



Documento di validazione della Relazione sulla performance 2021

Il Nucleo di Valutazione, nelle sue funzioni di Organismo Indipendente di Valutazione, è tenuto ad esaminare la Relazione sulla Performance adottata annualmente dall'Ateneo, procedendo a validarla, a condizione che sia stata redatta in forma sintetica, chiara e di immediata comprensione¹.

Il Nucleo, dall'esame della Relazione sulla performance 2021, ha verificato il persistere di alcune criticità precedentemente rilevate nell'impianto procedurale di definizione degli obiettivi di gestione per l'esercizio 2021, per quanto sia di immediata evidenza che non è possibile correggere a posteriori, in fase di rendicontazione, una non ottimale pianificazione.

Si richiamano, in particolare, alcune considerazioni in merito al ciclo delle performance attuato dall'Università, desunti dalla Relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni dell'ottobre 2021², circa le principali criticità rilevate nella metodologia di definizione e gestione di obiettivi-indicatori-target:

- formulazione di indicatori e target non corrispondenti alle caratteristiche degli obiettivi operativi, e una descrizione della misurazione non sempre dettagliata ai fini della verifica del conseguimento del target;
- indicatori che talora costituiscono o una specificazione dell'obiettivo o il target effettivo, rendendo così non chiara la distinzione tra i tre elementi della filiera,
- assenza di una *baseline* per gli obiettivi con indicatori quantitativi o relativi a progetti già avviati negli anni precedenti,
- necessità di richiamo più puntuale delle fonti di misurazione degli obiettivi,
- necessità di un maggiore coordinamento della Direzione Generale nell'attività di verifica e monitoraggio del processo di realizzazione degli obiettivi assegnati alle varie strutture.

In proposito, nei prossimi mesi il Nucleo provvederà a organizzare un incontro di confronto e condivisione con il Direttore Generale e i Dirigenti.

Tutto ciò premesso il Nucleo, riconoscendo e apprezzando l'adozione di azioni migliorative su aspetti in precedenza segnalati e invitando a perseguire un miglioramento continuo, valida la **Relazione sulla Performance 2021** adottata dall'Amministrazione; al contempo, ricorda l'importanza di operare in una logica volta a superare le criticità residue con interventi da porre in essere a partire dal ciclo delle performance avviato con il Piano 2022-2024, già dalla fase di monitoraggio del Piano attesa per il prossimo mese di luglio.

Bergamo, 29 giugno 2022

La Coordinatrice del Nucleo di Valutazione
(Prof.ssa Stefania Servalli)
F.to Stefania Servalli

Documento firmato digitalmente ai sensi del D. Lgs 82/2005

¹ Cfr. [D. Lgs. 150/2009](#), art. 10 e art. 14, c. 4, l. c).

² La Relazione sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni, documento a periodicità annuale, è disponibile sul sito istituzionale dell'Università di Bergamo, nell'[apposita sezione](#) di Amministrazione Trasparente.

Università degli Studi di Bergamo – Nucleo di Valutazione

Cod. Fiscale 80004350163 e P.IVA 01612800167

Telefono: 035 2052228

www.unibg.it/universita/organizzazione/organi/nucleo-valutazione