappresentante il processo di ~~reclutamento dei docenti a contratto correlato alla gestione dell'erogazione dei corsi di studio~~ (corretto e siglato dal presidente con: "erogazione di bandi per borse di studio"); si individuino alcune possibili criticità e problematiche che potrebbero verificarsi e si identifichino alcuni possibili indicatori per il monitoraggio delle prestazioni (ad esempio per la valutazione dell'efficacia e dell'efficienza del processo). A fronte delle criticità identificate, si propongano possibili interventi di miglioramento e/o possibili azioni e strumenti atti ad identificare tempestivamente deviazioni di processo e/o a mitigarne gli effetti.

