



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Senato Accademico 2 maggio 2023

Legge 21 aprile 2023, n. 41 recante "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, recante disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune. Disposizioni concernenti l'esercizio di deleghe legislative."

Norme mantenute

Art. 26, c. 5 – Fino al 31 dicembre 2026, le università riservano una quota non inferiore al 25 per cento delle risorse destinate alla stipula dei contratti di cui all'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, come modificato dal comma 6-decies del presente articolo, ai soggetti che sono, o sono stati, per una durata non inferiore a un anno, titolari di contratti da ricercatore a tempo determinato, di cui all'articolo 24, comma 3, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240, o ai soggetti che sono stati, per una durata complessiva non inferiore a tre anni, titolari di uno o più assegni di ricerca di cui all'articolo 22 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nel testo vigente prima della data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto

Art. 26, c. 7 – Ciascuna università, nell'ambito della programmazione triennale, vincola le risorse corrispondenti ad almeno un quinto dei posti disponibili di professore di prima fascia alla chiamata di studiosi in possesso dell'abilitazione per il gruppo scientifico-disciplinare e per le funzioni oggetto del procedimento. A tali procedimenti non sono ammessi a partecipare i professori di prima fascia già in servizio

Art. 26, c. 9 – Il presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Università deve essere scelto tra i componenti in possesso di requisiti non inferiori a quelli indicati dall'art. 19 comma 6 del D. Lgs. 165/01

Norme aggiornate o di nuova introduzione

Art. 4-bis. – Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni

Art. 26, c. 8 – Le università statali, possono destinare una quota delle risorse derivanti da progetti di ricerca, europei o internazionali, ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi, limitatamente alla parte riconosciuta a tassi forfettari, o comunque non destinata a puntuale rendicontazione, per la stipula di polizze sanitarie integrative delle prestazioni erogate dal Servizio Sanitario Nazionale in favore di personale docente e della ricerca. L'importo di tali polizze non può essere superiore al **due** (*prima era uno*) per cento della spesa sostenuta annualmente per tale personale e, comunque, nel limite massimo delle risorse rimborsate. Le modalità applicative di tale disposizione saranno stabilite con decreto del Ministro dell'università e della ricerca

Art. 27-bis. – Semplificazioni in materia di affidamento dei contratti pubblici per le università statali, le istituzioni dell'AFAM e gli enti pubblici nazionali di ricerca per la realizzazione degli interventi del PNRR e del PNC di competenza del Ministero dell'università e della ricerca)



Università degli Studi di Bergamo

BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

INDICE

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
1.1	ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	3
1.2	OFFERTA DIDATTICA E STUDENTI.....	4
1.3	RICERCA E TERZA MISSIONE.....	8
1.4	EDILIZIA.....	11
1.5	CAPITALE UMANO.....	14
1.6	ANALISI PATRIMONIALE E FINANZIARIA.....	15
1.7	ANALISI ECONOMICA.....	19
1.8	INDICATORI DI SINTESI.....	25
1.9	INDICATORI SISTEMA UNIVERSITARIO ex D.Lgs. n. 49/2012.....	26
2.	SCHEMI DI BILANCIO	
2.1	STATO PATRIMONIALE	28
2.2	CONTO ECONOMICO	30
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO	32
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	33
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE	33
5.	ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	
5.1	IMMOBILIZZAZIONI (A).....	41
5.2	ATTIVO CIRCOLANTE (B).....	47
5.3	RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	52
5.4	PATRIMONIO NETTO (A).....	53
5.5	FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	60
5.6	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C).....	65
5.7	DEBITI (D).....	65
5.8	RATEI E RISCONTI PASSIVI (E) – (F).....	68
5.9	CONTI D'ORDINE.....	72
6.	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	
6.1	PROVENTI OPERATIVI (A)	79
6.2	COSTI OPERATIVI (B)	87
6.3	PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	100
6.4	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	101
6.5	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	101
6.6	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	102
7.	APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA	
7.1	MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA INTRODOTTE DALLA LEGGE N. 160/2019 (LEGGE DI BILANCIO 2020)	103
7.2	LIMITI DI SPESA ANCORA IN VIGORE INTRODOTTI DA NORME PRECEDENTI ALLA LEGGE DI BILANCIO 2020	108
8.	ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO.....	109
9.	ALTRE INFORMAZIONI	110
10.	RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI ...	110
11.	PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO	119

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2022

L'esercizio 2022 dell'Università di Bergamo chiude con un utile di esercizio pari a 25.287.306,67 €, in riduzione rispetto al risultato economico dell'esercizio precedente (che mostrava un utile di 35.132.107,21 €).

Tale riduzione va letta come un graduale ritorno alla normalità delle attività nel post pandemia. L'anno 2022 è stato caratterizzato innanzitutto dal rientro in presenza e dalla ripresa delle attività anche in relazione agli spostamenti e alle relazioni.

È importante richiamare il percorso di crescita che l'Ateneo ha realizzato negli ultimi anni e che determina il necessario fabbisogno di nuovi spazi da dedicare alla didattica, alla ricerca e al personale sia docente e ricercatore sia tecnico-amministrativo di UniBg. A questo si aggiunge il PNRR che ha portato grandi opportunità di investimento ma la cui implementazione è resa ancora più ambiziosa dalle rigidità burocratiche che gravano sulle Università e sugli enti pubblici in generale.

UniBg ha cercato di sfruttare al massimo le potenzialità previste dai bandi di finanziamento soprattutto a sostegno delle attività di ricerca e per cofinanziare gli importanti investimenti in campo di edilizia che sta comunque portando avanti, per dare una risposta concreta al fabbisogno e per valutare la possibilità, in seguito ai risultati dei finanziamenti ottenuti, di nuovi investimenti.

Il *trend* di crescita dell'Ateneo è evidente in particolare nell'assegnazione del Contributo di Funzionamento Ordinario da parte del Ministero che rimane sempre la principale fonte di finanziamento.

L'anno 2022 è stato contrassegnato dalla piena operatività della nuova Governance che è stata impegnata su due fronti principali: la conoscenza del contesto e lo sviluppo programmatico verso il futuro, in un momento particolarmente dinamico e innovativo.

Nel corso del 2022 UniBg ha avviato un processo partecipativo per la redazione del proprio Piano Strategico di Ateneo (PiSA) 2023-2027 che è stato sottoposto all'approvazione preliminare degli organi di governo dell'Ateneo nelle sedute di dicembre. Con la redazione del PiSA, che recepisce gli indirizzi di sviluppo delineati dalla governance, UniBg ha avviato un intenso lavoro finalizzato a consolidare nel tempo un processo di integrazione tra pianificazione strategica, programmazione operativa e ciclo di bilancio, attraverso il collegamento tra le azioni operative strumentali al conseguimento degli obiettivi strategici e le risorse a disposizione per la loro implementazione.

L'organizzazione dell'Università degli studi di Bergamo sta attraversando un periodo di trasformazione per rispondere alla crescita che l'Ateneo ha saputo realizzare negli ultimi anni. Un'analisi dell'evoluzione delle cifre che caratterizzano la struttura dell'Ateneo è molto significativa rispetto alla necessità di orientare la pianificazione delle attività verso una logica di ridefinizione e revisione della struttura organizzativa e dei processi che la governano. Nel corso del 2022 la necessaria iniezione di energie straordinarie è stata avviata, non solo in termini quantitativi, ma soprattutto qualitativi. Il punto di forza è rappresentato sicuramente dalla costituzione dell'area dirigenziale 'Ricerca e terza missione' che oggi può contare anche sulla preziosa presenza di tecnologi della ricerca, molto qualificati, che hanno il compito di supportare i ricercatori nell'incontro tra competenze e opportunità oltre che nella strutturazione di progetti vincenti. Inoltre, a settembre è stata avviata una ricognizione finalizzata alla revisione dei Regolamenti di Ateneo, che deve necessariamente tener conto della programmata esigenza di revisione dello Statuto e delle mutate condizioni normative e organizzative. Nel Consiglio di Amministrazione a dicembre 2022 è stata presentata un'evoluzione del disegno organizzativo che punta a creare unità specialistiche e specializzate, superando la logica verticistica e generalista che non si concilia più con le dimensioni raggiunte dall'Ateneo.

1.2 OFFERTA DIDATTICA E STUDENTI

Nell'a.a. 2021/22 l'Università degli studi di Bergamo ha offerto 16 corsi di laurea triennale (di cui 1 interateneo in "Scienze Politiche e Strategie Globali con l'Università Vita-Salute San Raffaele), 22 corsi di laurea magistrale, 3 corsi di laurea quinquennale a ciclo unico, di cui uno sede nazionale per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza, e 1 corso di laurea a ciclo unico internazionalizzato in Medicine and Surgery, interateneo con l'Università Bicocca di Milano e la University of Surrey (UK), avente sede amministrativa presso l'Università Bicocca di Milano.

Una parte dell'offerta formativa è in lingua inglese; in particolare, sono offerti esclusivamente in lingua inglese dieci corsi e curricula di laurea magistrale e la laurea a ciclo unico in Medicine and Surgery interateneo. Inoltre, al fine di sostenere i processi di internazionalizzazione ed attrattività di studenti in mobilità in ingresso, alcuni insegnamenti dei corsi di laurea magistrale e alcuni moduli dei corsi di laurea triennale sono offerti in lingua inglese.

Un corso di laurea triennale e 12 corsi di laurea magistrale nel 2022 offrono agli studenti la possibilità di conseguire un doppio titolo presso Atenei stranieri, europei ed extraeuropei.

Nell'a.a. 2021/2022 ha preso avvio l'iniziativa dedicata ai progetti di didattica innovativa che ha consentito ai docenti titolari di insegnamento di sperimentare modalità innovative di apprendimento per gli studenti attraverso le tecnologie dell'informazione e della comunicazione.

Sono stati finanziati 10 progetti di didattica innovativa le cui tematiche sono principalmente relative alle trasformazioni digitali e all'innovazione (es. digital business, supply chain management, digital marketing e tecnologie digitali applicate alle lingue).

Per quanto concerne l'accesso ai corsi di laurea, per l'a.a. 2021/2022, l'ateneo ha deliberato un accesso programmato locale per 4 corsi di laurea triennale e 2 corsi di laurea magistrale, cui si va ad aggiungere l'accesso a numero programmato a livello nazionale di Scienze della Formazione Primaria.

Nella tabella si riportano i dati relativi all'andamento delle immatricolazioni e delle iscrizioni, con il dato di raffronto dei precedenti 4 anni accademici.

IMMATRICOLATI (CORSI DI LAUREA D.M. 270/2004)	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Triennale	4.308	4.691	5.885	3.940	4.510
Magistrale a ciclo unico	208	240	273	243	252
Magistrale	1.387	1.703	1.888	2.192	1.738
TOTALE	5.903	6.634	8.046	6.375	6.500
DI CUI RESIDENTI NELLA PROVINCIA					
Triennale	56,1%	54,4%	51,6%	59,4%	54,1%
Magistrale a ciclo unico	77,9%	77,9%	75,8%	78,2%	73,8%
Magistrale	52,9%	49,0%	51,4%	46,0%	46%
ATNEO	56,1%	53,9%	52,4%	55,5%	52,7%
ISCRITTI (CORSI DI LAUREA D.M. 270/2004)	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Triennale	13.602	14.592	16.440	14.945	14.719
Magistrale a ciclo unico	1.031	1.169	1.333	1.467	1.494
Magistrale	3.437	3.861	4.405	4.958	4.877
TOTALE	18.070	19.622	22.178	21.370	21.090

DI CUI FUORI CORSO					
Triennale	19,3%	18,9%	17,4%	18,6%	19,2%
Magistrale a ciclo unico	23,4%	22,2%	21,7%	16,8%	15,4%
Magistrale	22,6%	21,1%	18,8%	17,4%	20,6%
ATENEIO	20,1%	19,5%	17,9%	18,2%	19,2%

Le immatricolazioni ai corsi di laurea hanno registrato un aumento per quanto concerne i corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico (+14%); gli immatricolati ai corsi di laurea magistrale, invece, sono calati del 21%.

Il saldo complessivo segna un incremento del 2%; interessante anche la distribuzione geografica degli immatricolati: infatti, coerentemente con le politiche dell'ateneo di attrattività da fuori provincia, la percentuale delle matricole residenti nella provincia di Bergamo è in calo rispetto all'a.a. precedente, con particolare riguardo agli iscritti ai corsi di laurea magistrale.

Il numero degli iscritti complessivi all'a.a. 2021/2022 segna una contrazione del 1,3% rispetto all'a.a. precedente; questo dato può essere in parte ascrivibile a due fenomeni concomitanti: da un lato l'introduzione (a partire dall'a.a. 2020/2021) del numero programmato e dall'altro la fuoriuscita dei laureati che, anche in relazione alle proroghe dell'anno accademico introdotte nel 2021 e nel 2022, non ha subito battute d'arresto.

Con riferimento alla formazione dottorale, nell'a.a. 2021/2022 l'ateneo ha attivato 6 Corsi di Dottorato relativi al XXXVII ciclo; ha, inoltre, partecipato ad 1 Corso di Dottorato avente sede amministrativa presso l'Università degli studi di Pavia, finanziando 3 borse di studio.

Come evidenziato nella tabella che segue, il numero degli iscritti al 1° anno è aumentato, anche in relazione all'assegnazione delle 29 borse di dottorato PON.

DOTTORATI DI RICERCA	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Iscritti al primo anno	72	65	51	42	71
Iscritti totali	184	188	168	146	160
Dottori di ricerca	49	51	58	51	(22)*

Nel corso del 2022 sono inoltre state bandite 39 borse aggiuntive sui fondi PNRR, 14 delle quali cofinanziate da aziende partner.

Al fine di rendere sempre più attrattiva la formazione di terzo livello, nel corso del 2022 l'ateneo ha deliberato l'aumento della borsa mensile dei propri studenti, portandola a € 1.585,09 al lordo degli oneri a carico del percipiente grazie a risorse finanziarie interne.

L'offerta di corsi post lauream attivati per l'a.a. 2021/2022 si articola in 13 master universitari e 3 corsi di perfezionamento.

Di notevole rilievo è stata l'attività per la formazione degli insegnanti che ha visto l'attivazione del settimo ciclo dei corsi per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità.

Come definito dal D.M. 31.03.2022, n. 333 il corso si concluderà entro il 30 giugno 2023.

Stanno regolarmente frequentando il percorso formativo:

- Scuola primaria – 27 corsisti su 80 posti disponibili
- Scuola secondaria di primo grado – 94 corsisti su 110 posti disponibili
- Scuola secondaria di secondo grado – 106 corsisti su 110 posti disponibili

I servizi agli studenti

Dal punto di vista della contribuzione studentesca, per l'a.a. 2021/2022 l'Università degli studi di Bergamo ha lavorato nella duplice direzione di consolidare le misure già introdotte, ampliandole laddove possibile.

Il limite della no-tax area, è stato portato a 23.000,00 € (a fronte dell'indicazione ministeriale di 22.000,00 €). Questo intervento ha coinvolto 7.665 studenti che hanno beneficiato di un esonero totale o parziale; inoltre, grazie agli interventi previsti per il merito scolastico o sportivo, nell'anno 2022 sono esonerati totalmente o parzialmente dal versamento del contributo omnicomprensivo ulteriori 1.473.

Inoltre, è stato introdotto un contributo fisso (differenziato per fascia) per gli studenti con ISEEU fino a 23.000,00 €, è stata ridotta la percentuale di tassazione per gli studenti con ISEEU compreso tra 23.000,01 € e 58.000,00 € ed è stato ridotto il contributo fisso per gli studenti con ISEEU superiore a 58.000,00 €.

Per quanto concerne gli interventi a sostegno del diritto allo studio, nell'a.a. 2021/2022 sono state assegnate 1.394 borse di studio per merito e reddito, per una spesa complessiva pari a 2.936.819,80 €; a queste sono da aggiungere i premi di laurea (25 per un valore complessivo di 31.000 €) e i contributi per la mobilità internazionale (concessi a 73 studenti per un finanziamento pari a 39.244,52 €).

Nell'ambito della mobilità sostenibile sono proseguite le collaborazioni con ATB, Bergamo Trasporti e Trenord per incentivare gli studenti e le studentesse ad avvalersi del trasporto pubblico: sono stati erogati co-finanziati 1.758 abbonamenti per un valore complessivo di 206.838 €.

Sempre per quanto concerne gli interventi a sostegno del diritto allo studio, grazie all'accordo con il Seminario Vescovile di Bergamo, a novembre 2022 i posti alloggio sono stati portati a 200 complessivi, di cui 150 a Bergamo e 50 a Dalmine.

Dal punto di vista delle attività di orientamento in ingresso, itinere ed uscita, il 2022 è stato caratterizzato dalla ripresa di numerose iniziative in presenza e dalla progettazione e realizzazione delle iniziative previste dal DM 752/2021 "Finanziamento straordinario agli Atenei e alle Istituzioni AFAM per azioni di orientamento tutorato, nonché azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento".

In particolare, dopo un primo ciclo di incontri di presentazione dell'offerta formativa in modalità virtuale svolti nel periodo primaverile, a luglio è stato realizzato il primo Open Day in presenza ApeUnibg che ha visto la presenza di più di 300 studenti accompagnati dalle loro famiglie. Inoltre, è stata intensificata l'attività di tutorato di orientamento in ingresso grazie al reclutamento di studenti e studentesse dei corsi di laurea magistrale e di dottorato, che ha accompagnato le matricole fin dai primi momenti in ateneo. Molto qualificante è stata la formazione dei tutor che è stata articolata in 15 incontri svoltisi nel periodo da gennaio a settembre. È stato inoltre avviato un tutorato dedicato agli studenti lavoratori che ha permesso di supportare questa particolare tipologia di studenti sia nel reperimento del materiale didattico presente nelle aree e-learning sia nella costituzione di gruppi di studio virtuali.

Sono state, infine, potenziate le azioni di comunicazione e di orientamento in ingresso ed in itinere tramite l'individuazione di due professionisti a supporto di tali aree.

Per quanto concerne le iniziative di orientamento in itinere ed in uscita, sono stati realizzati due percorsi di tutorato finalizzati a rafforzare l'acquisizione di software specifici (in particolare MatLab e Stata) utilizzati in ambito economico ed ingegneristico e sono stati intensificati i percorsi laboratoriali dedicati ai singoli corsi di studio (Worklab) anche con la collaborazione di testimonial provenienti dal mercato del lavoro. I career days dell'area economia e umanistica si sono svolti ancora in modalità virtuale (a maggio e ottobre) mentre a dicembre le aziende hanno potuto incontrare studenti e neolaureati dell'ambito scientifico in momenti dedicati, in presenza, così da evitare assembramenti e destinare maggiore tempo alla presentazione delle posizioni aperte.

Con riferimento agli studenti con disabilità o DSA, è stato avviato un progetto di tutorato specializzato con riferimento al supporto allo studio, all'apprendimento delle lingue straniere, all'area STEM e all'accompagnamento nel mercato del lavoro.

Per quanto concerne la mobilità internazionale, nell'a.a. 2021/2022 le attività sono tornate ad essere svolte prevalentemente in presenza; in particolare, su 414 mobilità complessive, 371 sono state svolte interamente in presenza, 23 interamente in modalità virtuale e 12 in modalità blended. Per quanto riguarda le destinazioni e le tipologie di programma, sono state realizzate:

- 67 mobilità Erasmus+
- 67 mobilità ExtraUE
- 35 mobilità per Doppi Titoli e Programmi Speciali

Particolarmente penalizzate sono state le mobilità verso paesi ancora interessati dall'emergenza pandemica (Cina, Israele) o luogo di conflitti (Russia).

Per sostenere gli studenti nelle attività di mobilità Erasmus+, l'ateneo ha deliberato ad aprile 2022 l'erogazione di un contributo a favore in condizioni socio-economiche svantaggiate, che si è affiancato al co-finanziamento ex L. 170/2003, art. 1.

Per quanto attiene le mobilità per tirocinio, nell'a.a. 2021/2022 sono stati attivati 29 tirocini Erasmus+ e 6 tirocini in paesi ExtraEuropei. Anche nel caso dei tirocini Erasmus+, l'ateneo ha deliberato un contributo a favore in condizioni socio-economiche svantaggiate, che si è affiancato al co-finanziamento ex L. 183/1987.

1.3 RICERCA E TERZA MISSIONE

Nel 2022, l'Università degli studi di Bergamo ha partecipato a 106 progetti di ricerca finanziati così suddivisi:

- 50 progetti nazionali, di cui 31 finanziati da Istituzioni nazionali (Ministeri, Presidenza del Consiglio, Dipartimento Protezione Civile, Consiglio Superiore Lavori Pubblici), 6 finanziati dalla Regione Lombardia e 13 finanziati da fondazioni e imprese sociali;
- 19 progetti internazionali, di cui 16 finanziati dalla Commissione Europea in vari programmi di lavoro (Horizon 2020, Horizon Europe, Erasmus Plus, Jean Monnet, European Defence Fund) e 3 finanziati da altri Enti internazionali (Principato di Monaco, European X-Ray Free-Electron Laser Facility GmbH e Alzheimer's Association);
- 37 progetti commissionati da imprese e organizzazioni private (ricerca conto-terzi).

Il finanziamento totale che l'Ateneo ha avuto in gestione in queste progettualità ammonta a oltre 42 milioni di € (somma di tutti i finanziamenti concessi all'Università nei progetti aperti nel 2022). I finanziamenti nazionali hanno rappresentato il 91% del finanziamento totale gestito, quelli internazionali il 7% e le commesse di ricerca conto terzi il 2%.

Il grande volume di finanziamenti nazionali è dovuto all'acquisizione di 6 progetti nell'ambito del PNRR e Piano Nazionale Complementare (PNC) al PNRR che, anche alla luce del ruolo di "Spoke leader" in due di questi (progetto "Centro Nazionale Mobilità sostenibile" e progetto "Anthem-AdvaNced Technologies for Human- centEred Medicine") conferiscono all'Ateneo risorse molto ingenti, pari a oltre 31 milioni di euro. Nel complesso, i progetti PNRR e PNC impegnano una massa critica di 64 unità di personale tra docenti e ricercatori ed hanno generato un grande impatto dal punto di vista gestionale e amministrativo, al quale si è fatto fronte sia dedicando alcune risorse a tali progettualità, sia prevedendo l'assunzione di nuove risorse umane.

Nel corso del 2022 si è investito molto nella ricerca, quale leva fondamentale di sviluppo dell'Università, dopo la significativa crescita e consolidamento sul fronte della formazione, nonché nell'internazionalizzazione. Anche dal punto di vista organizzativo, a questo proposito, è stata istituita un'Area Dirigenziale Ricerca e Terza Missione.

Le proposte sottomesse a bandi di finanziamento competitivi sono state 210, il 65% in più rispetto a quelle presentate l'anno precedente. Di queste, 174 sono state sottomesse nell'ambito di programmi di ricerca nazionali e 34 internazionali, con ruolo di coordinatore in 69 di queste.

Per favorire l'internazionalizzazione della ricerca, sono stati finanziati periodi di mobilità di docenti e ricercatori, sia in ingresso, che in uscita. Sono stati 57 i docenti e i ricercatori stranieri che hanno trascorso periodi superiori a 15 giorni presso l'Università degli studi di Bergamo, e 7 i docenti dell'Ateneo che hanno trascorso periodi superiori a 30 giorni presso Università ed Enti di ricerca esteri. Inoltre, nel corso dell'anno, è stato gestito un nuovo bando per il finanziamento di "visiting professors", con una dotazione finanziaria di 324.000€. In seguito alla valutazione delle domande pervenute, sono stati finanziati 37 grant per "short term incoming visiting professor" (soggiorni da 15 a 30 gg continuativi di docenti stranieri presso l'Università di Bergamo), 4 grant per "long term incoming visiting professor" (soggiorni di 90 gg), e 40 grant per "outgoing visiting professor" (soggiorni da 15 a 45 gg continuativi di docenti dell'Ateneo presso istituzioni di ricerca estere). I periodi di visita, sia in ingresso che in uscita, potranno essere organizzati entro l'anno 2023.

Quale strategia per favorire la ricerca Europea, è stata promossa la partecipazione proattiva alle attività di reti e network internazionali di particolare rilievo. Tra questi, le Piattaforme Tecnologiche Europee, il network "Swetaly", "AARC", la Conferenza dei Rettori dell'Aple-Adriatico, la "EUA-European University Association", la piattaforma europea "New European Bauhaus", della quale l'Ateneo è diventata membro. Inoltre, sono state disegnate attività mirate per internazionalizzare la ricerca di Ateneo attraverso la partecipazione ai programmi Europei ERC e Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA), con l'obiettivo di attrarre presso l'Università di Bergamo ricercatori che sviluppino le proprie ricerche a Bergamo (si sono registrati due casi di successo nel programma MSCA). Per potenziare la capacità di partecipare con successo a tali programmi, sono state progettate nel dettaglio apposite azioni di supporto pluriennali che si avvarranno anche del supporto di consulenti esterni, a valere sui fondi del DM 737, da avviare nel 2023.

Dal punto di vista internazionale, è stata organizzata la summer school e il laboratorio congiunto "China Italy Joint Lab on Advanced Manufacturing" (CI-LAM), avviato nel 2020 dall'Università degli studi di Bergamo e dall'Università di Napoli - Federico II con lo scopo di intensificare gli scambi scientifici con partner cinesi (Tsinghua University, China Science and Technology Automation Alliance, Tsinghua University Science Park e HangXing China-Italy Innovation Incubator).

L'Ateneo ha dedicato più di 2,2 milioni di € al finanziamento della ricerca libera dei Dipartimenti. Di questi, 1,7 milioni di € sono stati distribuiti secondo il seguente schema:

- il 35% dei fondi (pari a 595.500 €) in ragione di un importo base pari ad 1.500€ per ciascun afferente al Dipartimento alla data del 1 ottobre 2021;
- il 45% dei fondi (pari a 765.643 €) su base premiale, a seguito della valutazione interna dei risultati della ricerca relativi al quadriennio 2017-2020 che prendono in considerazione prodotti della ricerca, finanziamenti di progetti di ricerca da bandi competitivi nazionali, finanziamento di progetti di ricerca da bandi competitivi internazionali, finanziamento di progetti di ricerca diversi da bandi competitivi.
- il 20% dei fondi (pari a 340.286 €) sulla base dei risultati VQR 2011-2014, facendo uso dell'indicatore dipartimentale ANVUR-IRDF%.

I restanti 512.000 € sono stati assegnati per l'attivazione di un assegno annuale ed uno triennale per ciascun Dipartimento e per la copertura delle spese di ricerca degli assegnisti stessi.

A supporto della ricerca, nel corso dell'anno, sono stati ulteriormente potenziati i laboratori e le infrastrutture quale asset distintivo per la ricerca di qualità, razionalizzando gli investimenti effettuati in ottica di focalizzazione sulle tematiche prioritarie, e pianificando opportunamente gli acquisti dei progetti PNRR in modo da evitare frammentazione e da realizzare laboratori competitivi e di significativa massa critica. Per questo, sono stati effettuati gli investimenti del progetto regionale "SLIM-Smart Living in Manufacturing" con un finanziamento Regione Lombardia pari a 1.687.400 €, investimenti finanziati dal DM 737 per un valore di 608.356 €, e sono stati messi a disposizione dell'Ateneo ulteriori 245.000 € a co-finanziamento per acquisti effettuati sui fondi del DM 737. Infine, sono proseguite le attività dei laboratori congiunti "JOiINT Lab" e del laboratorio con ENEA.

La produzione scientifica complessiva è ammontata a 1483 prodotti della ricerca, di cui 843 articoli su rivista. Anche l'attività di divulgazione scientifica attraverso convegni, conferenze, seminari e workshop è ritornata ai livelli pre-pandemici, con un totale di 211 eventi scientifici cui i docenti dell'Ateneo hanno contribuito.

Per quanto riguarda il trasferimento della conoscenza, nel corso dell'anno, l'Ateneo ha svolto attività per gestire il portafoglio di brevetti di cui è titolare o contitolare. In particolare:

- sono state depositate due nuove domande di brevetto nazionali
- sono state rinnovate 4 domande di brevetto in portafoglio
- un brevetto in portafoglio è stato esteso in Cina e in Europa
- sono stati sottoscritti tre accordi di licenza e/o cessione di brevetti in portafoglio
- si sono avviate negoziazioni per cedere e/o concedere in licenza altri tre brevetti

Le attività in supporto all'imprenditorialità sono consistite in molteplici azioni tra di loro sinergiche. Si sono mantenute le relazioni con gli spin-off (uno nuovo ne è stato autorizzato nell'anno) e si è proceduto alla revisione del regolamento di creazione degli spin-off. È stata organizzata l'iniziativa "Start-Cup Bergamo", dalla quale è provenuta la start-up che ha vinto quest'anno la competizione regionale "Star-Cup Lombardia". Si è svolta l'ultima annualità del "Contamination Lab" finanziato dal MUR "HC.Lab - Health Contamination Lab", finalizzato alla generazione di nuove idee imprenditoriali nel settore della salute. Sono proseguite le attività della Fondazione "University for Innovation (U4I)", in collaborazione con l'Università degli studi di Milano-Bicocca e l'Università degli studi di Pavia per la valorizzazione dei risultati della ricerca generati dai tre Atenei. Infine, per il potenziamento dei processi di trasferimento tecnologico, si è partecipato con successo al "Bando Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT)" lanciato dal Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) con l'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (UIBM), grazie al quale due nuove risorse specializzate verranno introdotte nell'organico dell'Area Ricerca e Terza Missione.

L'Università degli studi di Bergamo è stata infine molto attiva nel coinvolgimento del territorio e della società civile (Public Engagement), organizzando 20 eventi nel corso dell'anno tra

seminari, workshop, eventi culturali, ecc. che hanno permesso di rinforzare ulteriormente il rapporto dell'Ateneo con il territorio in cui opera. Inoltre, è stata gestita una nuova edizione del bando interno per il finanziamento di eventi di Public Engagement, grazie al quale sono stati assegnati finanziamenti pari a 82.748 € di fondi di Ateneo per la realizzazione di 15 eventi di Public Engagement entro il mese di giugno 2023.

1.4 EDILIZIA

L'Università degli studi di Bergamo è connotata da un rapporto tra la popolazione studentesca, entro il primo anno fuori corso, e disponibilità edilizie per attività istituzionali espresse in mq significativamente sproporzionato.

Tale contingenza, se da un lato ha comportato anche nel corso dell'esercizio 2022 la necessità di ricorrere al libero mercato attraverso l'individuazione di spazi di proprietà di terzi, dall'altro ha confermato la necessità di investire nel recupero di aree già di proprietà dell'Ateneo e nell'acquisizione di nuove superfici.

Ulteriore caratteristica dell'Ateneo orobico è rappresentata dall'inserimento nel contesto cittadino delle varie sedi, dislocate in parte in città alta, in altra parte in città bassa e in parte nel Comune di Dalmine. L'attività didattica, in città, si sviluppa su diversi poli didattici, posti sia all'interno degli edifici ove sono insediati i diversi Dipartimenti dell'Ateneo, sia nelle vicinanze.

La ricognizione effettuata sugli spazi in uso, a vario titolo in disponibilità, ha dimostrato che l'attuale dotazione di spazi per la didattica garantisce la sostenibilità dell'offerta formativa e la presenza di spazi adeguati per lo studio e per le attività didattiche in genere. Ciò nondimeno si rilevano alcune criticità in talune aree didattiche e di ricerca scientifica, acuitizzate anche dall'impegno richiesto dallo stato centrale alle università in ordine all'attuazione degli interventi in materia di PNRR e PNC, segnatamente su Ingegneria e nell'area economico giuridica.

Al fine di ovviare a tali criticità è stato avviato un ampio programma di acquisizione e ristrutturazione di immobili e che ha visto nel corso dell'esercizio 2022 la proposizione delle seguenti azioni che rappresentano con maggiore significatività la direzione che l'Ateneo ha intrapreso nel perseguimento dell'interesse pubblico. In particolare l'Università ha avviato i seguenti interventi, ottimizzando i costi di realizzazione carico ente attraverso la candidatura dei progetti di investimento a bandi regionali e ministeriali.

Progetto MONTELUNGO-COLLEONI

Il progetto di investimento prevede l'acquisto di cosa futura nell'ambito di un accordo di programma che vede come attori CDP Spa, Comune di Bergamo, Università degli Studi di Bergamo e Regione Lombardia. L'accordo di programma prevede che l'Università acquisti il corpo di fabbrica relativo alla Caserma Montelungo vocato alla residenza universitaria, da gestire nell'ambito del diritto allo studio con 282 posti letto, e l'acquisto di un nuovo corpo di fabbrica di nuova realizzazione inserito nel medesimo complesso (edificio EC Colleoni), pronto ad ospitare n. 7 aule didattiche di diverse dimensioni e capacità.

Nel corso dell'esercizio 2022, si è necessario procedere con la stipula di un secondo atto integrativo all'accordo di programma finalizzato a ristabilire l'equilibrio economico finanziario dell'operazione messo in discussione dalla valutazione di congruità rispetto al valore del corpo di Fabbrica Montelungo, all'esito del quale CDP Spa ha pubblicato il bando finalizzato alla selezione della SGR che procederà alla realizzazione degli interventi.

L'intervento di Regione Lombardia è connesso al cofinanziamento dell'investimento con 15.000 €/000 a fronte di un valore complessivo dell'operazione pari a 39.772 €/000.

Progetto VIA STATUTO

Il progetto di investimento è funzionale allo spostamento all'interno della Palazzina A di Via Statuto degli uffici della sede amministrativa dell'Università nonché del Dipartimento di Giurisprudenza. Tale obiettivo risponde all'esigenza di avere le attività amministrative di Ateneo maggiormente concentrate in un unico corpo di fabbrica e la palazzina A) rappresenta la giusta soluzione. o Corpo B), che sarà destinato a palestre e piscina. Il progetto di investimento è funzionale alla realizzazione di un centro sportivo universitario, che offra alla popolazione studentesca, ed in particolare agli iscritti al corso di laurea in Scienze motorie e sportive, ed alla cittadinanza la possibilità di usufruire di spazi idonei all'esercizio di attività sportiva (piscina ed area fitness) terza rispetto all'offerta già esistente presso il CUS di Dalmine ed il Centro Tennis Loreto di Bergamo. o Corpo C), che sarà destinato a residenza universitaria. Il progetto di investimento è funzionale alla realizzazione di una residenza universitaria che offra alla popolazione studentesca, spazi abitativi idonei, implementando in

tal modo l'offerta abitativa dell'Ateneo che registra un sempre crescente bisogno in relazione all'aumento degli iscritti.

L'operazione di investimento immobiliare era già stata inserita nel piano di investimenti 2022 e la compravendita dell'immobile si è conclusa nel corso dell'estate del medesimo esercizio finanziario, anticipato da un contratto preliminare di compravendita in maggio 2022.

Il complesso immobiliare è caratterizzato dalla presenza di tre distinti corpi di fabbrica, vocati distintamente a:

- aule e uffici
- piscina e palestre
- residenze

per circa 30.000 mq complessivi.

Nel corso del 2022 l'Università ha affidato a distinti gruppi di progettazione esterna l'attività di progettazione degli interventi di recupero e ristrutturazione dei corpi di fabbrica esistenti, maturando un livello di approfondimento progettuale corrispondente al secondo livello, ovvero quello della progettazione definitiva.

Tale scelta è stata dettata dall'esigenza di candidare i progetti, relativi ai tre corpi di fabbrica, a tre distinte linee di cofinanziamento, segnatamente:

- aule e uffici – D.M. 1274/2021 linea b) – con una quota cofinanziabile pari a 10.838 €/000 a fronte di un quadro economico pari a 19.400 €/000;
- piscina e palestre – D.M. 1274/2021 linea d) – con una quota cofinanziabile pari a 3.289 €/000 a fronte di un quadro economico pari a 5.900 €/000;
- residenze – D.M. 1257/2021 Linea A1) – con una quota cofinanziabile pari a 17.000 €/000 a fronte di un quadro economico pari a 30.000 €/000, al quale si aggiunge una quota di cofinanziamento regionale pari a 152 €/000.

La valutazione dei progetti da parte del MUR è in corso.

Progetto recupero chiostro Sant'Agostino

Il cantiere ha riservato una pluralità di imprevisti tra cui il rinvenimento di alcune tombe nel portico del chiostro minore ed il ritrovamento di apparati decorativi di notevole pregio artistico nel locale destinato ad ampliamento biblioteca al piano primo. Con questi lavori si porterà a compimento il recupero del complesso di S. Agostino, dando un assetto più definitivo all'intero complesso e acquisendo uno spazio di oltre 1.500 mq per accrescere i servizi rivolti agli studenti, anche integrando quelli della adiacente Biblioteca. In tale intervento è anche previsto il restauro delle facciate del chiostro grande oltre al recupero delle cappelle interne e della ex sacrestia. Questo insieme di interventi permetterà anche di sviluppare ulteriori iniziative culturali in collaborazione con gli altri enti e istituzioni presenti sul territorio.

Progetto ex centrale ENEL

Il cantiere avviato in una fase temporale immediatamente precedente all'evento pandemico ha visto acuitizzare le criticità emerse proprio con la pandemia. Criticità che la Direzione Lavori congiuntamente all'appaltatore stanno affrontando al fine di determinare il futuro del cantiere.

Progetto centro tennis Loreto

Il progetto di investimento in parola si inserisce nell'ambito di un partenariato PP tra Università degli Studi di Bergamo e Comune di Bergamo finalizzato alla valorizzazione dell'impianto sportivo comunale denominato "Centro Tennis Loreto" sito in via Broseta n. 146, in vista della promozione dello sport tra gli studenti e tra tutti i soggetti della comunità cittadina e al conseguente potenziamento dell'offerta degli impianti sportivi anche nel territorio del Comune di Bergamo, per garantire maggiore fruibilità alla comunità universitaria. Nel corso dell'esercizio 2022 è stata realizzata la progettazione della riqualificazione che prevede una pluralità di importanti interventi che comprendono:

- creazione di due strutture coperte affiancate in grado di ospitare ciascuna 2 campi da tennis;
- riqualificazione dei campi da tennis scoperti;

- creazione di un locale di primo soccorso all'interno del blocco spogliatoi esistenti e piccoli interventi di manutenzione sull'edificio;
- implementazione degli spazi spogliatoio con la realizzazione di un nuovo edificio;
- revisione dei percorsi;
- allacciamento alla rete di teleriscaldamento;
- allacciamento al collettore fognario e realizzazione interventi di invarianza idraulica.

Per un importo complessivo di quadro economico pari a 2.800 €/000.

Il progetto di investimento in parola è stato candidato al bando regionale sulla riqualificazione degli impianti sportivi DGR 5869/2022 ed è stato ammesso a cofinanziamento per 1.178 €/000.

Progetto via Calvi Bergamo

Il progetto nasce dall'esigenza dell'Università di Bergamo di ottimizzare l'esistente polo Economico Giuridico di Via dei Caniana e dei Moroni e degli spazi ospitati nell'immobile di Via S. Bernardino. L'interesse dimostrato è di dare al polo di Via Calvi una forte identità funzionale, che sia in grado di trasformare l'immobile in un punto di riferimento e accoglienza, che ospiti un nuovo edificio rappresentativo per l'università, nel quale si concentrino tutte le attività inerenti i servizi agli studenti, punti di accoglienza ed informazioni per le matricole. Le strategie progettuali adottate in tema di progettazione degli impianti si articolano in una serie di aspetti costruttivi e funzionali tipici di un'edilizia ecosostenibile ed ecocompatibile, in cui uno degli aspetti principali riguarda il miglioramento delle condizioni di sicurezza, benessere abitativo e compatibilità ambientale, dell'utilizzo dell'energia, attraverso un'attenta gestione della risorsa idrica, la scelta di materiali ecocompatibili e l'utilizzo di energie rinnovabili. Al 31 dicembre 2022 la gara d'appalto era stata aggiudicata ed in attesa del decorso del termine dilatorio per la sottoscrizione del contratto e l'avvio dei lavori.

Tale intervento nel corso dell'esercizio 2022 è stato candidato al cofinanziamento di cui al D.M. 1274/2021 linea a) ed è stato ammesso a cofinanziamento per euro 4.623 €/000 a fronte di un quadro economico per complessivi euro 7.850 €/000.

Progetto CPI Salvecchio

L'ateneo orobico è inoltre attento alla tematica della sicurezza e ciò è rappresentato con ogni evidenza anche dal fatto che tutti gli edifici, eccezion fatta per l'immobile di Via Salvecchio, 12 – Bergamo sono dotati di Certificazione prevenzione incendi.

Pertanto per completare il quadro in materia, l'ateneo ha affidato nel corso dell'esercizio 2022, a professionisti esterni, l'incarico di progettare gli interventi finalizzati al rilascio del CPI, ed avviato con i medesimi progettisti le necessarie interlocuzioni con il Comando dei Vigili del Fuoco di Bergamo e con la Sovrintendenza. In considerazione della complessità dell'intervento soprattutto determinato dal contesto vincolato nel quale si inseriscono, l'importo dei lavori indicato risulta essere una stima di massima dei lavori che potrebbero essere richiesti.

L'intervento è stato candidato al cofinanziamento ministeriale di cui al DM 1275/2021 per 364 €/000.

1.5 CAPITALE UMANO

L'Ateneo ha favorito il reclutamento di docenti e ricercatori con l'obiettivo di migliorare la qualità media del proprio corpo docente in coerenza con le policy interne. Nel 2022 sono stati reclutati 49 professori, di cui 41 da trasferimenti in entrata e 8 nuovi assunti; di questi 13 sono professori di I fascia, 36 sono professori di II fascia. Sono stati reclutati 68 ricercatori; di questi 33 RTD A e 35 RTD B.

Anche il personale tecnico-amministrativo ha potuto contare su un sensibile potenziamento, sia in termini quantitativi che qualitativi, in un'ottica non meramente sostitutiva dei collocamenti in quiescenza bensì rivolta al reclutamento dei profili professionali più coerenti con le necessità di sviluppo e di supporto alle missioni dell'Ateneo. Si contano ben 33 nuove assunzioni (di cui 10 cat. D, 22 cat. C e 1 cat. B), a fronte di 9 cessazioni, più 6 progressioni economiche verticali di unità di personale già in servizio (di cui 4 cat. D e 2 cat. C). Il progressivo miglioramento del rapporto tra n. di personale docente e n. di personale TA, tra i più bassi d'Italia, sarà realizzabile in maniera equilibrata nell'anno 2023 attraverso il reclutamento dei profili idonei ad assumere incarichi di posizione organizzativa, confidando in una situazione normativa e contrattuale che consenta finalmente di contare su un adeguato fondo per il salario accessorio.

In attuazione della strategia politica di reclutare giovani ricercatori "di qualità" e puntare a creare una massa critica, attirando i migliori ricercatori anche dall'esterno, nel 2022 ha trovato conclusione il programma STaRs di competenza degli anni 2020 e 2021 e articolato nelle seguenti azioni:

- Azione 1 Assegni di ricerca triennali senior e annuali junior assegnati direttamente ai dipartimenti (impegno finanziario annuale previsto 496 €/000) e assegni biennali/triennali senior (impegno finanziario previsto 630 €/000)
- Azione 2 Visiting Professor e Fellow (impegno finanziario annuale previsto 520 €/000).

Nel 2022, si sono aggiunti 16 assegni attribuiti direttamente dai dipartimenti ai progetti di ricerca dei propri docenti e ricercatori (8 assegni triennali e 8 assegni annuali - uno per tipologia per ciascun dipartimento).

PERSONALE	2019	2020	2021	2022	% Variazione rispetto al 2021
Personale (1)	618	632	670	746	+11,51%
Assegnisti di ricerca	92	139	131	97	-25,95%

Categoria di personale	N. al 1/1/2022	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo e comandi in uscita			Totale al 31/12/2022
				Entrata	Uscita	comando in uscita	
Professori di I fascia	112	6	1	12	0		119
Professori di II fascia	163	7	7	29	12		180
Ricercatori	43	1	0	0	16		26
Ricercatori a tempo determinato	89	10	68	0	13		134
TOTALE DOCENTI	406	16	68	41	41		459
Personale tecnico amministrativo	252	9	33	6	6	1	276
Personale Dirigenziale (incluso DG)	4	0	1	0	0	0	5
Personale comandato da altre amministrazioni	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratori esperti linguistici	7	2	0	0	0	0	5
TOTALE PTA	263	11	34	6	6	1	286
TOTALE COMPLESSIVO	669	27	102	47	47	1	745

1.6 ANALISI PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Di seguito si riporta in sintesi il prospetto di stato patrimoniale 2022, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione di dettaglio delle voci.

Stato Patrimoniale	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2022	Variazione assoluta	Variazione percentuale
ATTIVO	273.983	351.322	77.339	28%
A) IMMOBILIZZAZIONI	85.000	109.992	24.993	29%
B) ATTIVO CIRCOLANTE	187.044	239.386	52.342	28%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.855	1.869	14	1%
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	85	75	-10	-11%
PASSIVO	273.983	351.322	77.339	28%
A) PATRIMONIO NETTO	183.233	207.698	24.464	13%
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	4.987	6.015	1.027	21%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	542	313	-230	-42%
D) DEBITI	14.693	15.755	1.062	7%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	36.888	60.002	23.114	63%
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	33.639	61.540	27.901	83%

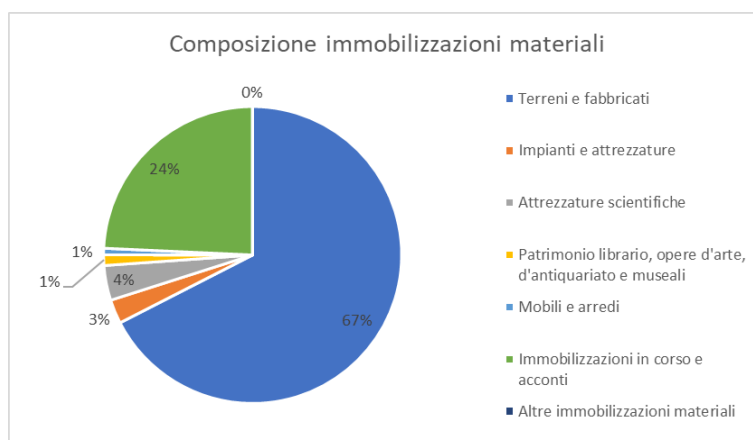
A seguire vengono approfondite le voci di bilancio che hanno registrato le variazioni maggiormente significative.

Immobilizzazioni

La tabella sottostante mostra la ripartizione delle immobilizzazioni al 31/12/2021 e al 31/12/2022 con la relativa variazione.

	Saldo al 31/12/2021 [€/000]	Saldo al 31/12/2022 [€/000]	Variazione assoluta	Variazione percentuale
A) IMMOBILIZZAZIONI	85.000	109.992	24.993	29%
I IMMATERIALI	5.143	6.401	1.258	24%
II MATERIALI	56.859	80.540	23.681	42%
III FINANZIARIE	22.997	23.051	53	0,2%

Le immobilizzazioni materiali registrano l'incremento maggiore (41.6% - per un valore assoluto di 23.681 €/000). Ciò è imputabile principalmente alla voce Terreni e fabbricati, come si può notare dal grafico, in cui sono stati registrati l'acquisto dell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb e del compendio immobiliare di via Statuto.

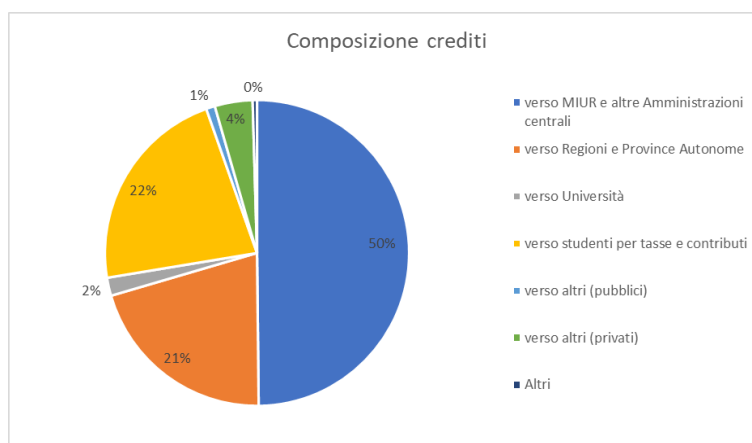


Attivo circolante

Nella tabella viene riportata la composizione dell'attivo circolante al 31/12/2021 e al 31/12/2022 con la relativa variazione.

	Saldo al 31/12/2021 [€/000]	Saldo al 31/12/2022 [€/000]	Variazione assoluta	Variazione percentuale
A) ATTIVO CIRCOLANTE	187.044	239.386	52.342	28%
I RIMANENZE	-	-	-	-
II CREDITI	39.577	89.850	50.274	127%
III ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	147.467	149.535	2.068	1%

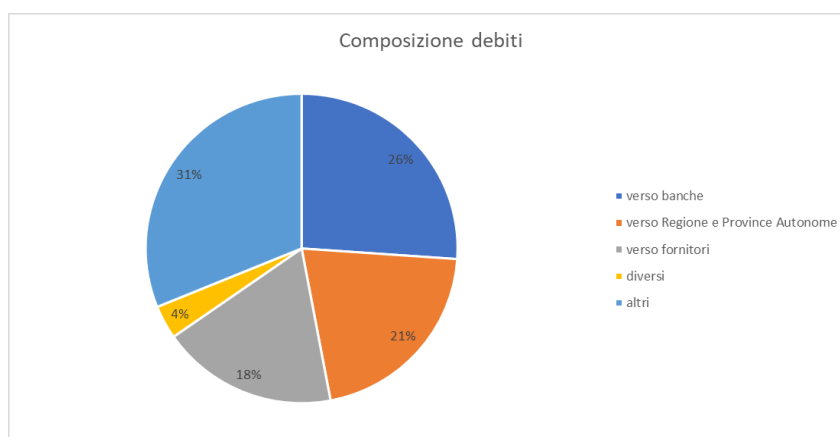
I crediti presentano la variazione maggiore (127% - per un valore assoluto di 50.274 €/000). Come si può vedere dal grafico sottostante, le voci che influiscono primariamente su questo incremento sono i Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali e i Crediti verso Regioni e Province autonome. In particolare, è aumentata l'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario (vedi paragrafo 1.7 Analisi economica - sez. Proventi), le risorse assegnate per l'edilizia universitaria e quelle a valere sul PNRR per il finanziamento di progetti di ricerca. Inoltre, Regione Lombardia ha assegnato risorse per la realizzazione del complesso ex caserme Montelungo - Colleoni.



Debiti

I debiti sono sostanzialmente stabili rispetto all'anno precedente, con una lieve diminuzione dell'esposizione finanziaria dovuta al rimborso delle rate del mutuo contratto per l'acquisto della sede di via dei Caniana. Il grafico sotto riportato mostra la composizione dei debiti al 31/12/2022.

Nel complesso, si registra un leggero aumento dei debiti (1.062 €/000) in linea con l'incremento dei costi della gestione corrente.



Ratei e risconti passivi

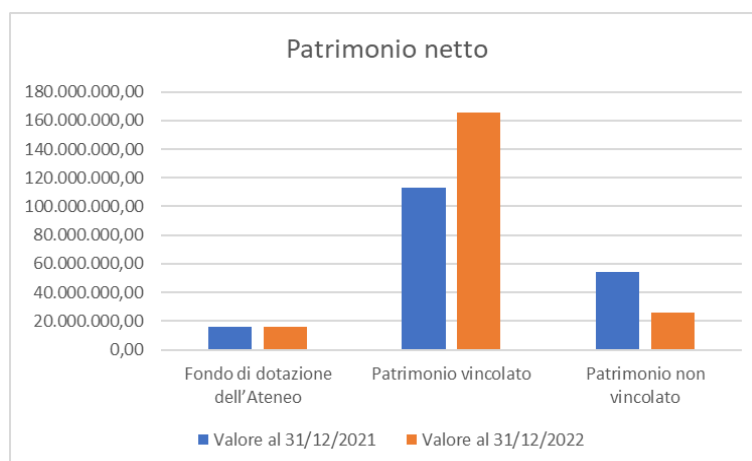
Si evidenzia un incremento dei ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (23.114 €/000). Ciò è dovuto principalmente al risconto dei contributi registrati tra i proventi relativi a opere di edilizia universitaria. Anche i risconti passivi per progetti e ricerche in corso registrano un aumento (27.901 €/000).

Patrimonio netto

La tabella 8 mostra il dettaglio della composizione del patrimonio netto.

L'incremento del patrimonio vincolato è dovuto alla decisione di finalizzare il patrimonio non vincolato al 31/12/2022 a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione del bilancio di esercizio. Tali risorse sono state indirizzate in maniera significativa alla copertura delle iniziative di edilizia universitaria.

	Saldo al 31/12/2021 [€/000]	Saldo al 31/12/2022 [€/000]	Variazione assoluta	Variazione percentuale
PATRIMONIO NETTO	183.233	207.698	24.464	13%
Fondo di dotazione Ateneo	16.175	16.175	0	0%
Patrimonio vincolato	113.065	165.561	52.495	46%
Patrimonio non vincolato	53.993	25.962	-28.031	-52%



1.7 ANALISI ECONOMICA

Di seguito si riporta in sintesi il prospetto di conto economico 2022, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione delle voci.

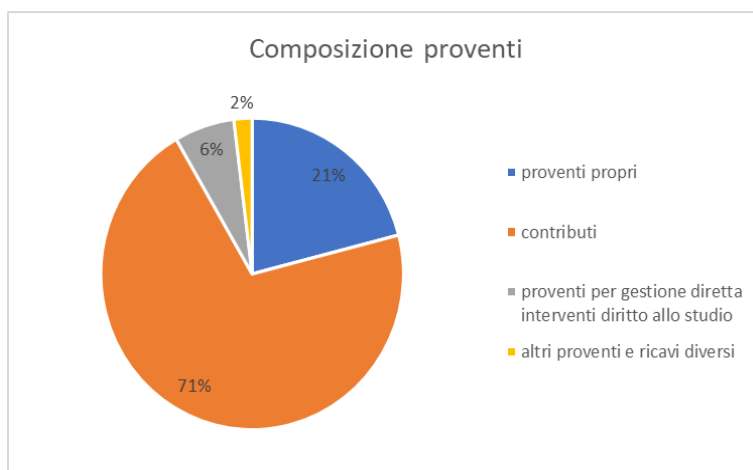
Conto economico	Saldo al 31/12/2021 [€/000]	Saldo al 31/12/2022 [€/000]	Variazione assoluta	Variazione percentuale
A) PROVENTI OPERATIVI	116.108	115.700	-407	-0,4%
I. PROVENTI PROPRI	27.066	24.280	-2.785	-10%
II. CONTRIBUTI	79.095	81.751	2.656	3%
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.374	7.428	2.054	38%
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.573	2.241	-2.332	-51%
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-	-
B) COSTI OPERATIVI	78.352	86.701	8.349	11%
VIII. COSTI DEL PERSONALE	49.968	54.810	4.842	10%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	22.649	26.259	3.610	16%
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.005	2.770	-235	-8%
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.747	2.002	255	15%
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	983	860	-123	-12%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	37.755	28.999	-8.757	-23%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-252	-221	-31	-12%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	597	-212	-809	-136%
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	38.100	28.565	-9.535	-25%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.968	3.278	310	10%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	35.132	25.287	-9845	-28%

L'esercizio 2023 presenta un utile pari a 25.287/000 €: ad un incremento del 10% dei costi operativi non è corrisposto un pari aumento dei proventi.

A seguire si approfondiscono le voci di bilancio che hanno registrato variazioni significative.

Proventi

Il grafico sotto riportato illustra la composizione dei proventi dell'Ateneo al 31/12/2022. Si osserva che la principale fonte di finanziamento deriva dai contributi (71%), seguiti dai proventi propri (21%), che vengono approfonditi nei paragrafi seguenti.



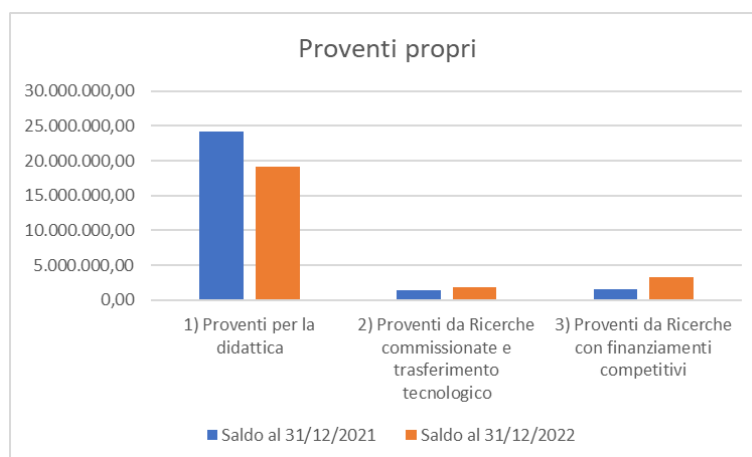
Proventi propri

I proventi propri sono la seconda voce di ricavo per importanza, tra questi vi sono le contribuzioni studentesche (79%) e i proventi da ricerche commissionate (7%) e finanziamenti competitivi (14%).

Per quanto riguarda i proventi da contribuzione studentesca, dalla tabella sottostante si può osservare che nel 2022 si registra una riduzione del 21%. Tale diminuzione è riconducibile al passaggio nell'esercizio 2021 dal criterio di cassa a quello di competenza economica per la registrazione del contributo onnicomprensivo: ciò ha comportato che il contributo onnicomprensivo contabilizzato nel 2021 includeva non solo l'intero ammontare del contributo relativo all'a.a. 2020/2021, ma altresì i 3/12 (4,4 €/ML) dei ricavi riferiti al contributo stimato per l'a.a. 2021/2022.

Sia i proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico che i proventi con finanziamenti competitivi registrano una sensibile variazione positiva. In particolare, l'aumento dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi deriva in gran parte dalle assegnazioni del MUR per la ricerca istituzionale con bando competitivo.

	Saldo al 31/12/2021 [€/000]	Saldo al 31/12/2022 [€/000]	Variazione assoluta	Variazione percentuale
I. PROVENTI PROPRI	27.066	24.280	-2.785	-10%
1) Proventi per la didattica	24.163	19.190	4.973	-21%
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.359	1.795	436	32%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.544	3.295	1.752	113%



Contributi

La tabella sottostante approfondisce la ripartizione dei contributi. La quota maggioritaria dei contributi deriva dal MUR e altre Amministrazioni centrali, ovvero dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), che merita un approfondimento.

	Saldo al 31/12/2021 [€/000]	Saldo al 31/12/2022 [€/000]	Variazione assoluta	Variazione percentuale
II CONTRIBUTI	79.095	81.751	2.656	3%
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	75.832	77.158	1.326	2%
2) Contributi Regioni e Province autonome	671	566	-105	-16%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	16	59	43	268%
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	675	885	210	31%
5) Contributi da Università	292	916	624	213%
6) Contributi da altri (pubblici)	596	498	-98	-16%
7) Contributi da altri (privati)	1.012	1.668	656	65%

Nel 2022 lo stanziamento per il FFO del sistema universitario (Capitolo 1864 dello stato di previsione della spesa del MUR) è pari a 8,66 miliardi di €, in crescita di oltre il 3% rispetto allo stanziamento dell'anno precedente. L'incremento riguarda sia le risorse non vincolate - quota base, quota premiale e intervento perequativo - per un importo pari a circa 6,8 milioni di €, sia le risorse collegate a specifiche disposizioni normative con vincolo di destinazione per un valore pari a quasi 2 milioni di €.

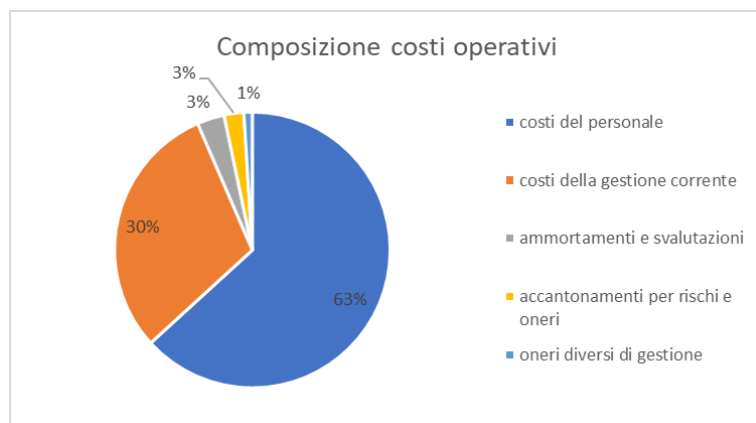
Passando all'Università di Bergamo, l'assegnazione ricevuta nel 2022 supera quella del 2021. L'incremento del fondo assegnato dipende sia dalla maggiore disponibilità complessiva di risorse sia dall'innalzamento della soglia massima di salvaguardia relativa all'intervento perequativo, che è passata dal 4% nel 2021 al 6% nel 2022, di conseguenza l'importo da recuperare sulla quota base si è ridotto del 95%.

La tabella qui sotto evidenzia le variazioni nelle macroaree sia a livello di sistema che a livello di Ateneo.

FFO	RIDISTRIBUZIONE FFO complessivo			RIDISTRIBUZIONE FFO UniBg		
	2021 [€/'000]	2022 [€/'000]	var%	2021 [€/'000]	2022 [€/'000]	var%
Quota base	4.185.180	4.209.171	0,6%	41.247	43.780	6%
Quota premiale	2.223.000	2.336.000	5%	17.394	18.329	5%
Perequativo	175.000	150.000	-14%	-	-	-
Importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base a valere su risorse sul perequativo	-	-		- 1.827	- 90	95%
Dottorato e post lauream	171.000	186.000	9%	1.329	1.303	-2%
Proroga dottorati art. 21bis DL 137/2022	21.600	-	- 100%	55	-	- 100%
Proroga dottorati art. 33 DL 22/2021	61.600	-	- 100%	231	-	- 100%
Fondo giovani	65.000	65.000	0%	609	727	20%
No tax area L. 232/2016	105.000	105.000	0%	806	84	2%
Compensazione minor gettito da contribuzione studentesca DM 1014/2021	165.000	165.000	0%	1.665	1.502	-10%
Orientamento e tutorato DM 752/2021	40.000	-	-	627	-	- 100%
Dipartimenti di eccellenza	271.000	271.000	0%	1.212	1.212	0%
PRO3 art. 3 DM 289/2021	68.000	68.000	0%	712	712	0%
Scatti biennali	120.000	150.000	25%	1.330	1.081	-19%
Piani straordinario docenti	471.630	576.630	22%	5.043	5.823	15%
Integrazione quota base	70.000	140.000	100%	805	1.561	94%
Valorizzazione PTA	-	50.000	-	-	274	
Rete GARR	6.000	6.000	0%	51	47	-11%
TOTALE	8.249.010	8.537.801	4%	71.618	77.737	9%

Costi operativi

Il grafico sotto riportato illustra la composizione dei costi operativi dell'Ateneo al 31/12/2022. Si osserva che i costi del personale (63%) rappresentano la quota maggiore di costi operativi, seguiti dai costi della gestione corrente (30%), che vengono approfonditi nei paragrafi successivi.

**Costi del personale**

La tabella sottostante mostra la suddivisione dei costi del personale tra personale docente e ricercatore e personale tecnico amministrativo. Tali costi sono aumentati proporzionalmente alle nuove assunzioni (vedi paragrafo 1.5 Capitale umano).

L'incremento del costo del personale si ripercuote in misura proporzionale anche sulla voce delle imposte che accoglie l'Irap sulle voci stipendiali.

	Saldo al 31/12/2021 [€/000]	Saldo al 31/12/2022 [€/000]	Variazione assoluta	Variazione percentuale
VIII COSTI DEL PERSONALE	49.9678	54.810	4.842	10%
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	39.953	43.913	3.960	10%
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	10.014	10.896	882	9%

Costi della gestione corrente

La tabella sotto riportata evidenzia la composizione dei costi della gestione corrente.

	Saldo al 31/12/2021 [€/000]	Saldo al 31/12/2022 [€/000]	Variazione assoluta	Variazione percentuale
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	22.649	26.259	3.610	16%
1) Costi per sostegno agli studenti	3.961	5.018	1.057	27%
2) Costi per il diritto allo studio	3.972	5.971	1.999	50%
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	203	183	-25	-12%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	583	363	-220	-38%

5) Acquisto materiale consumo per laboratori	32	54	22	70%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.196	1.403	207	17%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.571	9.982	411	4%
9) Acquisto altri materiali	253	184	-69	-27%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-		-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.131	2.461	330	16%
12) Altri costi	743	641	-102	-14%

I costi per il sostegno agli studenti sono aumentati per effetto dell'incremento delle borse di studio di dottorato di ricerca (variazione positiva di 592 €/000) e delle borse di studio di mobilità Erasmus (variazione positiva di 413 €/000).

La variazione nei costi per diritto allo studio è imputabile per una buona parte (1.239 €/000) alla differente modalità di contabilizzazione a partire dall'esercizio in esame, della somma erogata da Regione Lombardia per la monetizzazione dei servizi mensa e alloggio per gli studenti assegnatari di una borsa: senza entrare nel dettaglio della nuova modalità contabile per il quale si rimanda alla nota integrativa, il nuovo criterio comporta una registrazione speculare di pari importo nei costi e nei ricavi (Proventi per la gestione del diritto allo studio), senza effetti sul risultato permettendo allo studente borsista di godere dei servizi mensa e alloggio senza necessità per l'università di gestire finanziariamente l'erogazione e al contempo la riscossione per i servizi stessi.

L'incremento dei costi per l'acquisto di materiale di consumo per i laboratori è in linea con l'aumento degli investimenti in ricerca.

1.8 INDICATORI DI SINTESI

Analisi patrimoniale e finanziaria

Indice	Modalità di calcolo	Significato	2021	2022
Rigidità degli impieghi	Attivo Non Corrente / Totale Impieghi	Incidenza percentuale degli impieghi a lungo ciclo di utilizzo rispetto al totale degli impieghi	0,31	0,31
Autonomia finanziaria	PN / Totale Fonti	Grado di autonomia da terzi finanziatori	0,67	0,59
Grado di copertura delle immobilizzazioni	Patrimonio netto / (Attivo immobilizzato – Contributi agli investimenti)	Capacità di coprire gli investimenti durevoli (attivo immobilizzato) con i mezzi propri	2,75	2,96
Grado di indebitamento globale	(Mezzi di terzi – contributi agli investimenti) / Patrimonio netto	Grado di dipendenza da terzi finanziatori	0,40	0,50
Liquidità corrente	Attivo Corrente / Passivo Corrente	Capacità di far fronte ai debiti a breve termine utilizzando le disponibilità a breve	2,01	1,31

L'indice di rigidità degli impieghi esprime l'incidenza percentuale degli impieghi a lungo ciclo di utilizzo rispetto al totale degli impieghi, in termini pratici esso misura la capacità dell'Ateneo di fare fronte a un fabbisogno di liquidità imprevisto. L'Università di Bergamo non presenta variazioni nel periodo considerato (2021 - 2022), nel complesso mantiene una struttura abbastanza elastica.

L'autonomia finanziaria esprime la percentuale di incidenza dei mezzi propri rispetto al totale delle fonti di finanziamento. Per quanto riguarda gli atenei, i mezzi propri sono rappresentati dal fondo di dotazione dell'ateneo, dal patrimonio vincolato e dal patrimonio non vincolato, che è costituito dal risultato dell'esercizio in corso e degli anni precedenti e dalle riserve. L'Università di Bergamo presenta un leggero decremento nel periodo considerato, pur mantenendo un buon livello di autonomia finanziaria e quindi di patrimonializzazione. L'indebitamento globale misura il grado di dipendenza da terzi finanziatori ed esprime il rapporto tra debiti complessivi (mezzi di terzi) e mezzi propri. Tale rapporto conferma che l'Ateneo vanta una buona solidità patrimoniale.

La liquidità corrente misura la capacità di far fronte ai debiti a breve termine utilizzando le disponibilità a breve. Seppure si osservi un lieve calo, l'Ateneo mostra una buona capacità di far fronte agli impegni a breve termine il denaro già disponibile (liquidità immediate) e quello che si incasserà dopo pochi mesi (liquidità differite). Si evidenzia che le rimanenze sono pari a zero in entrambi gli anni.

Nel complesso, la struttura patrimoniale dell'Università di Bergamo appare equilibrata, con un buon livello di liquidità e solidità.

Analisi economica

Indice	Modalità di calcolo	Significato	2021	2022
Sostenibilità economica	Proventi Operativi / Costi Operativi	Economicità della gestione caratteristica	1,48	1,33
Indice di autonomia	Proventi propri / Proventi totali	Grado di indipendenza dai contributi	0,23	0,21
Incidenza FFO su proventi	Contributi FFO non vincolati / Proventi totali	Incidenza del FFO non vincolato rispetto ai proventi totali	0,49	0,54
Incidenza dei contributi studenteschi	Proventi Didattica / Proventi Propri	Incidenza dei contributi studenteschi rispetto ai proventi propri	0,89	0,79
Incidenza dei contributi della ricerca	Proventi Ricerca / Proventi Propri	Incidenza dei contributi derivanti dalla ricerca rispetto ai proventi propri	0,11	0,21
Incidenza del costo del personale	Costo del Personale * / Costi Operativi*	Grado di incidenza del costo del personale	0,65	0,65
Incidenza del costo del personale docente e ricercatore	Costo del Personale dedicato a ricerca e didattica* / Costi operativi*	Grado di incidenza del costo del personale docente e ricercatore	0,52	0,52
Incidenza del costo del PTA	Costo del PTA* / Costi Operativi*	Grado di incidenza del costo del personale tecnico amministrativo	0,13	0,13

*per il calcolo dell'indice i costi del personale e i costi operativi sono stati considerati al lordo dell'Irap incluso a conto economico alla voce "Imposte dell'esercizio".

L'indice di sostenibilità economica esprime l'economicità della gestione caratteristica. L'Università di Bergamo presenta un leggero decremento nel periodo considerato (2021 - 2022), pur mantenendo un buon livello di sostenibilità.

L'indice di autonomia è leggermente diminuito: i proventi propri al 31/12/2022 sono inferiori rispetto a quelli dell'anno precedente, sono invece aumentati i contributi. Questo viene confermato anche dall'indice successivo, da cui si evince che l'incidenza del FFO (considerando la somma di quota base, quota premiale e intervento perequativo) è incrementata.

Passando all'analisi della composizione dei proventi propri, l'incidenza dei contributi derivanti dalla didattica è in diminuzione a causa del passaggio dal criterio di cassa a quello di competenza economica per la registrazione del contributo onnicomprensivo; è invece aumentata l'incidenza dei contributi derivanti dalla ricerca.

I successivi indici fanno riferimento al costo del personale. L'incidenza del costo del personale sui costi operativi è rimasta pressoché invariata. Anche l'incidenza dei costi del personale docente e ricercatore non ha subito variazioni, mentre è leggermente aumentata l'incidenza dei costi del personale tecnico amministrativo.

In sintesi, l'Ateneo presenta una situazione economica sostenibile. Gli indicatori rilevano un leggero incremento dei costi, che tuttavia è sostenibile, visto che UniBg mostra un risultato economico largamente positivo.

1.9 INDICATORI SISTEMA UNIVERSITARIO EX D.Lgs. n.49/2012

Gli indicatori che possono rappresentare il grado di sostenibilità economico-finanziaria della gestione sono molteplici e variano in funzione dei fattori che si vogliono evidenziare. In questo paragrafo sono stati individuati i principali indicatori previsti per il contesto universitario dal D.Lgs. 49/2012.

Gli indicatori riferiti all'esercizio 2022 rappresentano una stima perché non si dispone ancora dei valori definitivi che emergeranno dalla rilevazione PROPER relativa al 2022, il cui avvio è stato comunicato dal MUR con nota prot. 4482 del 6 aprile 2023.

Si precisa che, ai fini del calcolo degli indicatori PROPER, per i fitti passivi e per le tasse universitarie al netto dei rimborsi si utilizza il dato di cassa e non il dato di conto economico.

Indicatore di personale	2022
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	53.299.723
FFO (B)	76.661.279
Programmazione Triennale (C)	712.330
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	17.419.034
TOTALE (E) = (B+C+D)	94.792.643
Rapporto (A/E) ≤ 80%	56,23%

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	2022
FFO (A)	76.661.279
Programmazione Triennale (B)	712.330
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	17.419.034
Fitti passivi (D)	1.623.524
TOTALE (E) = (A+B+C+D)	96.416.167
Spese di personale a carico Ateneo (F)	53.299.723
Ammortamento mutui, capitale + interessi (G)	932.155
TOTALE (H) = (F+G)	54.231.878
Rapporto (82%E/H) ≥ 1	1,46

Indicatore di indebitamento	2022
Ammortamento mutui, capitale + interessi (A)	932.155
TOTALE (A)	932.155
FFO (B)	76.661.279
Programmazione Triennale (C)	712.330
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	17.419.034
Spese di personale a carico Ateneo (E)	53.299.723
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.623.524
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	39.869.396
Rapporto (A/G) ≤ 15%	2,34%

La tabella che segue riporta in sintesi l'andamento del valore degli indicatori PROPER nel periodo 2016-2022 (stima).

Indicatori Proper	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 stima
Indicatore spese di personale								
Costo del personale a carico Ateneo	≤ 80%	54,65%	55,07%	53,19%	54,99%	51,45%	50,33%	56,23%
FFO+Pro3+Tasse netto rimborsi								
Indicatore sostenibilità economico finanziaria								
82% (FFO+ Pro3+Tasse netto rimborsi-Fitti passivi)	≥ 1	1,42	1,41	1,47	1,42	1,53	1,62	1,46
Costo del personale + Rimborso Mutui								
Indicatore indebitamento								
Ammortamento mutui	≤ 15%	3,54%	3,47%	3,02%	3,01%	2,47%	2,16%	2,34%
FFO+Pro3+Tasse netto rimborsi-Fitti passivi								

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2022	31/12/2021
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	477.644,82	508.424,27
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.098.308,18	2.870.584,23
5) Altre immobilizzazioni immateriali	825.385,02	1.764.160,23
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.401.338,02	5.143.168,73
II MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	54.326.596,53	47.130.090,16
2) Impianti e attrezzature	2.113.260,67	2.452.415,93
3) Attrezzature scientifiche	3.055.815,88	1.229.746,39
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411,13	924.411,13
5) Mobili e arredi	570.112,81	521.970,83
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.542.445,49	4.588.565,29
7) Altre immobilizzazioni materiali	7.508,16	11.833,17
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.540.150,67	56.859.032,90
III FINANZIARIE	23.050.658,22	22.997.329,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.050.658,22	22.997.329,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	109.992.146,91	84.999.530,71
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	0,00	0,00
II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.543.878,33	7.765.209,43
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	34.222.587,51	3.983.739,00
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.471.050,03	4.101.366,16
Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	16.095.930,57	507.055,57
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	140.000,00	119.106,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	269.567,80	232.187,84
5) Crediti verso Università	408.449,47	660.276,00
Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	1.312.618,27	375.206,22
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	19.927.181,07	17.657.892,77
7) Crediti verso società ed enti controllati	3.852,82	7.126,61
8) Crediti verso altri (pubblici)	736.397,91	776.617,82
Crediti verso altri (pubblici) (oltre 12 mesi)	109.409,38	109.409,38
9) Crediti verso altri (privati)	1.570.189,43	1.423.286,11
Crediti verso altri (privati) (oltre 12 mesi)	2.039.223,63	1.858.223,63
TOTALE CREDITI	89.850.336,22	39.576.702,54
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	149.535.336,71	147.466.898,72
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	149.535.336,71	147.466.898,72
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	239.385.672,93	187.043.601,26
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
1) Ratei e risconti attivi	1.869.017,23	1.854.711,61
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.869.017,23	1.854.711,61
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	75.489,02	85.066,96
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	75.489,02	85.066,96

TOTALE ATTIVO	351.322.326,09	273.982.910,54
Conti d'ordine dell'attivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	8.583.951,58	8.614.900,04
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	14.395.738,92	15.350.625,72
Società ed enti partecipati	2.265.244,03	2.303.679,10
Impegni assunti vs terzi non ancora tradotti in scritture contabili	1.217.482,00	463.588,45
TOTALE CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	26.462.416,53	26.732.793,31

PASSIVO	31/12/2022	31/12/2021
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO	16.175.135,82	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	137.712,57	193.703,19
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165.423.054,90	112.871.589,22
3) Riserve vincolate	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	165.560.767,47	113.065.292,41
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	25.287.306,67	35.132.107,21
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	674.409,90	18.860.732,73
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	25.961.716,57	53.992.839,94
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	207.697.619,86	183.233.268,17
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	6.014.839,11	4.987.493,56
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	312.789,60	542.429,38
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	747.589,02	713.646,22
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	3.363.245,83	4.110.834,85
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.298.596,00	3.454.171,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	53.829,06	17.735,84
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	20.274,00	180.849,46
7) Debiti verso studenti	113.080,71	99.154,01
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	2.883.175,49	1.771.117,67
10) Debiti verso dipendenti	365.571,51	263.474,99
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	4.909.609,31	4.081.669,76
TOTALE DEBITI (D)	15.754.970,93	14.692.653,80
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Contributi agli investimenti	39.870.485,31	18.351.895,99
2) Ratei e risconti passivi	20.131.346,77	18.536.197,85
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	60.001.832,08	36.888.093,84
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	61.540.274,51	33.638.971,79
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	61.540.274,51	33.638.971,79
TOTALE PASSIVO	351.322.326,09	273.982.910,54
Conti d'ordine del passivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	8.583.951,58	8.614.900,04
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	14.395.738,92	15.350.625,72
Società ed enti partecipati	2.265.244,03	2.303.679,10
Impegni assunti vs terzi non ancora tradotti in scritture contabili	1.217.482,00	463.588,45
TOTALE CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	26.462.416,53	26.732.793,31

2.2 CONTO ECONOMICO

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	19.190.019,91	24.163.018,38
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.794.848,75	1.358.964,97
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.295.372,50	1.543.629,48
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	24.280.241,16	27.065.612,83
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	77.157.646,85	75.831.945,14
2) Contributi Regioni e Province autonome	565.979,01	670.853,37
3) Contributi altre Amministrazioni locali	59.333,29	16.128,37
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	884.975,72	675.127,20
5) Contributi da Università	916.496,53	292.408,85
6) Contributi da altri (pubblici)	497.900,78	595.815,10
7) Contributi da altri (privati)	1.668.450,63	1.012.335,24
TOTALE II. CONTRIBUTI	81.750.782,81	79.094.613,27
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.427.964,08	5.374.271,36
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.241.050,65	4.573.009,91
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	115.700.038,70	116.107.507,37
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	36.957.272,39	32.471.440,54
b) collaborazioni scientifiche	3.233.380,22	3.250.325,20
c) docenti a contratto	662.395,30	673.627,17
d) esperti linguistici	245.196,88	389.074,20
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.814.946,18	3.168.765,64
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	43.913.190,97	39.953.232,75
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	10.896.497,60	10.014.403,63
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	54.809.688,57	49.967.636,38
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	5.017.959,99	3.960.919,57
2) Costi per il diritto allo studio	5.970.638,00	3.971.775,87
3) Costi per l'attività editoriale	183.063,25	208.440,90

	31/12/2022	31/12/2021
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	362.719,72	582.529,46
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	53.682,42	31.541,50
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.402.589,67	1.195.797,69
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.982.191,58	9.571.063,51
9) Acquisto altri materiali	183.968,91	252.643,10
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.460.943,15	2.131.334,86
12) Altri costi	641.476,55	743.068,84
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	26.259.233,24	22.649.115,30
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	287.442,06	434.499,56
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.482.707,09	2.545.527,53
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	25.394,08
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.770.149,15	3.005.421,17
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.001.873,86	1.747.161,35
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	860.392,47	982.897,31
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	86.701.337,29	78.352.231,51
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	28.998.701,41	37.755.275,86
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	2,43	3,07
2) Interessi ed altri oneri finanziari	218.509,16	250.910,84
3) Utili e perdite su cambi	-2.276,61	-811,89
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-220.783,34	-251.719,66
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	75.706,41	641.296,98
2) Oneri	288.168,19	44.444,16
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-212.461,78	596.852,82
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	28.565.456,29	38.100.409,02
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.278.149,62	2.968.301,81
RISULTATO DI ESERCIZIO	25.287.306,67	35.132.107,21

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	2021	2022
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	37.871.273,99	28.032.206,61
RISULTATO NETTO	35.132.107,21	25.287.306,67
AMMORTAMENTI	2.980.027,09	2.770.149,15
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	990.438,48	1.027.345,55
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-118.651,80	-229.639,78
ALTRE RETTIFICHE DI VALORE CHE NON HANNO EFFETTO SULLA LIQUIDITA' Utilizzi patrimonio vincolato	-1.112.646,99	-822.954,98
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-8.767.418,70	2.512.642,95
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	-21.677.011,97	-50.273.633,68
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	0,00	0,00
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	100.981,73	1.775.963,35
Variazione di altre voci del CCN - (AUMENTO)/DIMINUZIONE di RATEI E RISCONTI ATTIVI	230.265,62	-4.727,68
Variazione di altre voci del CCN - AUMENTO/(DIMINUZIONE) dei RISCONTI PASSIVI	12.578.345,92	51.015.040,96
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	29.103.855,29	30.544.849,56
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-4.548.207,43	-25.327.111,48
- IMMATERIALI	-2.464.581,43	-2.382.324,73
- FINANZIARIE	0,00	-53.329,14
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	1.927,04	0,00
- IMMATERIALI	0,00	0,00
- FINANZIARIE	0,00	0,00
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-7.010.861,82	-27.762.765,35
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	0,00	0,00
AUMENTO DI CAPITALE	0,00	0,00
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-681.244,54	-713.646,22
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-681.244,54	-713.646,22
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.411.748,93	2.068.437,99
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	126.055.149,79	147.466.898,72
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	147.466.898,72	149.535.336,71
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	21.411.748,93	2.068.437,99

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

L'Università degli Studi di Bergamo ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1° gennaio 2014.

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi contabili individuati dal D.I. n. 19/2014 così come modificato e aggiornato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017 e nel rispetto dei principi statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e delle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo in versione integrale elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle Università adottato con D.M. 1841 del 26 luglio 2017.

Il Manuale Tecnico Operativo costituisce uno strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei conseguenti all'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario (cash flow) e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, redatta secondo lo schema ministeriale, esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19/2014 "La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio."

A fini conoscitivi si predispongono anche la riclassificazione della spesa per missioni e programmi e il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, quest'ultimo al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche. Si precisa che il rendiconto in contabilità finanziaria è predisposto in termini di cassa e tenendo conto del nuovo schema di cui all'allegato 2 del D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2021.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, integrato dalle Note Tecniche emanate dalla Commissione per la contabilità economico patrimoniale costituita nell'ambito della Direzione generale delle istituzioni della formazione superiore presso il MIUR e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	-
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	
<i>Migliorie e spese incrementative su beni di terzi</i>	5
<i>Usufrutto</i>	10
<i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>	5

➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 100 e 516 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	-
Fabbricati	50
Fabbricati di valore storico-artistico	50
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Autovetture motoveicoli e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	7
Altre attrezzature scientifiche e non	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
Mobili e arredi	
Mobili	10
Arredi	10
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-

La tabella di seguito riportata riepiloga, per ogni tipologia di immobilizzazione, le aliquote proposte nel Manuale Tecnico Operativo, le percentuali adottate per l'ammortamento dei cespiti acquisiti sino al 31.12.2017, con relativo periodo di ammortamento, nonché le aliquote per i beni acquistati a decorrere dal 1.1.2018:

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
A	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
A1	DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO					
A1.01	BREVETTI	20%	3	33	5	20
A1.02	SOFTWARE	20%	3	33	5	20
A2	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
A2.01	DIRITTO DI USUFRUTTO	durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
A2.02/04	MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI/COSTI DI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra utilità futura spese sostenute e durata residua del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	
A2.03	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20%	3	33	5	20
B	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B1	FABBRICATI					
B1.02	FABBRICATI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.03	IMPIANTI SPORTIVI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.04	ALTRI IMMOBILI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B2	IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE					
B2.01	IMPIANTI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B2.02	MACCHINE D'UFFICIO	dal 12,5 al 15%	7	15	7	15
B2.03	ATTREZZATURE INFORMATICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.04	ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	3	33	5	20

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
B2.05	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.06	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.07	ALTRE ATTREZZATURE	dal 12,5 al 15%	5	20	7	15
B3	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE					
B3.01	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE	dal 12,5 al 20%	7	15	7	15
B3.02	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 12,5 al 20%	5	20	7	15
B5	MOBILI E ARREDI					
B5.01	MOBILI DA UFFICIO	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.02	MOBILI PER AULE	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.03	MOBILI PER LABORATORI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.04	MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.05	MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO					
B6.01	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6.02	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	-	1	100	1	100
B8	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B8.01	MEZZI DI TRASPORTO	dal 15 al 25%	5	20	5	20
B8.02	ALTRI BENI	dal 15 al 25%	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo. I fabbricati completamente ammortizzati, ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.

Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario, le opere d'arte e materiale museale sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.

I beni iscritti nella categoria in esame non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione sono rilevati nell'attivo di stato patrimoniale in contropartita ad una voce di provento del conto economico: tale provento viene riscontato in ragione del piano di ammortamento del bene oggetto di donazione, laddove il bene sia suscettibile di ammortamento. Il valore di iscrizione del bene è quello indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

➤ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate al criterio del costo rettificato di eventuali perdite durevoli di valore alla data di chiusura del bilancio.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Pertanto, al fine di dare una corretta informazione, si verificherà l'opportunità di inserire poste correttive con la rilevazione di una svalutazione diretta del credito (in caso di inesigibilità) o di un costo per accantonamento a fondo rischi futuri su crediti (in caso di potenziale rischio) che rettificherà solo indirettamente la voce dell'attivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Crediti verso studenti e proventi connessi

Dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016 i crediti verso studenti ed i connessi proventi sono stati rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e dei contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio.

I correlati ricavi sono stati riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare successivo.

Dal 2017 il sistema della contribuzione studentesca ha subito un cambiamento significativo imposto dall'applicazione dell'art. 1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale è stato istituito il contributo onnicomprensivo in sostituzione di tasse e contributi universitari.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.3.2017 è stato approvato il *"Regolamento relativo alla determinazione del contributo onnicomprensivo, riduzioni, incentivi per merito ed esoneri per studenti iscritti ai corsi di laurea triennale, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico e dottorato nell'a.a. 2017/2018"* con il quale, tra le altre cose, sono state rimodulate le scadenze delle rate del contributo onnicomprensivo spostandole interamente sul 2018 per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE entro la fine del mese di dicembre. All'atto dell'iscrizione lo studente perfeziona il pagamento della tassa regionale e del bollo che non costituiscono un ricavo, ma una sorta partita di giro da riversare rispettivamente alla Regione Lombardia e all'erario. Per questi introiti al 31.12 di ciascun esercizio si rileva un debito verso la Regione e l'Agenzia delle Entrate.

Il termine per il pagamento della prima e della seconda del contributo è stato fissato rispettivamente al 15 febbraio e al 15 maggio 2018. Questa impostazione che prevede il pagamento dell'intero contributo onnicomprensivo nell'esercizio successivo a quello dell'immatricolazione è stata mantenuta anche per gli esercizi successivi ed è tuttora vigente.

Sempre nel 2017 il Manuale Tecnico Operativo, nella versione integrale e coordinata emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1841 del 26 luglio 2017, ha dedicato un capitolo approfondito ("Proventi e crediti verso studenti", pag. 69) alla contabilizzazione dei crediti verso studenti, capitolo mantenuto invariato anche nella terza edizione emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1055 del 30 maggio 2019, da cui emerge quanto segue:

«Si ritiene che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico. In tale momento infatti lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruzive dell'impegno a versare l'importo previsto, alle scadenze definite, così come previsto dai Regolamenti interni dei singoli atenei. [...] Alcuni atenei, stante l'autonomia loro riconosciuta dalla legge e declinata all'interno dei propri regolamenti, prevedono che all'atto dell'iscrizione a un determinato anno accademico, derivi per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti.

In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata». A partire dall'esercizio 2017, in considerazione del MTO e del regolamento relativo alla contribuzione studentesca che ha rinviato all'esercizio successivo la maturazione delle rate del contributo onnicomprensivo, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è stato quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata. Questo ha comportato la rilevazione dei

proventi derivanti dalla contribuzione studentesca nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata e, quindi, in sostanza si è applicato il principio di cassa.

Nel bilancio di esercizio 2021 si è tornati a rilevare per competenza economica i ricavi relativi a tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti rilevando il relativo credito.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e si riscontano i ricavi riferiti ai restanti 9/12; il credito è iscritto per l'ammontare complessivo dei 12/12. Si provvede a registrare un accantonamento a fondo rischi su crediti per un importo pari alla stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

La scelta di tornare alla rilevazione per competenza è stata fatta anche in considerazione della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, denominata "Dotare le Pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*" che dovrebbe portare alla definizione di standard per la rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria comuni a tutta la PA fondati sul principio della competenza economica.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente con il metodo della commessa completata. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

10. Conti d'ordine

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili.

Non si procede alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale e nel conto economico.

Al fine di favorire la chiarezza e l'intelligibilità degli importi riportati in calce allo stato patrimoniale, sono iscritti nei conti d'ordine gli impegni che per loro natura e ammontare possono incidere in modo rilevante nella situazione patrimoniale e finanziaria della società, e quindi la cui conoscenza sia utile per valutare tale situazione. Di conseguenza non sono riportati in calce allo stato patrimoniale gli impegni d'importo modesto e quelli che connotano in via ordinaria l'attività principale dell'ente oppure gli impegni riconducibili all'esistenza di contratti aventi durata pluriennale.

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti, convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

In relazione all'iscrizione dei ricavi per tasse universitarie si rinvia al paragrafo 3. Crediti e debiti.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	508.424,27	138.382,10	0,00	169.161,55	477.644,82
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.870.584,23	2.227.723,95	0,00	0,00	5.098.308,18
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.764.160,23	16.218,68	836.713,38	118.280,51	825.385,02
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.143.168,73	2.382.324,73	836.713,38	287.442,06	6.401.338,02
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	47.130.090,16	8.355.037,11	0,00	1.158.530,74	54.326.596,53
2) Impianti e attrezzature	2.452.415,93	506.627,48	0,00	845.782,74	2.113.260,67
3) Attrezzature scientifiche	1.229.746,39	2.209.575,52	0,00	383.506,03	3.055.815,88
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411,13	0,00	0,00	0,00	924.411,13
5) Mobili e arredi	521.970,83	138.704,55	0,00	90.562,57	570.112,81
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.588.565,29	14.953.880,20	0,00	0,00	19.542.445,49
7) Altre immobilizzazioni materiali	11.833,17	0,00	0,00	4.325,01	7.508,16
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	56.859.032,90	26.163.824,86	0,00	2.482.707,09	80.540.150,67
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	22.997.329,08	53.329,14	0,00	0,00	23.050.658,22
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	84.999.530,71	28.599.478,73	836.713,38	2.770.149,15	109.992.146,91

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	5.143.168,73
Saldo al 31/12/2022	6.401.338,02
Variazione	1.258.169,29

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. È incluso il valore del portale di Ateneo basato sulla soluzione U-GOV portale di Cineca, progettato in cooperazione con l'Università.

Il decremento della voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è imputabile all'acquisizione in proprietà del compendio immobiliare sito in via Pignolo 76 a Bergamo, denominato Palazzo Bassi-Rathgeb, per il quale nel gennaio 2021 era stato stipulato un contratto di usufrutto della durata di 6 anni e del valore di € 900.000,00 con la facoltà di acquistare la piena proprietà dello stesso compendio entro cinque anni; in tal caso, la somma di euro 900.000,00 già versata per la costituzione dell'usufrutto sarebbe stata scomputata dal nuovo prezzo di compravendita, in quanto da considerarsi acconto dello stesso. Considerato che nel corso del 2022 l'Università ha stipulato

l'atto di compravendita di Palazzo Bassi-Rathgeb, il valore dell'usufrutto, al netto della quota già ammortizzata, è stato trasferito a fabbricati.

Gli incrementi registrati alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" includono le spese sostenute per i seguenti lavori in corso su beni di terzi in uso all'Università:

- restauro dei Chiostrini del complesso di S.Agostino per € 2.053.494,13;
- ristrutturazione della mensa di via Pasubio a Dalmine per € 102.506,91;
- rifunzionalizzazione e recupero del centro sportivo Loreto di via Broseta a Bergamo per € 71.722,91.

Il dettaglio della voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è illustrato nella tabella seguente.

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
Usufrutto Casa dell'Arciprete	496.725,34	0,00	0,00	70.382,28	426.343,06
Adeguamento immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi	72.160,77	0,00	0,00	37.733,91	34.426,86
Interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza su immobili di proprietà di Ateneo Bergamo SpA	353.394,62	0,00	0,00	7.224,62	346.170,00
Usufrutto Immobile Palazzo Bassi	836.713,38	0,00	836.713,38	0,00	0,00
Miglioria su bene mobile	5.166,12	0,00	0,00	1.171,20	3.994,92
Migliorie su spazi POINT	0,00	16.218,68	0,00	1.768,50	14.450,18
TOTALE	1.764.160,23	16.218,68	836.713,38	118.280,51	825.385,02

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	56.859.032,90
Saldo al 31/12/2022	80.540.150,67
Variazione	23.681.117,77

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Terreni e fabbricati (1)

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci "Terreni" e "Fabbricati".

Terreno	Valore al 31/12/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/2022
Terreno di pertinenza edificio via Pignolo 123 Bergamo	1.007.168,00	0,00	0,00	1.007.168,00
Terreno di pertinenza edificio via Dei Caniana 2 Bergamo	4.961.797,00	0,00	0,00	4.961.797,00
Terreno di pertinenza Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00
Terreno di pertinenza Edificio Laboratorio di Meccanica Dalmine	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Terreno di pertinenza Edificio via Salvecchio 19 Bergamo	1.022.400,00	0,00	0,00	1.022.400,00
Terreno di pertinenza dell'immobile di via Statuto	0,00	3.300.000,00	0,00	3.300.000,00
Terreno di pertinenza dell'immobile di Via Pignolo 76 (ex Bernareggi)	0,00	880.000,00	0,00	880.000,00
TOTALE	7.471.365,00	4.180.000,00	0,00	11.651.365,00

Fabbricato	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
Bergamo, Via Pignolo	16.036.845,53	0,00	0,00	408.599,52	15.628.246,01
Bergamo, Via dei Caniana	14.030.145,28	247.853,90	0,00	432.415,31	13.845.583,87
Bergamo, Piazza Rosate	1.493.289,76	0,00	0,00	52.325,23	1.440.964,53
Dalmine, Centro Sportivo CUS	1.951.181,32	8.330,06	0,00	57.659,03	1.901.852,35
Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	77.546,12	0,00	0,00	2.521,82	75.024,30
Dalmine, Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	1.119.365,34	0,00	0,00	24.516,83	1.094.848,51
Dalmine, Laboratorio di Meccanica	802.810,86	0,00	0,00	17.451,66	785.359,20
Bergamo Edificio via Salvecchio,19	4.147.540,95	38.720,48	0,00	89.827,18	4.096.434,25
Bergamo, via Pignolo 76 (ex Bernareggi)	0,00	3.880.132,67	0,00	73.214,16	3.806.918,51
TOTALE	39.658.725,16	4.175.037,11	0,00	1.158.530,74	42.675.231,53

Vengono di seguito riepilogati i principali interventi che hanno interessato le varie sedi dell'Università:

- ammodernamento dell'impianto di rivelazione fumi, allarme incendio e di evacuazione della sede di via dei Caniana per € 247.853,90;
- consolidamento e ripristino facciate edificio Via Salvecchio per € 38.720,48;
- acquisto del compendio immobiliare denominato Palazzo Bassi-Ratgheb per € 3.880.132,67;
- completamento dei lavori per la realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna e dei fronti esterni a servizio del CUS Dalmine per € 8.330,06.

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
Impianti e macchinari specifici	146.285,22	0,00	0,00	18.593,92	127.691,30
Attrezzature informatiche	1.314.914,29	360.668,01	0,00	454.903,31	1.220.678,99
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	0,00	104.078,23	0,00	104.078,23	0,00
Attrezzatura generica e varia	123.779,33	23.618,87	0,00	27.365,70	120.032,50
Attrezzature audio video e telefoniche	867.437,08	18.262,37	0,00	240.841,58	644.857,87
Macchine da ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.452.415,93	506.627,48	0,00	845.782,74	2.113.260,67

L'incremento è relativo principalmente ad acquisti di attrezzature informatiche per il personale docente e tecnico amministrativo per il potenziamento della dotazione informatica anche nell'ottica di agevolare il lavoro agile.

Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
Attrezzature tecnico-scientifiche	1.229.746,39	2.209.575,52	0,00	383.506,03	3.055.815,88
TOTALE	1.229.746,39	2.209.575,52	0,00	383.506,03	3.055.815,88

L'incremento dell'esercizio è imputabile all'acquisto di attrezzature scientifiche di valore unitario significativo destinate principalmente ai laboratori del polo di ingegneria a Dalmine per il potenziamento delle infrastrutture di ricerca (es: macchina per tecnologia additiva a letto di polvere, macchina per tecnologia additiva a getto multiplo per materiali polimerici, sistema di proiezione virtual wall e di visione per realtà virtuale, sistema di motion capture full body inerziale Xsens, microscopio elettronico a scansione con tecnologia ad emissione di campo - Zeiss sigma 300, impianto per elettroerosione a filo continuo modello HB600, oscilloscopio digitale WAVEPRO con sonde, kit macchine di calcolo compatte, tomografo Mira A1040 3D e Sistema Georadar C-Thru, spettrometri FTIR Nicolet iS50 e Evolution 220 Thermo Fisher Scientific, piattaforma analitica di light scattering Zetasizer PRO - Blu Label) finanziate con risorse della Regione Lombardia nell'ambito dell'Accordo relativo al programma degli interventi per la ripresa economica per la realizzazione del progetto SMART LIVING IN MANUFACTURING - DGR 3776/2020 (1,3 milioni di euro), con risorse ministeriali del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca - PNR - DM 737/2021 (0,57 milioni di euro) e con risorse di ateneo (0,34 milioni di euro).

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
Materiale bibliografico di pregio	126.411,13	0,00	0,00	0,00	126.411,13
Collezione De Micheli	798.000,00	0,00	0,00	0,00	798.000,00
TOTALE	924.411,13	0,00	0,00	0,00	924.411,13

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Con atto del Notaio Santus del 28/04/2021 Rep. 64450 l'Ateneo ha ricevuto in donazione il "Fondo Ada e Mario De Micheli", costituito da opere di artisti italiani del dopoguerra quali opere grafiche realizzate con varie tecniche, stampe, disegni, opere scultoree: il valore riportato nell'atto è pari a € 798.000,00.

Come per il materiale bibliografico di pregio, i beni che compongono il fondo non sono assoggettati ad ammortamento in quanto non suscettibili di perdita di valore.

Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
Mobili e arredi	114.289,57	125.143,94	0,00	16.470,35	222.963,16
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	407.681,26	6.728,61	0,00	67.260,22	347.149,65
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	0,00	6.832,00	0,00	6.832,00	0,00
TOTALE	521.970,83	138.704,55	0,00	90.562,57	570.112,81

Gli incrementi sono sostanzialmente imputabili alla sostituzione delle sedute della Sala Conferenze "Serio Galeotti" presso la sede di Via dei Caniana per una spesa di € 83.212,94, all'acquisto di scaffalature metalliche modulari per l'archivio documentale per € 23.058,00 e all'acquisto di n. 20 banchi antropometrici multiregolabili per studenti diversamente abili per € 12.932,00.

Immobilizzazioni in corso e acconti (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Incrementi esercizio	Giroconti a fabbricati	Valore al 31/12/2021
Edificio Dalmine -Ex Centrale Enel	3.754.947,18	0,00	0,00	3.754.947,18
Edificio Bergamo, Via Calvi	833.618,11	94.066,67	0,00	927.684,78
Compendio Bergamo, Via Statuto	0,00	14.859.813,53	0,00	14.859.813,53
TOTALE	4.588.565,29	14.953.880,20	0,00	19.542.445,49

Gli incrementi dell'esercizio sono riferiti ai costi di acquisto, compresi relativi oneri accessori, del compendio immobiliare "ex accademia della guardia di finanza" di Via Statuto a Bergamo.

Nel corso del 2022 sono stati sostenuti anche i costi per servizi tecnici di ingegneria e architettura per la progettazione definitiva dell'intervento di rifunionalizzazione del complesso immobiliare di Via Statuto e i costi di progettazione definitiva ed esecutiva relativamente all'intervento di rifunionalizzazione e potenziamento dell'immobile di via F.lli Calvi in Bergamo.

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2021 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
Altri beni mobili	11.833,17	0,00	0,00	4.325,01	7.508,16
TOTALE	11.833,17	0,00	0,00	4.325,01	7.508,16

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali. Sono ricompresi in questa voce ad esempio le insegne luminose con logo posizionate presso le sedi universitarie, le lampade da tavolo, da terra e i corpi illuminanti.

Si riporta di seguito il riepilogo, per categoria inventariale, delle immobilizzazioni materiali dismesse con determinazioni del Direttore Generale.

Descrizione categoria inventariale	Valore di carico	Valore ammortizzato	Valore scarico
Attrezzatura generica e varia	1.300,80	1.300,80	0,00
Attrezzature informatiche	56.758,63	56.758,63	0,00
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	3.214,84	3.214,84	0,00
Attrezzature audio video e telefoniche	5.293,10	5.293,10	0,00
Macchine da ufficio	604,08	604,08	0,00
Totale	67.171,45	67.171,45	0,00

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	22.997.329,08
Saldo al 31/12/2022	23.050.658,22
Variazione	53.329,14

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo. Per l'elenco completo delle partecipazioni si rinvia alla tabella "Società ed enti partecipati" inserita nei conti d'ordine.

Di seguito si elencano invece le partecipazioni iscritte in bilancio con indicazione di patrimonio netto e risultato d'esercizio risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributi alla gestione da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2021	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2021	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2021 (importo)	NOTE
ATENE0 BERGAMO SpA Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	Società unipersonale a capitale pubblico	22.976.829,08	100	0,00	23.720.701,00	utile	159.193,00	
FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	18.000,00	33,33	108.000 (biennale)	54.000,00	utile	0,00	
MADE S.c.a.r.l. Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500,00	1,00	0,00	3.823.796,00	perdita	- 986.286	
Consorzio CINI Promozione e coordinamento delle attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	Consorzio Interuniversitario	10.329,14	1,83	0,00	410.945,00	utile	3.931	
Consorzio EnSIEL Promozione e coordinamento studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici	Organismo di ricerca senza scopo di lucro	5.000,00	4,55	0,00	242.641,00	utile	33.632	
CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society Svolgimento di attività strumentali e di supporto della didattica e della ricerca scientifica e tecnologica, nell'ambito del mondo dei beni culturali, della cultura e della tutela del patrimonio storico-culturale	Fondazione a partenariato diffuso costituito da Atenei, Enti di Ricerca, Scuole di studi avanzati, Imprese, Centro di Eccellenza persone fisiche e giuridiche private	10.000,00	6,06	-30.000 per esercizio 2022 -40.000 per ciascuno dei n.5 anni successivi	n.d	n.d	n.d	Costituita il 27/09/2022 Fondo dotazione euro 165.000 Fondo Gestione euro 425.000
MICS - Made in Italy Circolare Sostenibile Progettazione e una produzione del Made in Italy circolare, autosufficiente, autorigenerativo, affidabile, sicuro e sostenibile.	Fondazione di partecipazione senza scopo di lucro a capitale misto pubblico e privato	8.000,00	11,11	-20.000 per ciascun anno dal 2022 e successivi	n.d	n.d	n.d	Costituita il 22/09/2022 Fondo dotazione euro 72.000 Fondo Gestione euro 260.000
GRINS - Growing Resilient, inclusive an Sustainable Sviluppo di una piattaforma on line per il trasferimento della conoscenza e l'analisi statistica di dati per una vasta gamma di applicazioni, che offrirà strumenti a supporto della ricerca fondamentale e applicata per le imprese e le famiglie e per l'analisi e la valutazione delle politiche dell'azione delle pubbliche amministrazioni per favorire una crescita resiliente, inclusiva e sostenibile	Fondazione di partecipazione a partenariato diffuso senza scopo di lucro	10.000,00	5,26	-25.000 per ciascun anno dal 2022 e successivi 5 anni	n.d	n.d	n.d	Costituita il 23/09/2022 Fondo dotazione euro 190.000 Fondo Gestione euro 475.000
Fondazione "ANTHEM" (Advanced Technologies for Human-centred Medicine) Realizzazione di iniziative multidisciplinari tese a colmare, con l'ausilio di tecnologie e percorsi innovativi, il divario esistente nell'assistenza sanitaria di pazienti target e comunità caratterizzate da malattie ad alta incidenza fragili e cronici all'interno di specifici territori	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	10.000,00	16,67	-40.000 per esercizio 2022 -50.000 per ciascuno dei n.4 anni successivi	n.d	n.d	n.d	Costituita il 9/11/2022 con Fondo Dotazione euro 60.000 e con Fondo Gestione euro 265.000

La valorizzazione delle partecipazioni tiene conto del costo di acquisizione o costituzione, rettificato da eventuali perdite durevoli di valore.

5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	39.576.702,54
Saldo al 31/12/2022	89.850.336,22
Variazione	50.273.633,68

Si riporta di seguito il totale dei crediti rettificato dal fondo svalutazione a copertura delle possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	44.766.465,84	11.748.948,43	34.578.073,41
2) verso Regioni e Province Autonome	18.566.980,60	4.608.421,73	13.958.558,87
3) verso altre Amministrazioni locali	140.000,00	119.106,00	20.894,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	269.567,80	232.187,84	37.379,96
5) verso Università	1.721.067,74	1.035.482,22	685.585,52
6) verso studenti per tasse e contributi	19.927.181,07	17.657.892,77	2.269.288,30
7) verso società ed enti controllati	3.852,82	7.126,61	-3.273,79
8) verso altri (pubblici)	845.807,29	886.027,20	-40.219,91
9) verso altri (privati)	3.609.413,06	3.281.509,74	327.903,32
TOTALE	89.850.336,22	39.576.702,54	51.834.189,68

Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
verso MIUR	44.132.170,51	11.711.279,58	32.420.890,93
verso altri Ministeri	634.295,33	37.668,85	596.626,48
TOTALE CREDITO LORDO	44.766.465,84	11.748.948,43	33.017.517,41
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amm.ni centrali	44.766.465,84	11.748.948,43	33.017.517,41

Il valore al 31.12.2022 è relativo alle seguenti assegnazioni:

- € 5.320.932,00 all'assegnazione FFO;
- € 8.757.003,00 all'assegnazione di risorse per l'edilizia universitaria per gli interventi in corso presso il complesso di S.Agostino, l'immobile di Via Calvi e l'ex centrale Enel;
- € 8.700,76 alle fatture emesse al Miur per le movimentazioni della carta del docente per l'iscrizione di docenti a corsi attivati dal nostro Ateneo;
- € 1.245.710,95 al finanziamento relativo al Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca, istituito dall'art. 1, comma 548 la legge 30 dicembre 2020 n. 17 (DM 737/2021);

- € 2.531.270,30 all'assegnazione riferita ai Fondi Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014-2020 per l'attivazione di posizioni di RTD A (DM n.1062/2021) e di percorsi di dottorato a valere sul XXXVII ciclo (DM n.1062/2021) su tematiche dell'innovazione e green;
 - € 420.000,00 a valere sul PNRR per il finanziamento di nuove borse per dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese per ognuno dei tre anni accademici a partire dall'A.A. 2022-2023 (DM n.352/2022);
 - € 979.965,00 a valere sul PNRR per il cofinanziamento di interventi volti all'acquisizione della disponibilità di posti letto per studenti universitari - DM n.1046/22 (cofinanziamento costi contratto di locazione alloggi c/o Seminario Vescovile Giovanni XXIII);
 - € 22.782.820,42 a valere sul PNRR per il finanziamento di progetti di ricerca;
 - € 634.295,33 al finanziamento di progetti di ricerca da parte del MEF e del MISE;
 - € 2.085.768,08 al finanziamento di progetti di ricerca da parte del MUR;
- Per il progetto di ricerca MIUR "Smart Aging" si è provveduto prudenzialmente, già dal 2019, ad accantonare a fondo rischi su crediti un importo pari alla somma complessivamente anticipate, dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016, in attesa della formale sottoscrizione dei contratti.

Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
verso Regioni e Province Autonome	18.566.980,60	4.608.421,73	13.958.558,87
TOTALE CREDITO LORDO	18.566.980,60	4.608.421,73	13.958.558,87
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	18.566.980,60	4.608.421,73	13.958.558,87

I "Crediti verso Regioni e Province Autonome" sono costituiti da crediti verso la Regione Lombardia per contributi destinati a progetti di ricerca (€ 542.595,57), al cofinanziamento per la realizzazione dell'opera pubblica presso il complesso ex caserme Montelungo-Colleoni (€ 15.000.000,00) e la riqualificazione del Centro Tennis Loreto (€ 588.875), al saldo per l'anno 2022 dei contributi di gestione per servizi per il diritto allo studio (€ 655.531,42), all'apprendistato in alta formazione e alla dote lavoro (€ 351.934,41) e ai programmi per l'innovazione strumentale digitale e lo sviluppo della didattica a distanza - DGR 3757/2020 e per la ripresa economica - DGR 3776/2020 (€ 1.428.044,20).

Crediti verso altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
verso altre Amministrazioni locali	140.000,00	119.106,00	20.894,00
TOTALE CREDITO LORDO	140.000,00	119.106,00	20.894,00
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali	140.000,00	119.106,00	20.894,00

Il valore al 31/12/2022 è riferito a crediti verso il Comune di Bergamo per contributi assegnati per il finanziamento di progetti di ricerca.

Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	269.567,80	232.187,84	37.379,96
TOTALE CREDITO LORDO	269.567,80	232.187,84	37.379,96
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso UE e il Resto del Mondo	269.567,80	232.187,84	37.379,96

I "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca.

Crediti verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso Università	1.721.067,74	1.035.482,22	685.585,52
TOTALE CREDITO LORDO	1.721.067,74	1.035.482,22	685.585,52
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso Università	1.721.067,74	1.035.482,22	685.585,52

La voce "Crediti verso Università" di complessivi € 1.721.067,74 include i crediti relativi al cofinanziamento di dottorati di ricerca gestiti in convenzione con altre Università (€ 1.267.496,80), a contributi per progetti di ricerca (€ 416.414,94) e al trasferimento dall'Università Vita Salute S.Raffaele di una quota della contribuzione studentesca definita nella convenzione stipulata per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali a.a.2022/2023 (€ 37.156,00).

Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso studenti	19.927.181,07	17.657.892,77	2.269.288,30
TOTALE CREDITO LORDO	19.927.181,07	17.657.892,77	2.269.288,30
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse	19.927.181,07	17.657.892,77	2.269.288,30

Per quanto riguarda i "Crediti verso gli studenti per tasse", come anticipato nel paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio punto 3 "Crediti e debiti" a cui si rinvia, a decorrere dall'esercizio 2021 il criterio di valutazione è stato modificato: il credito verso lo studente per tasse matura in ragione dell'intero anno accademico già all'atto dell'iscrizione e non più rata per rata. Il credito stimato riferito al contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2023 è pari a € 19.911.802,75.

Nel saldo al 31/12/22 è compresa anche la somma di € 15.378,32 relativa alle tasse universitarie versate dagli studenti a fine esercizio 2022 con la modalità di pagamento PagoPA, ma riscosse dalla Banca solo a inizio 2023 a causa di uno sfasamento in considerazione dei tempi tecnici bancari e dei prestatori di servizio.

Crediti verso società ed enti controllati (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati	3.852,82	7.126,61	-3.273,79
TOTALE CREDITO LORDO	3.852,82	7.126,61	-3.273,79
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso società ed enti controllati	3.852,82	7.126,61	-3.273,79

I "Crediti verso società ed enti controllati" includono il credito per somme che la società deve rimborsare all'Università per spese diverse anticipate.

Crediti verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso altri Enti Pubblici	845.807,29	886.027,20	-40.219,91
TOTALE CREDITO LORDO	845.807,29	886.027,20	-40.219,91
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	845.807,29	886.027,20	-40.219,91

I "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti verso:

- soggetti pubblici diversi per progetti di ricerca (€ 481.260,01);
- INDIRE – Istituto Nazionale di Documentazione pe l'Innovazione e la Ricerca Educativa per il programma Erasmus+ di mobilità studenti (€ 223.129,40);
- Istituto Statale di Istruzione Superiore Luigi Einaudi per l'utilizzo dei locali presso il CUS Dalmine (€ 18.302,00);
- Inail e Inps per contributi previdenziali non compensati in F24 (€ 123.115,88). In relazione ai crediti vantati verso l'Inps è stato raggiunto un accordo con l'Istituto di previdenza per procedere alla compensazione dei crediti con gli importi a debito dovuti mensilmente.

Crediti verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Crediti verso soggetti privati	2.387.334,35	2.046.478,08	340.856,27
Crediti vs dipendenti per contenziosi in essere ex art. 53 comma 7 D.Lgs. N. 165/01 (incompatibilità cumulo impieghi e incarichi)	1.271.145,36	1.298.556,24	-27.410,88
Crediti verso dipendenti per recupero debito da stipendi	136,60	6.485,35	-6.348,75
Crediti per anticipi di missione	15.255,63	3.373,03	11.882,60
TOTALE CREDITO LORDO	3.673.871,94	3.354.892,70	318.979,24
Fondo svalutazione crediti per crediti verso soggetti privati	64.458,88	73.382,96	-8.924,08
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	3.609.413,06	3.281.509,74	310.055,16

I "Crediti verso soggetti privati" pari ad € 2.387.334,35 riguardano somme non rimosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca, progetti di ricerca di natura istituzionale e commerciale, corrispettivi per prove di laboratorio, rimborsi spese di pubblicazioni bandi su quotidiani da ditte aggiudicatrici gare e crediti di importo residuale di altra natura.

Si riporta di seguito la suddivisione dei crediti in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 64.458,88.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.543.878,33	34.222.587,51
2) verso Regioni e Province Autonome	2.471.050,03	16.095.930,57
3) verso altre Amministrazioni locali	140.000,00	0,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	269.567,80	0,00
5) verso Università	408.449,47	1.312.618,27
6) verso studenti per tasse e contributi	19.927.181,07	0,00
7) verso società ed enti controllati	3.852,82	0,00
8) verso altri (pubblici)	736.397,91	109.409,38
9) verso altri (privati)	1.570.189,43	2.039.223,63
TOTALE	36.070.566,86	53.779.769,36

Si riepilogano i crediti e il rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina il valore di presunto realizzo in complessivi euro 89.785.877,34.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Fondo svalutazione crediti	Credito netto
1) verso MUR e altre Amministrazioni centrali	44.766.465,84	0,00	44.766.465,84
2) verso Regioni e Province Autonome	18.566.980,60	0,00	18.566.980,60
3) verso altre Amministrazioni locali	140.000,00	0,00	140.000,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	269.567,80	0,00	269.567,80
5) verso Università	1.721.067,74	0,00	1.721.067,74
6) verso studenti per tasse e contributi	19.927.181,07	0,00	19.927.181,07
7) verso società ed enti controllati	3.852,82	0,00	3.852,82
8) verso altri (pubblici)	845.807,29	0,00	845.807,29
9) verso altri (privati)	3.609.413,06	64.458,88	3.544.954,18
TOTALE	89.850.336,22	64.458,88	89.785.877,34

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2021	73.382,96	0,00	73.382,96
- Utilizzi anno 2022	0,00	0,00	0,00
- Rilasci per crediti incassati	8.924,08	0,00	8.924,08
+ Accantonamento anno 2022	0,00	0,00	0,00
TOTALE FONDO AL 31.12.2020	64.458,88	0,00	64.458,88

Il rilascio per crediti incassati è relativo alla riscossione dalla ditta Serist Srl a seguito della trasformazione del fallimento in accordo di ristrutturazione dei debiti ex art. 182 bis L.F. Infatti con decreto del 9 febbraio 2022 il Tribunale di Monza ha omologato l'accordo di ristrutturazione dei debiti ex art. 182 bis L.F. di Serist s.r.l. avendo la Corte d'Appello di Milano revocato il fallimento in data 14 gennaio 2022.

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti svalutati relativi a imprese assoggettate a procedure concorsuali (fallimento o concordato).

Tipo procedura	Soggetto	Descrizione credito	Importo credito svalutato	Anno acc.to a fondo svalutazione
Fallimento	Lavo Srl	Contratto di consulenza (fatture n. 67 del 31/12/13 e n. 72 del 16/04/14)	6.450,36	2014
Fallimento	Edilia 15 Srl (già Big Blu SpA)	Contratto di ricerca (fatture nn. 71-72 del 31/12/2013)	24.200,00	2014
Concordato pieno liquidatorio omologato	CSP Prefabbricati SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 310 del 4/12/2014)	281,82	2015
Fallimento	AB Tessile Srl (già Officina della Moda Srl)	Contratto di consulenza (fattura n. 7 VIMPO 31/12/2013)	10.700,00	2017
Fallimento	OGLIAR BADESSI Costruzioni Srl	Fattura 40 VIMPO del 25/2/2016 di euro 713,70 iva compresa	713,70	2018
Fallimento	PTMT Srl	Contratto di ricerca (fattura n. 101V001 del 11/10/2012)	3.630,00	2020
Concordato pieno con continuità aziendale	Pessina Costruzioni Srl	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 92 VIMPO del 12/05/2014)	2.013,00	2020
Fallimento	Synesthesia Srl	Fattura n. 324 VIMPO del 27/11/2018	16.470,00	2021
TOTALE			64.458,88	

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	147.466.898,72
Saldo al 31/12/2022	149.535.336,71
Variazione	2.068.437,99

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Banca c/c	149.535.336,71	147.466.898,72	2.068.437,99
Altri c/c bancari	0,00	0,00	0,00
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	149.535.336,71	147.466.898,72	2.068.437,99

Al 31/12/2022 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a euro 149.535.336,71. Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	1.854.711,61
Saldo al 31/12/2022	1.869.017,23
Variazione	14.305,62

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Ratei e risconti attivi	1.869.017,23	1.854.711,61	14.305,62
TOTALE	1.869.017,23	1.854.711,61	14.305,62

Ratei e risconti attivi (c1)

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 1.869.017,23 relativi a quote di costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2022.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Ratei e risconti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	324.702,46	214.629,72	110.072,74
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario)	195.928,89	89.443,48	106.485,41
Anticipazione canone di locazione pluriennale ex Chiesa S. Agostino allestita e imposta di registro contratto concessione trentennale	1.348.385,88	1.550.638,41	-202.252,53
TOTALE	1.869.017,23	1.854.711,61	14.305,62

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	85.066,96
Saldo al 31/12/2022	75.489,02
Variazione	-9.577,94

Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	75.489,02	85.066,96	-9.577,94
TOTALE	75.489,02	85.066,96	-9.577,94

La voce include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare al 31/12/2022 pari a € 75.489,02 riferiti a quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

PASSIVITA'

5.4 PATRIMONIO NETTO (A)

La versione definitiva del Manuale Tecnico Operativo, nella parte di approfondimento dedicata al Patrimonio Netto, evidenzia la necessità di dare ampio risalto alla composizione di tale voce e alla sua variazione progressiva.

In particolare, le informazioni relative al Patrimonio Netto da indicare nella nota integrativa devono riportare e rappresentare analiticamente le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Il Manuale descrive le tipologie di movimentazioni che possono interessare il patrimonio vincolato e quello non vincolato e precisa che, qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata fra le voci di patrimonio netto non vincolato.

Considerato il rilievo posto anche nel Manuale all'analisi di questa voce, si è provveduto a dettagliare maggiormente sia la composizione delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, sia le movimentazioni in esse intervenute.

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	183.233.268,17
Saldo al 31/12/2022	207.697.619,86
Variazione	24.464.351,69

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2022.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Destinazione utile 2021 (CdA del 28.04.2022)	Risultato d'esercizio anno 2022	Saldo altri movimenti (aumento o decremento)	Valore al 31/12/2022
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703,19	0,00	0,00	-55.990,62	137.712,57
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589,22	46.996.595,04	0,00	5.554.870,64	165.423.054,90
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II - Patrimonio vincolato	113.065.292,41	46.996.595,04	0,00	5.498.880,02	165.560.767,47
1) Risultato gestionale esercizio	35.132.107,21	-35.132.107,21	25.287.306,67	0,00	25.287.306,67
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.860.732,73	-11.864.487,83	0,00	-6.321.835,00	674.409,90
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	53.992.839,94	-46.996.595,04	25.287.306,67	-6.321.835,00	25.961.716,57
TOTALE PATRIMONIO NETTO	183.233.268,17	0,00	25.287.306,67	-822.954,98	207.697.619,86

Si riepiloga di seguito l'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati.

DIMOSTRAZIONE DI UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2021			Gestione e Bilancio esercizio 2022		Bilancio di previsione 2023			Bilancio di previsione 2024		Bilancio di previsione 2025		P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO	Approvazione CdA: destinazione utile 2021	P.N. post delibera di destinazione utile	Variazioni P.N. durante l'anno con effetto su alimentazione o decremento delle poste (variazione bgt economico/ investimenti)	P.N. post delibera CdA destinazione utile anno 2021 e variazioni anno 2022 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2022	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per Budget investimenti anno 2023 e relative variazioni	Valore residuo P.N. anno 2023	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2024 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2024 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2025 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2025 e relative variazioni	Valore residuo P.N. fine triennio
	A	B	C=A+B	D	E= (C±D)	F	G	H= E ± F ± G)	I	L	M	N	H ± I ± L ± M ± N
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82	0,00	0,00	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703,19		193.703,19	-55.990,62	137.712,57	-60.117,00	-	77.595,57	-66.793,19	-	-10.802,38	-	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589,22	46.996.595,04	159.868.184,26	5.554.870,64	165.423.054,90	-889.883,00	-	164.533.171,90	-883.206,81	-	-845.234,58	-	162.804.730,51
3) Riserve vincolate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	113.065.292,41	46.996.595,04	160.061.887,45	5.498.880,02	165.560.767,47	-950.000,00	0,00	164.610.767,47	-950.000,00	0,00	-856.036,96	0,00	162.804.730,51
II PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	35.132.107,21	-35.132.107,21	0,00	25.287.306,67	25.287.306,67	-	-	25.287.306,67	-	-	-	-	25.287.306,67
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.860.732,73	-11.864.487,83	6.996.244,90	-6.321.835,00	674.409,90	-	-	674.409,90	-	-	-	-	674.409,90
di cui COEP	18.860.732,73	-11.864.487,83	6.996.244,90	-6.321.835,00	674.409,90	-	-	674.409,90	-	-	-	-	674.409,90
di cui COFI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOT. PATRIMONIO NON VINCOLATO	53.992.839,94	-46.996.595,04	6.996.244,90	18.965.471,67	25.961.716,57	0,00	0,00	25.961.716,57	0,00	0,00	0,00	0,00	25.961.716,57
TOTALE P.N.	183.233.268,17	0,00	183.233.268,17	24.464.351,69	207.697.619,86	-950.000,00	0,00	206.747.619,86	-950.000,00	0,00	-856.036,96	0,00	204.941.582,90

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	16.175.135,82
Saldo al 31/12/2022	16.175.135,82
Variazione	0,00

Il Fondo di dotazione rappresenta l'apporto iniziale di ricchezza trasferito dal soggetto portatore degli interessi istituzionali per dotare l'ente delle risorse necessarie ad avviare le proprie attività. Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è stata ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1° gennaio 2014. Nel 2016 ha subito una variazione in aumento per una rettifica di un mero errore materiale commesso durante la predisposizione dello stato patrimoniale iniziale.

Negli anni successivi questa voce non ha subito variazioni rispetto al saldo risultante al 31/12/2016.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	113.065.292,41
Saldo al 31/12/2022	165.560.767,47
Variazione	52.495.475,06

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2022
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703,19	-55.990,62	0,00	137.712,57
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589,22	-9.860.369,32	62.411.835,00	165.423.054,90
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	113.065.292,41	-9.916.359,94	62.411.835,00	165.560.767,47
		52.495.475,06		

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2022
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	193.703,19	-55.990,62	0,00	137.712,57
TOTALE	193.703,19	-55.990,62	0,00	137.712,57

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2022
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	31.851.990,82	-9.013.717,63	1.077.852,52	23.916.125,71
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	67.468.469,31	-79.687,33	61.333.982,48	128.722.764,46
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	787.563,35	-117.533,01	0,00	670.030,34
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	12.763.565,74	-649.431,35	0,00	12.114.134,39
TOTALE	112.871.589,22	-9.860.369,32	62.411.835,00	165.423.054,90

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio delle movimentazioni di utilizzo/decremento e incremento che hanno interessato i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	9.013.717,63	
SVINCOLO quota utile ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2021 (CA 22/12/20) comprensivo dell'integrazione vincolata in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2020 (CA 27/5/2021 per € 3.152.559,81) riferita a progetti non più in essere al 31/12/2021	6.442.091,14	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	989.052,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2021	228.287,90	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2021 (CA 14/5/19)	13.200,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2021	571.689,20	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 10/7/18)	42.592,67	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.400,61	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2021	87.151,14	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2021 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211,00	
SVINCOLO quota stima cofinanziamento di ateneo DM 10 agosto 2021 n. 1061 e n. 1062 non effettivamente utilizzata (CA 29/9/21)	131.036,62	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita al contratto di usufrutto dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20)	156.842,04	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163,31	

Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	79.687,33	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2021	2.000,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.238,77	
SVINCOLO della quota di ammortamento 2021 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257,04	
SVINCOLO quota ammortamento anno 2021 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.531,52	
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)		117.533,01
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per l'importo pari al totale dei costi sostenuti o delle economie registrate nel 2022 per la realizzazione di progetti finanziati con fondi di Ateneo con risorse della contabilità finanziaria	117.533,01	
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)		649.431,35
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per quota ammortamento anno 2022 relativa a beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014	649.431,35	
TOTALE	9.860.369,32	9.860.369,32

Descrizione	Incrementi	
	Totale singola voce	Totale macrovoce
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	1.077.852,52	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento a quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2023 non destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 20/12/2022 di approvazione del Bilancio di previsione 2023)	1.077.852,52	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	61.333.982,48	
VINCOLO per adeguamento funzionale compendio immobiliare di Via Statuto, 19, ex sede della Guardia di Finanza (vincolo posto con delibera del CdA del 28/4/2022)	51.800.000,00	
VINCOLO per concessione e adeguamento Centro Tennis Loreto (vincolo posto con delibera del CdA del 28/4/2022)	1.390.000,00	
VINCOLO per riqualificazione e riconversione funzionale delle Ex Caserme Montelungo-Colleoni (vincolo posto con delibera del CdA del 28/4/2022)	1.500.000,00	
VINCOLO per acquisto residenza universitaria sita in Dalmine (vincolo posto con delibera del CdA del 28/4/2022)	1.400.000,00	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento a quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2023 per di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 20/12/2022 di approvazione del Bilancio di previsione 2023)	5.243.982,48	
TOTALE	62.411.835,00	62.411.835,00

Riserve vincolate (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	53.992.839,94
Saldo al 31/12/2022	25.961.716,57
Variazione	-28.031.123,37

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2022.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2022
Risultato gestionale esercizio	35.132.107,21	-35.132.107,21	25.287.306,67	25.287.306,67
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.860.732,73	-27.279.727,79	9.093.404,96	674.409,90
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	53.992.839,94	-62.411.835,00	34.380.711,63	25.961.716,57

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2022
Riserve libere ex COFI	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	18.860.732,73	-27.279.727,79	9.093.404,96	674.409,90
Risultato gestionale esercizio	35.132.107,21	-35.132.107,21	25.287.306,67	25.287.306,67
TOTALE	53.992.839,94	-62.411.835,00	34.380.711,63	25.961.716,57
		-28.031.123,37		

Risultato gestionale esercizio (1) e Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

L'utile di esercizio ammonta ad € 25.287.306,67.

Si riporta di seguito il dettaglio dei decrementi e degli incrementi registrati nel 2022 per le voci in esame.

Descrizione	Decrementi
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento a quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2023 non destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 20/12/2022 di approvazione del Bilancio di previsione 2023)	1.077.852,52
VINCOLO per adeguamento funzionale compendio immobiliare di Via Statuto, 19, ex sede della Guardia di Finanza (vincolo posto con delibera del CdA del 28/4/2022)	51.800.000,00
VINCOLO per concessione e adeguamento Centro Tennis Loreto (vincolo posto con delibera del CdA del 28/4/2022)	1.390.000,00
VINCOLO per riqualificazione e riconversione funzionale delle Ex Caserme Montelungo-Colleoni (vincolo posto con delibera del CdA del 28/4/2022)	1.500.000,00
VINCOLO per acquisto residenza universitaria sita in Dalmine (vincolo posto con delibera del CdA del 28/4/2022)	1.400.000,00
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento a quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2023 per di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 20/12/2022 di approvazione del Bilancio di previsione 2023)	5.243.982,48
TOTALE	62.411.835,00

Descrizione	Incrementi
Utile d'esercizio 2022	25.287.306,67
SVINCOLO quota utile ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2021 (CA 22/12/20) comprensivo dell'integrazione vincolata in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2020 (CA 27/5/2021 per € 3.152.559,81) riferita a progetti non più in essere al 31/12/2021	6.442.091,14
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	989.052,00
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2021	228.287,90
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2021 (CA 14/5/19)	13.200,00
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2021	571.689,20
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 10/7/18)	42.592,67
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.400,61
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2021	87.151,14
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2021 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211,00
SVINCOLO quota stima cofinanziamento di ateneo DM 10 agosto 2021 n. 1061 e n. 1062 non effettivamente utilizzata (CA 29/9/21)	131.036,62
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita al contratto di usufrutto dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20)	156.842,04
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163,31
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2021	2.000,00
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660,00
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.238,77
SVINCOLO della quota di ammortamento 2021 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257,04
SVINCOLO quota ammortamento anno 2021 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.531,52
TOTALE	34.380.711,63

Riserve statutarie (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

5.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	4.987.493,56
Saldo al 31/12/2022	6.014.839,11
Variazione	1.027.345,55

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri certi o probabili il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Questa categoria delle passività è stata riesaminata in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2020 alla luce sia degli approfondimenti di alcune tematiche trattate nella nota tecnica n. 6 del 23 luglio 2020 redatta dalla Commissione ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle università, sia perché si è resa necessaria la costituzione di nuovi fondi e l'alimentazione di fondi già attivi al 31.12.2019.

Di seguito il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci/Storni	Valore al 31/12/2022
Fondi area personale						
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.113 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA	22.446,98	323.673,01	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-6.159,95	-7.310,54	332.649,50
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	356.883,43	145.000,00	VIII. Costi del personale - 2) Costi del personale dirigente e tecnico amm.vo	-356.883,43	0,00	145.000,00
Fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	0,00	274.295,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	274.295,00
Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore	445.401,66	0,00	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti/ricercatori	-445.401,66	0,00	0,00
Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)	104.796,65	1.497,35	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	106.294,00
Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998 (DPCM)	242.987,00	0,00	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti/ricercatori	-242.987,00	0,00	0,00
Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL	50.000,00	0,00	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici	0,00	0,00	50.000,00
Totale fondi area personale	1.222.515,72	744.465,36		-1.051.432,04	-7.310,54	908.238,50
Altri Fondi						
Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	742.797,50	1.006.205,31	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-14.833,41	0,00	1.734.169,40
Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	105.534,98	0,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-1.933,91	-32.599,07	71.002,00
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.113 D.Lgs 50/2016) - 20% INNOVAZIONE	0,00	138.783,85	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	138.783,85
Fondo rischi su crediti verso studenti	760.000,00	235.000,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	995.000,00
Fondo rischi cause legali in corso	2.121.145,36	13.000,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	2.134.145,36
Fondo oneri legali e processuali	35.500,00	16.729,88	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-18.729,88	0,00	33.500,00
Totale Altri fondi	3.764.977,84	1.409.719,04		-35.497,20	-32.599,07	5.106.600,61
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	4.987.493,56	2.154.184,40		-1.086.929,24	-39.909,61	6.014.839,11

Fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016) - 80% PTA e 20% INNOVAZIONE

Il fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art.113 D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. è stato costituito nel 2021 come fondo unico e nel 2022 si è provveduto a dividerlo in due fondi separati.

Il fondo in esame accoglie, in base allo specifico regolamento, gli accantonamenti sull'importo dei lavori, servizi e forniture posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti: una quota pari all'80% del fondo viene ripartita tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che

svolgono le funzioni tecniche e i loro collaboratori; la restante quota pari al 20% del fondo è destinata all'acquisto da parte dell'ente di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento o allo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici.

Al 31.12.2022 l'ammontare del fondo "quota 80% PTA" è pari a euro 332.649,50, mentre l'ammontare del fondo "quota 20% INNOVAZIONE" è pari a euro 138.783,85.

L'utilizzo di € 6.159,95 e il rilascio di € 7.310,54 del "Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.113 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA" corrispondono rispettivamente alle somme erogate nel corso del 2022 al personale che ha svolto funzioni tecniche e alla quota di fondo 2021 girata al nuovo fondo "Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.113 D.Lgs 50/2016) - 20% INNOVAZIONE" perché relativa al 20%.

Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente

Il fondo accoglie la stima per l'anno 2022 del rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2022-2024 del personale tecnico amministrativo e dirigente. L'adeguamento del fondo per l'anno 2022 è di € 145.000 ed è stato quantificato, in assenza di più recenti provvedimenti, seguendo le indicazioni di calcolo contenute nella circolare MEF-RGS n. 11/2021, scheda tematica A "Trattamento economico del personale". L'utilizzo corrisponde alle somme erogate al personale a fine 2022 per il pagamento degli arretrati riferiti al triennio 2019-2021.

Fondo valorizzazione personale tecnico amministrativo

Il fondo accoglie l'erogazione ministeriale a valere sul FFO 2022 (DM n.581/22 art.10 let.s) finalizzata alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione. Si è in attesa dell'emanazione dell'apposito decreto ministeriale di individuazione dei principi generali per la definizione degli obiettivi e l'attribuzione delle risorse al personale.

Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore

Non si è provveduto a registrare accantonamenti perché le somme di competenza del 2022 sono state pagate nel corso dell'anno; il fondo è stato utilizzato nel corso del 2022 in seguito alla conclusione delle procedure di valutazione previste dalla normativa per il passaggio di classe relative all'anno 2021.

Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)

Sono confluiti gli accantonamenti per il valore delle classi stipendiali non maturate a seguito di valutazione negativa per gli anni 2022 e 2021 (ad integrazione dell'accantonamento già registrato nel 2021).

Il Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 della L. 240/2010 è stato adottato con D.R. rep. n. 652 del 09.10.2019.

Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998 (DPCM)

Il fondo accoglie lo stanziamento per l'adeguamento retributivo per il personale non contrattualizzato. Non si è provveduto a registrare nuovi accantonamenti perché le somme di competenza del 2022 sono state pagate nel corso dell'anno sulla base della percentuale definita con DPCM del 25 luglio 2022. Il fondo è stato utilizzato nel corso del 2022 per l'erogazione dell'incremento retributivo relativo al 2021 a seguito dell'emanazione del DPCM del 15 marzo 2022.

Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL

Il fondo è finalizzato a coprire le richieste di costituzione da parte del personale CEL, della rendita vitalizia finalizzata a sanare i periodi di omissione contributiva da parte del lavoratore, caduti in prescrizione. Nel 2022 il fondo non ha subito variazioni.

Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

Nel corso dell'anno sono stati utilizzati a copertura perdite su crediti € 14.833,41 per progetti chiusi e rendicontati per importi inferiori al ricavo iscritto.

Si è proceduto ad accantonare la somma di € 1.006.205,31 a seguito dell'analisi dei nuovi progetti rendicontati per i quali si è in attesa di incassare il saldo del finanziamento.

Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali

Si tratta di crediti verso Inps/Inpdap da compensare in F24 per € 71.002,00. Nel corso del 2021 infatti è stato raggiunto un accordo con l'Istituto di previdenza per procedere alla compensazione dei crediti con gli importi a debito dovuti mensilmente.

Non sono stati registrati nuovi accantonamenti. La somma rilasciata corrisponde all'importo compensato, mentre l'utilizzo di € 1.933,91 è relativo alla cancellazione di crediti di difficile riscossione, risalenti al 2014, verso collaboratori non più in forza presso il nostro Ateneo.

Fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie

L'accantonamento è stato determinato tenendo conto dell'incidenza media delle rinunce sul totale delle iscrizioni annuali e dell'importo medio annuale per studente delle tasse universitarie.

In particolare si è provveduto a registrare un accantonamento per un importo pari della stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

Fondo rischi cause legali in corso e Fondo oneri legali e processuali

I fondi accolgono le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2021, per nuovi contenziosi sorti nel corso del 2021 nei confronti di fornitori, dipendenti e studenti, nonché gli accantonamenti per rimborso spese di patrocinio legale.

Tra le somme accantonate si distinguono per rilevanza quelle relative a contenziosi nei confronti di personale docente per recuperi di compensi non dovuti ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

In linea con i principi contabili e con la Nota Tecnica n.6 del 23/07/2020 sono stati iscritti fondi per costi di natura determinata, esistenza certa o molto probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e stimabili in modo attendibile. Nel caso di rischi la cui manifestazione è stata ritenuta probabile, si è provveduto a fornire informativa nella presente nota, senza ricorrere ad alcuno stanziamento a bilancio.

In relazione al "Fondo rischi cause legali in corso" nel corso dell'esercizio non sono stati registrati utilizzi o rilasci, mentre l'accantonamento relativo a nuovi rischi emersi nell'anno ammonta ad € 13.000,00.

Per quanto riguarda il "Fondo oneri legali e processuali" l'utilizzo è stato pari ad € 18.729,88 (spese legali pagate per cause in corso), mentre il nuovo l'accantonamento è di € 16.729,88.

La tabella che segue riepiloga i rischi per cause legali in corso con indicazione del grado di realizzazione del rischio (manifestazione ritenuta probabile, possibile, remota).

Si precisa che, in relazione al loro grado di realizzazione e di avveramento, gli eventi futuri possono classificarsi in probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto verosimile (non meramente eventuale) in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione sotto indicati.

Un evento è possibile quando dipende da una eventualità che può o meno verificarsi; ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di sopravvenienza. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi: ossia, potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

Anno	Natura della causa	Importo stanziato	Grado di realizzazione del rischio (probabile/possibile/remoto)	Stato
2020	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	434.122,58	Probabile	In attesa del pronunciamento della Corte dei Conti. L'orientamento attuale della Corte dei Conti è quello di affidare all'ente l'onere della prova che dal comportamento del docente è derivato un pregiudizio per l'ateneo. Pertanto si ritiene che il grado di realizzazione del rischio legato alla vertenza sia "Probabile" e si conferma lo stanziamento a fondo rischi. Tra i crediti si conferma l'iscrizione della somma spettante all'Ateneo a seguito dell'infrazione della norma di legge da parte del docente.
2020	Docenti/Ricercatori - Vertenza di natura disciplinare	850.000,00	Probabile	La sentenza del TAR è attesa per il 13 aprile 2022. Il rischio quantificato contempla la richiesta di risarcimento dei danni da parte del docente/ricercatore. Sulla base delle informazioni a disposizione è altamente probabile che venga portata avanti la richiesta di risarcimento danni pertanto al momento viene ritenuto opportuno mantenere l'iscrizione dell'importo stanziato nel bilancio 2020.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	450.000,00	Probabile	L'esecuzione della sentenza di 1° grado è stata sospesa in quanto è stato proposto appello. Viene stanziato fondo rischi in considerazione di quanto già esposto in merito ai recenti orientamenti della Corte dei Conti. Nell'attivo di Stato Patrimoniale viene iscritto il credito dell'Ateneo nei confronti del docente/ricercatore.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	231.634,35	Probabile	Fase istruttoria in corso. Si conferma quanto già esposto in tema di stanziamento fondo rischi e l'iscrizione di un credito di pari importo nell'attivo di Stato Patrimoniale.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	155.388,43	Probabile	Procedura in corso. E' stato presentato esposto alla Procura della Corte dei Conti. Valgono le considerazioni esposte per le somme derivanti da vertenze della medesima natura.
2021	Appalti - Gara servizio di pulizie	-	Possibile	E' stato presentato ricorso al Tar. Il ricorso è stato notificato. Se all'esito del contenzioso dovesse risultare illegittima la stipula del contratto, l'amministrazione è tenuta al risarcimento del 10% del valore della base di gara. Il verificarsi di un pronunciamento sfavorevole allo stato attuale della vertenza è stato giudicato "possibile", pertanto non viene stanziato fondo rischi ma viene fornita informativa in nota al bilancio. Valore della causa euro 115.550
2022	Personale docente - richiesta di inquadramento classe stipendiale superiore	13.000,00	Probabile	E' stato presentato ricorso al Tar. Procedura in corso.
2022	Personale Tecnico Amministrativo - recesso nel periodo di prova	-	Possibile	Il ricorso del dipendente è stato proposto avanti al giudice del Lavoro presso il Tribunale di Bergamo. Allo stato attuale il rischio di soccombenza è giudicato "Possibile", viene pertanto fornita informativa in nota al bilancio senza procedere con lo stanziamento al fondo rischi. Valore della causa euro 10.000.
Totale rischio		2.134.145,36		

5.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	542.429,38
Saldo al 31/12/2022	312.789,60
Variazione	-229.639,78

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2022
Fondo TFR collaboratori linguistici	542.429,38	0,00	229.639,78	312.789,60
TOTALE	542.429,38	0,00	229.639,78	312.789,60

L'utilizzo corrisponde per € 224.827,27 al pagamento del TFR per fine rapporto di lavoro a due collaboratori ed esperti linguistici e per la differenza di € 4.812,51 al versamento annuale dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni del fondo per il trattamento di fine rapporto degli ex lettori di lingua madre.

5.7 DEBITI (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	14.692.653,80
Saldo al 31/12/2022	15.754.970,93
Variazione	1.062.317,13

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	4.110.834,85	4.824.481,07	-713.646,22
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
Verso Regione e Province Autonome	3.298.596,00	3.454.171,00	-155.575,00
Verso altre Amministrazioni locali	53.829,06	17.735,84	36.093,22
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
Verso Università	20.274,00	180.849,46	-160.575,46
Verso studenti	113.080,71	99.154,01	13.926,70
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	2.883.175,49	1.771.117,67	1.112.057,82
Verso dipendenti	365.571,51	263.474,99	102.096,52
Verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	4.909.609,31	4.081.669,76	827.939,55
TOTALE	15.754.970,93	14.692.653,80	1.062.317,13

Mutui e debiti verso banche (1)

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI e COSTI RESIDUI AL 31.12.2022	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2022	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2022
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	6.643.107,60	4.110.834,85	549.942,01
Totale Debiti		12.000.000,00	6.643.107,60	4.110.834,85	549.942,01

Di seguito si riporta la suddivisione del debito verso banche tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2022	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	4.110.834,85	747.589,02	1.603.540,80	1.759.705,03	0,00
Totale Debiti		12.000.000,00	4.110.834,85	747.589,02	1.603.540,80	1.759.705,03	0,00

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2022 per questa voce.

Debiti verso Regione e Province autonome (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso Regione Lombardia per taxa regionale per il diritto allo studio	3.298.596,00	3.454.171,00	-155.575,00
TOTALE	3.298.596,00	3.454.171,00	-155.575,00

Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	53.829,06	17.735,84	36.093,22
TOTALE	53.829,06	17.735,84	36.093,22

Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2022 per questa voce.

Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso Università	20.274,00	180.849,46	-160.575,46
TOTALE	20.274,00	180.849,46	-160.575,46

Debiti verso Studenti (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	113.080,71	99.154,01	13.926,70
TOTALE	113.080,71	99.154,01	13.926,70

Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.234.913,85	777.106,15	457.807,70
Fatture da ricevere	1.648.261,64	994.011,52	654.250,12
TOTALE	2.883.175,49	1.771.117,67	1.112.057,82

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti verso dipendenti per missioni	73.560,19	27.766,02	45.794,17
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	15.000,00	19.993,88	-4.993,88
Debito verso personale pta e dirigente (compreso DG) per saldo trattamento accessorio e indennità di posizione/risultato anno 2022	158.347,33	215.715,09	-57.367,76
Debito verso personale pta per sussidi riferiti a spese sostenute anno 2021	117.263,98	0,00	117.263,98
Altri debiti verso il personale	1.400,01	0,00	1.400,01
TOTALE	365.571,51	263.474,99	102.096,52

Debiti verso società o enti controllati (11)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2022 per questa voce.

Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Debiti tributari (IRAP, IRPEF, IVA)	2.329.832,70	1.903.524,59	426.308,11
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.517.695,82	2.012.997,60	504.698,22
Altri debiti (in particolare depositi cauzionali)	62.080,79	165.147,57	-72.267,96
TOTALE	4.909.609,31	4.081.669,76	824.939,55

La tabella che segue riporta i debiti suddivisi per scadenza.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	747.589,02	3.363.245,83
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
Verso Regione e Province Autonome	3.298.596,00	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	53.829,06	0,00
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
Verso Università	20.274,00	0,00
Verso studenti	113.080,71	0,00
Acconti	0,00	0,00
Verso fornitori	2.883.175,49	0,00
Verso dipendenti	365.571,51	0,00
Verso società o enti controllati	0,00	0,00
Altri debiti	4.909.609,31	0,00
TOTALE	12.391.725,10	3.363.245,83

5.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	36.888.093,84
Saldo al 31/12/2022	60.001.832,08
Variazione	23.113.738,24

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Contributi agli investimenti	39.870.485,31	18.351.895,99	21.518.589,32
Altri ratei e risconti passivi	20.131.346,77	18.536.197,85	1.595.148,92
TOTALE	60.001.832,08	36.888.093,84	23.113.738,24

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Risconti passivi edilizia universitaria MIUR	18.480.432,16	13.009.746,56	5.470.685,60
Risconti passivi edilizia sportiva MIUR	506.152,25	518.784,99	-12.632,74
Risconti passivi per contributi in c/capitale da soggetti pubblici	20.150.596,70	4.072.075,12	16.078.521,58
Risconti passivi per contributi in conto capitale da soggetti privati	733.304,20	751.289,32	-17.985,12
TOTALE	39.870.485,31	18.351.895,99	21.518.589,32

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto MIUR-MEF n. 19/2014.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito dalla voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2021	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2022
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	1.536.264,06	4.507.735,94	107.910,72	4.399.825,22
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	78.910,80	141.089,20	4.088,85	137.000,35
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	457.491,30	904.089,25	21.457,60	882.631,65
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	265.831,35	518.784,99	12.632,74	506.152,25
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000,00	709.215,39	5.845.784,61	136.744,34	5.709.040,27
Bergamo, S. Agostino - Chiostro Minore	2.361.878,00	0,00	2.361.878,00	0,00	2.361.878,00
Dalmine, Ex Centrale Enel	4.072.534,00	0,00	4.072.534,00	0,00	4.072.534,00
2022 - Bergamo, Via dei Caniana- rifacimento dell'impianto di rilevazione fumi/incendi della sede di Via dei Caniana	595.273,49	0,00	-	9.911,43	585.362,06
2022 - Bergamo - Ex Caserma Montelungo-Colleoni	15.000.000,00	0,00	-	0,00	15.000.000,00
2022 - Bergamo - Via Salvecchio - adeguamento impianti per ottenimento certificato di prevenzione incendi	414.938,51	0,00	-	0,00	414.938,51
2022 - Bergamo - Via Calvi - rifunionalizzazione e potenziamento immobile	4.623.373,00	0,00	-	0,00	4.623.373,00
2022 - Bergamo - recupero Centro Sportivo Loreto	1.177.750,00	0,00	-	0,00	1.177.750,00
TOTALE	43.210.943,89	3.047.712,90	18.351.895,99	292.745,68	39.870.485,31

Si dettaglia di seguito la movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2021	18.351.895,99
- incrementi	21.811.335,00
- diminuzioni per ammortamenti	-292.745,68
- altre variazioni	0,00
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2022	39.870.485,31

Altri ratei e risconti passivi (e2)

La tabella sotto riportata dettaglia la composizione e le variazioni intervenute nella voce "Altri ratei e risconti passivi".

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	600.000,00	600.000,00	0,00
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	919.543,76	939.991,76	-20.448,00
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	3.677.950,95	3.759.742,95	-81.792,00
Risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca pari ai 9/12 del ricavo per contributo onnicomprensivo per l'a.a.2022/23	14.933.852,06	13.236.463,14	1.697.388,92
TOTALE	20.131.346,77	18.536.197,85	1.595.148,92

Il risconto riferito al valore dell'immobile sito in Via Calvi non ha subito variazioni perché trattasi di immobile iscritto nell'attivo tra le Immobilizzazioni in corso, in quanto non ancora disponibile per l'Università, e quindi momentaneamente non soggetto ad ammortamento.

Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza degli anni dal 2017 al 2022. L'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità. Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

Il risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca è pari ai 9/12 dei ricavi riferiti al contributo onnicomprensivo stimato per l'a.a. 2022/23.

Come già precisato al paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio, a decorrere dall'esercizio 2021 il criterio di valutazione dei crediti verso studenti è stato modificato: il credito per tasse matura in ragione dell'intero anno accademico già all'atto dell'iscrizione e non più rata per rata. Il credito stimato riferito al contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2023 è pari a € 19.911.802,75 i cui 9/12 rappresentano l'importo riscontato.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2021	33.638.971,79
Saldo al 31/12/2022	61.540.274,51
Variazione	27.901.302,72

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso (f1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	61.540.274,51	33.638.971,79	27.901.302,72
TOTALE	61.540.274,51	33.638.971,79	27.901.302,72

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Risconti passivi per progetti istituzionali	58.310.770,90	30.652.256,57	27.658.514,33
Risconti passivi per progetti commerciali	3.229.503,61	2.986.715,22	242.788,39
TOTALE	61.540.274,51	33.638.971,79	27.901.302,72

La tabella che segue riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nei risconti passivi per progetti istituzionali e commerciali suddivisi per tipologia di iniziativa.

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	1.856.194,03	-2.132.156,87	-275.962,84
Formazione su commessa	Commerciale	599.418,92	-537.644,76	61.774,16
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	260.918,08	-270.532,57	-9.614,49
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	62.711,65	-81.696,87	-18.985,22
TOTALE	Commerciale	2.779.242,68	-3.022.031,07	-242.788,39
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	9.116.298,29	-35.841.656,13	-26.725.357,84
Dottorati di ricerca	Istituzionale	4.822.937,22	-4.757.134,00	65.803,22
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	3.237.136,04	-2.112.307,59	1.124.828,45
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	3.757.030,45	-4.880.631,88	-1.123.601,43
Attività didattica corso di laurea internazionale in Medicine and Surgery (gestito in convenzione con Università di Milano Bicocca) e curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	1.662.429,57	-1.985.195,12	-322.765,55
Iniziative diverse finanziate dal Mur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili, dipartimenti di Eccellenza)	Istituzionale	5.319.413,22	-6.388.425,65	-1.069.012,43
Finanziamenti altre attività	Istituzionale	43.708,42	-65.765,88	-22.057,46
Finanziamenti MIUR per emergenza Covid19	Istituzionale	2.816.328,92	-2.402.680,21	413.648,71
TOTALE	Istituzionale	30.775.282,13	-58.433.796,46	-27.658.514,33
TOTALE variazione complessiva		33.554.524,81	-61.455.827,53	-27.901.302,72

5.9 CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori e l'elenco degli enti/società partecipati.

I totali delle poste dei conti d'ordine sono riportati in calce allo Stato Patrimoniale come previsto dall'art. 3 comma 3 del D.L. n.19/2014.

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI			
Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Importo
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	312.880,00
BPER	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine – Esposizione garantita di euro 51.300,24 al 31/12/2021	2023	260.000,00
BPER	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine – Esposizione garantita di euro 109.031,36 al 31/12/2021	2027	190.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2023	5.806,50
Cassa Deposito Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	7.655.563,22
Comune di Dalmine	Fidejussione relativa ai lavori di Ristrutturazione edificio Ex Centrale Enel	n.d.	50.185,86
Tecnodal Srl	Fidejussione rilasciata in relazione al contratto di locazione del laboratorio Modulo 203 in Via Pasubio 5 sito presso polo di ingegneria di Dalmine	2022	14.731,60
Tecnodal Srl	Fidejussione relativa alla collocazione temporanea di un laboratorio presso il Point di Dalmine	2024	17.284,40
Comune di Bergamo	Fidejussione legata ai alla convenzione per la concessione in uso nonché ristrutturazione di alcuni spazi del complesso di S. Agostino	2048	50.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	n.d*	27.500,00
Totale			8.583.951,58

FABBRICATI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENEO				
Edificio	Proprietario	Categoria catastale	Rendita catastale	Valore catastale
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	918	129.922,28
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311	2.103.755,22
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361	347.103,75
Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna	Comune di Bergamo	B/6	14.796	2.174.992,89
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	768	112.844,55
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735	218.647,80
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.088	509.526,36
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.294	925.156,26
Bergamo, Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052	885.276,00
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704	214.743,06
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	161	20.245,68
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185	23.335,20
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.415	354.960,90
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	660	41.565,51
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.824	856.067,73
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666	1.273.956,39
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955	728.446,74
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.209	324.689,19
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471	1.833.294,33
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038	446.634,51
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	B7	3.800,23*	670.360,57
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	D3	3.178*	200.214,00
Dalmine - Point Dalmine - Via Pasubio 5 - Laboratorio	Tecnoldal Srl	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Complesso S. Maria delle Grazie - Sala - Teatro	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Oratorio dell'Immacolata - Auditorium	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Seminario Vescovile - Auditorium - Aule	Seminario Vescovile di Bergamo Giovanni XXIII	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Via Gavazzoni - Casa del Giovane - auditorium - Aule	Opera Diocesana Patronato San Vincenzo	n.d.	n.d.	n.d.
Totale				14.395.738,92

* dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI					
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2021	Quota PN rapportata a % capitale posseduta
ATENE0 BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	100	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Fondazione "University for Innovation"	Fondazione	Valorizzazione del portafoglio brevetti	33,33	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
MADE S.c.a.r.l	Società Consortile a responsabilità Limitata	Accelerare le competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	1,00	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
CINI	Consorzio Interuniversitario	Promozione delle attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	1,83	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Consorzio EnSiEL	Organismo di ricerca senza scopo di lucro	Promozione e coordinamento studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici	4,55	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
CHANGES – Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society	Fondazione a partenariato diffuso a capitale misto pubblico e privato	Svolgimento di attività strumentali e di supporto della didattica e della ricerca scientifica e tecnologica, nell'ambito del mondo dei beni culturali, della cultura e della tutela del patrimonio storico-culturale	6,06	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
MICS – Made in Italy Circolare Sostenibile	Fondazione senza scopo di lucro a capitale misto pubblico e privato	Progettazione e una produzione del Made in Italy circolare, autosufficiente, auto-rigenerativo, affidabile, sicuro e sostenibile.	11,11	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
GRINS – Growing Resilient, inclusive an Sustainable	Fondazione di partecipazione a partenariato diffuso senza scopo di lucro	Sviluppo di una piattaforma on line x il trasferimento della conoscenza e l'analisi statistica di dati x applicazioni, che offrirà strumenti a supporto della ricerca base e applicata x imprese e famiglie e x l'analisi e la valutazione delle politiche dell'azione delle PP.AA. x favorire una crescita resiliente, inclusiva e sostenibile	5,26	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Fondazione "ANTHEM" (AdvaNced Technologies for Human-centrEd Medicine)	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	Realizzazione di iniziative multidisciplinari tese a colmare, con l'ausilio di tecnologie e percorsi innovativi, il divario esistente nell'assistenza sanitaria di pazienti target e comunità caratterizzate da malattie ad alta incidenza fragili e cronici all'interno di specifici territori	16,67	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,09	134.416.045,00	1.465.134,89
CIS-E c/o Politecnico di Milano	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	5,88	276.093,00	16.234,27
CSGI c/o Università di Firenze -	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	9,09	5.446.055,00	495.046,40
INSTM	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,00	10.599.164,00	211.983,28
CISIA	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,43	2.216.253,00	31.692,42
CO.IN.FO.	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	0,63	403.621,00	2.542,81
ALMALAUREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,31	3.252.669,00	42.609,96
Totale					2.265.244,03

IMPEGNI ASSUNTI CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI				
Soggetto	Num reg DG	Tipo DOC.	Descrizione	Totale
OPERA DIOCESANA S. NARNO	49	Ordine	Rendicontazione spese ordinarie dicembre 2022	21.555
ADIUVARE S.R.L.	73	Ordine	Pubblicazione "George Santayana, Il regno dell'essenza" dott. Manzoni	624
AGENZIA GENERALE PUBBLICITA' SRL	18	Ordine	Promozione offerta post laurea a.a.22/23 radiofonica	61
ALBA SRL	4	Ordine	Servizio di stampa da file e rilegatura a caldo di n. 3 copie della relazione attività di ricerca e terza missione per l'anno 2021	52
ALBA SRL	7	Ordine	acquisizione di n. 70 copie rilegate di una relazione	553
ALEX SERVIZI SRL	50	Ordine	Servizi manutentivi Palazzo Bassi Rathgeb - ottobre-dicembre 2022	4.020
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	3	Pre-Generico Uscita	PREVENTIVO CONTRIBUTO ALLE SPESE DI GESTIONE ACNP, RINNOVO 2023	675
Ananda S.S.D. a R.L.	3	Ordine	affitto spazi presso Ananda s.s.d.	732
ASSOCIAZIONE MOSAICO	1	Pre-Generico Uscita	Quote posizioni progetto Servizio Civile Universale Servizi bibliotecari anno 2022/23	2.400
ASSOCIAZIONE MOSAICO	2	Pre-Generico Uscita	Quote posizioni progetto Servizio Civile Universale Fondazione Alaska anno 2022/23	1.200
ASSOCIAZIONE SPAZIO AUTISMO -APS	5	Ordine	affitto spazi presso Spazio Autismo APS	976
ASST - Azienda Socio Sanitaria Territoriale Papa Giovanni XXIII	3	Ordine	Consulenza di esperto qualificato in radioprotezione per il Microtomografo a raggi X - CIG ZEB342E10D	536
ASST - Azienda Socio Sanitaria Territoriale Papa Giovanni XXIII	4	Ordine	Consulenza di esperto qualificato in radioprotezione per il Diffratometro a raggi X - CIG ZB3342E0AA	536
AXEL TECHNOLOGY SRL	37	Ordine	Fornitura di attrezzature hardware per l'allestimento di una web radio	13.999
AZIENDA BERGAMASCA FORMAZIONE	5	Ordine	CORSI IN MATERIA DI SICUREZZA	780
BG CARRELLI SRL	1	Ordine	Manutenzione carrello elevatore e controllo trimestrale catene (mod. TOYOTA 3FB15) sett.2022-ago.23	200
BIBLION EDIZIONI	17	Ordine	Acquisto n. 30 copie rivista "Instituta. Rivista di Storia delle Istituzioni europee e internazionali"	600
BOOST SPA	18	Ordine	fornitura di n.13 portachiavi a bustina dimensione 12x7,3 cm, n. 5 portafogli uomo	298
BRUNACCI & PARTNERS S.R.L.	12	Ordine	Replica alle osservazioni ricevute da parte dell'esaminatore in merito alla domanda di brevetto n. 102021000017357	1.098
CALIMERO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	6	Ordine	Catering n.2 pranzi Convegno 'Pasolini e il suo mito' (15-16 dicembre 2022)	1.086
CALIMERO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	34	Ordine	Fornitura box per due pranzi e quattro coffee break convegno 22-23 settembre 2022 prof.ssa Molinelli	75
CAROCCI EDITORE S.p.A.	46	Ordine	pubblicazione e l'acquisto di n. 150 copie volume	2.000
CAROCCI EDITORE S.p.A.	75	Ordine	Pubblicazione "Saggi newtoniani" prof. Giudice	3.800
CARRARA SOLLEVAMENTO SRL	5	Ordine	Manutenzione programmata gru a ponte e attrezzature sottogancio	520
CASA EDITRICE LIBRARIA ULRICO HOEPLI S.p.A.	39	Ordine	Acquisto materiale bibliografico	133
CASA EDITRICE LIBRARIA ULRICO HOEPLI S.p.A.	61	Ordine	acquisto materiale bibliografico - CIG n. Z4D38EF69E	2.225
CASA EDITRICE LIBRARIA ULRICO HOEPLI S.p.A.	67	Ordine	acquisto materiale bibliografico - CIG n. Z063938CB6	113
CASALINI LIBRI S.P.A.	31	Ordine	Acquisto materiale bibliografico	77
CASALINI LIBRI S.P.A.	54	Ordine	acquisto materiale bibliografico - CIG n. Z2438BA930 - CUP	2.970
CEDAD- CEntro di Datazione e Diagnostica c/o Dip. Matematica e Fisica "Ennio de Giorgi" Università del Salento	69	Ordine	Acquisizione servizio datazioni radiocarboniche di campioni di reperti archeologici - det. 39/2022	2.440
CIACCOEBACCO di CALVIO MAURIZIO	32	Ordine	Cena del 19 settembre 2022 - massimale 15 persone - del. 7/2022	334
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	7	Ordine	Corsi di formazione Cineca Academy	2.660
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	8	Ordine	Servizi professionali di consulenza CSA per gestione personale univiversitario in Convenzione	3.050
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	44	Ordine	Servizi professionali quota a consumo giornate uomo	34.160
CO.IN.FO - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE	6	Ordine	Progetto Isoiva 2023	3.000
Colombo Giardini S.r.l.	29	Ordine	Servizio di manutenzione delle aree a verde e pulizia neve presso gli edifici in uso a UniBg	3.077

Soggetto	Num reg DG	Tipo DOC.	Descrizione	Totale
COMPASS GROUP ITALIA SPA	1	Ordine	Servizio catering per evento Dottorati innovativi del 15.9.2022 presso aula energia KM rosso	512
COMUNE DI BERGAMO	48	Ordine	Canone concessione S. Agostino - 4° trimestre 2022	50.000
CONSYS.IT srl	5	Ordine	Giornate uomo	671
Croce Rossa Italiana Comitato di Treviglio e Geradadda - Organizzazione di volontariato	2	Ordine	Servizio assistenza sanitaria per prove accesso sostegno - VII ciclo	90
CRUI Conferenza dei Rettori delle Università italiane	4	Pre-Generico Uscita	Contratto JTOR Evidence-Based Acquisition (EBA) Collection 2022 - CIG 80587746AE	3.995
CUS - CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO	4	Ordine	affitto spazi presso CUS	2.440
CUS - CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO	5	Ordine	Utilizzo di spazi e attrezzature sportive per la realizzazione di laboratori nell'ambito dei Corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno	3.074
DA MIMMO S.R.L.	43	Ordine	Servizio di ristorazione - cena del 14.12.2022	100
DEL MONTE & PARTNER S.R.L.	20	Ordine	Servizio di consulenza per qualificare i contatti presenti sulla piattaforma HubSpot	1.830
DESCO - SOCIETA' ITALIANA DI RISTORAZIONE S.R.L.	14	Ordine	Affidamento servizio per servizio catering in occasione della lectio magistralis del 02.12.2022	462
DIEMME STRUMENTI SRL	3	Ordine	Fornitura di strumentazione topografica (kit da poligonale completo e treppiede in alluminio)	268
EDITRICE MORCELLIANA S.R.L.	65	Ordine	Acquisto n. 50 copie del libro "Il primo libro di fisica" - del. CDD 11/2022	1.150
EDITRICE MORCELLIANA S.R.L.	74	Ordine	Pubblicazione "La questione della morte: "Sein und Zeit" di Martin Heidegger e i suoi critici" - del. 8/2022	2.500
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	17	Ordine	Pubblicazione volume prof. Magni "l'università tra antichi paradigmi e nuovi orizzonti" presso Editrice Studium	5.500
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	19	Ordine	Pubblicazione prof. Luigi Cepparrone "E De Amicis, la vita militare-seconda edizione presso Edizioni Studium	5.100
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	36	Ordine	Pubblicazione del volume "Affettività e tenerezza" del prof. Emilio Gattico e dott.ssa Silvana Bonanni	3.016
ENGINSOFT S.P.A	1	Ordine	rinnovo del contratto di manutenzione licenza d'uso permanente del software Maple n. 638033	1.745
EURO&PROMOS FM S.p.A.	51	Ordine	Pagamento corrispettivi anno 2022	363.781
F.D. di DONADONI FEDERICO	58	Ordine	stampa n. 8 locandine in f.to A3, 29,7cm x 42cm	24
F.G.S. S.R.L.	25	Ordine	Servizio di manutenzione delle aperture motorizzate installate presso gli edifici in uso all'Università degli Studi di Bergamo	2.878
FIDELITAS SPA	30	Ordine	Servizio di telesorveglianza degli impianti di allarme intrusione e incendio presso gli edifici in uso a Unibg	878
FORMAZIONE AVANZATA, RICERCA, EDITORIA SRL	71	Ordine	Pubblicazione "Traffici e scritture mercantili tra Bergamo e il Garda. I registri di Bartolomeo Avvocati (1416-1439)" - del. 8/2022	2.000
FORMAZIONE AVANZATA, RICERCA, EDITORIA SRL	72	Ordine	Pubblicazione "Traffici e scritture mercantili tra Bergamo e il Garda. I registri di Bartolomeo Avvocati (1416-1439)" - del. 8/2022	1.000
FRANCOANGELI SRL	34	Ordine	Pubblicazione del volume "L'approccio integrato alla formazione in psicoterapia" prof. Angelo Compare, Giorgio Tasca, Barbara Polette e Luca Pievani	2.600
FRANCOANGELI SRL	64	Ordine	Pubblicazione "Vagueness Markers in Italian: Age Variation and Pragmatic Change" prof.ssa Ghezzi	4.612
G. GIAPPICHELLI EDITORE s.r.l.	64	Ordine	Pubblicazione dell'opera collettanea, in due volumi, dal titolo "Studi in onore di Carlo Emanuele Gallo" nella collana del dipartimento di giurisprudenza, edita dalla "G. Giappichelli Editore S.r.l." comprensiva di n. 65 copie	7.450
GAIA S.R.L.	18	Ordine	Servizio di revisione e traduzione da italiano a inglese di un articolo scientifico	300
GECA S.P.A.	41	Ordine	Fornitura toner e cartucce mediante TD MEPA	7.760
GECA S.P.A.	47	Ordine	Integrazione fornitura toner e cartucce mediante TD MEPA	154
GIELLE DI GALANTUCCI LUIGI	23	Ordine	Servizio di controllo periodico e manutenzione impianti antincendio installati presso gli edifici in uso all'Unibg	34.160
GlobalData UK Ltd	55	Ordine	accesso alla piattaforma online GlobalData Explorer	25.356
GO FLUENT S.R.L.	9	Ordine	Corso di lingua inglese online	13.516
GOMBITHOTEL SRL	11	Ordine	Pernottamento Massimo Nava-Luigi Moretti, Luca Tommasi-Giuseppe Trotta l'11/11/2022 per seminario prof.ssa Morganti del 12/11/2022	386

Soggetto	Num reg DG	Tipo DOC.	Descrizione	Totale
GOMBITHOTEL SRL	31	Ordine	Prenotazione n. 6 camere 04-06/10/2022 - relatori Giornate prof. Castoldi - det. 20/2022 e 21/2022	1.474
GOMBITHOTEL SRL	38	Ordine	Prenotazione n. 1 camera 03-05/10/2022 - relatore Giornate prof. Castoldi - det. 20/2022 e 21/2022	268
GOMBITHOTEL SRL	41	Ordine	Prenotazione n. 4 camere classic uso singolo 05-06/12/2022 - relatori convegno prof.ssa Palmieri	1.192
GOMBITHOTEL SRL	47	Ordine	Prenotazione camere 20-21/10/2022 - relatori convegno prof.ssa Valtolina - del. 8/2022	654
GOMBITHOTEL SRL	63	Ordine	Prenotazione n. 1 camera Superior ad uso singolo (upgrade gratuito in Deluxe) 05/12/2022 - relatrice convegno prof.ssa Palmieri - det 38/2022	189
HkStyleCORP. Srl	66	Ordine	acquisto attrezzature informatiche - CIG Z94392EEE4	77
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	1	Ordine	Spese pernottamento Commissione concorso Dirigente a TD - codice pica 22DIR001	294
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	2	Ordine	Spese pernottamento Commissione concorso n.3 posti Tecnologi - codice pica 22TR001	158
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	13	Ordine	Pernottamento proff. L.Somigli (23/11/22) e M.Ganeri (24/11/22) per convegno 'Il Mediterraneo nell'immaginario italiano dall'Ottocento a oggi'	248
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	29	Ordine	Prenotazione n. 6 camere singole 27/10/2022 - workshop prof. M. Pellegrini 60PELM20	744
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	30	Ordine	Prenotazione n. 6 camere doppie uso singolo 04-06/10/2022 - relatori Giornate prof. Castoldi	1.728
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	35	Ordine	Prenotazione n. 3 camere relatori convegno prof.ssa Molinelli - del. 8/2022	784
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	48	Ordine	Prenotazione camere 20-21/10/2022 - relatori convegno prof.ssa Valtolina - del. 8/2022	536
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	53	Ordine	Prenotazione camera doppia uso singolo 04/10/2022 - relatore Giornate prof. Castoldi - det. 27/2022	144
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	57	Ordine	Pernottamento a nome della prof.ssa Angeletti Silvia per la notte del 4 dicembre 2022	144
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	61	Ordine	Prenotazione camere 04-05/12/2022 - n. 5 relatori convegno prof.ssa Bonelli - det. 36/2022	1.240
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	62	Ordine	Pernottamenti per le notti del 14 e 15 dicembre 2022 a nome di: Olivito, Sucameli, Amato, Carbone e Frosini	144
HOTEL EXCELSIOR SAN MARCO S.R.L.	67	Ordine	Prenotazione camere 18-19/05/2023 - n. 4 relatori convegno prof. Pellegrini - del.CDD 11/2022	864
HUBSPOT IRELAND LIMITED	21	Ordine	Licenza per utilizzo piattaforma Hubspot	12.078
ISI S.R.L. IMPIANTI E SISTEMI INTEGRATIVI	26	Ordine	Servizio di manutenzione degli impianti elettrici installati presso gli edifici in uso a Unibg	101.260
JUST IN TIME S.r.l.	46	Ordine	Videotutorial rivolto alle matricole del CdS in LLSM	8.479
LEDIZIONI s.r.l.	15	Ordine	Pubblicazione edizioni online e altri servizi rivista sul Formalismo Russo Prof. Ornella Discacciati	1.952
LEDIZIONI s.r.l.	42	Ordine	Acquisto volumi Prof. Cocco	455
Leggere Srl	27	Ordine	Acquisto volume "Scritti giornalistici di Giovanni Spadolini, vol. 4, Il Resto del Carlino (1955-1968)"	157
Leggere Srl	54	Ordine	Fornitura materiale bibliografico prof. Bottani	1.291
LEXICAL COMPUTING CZ SRO	4	Ordine	Sketch Engine subscription, university-wide, 2 years (April2022-March2024)	3.660
LOCATELLI GIUSEPPE S.N.C.	68	Ordine	Materiale informatico e vario prof. D'Aloia	269
MAGGIOLI S.P.A.	56	Ordine	servizio di accesso ai periodici e al portale tematico 2023	1.600
MANERBA S.P.A.	39	Ordine	Fornitura e montaggio di arredi e sedute per ufficio per la sede universitaria "Palazzo Rezzara" a Bergamo	150.334
MIM EDIZIONI SRL	2	Ordine	Stampa del volume dal titolo provvisorio "La montagna e le aree protette: tra nuove forme di abitabilità e opportunità di tutela e valorizzazione ambientale"	3.000
MIM EDIZIONI SRL	24	Ordine	Pubblicazione "Filosofia e convivialità. Dall'antichità al Medioevo" proff. Nobili-Saccetti - del. 2/2022	2.288
OMBRE CORTE EDIZIONI DI MOROSATO GIANFRANCO	76	Ordine	Pubblicazione "Jacques Lacan. Oltre la scolastica lacaniana" -prof. Giovanni Bottioli	2.700
PC CENTER BERGAMO S.r.l.	34	Ordine	Fornitura attrezzature informatiche	1.042
PC CENTER BERGAMO S.r.l.	42	Ordine	Fornitura di prodotti informatici	4.092
PC CENTER BERGAMO S.r.l.	66	Ordine	Acquisto n. 3 cartucce per stampante HP Officejet 6950 prof.ssa Campus - del. 11/2022	61
PC CENTER BERGAMO S.r.l.	68	Ordine	Acquisto attrezzatura informatica (parziale ordine PC CENTER Economato per fondi in scadenza 31/12/2022)	2.488

Soggetto	Num reg DG	Tipo DOC.	Descrizione	Totale
POLISTAMP SRL	2	Ordine	servizio di assistenza tecnica e manutenzione ordinaria delle attrezzature dei laboratori di ingegneria	24.766
POLISTAMP SRL	4	Ordine	servizio di assistenza tecnica e manutenzione ordinaria delle attrezzature dei laboratori di ingegneria	486
POLISTAMP SRL	5	Ordine	servizio di assistenza tecnica e manutenzione ordinaria delle attrezzature dei laboratori di ingegneria	883
PORTA LA PINTA S.R.L.	17	Ordine	servizio ristorazione convegno psicomotricità del 19/11/22	264
PRAXI INTELLECTUAL PROPERTY S.P.A.	9	Ordine	mantenimento del brevetto italiano n. 102015000048007 relativo alla 8° annualità Carrozzina Sportiva Modulabile	353
PRAXI INTELLECTUAL PROPERTY S.P.A.	10	Ordine	mantenimento della domanda di brevetto europeo n. 16779184.7 relativo alla 7° annualità - Carrozzina Sportiva Modulabile	1.428
PUNTO A CAPO LIBRI S.A.S. DI BALZARETTI F.	18	Ordine	Acquisto volumi Prof. Cleto	27
PUNTO A CAPO LIBRI S.A.S. DI BALZARETTI F.	48	Ordine	Acquisto volumi Prof. Sala	177
QUESTIONMARK COMPUTING LTD.	19	Ordine	OnPremise Incremental Update	3.580
QUODLIBET SRL	70	Ordine	Pubblicazione intitolata "Giulia Niccolai"	3.000
R.V.M. IMPIANTI S.R.L.	24	Ordine	Servizio manutenzione sistemi di continuità elettrica in genere installati presso gli edifici in uso a Unibg	2.150
S.F.C. Viaggi srl	3	Ordine	servizio di trasporto, da Bergamo a Treviglio e ritorno, del personale di supporto e assistenza allo svolgimento delle prove di accesso del 27 maggio, 9 e 10 giugno 2022	407
S.I.A.E. - SOCIETA' ITALIANA DEGLI AUTORI ED EDITORI	59	Ordine	Compenso anno accademico 2021/2022 per diritti di reprografia - iscritti n. 20.840 - Accordo SIAE/CRUI.	28.346
SALUMERIA BONICELLI di BONICELLI LUCA	12	Ordine	servizio catering open day Master Digital business development	403
SANTINI PUBBLICITA' S.r.l.	46	Ordine	Fornitura targhe	1.439
ScreenCast-0-Matic	17	Ordine	Software ScreenCast-o-matic	307
SEBINO TOURS srl	62	Ordine	Noleggio autobus Bergamo-Venezia 06.12.2022 prof.ssa Testaverde - det. 37/2022	583
SERIANA TRANSPORT s.r.l.	5	Ordine	Servizio di Noleggio Bus 20 persone	25
SESTANTEINC SRL	18	Ordine	Richiesta pubblicazione volume "Film Time 3. L'estetica temporale nel cinema" prof. Ghislotti	2.500
SESTANTEINC SRL	39	Ordine	Pubblicazione volume in memoria Maria Vittoria Molinari	4.056
SIRAM S.P.A.	27	Ordine	Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti idrotermosanitari installati presso gli edifici in uso a Unibg compreso l'incarico di terzo responsabile	50.191
SIRAM S.P.A.	32	Ordine	Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti idrotermosanitari installati presso gli edifici in uso a Unibg compreso l'incarico di terzo responsabile	22.645
SKYLINE s.r.l.	8	Ordine	Servizio implementazione e assistenza programma rilevazione presenze	1.403
SNOW WHITE SRL	40	Ordine	Servizio di pernottamento prof. S. Piccolo e prof. A. Attar	0
STUDIO ATI DI MARSEGLIA BIAGIO & C. SAS	15	Ordine	Acquisto servizio di traduzione e revisione linguistica prof. Tedoldi	984
STUDIO ATI DI MARSEGLIA BIAGIO & C. SAS	16	Ordine	Servizio di Traduzione e Revisione Articolo IT>EN prof. Potestio	866
STUDIO TORTA S.R.L.	8	Ordine	Deposito domanda di brevetto italiano a titolarità Unibg	2.948
The New York Times Company	40	Ordine	accesso annuale ai contenuti e ai servizi della piattaforma The New York Times	3.580
THYSSEN KRUPP - ELEVATOR ITALIA SPA	45	Ordine	Servizio di manutenzione degli impianti di sollevamento installati presso gli edifici in uso a Unibg	13.279
TRATTORIA GIULIANA SRL	36	Ordine	Servizio di ristorazione - cena del 17.11.2022	56
TUNUE' S.R.L.	44	Ordine	Pubblicazione volume Prof. Caschera	500
UNI - ENTE ITALIANO DI UNIFICAZIONE	60	Ordine	Riproduzione materiale bibliografico	1.081
Università degli Studi di MILANO-BICOCCA	3	Ordine	Cruscotto della didattica	17.873
Università degli Studi di PARMA	24	Ordine	servizio di analisi di composizioni isotopiche di 7 campioni di lupi storici provenienti dall'area del Po - prof. Rao	2.263
Università di Pisa	11	Ordine	Servizi previdenziali per il personale dipendente Unibg - convenzione protocollo unibg n. 69051/2022	48.800
VIELLA SRL	22	Ordine	Pubblicazione "Lo Stato Italico (1796-1814)" - prof. S. Mori	3.600
Zanichelli editore S.p.A.	58	Ordine	accesso a collezione di libri digitali d'uso didattico dell'editore Zanichelli	2.220
TOTALE				1.217.482

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
PROVENTI PROPRI	24.280.241,16	27.065.612,83	-2.785.371,67
CONTRIBUTI	81.750.782,81	79.094.613,27	2.656.169,54
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.427.964,08	5.374.271,36	2.053.692,72
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.241.050,65	4.573.009,91	-2.331.959,26
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE	115.700.038,70	116.107.507,37	-407.468,67

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Proventi per la didattica	19.190.019,91	24.163.018,38	-4.972.998,47
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.794.848,75	1.358.964,97	435.883,78
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3.295.372,50	1.543.629,48	1.751.743,02
TOTALE	24.280.241,16	27.065.612,83	-2.785.371,67

I "Proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Contributo onnicomprensivo	16.070.934,77	21.399.982,29	-5.329.047,52
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	1.292.479,22	836.217,54	456.261,68
Tasse di iscrizione a corsi TFA per abilitazione all'insegnamento	300.733,01	327.283,26	-26.550,25
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	77.160,00	91.655,00	-14.495,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	220.763,58	241.573,70	-20.810,12
Tasse preiscrizione corsi di laurea	170.456,00	183.566,00	-13.110,00
Tasse corsi di dottorato	57.000,00	36.000,00	21.000,00
Tasse di iscrizione a corsi singoli	212.930,00	295.370,00	-82.440,00
Contributo per esami di stato	50.300,00	68.600,00	-18.300,00
Tasse di iscrizione a corsi di specializzazione per l'insegnamento	737.263,33	668.200,83	69.062,50
Tasse per iscrizione ad altri corsi	0,00	14.569,76	-14.569,76
TOTALE	19.190.019,91	24.163.018,38	-4.972.998,47

Il valore al 31/12/2022 del contributo onnicomprensivo comprende la somma di € 4.977.950,69 pari ai 3/12 dei ricavi riferiti al contributo stimato per l'a.a. 2022/23.

Come già detto al paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio e come ribadito nella descrizione dei crediti vs studenti e dei risconti passivi, a decorrere dall'esercizio 2021 il criterio di valutazione dei crediti verso studenti è stato modificato: il credito per tasse matura in ragione dell'intero anno accademico già all'atto dell'iscrizione e non più rata per rata. Il credito stimato riferito al contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2023 è pari a € 19.911.802,75 i cui 3/12 rappresentano la quota di ricavo di competenza dell'esercizio 2022.

Il 2021 ha segnato il passaggio da una registrazione per cassa ad una per competenza economica del contributo onnicomprensivo e questo cambio di criterio spiega anche la significativa variazione che emerge dal confronto tra i valori 2021 e 2022. Infatti il ricavo per contributo onnicomprensivo iscritto nel 2021 oltre ad includere l'intero ammontare del contributo relativo all'a.a. 2020/2021, comprende anche i 3/12 dei ricavi riferiti al contributo stimato per l'a.a. 2021/2022 per circa 4,4 milioni di euro.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati in prevalenza con il metodo della commessa completata. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Contratti di ricerca e consulenza c/terzi	1.794.848,75	1.358.964,97	435.883,78
TOTALE	1.794.848,75	1.358.964,97	435.883,78

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di imputare il ricavo complessivo ad ogni esercizio in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza. Si tratta comunque di una categoria residuale di progetti commerciali a cui è stato applicato il metodo di valutazione della percentuale di completamento anziché quello della commessa completata.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.520.697,69	453.948,40	1.066.749,29
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	73.411,62	39.404,16	34.007,46
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	950.409,48	604.517,30	345.892,18
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	6.631,09	853,84	5.777,25
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	185.108,96	140.295,98	44.812,98
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	559.113,66	304.609,80	254.503,86
TOTALE	3.295.372,50	1.543.629,48	1.751.743,02

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	75.701.029,37	69.847.822,47	5.853.206,90
2. Contributi Regioni e Province autonome	316.429,60	221.163,26	95.266,34
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	800,00	-800,00
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	884.975,72	675.127,20	209.848,52
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	330.230,67	448.890,45	-118.659,78
7. Contributi da altri (privati)	137.178,25	326,23	136.852,02
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	77.369.843,61	71.194.129,61	6.175.714,00
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	1.456.617,48	5.984.122,67	-4.527.505,19
2. Contributi Regioni e Province autonome	249.549,41	449.690,11	-200.140,70
3. Contributi altre Amministrazioni locali	59.333,29	15.328,37	44.004,92
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	916.496,53	292.408,85	624.087,68
6. Contributi da altri (pubblici)	167.670,11	146.924,65	20.745,46
7. Contributi da altri (privati)	1.531.272,38	1.012.009,01	519.263,37
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	4.380.939,20	7.900.483,66	-3.519.544,46
TOTALE	81.750.782,81	79.094.613,27	2.656.169,54

Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)

Si dettagliano di seguito le assegnazioni del Miur come da allegati ai DM n. 581 del 24 giugno 2022 e DM n. 1059 del 9 agosto 2021.

DM FFO	Anno 2022 (DM 581/22)	Anno 2021 (DM 1059/21)	Variazioni 2022 su 2021
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	0,00	0,00	0,00
Interventi quota base (al lordo compensazioni)	43.780.435,00	42.041.340,00	1.739.095,00
- quota storica	20.508.045,00	20.039.192,00	468.853,00
- costo standard	23.272.390,00	21.208.153,00	2.064.237,00
- programmazione triennale consolidata	-	-	0,00
- integrazione quota base finalità art. 238 c.5 DL 34/2020	-	793.995,00	-793.995,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	18.259.200,00	17.394.472,00	864.728,00
a) 60% valutazione qualità ricerca (VQR 2011-2014)	9.253.259,00	9.055.024,00	198.235,00
b) 20% valutazione politiche reclutamento (VQR)	3.164.240,00	3.622.583,00	-458.343,00
c) 20% autonomia responsabile	5.911.464,00	4.716.865,00	1.194.599,00
Correttivi una tantum	-69.763,00		0,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	0,00	0,00	0,00
Correttivi una tantum	0,00	-1.816.408,00	1.816.408,00
Piani straordinari	5.823.075,00	5.042.539,00	780.536,00
- Piano straordinario ricercatori 2022 (DM 445/22)	550.951,00	-	550.951,00
- Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 856/20)	2.160.972,00	2.221.555,00	-60.583,00
- Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 83/20)	1.020.459,00	1.020.546,00	-87,00
- Piano straordinario ricercatori 2018-2019	1.700.538,00	1.800.138,00	-99.600,00
- Integrazione assegnazione piani straordinari	390.155,00	-	390.155,00
Programmazione triennale	712.330,00	712.330,00	0,00
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream (2021 incluso incremento importo borse)	1.302.868,00	1.650.556,00	-347.688,00
2) fondo sostegno giovani	727.361,00	608.551,00	118.810,00

- mobilità	363.255,00	82.126,00	281.129,00
- assegni tutorato	308.620,00	418.986,00	-110.366,00
- corsi strategici	55.486,00	107.439,00	-51.953,00
Promozione attività di ricerca e valorizzazione contributo alla competitività del Paese	1.560.556,00	1.119.717,00	440.839,00
Azioni di orientamento e tutorato DM 752/21	-	626.613,00	-626.613,00
No tax area	823.569,00	806.411,00	17.158,00
Compensazione minor gettito	1.501.709,00	1.665.191,00	-163.482,00
Interventi a sostegno studenti con disabilità	-	133.777,00	-133.777,00
Dipartimenti di eccellenza	1.212.405,00	1.212.405,00	0,00
Sostegno passaggio a regime scatti biennali	1.081.419,00	1.330.164,00	-248.745,00
Valorizzazione PTA	274.295,00	-	274.295,00
Altre assegnazioni (oneri periodo astensione obbligatoria maternità RTD, integrazione indennità INPS periodo astensione obbligatoria maternità assegnisti, gestione rete GARR)	46.659,00	75.543,00	-28.884,00
Fondi straordinari esigenze emergenziali	631.728,00	1.123.400,00	-491.672,00
TOTALE FFO	77.737.609,00	73.726.601,00	4.011.008,00

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio dei proventi relativi a contributi da Mur e altre amministrazioni centrali.

Si precisa che, per alcune voci di ricavo riferite a finanziamenti ministeriali a valere su FFO, l'importo riportato in tabella non corrisponde al totale assegnato per l'anno 2022 con DM n. 581/22 in quanto si tratta di proventi rilevati con il metodo della commessa completata.

In particolare i proventi per dipartimenti di eccellenza, borse di studio post lauream, accordi di programma, fondo sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, assistenza a studenti in situazione di handicap, contributi diversi a favore della ricerca da Mur e da altri Ministeri, fondi straordinari assegnati per l'emergenza sanitaria e assegnazioni e contributi diversi dal Mur sono rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Contributo Ordinario di Funzionamento	71.394.039,51	65.694.437,86	5.699.601,65
- quota base	43.690.240,00	39.430.937,00	4.259.303,00
- quota premiale	18.328.963,00	17.394.472,00	934.491,00
- no tax area	823.569,00	806.411,00	17.158,00
- piani straordinari docenti e ricercatori	5.823.075,00	5.042.539,00	780.536,00
- passaggio a regime scatti biennali	1.081.419,00	1.330.164,00	-248.745,00
- art.10 lettera a) punto a) - risorse per lo sviluppo della ricerca libera e di base	1.560.556,00	793.995,00	766.561,00
- fondi per esigenze emergenziali sistema universitario (DM 294/2020)	42.123,24	486.364,70	-444.241,46
- fondi per esigenze emergenziali sistema universitario (DM 734/2021)	44.094,27	409.555,16	-365.460,89
Quota pregressa finanziamento statale:	258.588,00	3.865.897,00	-3.607.309,00
- FFO 2018 art. 8 lettera b) - redistribuzione fondo sostegno giovani DM 1047/2017	0,00	7.642,00	-7.642,00
- FFO 2019 art. 9 lettera b) - redistribuzione fondo sostegno giovani, interventi linee generali di indirizzo programmazione triennale 2019-2021	0,00	126.179,00	-126.179,00
- FFO 2020 art. 5 - incentivi per chiamate dirette L. 230/05 e di docenti esterni all'ateneo	235.773,00	123.297,00	112.476,00
- FFO 2020 redistribuzione risorse art. 1 lettera a)	0,00	79.189,00	-79.189,00
- FFO 2020 art. 9 lettera f) - compensazione minor gettito contribuzione studentesca a.a. 2020/2021	0,00	1.015.237,00	-1.015.237,00
- Saldo assegnazione FFO 2020, DM 442/20, art. 10 lettera p - scatti biennali docenti	0,00	1.015.237,00	-1.015.237,00
- Compensazione minor gettito contribuzione studentesca anno 2020	0,00	1.499.116,00	-1.499.116,00

- FFO 2021 - saldo art. 9, lettera q) punto b) - valutazione risultati programmi atenei	22.815,00	0,00	22.815,00
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)	344.350,97	233.565,44	110.785,53
Borse di studio post lauream (*)	1.261.219,44	2.040.003,51	-778.784,07
Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003, POT e PLS	496.393,59	1.109.947,80	-613.554,21
FFO 2021 art. 9 lettera g) - oneri maternità ricercatrici a tempo determinato	22.854,00	0,00	22.854,00
Programmazione Triennale	712.330,00	531.484,00	180.846,00
Accordi di programma	37.204,52	0,00	37.204,52
Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone disabili	25.703,32	46.569,66	-20.866,34
Contributo per attività sportive universitarie	80.528,22	56.980,59	23.547,63
Contributi per edilizia universitaria MUR	162.899,40	152.987,97	9.911,43
Contributi per edilizia sportiva MUR	22.032,44	12.632,74	9.399,70
Assegnazione per valorizzazione PTA	274.295,00	0,00	274.295,00
Assegnazioni e contributi diversi:	442.427,70	356.658,15	85.769,55
- risorse premiali per mobilità studenti e assegnazione per tirocinio e stage curriculare	7.897,00	0,00	7.897,00
- assegnazione rete GARR (2021 ricavo 2022 e 2020 ricavo 2021)	52.689,00	51.456,00	1.233,00
- piani di orientamento e tutorato (POT)	18.554,30	40.540,55	-21.986,25
- incentivo 5 x mille 2018 (ricavo 2020) e 5 x mille 2019 (ricavo 2021)	0,00	26.481,43	-26.481,43
- Cofinanziamento nazionale L183/87	28.950,00	0,00	28.950,00
- fondi per emergenza sanitaria da COVID-19 (DM 81/2020)	93.311,49	238.180,17	-144.868,68
- International Double Degree di sviluppo dei doppi titoli art.10	95.862,00	0,00	95.862,00
- Prestiti d'onore studenti	92.348,16	0,00	92.348,16
- Contributo Mur per spese locazione studenti fuori sede - canoni di locazione	28.316,57	0,00	28.316,57
- PNRR: contributi per locazione spazi seminario vescovile destinati a residenze studenti	24.499,18	0,00	24.499,18
Compensazione minor gettito contribuzione studentesca	1.501.709,00	1.665.191,00	-163.482,00
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti di ricerca	112.581,48	39.649,86	72.931,62
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti diversi dalla Ricerca	8.490,26	25.939,56	-17.449,30
TOTALE	77.157.646,85	75.831.945,14	1.325.701,71

(*) **Borse di studio post lauream** - La riduzione variazione significativa rispetto al valore iscritto nel 2021 è imputabile alla chiusura del progetto per Borse di Dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro cicli XXV-XXVIII con relativa realizzazione a conto economico del margine di progetto.

Per i contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo per ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	565.979,01	670.853,73	-104.874,72
Totale	565.979,01	670.853,73	-104.874,72

La variazione è principalmente imputabile ai proventi provenienti dalla Regione Lombardia, di competenza dell'esercizio, rilevati con il metodo della commessa completata, inerenti gli accordi di programma, in particolare quelli relativi DGR 3757/2020_Programma di spesa per attrezzature, strumentazione e altre tecnologie necessarie alla didattica.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Altre assegnazioni per ricerca da Altre amministrazioni locali (senza bando competitivo)	59.333,29	16.128,37	43.204,92
Totale	59.333,29	16.128,37	43.204,92

La voce comprende ricavi, rilevati con il metodo della commessa completata, principalmente per un contributo di ricerca da PoliS Lombardia.

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Contributi diversi dalla UE (no ricerca)	884.975,72	675.127,20	209.848,52
Totale	884.975,72	675.127,20	209.848,52

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, per il programma Erasmus e per altre iniziative di didattica e ricerca.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Proventi da Università	916.496,53	292.408,85	624.087,68
Totale	916.496,53	292.408,85	624.087,68

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi ai cicli di dottorato finanziati dall'Università di Pavia e dall'Università di Napoli Federico II°.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	68.441,69	47.696,23	20.745,46
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	330.230,67	448.890,45	-118.659,78
Contributi in conto capitale da enti pubblici	99.228,42	99.228,42	0,00
Totale	497.900,78	595.815,10	-97.914,32

La voce comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il metodo della commessa completata, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca. È ricompreso anche contributo versato dall'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo Ovest per l'utilizzo locali c/o Centro Universitario Sportivo (CUS) di Dalmine per svolgimento campagna vaccinale anti Covid 19.

I "Contributi in conto capitale" rilevano il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi

precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	1.513.287,26	994.023,89	519.263,37
Contributi diversi di Enti Privati (no ricerca)	137.178,25	326,23	136.852,02
Contributi in conto capitale da privati	17.985,12	17.985,12	0,00
Totale	1.668.450,63	1.012.335,24	656.115,39

A questa voce sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, progetti di mobilità studenti, ...).

La variazione significativa che si registra al conto "Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo" è da imputare principalmente alla quota di competenza dell'anno dei cofinanziamenti provenienti da imprese per dottorati di ricerca anche con riferimento ai dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese finanziati dal DM n. 352/2022 a valere sul PNRR, Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa".

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Proventi per gestione diretta diritto allo studio	7.427.964,08	5.374.271,36	2.053.692,72
TOTALE	7.427.964,08	5.374.271,36	2.053.692,72

La tabella che segue riporta il dettaglio della voce in esame.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	4.652.986,93	3.994.806,46	658.180,47
Giroconto per servizi DSU (mensa e residenza) a favore di studenti borsisti a.a.21/22	1.239.457,50	0,00	1.239.457,50
Contributo di gestione da Regione Lombardia	1.480.490,42	1.335.391,33	145.099,09
Rette servizio abitativo	49.606,00	29.865,00	19.741,00
Rimborsi e introiti diversi	5.423,23	14.208,57	-8.785,34
TOTALE	7.427.964,08	5.374.271,36	2.053.692,72

L'incremento dei ricavi per la quota parte di € 1.239.457,50 è da imputare alla differente modalità di contabilizzazione, a decorrere dall'esercizio 2022, della somma erogata da Regione Lombardia per la monetizzazione dei servizi mensa e alloggio agli studenti vincitori di borsa per il diritto allo studio universitario.

Il nuovo criterio prevede l'erogazione del godimento a titolo gratuito dei servizi mensa e alloggio agli studenti risultati vincitori di borsa di studio (l'alloggio solo per gli studenti fuori sede che ne fanno richiesta) operando a livello contabile un giroconto in entrata e in uscita di pari importo per la quota della monetizzazione dei servizi. In questo modo si apre e si chiude il debito e il relativo credito verso gli studenti borsisti senza dover materialmente trasferire le somme erogate dalla Regione per questa finalità e chiederne immediatamente la restituzione a titolo di pagamento dei servizi mensa e alloggio erogati dall'Università. Lo stesso importo di € 1.239.457,50 è stato rilevato tra i costi per il diritto allo studio.

La precedente modalità di contabilizzazione prevedeva il solo introito delle somme trasferite dalla Regione per la finalità in argomento senza la rilevazione di un debito e di un corrispondente credito verso gli studenti.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	649.431,35	649.431,35	0,00
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	117.533,01	400.156,85	-282.623,84
Utilizzo fondi vincolati da terzi per progetti	55.990,62	63.058,79	-7.068,17
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio tessere, diplomi, pergamene)	9.320,82	22.003,00	-12.682,18
Lasciti e donazioni	105.740,00	900.240,00	-794.500,00
Contributo annuale da Intesa Sanpaolo SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	200.000,00	200.000,00	0,00
Altri proventi da attività istituzionale (ricavi per test TOLC, quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	226.854,33	245.184,30	-18.329,97
Recuperi, rimborsi, sconti e proventi diversi	83.743,92	1.183.352,75	-1.099.608,83
Prestazioni di laboratorio, misurazioni, analisi	139.762,10	109.662,31	30.099,79
Sponsorizzazioni	7.000,00	2.290,40	4.709,60
Formazione su commessa	439.351,14	352.302,05	87.049,09
Quote di iscrizione a corsi	116.612,06	66.220,74	50.391,32
Utilizzo/rilascio fondo CEL	0,00	211.313,97	-211.313,97
Affidamento in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione alimenti e bevande tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università e dell'attività di caffetteria/tavola calda presso le sedi universitarie di Dalmine "ex Centrale Enel" e di Bergamo Via Pignolo e chiostro S. Agostino	1.800,00	7.640,16	-5.840,16
Altri proventi attività commerciale (incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, quote adesione career day, introiti per concessione in uso temporaneo spazi dell'Ateneo, locker Amazon)	87.911,30	160.153,24	-72.241,94
TOTALE	2.241.050,65	4.573.009,91	-2.331.959,26

La voce "Lasciti e donazioni" è relativa al provento di competenza dell'anno della donazione da parte del Comune di Bergamo dell'edificio di Via Salvecchio 19. Nel 2021 era stata iscritta la donazione della collezione d'arte proveniente dal Fondo De Micheli, il cui valore di € 798.000,00 è stato iscritto nell'attivo di stato patrimoniale.

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo. Nel 2021 il ricavo comprendeva la somma di € 837.022,78 relativa alla quantificazione delle restituzioni da parte di personale docente nei confronti del quale è aperto un contenzioso ai sensi dell'art. 53, comma 7, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 per compensi ricevuti per incarichi esterni svolti senza preventiva autorizzazione.

Le voci "Utilizzo fondi" non rappresentano un ricavo da terzi, ma un provento derivante dall'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale per decisione degli Organi istituzionali o di terzi prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale. Si tratta di fondi in esaurimento.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Non si rilevano valori di pertinenza.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non si rilevano valori di pertinenza.

6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Si dettagliano di seguito i costi operativi:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	54.809.688,57	49.967.636,38	4.842.052,19
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	26.259.233,24	22.649.115,30	3.610.117,94
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.770.149,15	3.005.421,17	-235.272,02
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.001.873,86	1.747.161,35	254.712,51
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	860.392,47	982.897,31	-122.504,84
TOTALE	86.701.337,29	78.352.231,51	8.349.105,78

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	26.044.448,61	22.489.016,65	3.555.431,96
Competenze per supplenze, attività commerciale, premialità, altre competenze accessorie (vedi tabella x dettaglio voci)	2.939.178,65	2.318.838,09	620.340,56
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	7.973.645,13	6.975.197,14	998.447,99
Accantonamento a fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore	0,00	445.401,66	-445.401,66
Accantonamento a fondo adeguamento retributivo personale docente ai sensi art. 24 L.23.12.1998, n. 448 (DPCM)	0,00	242.987,00	-242.987,00
TOTALE a) docenti/ricercatori	36.957.272,39	32.471.440,54	4.485.831,85
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.712.156,63	3.203.297,59	-491.140,96
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	521.223,59	47.027,61	474.195,98
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.233.380,22	3.250.325,20	-16.944,98
c) docenti a contratto	564.601,49	584.951,55	-20.350,06
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	97.793,81	88.675,62	9.118,19
TOTALE c) docenti a contratto	662.395,30	673.627,17	-11.231,87
d) esperti linguistici	197.704,25	270.974,39	-73.270,14
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	47.492,63	68.099,81	-20.607,18
Accantonamento a fondo rendita vitalizia reversibile art. 13 L. 1338/62 personale CEL	0,00	50.000,00	-50.000,00
TOTALE d) esperti linguistici	245.196,88	389.074,20	-143.877,32
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.607.838,18	2.945.183,51	-337.345,33
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	207.108,00	223.582,13	-16.474,13
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.814.946,18	3.168.765,64	-353.819,46
TOTALE 1) Costi del personale dedicato a ricerca e didattica	43.913.190,97	39.953.232,75	3.959.958,22
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	6.864.114,50	6.270.225,61	593.888,89
Competenze per attività commerciale, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie (vedi tabella per dettaglio voci)	1.563.725,04	1.385.225,39	178.499,65
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.323.658,06	2.125.075,63	198.582,43
Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali PTA e dirigenti	145.000,00	233.877,00	-88.877,00
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	10.896.497,60	10.014.403,63	882.093,97

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della composizione dei costi relativi al personale docente e ricercatore e del personale dirigente e tecnico amministrativo diversi dalle competenze fisse.

Descrizione altri costi personale docente e ricercatore	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Supplenze personale docente	736.166,56	690.129,32	46.037,24
Altre competenze al personale docente e ricercatore (incentivi, compensi su progetti di ricerca e per attività di didattica corsi di sostegno, master, perfezionamento, dottorato e altri)	551.868,95	620.619,90	-68.750,95
Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	123.160,28	108.702,91	14.457,37
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	879.256,09	643.628,26	235.627,83
Competenze al personale ricercatore a tempo determinato su prestazioni conto terzi	102.080,92	78.017,02	24.063,90
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	546.645,85	177.740,68	368.905,17
TOTALE	2.939.178,65	2.318.838,09	771.598,14

Si evidenzia la crescita della spesa per missioni dopo lo stop imposto dall'emergenza sanitaria da Covid-19. Nel biennio 2018-2019 la spesa per missioni del personale docente è stata rispettivamente di € 616.055,72 nel 2018 e di € 722.651,01 nel 2019.

Descrizione altri costi personale dirigente e tecnico amministrativo	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	401.392,08	287.413,33	113.978,75
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	331.732,53	370.003,71	-38.271,18
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	118.875,81	120.059,69	-1.183,88
Indennità di posizione e risultato dirigenti	113.937,88	110.126,87	3.811,01
Premialità PTA Art.9 L. 240/2020	0,00	0,00	0,00
Lavoro straordinario personale tecnico amministrativo	15.000,00	19.993,88	-4.993,88
Altre competenze personale tecnico amministrativo T.D. il cui onere non ricade su FFO	1.432,35	490,58	941,77
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e dirigente	10.873,09	3.178,07	7.695,02
Sussidi al personale (il costo 2022 comprende l'erogazione del "bonus bollette" di circa € 60.000)	177.145,86	96.195,60	80.950,26
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	7.610,08	7.306,36	303,72
Formazione al personale	53.912,93	53.001,53	911,40
Servizio buoni pasto	229.656,49	193.482,76	36.173,73
Interventi assistenziali a favore del personale (polizza sanitaria)	59.675,00	54.250,00	5.425,00
Attività culturali e ricreative per il personale (contributo al CRUB, Circolo ricreativo UniBG)	10.000,00	0,00	10.000,00
Rimborsi personale comandato	16.526,58	63.839,71	-47.313,13
Altri oneri per il personale, comprese spese Inail di amministrazione e indennizzi in capitale da danno biologico per i casi di infortunio denunciati per dipendenti e studenti/tirocinanti, nell'ambito della Gestione per conto dello Stato (D.M. 10/10/1985)	15.954,36	5.883,30	10.071,06
TOTALE	1.563.725,04	1.385.225,39	178.499,65

Dotazioni organico

ORGANICO PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	Anno 2022	Anno 2021	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	119	111	8	7,21%
Professori Associati	180	163	17	10,43%
Ricercatori a tempo indeterminato	26	43	-17	-39,53%
Ricercatori a tempo determinato	134	88	46	52,27%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00%
Assistenti	0	0	0	0,00%
Totale personale di ruolo	459	405	54	13,33%
Personale in convenzione				
Professori	0	0	0	0,00%
Ricercatori	0	1	-1	n.a.
Totale personale in convenzione	0	1	-1	n.a.
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	459	406	53	13,05%

ORGANICO PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	Anno 2022	Anno 2021	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	3	3	0	0,00%
di cui categoria EP	7	8	-1	-12,50%
di cui categorie D, C, B	267	243	24	9,88%
Totale personale a tempo indeterminato	277	254	23	9,06%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	2	1	1	100,00%
di cui categorie D, C, B	3	0	3	
Totale personale a tempo determinato	5	1	4	400,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO- AMMINISTRATIVO	282	255	27	10,59%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	5.017.959,99	3.960.919,57	1.057.040,42
Costi per il diritto allo studio	5.970.638,00	3.971.775,87	1.998.862,13
Costi per l'attività editoriale	183.063,25	208.440,90	-25.377,65
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	362.719,72	582.529,46	-219.809,74
Acquisto materiale di consumo per laboratori	53.682,42	31.541,50	22.140,92
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.402.589,67	1.195.797,69	206.791,98
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.982.191,58	9.571.063,51	411.128,07
Acquisto altri materiali	183.968,91	252.643,10	-68.674,19
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.460.943,15	2.131.334,86	329.608,29
Altri costi	641.476,55	743.068,84	-101.592,29
TOTALE	26.259.233,24	22.649.115,30	3.610.117,94

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Borse di studio dottorato ricerca, oneri previdenziali compresi	2.747.131,52	2.155.256,35	591.875,17
Borse di studio su attività di ricerca	151.272,30	220.155,96	-68.883,66
Borse di studio di mobilità ERASMUS	1.342.849,52	929.418,27	413.431,25
Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero)	193.199,72	258.674,37	-65.474,65
Mobilità dottorandi	131.842,34	64.259,62	67.582,72
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	4.738,45	1.112,09	3.626,36
Spese viaggi di istruzione	4.625,00	3.809,00	816,00
Rimborso tasse e contributi a studenti	36.786,32	41.459,72	-4.673,40
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	240.528,22	216.980,59	23.547,63
Collaborazioni studenti 150 ore	117.031,56	60.318,65	56.712,91
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	10.730,00	0,00	10.730,00
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti, abbonamenti ATB per studenti in mobilità in ingresso tramite programma Erasmus)	37.225,04	9.474,95	27.750,09
TOTALE	5.017.959,99	3.960.919,57	1.057.040,42

Come già riscontrato per il personale docente, anche per gli studenti e i dottorandi si assiste ad una ripresa della spesa per mobilità dopo il fermo imposto dalla pandemia.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Borse per il diritto allo studio	3.413.439,43	3.041.628,69	371.810,74
Giroconto per servizi DSU (mensa e residenza) a favore di studenti borsisti a.a.21/22	1.239.547,50	0,00	1.239.547,50
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	855.141,34	719.044,54	136.096,80
Interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale, canone di concessione sala studio sede Via Salvecchio, rinnovo abbonamenti riviste e canone tv c/o sala studio Dalmine ex Centrale Enel)	462.509,73	211.102,64	251.407,09
TOTALE	5.970.638,00	3.971.775,87	1.998.862,13

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati principalmente con fondi della Regione Lombardia.

Si assiste ad un incremento:

- del costo per borse per il diritto allo studio anche in relazione al maggior finanziamento concesso dalla Regione;
- della spesa per servizi abitativi e mensa e per l'erogazione di contributi per l'abbattimento dei costi di trasporto pubblico sostenuti dagli studenti anche a seguito della riapertura delle sedi dopo l'emergenza sanitaria da Covid-19.

In relazione alla voce "Giroconto per servizi DSU (mensa e residenza) a favore di studenti borsisti a.a.21/22" si rimanda alle considerazioni esposte al punto "PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO".

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Spese per pubblicazioni riferite all'attività di ricerca	183.063,25	208.440,90	-25.377,65
TOTALE	183.063,25	208.440,90	-25.377,65

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	362.719,72	538.141,46	-175.421,74
Trasferimento quota partner corsi di formazione e attività didattica	0,00	44.388,00	-44.388,00
TOTALE	362.719,72	582.529,46	-219.809,74

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nelle voci di trasferimento a partner di progetti di ricerca e di didattica coordinati sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Materiali di consumo per laboratori	53.682,42	31.541,50	22.140,92
TOTALE	53.682,42	31.541,50	22.140,92

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Acquisto banche dati on-line e su Cd Rom	621.604,41	381.773,33	239.831,08
Riviste biblioteca formato elettronico	530.746,55	570.752,18	-40.005,63
Riviste biblioteca	170.349,45	158.858,81	11.490,64
Libri, riviste e giornali	79.889,26	84.413,37	-4.524,11
TOTALE	1.402.589,67	1.195.797,69	206.791,98

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri. L'incremento della spesa è da attribuire in particolare al costo del servizio di accesso agli archivi elettronici Gale EBACengage.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	4.300.020,57	4.482.037,96	-182.017,39
Manutenzione Immobili e impianti	1.141.396,79	1.258.445,89	-117.049,10
Manutenzione ordinaria aree verdi	86.505,39	72.827,16	13.678,23
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	45.066,02	113.742,58	-68.676,56
Manutenzione attrezzature di laboratorio e assistenza tecnica	109.324,92	110.847,06	-1.522,14
Servizi ausiliari, pulizia e igiene ambientale	2.483.478,31	2.819.021,72	-335.543,41
Utilizzo temporaneo di spazi e servizi correlati	434.249,14	107.153,55	327.095,59
Utenze e canoni	1.445.199,96	1.326.239,56	118.960,40
Gas e combustibili per riscaldamento	588.306,44	396.997,78	191.308,66
Energia elettrica	769.448,78	846.078,75	-76.629,97
Acqua	29.354,03	26.238,65	3.115,38
Telefonia fissa e canoni trasmissione dati	54.497,45	55.178,31	-680,86
Telefonia mobile	3.593,26	1.746,07	1.847,19
Acquisto di servizi	4.236.971,05	3.762.785,99	474.185,06
Servizi informatici e manutenzione SW	1.530.563,89	1.521.300,92	9.262,97
Servizi integrati di biblioteca	257.256,86	276.884,90	-19.628,04
Premi di assicurazione	140.135,13	127.817,01	12.318,12
Spese per convegni, seminari e cerimonie	714.461,52	261.126,42	453.335,10
Spese divulgazione attività istituzionali	358.576,73	198.190,26	160.386,47
Spese postali	21.857,30	30.111,53	-8.254,23
Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative	234.352,92	234.760,29	-407,37
Spese gestione FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION	0,00	108.000,00	-108.000,00
Altre prestazioni e servizi da terzi (traduzione e revisione linguistica, sviluppo ambienti e-learning, supporto all'apprendimento della lingua spagnola, servizio gestione laureati in banca dati, leva civica, elaborazione test d'ingresso, analisi e studi affidati a terzi per ricerche, spese per brevetti, spese notarili, servizi tributari e fiscali, canone RAI, smaltimento rifiuti speciali, facchinaggio e vigilanza)	979.766,70	1.004.594,66	-24.827,96
TOTALE	9.982.191,58	9.571.063,51	411.128,07

Tra le principali variazioni dell'esercizio si segnalano:

- il costo per l'utilizzo temporaneo di spazi ampi e già allestiti quali auditorium, teatri, sale di oratori e sale conferenze dove svolgere l'attività didattica in presenza segna un significativo incremento (+ € 327.095,59 rispetto al 2021);
- il costo per gas e combustibili da riscaldamento ha subito un incremento a causa del rialzo dei prezzi al consumo delle risorse energetiche determinato dagli eventi geopolitici in corso. Per l'energia elettrica non si è riscontrato un maggior costo per via del prezzo fisso previsto nella convenzione in essere fino allo scorso anno;
- l'aumento dei costi per convegni e cerimonie evidenzia la ripresa degli eventi dopo lo stop imposto dall'emergenza sanitaria da Covid-19. Nel 2019 i costi per convegni e cerimonie erano stati di € 510.467,52;
- i maggiori costi di divulgazione delle attività istituzionali sono legati al potenziamento delle attività di comunicazione e promozione dell'offerta formativa anche post laurea.

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo	135.027,71	143.828,46	-8.800,75
Acquisto beni strumentali (< 100€)	47.291,17	103.722,92	-56.431,75
Acquisto software (< 516€)	1.650,03	5.091,72	-3.441,69
TOTALE	183.968,91	252.643,10	-68.674,19

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Fitti passivi	1.373.487,04	1.251.217,03	122.270,01
Oneri per immobili in concessione: canoni di locazione	374.222,64	355.147,56	19.075,08
Oneri per immobili in concessione: canone per utilizzo arredi e attrezzature presso S.Agostino	58.334,00	58.334,00	0,00
Spese condominiali	185.937,60	106.956,87	78.980,73
Noleggi e spese accessorie	468.961,87	359.679,40	109.282,47
TOTALE	2.460.943,15	2.131.334,86	329.608,29

La voce "Noleggi e spese accessorie" comprende i costi per il noleggio di fotocopiatrici e licenze software e materiali di laboratorio (bombole, container per rifiuti speciali).

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	36.730,19	19.945,01	16.785,18
Commissioni concorsi, gara ed esami di stato	95.027,29	107.874,57	-12.847,28
Contributi e quote associative	119.244,60	102.053,12	17.191,48
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico	20.173,02	20.618,84	-445,82
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	27.667,54	27.667,54	0,00
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	1.026,50	2.213,30	-1.186,80
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	30.441,88	31.517,82	-1.075,94
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	5.815,22	645,10	5.170,12
Indennità di carica organi accademici	279.279,49	251.681,88	27.597,61
Rimborso spese di trasferta organi istituzionali	8.106,43	1.704,10	6.402,33
Altri oneri diversi di gestione	17.964,39	177.147,56	-159.183,17
TOTALE	641.476,55	743.068,84	-101.592,29

Nella tabella che segue si riepilogano i compensi, le indennità ed i rimborsi ai componenti degli organi istituzionali.

ORGANI	COMPENSO (*)	GETTONI (*)	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	42.460,00	0,00	12.351,97	15/11/2021	30/09/2027
Consiglio di Amministrazione	0,00	4.860,34	0,00	20/01/2022	31/12/2024
Senato Accademico	0,00	13.047,35	0,00	a.a. 21/22	a.a. 23/24
Collegio Revisori dei Conti	27.667,54	0,00	1.026,50	2020	2022
Nucleo di valutazione (NdV)	30.441,88	0,00	5.213,38	2022	2024
Prorettori e delegati	74.195,70	0,00	23.572,51	01/10/2021	30/09/2027
Altri organi					
<i>Direttori di Dipartimento e di Centro di Ateneo</i>	106.916,49	0,00	805,71	date diverse	date diverse
<i>Presidenti e coordinatori cds e coordinatori dottorato</i>	55.707,30	0,00	0,00	date diverse	date diverse
<i>Comitato per l'Integrità etica della ricerca</i>	0,00	2.265,33	0,00	25/03/2019	30/09/2027
<i>Comitato unico di garanzia (CUG)</i>	0,00	0,00	67,80	20/01/2020	31/12/2023
<i>Presidio della Qualità (PQ)</i>	0,00	0,00	601,84	20/01/2022	31/12/2024
<i>Membri consigli CRUI e CUN</i>	0,00	0,00	8.038,63	-	-
Totale	337.388,91	20.173,02	51.678,34		

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	287.442,06	434.499,56	-147.057,50
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.482.707,09	2.545.527,53	-62.820,44
Totale ammortamenti	2.770.149,15	2.980.027,09	-209.877,94
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	25.394,08	-25.394,08
Totale svalutazioni	0,00	25.394,08	-25.394,08
TOTALE	2.770.149,15	3.005.421,17	-235.272,02

Come già precisato, il costo per ammortamenti è stato in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 649.431,35) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 292.745,68) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Ammortamento Software	169.161,55	162.833,32	6.328,23
Ammortamento diritto di usufrutto	70.382,28	227.224,32	-156.842,04
Ammortamento costi incrementativi su beni di terzi	47.898,23	44.441,92	3.456,31
TOTALE	287.442,06	434.499,56	-147.057,50

Il costo di ammortamento per usufrutto è relativo all'immobile denominato Casa dell'Arciprete sito in Bergamo alta. La riduzione dell'ammortamento per usufrutto è una conseguenza dell'acquisizione in proprietà dell'immobile di via Pignolo 76, denominato Palazzo Bassi Rathgeb.

I costi di adeguamento di beni di terzi sono riferiti all'ammortamento dei costi di ripristino degli spazi dell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb sostenuti quando l'immobile era in usufrutto all'Università dalla Fondazione Bernareggi.

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani	1.098.349,89	1.012.816,96	85.532,93
Ammortamento impianti sportivi	57.659,03	57.107,49	551,54
Ammortamento altri immobili	2.521,82	2.521,82	0,00
Ammortamento impianti specifici e macchinari	18.593,92	14.458,75	4.135,17
Ammortamento attrezzature informatiche	454.903,31	423.770,74	31.132,57
Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	104.078,23	412.475,43	-308.397,20
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	383.506,03	249.392,73	134.113,30
Ammortamento attrezzatura generica e varia	27.365,70	29.258,99	-1.893,29
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	240.841,58	212.329,36	28.512,22
Ammortamento mobili e arredi	16.470,35	14.839,69	1.630,66
Ammortamento mobili e arredi aule	67.260,22	63.016,56	4.243,66
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	0,00	0,00	0,00
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	6.832,00	42.768,94	-35.936,94
Ammortamento altri beni mobili	4.325,01	10.770,07	-6.445,06
TOTALE	2.482.707,09	2.545.527,53	-62.820,44

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non si rilevano costi di pertinenza.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Svalutazione crediti verso clienti	0,00	25.394,08	-25.394,08
TOTALE	0,00	25.394,08	-25.394,08

I crediti svalutati in quanto inesigibili per rischio già manifestatosi sono iscritti tra i "Crediti verso altri (privati)" e corrispondono a crediti verso soggetti nei confronti dei quali sono state aperte le procedure di fallimento.

Come si è già potuto notare nell'esposizione dei crediti, si precisa che i principi contabili non contemplano l'evidenza, tra i fondi del passivo dello Stato Patrimoniale, di quello relativo alla svalutazione dei crediti. Il fondo svalutazione crediti, infatti, costituisce una posta rettificativa della voce dell'attivo circolante CREDITI (II) prevista nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo di Ateneo per premialità	1.497,35	94.413,13	-92.915,78
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA	323.673,01	22.446,98	301.226,03
Accantonamento a fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	274.295,00	0,00	274.295,00
Totale accantonamenti area personale	599.465,36	116.860,11	482.605,25

Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	1.006.205,31	0,00	1.006.205,31
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	13.000,00	837.022,78	-824.022,78
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	16.729,88	33.278,46	-16.548,58
Accantonamento a fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie	235.000,00	760.000,00	-525.000,00
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 20% INNOVAZIONE	131.473,31	0,00	-525.000,00
Totale accantonamenti area amministrazione	1.402.408,50	1.630.301,24	-884.366,05
TOTALE ACCANTONAMENTI	2.001.873,86	1.747.161,35	-401.760,80

Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione dei "Fondi per rischi e oneri (B)" del passivo dello Stato Patrimoniale.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Trasferimenti a favore di terzi	320.489,00	415.645,00	-95.156,00
Perdite su crediti	319.682,95	377.887,52	-58.204,57
Imposta bollo	11.328,75	4.432,75	6.896,00
Imposta registro	12.356,73	11.951,79	404,94
Tassa rifiuti	38.559,21	20.376,99	18.182,22
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	34.999,77	29.334,38	5.665,39
Spese e commissioni bancarie e postali	10,00	302,82	-292,82
Versamenti dello Stato	122.966,06	122.966,06	0,00
TOTALE	860.392,47	982.897,31	-122.504,84

Questa voce comprende gli oneri diversi di gestione che si riferiscono ai trasferimenti a favore di terzi, alle imposte diverse da quelle sul reddito, alle perdite su crediti e ai versamenti al bilancio dello Stato.

Alla voce "**Trasferimenti a favore di terzi**" sono iscritti i seguenti contributi:

Trasferimenti a terzi	2022	2021
Contributo all'Associazione Bergamo Scienze per la realizzazione della manifestazione Bergamoscienza	55.000,00	20.000,00
Trasferimento al Consortium GARR del contributo ministeriale per la gestione della rete scientifica di telecomunicazione e banda larga a favore del sistema universitario (rete GARR)	52.689,00	51.456,00
Contributo all'Associazione LUBERG dei laureati UniBG per la realizzazione del progetto di Lifelong Learning	0,00	20.000,00
Contributo alla Fondazione Accademia Carrara per la parziale copertura delle spese di restauro del dipinto di Enea Salmeggia "Incoronazione della Vergine"	0,00	9.189,00
Rimborso forfettario per utilizzo palestra CUS Dalmine (Convenzione con Istituto Einaudi Dalmine)	18.300,00	0,00
Rimborso spese al CUS per allestimento centro vaccinale Covid 19	194.500,00	315.000,00
TOTALE	320.489,00	415.645,00

In relazione al costo per **Perdite su crediti**, si riporta di seguito l'elenco dei crediti chiusi per i quali è stato necessario registrare un costo di pari importo alla voce "Perdita su crediti". Si tratta però di

un costo compensato dai ricavi rilevati con la chiusura del risconto passivo a seguito della conclusione del progetto gestito con il metodo della commessa completata.

Codice progetto chiuso	Motivazione eliminazione credito	Importo credito eliminato per i quale è stata registrata la perdita coperta da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo a seguito della chiusura del progetto gestito con il metodo del costo	Rif. scrittura contabilità analitica di registrazione costo perdita
IOBPREDI17	Ricavo rettificato in relazione alla spesa rendicontata	5.265,39	scrittura coan 3542/22 progetto IOBPREDI17 (DIGIP)
SMARTLIVPREV17	Ricavo rettificato in relazione alla spesa sostenuta e rendicontata	14.652,59	scrittura coan 3542/22 progetto SMARTLIVPREV17 (DIGIP)
ERAKA103SMS1920	Ricavo rettificato in relazione alla spesa sostenuta e rendicontata	141.894,00	scrittura coan 3543/22 progetto ERAKA103SMS1920 (ORIENTAMENTO)
ERAKA10TUN1820	Ricavo rettificato in relazione alla spesa sostenuta e rendicontata	4.644,51	scrittura coan 3543/22 progetto ERAKA10TUN1820 (ORIENTAMENTO)
GITTETRIS1920	Ricavo rettificato in relazione alla spesa rendicontata	6.045,33	scrittura coan 3544/22 progetto GITTETRIS1920 (GITT)
CCSEFEDBIZ2017	Ricavo rettificato in relazione alla spesa rendicontata	2.000,00	scrittura coan 3545/22 progetto CCSEFEDBIZ2017
TELECOVIDIGIP20	Ricavo rettificato in relazione alla spesa sostenuta e rendicontata	1.847,28	scrittura coan 3919/22 progetto TELECOVIDIGIP20 (DIGIP)
CCSEWELF15	Ricavo rettificato in relazione alla spesa rendicontata	16.771,71	scrittura coan 3935/22 progetto CCSEWELF15
INPROVESGITT17	Ricavo rettificato in relazione alla spesa sostenuta e rendicontata	5.380,49	scrittura coan 18409/22 progetto INPROVESGITT17 (DISA)
DIGIFOPIN18	Ricavo rettificato in relazione alla spesa rendicontata	5.547,25	scrittura coan 18409/22 progetto DIGIFOPIN18 (DIGIP)
LIFEDISA16RONZO	Ricavo rettificato in relazione alla spesa sostenuta e rendicontata	27.218,35	scrittura coan 18409/22 progetto LIFEDISA16RONZO (DISA)
CSTERSAF20	Ricavo rettificato in relazione alla spesa rendicontata	1.618,64	scrittura coan 18410/22 progetto CSTERSAF20 (CST)
CDP21/22MONTCUP	Minor riscossione iscrizioni corso	57,00	scrittura coan 18409/22 progetto CDP21/22MONTCUP (SDM)
SCIPOL2122DID	Minor riscossione	6.051,50	scrittura coan 18409/22 progetto SCIPOL2122DID (DSE)
REVARGON21	Perdita su cambi	1.222,28	scrittura coan 1423/23 progetto REVARGON21 (DISA)
2MSTMARTE_SIENA2022	Ricavo rettificato in relazione alla spesa sostenuta e rendicontata	6.811,92	scrittura coan 18431/22 progetto 2MSTMARTE_SIENA2022 (SDM)
1MST18/19TSSL	Ricavo rettificato in base alle effettive riscossioni x tasse	23.787,02	scrittura coan 18432/22 progetto SDM22/25MSTCDP
1MST18/19TSPM	Ricavo rettificato in base alle effettive riscossioni x tasse	5.414,99	scrittura coan 18432/22 progetto SDM22/25MSTCDP (
DOTTCICLO34	Ricavo rettificato in relazione alla spesa rendicontata	7.038,64	scrittura coan 18430/22 progetto DOTTCICLO34 (SAFD)
CSTCARIPLO13	Ricavo rettificato in relazione alla spesa rendicontata	2.525,00	scrittura coan 18433/22 progetto CSTCARIPLO13 (CST)
ENEADOTT35COFIN	Minor riscossione da Regione Lombardia per dottorando rinunciatario	33.883,06	scrittura coan 18428/22 progetto CSTCARIPLO13 (CST)
SICMARCBG21 e COMUNELORE	Imposta di bollo non rimborsata	6,00	-
Totale perdite su crediti		319.682,95	

La voce “**Altre imposte e tasse**” contiene principalmente l’onere per l’IMU e i costi per altre imposte quali l’imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

In materia di **Versamenti al bilancio dello Stato** vige l'art. 1, comma 594 di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 in base al quale "le amministrazioni versano un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla legge, incrementato del 10 per cento".

Si riporta di seguito il dettaglio delle somme e delle relative norme che determinano l'importo della voce "Versamenti al Bilancio dello Stato" che sono in linea con il prospetto "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato", inviato al Mef- Dipartimento della ragioneria dello Stato – Ispettorato Generale di Finanza.

Disposizioni di contenimento della spesa	versamento	Cap.	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	0,00		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	29.219,11	3422	mandato n.7349 del 10/6/22 (pagato il 16/6/22)
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	22.684,67	3422	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	345,40	3422	mandato n.7350 del 10/6/22 (pagato il 16/6/22)
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	52.249,18		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	0,00		
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	28.991,35	3422	mandato n. 7349 del 10/6/22 (pagato il 16/6/22)
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	41.725,53	3348	mandato n. 14846 del 13/10/2022 (pagato lo stesso giorno)
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	70.716,88		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23 ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	0,00		
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	0,00		
TOTALE	122.966,06		

Nella tabella che segue, che ricalca lo schema della "Scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato" allegata alla circolare MEF – RGS n. 11 del 9/4/2021, sono riportate suddivise in due sezioni le medesime norme di contenimento riepilogate nella precedente tabella dei versamenti allo Stato per dare evidenza delle norme, non più in vigore,

per le quali il versamento è stato maggiorato del 10% (PRIMA SEZIONE) e di quelle ancora in essere a cui corrisponde un versamento senza incremento (SECONDA SEZIONE).

PRIMA SEZIONE					
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n.					
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	Maggiorazion e del 10%	Versamento allo Stato	Cap. (Capo X)	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	0,00	0,00	0,00		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consiglieri di amministrazione e organi collegiali comunque denominati e ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	26.562,83	2.656,28	29.219,11	3422	mandato n. 7349 del 10/6/22 (pagato il 16/6/22)
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza)	20.622,43	2.062,24	22.684,67	3422	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00		
Applicazione D.L. n. 112/2008, convertito L. n. 133/2008					
Art. 61 comma 17 (versamento allo Stato: 50% spesa 2007 per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza)	26.355,77	2.635,58	28.991,35	3422	mandato n. 7349 del 10/6/22 (pagato il 16/6/22)
Applicazione L. n. 244/2007 rettificata da D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili)	0,00	0,00	0,00		
SECONDA SEZIONE					
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:					
Disposizioni di contenimento			Versamento	Cap. (Capo	estremi dei
Applicazione D.L. n. 112/2008, convertito L. n. 133/2008					
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			0,00		
Art. 67 comma 6 (versamento allo Stato: 10% fondo contrattazione integrativa 2004)			41.725,53	3348	mandato n. 16846 del 13/10/22 (pagato lo stesso giorno)
Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			345,4	3422	mandato n. 7350 del 10/6/22 (pagato il 16/6/22)
Applicazione D.L. n. 201/2011, convertito L. n. 214/2011					
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			0,00		
TOTALE VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO (PRIMA e SECONDA SEZIONE)			122.966,06		

6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Proventi finanziari	2,43	3,07	-0,64
Interessi e altri oneri finanziari	-218.509,16	-250.910,84	32.401,68
Utili e perdite su cambi	-2.276,61	-811,89	-1.464,72
TOTALE	-220.783,34	-251.719,66	30.936,32

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Interessi attivi maturati sul conto di tesoreria	2,43	3,07	-0,64
TOTALE	2,43	3,07	-0,64

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Interessi passivi mutuo CDDPP	-218.509,16	-250.910,84	32.401,68
TOTALE	-218.509,16	-250.910,84	32.401,68

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Utili su cambi	368,69	151,50	217,19
Perdite su cambi	-2.645,30	-963,39	-1.681,91
TOTALE	-2.276,61	-811,89	-1.464,72

6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Proventi	75.706,41	641.296,98	-565.590,57
Oneri	-288.168,19	-44.444,16	-243.724,03
TOTALE	-212.461,78	596.852,82	-809.314,60

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Insussistenze attive	0,00	61.425,00	-61.425,00
Sopravvenienze attive straordinarie e arrotondamenti	75.706,38	579.871,98	-504.165,60
Arrotondamenti positivi	0,03	0,00	0,03
TOTALE	75.706,41	641.296,98	-61.425,00

Le "Sopravvenienze attive straordinarie" sono realizzate dalle registrazioni contabili relative a:

- credito d'imposta relativo alle spese sostenute nel 2020 per la sanificazione degli ambienti di lavoro e l'acquisto di dispositivi di protezione individuale ai sensi dell'art. 32 D.L. 73/2021 (€ 16.287,00);
- chiusura del fondo svalutazione crediti a seguito dell'annullamento della procedura di fallimento di Serist Srl e la successiva omologazione dell'accordo di ristrutturazione debiti (€ 8.091,07);
- rilascio del fondo rischi su crediti verso Inps (€ 32.599,07);
- chiusura parziale di documento di erogazione di servizio (Doc. consegna/erogazione in entrata), che anticipa l'emissione della fattura, creato e contabilizzato erroneamente per un importo superiore all'importo della fattura ricevuta successivamente. La sopravvenienza attiva compensa il maggior costo registrato (€ 18.729,24).

Il valore delle sopravvenienze attive riferito all'esercizio 2021 includeva invece il rilascio del fondo rischi per cause che si sono chiuse nel 2021 senza oneri a carico dell'Ateneo (€ 551.574,98) e il

provento derivante dal credito d'imposta relativo alle spese sostenute nel 2020 per la sanificazione degli ambienti di lavoro e l'acquisto di dispositivi di protezione individuale ai sensi dell'art. 125 D.L. 34/2020 (€ 28.297).

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Minusvalenza da alienazione di immobilizzazioni	0,00	1.927,04	-1.927,04
Restituzioni e rimborsi diversi	288.168,17	42.517,12	245.651,05
Arrotondamenti negativi	0,02	0,00	0,02
TOTALE	288.168,19	44.444,16	243.724,01

Alla voce "Restituzioni e rimborsi diversi" sono rilevati oneri per somme rimborsate o restituite a vario titolo a soggetti diversi. Si menzionano i seguenti rimborsi più significativi:

- la restituzione all'Istituto Nazionale di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa della somma non spesa a seguito della chiusura della convenzione n. 2019-1-IT02-KA103-061484 Erasmus+ Azione Chiave 1 – KA103 par ad € 66.552,78;
- il rimborso per complessivi € 205.000,00 a cinque aziende del cofinanziamento di altrettante borse di dottorato di ricerca per le quali il bando si è chiuso senza l'assegnazione delle borse.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Risultato prima delle imposte	28.565.456,29	38.100.409,02	-9.534.952,73

6.6 IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	2.364.394,85	2.095.052,94	269.341,91
- collaborazioni scientifiche	40.558,33	38.091,38	2.466,95
- docenti a contratto	36.664,56	34.419,28	2.245,28
- esperti linguistici	16.653,83	23.032,69	-6.378,86
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	155.022,47	174.162,53	-19.140,06
- personale dirigente e tecnico amministrativo	645.094,30	573.642,22	71.452,08
- Borse di studio (inclusa ricerca)	4.354,28	15.118,77	-10.764,49
TOTALE IRAP retributivo	3.262.742,62	2.953.519,81	309.222,81
IRES su redditi sfera commerciale	15.407,00	14.782,00	625,00
TOTALE IMPOSTE	3.278.149,62	2.968.301,81	309.847,81

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazioni
Risultato prima delle imposte	28.565.456,29	38.100.409,02	-9.534.952,73
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-3.278.149,62	-2.968.301,81	-309.847,81
RISULTATO DI ESERCIZIO	25.287.306,67	35.132.107,21	-9.844.800,54

7. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

7.1 MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA INTRODOTTE DALLA LEGGE N. 160/2019 (LEGGE DI BILANCIO 2020)

La legge di Bilancio 2020 all'art.1 co. 590-602 ha introdotto nuove misure di contenimento della spesa pubblica rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università.

In particolare il comma 591 ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci di esercizio approvati.

La norma al comma 593 ammette la possibilità di superare il limite della media dei costi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Tale aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di competenza.

Per determinare l'ammontare della spesa sostenibile, nel rispetto dei limiti consentiti, è ammessa l'esclusione delle spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e di quelle sostenute per fronteggiare l'epidemia da COVID-19. Inoltre il MEF ha invitato il MUR a stabilire le modalità con cui le Università applicano le nuove norme per assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa, tenuto conto dello specifico quadro normativo dedicato al sistema universitario in tema di contabilità civilistica.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 dicembre 2020, seppur in assenza delle specifiche indicazioni applicative da parte del Ministero vigilante, in considerazione degli aspetti sanzionatori derivanti dalla mancata osservanza delle norme di contenimento sopra citate, ha deliberato in merito alle modalità attuative delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica previste dalla legge di Bilancio 2020, prendendo atto delle prime risultanze emerse dal lavoro di analisi della spesa per acquisto di beni e servizi per il triennio 2016-2018 finalizzato alla determinazione del valore medio da considerare come limite di spesa da applicare a decorrere dall'anno 2020.

Nella seduta del 27 maggio 2021, con la delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato in via definitiva le modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa previste dalla legge di bilancio 2020 illustrate al paragrafo 7.2 "Modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa pubblica previste dalla legge di bilancio 2020", a cui si rinvia, che hanno portato alla definizione del seguente limite di spesa.

DESCRIZIONE	2016	2017	2018
Totale costi per acquisto di beni e servizi finanziati con risorse proprie soggetti a limite	11.832.835,73	12.525.294,47	13.345.028,50
Valore medio triennio 2016-2018 = limite anno 2020 e successivi	12.567.719,57		

A tutt'oggi il MUR non ha trasmesso alcuna nota esplicativa contenente le modalità applicative per le Università delle nuove misure di razionalizzazione della spesa e, quindi, anche per il 2022, sono stati mantenuti i criteri deliberati dal Consiglio di Amministrazione già applicati a decorrere dall'esercizio 2020.

In ordine alle misure di contenimento della spesa va segnalato, inoltre, che l'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77 ha abrogato i commi da 610 a 613 dell'art. 1 della legge di Bilancio 2020 relativi all'obbligo di assicurare per il triennio 2020-2022 un ulteriore risparmio sui costi relativi alla gestione corrente del settore informatico.

Si precisa che il decreto Milleproroghe 2021 e il D.L. n. 41/2021 (c.d. DL Sostegni) avevano già definito la non applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 610 e 611, della legge di Bilancio 2020 per gli anni 2020 e 2021.

Si riepilogano di seguito i totali dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti al limite relativi alla gestione 2022.

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2022
B7	B.VIII.1.b	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche	
		CA.04.41.10.07.01 - Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	117.397,56
		CA.04.41.10.07.02 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	26.919,53
		CA.04.41.10.08.01 - Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	153.057,41
		CA.04.41.10.08.02 - Oneri INPS su collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	4.689,11
		TOTALE	302.063,61
B7	B.VIII.1.c	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto	
		CA.04.43.08.06.01 - Docenti a contratto dm 242/98	549.925,30
		CA.04.43.08.06.02 - Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto dm 242/98	96.958,99
		TOTALE	646.884,29
B7	B.VIII.1.e	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	
		CA.04.41.03.01.02 - Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	134.095,59
		CA.04.41.03.01.04 - Oneri Inps esperti e relatori convegni	859,29
		CA.04.41.10.02.01 - Prestazioni di lavoro autonomo	62.560,13
		CA.04.41.10.02.02 - Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	5.597,96
		CA.04.41.10.04.01 - Contratti di supporto alla didattica	1.304.382,45
		CA.04.41.10.04.02 - Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica	129.127,95
		CA.04.41.10.11 - Visiting Professor	219.962,56
		CA.04.41.10.12 - Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	17.078,62
		CA.04.43.08.05.01 - Contratti docenti master	18.995,28
		CA.04.43.08.05.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su contratti docenti master	104,00
		CA.04.46.06.01.01 - Tutorato	216.405,50
		CA.04.46.06.01.05 - Oneri INPS/INAIL tutorato	1.671,39
		TOTALE	2.110.840,72
B7	B.IX.3	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	
		CA.04.41.02.06 - Informazione e divulgazione delle attività di ricerca	136.643,98
		TOTALE	136.643,98
B6	B.IX.5	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 5) Acquisto materiale consumo per laboratori	
		CA.04.40.01.02 - Materiali di consumo per laboratori	37.829,31
		TOTALE	37.829,31
B6	B.IX.7	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	
		CA.04.40.03.01.01 - Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	68.904,07
		CA.04.40.03.01.02 - Periodici e monografie biblioteca formato elettronico	530.746,55
		CA.04.40.03.01.03 - Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	536.677,86
		CA.04.40.03.01.04 - Periodici e monografie biblioteca	170.349,45
		TOTALE	1.306.677,93

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2022
B7	B.IX.3	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	
		CA.04.41.01.01 - Manutenzione ordinaria di immobili	19.646,78
		CA.04.41.01.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	140.234,64
		CA.04.41.01.04 - Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.664,48
		CA.04.41.01.05 - Manutenzione software	1.007.099,03
		CA.04.41.01.06 - Altre manutenzioni di immobili	15.678,89
		CA.04.41.01.07 - Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	820.591,12
		CA.04.41.01.08 - Manutenzione ordinaria aree verdi	86.505,39
		CA.04.41.02.01 - Pubblicità obbligatoria	5.397,20
		CA.04.41.02.03 - Spese di rappresentanza	4.768,80
		CA.04.41.02.04 - Altre spese per servizi commerciali	959,49
		CA.04.41.02.05 - Informazione e divulgazione delle attività istituzionali (no ricerca)	215.933,79
		CA.04.41.03.01.01 - Spese per convegni, seminari e cerimonie	224.088,70
		CA.04.41.03.02.01 - Spese per congressi di ricerca	278.126,58
		CA.04.41.04.01 - Servizi di vigilanza	6.675,84
		CA.04.41.04.02 - Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	146,40
		CA.04.41.04.03 - Altre spese per servizi tecnici	1.194.544,81
		CA.04.41.05.01 - Servizio pulizia locali	1.035.684,02
		CA.04.41.05.02 - Smaltimento rifiuti speciali	2.672,90
		CA.04.41.05.04 - Altri servizi gestionali	1.808.153,38
		CA.04.41.06.01 - Energia elettrica	769.359,68
		CA.04.41.06.02 - Combustibili per riscaldamento	537.728,34
		CA.04.41.06.03 - Acqua	26.771,36
		CA.04.41.07.01 - Premi di assicurazione	139.870,71
		CA.04.41.07.02 - Spese postali e telegrafiche	20.549,05
		CA.04.41.07.04 - Spese per telefonia fissa	7.037,45
		CA.04.41.07.05 - Spese per telefonia mobile	3.593,26
		CA.04.41.07.06 - Canoni trasmissione dati	46.850,00
		CA.04.41.07.07 - Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	2.481,62
		CA.04.41.07.08 - Altre spese per servizi generali	6.033,19
		CA.04.41.08.01 - Consulenze e perizie tecniche	71.221,60
		CA.04.41.08.02 - Consulenze mediche	16.000,00
		CA.04.41.08.03 - Consulenze legali, amministrative, certificazione	39.772,40
		CA.04.41.08.04 - Spese legali e notarili	4.395,20
		CA.04.41.09.03 - Altre prestazioni e servizi da terzi	326.071,76
		CA.04.41.09.04 - Spese correnti per brevetti	15.480,12
		CA.04.41.09.05 - Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico	3.332,86
		CA.04.46.03.05 - Oneri diversi per attività di ricerca	211.504,89
		TOTALE	9.117.625,73
B6	B.IX.9	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 9) Acquisto altri materiali	
		CA.04.40.01.01 - Cancelleria e altri materiali di consumo	132.134,68
		CA.04.40.04.01 - Acquisto beni strumentali (< 100€)	43.273,05
		CA.04.40.04.02 - Acquisto software (< 516€)	1.406,67
		TOTALE	176.814,40

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2022
B8	B.IX.11	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi	
		CA.04.42.01.01 - Fitti passivi	1.373.487,04
		CA.04.42.01.02 - Spese condominiali	185.937,60
		CA.04.42.01.03 - Noleggi e spese accessorie	370.642,96
		CA.04.42.01.04 - Oneri per immobili in concessione	237.047,64
		TOTALE	2.167.115,24
B7	B.IX.12	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi	
		CA.04.46.03.01 - Contributi e quote associative	116.145,69
		CA.04.46.03.06 - Altri oneri diversi di gestione	450,00
		CA.04.46.04.02 - Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	27.667,54
		CA.04.46.04.03 - Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	1.026,50
		CA.04.46.04.04 - Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	30.441,88
		CA.04.46.04.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	5.815,22
		CA.04.46.04.10 - Altre spese per attività istituzionali	2.898,13
		TOTALE	184.444,96
		TOTALE COMPLESSIVO	16.186.940,17

Le tabelle che seguono riportano i maggiori ricavi "liberi", non finalizzati ad attività specifiche, conseguiti nel 2021 rispetto al 2018 e nel 2022 rispetto al 2018.

Come già precisato nel presente paragrafo il comma 593 dell'art. 1 della legge 160/2019 consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018, specificando che non concorrono alla quantificazione dei maggiori ricavi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori.

L'aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'anno successivo a quello di accertamento.

CONFRONTO RICAVI SENZA FINALIZZAZIONE ESERCIZI 2018-2021		
DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2018	2021
CA.05.50.01.01 - Contributo onnicomprensivo	17.893.699,48	21.399.982,29
CA.05.50.01.04 - Tasse e contributi vari	153.214,73	91.655,00
CA.05.50.01.05 - Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	340.745,63	241.573,70
CA.05.50.01.06 - Tasse preiscrizione corsi di laurea	376.743,88	183.566,00
CA.05.50.01.07 - Tasse corsi di dottorato	56.900,00	36.000,00
CA.05.50.01.08 - Tasse di iscrizione a corsi singoli	546.436,66	295.370,00
CA.05.50.01.09 - Contributo per esami di stato	57.631,24	68.600,00
CA.05.50.02.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	45.807.218,00	66.395.155,16
CA.05.50.02.09 - Quota pregressa finanziamento statale	1.144,00	3.865.897,00
CA.05.50.07.01 - Libretti, tessere, diplomi e pergamene	68.827,09	22.003,00
CA.05.50.10.01 - Altri recuperi	69.433,24	1.183.352,75
CA.05.54.02.02 - Interessi attivi depositi bancari	5,57	3,07
CA.05.56.02.01/05.56.03.02 - Proventi straordinari	0,00	641.296,98
Totale ricavi senza finalizzazione	65.371.999,52	94.424.454,95
Maggiori ricavi non finalizzati 2021 rispetto al 2018	29.052.455,43	

CONFRONTO RICAVI SENZA FINALIZZAZIONE ESERCIZI 2018-2022		
DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2018	2022
CA.05.50.01.01 - Contributo onnicomprensivo	17.893.699,48	16.070.934,77
CA.05.50.01.04 - Tasse e contributi vari	153.214,73	77.160,00
CA.05.50.01.05 - Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	340.745,63	220.763,58
CA.05.50.01.06 - Tasse preiscrizione corsi di laurea	376.743,88	170.456,00
CA.05.50.01.07 - Tasse corsi di dottorato	56.900,00	57.000,00
CA.05.50.01.08 - Tasse di iscrizione a corsi singoli	546.436,66	212.930,00
CA.05.50.01.09 - Contributo per esami di stato	57.631,24	50.300,00
CA.05.50.02.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	45.807.218,00	72.809.531,00
CA.05.50.02.09 - Quota pregressa finanziamento statale	1.144,00	281.442,00
CA.05.50.07.01 - Libretti, tessere, diplomi e pergamene	68.827,09	9.320,82
CA.05.50.10.01 - Altri recuperi	69.433,24	83.743,89
CA.05.54.02.02 - Interessi attivi depositi bancari	5,57	2,43
CA.05.56.02.01 - Sopravvenienze attive	0,00	75.706,38
Totale ricavi senza finalizzazione	65.371.999,52	90.119.290,87
Maggiori ricavi non finalizzati 2022 rispetto al 2018	24.747.291,35	

Si sintetizzano di seguito i dati definitivi illustrati nel presente paragrafo:

DESCRIZIONE		IMPORTO
Valore medio triennio 2016-2018 costi per acquisto di beni/servizi soggetti a limite = limite anno 2020 e successivi	A	12.567.719,57
Totale costi 2022 per acquisto di beni/servizi soggetti a limite	B	16.186.940,17
Maggiori costi 2022 rispetto al valore medio	C=B-A	3.619.220,60
Maggiori ricavi non finalizzati 2021 rispetto al 2018 (riserva economica di deroga per gli esercizi 2021 e 2022)	D	29.052.455,43
<i>di cui riserva economica di deroga destinata a copertura dei maggiori costi 2021 rispetto al valore medio</i>	E	0,00
<i>di cui riserva economica di deroga destinata a copertura dei maggiori costi 2022 rispetto al valore medio</i>	F	3.619.220,60
<i>di cui riserva economica di deroga da azzerare perché non utilizzata a copertura dei maggiori costi 2021 e 2022 rispetto al valore medio</i>	G= D-E-F	25.433.234,83
Maggiori ricavi non finalizzati 2022 rispetto al 2018 (riserva economica di deroga per gli esercizi 2022 e 2023)	H	24.747.291,35
<i>di cui riserva economica di deroga destinata a copertura dei maggiori costi 2022 rispetto al valore medio</i>	I	0,00
<i>di cui riserva economica di deroga per l'esercizio 2022 con cui è possibile coprire gli eventuali maggiori costi risultanti alla chiusura del bilancio di esercizio 2023 rispetto al valore medio</i>	L=H-I	24.747.291,35

Come emerge dai valori sopra riepilogati, la situazione a consuntivo della gestione 2022 mostra un superamento di € 3.619.220,60 del limite pari al valore medio del triennio 2016-2018; tale superamento però è ampiamente compensato dai maggiori ricavi non finalizzati di € 29.052.455,43 conseguiti nel 2021 rispetto al 2018 che hanno formato una riserva economica di deroga utilizzabile per la maggiore spesa soggetta a limite sostenuta entro l'esercizio 2022.

La quota non utilizzata della riserva economica formata dai maggiori ricavi 2021 rispetto al 2018 pari ad € 25.433.234,83 si azzerà.

Per gli eventuali maggiori costi che si registreranno nel 2023 si potrà attingere alla nuova riserva economica di € 24.747.291,35 formata dai maggiori ricavi non finalizzati 2022 rispetto al 2018.

7.2 LIMITI DI SPESA ANCORA IN VIGORE INTRODOTTI DA NORME PRECEDENTI ALLA LEGGE DI BILANCIO 2020

Le novità introdotte con la legge 160/2019 non comportano modifiche al mantenimento in vigore dei limiti vigenti, che hanno un impatto sul bilancio, in materia di:

- acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture**
L'articolo 5, comma 2, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 come sostituito dall'articolo 15, comma 1, decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89.
A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.
Per l'Università di Bergamo detto limite di spesa è quantificato in € 376,20.
Tra i costi per godimento beni di terzi, al conto "Noleggi e spese accessorie", non sono presenti costi per il noleggio di auto.
- fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo e dirigente**
Il comma 189, dell'articolo 1 della legge 23 dicembre 2005, n. 266, come modificato dall'art. 67, comma 5 del DL 112/2008 convertito, con modificazioni, in L. 133/2008, prevede che "A decorrere dall'anno 2009, l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa [...] delle università, determinato ai sensi delle rispettive normative contrattuali, non può eccedere quello previsto per l'anno 2004 come certificato dagli organi di controllo di cui all'articolo 48, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e, ove previsto, all'articolo 39, comma 3-ter della legge 27 dicembre 1997, n. 449, e successive modificazioni ridotto del 10 per cento."
Si precisa che i valori iscritti alle voci "Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D", "Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP" ed "Indennità di posizione e risultato dirigenti" del conto economico rispettano i limiti previsti nei fondi approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 ottobre 2022.
- rapporto contribuzione studenti/FFO**
Ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 la contribuzione studentesca non può eccedere il 20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato, a valere sul fondo di cui all'articolo 5, comma 1, lettera a), e comma 3, della legge 24 dicembre 1993, n. 537 (FFO). Ai fini del raggiungimento del limite non vengono computati gli importi della contribuzione studentesca disposti per gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello come previsto dal comma 1-bis dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 (comma inserito dal comma 42 dell'art. 7, D.L. 6 luglio 2012, n. 95, come sostituito dalla legge di conversione 7 agosto 2012, n. 135).
Ai fini del calcolo del limite, dall'importo della contribuzione sono stati detratti, inoltre, i costi derivanti dai rimborsi tasse per gli studenti in corso.
Il rapporto, per l'esercizio 2022, è pari a 15%.

Voce contabile		2022
Fondo di Finanziamento Ordinario (assegnazioni note alla data del 31/3/23)	A	77.373.609
Ricavi da contribuzione studentesca al netto dei rimborsi tasse agli iscritti in corso		16.070.935
Ricavi da contribuzione studentesca di studenti iscritti OLTRE la durata normale del corso di studi		4.204.218
Ricavi da contribuzione studentesca di studenti iscritti ENTRO la durata normale del corso di studi	B	11.866.717
Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B/A) ≤ 20%		15%

- contratti personale tecnico amministrativo a tempo determinato

L'art. 9 c. 28 L. 122/2010 e l'art. 1, co. 188 L. 266/05 prevedono che gli enti pubblici, tra cui le università, possano avvalersi di personale a tempo determinato nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per il nostro Ateneo tale limite è pari a euro 17.800,00.

Nella seguente tabella si riepilogano i costi di competenza del 2022 con l'indicazione della quota che grava sul limite di legge. L'intacco sul limite è pari a zero.

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	17.800,00		
Tipologia contratto	Costo anno 2022	Coperture esterne	Intacco sul limite 2022
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	54.861,49	54.861,49	0,00
TOTALE	54.861,49	54.861,49	0,00

8. ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario rappresenta la ricostruzione dei flussi monetari avvenuti nell'anno.

Si riporta di seguito lo schema sintetico del rendiconto finanziario con l'esposizione delle sole macrovoci contemplate dallo schema di riferimento prescritto dal Manuale Tecnico Operativo e previsto dal Principio Contabile n.10 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità (allegato A "Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto").

Lo schema completo è riportato al paragrafo 2.3 "Rendiconto finanziario".

Descrizione	2021	2022
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	37.871.273,99	28.032.206,61
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-8.767.418,70	2.512.642,95
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	29.103.855,29	30.544.849,56
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-7.010.861,82	-27.762.765,35
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-681.244,54	-713.646,22
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.411.748,93	2.068.437,99
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	126.055.149,79	147.466.898,72
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	147.466.898,72	149.535.336,71
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	21.411.748,93	2.068.437,99

Il Rendiconto finanziario riferito all'esercizio 2021 è stato riesposto per tenere conto della riclassificazione delle variazioni delle voci "Ratei e risconti attivi" e "Ratei e risconti passivi" tra le variazioni di Capitale Circolante Netto, così come prescritto dall'OIC 10.

Al flusso monetario netto dell'esercizio, pari ad euro 2.068.437,99, hanno contribuito in misura differente e contrapposta le diverse aree della gestione OPERATIVA, da ATTIVITA' di INVESTIMENTO e da ATTIVITA' di FINANZIAMENTO così come descritto di seguito nel dettaglio.

Flusso monetario generato dalla GESTIONE OPERATIVA (+ euro 30.544.849,56): evidenzia la liquidità generata dalla gestione caratteristica.

- Flusso generato dalla gestione corrente per euro 38.032.206,61;
- Flusso netto generato dalla variazione del capitale circolante netto per euro 2.512.642,95 al quale hanno contribuito con segno negativo il sensibile incremento dei crediti (- euro 50.273.633,68) e con segno positivo il significativo incremento dei Ratei e risconti Passivi (euro 51.015.040,96);

Flusso monetario generato dall'attività di INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO (- euro 27.762.765,35): evidenzia la liquidità assorbita dagli investimenti.

Gli ingenti investimenti che hanno riguardato i fabbricati di proprietà (acquisto di Palazzo Bassi-Rathgeb e acquisto del compendio immobiliare di Via Statuto) nonché le opere in corso realizzate su immobili di proprietà di terzi (ristrutturazione del Chiostro minore e delle casermette presso il complesso di S. Agostino) hanno comportato un consistente assorbimento di liquidità.

Flusso monetario generato dall'attività di FINANZIAMENTO (- euro 713.646,22): evidenzia la liquidità assorbita dal rimborso di finanziamenti.

Il rimborso parziale del finanziamento contratto per l'acquisto dell'immobile di proprietà di via Dei Caniana ha contribuito ulteriormente all'assorbimento di parte della liquidità generata dalla gestione operativa.

Rispetto all'esercizio precedente, nel 2022 si è assistito ad un'impennata nell'assorbimento di liquidità generata dalla gestione caratteristica da parte delle attività di investimento che sono andate a finanziare opere di edilizia con risorse anticipate dall'Ateneo: essendo stati concessi contributi sia da parte del MUR che da parte di Regione Lombardia, iscritti tra i proventi, finalizzati al cofinanziamento di progetti di edilizia in essere e in corso di avvio, ad oggi non ancora introitati, ci si attende un miglioramento nel flusso monetario per il prossimo esercizio.

9. ALTRE INFORMAZIONI

9.1 STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non esistono strumenti di finanza derivata.

10. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il rendiconto in contabilità finanziaria è stato redatto sulla base dei criteri e del modello definito dall'art. 7 del Decreto Interministeriale n. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" così come modificato dal D.L. 8 giugno 2017, n. 394.

In riferimento al presente documento le novità introdotte dal D.L. n.394/17 riguardano sia le voci previste nello schema, che ricalcano la nuova codifica Siope adottata a decorrere dal 1.1.2018, sia la trasformazione della riclassificazione in prospetto alimentato da movimentazioni di cassa anziché di competenza finanziaria.

Come raccomandato dal Miur nella nota prot. 11732 del 9/10/2017, si è provveduto a verificare la coerenza tra il flusso monetario dell'esercizio risultante dal rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria e le risultanze del rendiconto finanziario di cui al comma 1 dell'articolo 3 del D.L. 19/2014 (flusso monetario dell'esercizio = differenza tra riscossioni e pagamenti dell'esercizio = 2.068.437,99).

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2022
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00
E	II	Tributi	0,00
E	III	Imposte tasse e proventi assimilati	0,00
E	I	Trasferimenti correnti	85.847.268,62
E	II	Trasferimenti correnti	85.847.268,62
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	85.448.942,92
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	80.430.565,48
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	5.018.377,44

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2022
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da imprese	382.925,70
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0,00
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	382.925,70
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	15.400,00
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	15.400,00
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00
E	I	Entrate extratributarie	23.781.094,65
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	21.059.627,22
E	III	Vendita di beni	47.544,00
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	21.012.083,22
E	IV	Entrate dalla vendita di servizi	3.442.009,34
E	IV	Entrate dall'erogazione di servizi universitari	17.570.073,88
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità degli illeciti	227.567,13
E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	227.567,13
E	II	Interessi attivi	3,07
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00
E	III	Altri interessi attivi	3,07
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	2.493.897,23
E	III	Indennizzi di assicurazione	16.830,00
E	III	Rimborsi in entrata	119.060,59
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	2.358.006,64
E	I	Entrate in conto capitale	6.327.890,03
E	II	Contributi agli investimenti	6.327.890,03
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	5.133.074,47
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	2.585.554,63
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	2.547.519,84
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da imprese	901.023,67
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	901.023,67
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	20.500,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	20.500,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	273.291,89
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	228.818,40
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	44.473,49
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2022
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00
E	III	Alienazione di beni materiali	0,00
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00
E	I	Accensione Prestiti	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	36.615.525,97
E	II	Entrate per partite di giro	32.875.663,97
E	III	Altre ritenute	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	27.079.649,11
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	468.844,95
E	III	Altre entrate per partite di giro	5.327.169,91
E	II	Entrate per conto terzi	3.739.862,00
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Depositi di/preso terzi	48.600,00
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.691.262,00
E	III	Altre entrate per conto terzi	0,00
		TOTALE RISCOSSIONI	152.571.779,27

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2022
U	I	Spese correnti	86.333.734,40
U	II	Redditi da lavoro dipendente	51.335.855,86
U	III	Retribuzioni lorde	40.105.814,94
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	11.230.040,92
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.440.096,22
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.440.096,22
U	II	Acquisto di beni e servizi	19.677.861,34
U	III	Acquisto di beni	1.666.377,54
U	III	Acquisto di servizi	18.011.483,80
U	II	Trasferimenti correnti	10.385.635,99
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	196.306,73
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	193.124,38
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.182,35
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	9.650.782,04
U	IV	Interventi previdenziali	224.838,32
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	9.138.701,83
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	287.241,89
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	159.689,00
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	107.000,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	52.689,00
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	378.858,22
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	378.858,22
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
U	II	Interessi passivi	218.509,16
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	218.509,16
U	III	Altri interessi passivi	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	613.555,73
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	17.869,42
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	595.686,31
U	II	Altre spese correnti	662.220,10
U	III	Versamenti IVA a debito	318.134,89
U	III	Premi di assicurazione	141.238,32
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	22.947,68
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	179.899,21
U	I	Spese in conto capitale	28.371.887,36
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	27.812.605,18
U	III	Beni materiali	22.136.080,36

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2022
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	3.300.000,00
U	III	Beni immateriali	2.376.524,82
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	559.282,18
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	391.161,24
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	391.161,24
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'UE e al Resto del Mondo	168.120,94
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	168.120,94
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	61.329,14
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	61.329,14
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	61.329,14
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00
U	III	Concessione crediti a AA.PP. a seguito escussione garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a UE e Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	713.646,22
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	713.646,22
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	713.646,22
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	35.022.744,16
U	II	Uscite per partite di giro	31.004.637,20
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	26.247.944,44

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2022
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	461.140,82
U	III	Altre uscite per partite di giro	4.295.551,94
U	II	Uscite per conto terzi	4.018.106,96
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
U	III	Depositi di/presto terzi	91.230,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.926.876,96
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00
		TOTALE PAGAMENTI	150.503.341,28

Come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 18/2012, si procede di seguito a riclassificare la spesa sulla base delle missioni e dei programmi individuati dall'art. 2 del D.M. 21/2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi".

L'importo complessivamente riclassificato coincide con il totale delle uscite del rendiconto unico in contabilità finanziaria sopra riportato.

Ai fini della riclassificazione sono stati seguiti i principi ed i criteri individuati dagli artt. 3-4-5 del medesimo Decreto, nonché le indicazioni più specifiche fornite nel Manuale Tecnico Operativo.

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2022	Ricerca scientifica e tecnologica di base 2022	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 2022	Sistema universitario e formazione post universitaria 2022	Diritto allo studio nella istruzione universitaria 2022	Indirizzo politico 2022	Servizi e affari generali per le amm.ni 2022	Fondi da ripartire
U	I	Spese correnti	86.333.734	40.060.597	4.207.560	28.830.273	6.089.824	397.987	6.747.494	0
U	II	Redditi da lavoro dipendente	51.335.856	30.233.419	1.986.133	15.400.685	234.785	0	3.480.834	0
U	III	Retribuzioni lorde	40.105.815	23.510.006	1.824.575	11.943.010	184.536	0	2.643.688	0
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	11.230.041	6.723.413	161.558	3.457.676	50.248	0	837.146	0
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.440.096	2.081.258	172.005	928.826	17.200	0	240.807	0
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.440.096	2.081.258	172.005	928.826	17.200	0	240.807	0
U	II	Acquisto di beni e servizi	19.677.861	5.090.449	236.963	10.279.193	918.825	397.987	2.754.444	0
U	III	Acquisto di beni	1.666.378	600.180	29.873	889.362	20	0	146.942	0
U	III	Acquisto di servizi	18.011.484	4.490.268	207.089	9.389.831	918.805	397.987	2.607.502	0
U	II	Trasferimenti correnti	10.385.636	2.536.754	1.328.730	1.942.212	4.381.959	0	195.980	0
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	196.307	0	0	71.468	0	0	124.838	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	193.124	0	0	68.286	0	0	124.838	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.182	0	0	3.182	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	9.650.782	2.255.480	1.326.851	1.666.161	4.381.959	0	20.331	0
U	IV	Interventi previdenziali	224.838	0	0	224.838	0	0	0	0
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	9.138.702	2.242.768	1.326.851	1.346.397	4.222.686	0	0	0
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	287.242	12.711	0	94.926	159.274	0	20.331	0
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	159.689	107.000	1.879	0	0	0	50.810	0

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2022	Ricerca scientifica e tecnologica di base 2022	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 2022	Sistema universitario e formazione post universitaria 2022	Diritto allo studio nella istruzione universitaria 2022	Indirizzo politico 2022	Servizi e affari generali per le amm.ni 2022	Fondi da ripartire
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	107.000	107.000	0	0	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	52.689	0	1.879	0	0	0	50.810	0
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	378.858	174.275	0	204.583	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	378.858	174.275	0	204.583	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Interessi passivi	218.509	72.108	0	111.440	0	0	34.961	0
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	218.509	72.108	0	111.440	0	0	34.961	0
U	III	Altri interessi passivi	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	613.556	0	3.778	54.854	537.054	0	17.869	0
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	17.869	0					17.869	0
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	595.686	0	3.778	54.854	537.054	0	0	0
U	II	Altre spese correnti	662.220	46.609	479.951	113.062	0	0	22.598	0
U	III	Versamenti IVA a debito	318.135	0	318.135	0	0	0	0	0
U	III	Premi di assicurazione	141.238	46.609	0	72.032	0	0	22.598	0
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	22.948	0	11.474	11.474	0	0	0	0
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	179.899	0	150.343	29.556	0	0	0	0
U	I	Spese in conto capitale	28.371.887	5.638.951	220.855	4.708.054	13.463.807	0	4.340.220	0
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	27.812.605	5.079.669	220.855	4.708.054	13.463.807	0	4.340.220	0
U	III	Beni materiali	22.136.080	4.556.329	219.781	4.158.010	11.252.807	0	1.949.154	0
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	3.300.000	363.000		363.000	2.211.000		363.000	0
U	III	Beni immateriali	2.376.525	160.340	1.075	187.044	0	0	2.028.066	0
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Contributi agli investimenti	559.282	559.282	0	0	0	0	0	0

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2022	Ricerca scientifica e tecnologica di base 2022	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 2022	Sistema universitario e formazione post universitaria 2022	Diritto allo studio nella istruzione universitaria 2022	Indirizzo politico 2022	Servizi e affari generali per le amm.ni 2022	Fondi da ripartire
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	391.161	391.161	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	391.161	391.161	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private		0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	168.121	168.121	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	168.121	168.121	0	0	0	0	0	0
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	61.329	61.329	0	0	0	0	0	0
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	61.329	61.329	0	0	0	0	0	0
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	61.329	61.329	0	0	0	0	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a UE e Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2022	Ricerca scientifica e tecnologica di base 2022	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 2022	Sistema universitario e formazione post universitaria 2022	Diritto allo studio nella istruzione universitaria 2022	Indirizzo politico 2022	Servizi e affari generali per le amm.ni 2022	Fondi da ripartire
U	III	Versamenti a depositi bancari	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	Rimborso Prestiti	713.646	237.882	0	330.656	0	0	145.108	0
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	713.646	237.882	0	330.656	0	0	145.108	0
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	713.646	237.882	0	330.656	0	0	145.108	0
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	35.022.744	18.693.976	1.373.679	9.017.948	3.300.065	0	2.637.076	0
U	II	Uscite per partite di giro	31.004.637	18.693.976	1.373.679	8.168.306	131.600	0	2.637.076	0
U	III	Versamenti di altre ritenute	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	26.247.944	15.880.006	1.312.397	7.086.945	131.240	0	1.837.356	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	461.141	281.296	23.057	124.508	0	0	32.280	0
U	III	Altre uscite per partite di giro	4.295.552	2.532.673	38.225	956.853	360	0	767.440	0
U	II	Uscite per conto terzi	4.018.107	0	0	849.642	3.168.465	0	0	0
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Depositi di/preso terzi	91.230	0	0	0	91.230	0	0	0
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.926.877	0	0	849.642	3.077.235	0	0	0
U	III	Altre uscite per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0
		TOTALE PAGAMENTI	150.503.341	64.692.734	5.802.095	42.886.931	22.853.696	397.987	13.869.898	0

11. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella sottostante si propone una riclassificazione e una destinazione delle voci che compongono il patrimonio non vincolato (risultato di esercizio 2022 e risultati di esercizi precedenti) con l'esposizione del valore del patrimonio libero disponibile per nuovi investimenti che risulta essere ricalcolato in € 29.470.021,61.

PATRIMONIO NON VINCOLATO			
	Descrizione	Importo parziale	Importo totale
A	Saldo al 31.12.2022		25.961.716,57
	Incremento per permutazione economica dal Patrimonio vincolato al Patrimonio non vincolato	12.198.474,19	
	Decremento per nuova destinazione utile per:		
	- progetti di didattica e ricerca finanziati con risorse di Ateneo in corso di svolgimento	-8.450.169,15	
	- costituzione del Fondo Unico di Ateneo - FUA, ai sensi della nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013, per la copertura di una posizione di ricercatore a tempo determinato tipo a) della durata di 36 mesi con afferenza a DISA (delibera DISA del 21.2.23)	-155.000,00	
	- cofinanziamento di Ateneo annualità 2023 progetto Dipartimento di Eccellenza DIPSA finanziato dal MUR	-85.000,00	
B	Totale permutazione economica e destinazione utile		3.508.305,04
C = A+B	Risultato gestionale d'esercizio disponibile		29.470.021,61

Si provvede a descrivere le proposte di permutazione economica delle poste del patrimonio netto e di destinazione dell'utile.

A) Proposta al Consiglio di Amministrazione di permutazione economica dalla voce del Patrimonio vincolato "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" alla voce del Patrimonio non vincolato "Risultati gestionali di esercizi precedenti" per complessivi € 12.198.474,19

Nella tabella che segue si dà evidenza delle permutazioni proposte da effettuarsi dopo la delibera di approvazione del bilancio di esercizio 2022.

Decrementi patrimonio vincolato

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165.423.054,90			
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno			346.729,20	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2022			87.590,08	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno			577.307,22	

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2022 (compreso acquisto Bernareggi)			74.417,86	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per valore terreni (bene non soggetto ad ammortamento) compendio Via Statuto e edificio Bernareggi acquistati nel 2022			4.180.000,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2022			228.287,90	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2022 (CA 14/5/19)			13.200,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota amm.to 2022			2.000,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2022			310.669,71	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana			7.660,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine			50.238,77	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 10/7/18)			42.592,67	
SVINCOLO della quota di amm.to 2022 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio laboratorio meccanica Dalmine rete gas/acqua (CA 10/7/18)			16.257,04	
SVINCOLO quota ammortamento anno 2022 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)			3.531,52	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2022 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19			173.400,61	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota amm.to 2022			87.151,14	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine			10.163,31	
SVINCOLO della quota di amm.to 2022 riferita all'immobile Palazzo Bassi (CA 22/12/20) acquisito in proprietà nel 2022: quota relativa all'usufrutto da ammortizzare in 50 anni			17.943,16	

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2022 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento 2022 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)			168.211,00	
SVINCOLO patrimonio finalizzato alla realizzazione dell'immobile di Via Calvi per la quota pari al cofinanziamento ministeriale concesso			4.623.373,00	
SVINCOLO patrimonio finalizzato alla realizzazione del centro tennis Loreto per la quota pari al cofinanziamento regionale concesso			1.177.750,00	
TOTALE 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165.423.054,90	0,00	12.198.474,19	153.224.580,71

Incrementi patrimonio non vincolato

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	674.409,90			
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno		346.729,20		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2022		87.590,08		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno		577.307,22		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2022 (compreso acquisto Bernareggi)		74.417,86		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per valore terreni (bene non soggetto ad ammortamento) compendio Via Statuto e edificio Bernareggi acquistati nel 2022		4.180.000,00		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2022		228.287,90		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2022 (CA 14/5/19)		13.200,00		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2022		310.669,71		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota amm.to 2022		2.000,00		

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana		7.660,00		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine		50.238,77		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 10/7/18)		42.592,67		
SVINCOLO della quota di ammortamento 2022 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio laboratorio meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)		16.257,04		
SVINCOLO quota ammortamento anno 2022 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)		3.531,52		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2022 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19		173.400,61		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota amm.to 2022		87.151,14		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a budget investimenti 2020 per quota amm.to 2022 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di amm.to 2022 relativa ad aggiornamento tecnologico sistema di protezione libreria e di gestione circolazione doc. (CA 25/6/21)		168.211,00		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'immobile Palazzo Bassi (CA 22/12/20) acquisito in proprietà nel 2022: quota relativa all'usufrutto da ammortizzare in 50 anni		17.943,16		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine		10.163,31		
SVINCOLO patrimonio finalizzato alla realizzazione dell'immobile di Via Calvi per la quota pari al cofinanziamento ministeriale concesso		4.623.373,00		
SVINCOLO patrimonio finalizzato alla realizzazione del centro tennis Loreto per la quota pari al cofinanziamento regionale concesso		1.177.750,00		
TOTALE 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	674.409,90	12.198.474,19	0,00	12.872.884,09

Si sintetizza di seguito la situazione del patrimonio netto dopo l'operazione di permutazione economica dal patrimonio vincolato al patrimonio non vincolato.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Permutazioni poste PN	Valore post permutazioni PN
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82
1) Fondi vincolati destinati da terzi	137.712,57	0,00	137.712,57
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165.423.054,90	-12.198.474,19	153.224.580,71
3) Riserve vincolate	0,00	0,00	0,00
II - Patrimonio vincolato	165.560.767,47	-12.198.474,19	153.362.293,28
1) Risultato gestionale esercizio	25.287.306,67	0,00	25.287.306,67
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	674.409,90	12.198.474,19	12.872.884,09
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	25.961.716,57	12.198.474,19	38.160.190,76
TOTALE PATRIMONIO NETTO	207.697.619,86	0,00	207.697.619,86

B) Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio anche di esercizi precedenti per complessivi € 8.690.169,15

Nella tabella che segue è riassunta la copertura dei quattro investimenti per la cui realizzazione si propone al Consiglio di Amministrazione la destinazione dell'utile.

Descrizione	Oneri da coprire con destinazione utile
Nuovo vincolo per progetti di didattica e ricerca finanziati con risorse di Ateneo in corso di svolgimento	8.450.169,15
Nuovo vincolo per costituzione del Fondo Unico di Ateneo - FUA, ai sensi della nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013, per la copertura di una posizione di ricercatore a tempo determinato tipo a) della durata di 36 mesi con afferenza a DISA (delibera DISA del 21.2.23)	155.000,00
Nuovo Vincolo per cofinanziamento di Ateneo annualità 2023 progetto Dipartimento di Eccellenza DIPSA finanziato dal MUR	85.000,00
Totale	8.690.169,15

Si riepiloga di seguito la situazione del patrimonio netto dopo le proposte di operazioni di permutazione economica dal patrimonio vincolato al patrimonio non vincolato e di destinazione dell'utile.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Permutazioni poste PN e nuova destinazione utile	Nuova destinazione utile	Valore post permutazioni PN + nuova destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	16.175.135,82
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	16.175.135,82
1) Fondi vincolati destinati da terzi	137.712,57	0,00	0,00	137.712,57
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165.423.054,90	-12.198.474,19	8.690.169,15	161.914.749,86
3) Riserve vincolate	0,00	0,00	0,00	0,00
II - Patrimonio vincolato	165.560.767,47	-12.198.474,19	8.690.169,15	162.052.462,43
1) Risultato gestionale esercizio	25.287.306,67	0,00	0,00	25.287.306,67
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	674.409,90	12.198.474,19	-8.690.169,15	4.182.714,94
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	25.961.716,57	12.198.474,19	-8.690.169,15	29.470.021,61
TOTALE PATRIMONIO NETTO	207.697.619,86	0,00	0,00	207.697.619,86



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO**

Verifica della corrispondenza tra i prospetti SIOPE delle riscossioni, dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili dell'Università e del Cassiere esercizio 2022

Il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze N. 38666 del 23 dicembre 2009, in attuazione dell'art. 77-quater, comma 11, del decreto legge n. 112 del 2008 convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, pone a carico delle Università l'obbligo di allegare i prospetti finali dei dati SIOPE relativi ad incassi, pagamenti e disponibilità liquide ai rendiconti di gestione relativi agli anni 2010 e successivi, prevedendo l'eventuale relazione sulle cause di mancata corrispondenza dei prospetti dei dati SIOPE o del prospetto disponibilità liquide alle scritture contabili dell'ente e del cassiere (sono tollerati scostamenti inferiori all'1%).

L'adempimento sopra descritto si è concretizzato in un controllo dei dati SIOPE estratti dall'applicazione web www.siope.it e in una verifica della loro corrispondenza con le scritture dell'Ateneo e del Cassiere.

Tale operazione ha prodotto esito positivo rilevando la coincidenza tra i dati, relativi a riscossioni, pagamenti e disponibilità di cassa, desunti dal conto del Cassiere con quelli derivanti dalla tenuta delle scritture contabili dell'Università e quelli estratti dall'applicazione Siope.

Le risultanze derivanti dai modelli Siope, dalla contabilità dell'Università per l'esercizio 2022 e dal relativo conto del Cassiere sono riassunte nella tabella che segue:

STRUTTURA	DISPONIBILITA' LIQUIDE al 1/1/2022	RISCOSSIONI	PAGAMENTI	DISPONIBILITA' LIQUIDE al 31/12/2022
	DATI SIOPE	DATI SIOPE	DATI SIOPE	DATI SIOPE
	=	=	=	=
	DATI ENTE	DATI ENTE	DATI ENTE	DATI ENTE
	=	=	=	=
	DATI CASSIERE	DATI CASSIERE	DATI CASSIERE	DATI CASSIERE
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BERGAMO	147.466.898,72	152.571.779,27	150.503.341,28	149.535.336,71

La tabella che segue riporta il confronto tra le risultanze degli incassi e dei pagamenti riclassificati per codici siope che emergono dalla contabilità dell'Università e dai dati trasmessi dall'Istituto cassiere alla piattaforma SIOPE.

Dal confronto emerge la perfetta corrispondenza tra i dati dell'Università e quelli inseriti nella piattaforma SIOPE.

Codice SIOPE	Descrizione siope	INCASSI UNIVERSITA'	INCASSI BANCA	DIFFERENZA
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	78.684.939,80	78.684.939,80	0,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.321.937,60	1.321.937,60	0,00
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	423.688,08	423.688,08	0,00
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	4.691.594,46	4.691.594,46	0,00
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	3.990,00	3.990,00	0,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	83.349,98	83.349,98	0,00
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	229.500,00	229.500,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione siope	INCASSI UNIVERSITA'	INCASSI BANCA	DIFFERENZA
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	9.943,00	9.943,00	0,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	382.925,70	382.925,70	0,00
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	15.400,00	15.400,00	0,00
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	47.544,00	47.544,00	0,00
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	559.939,74	559.939,74	0,00
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.181.009,36	1.181.009,36	0,00
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	589,65	589,65	0,00
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	102.840,00	102.840,00	0,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	14.355,82	14.355,82	0,00
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.046.819,30	1.046.819,30	0,00
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	145.753,35	145.753,35	0,00
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	86.856,00	86.856,00	0,00
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	7.000,00	7.000,00	0,00
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	296.846,12	296.846,12	0,00
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	15.975.993,88	15.975.993,88	0,00
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.378.860,00	1.378.860,00	0,00
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	215.220,00	215.220,00	0,00
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	227.567,13	227.567,13	0,00
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	3,07	3,07	0,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	13.725,00	13.725,00	0,00
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	3.105,00	3.105,00	0,00
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	41.129,93	41.129,93	0,00
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	12.607,77	12.607,77	0,00
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	6,52	6,52	0,00
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	7.437,00	7.437,00	0,00
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	57.304,75	57.304,75	0,00

Codice SIOPE	Descrizione siope	INCASSI UNIVERSITA'	INCASSI BANCA	DIFFERENZA
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	574,62	574,62	0,00
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.358.006,64	2.358.006,64	0,00
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	2.537.054,63	2.537.054,63	0,00
4.02.01.01.003	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	48.500,00	48.500,00	0,00
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.179.185,34	2.179.185,34	0,00
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	2.500,00	2.500,00	0,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	42.000,00	42.000,00	0,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	276.316,57	276.316,57	0,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	47.517,93	47.517,93	0,00
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	901.023,67	901.023,67	0,00
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	20.500,00	20.500,00	0,00
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	228.818,40	228.818,40	0,00
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	44.473,49	44.473,49	0,00
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	10.469.099,69	10.469.099,69	0,00
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	16.401.792,47	16.401.792,47	0,00
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	208.756,95	208.756,95	0,00
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	400.681,40	400.681,40	0,00
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	68.163,55	68.163,55	0,00
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	25.000,00	25.000,00	0,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	5.302.169,91	5.302.169,91	0,00
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	48.600,00	48.600,00	0,00
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	3.691.262,00	3.691.262,00	0,00
	TOTALI INCASSI	152.571.779,27	152.571.779,27	0,00

Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI UNIVERSITA'	PAGAMENTI BANCA	DIFFERENZA
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	925.804,90	925.804,90	0,00
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	27.877.319,73	27.877.319,73	0,00
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	19.993,88	19.993,88	0,00
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.101.611,45	3.101.611,45	0,00
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	31.616,40	31.616,40	0,00
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	5.475.442,18	5.475.442,18	0,00
1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	353.928,67	353.928,67	0,00
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	2.023.619,44	2.023.619,44	0,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	69.675,00	69.675,00	0,00
1.01.01.02.002	Buoni pasto	213.071,85	213.071,85	0,00
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	13.731,44	13.731,44	0,00
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	9.395.723,54	9.395.723,54	0,00
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	10.383,09	10.383,09	0,00
1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	1.716.712,31	1.716.712,31	0,00
1.01.02.02.001	Assegni familiari	46.820,10	46.820,10	0,00
1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	60.401,88	60.401,88	0,00
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.332.116,34	3.332.116,34	0,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	10.558,25	10.558,25	0,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	47.014,86	47.014,86	0,00
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	15.407,00	15.407,00	0,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	31.752,00	31.752,00	0,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	3.247,77	3.247,77	0,00
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	67.252,73	67.252,73	0,00
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	768.558,47	768.558,47	0,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	36.133,37	36.133,37	0,00
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	598.288,86	598.288,86	0,00
1.03.01.02.004	Vestituario	5.720,52	5.720,52	0,00
1.03.01.02.006	Materiale informatico	6.586,63	6.586,63	0,00
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	46.471,46	46.471,46	0,00

Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI UNIVERSITA'	PAGAMENTI BANCA	DIFFERENZA
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	3.736,86	3.736,86	0,00
1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	134,69	134,69	0,00
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	16.470,00	16.470,00	0,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	112.827,99	112.827,99	0,00
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	4.195,96	4.195,96	0,00
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	281.455,46	281.455,46	0,00
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	48.811,56	48.811,56	0,00
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	54.936,14	54.936,14	0,00
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	531.648,48	531.648,48	0,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	245.825,77	245.825,77	0,00
1.03.02.02.004	Pubblicità	172.267,71	172.267,71	0,00
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	859.656,90	859.656,90	0,00
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	501,49	501,49	0,00
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	5.930,08	5.930,08	0,00
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	58.189,04	58.189,04	0,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	7.079,67	7.079,67	0,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	3.444,54	3.444,54	0,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	651.248,62	651.248,62	0,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	829.327,60	829.327,60	0,00
1.03.02.05.005	Acqua	34.468,77	34.468,77	0,00
1.03.02.05.007	Spese di condominio	195.600,87	195.600,87	0,00
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	73.273,93	73.273,93	0,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.858.131,50	1.858.131,50	0,00
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	1.376,79	1.376,79	0,00
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	32.530,63	32.530,63	0,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	463.231,81	463.231,81	0,00
1.03.02.07.007	Altre licenze	798,16	798,16	0,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	4.049,85	4.049,85	0,00
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	66.733,90	66.733,90	0,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	35.327,24	35.327,24	0,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	730.088,31	730.088,31	0,00
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	158.371,17	158.371,17	0,00
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.423,22	1.423,22	0,00
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	45.108,55	45.108,55	0,00

Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI UNIVERSITA'	PAGAMENTI BANCA	DIFFERENZA
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	1.017,48	1.017,48	0,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.557.622,65	2.557.622,65	0,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	520,00	520,00	0,00
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	40.039,53	40.039,53	0,00
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	14.632,12	14.632,12	0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	13.520,00	13.520,00	0,00
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.097.072,39	1.097.072,39	0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	7.485,84	7.485,84	0,00
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.032.098,17	1.032.098,17	0,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	3.145,02	3.145,02	0,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	1.648,40	1.648,40	0,00
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	3.184,66	3.184,66	0,00
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.089.195,80	1.089.195,80	0,00
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	201.867,88	201.867,88	0,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	4.615,03	4.615,03	0,00
1.03.02.16.002	Spese postali	21.755,65	21.755,65	0,00
1.03.02.16.004	Spese notarili	1.530,89	1.530,89	0,00
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	114.380,00	114.380,00	0,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	6,00	6,00	0,00
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.012.784,55	1.012.784,55	0,00
1.03.02.99.002	Altre spese legali	3.505,60	3.505,60	0,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	121.387,73	121.387,73	0,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	99.618,90	99.618,90	0,00
1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	225.810,72	225.810,72	0,00
1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	72.377,12	72.377,12	0,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	4.058,37	4.058,37	0,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.815.765,54	2.815.765,54	0,00
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	124.748,88	124.748,88	0,00
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	68.375,50	68.375,50	0,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	3.182,35	3.182,35	0,00
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	224.838,32	224.838,32	0,00
1.04.02.03.001	Borse di studio	6.376.790,69	6.376.790,69	0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	2.753.911,14	2.753.911,14	0,00
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	8.000,00	8.000,00	0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	287.241,89	287.241,89	0,00
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	107.000,00	107.000,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI UNIVERSITA'	PAGAMENTI BANCA	DIFFERENZA
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	52.689,00	52.689,00	0,00
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	378.858,22	378.858,22	0,00
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	218.509,16	218.509,16	0,00
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	17.869,42	17.869,42	0,00
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	388.434,31	388.434,31	0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	207.252,00	207.252,00	0,00
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	318.134,89	318.134,89	0,00
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	1.107,00	1.107,00	0,00
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	27.034,41	27.034,41	0,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	16.614,00	16.614,00	0,00
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	92.019,60	92.019,60	0,00
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	4.463,31	4.463,31	0,00
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	22.947,68	22.947,68	0,00
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	179.899,21	179.899,21	0,00
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.020,00	4.020,00	0,00
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	8.993,67	8.993,67	0,00
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	16.639,00	16.639,00	0,00
2.02.01.04.001	Macchinari	8.173,44	8.173,44	0,00
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.761.851,61	1.761.851,61	0,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	133.198,14	133.198,14	0,00
2.02.01.07.001	Server	4.207,78	4.207,78	0,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	351.152,74	351.152,74	0,00
2.02.01.07.003	Periferiche	5.415,17	5.415,17	0,00
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	39.773,75	39.773,75	0,00
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	103.077,27	103.077,27	0,00
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	8.330,06	8.330,06	0,00
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	15.711.947,69	15.711.947,69	0,00
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	3.954.496,97	3.954.496,97	0,00
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	78,08	78,08	0,00
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	24.724,99	24.724,99	0,00
2.02.02.01.999	Altri terreni n.a.c.	3.300.000,00	3.300.000,00	0,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	106.302,68	106.302,68	0,00
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	98.395,34	98.395,34	0,00
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	2.171.826,80	2.171.826,80	0,00
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	391.161,24	391.161,24	0,00

Codice SIOPE	Descrizione siope	PAGAMENTI UNIVERSITA'	PAGAMENTI BANCA	DIFFERENZA
2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	168.120,94	168.120,94	0,00
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	61.329,14	61.329,14	0,00
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	713.646,22	713.646,22	0,00
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	10.192.200,73	10.192.200,73	0,00
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	15.860.329,85	15.860.329,85	0,00
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	195.413,86	195.413,86	0,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	397.577,25	397.577,25	0,00
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	63.563,57	63.563,57	0,00
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	25.000,00	25.000,00	0,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	4.270.551,94	4.270.551,94	0,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	91.230,00	91.230,00	0,00
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente rimosse per conto di terzi	3.926.876,96	3.926.876,96	0,00
TOTALI PAGAMENTI		150.503.341,28	150.503.341,28	0,00

I prospetti di seguito elencati estratti dal sito www.siope.it sono conservati agli atti del Servizio Contabilità:

- A. prospetto annuale dei dati SIOPE delle riscossioni relative alla gestione dell'Ateneo;
- B. prospetto annuale dei dati SIOPE dei pagamenti relativi alla gestione dell'Ateneo;
- C. situazione delle disponibilità liquide dell'Ateneo.

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Art. 41 D.L. n. 66/2014

ESERCIZIO 2022

In attuazione del disposto normativo di cui all'art. 41 del D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 si attesta quanto segue:

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. n. 231/2002.

L'ammontare complessivo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2022 è pari ad € 33.289.646 di cui € 252.626, pari al 1% del totale dei pagamenti, eseguiti dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. n. 231/2002, mentre il 99% risulta pagato nei termini.

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Totale complessivo pagamenti	33.289.646	17.042.906	15.550.547	13.283.300	12.985.015	13.195.648	15.869.858	13.442.162	12.458.191
Totale pagato oltre i termini previsti dal D.Lgs. N. 31/2002	252.626	299.554	235.823	264.270	134.414	106.565	247.906	414.385	995.104
	1%	2%	2%	2%	1%	1%	2%	3%	8%

L'elenco dei pagamenti effettuati dopo la scadenza è conservato agli atti del Servizio Contabilità, bilancio e controllo.

Dall'analisi dei dati rilevati i ritardi nei pagamenti mostrano l'andamento di seguito illustrato:

- € 148.787 pagati da 1 a 3 giorni dopo la scadenza;
- € 95.700 pagati da 4 a 10 giorni dopo la scadenza;
- € 5.905 pagati da 11 a 14 giorni dopo la scadenza;
- € 2.234 pagati oltre 14 giorni dopo la scadenza.

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali.

L'indicatore, pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale dell'Università in attuazione dell'art. 33 del D. Lgs. n. 33/2013, è pari a **- 23 giorni**.

Tale indice, determinato ai sensi dall'art. 9, commi 3 e 4 del D.P.C.M 22/9/14, è definito in termini di giorni di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture ed è ottenuto dal seguente algoritmo:

$$\frac{\sum ((\text{data pagamento ft.} - \text{data scadenza ft.}) * \text{importo ft.})}{\sum \text{importi pagati}} = \frac{-€ 763.678.532}{€ 33.289.646} = - 23 \text{ gg}$$

L'indicatore ha valore negativo in quanto in media la data di pagamento è anticipata rispetto alla data di scadenza della fattura.

Il foglio di calcolo dell'indicatore è conservato agli atti del Servizio Contabilità, bilancio e controllo.

3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestività dell'effettuazione dei pagamenti.

Occorre innanzitutto premettere che l'Università provvede ai propri pagamenti con tempestività, come dimostrato dall'indicatore di cui al punto 2).



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

L'entità dei pagamenti oltre i termini di cui al D. Lgs. 231/2002 è da considerarsi marginale e fisiologica. L'adozione della fattura elettronica, obbligatoria dal 31 marzo 2015, così come la gestione del monitoraggio dei debiti attraverso la piattaforma per la certificazione dei crediti, resa disponibile dal MEF, hanno fornito un significativo impulso ai fini del rispetto dei termini di pagamento.

Il coinvolgimento del Servizio Contabilità, bilancio e controllo nell'attività di presidio e monitoraggio sull'operato dei centri di spesa dell'Ateneo, nell'ambito del processo di liquidazione delle fatture passive, è costante.

L'efficacia delle misure poste in essere al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti è confermata dalla riduzione dei pagamenti effettuati oltre i termini contrattuali, la cui incidenza sul totale dei pagamenti è passata dal 8% nel 2014 al 1% nel 2022.

Bergamo, 03/04/2023

Il Responsabile
Servizio Contabilità, bilancio e controllo
(Dott. Rosangela Cattaneo)

Il Rettore
(Prof. Sergio Cavalieri)



Bergamo, aprile 2023

Piano triennale 2020/2022 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali delle stazioni di lavoro ai sensi dell'art. 2, comma 594, Legge 24.12.2007, n. 244.

Il "Piano triennale 2020-2022 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali delle stazioni di lavoro dei servizi tecnico-amministrativi ai sensi dell'art. 2, comma 594, lett. A) della Legge 24 dicembre 2007, n. 244" è stato approvato dal CdA del 29.4.2021.

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 29 aprile 2021 è stato approvato il piano triennale 2020/2022 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali delle stazioni di lavoro dei servizi tecnico-amministrativi, ai sensi dell'art. 2 comma 594 della legge 244/07. Di seguito si provvede a relazionare in ordine allo stato di attuazione del piano relativamente all'anno 2021, anche ai fini della trasmissione delle informazioni agli organi di controllo interni ed alla sezione regionale della Corte dei Conti, così come previsto dall'art. 2, comma 597, della stessa legge.

La razionalizzazione delle dotazioni strumentali è stata attuata nel rispetto del principio di economicità, attivando specifici accordi quadro, e a garanzia del mantenimento della necessaria efficacia operativa delle stazioni di lavoro.

Le misure di razionalizzazione che sono state individuate si sono basate sulla complementarietà e l'interazione tra l'assistenza tecnica interna, che cura la manutenzione delle apparecchiature informatiche e telefoniche, e i Servizi tecnici per la didattica, che gestiscono a livello centralizzato gli acquisti di materiale informatico per l'Amministrazione.

Alla luce dell'esperienza maturata nel biennio 2020 e nel 2021, si è provveduto ad estendere la disponibilità di postazioni di lavoro complete di notebook e docking station per il personale amministrativo e tecnico in modo tale da facilitare le attività in modalità agile.

Di seguito si riporta il prospetto riguardante lo stato di fatto al 31/12/2022 delle apparecchiature costituenti la dotazione strumentale delle stazioni di lavoro degli uffici tecnico amministrativi dell'Università degli Studi di Bergamo in rapporto all'anno precedente.

	Situazione al 31.12.2021	Situazione al 31.12.2022	Variazione
Personal Computer	125	84	-41
Notebook con Docking	138	192	+54
Notebook Lavoro Agile e telelavoro	26	18	-8
Stampanti	68	58	- 10



Telefoni fissi VoIP	263	272	+ 9
Telefoni cellulari	7	9	2
Telefax	22	11	-11
Fotocopiatrici	21	27	+6

Dotazioni informatiche (personal computer e stampanti).

Nel 2021 era stata fatta un'attività di razionalizzazione/consolidando il numero di postazioni composte da notebook e docking, in modo tale da garantire la completa operatività in ufficio ed in lavoro agile.

Nel corso del 2022 si è proseguita l'attività dotando oltre 50 PTA di dotazioni composte da notebook e docking station.

L'installazione di nuove postazioni è avvenuta a beneficio sia di unità di personale neo-assunto sia di personale già in servizio. Come negli anni precedenti, sono state migliorate le performance di alcune postazioni di lavoro esistenti mediante la sostituzione dei più obsoleti hard disk con unità di memoria allo stato solido (acronimo SSD).

Stampanti: lo scorso anno non si è provveduto alla sostituzione di stampanti irrimediabilmente guaste, ma, ove possibile, si è provveduto ad acquisire sistemi di fotocopiatrici a noleggio acquistate con convenzione Consip.

Il turn-over delle apparecchiature informatiche è avvenuto nel rispetto dei cicli di vita individuati in sede di piano triennale (almeno 4 anni per i personal computer, almeno 6 anni per le stampanti).

L'età media dei personal computer sostituiti per obsolescenza nel corso dell'anno 2022 è di circa quattro anni e mezzo.

L'acquisto di personal computer e stampanti per ufficio è stato effettuato prioritariamente tramite Convenzione CONSIP, Accordi Quadro e, in subordine, tramite Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, scegliendo le opzioni di 36 o 60 mesi di garanzia con assistenza onsite.

Telefoni fissi

Aderendo ad accordo quadro su piattaforma Consip, nel corso del 2018 sono state sostituite le ormai obsolete centrali telefoniche, passando ad una tecnologia VoIP (acronimo per Voice over IP) con la sostituzione di tutti gli apparecchi telefonici. Con la nuova tecnologia, oltre ad un minor costo per le telefonate, sono state semplificate tutte le attività di configurazione ed è stata possibile l'implementazione di funzionalità avanzate quali ad esempio la risposta automatica ed il trasferimento di chiamata; l'incremento di telefoni fissi VoIP è avvenuta a beneficio di unità di personale neo-assunto.

Telefoni cellulari

Leggera variazione del numero di telefoni cellulari in uso rispetto al 31/12/2021 come riportato in tabella.



Telefax

Il numero dei fax effettivo in uso al solo personale T.A., per un eventuale utilizzo residuale di questa tipologia di comunicazione, è pari a 11 unità in riduzione del 50% rispetto all'anno precedente.

Apparecchiature di fotoriproduzione

Nel corso dell'anno c'è stato un incremento del numero di apparecchiature di fotoriproduzione rispetto a quelle in uso al 31/12/2021; l'incremento di sei unità è dovuto sia alla necessità di dare maggiore copertura sia alla necessità di dismettere vecchie stampanti dipartimentali di proprietà con sistemi di fotocopiatrici in condivisione.

Sono presenti alcune apparecchiature a noleggio in convenzione Consip, ubicate presso spazi comuni, con prevalente uso del personale docente alle quali hanno comunque accesso, in caso di necessità, anche gli addetti agli uffici amministrativi di supporto.

Si conferma pertanto il sostanziale mantenimento degli obiettivi prefissati nell'ambito del piano triennale e l'impatto positivo avuto dalle misure di razionalizzazione delle dotazioni informatiche.

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

(Dott. Fabio Brignoli)

Documento firmato digitalmente ai sensi

dell'art. 24 del D. Lgs. 82/2005



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Bilancio di esercizio 2022

Presentazione agli Organi Accademici

02 – 03.05.2023

Bilancio di esercizio 2022

Analisi Conto Economico

Analisi Stato Patrimoniale

Limiti di spesa

Indicatori PROPER

Situazione PN: destinazione utile e ridefinizione fondi

CONTO ECONOMICO

PROVENTI E COSTI

	2020	2021	2022
Proventi operativi	94,59	116,11	115,7
Costi della gestione operativa	-67,85	-73,6	-81,93
Margine lordo della gestione operativa	26,74	42,51	33,77
Ammortamenti e svalutazioni	-2,32	-3	-2,77
Accantonamenti per rischi e oneri	-2,97	-1,75	-2
Margine netto della gestione operativa	21,45	37,76	29
Oneri e proventi finanziari	-0,28	-0,25	-0,22
Oneri e proventi straordinari	-0,09	0,6	-0,21
Imposte	-2,77	-2,98	-3,28
Risultato dell'esercizio	18,3	35,13	25,29

(importo in Euro/MIL)



ANDAMENTO DEL RISULTATO



(importo in Euro/MIL)

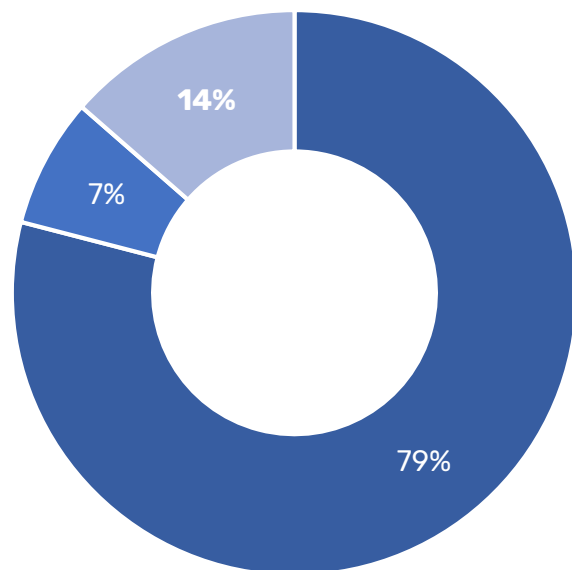


PROVENTI

	2021	Peso % 2021	2022	Peso % 2022
Proventi propri	27,07	23%	24,28	21%
Contributi	79,09	68%	81,75	71%
Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	5,37	5%	7,43	6%
Altri proventi e ricavi diversi	4,57	4%	2,24	2%
TOTALE PROVENTI	116,11	100%	115,70	100%

PROVENTI PROPRI

	2021	2022	Var %	
Proventi per la didattica	24,16	19,19	-21%	▼
Proventi da Ricerche comm. e trasferimento tecnologico	1,36	1,79	32%	▲
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1,54	3,30	113%	▲
TOTALE PROVENTI PROPRI	27,07	24,28	-10%	▼



- Proventi per la didattica (79%)
- Proventi da Ricerche comm. e trasferimento tecnologico (7%)
- Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi (14%)

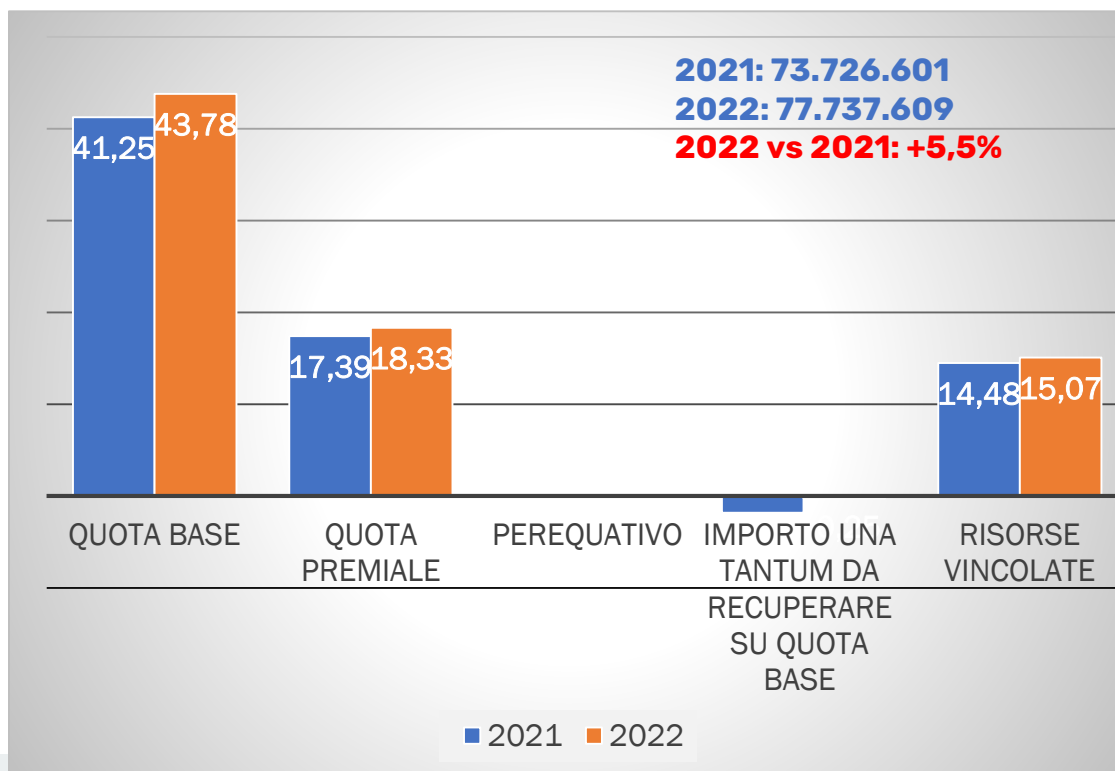
Variazioni sensibili:

- Proventi didattica: diminuzione dovuta al passaggio nell'es. 2021 dal criterio di cassa a quello di competenza economica
- Proventi ricerca: maggiori assegnazioni MUR (+1 mil) e Regione (0,345 mil) per ricerca istituzionale con bando competitivo

(importo in Euro/MIL)

FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

Indice	Modalità di calcolo	Significato	2021	2022
Incidenza FFO su proventi	Contributi FFO non vincolati / Proventi totali	Incidenza del FFO non vincolato rispetto ai proventi totali	0,49	0,54



(importo in Euro/MIL)

COSTI OPERATIVI

	2021	Peso % 2021	2022	Peso % 2022
Costi del personale	49,00	63%	54,81	63%
Costi della gestione corrente	22,65	29%	26,26	30%
Ammortamenti e svalutazioni	3,01	4%	2,77	3%
Accantonamenti per rischi e oneri	2,72	3%	2,00	2%
Oneri diversi di gestione	0,98	1%	0,86	1%
TOTALE COSTI	78,35	100%	86,70	100%

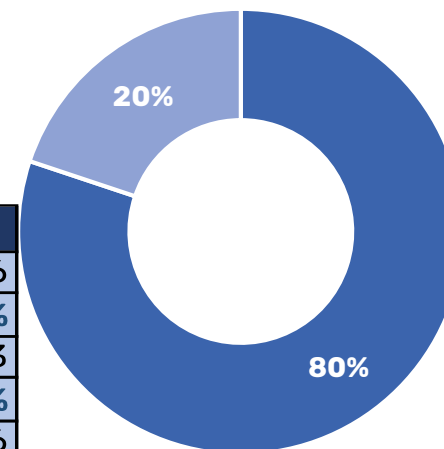
COSTI DEL PERSONALE

Costo del personale esclusa IRAP	2021	2022
Docenti e ricercatori	32,47	36,96
	65,0%	67,4%
Collaborazioni scientifiche	3,25	3,23
	6,5%	5,9%
Docenti a contratto	0,67	0,66
	1,3%	1,2%
Esperti linguistici	0,39	0,25
	0,8%	0,4%
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3,17	2,81
	6,3%	5,1%
Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	39,95	43,91
	80,0%	80,1%
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	10,01	10,90
	20,0%	19,9%
Totale	54,81	49,97

(importo in Euro/MIL)

COSTI DEL PERSONALE

Costo del personale esclusa IRAP	2021	2022
Docenti e ricercatori	32,47 65,0%	36,96 67,4%
Collaborazioni scientifiche	3,25 6,5%	3,23 5,9%
Docenti a contratto	0,67 1,3%	0,66 1,2%
Esperti linguistici	0,39 0,8%	0,25 0,4%
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3,17 6,3%	2,81 5,1%
Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	39,95 80,0%	43,91 80,1%
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	10,01 20,0%	10,90 19,9%
Totale	54,81	49,97



- Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (80%)
- Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (20%)

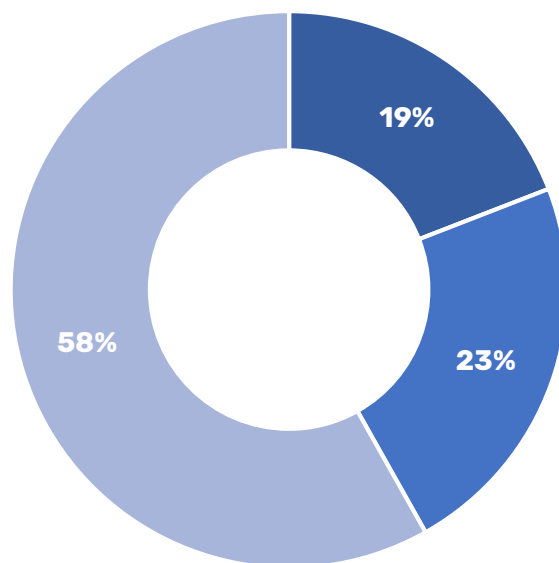
(importo in Euro/MIL)

Categoria di personale	2021	2022	Var assoluta	Var %
Professori di I fascia	112	119	7	0,06
Professori di II fascia	163	180	17	0,10
Ricercatori	43	26	-17	-0,40
Ricercatori a tempo determinato	89	134	45	0,51
Totale docenti	406	459	53	0,13
Personale tecnico amministrativo	252	276	24	0,10
Personale dirigenziale	4	5	1	0,25
Collaboratori esperti linguistici	7	5	-2	10 -0,29
Totale PTA	263	286	23	0,09



COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

	2021	2022	Var %	
Costi per sostegno agli studenti	3,96	5,02	27%	▲
Costi per il diritto allo studio	3,97	5,97	50%	▲
Altri	14,72	15,27	4%	▲
TOTALE COSTI GESTIONE CORRENTE	22,65	26,26	16%	▲



- **Costi per sostegno agli studenti (19%)**
- **Costi per il diritto allo studio (23%)**
- **Altri (58%)**

Variazioni sensibili:

- *Costi per sostegno studenti: incremento delle borse di studio di dottorato e mobilità Erasmus*
- *Costi per diritto allo studio: incremento dovuto alla differente modalità di contabilizzazione + riapertura sedi e servizi*

(importo in Euro/MIL)

STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

ATTIVITÀ E PASSIVITÀ

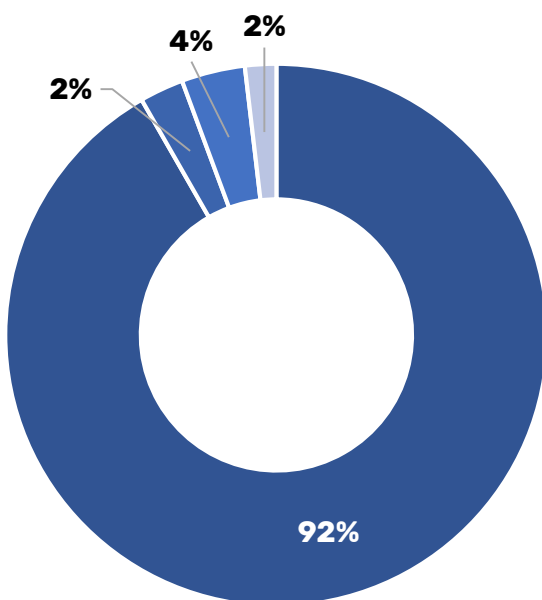
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Immobilizzazioni	81	84,9	109,9
Attivo Circolante	143,9	187	239,4
Ratei e risconti	2,2	1,9	1,9
TOTALE ATTIVO	227,1	273,9	351,3
Patrimonio Netto	149,2	183,2	207,7
Fondo rischi + TFR	4	4,9	6,3
Debiti	15,9	15,3	15,7
Ratei e risconti	57,9	70,5	121,5
TOTALE PASSIVO	227,1	273,9	351,3

(importo in Euro/MIL)



IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	2021	2022	Var %	
Terreni e fabbricati	51,72	73,87	43%	▲
Impianti e attrezzature	2,45	2,11	-14%	▼
Attrezzature scientifiche	1,23	3,06	148%	▲
Altri beni materiali	1,46	1,50	3%	▲
TOTALE IMM. MATERIALI	56,86	80,54	42%	▲



- Terreni e fabbricati (92%)
- Impianti e attrezzature (2%)
- Attrezzature scientifiche (4%)
- Altri beni materiali (2%)

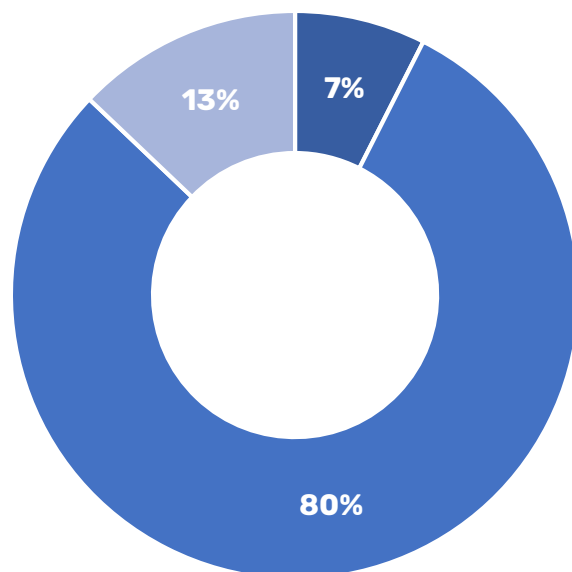
Variazioni sensibili:

- Terreni e fabbricati: acquisto compendio immobiliare via Statuto e palazzo Bassi Rathgeb
- Attrezzature scientifiche: ampliamento laboratori Dalmine con fondi ministeriali e regionali (SMART LIVING)

(importo in Euro/MIL)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	2021	2022	Var %	
Diritti di brevetto e opere ingegno	0,51	0,48	-6%	▼
Immobilizzazioni in corso	2,87	5,10	78%	▲
Altre immobilizzazioni immateriali	1,76	0,83	-53%	▼
TOTALE IMM. IMMATERIALI	5,14	6,40	24%	▲



- **Diritti di brevetto e opere ingegno (7%)**
- **Immobilizzazioni in corso (80%)**
- **Altre immobilizzazioni immateriali (13%)**

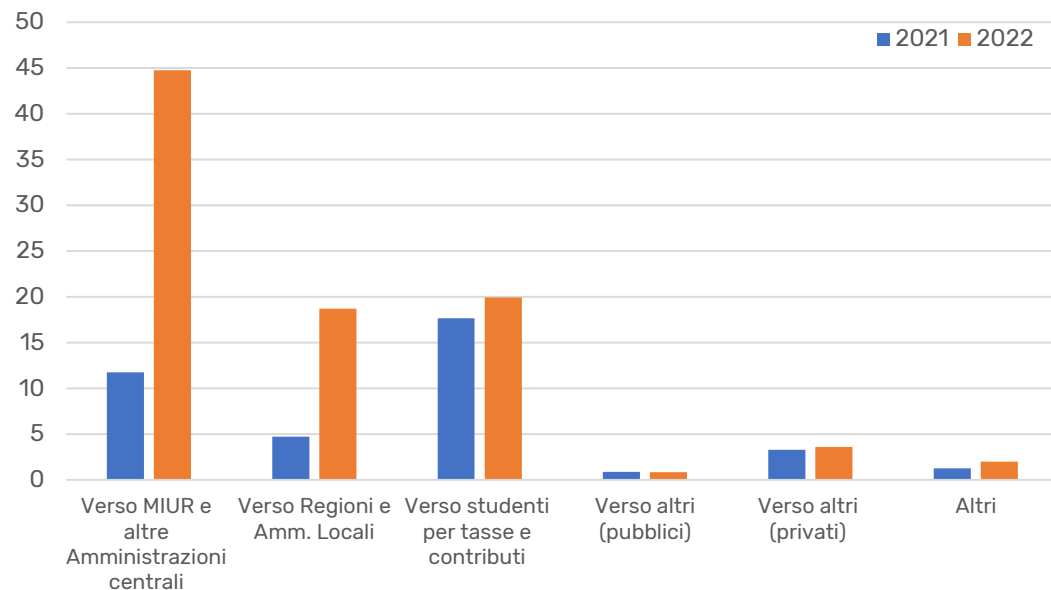
Variazioni sensibili:

- *Immobilizzazioni in corso: incremento dovuto a restauro dei Chiostri di S. Agostino*
- *Altre immobilizzazioni: 'giroconto' valore usufrutto immobile palazzo Bassi Rathgeb acquistato nell'anno (cfr immobilizzazioni materiali)*

(importo in Euro/MIL)

CREDITI E DEBITI

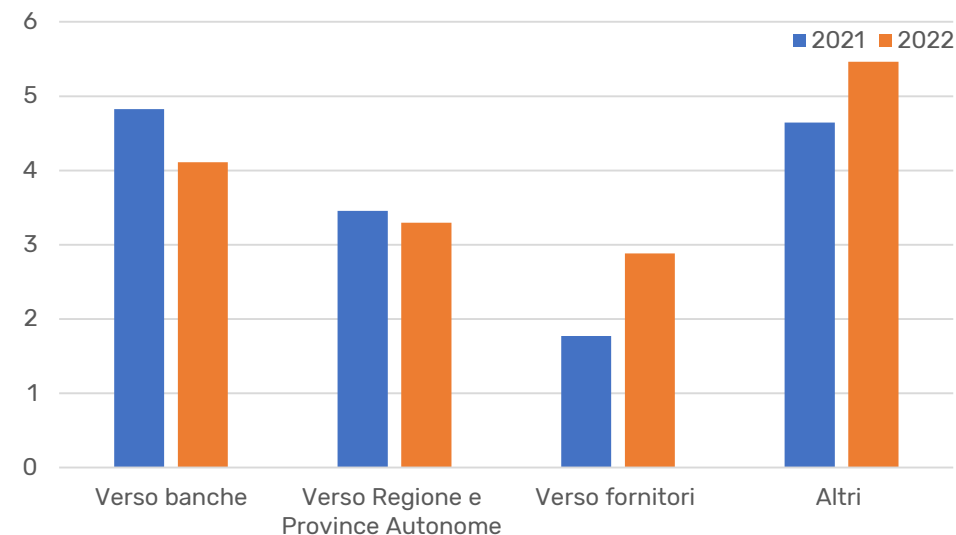
Crediti



Variazioni sensibili:

- *Crediti: incremento fondi assegnati da MUR e Regione Lombardia per edilizia universitaria e PNRR*

Debiti



Variazioni sensibili:

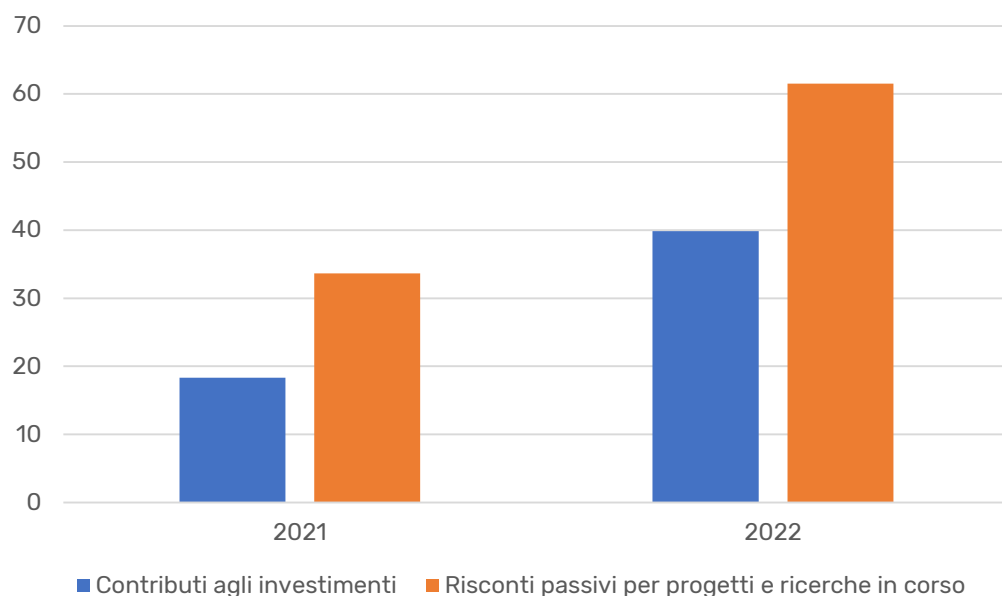
- *Banche: diminuzione esposizione finanziaria dovuta al rimborso delle rate del mutuo per acquisto sede via dei Caniana*
- *Fornitori: incremento in linea con aumento costi di beni e servizi*

(importo in Euro/MIL)



RATEI E RISCONTI PASSIVI

	2021	2022	Var %	
Contributi agli investimenti *	18,35	39,87	117%	▲
Ratei e risconti passivi	18,54	20,13	9%	▲
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso **	33,64	61,54	83%	▲
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	70,53	121,54	72%	▲



Variazioni sensibili:

- *Contributi agli investimenti: sconto delle quote di contributi in conto capitale concessi per opere di edilizia universitaria*
- *Risconti passivi per progetti e ricerche in corso: incremento dei finanziamenti per le iniziative di ricerca*

(importo in Euro/MIL)



RATEI E RISCONTI PASSIVI: FOCUS CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI*



Fabbricato	Contributi ottenuti	Contributo riscontato al 31/12/2022
Via Pignolo	6,04	4,40
Via dei Caniana	0,22	0,14
Piazza Rosate	1,36	0,88
Dalmine, Centro Sportivo CUS	0,78	0,51
Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6,56	5,71
S. Agostino - Chiostro Minore	2,36	2,36
Dalmine, Ex Centrale Enel	4,07	4,07
2022 - Via dei Caniana - rifacimento dell'impianto di rilevazione fumi/incendi della sede di Via dei Caniana	0,60	0,59
2022 - Bergamo - Ex Caserme Montelungo-Colleoni	15,00	15,00
2022 - Via Salvecchio - adeguamento impianti per ottenimento certificato di prevenzione incendi	0,41	0,41
2022 - Via Calvi - rifunzionalizzazione e potenziamento immobile	4,62	4,62
2022 - recupero Centro Sportivo Loreto	1,18	1,18
TOTALE	43,21	39,87

(importo in Euro/MIL)



RATEI E RISCONTI PASSIVI: FOCUS RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**



	31/12/2021	31/12/2022	Variazione
Risconti passivi per progetti istituzionali *	30,65	58,31	27,66
Risconti passivi per progetti commerciali **	2,99	3,23	0,24
TOTALE	33,64	61,54	27,90

Voci principali:

*Progetti di ricerca finanziati dal MUR (DM737, PNRR, Prin...)

** Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi - formazione su commessa...

(importo in Euro/MIL)

ANALISI PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Indice	Modalità di calcolo	Significato	2021	2022
Rigidità degli impieghi	Attivo Non Corrente / Totale Impieghi	Incidenza percentuale degli impieghi a lungo ciclo di utilizzo rispetto al totale degli impieghi	0,31	0,31
Autonomia finanziaria	PN / Totale Fonti	Grado di autonomia da terzi finanziatori	0,67	0,59
Grado di copertura delle immobilizzazioni	Patrimonio netto / (Attivo immobilizzato - Contributi agli investimenti)	Capacità di coprire gli investimenti durevoli (attivo immobilizzato) con i mezzi propri	2,75	2,96
Grado di indebitamento globale	(Mezzi di terzi - contributi agli investimenti) / Patrimonio netto	Grado di dipendenza da terzi finanziatori	0,40	0,50
Liquidità corrente	Attivo Corrente / Passivo Corrente	Capacità di far fronte ai debiti a breve termine utilizzando le disponibilità a breve	2,01	1,31

INDICATORI PROPER

Indicatori Proper	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 stima
Indicatore spese di personale (Valore di riferimento ≤ 80%)								
Costo del personale a carico Ateneo	≤ 80%	54,65%	55,07%	53,19%	54,99%	51,45%	50,33%	56,23%
FFO+Pro3+Tasse netto rimborsi								
Indicatore sostenibilità economico finanziaria (Valore di riferimento ≥ 1)								
82% (FFO+ Pro3+Tasse netto rimborsi-Fitti passivi)	≥ 1	1,42	1,41	1,47	1,42	1,53	1,62	1,46
Costo del personale + Rimborso Mutui								
Indicatore indebitamento (Valore di riferimento ≤ 15%)								
Ammortamento mutui	≤ 15%	3,54%	3,47%	3,02%	3,01%	2,47%	2,16%	2,34%
FFO+Pro3+Tasse netto rimborsi-Fitti passivi								

LIMITI DI SPESA

PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI EX LEGGE DI BILANCIO 2020

Valore medio triennio 2016-2018 costi per acquisto di beni/servizi soggetti a limite = limite anno 2020 e successivi	A	12,57
Totale costi 2022 per acquisto di beni/servizi soggetti a limite	B	16,19
Maggiori costi 2022 rispetto al valore medio	C=B-A	3,62
Maggiori ricavi non finalizzati 2021 rispetto al 2018 (riserva economica di deroga per gli esercizi 2021 e 2022)	D	29,05
<i>di cui riserva economica di deroga destinata a copertura dei maggiori costi 2021 rispetto al valore medio</i>	E	0
<i>di cui riserva economica di deroga destinata a copertura dei maggiori costi 2022 rispetto al valore medio</i>	F	3,62
<i>di cui riserva economica di deroga da azzerare perché non utilizzata a copertura dei maggiori costi 2021 e 2022 rispetto al valore medio</i>	G= D-E-F	25,43
Maggiori ricavi non finalizzati 2022 rispetto al 2018 (riserva economica di deroga per gli esercizi 2022 e 2023)	H	24,75

(importo in Euro/MIL)



SITUAZIONE PN: DESTINAZIONE UTILE E PERMUTAZIONI

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Permutazioni poste PN e nuova destinazione utile	Nuova destinazione utile	Valore post permutazioni PN + nuova destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16,18	0	0	16,18
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16,18	0	0	16,18
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,14	0	0	0,14
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165,42	-12,20	8,70	161,91
3) Riserve vincolate	0	0	0	0
II - Patrimonio vincolato	165,56	-12,20	8,70	162,05
1) Risultato gestionale esercizio	25,29	0	0	25,29
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	0,67	12,20	-8,7	4,18
3) Riserve statutarie	0	0	0	0,00
III - Patrimonio non vincolato	25,96	12,20	-8,70	29,47
TOTALE PATRIMONIO NETTO	207,70	0,00	0,00	207,70

(importo in Euro/MIL)

SITUAZIONE PN: FOCUS PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
Fondi vincolati per investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)*	31,85	-9,01	1,08	23,92
Fondi vincolati per progetti nati in COFI ancora attivi	0,79	-0,12		0,67
Fondi vincolati per edilizia universitaria**	67,47	-0,08	61,33	128,72
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazione pre-2014	12,76	-0,65		12,11
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112,87	-9,86	62,41	165,42

Nuovi vincoli:

*Quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2023 non destinata a interventi di edilizia universitaria per 1,08 €/MIL

**

Adeguamento compendio immobiliare di Via Statuto	51,8
Adeguamento Centro Tennis Loreto	1,39
Riqualificazione delle Ex Caserme Montelungo-Colleoni	1,5
Acquisto residenza universitaria sita in Dalmine	1,4
Quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2023 per edilizia universitaria	5,24
totale	61,33

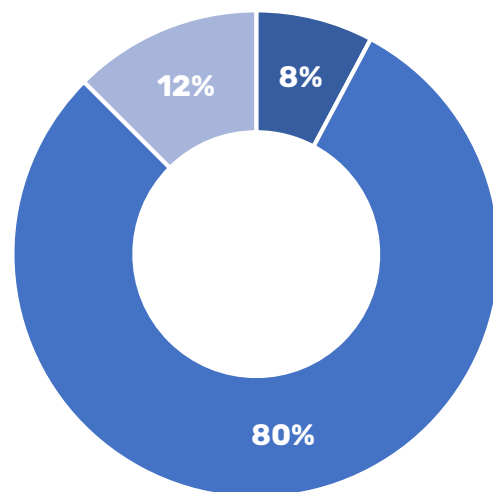


SITUAZIONE PN: FOCUS PATRIMONIO VINCOLATO

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali al 31/12/2022	165,42
Proposta decrementi Patrimonio Vincolato	-12,20
Acquisto terreni compendio via Statuto e Palazzo Bassi	-4,18
Cofinanziamento ministeriale immobile di Via Calvi	-4,62
Cofinanziamento regionale Centro Tennis Loreto	-1,18
Svincolo quote ammortamento 2022 (sterilizzazione)	-1,29
Risorse non utilizzate vincolate nel budget degli investimenti 2022	-0,92
Proposta incrementi Patrimonio Vincolato	8,7
Nuovo vincolo per progetti di didattica e ricerca finanziati con risorse di Ateneo in corso di svolgimento	8,45
Nuovo vincolo per costituzione del Fondo Unico di Ateneo - FUA, ai sensi della nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013, per la copertura di una posizione di ricercatore a tempo determinato tipo a) della durata di 36 mesi con afferenza a DISA (delibera DISA del 21.2.23)	0,16
Nuovo Vincolo per cofinanziamento di Ateneo annualità 2023 progetto Dipartimento di Eccellenza DIPSA finanziato dal MUR	0,08
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali al 31/12/2022	161,9

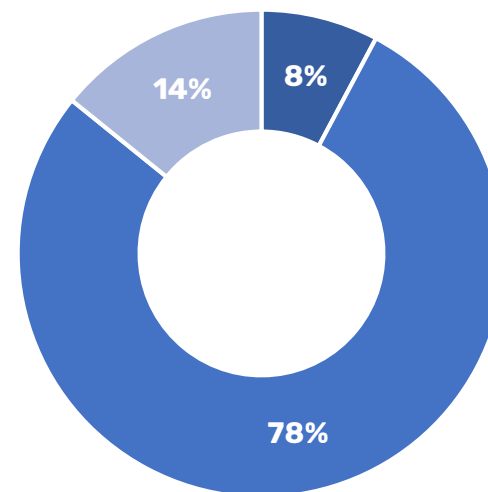
SITUAZIONE PATRIMONIO NETTO

Situazione al 31/12/2022



- Fondo di dotazione dell'Ateneo (8%)
- Patrimonio vincolato (80%)
- Patrimonio non vincolato (12%)

Situazione post-delibera CdA



- Fondo di dotazione dell'Ateneo (8%)
- Patrimonio vincolato (78%)
- Patrimonio non vincolato (14%)

Grazie.



ANNO DI CORSO	Insegnamento	Modulo	SSD	Attivato Rad	CFU	168 CFU	Tipo insegnamento	non professionalizzante 1 CFU=6h	professionalizzante 1 CFU=10 h
-		-	-	-	-		-	6	10
1	CORSO SICUREZZA	Corso sicurezza		Sì	1	Sì	Altre attività	6	
1	INGLESE	Inglese		Sì	1	No	Altre attività	6	
1	METODOLOGIE DI RICERCA E INTERVENTO IN PSICOLOGIA DELLA SALUTE	Metodi di valutazione dei profili psicologici per la salute e psicopromozione	M-PSI/03 PSICOMETRIA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
1	METODOLOGIE DI RICERCA E INTERVENTO IN PSICOLOGIA DELLA SALUTE	Progettazione della ricerca-intervento nell'ambito della salute	M-PSI/03 PSICOMETRIA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
1	METODOLOGIE DI RICERCA E INTERVENTO IN PSICOLOGIA DELLA SALUTE	Statistica sociale applicata	SECS-S/05 STATISTICA SOCIALE	Sì	1	No	Base	6	
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	Psicologia della salute	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	1	No	Base	6	
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	ATT. PROF: psicologia della salute - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	ATT. PROF: promozione delle risorse tra bio-psico-sociale nell'arco di vita - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	ATT. PROF: valutazione degli stili di vita e strategie di intervento per la promozione della salute - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/03 PSICOMETRIA	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	Invecchiamento in salute: modelli psicologici	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	2	No	Base	12	
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	Promozione della salute e della longevità	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	1	No	Base	6	
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	Trauma, Memoria e regolazione affettiva: connessioni con la salute	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	1	No	Caratterizzanti-Specifiche		10
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	ATT. PROF: strumenti di valutazione e di promozione degli aspetti emotivo-affettivi e motivazionali - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	Neuropsicologia clinica - interventi di promozione alla salute	M-PSI/02 PSICOBIOLOGIA E PSICOLOGIA FISIOLGICA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	ATT. PROF: strategie di potenziamento cognitivo nell'arco di vita e di riabilitazione dei disturbi neuropsicologici - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/02 PSICOBIOLOGIA E PSICOLOGIA FISIOLGICA	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
1	PROMOZIONE DELLA SALUTE NELL'ARCO DI VITA	Tecniche di intervento integrato per la gestione e prevenzione delle patologie	MED/26 NEUROLOGIA	Sì	1	No	Affini	6	
1	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E TRANSDISCIPLINARIETÀ	Storia della psicologia della salute e della psicoanalisi - rapporto tra normale e	M-STO/05 STORIA DELLA SCIENZA	Sì	1	No	Base	6	
1	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E TRANSDISCIPLINARIETÀ	Fondamenti di psichiatria e psicodinamica	MED/25 PSICHIATRIA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
1	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E TRANSDISCIPLINARIETÀ	Principi di farmacologia	BIO/14 FARMACOLOGIA	Sì	2	No	Affini	12	
1	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E TRANSDISCIPLINARIETÀ	Metodi psicofisiologici della salute	BIO/09 FISILOGIA	Sì	1	No	Base	6	

ANNO DI CORSO	Insegnamento	Modulo	SSD	Attivato Rad	CFU	168 CFU	Tipo insegnamento	non professionalizzante 1 CFU=6h	professionalizzante 1 CFU=10 h
-		-	-	-	-		-	6	10
1	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E TRANSDISCIPLINARIETÀ	Genetica ed Epigenetica	BIO/18 GENETICA	Sì	1	No	Base	6	
1	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E TRANSDISCIPLINARIETÀ	Psico-neuro-endocrino-immunologia	MED/13 ENDOCRINOLOGIA	Sì	1	No	Base	6	
1	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E TRANSDISCIPLINARIETÀ	Ingegneria sanitaria per la promozione della salute	ICAR/03 INGEGNERIA SANITARIA - AMBIENTALE	Sì	3	No	Affini	18	
1	STRUMENTI INFORMATICI PER LA SALUTE		-	Sì	1	No	Altre attività	6	
1	SUPERVISIONE	SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	3	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		30
1	TIROCINIO	TIROCINIO PROFESSIONALE		Sì	25	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		
4			BIO/14 FARMACOLOGIA	Sì	9	No	Base	9	
4			MED/42 IGIENE GENERALE E APPLICATA	Sì	9	No	Base	9	
2	INGLESE	Inglese Scientifico	L-LIN/12 LINGUA E TRADUZIONE - LINGUA INGLESE	Sì	2	No	Affini	12	
2	METODI E TECNICHE DI VALUTAZIONE E DI INTERVENTO NELLA PSICOLOGIA DELLA SALUTE	Metodologie e tecniche per lo sviluppo di progetti d'intervento nell'ambito della promozione della salute	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
2	METODI E TECNICHE DI VALUTAZIONE E DI INTERVENTO NELLA PSICOLOGIA DELLA SALUTE	Tecniche del colloquio e della valutazione multidimensionale	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	2	No	Caratterizzanti-Specifiche		20
2	METODI E TECNICHE DI VALUTAZIONE E DI INTERVENTO NELLA PSICOLOGIA DELLA SALUTE	ATT. PROF: Tecniche e metodologie per lo sviluppo di progetti d'intervento nell'ambito della promozione della salute - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
2	METODI E TECNICHE DI VALUTAZIONE E DI INTERVENTO NELLA PSICOLOGIA DELLA SALUTE	Metodi e strumenti per la valutazione psicodinamica-strutturale	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
2	METODI E TECNICHE DI VALUTAZIONE E DI INTERVENTO NELLA PSICOLOGIA DELLA SALUTE	ATT. PROF: Al di là del DSM: valutazione multidimensionale per gli interventi di psicopromozione - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	1	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		10
2	METODI E TECNICHE DI VALUTAZIONE E DI INTERVENTO NELLA PSICOLOGIA DELLA SALUTE	Metodologie e tecniche per l'intervento di psicopromozione nelle organizzazioni	M-PSI/06 PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI	Sì	1	No	Caratterizzanti-Specifiche		10
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI EVOLUTIVI	Promuovere risorse in età evolutiva e adolescenziale: interventi multiprofessionali fra lo psicologo e il pediatra	MED/39 NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Sì	2	No	Affini	12	
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI EVOLUTIVI	ATT. PROF: skills for life - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20

ANNO DI CORSO	Insegnamento	Modulo	SSD	Attivato Rad	CFU	168 CFU	Tipo insegnamento	non professionalizzante 1 CFU=6h	professionalizzante 1 CFU=10 h
-		-	-	-	-		-	6	10
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI EVOLUTIVI	ATT. PROF: Interventi di promozione del benessere nei contesti educativi e scolastici SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/04 PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELL'EDUCAZIONE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI EVOLUTIVI	ATT. PROF: promozione dell'attaccamento sicuro in adolescenza contro i pericoli della rete - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	1	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		10
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI EVOLUTIVI	La consultazione in età evolutiva e promozione della salute	M-PSI/04 PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELL'EDUCAZIONE	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI EVOLUTIVI	La mentalizzazione nel ciclo di vita: prospettive teoriche e interventi di promozione del benessere	M-PSI/04 PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELL'EDUCAZIONE	Sì	1	No	Caratterizzanti-Specifiche		10
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI EVOLUTIVI	ATT. PROF: promozione della mentalizzazione nel ciclo di vita - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/04 PSICOLOGIA DELLO SVILUPPO E DELL'EDUCAZIONE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO INDIVIDUALE E RELAZIONALE	Connessioni mente e corpo: l'approccio psicosomatico	MED/13 ENDOCRINOLOGIA	Sì	1	No	Base	6	
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO INDIVIDUALE E RELAZIONALE	Attaccamento, trauma, intergenerazionalità e sviluppo della personalità	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO INDIVIDUALE E RELAZIONALE	ATT. PROF: promozione della salute nell'organizzazione della personalità - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO INDIVIDUALE E RELAZIONALE	ATT. PROF: promozione dell'attaccamento sicuro nei contesti primari e nelle successive relazioni - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO INDIVIDUALE E RELAZIONALE	Il modello relazionale e applicazioni cliniche per la promozione della salute	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Specifiche		10
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO INDIVIDUALE E RELAZIONALE	ATT. PROF: promozione del benessere nelle famiglie e nelle coppie - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO INDIVIDUALE E RELAZIONALE	Psicologia del Sé, neuropsicodinamica relazionale e applicazioni cliniche	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
2	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO INDIVIDUALE E RELAZIONALE	ATT. PROF: l'intervento clinico - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
2	SUPERVISIONE	SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	3	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		30

ANNO DI CORSO	Insegnamento	Modulo	SSD	Attivato Rad	CFU	168 CFU	Tipo insegnamento	non professionalizzante 1 CFU=6h	professionalizzante 1 CFU=10 h
-		-	-	-	-		-	6	10
2	TIROCINIO	TIROCINIO PROFESSIONALE		Sì	25	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		
3	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO DELL'INCLUSIONE SOCIALE	Salute nei contesti multiculturali	M-DEA/01 DISCIPLINE DEMOANTROPOLOGICHE	Sì	3	No	Base	18	
3	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO DELL'INCLUSIONE SOCIALE	Educazione alla cura: devianza, mutamento sociale e connessioni salutogeniche	SPS/12 SOCIOLOGIA GIURIDICA DELLA DEVIANZA E DEL MUTAMENTO SOCIALE	Sì	2	No	Base	12	
3	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO DELL'INCLUSIONE SOCIALE	ATT. PROF: costruire il progetto di vita per l'inclusione sociale - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
3	PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOPROMOZIONE PER LO SVILUPPO DELL'INCLUSIONE SOCIALE	ATT. PROF: uso delle tecnologie comunicative e promozione delle risorse fra contesti reali e virtuali - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	3	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		30
3	PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI ORGANIZZATIVI	Organizzazione aziendale e promozione della salute	SECS-P/10 ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	Sì	1	No	Affini	6	
3	PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI ORGANIZZATIVI	Promozione del benessere e della qualità di vita nelle organizzazioni	M-PSI/06 PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
3	PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI ORGANIZZATIVI	Interventi per ridurre lo stress lavoro-correlato e per il potenziamento delle risorse lavorative	MED/44 MEDICINA DEL LAVORO	Sì	1	No	Affini	6	
3	PSICOPROMOZIONE NEI CONTESTI ORGANIZZATIVI	ATT. PROF: strategie di promozione della salute nei contesti organizzativi - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/06 PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
3	PSICOPROMOZIONE NEI GRUPPI E NELLE COMUNITA'	Psicologia di comunità e rete di servizi	M-PSI/05 PSICOLOGIA SOCIALE	Sì	2	No	Caratterizzanti-Specifiche		20
3	PSICOPROMOZIONE NEI GRUPPI E NELLE COMUNITA'	ATT. PROF: strategie di intervento per la promozione di sinergie nella rete dei servizi - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/05 PSICOLOGIA SOCIALE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
3	PSICOPROMOZIONE NEI GRUPPI E NELLE COMUNITA'	Interventi di comunità per la promozione della salute	M-PSI/05 PSICOLOGIA SOCIALE	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
3	PSICOPROMOZIONE NEI GRUPPI E NELLE COMUNITA'	ATT. PROF: promozione delle risorse di resilienza nella comunità - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	1	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		10
3	PSICOPROMOZIONE NEI GRUPPI E NELLE COMUNITA'	L'intervento di psicopromozione nei contesti familiari	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
3	PSICOPROMOZIONE NEI GRUPPI E NELLE COMUNITA'	ATT. PROF: tecniche di conduzione dei gruppi nell'ambito della psicologia della salute - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20

ANNO DI CORSO	Insegnamento	Modulo	SSD	Attivato Rad	CFU	168 CFU	Tipo insegnamento	non professionalizzante 1 CFU=6h	professionalizzante 1 CFU=10 h
-		-	-	-	-		-	6	10
3	SUPERVISIONE	SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	3	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		30
3	TIROCINIO	TIROCINIO PROFESSIONALE		Sì	30	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	Organizzazioni sanitarie, socio-sanitarie e territorialità e interventi di promozione della salute		Sì	2	No	Altre attività	12	
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	Psicologia della salute nei contesti sanitari	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Tronco comune		10
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	ATT. PROF: promozione della psicologia della salute nel territorio e nelle case di comunità SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	Psicologia delle cure primarie	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	2	No	Caratterizzanti-Specifiche		20
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	ATT. PROF: promozione della resilienza nell'ambito delle cure primarie - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	1	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		10
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	ATT. PROF: la promozione della salute nel contesto delle cure primarie - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	Promuovere la salute: interventi multiprofessionali fra lo psicologo e il medico di medicina generale	MED/09 MEDICINA INTERNA	Sì	2	No	Affini	12	
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	Promuovere risorse nell'adulto e nell'anziano: interventi multiprofessionali fra lo psicologo e il medico di medicina generale	M-PSI/01 PSICOLOGIA GENERALE	Sì	2	No	Caratterizzanti-Tronco comune		20
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	Promuovere la salute: interventi multiprofessionali fra lo psicologo e l'infermiere	MED/45 SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE	Sì	1	No	Affini	6	
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	Dipendenze e nuove dipendenze: interventi di psicopromozione	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA	Sì	1	No	Caratterizzanti-Specifiche		10
4	PSICOPROMOZIONE E CURA NEI CONTESTI SANITARI, SOCIO-SANITARI E TERRITORIALI	ATT. PROF: valorizzazione delle risorse personali e familiari nelle dipendenze - SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	2	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		20
4	SUPERVISIONE	SUPERVISIONE ATTIVITA' CLINICA E TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO NEI CONTESTI E SERVIZI	M-PSI/07 PSICOLOGIA DINAMICA M-PSI/08 PSICOLOGIA CLINICA	Sì	3	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		30
4	TESI	TESI		Sì	15	No	Prova finale		
4	TIROCINIO	TIROCINIO PROFESSIONALE		Sì	25	Sì	Caratterizzanti-Specifiche		

ANNO DI CORSO	Insegnamento	Modulo	SSD	Attivato Rad	CFU	168 CFU	Tipo insegnamento	non professionalizzante 1 CFU=6h	professionalizzante 1 CFU=10 h
-		-	-	-	-		-	6	10

lordo	lordissimo
100	132,00
80	105,60
50	66,00

CFU	ANNO	ORE	ORE
61	TOTALE I ANNO	108	180
61	TOTALE II ANNO	30	310
57	TOTALE III ANNO	42	200
61	TOTALE VI ANNO	30	160
240	TOTALE	210	850

BUDGET TOTALE	lordo	lordissimo
Costo attività non professionalizzanti:	21000	27720
Costo attività professionalizzanti:	68000	89760
	89000	117480

BUDGET I ANNO	lordo	lordissimo
Costo attività non professionalizzanti:	10800	14256
Costo attività professionalizzanti:	14400	19008
	25200	33264

SCHEMA DI SINTESI PROGRAMMAZIONE DIPARTIMENTI 2023-24

				(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
DIP	TIPO CORSO	CODICE	CORSO	CFU OFFERTI escluse mutazioni	Saldo CFU (differenza 22/23-23/24)	DI CUI ATTIVAZIONI PER INT	Costi bonus internazionali	Costi codocenze straniere	Costi nuovi cds e Scuola di specializzazione	DIFFERENZA CONSUNTIVO 22/23 (COL. J) - PREVENTIVO 23/24	PREVENTIVO 23/24	ASSEGNAZIONE FINALE 2022-2023
GIURISPRUDENZA												
GIU	LM	166-270	DIRITTI UMANI, MIGRAZIONI E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	126	0	0	0 €	3.536 €	0 €	5.077 €	62.168 €	57.091 €
GIU	LT	19-270-DIN	DIRITTO PER L'IMPRESA NAZIONALE E INTERNAZIONALE	226	6	0	0 €	3.929 €	0 €	11.729 €	78.253 €	66.524 €
GIU	LM5	65	GIURISPRUDENZA	354	9	0	0 €	6.601 €	0 €	-537 €	112.234 €	112.771 €
			TOTALI	706	15	0	0 €	14.066 €	0 €	16.270 €	252.656 €	236.386 €

SCIENZE AZIENDALI

DIPSA	LT	87-270	ECONOMIA AZIENDALE	567	3	0	0 €	0 €	0 €	-46.476 €	252.975 €	299.451 €
DIPSA	LM	90-270	ECONOMIA AZIENDALE, DIREZIONE AMMINISTRATIVA E PROFESSIONE	90	6	0	0 €	0 €	0 €	-6.949 €	38.390 €	45.338 €
DIPSA	LM	90-270-ENG	BUSINESS ADMINISTRATION, PROFESSIONAL AND MANAGERIAL ACCOUNTING (23/24 solo II anno)	30	-39	0	0 €	10.546 €	0 €	-24.002 €	20.431 €	44.433 €
DIPSA	LM	164-270-EN	MANAGEMENT, MARKETING AND FINANCE (23/24 solo II anno, 3 curr)	36	-156	0	0 €	0 €	0 €	-86.525 €	42.800 €	129.324 €
DIPSA	LM	165-270	MANAGEMENT, INNOVAZIONE E FINANZA	180	0	0	0 €	3.515 €	0 €	20.298 €	70.548 €	50.250 €
DIPSA	LM	184-270-EN	INTERNATIONAL MANAGEMENT AND MARKETING (I anno, 2 curr)	111	111	0	0 €	0 €	0 €	73.871 €	73.871 €	0 €
DIPSA	LM	179-270-EN	ACCOUNTING, GOVERNANCE AND SUSTAINABILITY	54	54	0	0 €	3.515 €	15.924 €	36.693 €	36.693 €	0 €
			TOTALI	1.068	-21	0	0 €	17.576 €	15.924 €	-33.088 €	535.708 €	568.796 €

SCIENZE ECONOMICHE

SE	LT	86-270	ECONOMIA (sdoppiamento 1° e 2° anno)	363	-6	0	0 €	0 €	0 €	-58.413 €	138.311 €	196.724 €
SE	LM	149-270-EN	ECONOMICS AND DATA ANALYSIS	75	-24	0	0 €	0 €	0 €	6.765 €	20.802 €	14.036 €
SE	LM	162-270-EN	ECONOMICS AND FINANCE (I anno attivazione 3° curr finance)	150	45	0	0 €	2.465 €	0 €	28.296 €	66.278 €	37.982 €
			TOTALI	588	15	0	0 €	2.465 €	0 €	-23.351 €	225.391 €	248.742 €

LETTERE, FILOSOFIA, COMUNICAZIONE

LFC	LT	24-270	LETTERE	308	-40	0	0 €	0 €	0 €	13.887 €	31.691 €	17.804 €
LFC	LT	92-270	SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	383	-26	0	0 €	0 €	0 €	-12.267 €	93.964 €	106.231 €
LFC	LT	106-270	FILOSOFIA	224	20	0	0 €	0 €	0 €	445 €	13.759 €	13.314 €
LFC	LM	67-270	CULTURE MODERNE COMPARATE	200	14	0	0 €	0 €	0 €	6.413 €	15.671 €	9.258 €
LFC	LM	93-270	COMUNICAZIONE, INFORMAZIONE, EDITORIA	190	4	6	4.777 €	0 €	0 €	9.850 €	51.161 €	41.311 €
LFC	LM	150-270	FILOSOFIA E STORIA DELLE SCIENZE NATURALI E UMANE (ultimo anno 23/24)	90	-132	0	0 €	0 €	0 €	-23.056 €	10.761 €	33.817 €
LFC	LM	150-270	FILOSOFIA, SCIENZE E SOCIETA' (solo I anno)	88	88	0	0 €	8.609 €	0 €	18.167 €	18.167 €	0 €
LFC	LM	180-270-EN	PHILOSOPHICAL KNOWLEDGE: FOUNDATIONS, METHODS, APPLICATIONS	92	92	0	0 €	0 €	49.336 €	49.458 €	49.458 €	0 €
LFC	LM	176-270	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE MATERIALE E IMMATERIALE	80	80	0	0 €	0 €	26.029 €	21.679 €	21.679 €	0 €
			TOTALI	1.655	100	6	4.777 €	8.609 €	75.365 €	84.577 €	306.312 €	221.735 €

LINGUE, LETTERATURE E CULTURE STRANIERE

LLCS	LT	13-270	LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE	899	32	21	9.493 €	0 €	0 €	-4.009 €	151.422 €	155.431 €
LLCS	LM	28-270	LINGUE MODERNE PER LA COMUNICAZIONE E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	246	40	18	5.543 €	10.680 €	0 €	31.834 €	93.005 €	61.171 €
LLCS	LM	44-270-EN	PLANNING AND MANAGEMENT OF TOURISM SYSTEMS	135	25	0	0 €	0 €	0 €	29.484 €	138.116 €	108.632 €
LLCS	LM	57-270-EN	INTERCULTURAL STUDIES IN LANGUAGES AND LITERATURES	222	16	0	0 €	0 €	0 €	5.169 €	25.463 €	20.294 €
LLCS	LM	156-270	GEOURBANISTICA. ANALISI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, URBANA, AMBIENTALE E VALORI	137	-7	0	0 €	7.595 €	0 €	-942 €	49.853 €	50.795 €
LLCS	LM	177-270-EN	TEXT SCIENCES AND CULTURE ENHANCEMENT IN THE DIGITAL AGE	54	54	0	0 €	0 €	31.755 €	30.133 €	30.133 €	0 €
			TOTALI	1.693	160	39	15.036 €	18.275 €	31.755 €	91.670 €	487.993 €	396.323 €

SCIENZE UMANE E SOCIALI

SUS	LT	25-270	SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	470	-76	0	0 €	5.273 €	0 €	-40.596 €	206.341 €	246.937 €
SUS	LT	40-270	SCIENZE PSICOLOGICHE 2 edizioni summer school 46.000	228	-12	0	0 €	5.859 €	0 €	53.749 €	146.335 €	92.586 €
SUS	LT	158-270	SCIENZE MOTORIE E SPORTIVE	144	-3	0	0 €	2.343 €	0 €	30.604 €	109.857 €	79.253 €
SUS	LM	64-270	PSICOLOGIA CLINICA	198	12	0	0 €	4.980 €	0 €	65.918 €	191.143 €	125.225 €
SUS	LM	64-270-ENG	CLINICAL PSYCHOLOGY FOR INDIVIDUALS, FAMILIES AND ORGANIZATIONS	92	-4	0	0 €	0 €	0 €	-2.850 €	72.606 €	75.456 €

SUS	LM	84-270	SCIENZE PEDAGOGICHE	138	-42	0	0 €	0 €	0 €	20.370 €	83.784 €	63.414 €
SUS	LM5	139-270	SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA	265	0	0	0 €	2.930 €	0 €	3.902 €	281.274 €	277.372 €
SUS	LM	178-270	SCIENZE, METODI E DIDATTICHE DELLE ATTIVITÀ SPORTIVE	60	0	0	0 €	0 €	34.322 €	34.322 €	34.322 €	0 €
			SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN PSICOLOGIA DELLA SALUTE	240	0	0	0 €	0 €	33.264 €	33.264 €	33.264 €	0 €
TOTALI				1.835	-125	0	0 €	21.385 €	67.586 €	198.682 €	1.158.925 €	960.243 €

SCUOLA DI INGEGNERIA: INGEGNERIA GESTIONALE, DELL'INFORMAZIONE E DELLA PRODUZIONE

IGIP	LT	21-270	INGEGNERIA INFORMATICA	201	6	0	0 €	0 €	0 €	-36.723 €	122.096 €	158.819 €
IGIP	LT	22-270	INGEGNERIA GESTIONALE	204	6	0	0 €	0 €	0 €	-20.972 €	182.583 €	203.555 €
IGIP	LT	95-270	INGEGNERIA DELLE TECNOLOGIE PER LA SALUTE	165	-6	0	0 €	0 €	0 €	-7.749 €	99.671 €	107.420 €
IGIP	LM	37-270	INGEGNERIA GESTIONALE	138	3	0	0 €	0 €	0 €	3.022 €	65.362 €	62.340 €
IGIP	LM	37-270-ENG	MANAGEMENT ENGINEERING	150	0	0	0 €	0 €	0 €	-5.946 €	127.211 €	133.156 €
IGIP	LM	38-270	INGEGNERIA INFORMATICA	150	0	6	0 €	0 €	0 €	-10.862 €	41.619 €	52.481 €
IGIP	LM	148-270-EN	ENGINEERING AND MANAGEMENT FOR HEALTH	134	5	0	0 €	0 €	0 €	10.057 €	67.753 €	57.696 €
IGIP	LM	175-270-EN	MEDICAL ENGINEERING	39	39	0	0 €	0 €	18.651 €	18.652 €	18.652 €	0 €
TOTALI				1.181	53	0	0 €	0 €	18.651 €	-50.520 €	724.946 €	775.466 €

SCUOLA DI INGEGNERIA: INGEGNERIA E SCIENZE APPLICATE

ISA	LT	20-270-TE	INGEGNERIA DELLE TECNOLOGIE PER L'EDILIZIA	210	0	0	0 €	0 €	0 €	-5.820 €	86.496 €	92.317 €
ISA	LT	23-270	INGEGNERIA MECCANICA	168	0	0	0 €	0 €	0 €	8.931 €	113.477 €	104.546 €
ISA	LT	174-270	INGEGNERIA DELLE TECNOLOGIE PER LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA E AMBIENTALE	42	42	0	0 €	0 €	14.488 €	11.303 €	11.303 €	0 €
ISA	LM	39-270	INGEGNERIA MECCANICA	183	3	0	0 €	0 €	0 €	14.129 €	74.717 €	60.588 €
ISA	LM	60-270-CE	INGEGNERIA DELLE COSTRUZIONI EDILI	186	21	0	0 €	0 €	0 €	8.981 €	55.686 €	46.705 €
ISA	LM	161-270	MECCATRONICA E SMART TECHNOLOGY ENGINEERING	150	6	0	0 €	0 €	0 €	147 €	64.353 €	64.206 €
TOTALI				939	72	0	0 €	0 €	14.488 €	37.671 €	406.033 €	368.362 €

TOTALI ATENEIO				9.665	269	45	19.813 €	82.376 €	223.769 €	321.910 €	4.097.963 €	3.776.053 €
-----------------------	--	--	--	--------------	------------	-----------	-----------------	-----------------	------------------	------------------	--------------------	--------------------

COMPLETAMENTO CDS

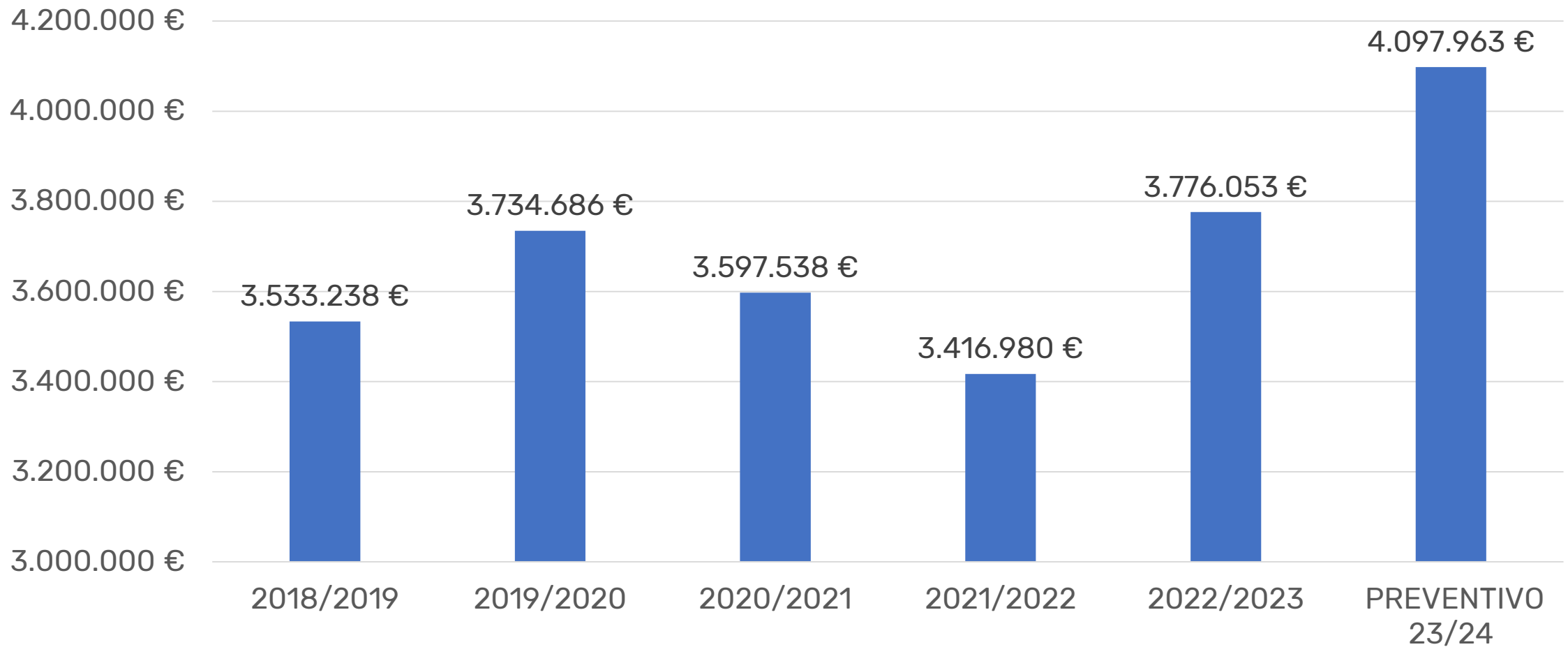
NUOVI CORSI

CORSI RIDENOMINATI - VECCHI NOMI

Programmazione attività didattica a.a. 2023/2024 e assegnazione del relativo budget di spesa ai Dipartimenti

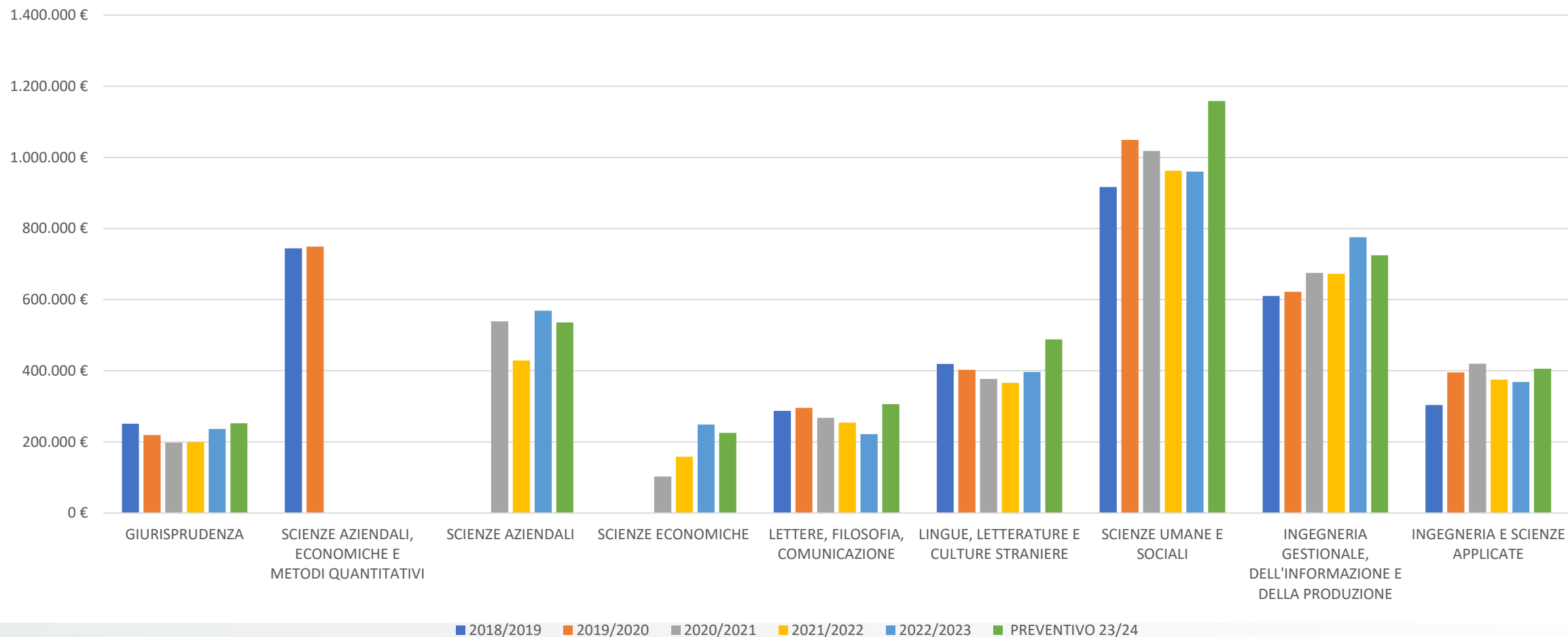


BUDGET PROGRAMMAZIONE DIDATTICA SERIE STORICA



BUDGET PROGRAMMAZIONE DIPARTIMENTI

SERIE STORICA



MOTIVAZIONI DELLA CRESCITA

- Nuove attivazioni corsi di laurea, laurea magistrale e scuola di specializzazione (+ €223.769,00)
- Internazionalizzazione, co-docenze (+€82.376,00) e bonus (+€19.813,00)
- Revisione e consolidamento offerta formativa già esistente:
 - il passaggio delle attività didattiche da base minima 5 a 6 CFU
 - l'innalzamento del rapporto ore/CFU da 5 a 6
 - riprogettazione della filiera formativa relativa all'ambito psicologico



Convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di Dottorato Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico – *National PhD course in Sustainable Development and Climate Change (SDC)*

TRA

la Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia, C.F. 96049740184, P.IVA n. 02202080186, con sede presso il Palazzo del Broletto, Piazza della Vittoria n.15, 27100 Pavia, PEC direzione@pec-iusspavia.it, e-mail DPO dpo@iusspavia.it, (di seguito “Scuola IUSS”) rappresentata dal Rettore Prof. Riccardo Pietrabissa, debitamente autorizzato alla stipula della presente convenzione (di seguito “convenzione”)

E

l'Ente Università degli studi di Bergamo con sede a Bergamo via Salvecchio n. 19, PEC protocollo@unibg.legalmail.it , C.F. 80004350163, e-mail DPO dpo@unibg.it, (di seguito “Ente”) rappresentata dal Rettore pro tempore, Prof. Sergio Cavalieri, nato a Ragusa il 14.08.1969 domiciliato per la carica presso la sede dell'Università/Ente stessa/o, autorizzato alla stipulazione della presente convenzione

di seguito denominate congiuntamente anche “le Parti”.

VISTI

- la Legge 210/98, in particolare l'art. 4 in materia di Dottorato di Ricerca, come modificato dall'art. 19 comma 1 della Legge 30 dicembre 2010 n° 240;
- il Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 226 in data 14 dicembre 2021, *“Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati”* (nel seguito DM n. 226/2021) ed in particolare art. 2 comma 1 lettera b), con cui si intendono per università, le università statali e non statali, ivi compresi gli istituti universitari a ordinamento speciale e le università telematiche;
- l'art. 3, comma 2 lett. a), del predetto Decreto ministeriale che consente alle Università di richiedere *“l'accREDITamento dei corsi e delle relative sedi anche in forma associata mediante la stipula di convenzioni o la costituzione di consorzi, che possono essere sede amministrativa dei corsi, con uno o più dei seguenti soggetti: : a) (...) b) enti di ricerca pubblici o privati, italiani o esteri, in possesso di requisiti di elevata qualificazione culturale e scientifica e dotati di strutture e attrezzature scientifiche idonee altre Università italiane o università estere, con possibilità di rilascio del titolo finale multiplo o congiunto”*;
- l'art. 11 DM n. 226/2021 che prevede i casi e le modalità di istituzione di Dottorati di interesse nazionale, in particolare al comma 2 elenca i requisiti: *“a) contribuisce in modo comprovato al progresso della ricerca, anche attraverso il raggiungimento di obiettivi specifici delle aree prioritarie di intervento del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, ivi compresi quelli connessi alla valorizzazione dei corsi di dottorato innovativo per la pubblica amministrazione e per il patrimonio culturale, ovvero del Programma nazionale per la ricerca o dei relativi Piani nazionali; b) prevede, già in fase di accREDITamento, la stipula di convenzioni o la costituzione di consorzi fra più Università, nonché con istituzioni di ricerca di alta qualificazione e di riconosciuto livello internazionale, anche estere, che prevedono la effettiva condivisione delle attività formative e di ricerca, le modalità di regolazione delle forme di sostegno finanziario, le modalità di scambio e di mobilità dei docenti e dei dottorandi ed*

eventuali forme di co-tutela; c) prevede, già in fase di accreditamento, il coordinamento e la progettazione congiunta delle attività di ricerca tra almeno una Università e almeno quattro soggetti di cui all'articolo 3, comma 2, per realizzare percorsi formativi di elevata qualificazione e consentire l'accesso a infrastrutture di ricerca idonee alla realizzazione dei progetti di ricerca dei dottorandi; d) prevede, per ciascun ciclo di dottorato, almeno trenta borse di studio, ciascuna di importo determinato ai sensi dell'articolo 9, comma 3, fermo restando che la quota per il sostegno alle attività di ricerca e formazione del dottorando è incrementata, a valere sul cofinanziamento ministeriale, in misura pari al venti per cento dell'importo della borsa;

- il Regolamento per i corsi di dottorato della Scuola IUSS;
- il Regolamento per il Corso di Dottorato Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico - SDC della Scuola IUSS (Allegato D);

PREMESSO CHE

- l'Ente ha espresso l'interesse a collaborare all'attivazione del corso di dottorato nazionale in Sviluppo sostenibile e cambiamento climatico - SDC ai sensi dell'art. 3, comma 2, lett. a) del D.M. 226/2021, partecipando all'avviso per la Espressione di interesse relativo al XXXIX ciclo – a.a. 2023/2024 e si è reso disponibile a stipulare una convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di dottorato SDC ai sensi dell'art. 11, comma 2 lett. b), c) e d) del D.M. 226/2021;
- il dottorato di interesse nazionale "Dottorato Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico" come previsto dall'art. 11 comma 2 lett. c), prevede *il coordinamento e la progettazione congiunta delle attività di ricerca tra la Scuola IUSS e i soggetti di cui all'articolo 3, comma 2 DM n. 226/2021 come da Allegato A;*
- la Scuola IUSS e l'Ente hanno definito il progetto formativo e di ricerca del corso, come risulta dagli Allegati A, B, C e D che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente convenzione;
- la Scuola IUSS provvederà all'emanazione di un bando di concorso nel rispetto del proprio Regolamento interno e degli impegni assunti con la presente convenzione;
- le borse di studio possono essere finanziate anche su fondi derivanti da progetti di ricerca in cui l'Ente è coinvolto e che in tal caso i dati del progetto sono riportati nell'Allegato A del presente atto;

SI CONVIENE E STIPULA QUANTO SEGUE

Sono parte integrante e sostanziale della presente convenzione le premesse e gli allegati:

- Allegato A – Borse Finanziate (pag.)
- Allegato B – Risorse e strutture messe a disposizione (pag.)
- Allegato C – Programma di formazione (pag.)
- Allegato D – Regolamento del Corso (pag.)
- Allegato E – Informazioni per il trattamento dei dati personali (pag.)

Art. 1 - Oggetto

Oggetto della presente Convenzione è l'attivazione del corso di Dottorato Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico – National PhD course in Sustainable Development and Climate Change SDC, di durata triennale, a partire dall'a.a. 2023/2024 – ciclo XXXIX.

Fermo restando che il Corso di Dottorato di Ricerca Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico – SDC è attivato per almeno due cicli (XXXIX-XL), le Parti convengono che i contenuti del presente accordo di cui agli artt. da 3 a 5 e relativi Allegati sono riferibili al solo XXXIX Ciclo. La partecipazione al ciclo XL, ai sensi di quanto previsto dal presente accordo, sarà confermata e previamente deliberata dai competenti organi dell'Ente in funzione delle risorse finanziarie disponibili

e delle normative vigenti in materia di Dottorati Nazionali, attraverso la partecipazione alla manifestazione di interesse.

Le Parti convengono di presentare richiesta di accreditamento al MUR per l'attivazione del corso di dottorato in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico, ai sensi dell'art. 3, c. 2, lett. a) del D.M. 226/2021, nei termini di seguito specificati ed in conformità ai vincoli posti dal D.M. 226/2021.

Art. 2 – Caratteristiche del Corso

Il Corso di Dottorato Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico – SDC ha sede amministrativa presso la Scuola IUSS ed è disciplinato dal Regolamento per il funzionamento del Corso SDC riportato nell'Allegato D e parte integrante del presente accordo.

Nell'ambito del suddetto corso sarà attuato il progetto formativo e di ricerca descritto nell'Allegato C parte integrante del presente accordo.

L'Ente è sede primaria delle attività di ricerca e formazione degli allievi assegnatari delle borse finanziate o cofinanziate.

A tali allievi le Parti rilasciano congiuntamente il titolo accademico di Dottore di Ricerca in "Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico". Il diploma riporterà i loghi delle Parti e sarà firmato, congiuntamente, dai rispettivi Rettori.

Art. 3 – Obblighi delle Parti

La Scuola IUSS, in quanto sede amministrativa, ha il compito di e si impegna a:

- a. curare la presentazione della domanda di accreditamento del Corso e della sede, come da procedura definita dal Ministero dell'Università e della Ricerca;
- b. pubblicare il bando di concorso per l'ammissione al corso di dottorato;
- c. provvedere, nel rispetto degli accordi intercorsi tra le Parti come definiti dagli Allegati e in collaborazione con le altre Parti, alla programmazione didattica del Corso;
- d. immatricolare ed iscrivere gli allievi;
- e. gestire la carriera degli allievi iscritti;
- f. predisporre il diploma da rilasciare ai dottori di ricerca;
- g. definire l'ammontare ed incassare le tasse e i contributi degli allievi;
- i. erogare le borse di studio agli allievi di dottorato, incrementate del 50% per un periodo pari a 6 mesi di soggiorno all'estero; il periodo può essere aumentato, fino ad un massimo di 12 mesi, con copertura dei costi a carico della sede ospitante, previa verifica dei fondi disponibili;
- j. erogare il budget di ricerca per un importo massimo pari a 9.745,80 euro per allievo;
- k. mettere a disposizione strutture e risorse umane adeguate alla gestione amministrativa del dottorato;
- l. organizzare gli eventi comuni di ricerca e formazione;
- m. trasmettere all'Ente tutti i dati e le informazioni relativi ai dottorandi iscritti al corso necessari per gli adempimenti di competenza;
- n. provvedere ad ogni altro adempimento necessario al regolare funzionamento del corso.

La Scuola IUSS si impegna inoltre a fornire i seguenti servizi:

- Immatricolazione, gestione carriera e rilascio certificati
- Assegnazione E-mail istituzionale della Scuola IUSS
- Supporto per pratiche di richiesta Visto
- Creazione utenza U-GOV
- Richiesta Codice Fiscale con città di residenza dell'ateneo di afferenza

- Gestione missioni
- Gestione rimborsi
- Accesso ai fondi mobilità
- Accesso ai fondi di ricerca
- Accesso ai servizi di placement

L'Ente, in quanto sede ospitante, ha il compito e si impegna a:

- a. essere sede primaria delle attività di ricerca e formazione dei dottorandi e delle dottorande assegnatari delle borse finanziate o cofinanziate risultanti dall'Allegato A;
- b. contribuire all'organizzazione, coprendone gli eventuali costi, di eventi comuni e/o curriculari di ricerca e formazione presso la propria sede, in base a quanto programmato dai Consigli di curriculum, sentito il/i referente/i dell'Università, sulla base delle linee generali approvate dal Collegio dei docenti;
- c. garantire le attività di ricerca e formazione degli allievi presso la propria sede e mettere a disposizione degli stessi le risorse infrastrutturali adeguate presso i dipartimenti o centri di ricerca a cui sono affiliati i referenti di borsa o altre strutture idonee a garantire la continuità della supervisione e l'accesso ai servizi ritenuti necessari al percorso formativo;
- d. versare, dietro richiesta della Scuola IUSS accompagnata da dichiarazione relativa alle immatricolazioni e ai passaggi di anno, all'inizio di ogni anno accademico in tre rate annuali il costo della/e borsa/e di studio finanziate o cofinanziate secondo quanto stabilito dagli artt. 4 e 5, così come dettagliato nel piano finanziario di cui all'Allegato A;
- e. garantire la copertura finanziaria per ogni ulteriore mese di periodo estero svolte dal/la dottorando/a oltre i sei già previsti e finanziati;
- f. contribuire agli oneri di funzionamento così come dettagliato nel piano finanziario di cui all'Allegato A.

L'Ente si impegna inoltre a fornire i seguenti servizi, ove presenti, con le modalità già previste per i servizi erogati ai dottorandi e alle dottorande dall'Università stessa:

- Supporto procedure Permesso di soggiorno (per studenti extra UE)/registrazione anagrafe (studenti UE)
- Supporto ricerca alloggio
- Supporto iscrizione al Servizio Sanitario Nazionale
- Assegnazione della E-mail della Università
- Assegnazione credenziali accesso per servizi studenti
- Accesso a strutture di ricerca (biblioteche, centri di calcolo, laboratori, ecc.) e garanzia di una postazione di lavoro, anche in condivisione
- Accesso al patrimonio librario e banche dati
- Accesso a laboratori / registrazioni / streaming di corsi di altri atenei convenzionati
- Accesso al servizio mensa
- Formazione per la sicurezza
- Accesso ai servizi relativi al diritto allo studio (bandi per alloggi, agevolazioni, ecc.)
- Possibilità di accesso ai placement e alle attività comprese nei diritti degli allievi dell'ateneo di appartenenza

Ove previsto nei propri regolamenti, l'Ente si impegna altresì a fornire i seguenti servizi:

- Mensa gratuita o a costo agevolato
- Riduzione trasporti pubblici

Il/I Dipartimento/i dell'Ente coinvolti nel programma sono quelli riportati nell'Allegato A.

Le Parti si impegnano congiuntamente a:

- a. definire le attività didattiche-disciplinari e di tipo laboratoriale, la loro organizzazione e la sede di svolgimento;
- b. modificare i contenuti degli Allegati B, C e D solo previo accordo scritto ed a condizione che non venga compromessa la qualità e sostenibilità del Corso rispetto ai requisiti per l'accreditamento;
- c. ridefinire i termini della presente convenzione qualora il Ministero dell'Università e della Ricerca non conceda l'accreditamento o lo revochi a seguito delle valutazioni annuali;
- d. pubblicizzare il bando di concorso per l'ammissione al corso di dottorato;
- e. svolgere attività di formazione e supervisione degli allievi con riferimento alle tematiche indicate nell'Allegato C;
- f. mettere a disposizione specifiche e qualificate strutture operative e scientifiche per l'attività di studio e di ricerca degli allievi, ivi inclusi, in connessione con le specifiche caratteristiche del corso di dottorato, laboratori scientifici, un adeguato patrimonio librario, banche dati, e, in generale, le risorse elencate nell'Allegato B;
- g. prevedere attività di formazione disciplinare, multidisciplinare e transdisciplinare attività di perfezionamento linguistico e informatico, nonché attività nel campo della didattica, della gestione della ricerca e della conoscenza dei sistemi di ricerca europei e internazionali, della valorizzazione e disseminazione dei risultati, della proprietà intellettuale e dell'accesso aperto ai dati e ai prodotti della ricerca e dei principi fondamentali di etica e integrità;
- h. concorrere a garantire il sostegno finanziario del corso, come specificato nell'Allegato A ed indicato nel successivo art. 4.

Art. 4 – Risorse finanziarie

Il contributo dell'Ente per la partecipazione al Corso di Dottorato Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico è stimato in un importo complessivo per l'intero ciclo pari a € 78.000,00.

L'importo di cui al comma precedente comprende:

- a) € 60.107,22 per il finanziamento della borsa di studio al lordo degli oneri previdenziali;
- b) € 9.745,80 per il budget di ricerca;
- c) € 5.008,94 per l'aumento della borsa per sei mesi di periodo all'estero;
- d) € 3.138,04 come contributo per le spese di funzionamento

L'importo non comprende:

- la copertura finanziaria per l'aumento della borsa per eventuali ed ulteriori mesi oltre i sei di periodo all'estero come previsto dall'art. 3 c. 2 lettera e);
- le spese di mobilità e di missione dei propri docenti e ricercatori per le attività attinenti al dottorato incluse la partecipazione agli organi.

Il contributo complessivo dell'Ente per la partecipazione al corso di dottorato calcolato in base alle borse in convenzione ed alle relative quote di finanziamento è riepilogato in Allegato A.

L'Ente si impegna in ogni caso a garantire il finanziamento di almeno 1 borsa di studio nel rispetto della normativa vigente.

L'Ente si impegna, inoltre, a garantire, entro trenta giorni dal ricevimento della richiesta da parte della Scuola IUSS, il pagamento di eventuali adeguamenti dell'importo della borsa di studio in conseguenza di

aumenti deliberati dal Ministero competente e/o eventuali maggiori oneri imposti da sopravvenute disposizioni legislative e regolamentari, con effetto dalla data di decorrenza dell'aumento.

Le somme di cui al presente articolo saranno versate dall'Ente nel rispetto delle disposizioni contenute nel successivo Art. 5.

L'Ente può chiedere la restituzione delle somme versate ed eventualmente non utilizzate a causa di:

- mancata assegnazione della borsa messa a concorso e/o rinuncia e/o esclusione del beneficiario dal corso di dottorato;
- mancato utilizzo di tutto o parte dell'importo relativo all'incremento della borsa per sei mesi di periodo all'estero.

Le somme versate e non utilizzate, al netto delle predette richieste, saranno destinate alle spese del ciclo di dottorato successivo.

Le eventuali spese di missione sostenute dai membri della Commissione esaminatrice per l'ammissione al corso di dottorato, della Commissione giudicatrice per il conferimento del titolo di dottore di ricerca e dai membri del Collegio dei docenti saranno a carico della Parte cui afferiscono tali membri. In caso di componenti esterni, le spese sono a carico della sede amministrativa.

Art. 5 – Modalità di versamento dell'importo

L'Ente si impegna a versare l'importo pari alla somma complessivamente dovuta in tre rate annuali di pari importo (€ 26.000,00) all'inizio di ogni anno accademico entro 30 giorni dalla trasmissione da parte della Scuola IUSS dell'elenco dei beneficiari immatricolati al primo anno di corso e/o ammessi agli anni successivi.

L'Ente può scegliere di effettuare il versamento degli importi previsti nella presente convenzione presso il Conto di Tesoreria Unica della Banca di Italia n. 0107704 o, in alternativa, presso Intesa San Paolo, Filiale di Pavia C.so Strada Nuova 63, conto corrente intestato all'Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia, IBAN: IT38B0306911336100000300065.

In caso di revoca dell'accreditamento e/o della sospensione dell'attivazione dei nuovi cicli del Corso, l'Ente non sarà tenuto al versamento delle quote relative a nuovi cicli, mentre dovrà garantire nei termini sopra descritti i pagamenti delle restanti annualità delle borse relative al ciclo già avviato.

Art.6 – Norme per l'organizzazione del corso

Le modalità di organizzazione del Corso sono disciplinate dal citato Regolamento per il Corso di Dottorato Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico – National PhD course in Sustainable Development and Climate Change SDC (Allegato D).

Le regole di ammissione e di iscrizione al corso sono disciplinate rispettivamente dal bando di concorso, dal suddetto Regolamento e dal Regolamento per i Corsi di dottorato della Scuola IUSS.

Gli iscritti al corso di dottorato saranno sottoposti agli obblighi e sanzioni previsti dal Regolamento per i Corsi di dottorato della Scuola IUSS e dal Regolamento per il Corso di Dottorato Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico – National PhD course in Sustainable Development and Climate Change SDC.

Il Collegio dei docenti assegnerà a ciascun allievo un progetto di ricerca, un supervisore e uno o più co-supervisori.

Le Parti si impegnano a rendere accessibili agli allievi le risorse (laboratori, uffici, personale, attrezzature) di cui all'Allegato B.

Art. 7 – Disposizioni in materia di sicurezza e salute

In applicazione dell'articolo 10 del DM 363/1998, si concorda che il soggetto cui competono gli obblighi di datore di lavoro previsti dal D. Lgs. 81/2008, è individuato nell'Ente che ospita l'allievo. Nel caso in cui per lo svolgimento delle attività del dottorato sia richiesta l'attivazione della sorveglianza sanitaria, si concorda che sarà l'Ente ospitante a provvedere ad effettuare la visita medica per il giudizio di idoneità alla mansione specifica dell'allievo, fatti salvi diversi specifici accordi tra le parti. Il personale delle parti e gli allievi sono tenuti ad uniformarsi ai regolamenti ed alle disposizioni in materia di sicurezza vigenti presso le sedi di svolgimento delle attività del dottorato, osservando quanto previsto dal D. Lgs. n. 81/2008 e s.m.i., in particolare gli obblighi dell'art. 20 del citato decreto, oltre che le indicazioni fornite dai responsabili della struttura ospitante e/o responsabile delle attività di ricerca e didattica in laboratorio.

Art. 8 – Coperture assicurative

La sede amministrativa garantisce agli allievi la tutela contro gli infortuni sul lavoro presso l'INAIL, ai sensi del D.M. 10/10/1985 e successive modificazioni e integrazioni (nella formula Gestione per conto dello Stato). Si precisa che detta tutela opera solo ed esclusivamente per gli infortuni occorsi durante esperienze tecnico-scientifiche ed esercitazioni pratiche.

La sede amministrativa garantisce agli allievi e dipendenti adeguata copertura assicurativa per la Responsabilità Civile verso Terzi.

L'esistenza di coperture assicurative non pregiudica ad entrambe l'esercizio di eventuali azioni di responsabilità, di danno o di rivalsa.

Art. 9 – Diritti di proprietà intellettuale e riservatezza

I diritti di proprietà intellettuale ed industriale sui risultati derivanti dall'attività di ricerca dell'allievo oggetto della presente convenzione resteranno di proprietà degli allievi o dell'Ente nel rispetto di quanto previsto dalla normativa dalla normativa tempo per tempo vigente, fatti salvi in ogni caso i diritti morali di autore ed inventore.

Salvo che nei casi previsti dalla legge o in ottemperanza ad obblighi derivanti da procedure amministrative o giudiziarie o dalla presente convenzione, ciascuna delle Parti, anche per i propri dipendenti e/o collaboratori, inclusi gli allievi, si impegna a tenere strettamente riservati i dati e le informazioni confidenziali ricevute dall'altra Parte nell'ambito delle attività oggetto del presente Contratto.

Nel caso in cui le previsioni normative riconoscano la titolarità istituzionale di un'invenzione brevettabile e il conseguimento dell'invenzione sia imputabile ad attività congiunta di una o più Università e/o Enti e/o Scuola IUSS, le Parti definiranno le quote di proprietà in misura proporzionale all'apporto inventivo, ma anche all'apporto in termini di personale strutturato e non strutturato, di risorse economiche e di infrastrutture di ciascuna Parte, partendo da un regime di quote paritarie ed eventualmente riconoscendo quota maggioritaria all'Ente ospitante in funzione dei contributi di cui sopra. Le Parti si impegnano a cooperare in buona fede, anche al fine di raccogliere tempestivamente

eventuali comunicazioni e/o segnalazioni di possibili risultati proteggibili mediante privativa industriale, totali o parziali, meritevoli di protezione: a tal fine, tutte le Parti informeranno gli allievi circa le strutture preposte a raccogliere eventuali segnalazioni ("Knowledge Transfer Office" o "KTO"). Il KTO che per primo riceverà la segnalazione avrà l'obbligo di trasmettere tempestivamente la notizia anche ai KTOs delle altre Parti coinvolte nel conseguimento dell'invenzione: ai fini dei necessari procedimenti amministrativi, salvo diverso accordo fra le Parti coinvolte, sarà considerato ufficio di riferimento il KTO dell'Ente ospitante. Le Parti negozieranno in buona fede, in un accordo separato, le strategie di protezione e valorizzazione delle invenzioni congiunte.

Qualsiasi diritto di proprietà intellettuale, o altro diritto analogo, di cui sia titolare esclusiva una Parte resterà nella piena titolarità della stessa; l'eventuale uso che dovesse essere consentito alle altre Parti nell'ambito della presente convenzione non implicherà il riconoscimento di alcuna licenza o diritto in capo alle stesse, salvi i casi in cui il trasferimento di tale licenza o diritto sia espressamente previsto dalla convenzione o da altro accordo tra le Parti.

Qualsiasi diritto di proprietà intellettuale, o altro diritto analogo, di cui sia titolare una Parte potrà essere utilizzato dalle altre Parti per le attività di cui alla presente convenzione solo con il consenso della Parte proprietaria ed in conformità alle regole da questa indicate, se non diversamente previsto nella convenzione o in accordi bilaterali o multilaterali.

Articolo 10 – Pubblicazioni

L'Ente si riserva il diritto di pubblicare e/o di presentare, in tutto o in parte, i risultati delle attività oggetto del presente accordo e si impegna a trasmettere in via riservata e tempestiva alla Scuola IUSS i metadati della pubblicazione non appena disponibili.

Le pubblicazioni scientifiche contenenti i risultati delle attività oggetto del presente accordo dovranno recare negli "acknowledgements" il riconoscimento al dottorato SDC.

Le parti in convenzione si riservano, successivamente alla sottoscrizione del presente atto, di trovare le forme e le procedure migliori per garantire la valorizzazione e la protezione dei risultati della ricerca.

Art. 11 - Durata

La presente convenzione decorre dalla data dell'ultima sottoscrizione e ha durata pari a due cicli di dottorato, fermo restando che i contenuti di cui agli artt. da 3 a 5 e relativi Allegati sono riferibili al solo XXXIX Ciclo. La partecipazione finanziaria al ciclo XL sarà confermata ai sensi dell'art. 1 del presente accordo.

Art. 12 - Trattamento dei dati personali

Le Parti dichiarano di essere informate in merito all'utilizzo dei propri dati personali e ne autorizzano il trattamento su supporti informatici e/o cartacei, al fine di adempiere a tutti gli obblighi di legge e comunque funzionali alla stipulazione e all'esecuzione del rapporto instaurato con il presente contratto, nei modi e nei limiti necessari per perseguire tali finalità, anche in caso di comunicazione a terzi, laddove previsto per l'esecuzione del contratto o in virtù di disposizioni normative, nel rispetto del Regolamento (UE) 679/2016(di seguito GDPR) e del D. Lgs. 30 giugno 2003, n.196 così come da ultimo modificato con il D.Lgs. 101/2018.

Rilevato che le attività della convenzione implicano inoltre un trattamento congiunto di dati personali degli allievi, con la sottoscrizione del presente atto le Parti dichiarano di essere contitolari del

trattamento e si impegnano a determinare, mediante accordo redatto ai sensi dell'art. 26, primo comma, del Regolamento (UE) 2016/679, le rispettive responsabilità.

A tal fine, con la sottoscrizione dell'accordo contenuto nell'allegato E che costituisce parte integrante e sostanziale della presente convenzione, le parti accettano espressamente di eseguire esclusivamente le operazioni di trattamento che risultino strettamente necessarie ai fini dell'esecuzione della presente convenzione, nonché ad attenersi scrupolosamente alle prescrizioni sancite all'interno del predetto accordo di contitolarità. Il contenuto essenziale dell'accordo verrà messo a disposizione dell'interessato.

Le Parti si impegnano inoltre reciprocamente ad operare mettendo in atto misure tecniche ed organizzative adeguate e a verificare e aggiornare periodicamente le politiche di protezione dei dati ai sensi degli artt. 24 e 25 del GDPR, custodendo i dati personali trattati in modo tale da evitare rischi di distruzione degli stessi o di accessi a tali dati da parte di soggetti non autorizzati.

In particolare, le Parti si impegnano a:

- utilizzare i dati oggetto di trattamento per i soli usi concordati;
- coordinare i propri incaricati, impartendo eventuali specifiche disposizioni, verificando il rispetto della normativa e delle istruzioni impartite;
- segnalare immediatamente eventuali situazioni anomale o di emergenza;
- comunicare le informazioni di cui agli articoli 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679 di competenza di ciascuna parte;
- comunicare eventuali istanze per l'esercizio dei diritti degli interessati previsti dall'articolo 15 e ss. del GDPR ovvero di richieste delle Autorità di controllo che riguardino eventuali ambiti di trattamento di competenza autonoma di una delle parti.

Per quanto non espressamente previsto nelle presenti condizioni generali, si rinvia alle disposizioni vigenti in materia di protezione dei dati personali.

Art. 13 – Foro competente

Le Parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi controversia che dovesse nascere dall'interpretazione o dall'esecuzione della presente convenzione. Nel caso in cui le Parti non pervengano ad un accordo bonario di composizione della controversia, competente per decidere qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione e/o alla validità della presente convenzione sarà esclusivamente e inderogabilmente il Foro di Pavia o di Milano a seconda della competenza stabilita dalla legge.

Art. 14 – Registrazione e spese

Il presente Contratto è sottoscritto in forma digitale e sarà registrato solo in caso d'uso ai sensi dell'art. 5, primo comma D.P.R. 26.4.1986, n. 131 ed art. 4, Tariffa, Parte Seconda allegata al medesimo decreto. Tutte le relative spese sono a carico della Parte che richiede la registrazione.

L'imposta di bollo, pari a € 16,00 ogni 4 facciate compresi gli allegati parte integrante, è equamente divisa tra le parti e al suo versamento provvede la Scuola IUSS sede amministrativa con modalità virtuale in base all'autorizzazione dell'Agenzia delle Entrate n. 5 del 02/09/2020.

Addendum n..	1
Ciclo Dottorato n.	39°
Anno Accademico di inizio	2023/2024
Data sottoscrizione	20/04/2023
Università convenzionata	UniBG
Sede Amministrativa	IUSS

Addendum alla Convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di Dottorato Nazionale in Sustainable Development and Climate change (PhD-SDC)

TRA

la Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia, C.F. 96049740184, P.IVA n. 02202080186, con sede presso il Palazzo del Broletto, Piazza della Vittoria n.15, 27100 Pavia, (di seguito "Scuola IUSS") rappresentata dal Rettore Prof. Riccardo Pietrabissa, debitamente autorizzato alla stipula della presente convenzione (di seguito "convenzione")

E

l'Università degli studi di Bergamo con sede a Bergamo, via Salvecchio n. 19, PEC protocollo@unibg.legalmail.it, C.F. 80004350163 (di seguito "Università"), rappresentata dal Rettore pro tempore, Prof. Sergio Cavalieri nato a Ragusa il 14.08.1969, domiciliato per la carica presso la sede dell'Università/Ente stessa/o, autorizzato alla stipulazione della presente convenzione di seguito denominate congiuntamente anche "le Parti".

VISTI

- la Legge 210/1998, in particolare l'art. 4 in materia di Dottorato di Ricerca;
- il Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 226 in data 14 dicembre 2021, *"Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati"*;
- l'art. 3, comma 2 lett. a), del predetto Decreto ministeriale che consente alle Università di richiedere *"l'accREDITamento dei corsi e delle relative sedi anche in forma associata mediante la stipula di convenzioni o la costituzione di consorzi, che possono essere sede amministrativa dei corsi, con uno o più dei seguenti soggetti: a) altre Università italiane o università estere, con possibilità di rilascio del titolo finale multiplo o congiunto"*;
- l'art. 11 DM n. 226/2021 relativo ai Dottorati di interesse nazionale;
- i Decreti Ministeriali del 2 marzo 2023, n. 117 e n. 118;
- il Regolamento per i corsi di dottorato della Scuola IUSS;
- il Regolamento per il Corso di dottorato nazionale in Sviluppo sostenibile e cambiamento climatico - SDC della Scuola IUSS;
- la convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso di Dottorato Nazionale in Sustainable Development and Climate change (PhD-SDC) sottoscritto tra le Parti per i cicli 38°, 39° e 40° e qui interamente richiamata;

PREMESSO CHE

- la convenzione per l'attivazione e il funzionamento del corso PhD-SDC di cui sopra prevede all'art. 1, comma 2, prevede che *"La partecipazione al ciclo XXXIX e XL, ai sensi di quanto previsto dal presente accordo, sarà confermata e previamente deliberata dai competenti organi dell'Università in funzione delle risorse finanziarie disponibili e delle normative vigenti in materia di Dottorati Nazionali, attraverso la partecipazione alla manifestazione di interesse"*;
- la convenzione di cui sopra prevede all'art. 11 che la sua durata è *"pari a tre cicli di dottorato, fermo restando che i contenuti di cui agli artt. da 3 a 5 e relativi Allegati sono riferibili al solo XXXVIII Ciclo. La partecipazione finanziaria ai cicli XXXIX e XL sarà confermata ai sensi dell'art. 1 del presente accordo"*.
- l'Università ha espresso l'interesse a collaborare all'attivazione del corso PhD-SDC ai sensi dell'art. 3, comma 2, lett. a) del D.M. 226/2021, partecipando all'avviso per Espressione di interesse con scadenza in data 31 marzo 2023; la Scuola IUSS provvederà all'emanazione di un bando di concorso nel rispetto del proprio Regolamento interno e degli impegni assunti con la presente convenzione;

SI CONVIENE E STIPULA QUANTO SEGUE

Art. 1

Finalità del presente atto è l'attivazione del XXXIX ciclo del PhD-SDC a.a. 2023/2024 con la definizione della partecipazione finanziaria.

Le Parti richiamano interamente l'art. 3 della convenzione sottoscritta tra esse, confermando gli impegni ivi previsti.

Le Parti convengono che i contenuti del presente atto aggiuntivo sono riferibili al solo ciclo XXXIX.

L'Università si impegna per il XXXIX ciclo a finanziare la/e borsa/e come dettagliate nella tabella di cui all'Allegato 1.

L'Università si impegna a trasferire alla Scuola IUSS le borse finanziate su D.M. 117/2023 e D.M. 118/2023 indicate nell'Allegato 1 come previsto nei medesimi atti ministeriali.

Art. 2

Il contributo dell'Università alla partecipazione al PhD-SDC – ciclo XXXIX - è stimato in un importo complessivo per l'intero ciclo pari a 78.000 euro.

L'importo di cui al comma precedente comprende:

- € 60.107,22 per il finanziamento della borsa di studio al lordo degli oneri previdenziali;
- € 9.745,80 per il budget di ricerca;
- € 5.008,94 per l'aumento della borsa per sei mesi di periodo all'estero;
- € 3.138,04 come contributo per le spese di funzionamento

L'importo non comprende:

- la copertura finanziaria per l'aumento della borsa per eventuali ed ulteriori mesi oltre i sei di periodo all'estero come previsto dall'art. 3 c. 2 lettera e);
- le spese di mobilità e di missione dei propri docenti e ricercatori per le attività attinenti al dottorato incluse la partecipazione agli organi.

L'importo dovuto per ciascuna borsa finanziata su fondi D.M. 117/2023 è pari a 48.000,00 euro e per ciascuna borsa finanziata su fondi D.M. 118/2023 è pari a 18.000,00 euro, come da Allegato 1.

Il contributo complessivo dell'Università per la partecipazione al corso di dottorato calcolati in base alle borse in convezione ed alle relative quote di finanziamento sono riepilogati in Allegato 1.

L'Università si impegna, inoltre, a garantire, entro trenta giorni dal ricevimento della richiesta da parte della Scuola IUSS, il pagamento di eventuali adeguamenti dell'importo della borsa di studio in conseguenza di aumenti deliberati dal Ministero competente e/o eventuali maggiori oneri imposti da sopravvenute disposizioni legislative e regolamentari, con effetto dalla data di decorrenza dell'aumento.

Le somme di cui al presente articolo saranno versate dall'Università nel rispetto delle disposizioni contenute nel successivo Art. 3.

L'Università può chiedere la restituzione delle somme versate ed eventualmente non utilizzate a causa di:

- mancata assegnazione della borsa messa a concorso e/o rinuncia e/o esclusione del beneficiario dal corso di dottorato;
- mancato utilizzo di tutto o parte dell'importo relativo all'incremento della borsa per sei mesi di periodo all'estero.

Le somme versate e non utilizzate, al netto di tali richieste, saranno destinate al funzionamento del ciclo di dottorato successivo.

Le eventuali spese di missione sostenute dai membri della Commissione esaminatrice per l'ammissione al corso di dottorato, della Commissione giudicatrice per il conferimento del titolo di dottore di ricerca e dai membri del Collegio dei docenti saranno a carico della Parte cui afferiscono tali membri. In caso di componenti esterni, le spese sono a carico della sede amministrativa.

Art. 3

L'Università si impegna a versare l'importo pari alla somma complessivamente dovuta di cui all'Allegato 1 in tre rate annuali di pari importo all'inizio di ogni anno accademico entro 30 giorni dalla trasmissione da parte della Scuola IUSS dell'elenco dei beneficiari immatricolati al primo anno di corso e/o ammessi agli anni successivi.

L'Università può scegliere di effettuare il versamento degli importi previsti nella presente convenzione presso il Conto di Tesoreria Unica della Banca di Italia n. 0107704 o, in alternativa, presso Intesa San Paolo, Filiale di Pavia C.so Strada Nuova 63, conto corrente intestato all' Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia, IBAN: IT38B0306911336100000300065.

In caso di revoca dell'accreditamento e/o della sospensione dell'attivazione dei nuovi cicli del Corso, l'Università non sarà tenuta al versamento delle quote relative a nuovi cicli, mentre dovrà garantire nei termini sopra descritti i pagamenti delle restanti annualità delle borse relative al ciclo già avviato.

Scuola universitaria superiore IUSS
Il Rettore
Prof. Riccardo Pietrabissa

Università degli studi di Bergamo
Il Rettore
Prof. Sergio Cavalieri

Allegato 1 - Dati delle borse finanziate

Legenda

Cognome = Cognome del referente della borsa (es. "Rossi")

Nome = Nome del referente della borsa (es. "Mario")

SSD = Settore Scientifico Disciplinare del referente della borsa (es. "ICAR/02")

Ruolo = Ruolo del referente della borsa tra "PO", "PA", "Ricercatore" oppure "Altro"

Dipartimento = Dipartimento di appartenenza del referente (es. "Dipartimento di Ingegneria Civile")

Tipo di finanziamento = Scegliere tra: "DM118", "DM117", "Fondi propri", "Fondi di Progetto"

Dati di finanziamento =

Nel caso di "DM118" scegliere tra "Inv. 3.4 - Transizioni Digitali", "Inv. 4.1 - Ricerca PNRR", "Inv. 4.1 - Pubblica Amministrazione", "Inv. 4.1 - Patrimonio Culturale")

Nel caso di "DM117" selezionare "Inv. 3.3 - Dottorati Innovativi"

Nel caso di "Fondi propri" selezionare "Fondi di Ateneo"; "Fondi di Dipartimento"; "Fondi del docente"

Nel caso di "Fondi di Progetto", se necessario, indicare il CUP

Ente esterno =

Nel caso di "Inv. 3.4 - Transizioni Digitali", "Inv. 4.1 - Pubblica Amministrazione", "Inv. 4.1 - Patrimonio Culturale" e "Inv. 3.3 - Dottorati Innovativi" indicare l'ente presso il quale sarà attivato il periodo di studio e di ricerca

Importo da finanziare = Importo richiesto per il finanziamento o il co-finanziamento della borsa.

N	Cognome	Nome	SSD	Ruolo	Dipartimento	Tipo di finanziamento	Dati di finanziamento	CUP	Ente esterno	Importo
1	Fassò	Alessandro	SECS-S/02	PO	Dipartimento di Scienze economiche	Fondi propri	Fondi di Ateneo			€ 78.000,00
										€ -
										€ -
										€ -
										€ -
										€ -
										€ -
										€ -
										€ -
										€ -
										€ -
										€ -
										€ -
1 BORSA/E IN TOTALE PER UN IMPORTO COMPLESSIVO DI										€ 78.000,00

I termini di pagamento per ogni borsa saranno i seguenti:

Tipo di finanziamento	Entro il 31/12/2023	Entro il 30/03/2024	Entro il 30/03/2025	Entro il 30/03/2026
DM118	€ 18.000,00	-	-	-
DM117	€ 18.000,00	€ 30.000,00	-	-
Fondi propri o di progetto	€ 18.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Altro tipo	€ 18.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00

*Dati desumibili dalla registrazione a protocollo:
Numero Repertorio, Numero Protocollo, Titolo,
Classe Fascicolo Allegati e Riferimenti*

**ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL
MASTER UNIVERSITARIO DI PRIMO LIVELLO LIVELLO IN
GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE A.A. 2023/2024**

TRA

L'Università degli Studi di Bergamo (di seguito denominata "UNI-BERGAMO") con sede in Via Salvecchio n. 19 cap 24129 BERGAMO, c.f. 80004350163, rappresentata dal Prof. Sergio Cavalieri nato a Ragusa il 14.08.1969, in qualità di Rettore dell'Università medesima, autorizzato alla stipula del presente atto con delibera del Senato Accademico del e del Consiglio di Amministrazione del

E

L'Università degli studi di Milano (di seguito denominata "UNI-MILANO") con sede in Via Festa del Perdono 7 - c.a.p. 20122 MILANO, Codice Fiscale 80012650158 e P.IVA 03064870151, rappresentata dal Prof. Elio Franzini, in qualità di Rettore dell'Università medesima, autorizzato alla stipula del presente atto con delibera del Senato Accademico del e del Consiglio di Amministrazione del.....

PREMESSO

- che il D.M. 22/10/2004, n. 270 Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509, in particolare l'art. 3 stabilisce che le Università possano attivare, disciplinandoli nei regolamenti didattici di Ateneo, corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, successivi al conseguimento della laurea o della laurea magistrale alla conclusione dei quali saranno rilasciati i titoli di Master universitario di primo o di secondo livello;
- che il sopracitato D.M. 22/10/2004 n. 270 consente alle Università italiane di rilasciare i titoli da esso previsti anche congiuntamente con altri Atenei italiani o stranieri;
- che UNI-BERGAMO ha emanato con Decreto Rettorale n. 217/2019 prot. n. 66959/I/3 del 16.04.2019 e s.m.i. il Regolamento di Ateneo per l'istituzione e il funzionamento dei Master universitari, Corsi di Perfezionamento e alta formazione;
- che UNI-MILANO ha emanato con DR Rep. n. 1737 del 23/04/2020 il Regolamento Corsi per master, di perfezionamento e formazione permanente e continua dell'Università degli Studi di Milano;
- che UNI-BERGAMO e UNI-MILANO intendono rendere operativa la possibilità di collaborazione per la gestione del Master universitario di primo livello in "Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane" per l'anno 2023/2024;

TUTTO CIÒ PREMESSO SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE:

Articolo 1

Premesse ed allegati

Le premesse e gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale della presente convenzione.

Articolo 2

Oggetto

UNI-BERGAMO e UNI-MILANO istituiscono e attivano, per l'a.a. 2023/2024, il Master universitario di primo livello in "Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane" e con il presente atto disciplinano i rispettivi ruoli, competenze e responsabilità, nonché le linee guida strategiche ed organizzative necessarie a garantire il funzionamento.

Le parti subordinano l'istituzione dei Master all'acquisizione di finanziamenti che proverranno da contributi per agevolare la frequenza, tasse di iscrizione e quote di partecipazione, atteso che il numero minimo di iscritti raggiunga i 15 studenti.

Articolo 3

Articolazione del Master

Il Master universitario è istituito e attivato, previa delibera degli Organi Accademici di entrambi gli Atenei. La durata del corso di Master universitario è di 12 mesi.

Il Master è articolato in Macro Aree, come nel piano didattico allegato al presente accordo. Il Diploma di Master universitario comporta l'acquisizione di n. 60 CFU complessivi.

Possono iscriversi al Master studenti italiani o stranieri in possesso di:

- Laurea triennale conseguita ai sensi del Decreto Ministeriale n. 270 del 2004 o del Decreto Ministeriale n. 509 del 1999.
- Titolo di studio universitario di durata almeno triennale, secondo gli ordinamenti previgenti.
- Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo in base alla normativa vigente.

Il diploma di Master universitario di primo livello in "Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane" è rilasciato al termine del corso congiuntamente da entrambi gli Atenei.

Articolo 4

Direttore e Commissione di Master

Il funzionamento del Master universitario è assicurato da una commissione master e da un direttore appartenente all'UNI-BERGAMO, è inoltre prevista la nomina di un co-direttore docente dell'UNI-MILANO, intendendosi quest'ultimo autorizzato in virtù della presente convenzione.

La Commissione, il Direttore e il co-direttore sono nominati dagli Organi di Ateneo in fase di istituzione del corso; le funzioni sono regolamentate dalla normativa di UNI-BERGAMO.

Articolo 5

Docenza

Le Parti collaborano alla realizzazione del Corso rendendo disponibili le competenze del proprio personale. UNI-BERGAMO attribuisce gli incarichi di docenza avvalendosi anche di personale di UNI-MILANO, intendendosi quest'ultimo autorizzato in virtù della presente convenzione. Le risorse necessarie sono comprese nel limite del preventivo finanziario del Corso.

Articolo 6

Sede di svolgimento del Master

UNI-BERGAMO metterà a disposizione le proprie strutture per lo svolgimento delle lezioni nonché la piattaforma informatica per lo svolgimento delle attività a distanza.

Articolo 7

Sede amministrativa e risorse finanziarie del Master

Il corso di Master universitario ha sede amministrativa presso l'UNI-BERGAMO, che metterà a disposizione le necessarie strutture di supporto amministrativo e di segreteria contabile. La gestione delle risorse finanziarie sarà svolta secondo quanto previsto dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza della sede amministrativa.

Le iscrizioni avverranno presso la sede amministrativa, che provvederà anche alla gestione della carriera degli studenti, ivi compreso il rilascio del Diploma di Master universitario congiunto a firma del Rettore dell'Università degli studi di Bergamo e del Rettore dell'Università degli studi di Milano.

Le risorse finanziarie necessarie a coprire le spese del Master proverranno da contributi per borse di studio e tasse di iscrizione, senza nessun aggravio per gli Atenei. L'Università degli Studi di Bergamo riconoscerà all'Università degli Studi di Milano il 2% sulle quote di iscrizione.

Art. 8

Promozione

Le Parti promuovono il Corso attraverso tutti gli strumenti a propria disposizione, conformemente a quanto previsto nel piano didattico.

Articolo 9

Durata e recesso

La presente convenzione ha durata pari alla durata del Master universitario in "Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane" a.a. 2023/2024 a decorrere dalla data della stipula, fatte salve le previste approvazioni degli Organi Accademici dei due Atenei per l'istituzione del corso e l'avvio delle attività.

Ogni parte ha facoltà di recedere. Il recesso è da esercitarsi mediante comunicazione scritta all'altra Parte entro 30 giorni dal previsto inizio delle attività didattiche del Corso.

Articolo 10
Assicurazioni e sicurezza

Ciascuna parte provvederà alle coperture assicurative di legge del proprio personale che, in virtù della presente convenzione, verrà chiamato a frequentare le sedi di esecuzione delle attività.

Il personale di entrambe le parti contraenti è tenuto ad uniformarsi ai regolamenti disciplinari e di sicurezza in vigore nelle sedi di esecuzione delle attività attinenti alla presente convenzione, nel rispetto reciproco della normativa per la sicurezza dei lavoratori di cui al D.Lgs. n. 81/08 e successive modifiche e integrazioni.

Il personale di entrambi i contraenti, compresi eventuali collaboratori esterni degli stessi, comunque designati, sarà tenuto, prima dell'accesso nei luoghi di pertinenza delle parti, sedi di espletamento delle attività, ad acquisire le informazioni riguardanti le misure di sicurezza, prevenzione, protezione e salute.

Articolo 11
Controversie

Le parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi vertenza che possa nascere dall'applicazione della presente convenzione.

Nel caso in cui ciò non sia possibile si designa quale foro competente il Tribunale di Bergamo.

Articolo 12
Privacy

Le parti dichiarano che il trattamento dei dati personali è improntato ai principi di correttezza, liceità e trasparenza e tutela della riservatezza e dei diritti dei soggetti interessati, nel rispetto del Regolamento UE 2016/679 (Regolamento generale sulla protezione dei dati) e del d.lgs. 30 giugno 2003, n.196 e s.m.i. (Codice in materia di protezione dei dati personali).

Con riferimento al trattamento dei dati del personale addetto all'espletamento delle attività oggetto del presente accordo, le parti operano autonomamente, in qualità di titolari del trattamento ciascuna per le proprie competenze, nel rispetto dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 pubblicata sulle relative pagine istituzionali delle parti (www.unibg.it/privacy e <https://www.unimib.it/privacy>).

L'UNI-BERGAMO ha nominato l'avv. Michele Gorgia Responsabile della Protezione dei Dati (RPD o DPO) da contattare all'indirizzo dpo@unibg.it per qualunque informazione inerente il trattamento dei dati personali.

Per quanto concerne l'UNI-MILANO il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD o DPO) è il Prof. Avv. Pierluigi Perri contattabile all'indirizzo email: dpo@unimi.it – PEC: dpo@pec.unimi.it

Articolo 13
Spese e registrazione

L'imposta di bollo è assolta in modo virtuale da UNI-BERGAMO, ai sensi dell'art. 15 del DPR 642/1972.

Il presente atto è soggetto a registrazione solo in caso d'uso. Le spese dell'eventuale registrazione saranno a cura della parte richiedente.

Bergamo, come da registrazione di protocollo

.....

Università degli studi di Milano
Il Rettore
Prof. Elio Franzini

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D.lgs 82/2005

Università degli studi di Bergamo
Il Rettore
Prof. Sergio Cavalieri

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D.lgs 82/2005

Dati desumibili dalla registrazione a protocollo:
Numero Repertorio, Numero Protocollo, Titolo,
Classe Fascicolo Allegati e Riferimenti

**ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL
MASTER UNIVERSITARIO INTERATENEO DI II LIVELLO IN**

"Management, Innovazione, Leadership e Digitalizzazione delle Amministrazioni Pubbliche (MILDAP)"
A.A. 2023/24

.

TRA

L'Università degli Studi di Bergamo (di seguito denominata "UNI-BERGAMO") con sede in Via Salvecchio n. 19 cap 24129 BERGAMO, c.f. 80004350163, rappresentata dal Prof. Sergio Cavalieri nato a Ragusa il 14.08.1969, in qualità di Rettore dell'Università medesima, autorizzato alla stipula del presente atto con delibera del Senato Accademico del e del Consiglio di Amministrazione del

E

L'Università degli Studi di Milano-Bicocca con sede in Milano, con sede in piazza dell'Ateneo Nuovo, 1, - c.a.p. 20126, Codice Fiscale 12621570154, e P.IVA 12621570154., da qui in avanti "UNI-BICOCCA" rappresentata dalla Rettrice pro-tempore Prof.ssa Giovanna Iannantuoni (nata a Lucera, Fg, il 9.02.1970) ivi domiciliata per la carica, avente i poteri per il presente atto con delibera del Senato Accademico del e del Consiglio di Amministrazione del

E

L'Università degli Studi di Brescia con sede in piazza Mercato n. 15 - c.a.p. 25121 Brescia, Codice Fiscale 98007650173, e P.IVA 01773710171, da qui in avanti "UNI-BRESCIA" rappresentata dal Rettore Prof. Francesco Castelli ivi domiciliato per la carica, avente i poteri per il presente atto con delibera del Senato Accademico del e del Consiglio di Amministrazione del

PREMESSO

- che il D.M. 22/10/2004, n. 270 Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509, in particolare l'art. 3 stabilisce che le Università possano attivare, disciplinandoli nei regolamenti didattici di Ateneo, corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, successivi al conseguimento della laurea o della laurea magistrale alla conclusione dei quali saranno rilasciati i titoli di Master universitario di primo o di secondo livello;
- il sopraccitato D.M. 22/10/2004 n. 270 consente alle Università italiane di rilasciare i titoli da esso previsti anche congiuntamente con altri Atenei italiani o stranieri;
- UNI-BERGAMO ha emanato con Decreto Rettorale n. 217/2019 prot. n. 66959/1/3 del 16.04.2019 e s.m.i. il Regolamento di Ateneo per l'istituzione e il funzionamento dei master universitari, corsi di perfezionamento e alta formazione;
- UNI-BICOCCA ha emanato con Decreto Rettorale rep. n. 3487/2021 del 3 maggio 2021, prot. n. 0057670/21 il Regolamento per i Master Universitari e l'Alta Formazione;
- UNI-BRESCIA ha emanato con Decreto Rettorale rep. n. 308 del 28 maggio 2013 il "Regolamento di Ateneo per l'istituzione e la disciplina dei Master Universitari, dei Corsi di Perfezionamento o di Aggiornamento Professionale
- che UNI-BERGAMO, UNI-BICOCCA e UNI-BRESCIA intendono rendere operativa la possibilità di collaborazione per la gestione del Master universitario, di secondo livello in *"Management, Innovazione, Leadership e Digitalizzazione delle Amministrazioni Pubbliche (MILDAP)"* per l'anno accademico 2023/24;

TUTTO CIÒ PREMESSO SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE:

Articolo 1

Premesse ed allegati

Le premesse e gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale della presente convenzione.

Articolo 2

Oggetto

UNI-BERGAMO, UNI-BICOCCA e UNI-BRESCIA sono promotrici dell'iniziativa di istituire e attivare, per l'a.a. 2023/24, il Master universitario di II livello in "*Management, Innovazione, Leadership e Digitalizzazione delle Amministrazioni Pubbliche (MILDAP)*" e con il presente atto disciplinano i rispettivi ruoli, competenze e responsabilità, nonché le linee guida strategiche ed organizzative necessarie a garantire il funzionamento.

Le parti subordinano l'istituzione dei Master all'acquisizione di finanziamenti che provverranno da contributi per agevolare la frequenza, tasse di iscrizione e quote di partecipazione, atteso che il numero minimo di iscritti raggiunga i 18 studenti.

Articolo 3

Articolazione del Master

Il Master universitario interateneo è istituito e attivato, previa delibera degli Organi Accademici degli Atenei coinvolti.

La durata del corso di Master universitario è di 12 mesi.

Il Master è articolato in Macro Aree, come nel piano didattico allegato al presente accordo. Il Diploma di Master universitario comporta l'acquisizione di n. 60 CFU complessivi.

Possono iscriversi al Master studenti italiani o stranieri in possesso di: laurea magistrale conseguita ai sensi del decreto ministeriale n. 270 del 2004, laurea specialistica conseguita ai sensi del Decreto Ministeriale n. 509 del 1999 o laurea conseguita secondo gli ordinamenti previgenti.

Per i candidati stranieri verranno riconosciuti i titoli di studio equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi.

Il diploma di Master universitario di II livello in "*Management, Innovazione, Leadership e Digitalizzazione delle Amministrazioni Pubbliche (MILDAP)*" è rilasciato al termine del corso congiuntamente dai tre Atenei.

Articolo 4

Direttore e Commissione di Master

Il funzionamento del Master universitario interateneo è assicurato da una commissione master e da un direttore appartenente all'UNI-BERGAMO, è inoltre prevista la nomina di un direttore per l'UNI-BICOCCA e un direttore per l'UNI-BRESCIA.

La Commissione, il Direttore e i co-direttori sono nominati dagli Organi di Ateneo in fase di istituzione del corso; le funzioni sono regolamentate dalla normativa di UNI-BERGAMO.

Articolo 5

Docenza

Le Parti collaborano alla realizzazione del Corso rendendo disponibili le competenze del proprio personale. UNI-BERGAMO attribuisce gli incarichi di docenza avvalendosi anche di personale di UNI-BICOCCA, e di personale UNI-BRESCIA, intendendosi questi ultimi autorizzati in virtù della presente convenzione. Le risorse necessarie sono comprese nel limite del preventivo finanziario del Corso.

Articolo 6

Sede di svolgimento del Master

L'UNI-BERGAMO metterà a disposizione le proprie strutture per lo svolgimento delle lezioni nonché la piattaforma informatica per lo svolgimento delle lezioni a distanza.

Gli Atenei coinvolti mettono a disposizione le proprie strutture per lo svolgimento delle lezioni nell'ambito del Corso.

Articolo 7

Sede amministrativa e risorse finanziarie del Master

Il corso di Master universitario interateneo ha sede amministrativa presso l'UNI-BERGAMO, che metterà a disposizione le necessarie strutture di supporto amministrativo e di segreteria contabile. La gestione delle risorse finanziarie sarà svolta secondo quanto previsto dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza della sede amministrativa.

Le iscrizioni avverranno presso la sede amministrativa, che provvederà anche alla gestione della carriera degli studenti, ivi compreso il rilascio del Diploma di Master universitario congiunto a firma del Rettore dell'Università degli Studi di Bergamo, della Rettore dell'Università di Milano Bicocca e del Rettore dell'Università degli Studi di Brescia.

Le risorse finanziarie necessarie a coprire le spese del Master proverranno da contributi per borse di studio e tasse di iscrizione, senza nessun aggravio per gli Atenei.

L'Università degli studi di Bergamo riconosce una quota pari al 2% dei contributi di iscrizione degli studenti alle Università partner, prevista nel budget del Master

Art. 8 Promozione

Le Parti promuovono il Corso attraverso tutti gli strumenti a propria disposizione, conformemente a quanto previsto nel piano didattico.

Articolo 9

Durata e recesso

La presente convenzione ha durata pari alla durata del Master universitario interateneo in *"Management, Innovazione, Leadership e Digitalizzazione delle Amministrazioni Pubbliche (MILDAP)* a.a. 2023/24 a decorrere dalla data della stipula, fatte salve le previste approvazioni degli Organi Accademici dei tre Atenei per l'istituzione del corso e l'avvio delle attività.

Ogni parte ha facoltà di recedere. Il recesso è da esercitarsi mediante comunicazione scritta all'altra Parte entro 30 giorni dal previsto inizio delle attività didattiche del Corso.

Articolo 10

Assicurazioni e sicurezza

Ciascuna parte provvederà alle coperture assicurative di legge del proprio personale che, in virtù della presente convenzione, verrà chiamato a frequentare le sedi di esecuzione delle attività.

Il personale delle parti contraenti è tenuto ad uniformarsi ai regolamenti disciplinari e di sicurezza in vigore nelle sedi di esecuzione delle attività attinenti alla presente convenzione, nel rispetto reciproco della normativa per la sicurezza dei lavoratori di cui al D.Lgs. n. 81/08 e successive modifiche e integrazioni.

Il personale dei contraenti, compresi eventuali collaboratori esterni degli stessi, comunque designati, sarà tenuto, prima dell'accesso nei luoghi di pertinenza delle parti, sedi di espletamento delle attività, ad acquisire le informazioni riguardanti le misure di sicurezza, prevenzione, protezione e salute.

Articolo 11

Controversie

Le parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi vertenza che possa nascere dall'applicazione della presente convenzione.

Nel caso in cui ciò non sia possibile si designa quale foro competente il Tribunale di Bergamo.

Articolo 12

Privacy

Le parti dichiarano che il trattamento dei dati personali è improntato ai principi di correttezza, liceità e trasparenza e tutela della riservatezza e dei diritti dei soggetti interessati, nel rispetto del Regolamento UE 2016/679 (Regolamento generale sulla protezione dei dati) e del d.lgs. 30 giugno 2003, n.196 e s.m.i. (Codice in materia di protezione dei dati personali).

Con riferimento al trattamento dei dati del personale addetto all'espletamento delle attività oggetto del presente accordo, le parti operano autonomamente, in qualità di titolari del trattamento ciascuna per le proprie competenze, nel rispetto dell'informativa di cui all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 pubblicata sulle relative pagine istituzionali delle parti (www.unibg.it/privacy e <https://www.unimib.it/privacy> e www.unibs.privacy.it).

L'UNI-BERGAMO ha nominato l'avv. Michele Gorgia Responsabile della Protezione dei Dati (RPD o DPO) da contattare all'indirizzo dpo@unibg.it per qualunque informazione inerente il trattamento dei dati personali.

Per quanto concerne l'Università degli Studi di Milano-Bicocca il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD o DPO) è la Dott.ssa Emanuela Mazzotta contattabile all'indirizzo email: rpd@unimib.it - PEC: rpd@pec.unimib.it;

Per quanto concerne l'Università degli Studi di Brescia il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD o DPO) è la Società Frareg S.r.l. nella persona del dott. Giovanni Parravicini, contattabile all'e-mail: rpd@unibs.it.

Articolo 13

Spese e registrazione

L'imposta di bollo è assolta in modo virtuale da UNI-BERGAMO ai sensi dell'art. 15 del DPR 642/.

Il presente atto è soggetto a registrazione solo in caso d'uso. Le spese dell'eventuale registrazione saranno a cura della parte richiedente.

Bergamo, come da registrazione di protocollo

.....

Università degli Studi di Brescia
Il Rettore
Prof Francesco Castelli

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D.lgs 82/2005

Università Università degli Studi di Milano-Bicocca
La Rettrice
Prof.ssa Giovanna Iannantuoni

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D.lgs 82/2005

Università degli Studi di Bergamo
Il Rettore
Prof.Sergio Cavalieri

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D.lgs 82/2005

**ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA GESTIONE DEL CORSO DI
MASTER UNIVERSITARIO CONGIUNTO DI I LIVELLO E DI II LIVELLO IN
“EXECUTIVE IN GESTIONE DEGLI ASSET INDUSTRIALI E DELLA
MANUTENZIONE”**

TRA

Il Politecnico di Milano con sede in Piazza Leonardo Da Vinci n. 32 – 20133 Milano, Codice Fiscale 80057930150 e P.IVA 04376620151, rappresentato dal Rettore pro – tempore Donatella Sciuto, ivi domiciliata per la carica, avente i poteri per il presente atto

E

l'Università degli Studi di Bergamo, Via Salvecchio, 19 – 24129 Bergamo, codice fiscale 80004350163 e P.IVA 01612800167, rappresentata dal Rettore pro – tempore Prof. Sergio Cavalieri, ivi domiciliato per la carica, avente i poteri per il presente atto

PREMESSO

- 1) che i DDMM n. 509 del 11.03.1999 e n. 270 del 22.10.2004 “Regolamenti recanti norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei” che consentono alle Università italiane di rilasciare i titoli in esso previsti anche congiuntamente con altri Atenei italiani o stranieri;
- 2) che i sopracitati Decreti ministeriali prevedono la possibilità di attivare corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, successivi al conseguimento della laurea o della laurea magistrale, alla conclusione dei quali saranno rilasciati i titoli di Master universitario di primo o di secondo livello;
- 3) che il Politecnico di Milano e l'Università degli Studi di Bergamo disciplinano le modalità di attivazione dei corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente con propri Regolamenti emanati, rispettivamente, con D.R. 0227162 del 4.10.2022 e con DR. Rep. 585 /2012 – prot. n. 24369 /I/3 del 30.11.2012 - art.8;
- 4) che il Politecnico di Milano e l'Università degli Studi di Bergamo intendono rendere operativa la possibilità di collaborazione per la gestione dei **Master Universitari di I e di II livello “Executive in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione”** per l'anno 2023/25;

TUTTO CIÒ PREMESSO SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE:

**Articolo 1
Premesse ed allegati**

Le premesse e gli allegati costituiscono parte integrante e sostanziale della presente convenzione.

**Articolo 2
Oggetto**

che i sottoscritti intendono disciplinare, con il presente atto, i rispettivi ruoli, competenze e responsabilità, nonché le linee guida strategiche ed organizzative necessarie a garantire il funzionamento tecnico gestionale dei progetti di **Master Universitario di I e di II livello “Executive in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione”**. Le parti subordinano l'istituzione dei Master all'acquisizione di finanziamenti che provverranno da contributi per agevolare la frequenza, tasse di iscrizione e quote di partecipazione, atteso che il numero minimo di iscritti raggiunga i 10 studenti.

Articolo 3

Articolazione del Master

I Master Universitari, di I e di II livello, sono istituiti e attivati, previa delibera degli Organi Accademici di entrambi gli Atenei, con Decreti del Rettore pro – tempore del Politecnico di Milano Donatella Sciuto, in qualità di rappresentante legale della sede amministrativa del corso, secondo quanto stabilito dal successivo art. 6 del presente Accordo. I Decreti d’istituzione e attivazione dei Master sono parte integrante del presente accordo e ne rispettano integralmente le disposizioni.

La durata dei corsi di Master universitari è di 18 mesi, suddivisi in due annualità.

I Master sono articolati in Macro Aree, secondo le indicazioni di cui ai Decreti rettorali d’istituzione e attivazione dei Master Universitari. I Diplomi di Master Universitari comportano l’acquisizione di n° 60 CFU complessivi.

Possono iscriversi:

- Al Master Universitario di I livello: studenti italiani o stranieri in possesso di Laurea, Laurea Specialistica/Magistrale. Costituirà titolo preferenziale per l’accesso il possesso di una laurea in discipline ingegneristiche e scientifiche. Per i candidati stranieri verranno considerati i titoli di studio equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi.
- Al Master Universitario di II livello: studenti italiani o stranieri in possesso di Laurea Specialistica/Magistrale. Costituirà titolo preferenziale per l’accesso il possesso di una laurea in discipline ingegneristiche e scientifiche. Per i candidati stranieri verranno considerati i titoli di studio equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi.

I diplomi di Master Universitario di I o di II livello in **“Executive in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione”** sono rilasciati al termine del corso congiuntamente da entrambi gli Atenei.

Articolo 4

Direttore e Commissione di Master

Il funzionamento dei corsi è assicurato da due Direttori per ogni Master Universitario (due per il Master Universitario di I livello e due per il Master Universitario di II livello), uno per ogni Ateneo coinvolto, in accordo con i propri regolamenti. È prevista anche una Commissione di Master, la composizione della stessa è definita all’interno dei rispettivi decreti Rettorali di attivazione.

I Direttori sono designati tra i componenti della Commissione e sono responsabili del Corso di Master di fronte agli Organi Accademici dell’Ateneo di appartenenza e alle Facoltà di riferimento, curano il corretto svolgimento delle attività didattiche, presiedono la Commissione, ne convocano le riunioni ordinarie e straordinarie e curano l’esecuzione dei deliberati, ed esercitano tutte le attribuzioni che gli sono riservate dalla normativa universitaria e dalla presente convenzione.

Nello specifico i compiti dei Direttori sono:

- dare attuazione agli adempimenti didattici ed amministrativi richiesti per l’istituzione, l’attivazione e la gestione del corso di Master universitario, secondo quanto stabilito dai Regolamenti generali e didattici del proprio Ateneo di appartenenza;
- dare attuazione alle decisioni e agli indirizzi della Commissione del Corso di Master;
- rappresentare il Master universitario nei rapporti con l’esterno per gli aspetti didattico- scientifici;
- predisporre la relazione finale del Master;
- predisporre il budget del Master, assieme al responsabile amministrativo, e proporre l’importo della quota di partecipazione da sottoporre al vaglio della Commissione di Master;
- proporre i criteri per l’erogazione di eventuali borse di studio.

La Commissione, composta per la maggior parte da docenti in ruolo di entrambi gli Atenei, formula gli indirizzi tecnico-scientifici del Master con la collaborazione di esperti italiani e stranieri.

I compiti della Commissione consistono nel:

- accertare che i partecipanti ai corsi siano in possesso dei requisiti soggettivi di cui all’art. 3;
- garantire idonee e trasparenti modalità di selezione;

- garantire il corretto svolgimento degli adempimenti amministrativi necessari allo svolgimento del corso e al rilascio del Diploma di Master universitario di I livello;
- individuare docenti e tutors per il regolare svolgimento della didattica;
- individuare le aziende dove gli allievi svolgeranno lo stage e garantire la corretta attivazione del tirocinio;
- coordinare attività di monitoraggio e/o valutazione;
- approvare il budget;
- proporre opportuni aggiornamenti al piano didattico da sottoporre all'approvazione delle Facoltà degli Atenei contraenti;
- definire e proporre quant'altro necessario all'esecuzione della presente convenzione;
- predisporre una relazione conclusiva.

Articolo 5

Docenza

L'impegno didattico del personale docente interno sarà definito dalla Commissione di Master di cui al precedente art. 4.

L'approvazione della presente convenzione da parte dei due Atenei vale come autorizzazione agli incarichi in essa previsti.

Le risorse finanziarie per gli eventuali compensi ai docenti cui siano attribuiti incarichi o compiti aggiuntivi presso i Master Universitari (I o II livello) sono comprese esclusivamente nel limite del budget dei Master stessi, secondo quanto previsto dall'art. 2 della presente Accordo. In nessun caso l'attivazione del corso comporterà oneri aggiuntivi a carico degli Atenei contraenti.

Articolo 6

Sede amministrativa e risorse finanziarie del Master

Il Master Universitari, di I e di II livello, hanno sede amministrativa presso il Politecnico, che appresterà le necessarie strutture di supporto amministrativo e di segreteria contabile. La gestione delle risorse finanziarie sarà svolta secondo quanto previsto dal Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza della sede amministrativa. La didattica si svolgerà presso la Scuola di Ingegneria dell'Università di Bergamo.

Le iscrizioni avverranno presso la sede amministrativa, che provvederà anche alla gestione della carriera degli studenti, ivi compreso il rilascio dei Diplomi di Master Universitario, di I o di II livello, congiunto e delle certificazioni previste dalla vigente legislazione, e quant'altro previsto dai rispettivi Decreti di attivazione.

Le risorse finanziarie necessarie a coprire le spese dei Master proverranno da sponsorizzazioni, contributi per borse di studio e tasse d'iscrizione, senza nessun aggravio per gli Atenei.

Articolo 7

Durata

La presente convenzione ha durata pari alla durata dei **Master Universitari di I e di II livello "Executive in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione"** a decorrere dalla data della stipula, fatte salve le previste approvazioni degli organi accademici dei due Atenei per l'istituzione del corso e l'avvio delle attività.

Articolo 8

Assicurazioni

Ciascuna parte provvederà alle coperture assicurative di legge del proprio personale che, in virtù della presente convenzione, verrà chiamato a frequentare le sedi di esecuzione delle attività.

Il personale di entrambe le parti contraenti è tenuto ad uniformarsi ai regolamenti disciplinari e di sicurezza in vigore nelle sedi di esecuzione delle attività attinenti alla presente convenzione, nel rispetto reciproco della normativa per la sicurezza dei lavoratori di cui al D.Lgs. n. 81/07 e successive modifiche e integrazioni.

Il personale di entrambi i contraenti, compresi eventuali collaboratori esterni degli stessi, comunque designati, sarà tenuto, prima dell'accesso nei luoghi di pertinenza delle parti, sedi di espletamento delle attività, ad acquisire le informazioni riguardanti le misure di sicurezza, prevenzione, protezione e salute, rilasciando all'uopo apposita dichiarazione.

Articolo 9 Controversie

Le parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi vertenza che possa nascere dall'applicazione della presente convenzione.

Nel caso in cui ciò non sia possibile si designa quale foro competente il Tribunale di Milano.

Articolo 10 Elaborati e pubblicazioni

Tutti i materiali prodotti in occasione del Master (di I e di II livello) potranno essere utilizzati e divulgati da parte di ciascuno dei contraenti, previa citazione delle fonti.

Articolo 11 Privacy

Le Parti dichiarano reciprocamente di essere informate (e, per quanto di ragione, espressamente acconsentire) che i "dati personali" forniti, anche verbalmente per l'attività precontrattuale o comunque raccolti in conseguenza e nel corso dell'esecuzione del presente contratto, vengono trattati in conformità con la normativa vigente, definita in relazione al Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali nonché alla libera circolazione di tali dati (Regolamento Generale sulla protezione dei dati) esclusivamente per le finalità del contratto, e inoltre, mediante comunicazione a soggetti pubblici, quando ne facciano richiesta per il perseguimento dei propri fini istituzionali. L'eventuale utilizzo dei dati per finalità ulteriori è condizionato alla manifestazione di espresso consenso specifico da parte dell'interessato. Titolari per quanto concerne il presente articolo sono le Parti come sopra individuate, denominate e domiciliate. Punto di contatto del Responsabile per la protezione dei dati è: privacy@polimi.it

Articolo 12 Spese

Il presente Accordo, i cui oneri di bollo sono assolti in modo virtuale a cura del Politecnico, sede amministrativa e titolare dell'autorizzazione Min. n. 392144/92 del 20/04/1993, è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art. 4, Tariffa Parte seconda annessa al DPR 26.4.1986 n. 131.

Politecnico di Milano
Il Rettore pro- tempore
(Prof.ssa Donatella Sciuto)

Università degli Studi di Bergamo
Il Rettore pro- tempore
(Prof. Sergio Cavalieri)

**Convenzione per la realizzazione del corso di master universitario di I livello, di durata annuale, in
"Servitization nel settore automotive", A.A. 2023/2024.**

TRA

L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DEL PIEMONTE ORIENTALE "AMEDEO AVOGADRO", con sede in Vercelli, Via Duomo n. 6, codice fiscale 94021400026, da qui in avanti denominata "UPO", rappresentata dal Rettore pro-tempore Prof. Gian Carlo Avanzi, nato a Torino (TO), il 13/07/1954, autorizzato alla stipula del presente atto con deliberazioni del Senato Accademico n. ____ del _____ e del Consiglio di Amministrazione n. ____ del _____;

E

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO, con sede in Bergamo, Via Salvecchio 19, codice fiscale 80004350163, da qui in avanti denominata "UNIBG", rappresentata dal Rettore Prof. Sergio Cavalieri, nato a Ragusa (RG) il 14/08/1969, autorizzato alla stipula del presente atto con deliberazioni del Senato Accademico n. _ del _____ e del Consiglio di Amministrazione n. _ del _____;

PREMESSO CHE

- il settore automotive rappresenta un ambito di estremo interesse per la formazione manageriale, alla luce del suo ruolo economico, del suo impatto sociale e ambientale e del processo di innovazione tecnologica in atto, nonché dei cambiamenti nei bisogni e nelle caratteristiche dei clienti;
- lo spostamento dell'orientamento di business verso i servizi emerge come risposta inevitabile alla trasformazione del contesto competitivo in atto. Perseguire una strategia di servitizzazione richiede, però, significativi cambiamenti nell'approccio e nelle logiche strategiche e manageriali, nuove competenze e capacità delle persone, ma anche cultura, organizzazione e processi differenti;
- ne consegue l'inevitabile necessità di iniziative di formazione dedicate alla/al responsabile della gestione dei servizi, la/il cosiddetta/cosiddetto Service Manager, quella figura manageriale responsabile a 360 gradi della supervisione delle attività di assistenza presso le concessionarie, i centri di riparazione (officine) o la casa madre;
- in genere, le responsabilità della/del Service Manager attengono sia ad aspetti tecnici, che a compiti di gestione. Questi ultimi includono, tra le altre, decisioni di natura strategica (come per esempio la definizione del portafoglio servizi), organizzativa (come per esempio la gestione e il controllo dei processi e la gestione dei collaboratori), di pianificazione e controllo e così via;
- il fabbisogno di tale figura professionale si può ritenere in notevole aumento, data la richiesta crescente di questi esperti, sia nel settore industriale, in generale, sia nel settore automobilistico in particolare, a causa dell'evoluzione verso nuove logiche di mobilità e sostenibilità;
- i due Atenei hanno maturato negli anni, grazie alle iniziative congiunte di ricerca e formazione, elevate competenze sui temi della servitizzazione del settore automotive, tali da rappresentare punti di riferimento a livello nazionale e internazionale per il mondo industriale e accademico.

Tutto ciò premesso

SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE

Art. 1 Premesse

Le premesse e gli allegati costituiscono parte integrante ed essenziale della presente Convenzione.

Art. 2 Oggetto della presente Convenzione

UPO e UNIBG istituiscono e attivano, per l'A.A. 2023/2024, il corso di master di I livello, di durata annuale, in "Servitization nel settore automotive" (il "Corso"), che afferisce al Dipartimento per lo Sviluppo Sostenibile e la Transizione Ecologica (DiSSTE) di UPO.

Con la presente Convenzione, le Parti definiscono le modalità e i termini di collaborazione per la realizzazione del Corso stesso.

Art. 3 Contenuti del Corso

Le Parti concertano i contenuti scientifici del Corso, con particolare riferimento al piano didattico (All. 1).

Art. 4 Consiglio di Corso

Il Consiglio di Corso è l'organo che sovrintende alla realizzazione del Corso stesso. In riferimento a quest'ultimo, tale organo delibera, conformemente alla normativa di UPO.

Il Consiglio di Corso è composto da 5 membri:

- Prof.ssa Lucrezia Songini, Direttore del Master (Università degli Studi del Piemonte Orientale);
- Prof. Paolo Gaiardelli, Vice Direttore del Master (Università degli studi di Bergamo);
- Prof.ssa Paola Vola, membro (Università degli Studi del Piemonte Orientale);
- Prof.ssa Giuditta Pezzotta, membro (Università degli studi di Bergamo);
- Prof.ssa Anna Pistoni, membro (Università degli Studi dell'Insubria).

Il Consiglio di corso del Master è l'organo individuato per esaminare le proposte degli incarichi di insegnamento e trattare tutti gli argomenti inerenti la didattica e gli aspetti gestionali-amministrativi.

Art. 5 Gestione amministrativa

UPO assume le funzioni di Ateneo capofila e si fa carico di gestire tutti gli adempimenti amministrativi e finanziari necessari.

Art. 6 Gestione finanziaria

Il preventivo finanziario del Corso è allegato alla presente Convenzione (All. 2), di cui costituisce parte integrante.

Il preventivo finanziario è intrinsecamente suscettibile di variazioni, le quali saranno recepite in sede di consuntivazione. Eventuali variazioni nel preventivo finanziario non saranno da intendersi quali modifiche della presente convenzione.

Ogni costo è sostenuto nei limiti delle risorse del Corso stesso, per il quale è prescritto l'autofinanziamento. UPO è competente per l'incasso delle quote d'iscrizione studentesca e di ogni altro contributo destinato al Corso. UPO trasferirà ad UNIBG le quote di sua spettanza. In particolare, la quota percentuale del 18% da ripartire fra le parti, definita coerentemente con l'art. 17 del regolamento di Ateneo UPO, sarà così divisa fra le parti: 9% UPO (Ateneo), 7% UPO (DiSSTE) e 2% UNIBG.

Art. 7 Tutor

Per la realizzazione del Corso, le Parti possono avvalersi di una/uno o più tutor. Le/Gli eventuali tutor saranno individuate/individuati da UPO conformemente alla normativa vigente e remunerate/remunerati nei limiti indicati dal preventivo finanziario. Tra le attività loro richieste rientrano, tra le altre, la presenza in aula e il monitoraggio delle dinamiche di aula, la gestione delle emergenze in aula, la supervisione logistica, la supervisione, cura e predisposizione del materiale didattico, la gestione della piattaforma e-learning e di eventuali altri supporti informatici per la condivisione di documenti, il supporto al coordinamento del corso, la supervisione dello svolgimento degli esami.

Art. 8 Promozione

Le Parti promuovono il Corso attraverso tutti gli strumenti a propria disposizione, conformemente a quanto previsto nell'ordinamento didattico e nel piano amministrativo-finanziario del Corso stesso.

Art. 9 Sedi di svolgimento e attività previste

UPO rende disponibili le proprie strutture per lo svolgimento delle lezioni nell'ambito del Corso. Rende inoltre disponibile la piattaforma informatica per lo svolgimento delle attività "a distanza" (e-learning).

Art. 10 Didattica

Le Parti collaborano alla realizzazione del Corso rendendo disponibili le competenze del proprio personale. UPO attribuisce gli incarichi di docenza (affidamenti interni, affidamenti esterni, contratti), nonché gli eventuali incarichi seminariali, a tal fine avvalendosi anche di personale di UNIBG, intendendosi quest'ultimo autorizzato in virtù della presente convenzione a svolgere tali incarichi senza alcuna necessità di presentare richiesta di nulla osta a UNIBG.

UPO provvederà, a seguito di assegnazione degli incarichi di docenza e degli eventuali incarichi seminariali, a trasmettere a titolo informativo a UNIBG l'elenco degli affidatari degli incarichi che risultano afferenti all'Università degli Studi di Bergamo.

Di tali incarichi, UPO liquida i relativi compensi.

Le risorse necessarie sono comprese nel limite del preventivo finanziario del Corso.

Art. 11 Attestazione finale

Alla conclusione del Corso, alle/agli iscritti che abbiano svolto le attività e adempiuto agli obblighi previsti, sarà rilasciato il titolo di Master universitario congiunto di I livello in "Servitization nel settore automotive" a firma del Rettore dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale e del Rettore dell'Università degli studi di Bergamo.

Art. 12 Assicurazioni

UPO garantisce la copertura assicurativa contro gli infortuni e la responsabilità civile delle/degli studentesse/studenti e del proprio personale impegnato nelle attività oggetto della presente Convenzione. UNIBG garantisce analoga copertura per il proprio personale.

Art. 13 Sicurezza

Ai sensi dell'art. 10 del D.M. 363/98, gli obblighi previsti dal D.Lgs. 81/2008 e ss.mm.ii. in materia di sicurezza sul lavoro gravano sulla Parte ospitante per quanto riguarda il personale, compresi le/gli studentesse/studenti, che si trovino presso di essa nell'espletamento di attività connesse al Corso. Tutto il personale, compresi le/gli studentesse/studenti, è tenuto a osservare le norme in materia di prevenzione e protezione dettate dalla Parte ospitante. Sarà cura della Parte stessa fornire la formazione, l'informazione e tutti i mezzi necessari per l'espletamento degli obblighi di legge sulla sicurezza e l'igiene nei luoghi di lavoro.

Art. 14 Durata e recesso

La presente Convenzione ha durata pari alla durata del Master universitario in "Servitization nel settore automotive" a decorrere dalla data della stipula, fatte salve le previste approvazioni degli organi accademici dei due Atenei per l'istituzione del corso e l'avvio delle attività e sino all'estinzione di tutte le obbligazioni dalla stessa derivanti.

Ogni Parte ha la facoltà di recedere. Il recesso è da esercitarsi mediante comunicazione scritta all'altra Parte entro 90 giorni dal previsto inizio delle attività didattiche del Corso.

Art. 15 Responsabilità delle Parti

Ogni Parte è sollevata da responsabilità per qualsiasi evento dannoso che possa accadere al personale dell'altra durante la permanenza presso una di esse, salvo i casi di dolo o di colpa grave. Ogni Parte esonera e tiene indenne l'altra da qualsiasi impegno e responsabilità che, a qualsiasi titolo, possano a essa provenire,

nei confronti di terzi, dall'esecuzione di attività derivanti dalla presente Convenzione a opera del proprio personale dipendente.

Tutti i soggetti coinvolti nell'attuazione della presente convenzione sono tenuti al rispetto del Codice etico e di comportamento della comunità universitaria, pubblicato sul sito web dell'Università del Piemonte Orientale al seguente link: <https://www.uniupo.it/it/ateneo/regole-trasparenza-sindacati/normativa/codice-etico-e-di-comportamento> .

Art. 16 Controversie

Le Parti si impegnano a definire in via amichevole qualsiasi controversia che possa nascere dall'esecuzione della presente Convenzione. Nel caso in cui non sia possibile raggiungere un accordo, le Parti accettano la competenza esclusiva del Foro Erariale di Vercelli.

Art. 17 Privacy

Le Parti acconsentono, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 e ss.mm.ii., che "i dati personali" raccolti in relazione alla presente Convenzione siano trattati esclusivamente per le finalità di cui alla convenzione stessa.

Le Parti si danno reciprocamente atto di conoscere e applicare, nell'ambito delle proprie organizzazioni, tutte le norme vigenti, sia primarie che secondarie, rilevanti per la corretta gestione del trattamento dei dati personali, ivi compreso il Regolamento UE 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27/04/2016 (GDPR).

Le Parti provvedono al trattamento, alla diffusione e alla comunicazione dei dati personali inerenti alla presente convenzione nell'ambito del perseguimento dei propri fini istituzionali.

Il Titolare del trattamento dei dati personali per UPO relativamente alla presente convenzione è il Rettore. È possibile rivolgersi al Titolare inviando una e-mail a: affarigiuridici@uniupo.it o una PEC a protocollo@pec.uniupo.it.

Il Titolare del trattamento dei dati personali per UNIBG relativamente alla presente convenzione è il Rettore. È possibile rivolgersi al Titolare inviando una mail a rettore@unibg.it oppure una PEC a protocollo@unibg.legalmail.it.

Per esercitare i diritti di cui agli artt. 15-21 del Regolamento (UE) 2016/679 (ad esempio, accesso ai dati, rettifica e correzione dei dati, o loro cancellazione se non più necessari) l'interessata/interessato potrà utilizzare i contatti del Titolare del trattamento di UPO.

Art. 18 Registrazione e imposta di bollo

La presente Convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso. Le spese dell'eventuale registrazione sono a carico della Parte richiedente.

La presente Convenzione è altresì soggetta all'imposta di bollo fin dall'origine. L'imposta di bollo della presente convenzione verrà assolta in modalità virtuale dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale sulla base dell'autorizzazione rilasciata dalla Direzione Regionale delle Entrate per il Piemonte – Sezione Staccata di Vercelli protocollo n.ro 2/2003 del 12/06/2003 e successive integrazioni.

Art. 19 Rinvio

Per tutto quanto non espressamente previsto nella presente Convenzione, si applica la vigente normativa. Letto, approvato e sottoscritto

La presente convenzione viene sottoscritta con firma digitale ai sensi art. 15, comma 2 bis della Legge 7/8/1990 n. 241.

IL RETTORE Prof. Gian Carlo Avanzi	IL RETTORE Prof. Sergio Cavalieri
---------------------------------------	--------------------------------------

Allegato 1 – Piano didattico

L'articolazione degli insegnamenti, caratterizzati per settore scientifico disciplinare (SSD), per crediti attribuiti e per ore di impegno è riportata nella seguente tabella. Una volta consolidato il programma definitivo del corso, gli SSD definitivi per ogni insegnamento saranno individuati all'interno dei noverati indicati e, in ogni caso, la ripartizione di CFU e ore avverrà per valori interi.

INSEGNAMENTO	SSD	CFU	STRUTTURA DEL CREDITO		
			Ore di attività didattica	Ore di studio individuale	Ore totali
Strategia dei servizi	SECS-P/07 ING-IND/17	5	40	85	125
Organizzazione e gestione delle risorse umane	SECS-P/10	5	40	85	125
Misurazione delle performance, pianificazione e controllo di gestione	SECS-P/07	5	40	85	125
Operations, gestione dei processi e della logistica	ING-IND/17 ING-IND/35 ICAR/03	6	48	102	150
Tecnologie digitali per i servizi	ING-INF/04 ING-INF/05 ING-IND/15 ING-IND/16 ING-IND/17 ING-IND/35 SECS-P/08	5	40	85	125
Marketing e comunicazione	SECS-P/08 SECS-P/07	5	40	85	125
Normative e legislazione per l'automotive	IUS/01 IUS/04 IUS/05 IUS/07 IUS/13 IUS/14	3	24	51	75
Focus settoriale	SECS-P/07 SECS-P/10 ING-IND/17 SECS-P/01 SECS-P/02 ICAR/03 MAT/04 FIS/01 GEO/12 CHIM/03 M-FIL/05	4	32	68	100
TOTALE		38	304	646	950

	CFU	NUMERO DI ORE
Stage	21	525

	CFU	NUMERO DI ORE
PROVA FINALE	1	25

	CFU	NUMERO DI ORE
TOTALE COMPLESSIVO	60	1500

Gli insegnamenti si svolgeranno indicativamente il giovedì pomeriggio (on line tra le 14.00 e le 18.00), il venerdì e il sabato (9.00-13.00 e 14.00-18.00), sia on line che in presenza.

È previsto il seguente precorso, da tenersi in modalità on line, prima dell'inizio delle lezioni, che gli studenti possono scegliere se seguire, sulla base delle proprie conoscenze pregresse, e che non è ricompreso nei CFU:

Corso	SSD	Ore Totali/Corso
Bilancio e Analisi di Bilancio	SECS-P/07	12

Allegato 2 – Preventivo finanziario del Master

Costi	ore	euro/ora	Importo	Introiti	n. di iscritti	Quota di iscrizione	Importo
Totale ore docenza	316	105(*)	€ 33.180,00	Iscrizioni	12	4.500,00	54.000,00
Orientamento			€ 591,00	Contributi esterni (Ford)			5.000,00
Supporto amministrativo (**)	50	18,58	€ 929,00				
Sviluppo materiale didattico innovativo			€ 3.000,00				
Direzione (5% degli introiti)		5%	€ 2.950,00				
Vice Direzione (2% degli introiti)		2%	€ 1.180,00				
Tutor d'aula	120	40	€ 4.800,00				
Utilizzo spazi			€ 1.750,00				
Fondo comune di Ateneo e delle parti coinvolte (***)	Complessivo o 18% degli introiti	18%	€ 10.620,00				
			€ 59.000,00				€ 59.000,00

*La tariffa di euro 105/ora di docenza è una media delle tariffe applicate per ruolo della/del docente e modalità di erogazione (in presenza o online).

** Il supporto amministrativo al Master fornito dal personale tecnico-amministrativo sarà definito successivamente con l'esatta determinazione dei nominativi del personale coinvolto e delle ore di lavoro prestate, secondo il vigente Regolamento in tema di Master (D.R. Rep. 1680/2018).

*** La quota percentuale del 18% da ripartire fra le parti è definita coerentemente con l'art. 17 del regolamento di Ateneo UPO in tema di corsi di master, il quale consente di derogare alla disciplina generale in caso di corsi realizzati in collaborazione con altri enti sulla base di apposita convenzione.

La ripartizione delle quote di spettanza di ciascun Ateneo è definita nell'art. 6 della Convenzione, come di seguito rappresentata: la quota percentuale del 18% da ripartire fra le parti, definita coerentemente con l'art. 17 del regolamento di Ateneo UPO, sarà così divisa fra le parti: 9% UPO (Ateneo), 7% UPO (DiSSTE) e 2% UNIBG.

Lingua	Programmazione A.A. 2022/23	Programmazione A.A. 2023/24
Arabo	€32.620,00	€33.870,00
Cinese	€32.000,00	€32.000,00
Francese	€79.400,00	€74.100,00
Giapponese	€37.000,00	€38.800,00
Inglese	€177.440,00	€154.050,00
Italiano L2 (I sem + II sem)	€ 43.320,00	€ 46.710,00
Russo	€34.200,00	€32.450,00
Spagnolo	€73.960,00	€71.910,00
Tedesco	€64.650,00	€60.050,00
Portoghese	€2.000,00	€2.000,00
Introduzione all'Intercomprensione	-	€ 600,00
Tutorato mediateca	€22.100,00	€ 33.150,00
Assistenza ai test di accertamento linguistico per mobilità internazionale	€5.500,00	€ 2.750,00
Importi Lordi	€604.190,00	€582.440,00
Importi al lordo delle imposte a carico dell'incaricato e dell'ateneo	€803.572,70	€774.645,00

Codice P.V.	Matricola	Tipo distributore	DESCRMODELLO
SP0840	DA01909	Caldo	MAESTRO TEA TOUCH
SP0843	DA01958	Misto	FAS FASTER TMT 1050
SP0841	DA01832	Caldo	MAESTRO TEA TOUCH
SP0849	DA00789	Misto	FAS FAST+3° 900
SP0850	DA00788	Misto	FAS FAST+3° 900
SP0848	DA02121	Caldo	Opera Touch Plus
SP0847	DA02123	Caldo	Opera Touch Plus
SP0844	DA02161	Caldo	Concerto Touch Plus
SP0845	DA00954	Misto	FAS FAST+3° 900
SP0852	DA00792	Caldo	FAS WINNING E7
SP1953	DA01449	Caldo	OPERA LX
SP2109	DA01457	Misto	FAS FAST DG 900
SP0855	DA00785	Misto	FAS FAST+3° 1050
SP0853	DA02122	Caldo	Opera Touch Plus
SP0860	DA01940	Misto	FAS FASTER TMT 1050
SP0858	DA02124	Caldo	Opera Touch Plus
SP2246	DA00877	Caldo	Opera
SP0870	DA01901	Caldo	MAESTRO TEA TOUCH
SP0871	DA01934	Misto	FAS FASTER TMT 1050
SP0883	DA00814	Misto	FAS KRYSTAL SL
SP0882	DA00813	Caldo	FAS 500 E7
SP0877	DA01893	Caldo	MAESTRO TEA TOUCH
SP0879	DA00810	Misto	FAS FAST+3° 1050
SP0878	DA01941	Misto	FAS FASTER TMT 1050
SP0876	DA01910	Caldo	MAESTRO TEA TOUCH
SP0875	DA00806	Misto	FAS FAST+3° 900
SP0884	DA02125	Caldo	Opera Touch Plus
SP0885	DA00822	Misto	FAS FAST+3° 900
SP0872	DA01823	Caldo	MAESTRO TEA TOUCH
SP0873	DA01939	Misto	FAS FASTER TMT 1050
SP0874	DA00805	Caldo	FAS WINNING E7
SP1255	DA01025	Caldo	OPERA LX
SP1257	DA01943	Misto	FAS FASTER TMT 1050
SP0886	DA00823	Caldo	FAS WINNING E7
SP0861	DA00790	Caldo	FAS 500 E7
SP0862	DA00820	Misto	FAS KRYSTAL SL
SP0857	DA00819	Misto	FAS KRYSTAL SL
SP0856	DA00791	Caldo	FAS 500 E7
SP0825	DA02162	Caldo	Concerto Touch Plus
SP0821	DA01915	Caldo	MAESTRO TEA TOUCH
SP0820	DA01829	Caldo	MAESTRO TEA TOUCH
SP0822	DA00782	Misto	FAS FAST+3° 1050
SP0824	DA01956	Misto	FAS FASTER TMT 1050
SP0826	DA02163	Caldo	Concerto Touch Plus
SP0827	DA00779	Misto	FAS FAST+3° 900
SP0829	DA01972	Misto	FAS FASTER TMT 1050
SP0828	DA01900	Caldo	MAESTRO TEA TOUCH
SP0836	DA02164	Caldo	Concerto Touch Plus
SP1443	DA00781	Misto	FAS FAST+3° 1050
SP0833	DA00777	Misto	FAS FAST+3° 900

SP0831	DA00771	Caldo	FAS WINNING E7
SP0830	DA00770	Caldo	FAS WINNING E7
SP0834	DA00769	Caldo	FAS 500 E7
SP0835	DA00815	Misto	FAS KRYSTAL SL
SP0864	DA00783	Caldo	FAS PERLA
SP0895	DA00824	Misto	FAS BABY

Ubicazione presso il cliente
CANIANA - Atrio Centrale Principale
CANIANA - Atrio Centrale Principale
CANIANA - Atrio Centrale Principale
CANIANA - Aula 17 - Secondo Piano
CANIANA - Aula 17 - Secondo Piano
CANIANA - Aula 17 - Secondo Piano
CANIANA - Aula 17 - Secondo Piano
CANIANA - Aula 2 Piano Terra
CANIANA - Aula 2 Piano Terra
CANIANA - Mensa Universitaria - Piano Primo
CANIANA - Palazzo Bassi Ratgheb - Via Pignolo 76 - Piano Terra
CANIANA - Palazzo Bassi Ratgheb - Via Pignolo 76 - Sala Studio
CANIANA - Ristoro - Area Studio - Piano Terra
CANIANA - Ristoro - Area Studio - Piano Terra
CANIANA - Via Moroni 255
CANIANA - Via Moroni 255
BERGAMO ALTA - Aule Seminario Vescovile - Via Arena
BERGAMO ALTA - Piazza Rosate 2
BERGAMO ALTA - Piazza Rosate 2
BERGAMO ALTA - S. Agostino - Casermette Piano Sottoelevato
BERGAMO ALTA - S. Agostino - Casermette Piano Sottoelevato
BERGAMO ALTA - S. Agostino - Chiostro Biblioteca Primo Piano
BERGAMO ALTA - S. Agostino - Chiostro Biblioteca Primo Piano
BERGAMO ALTA - S. Agostino - Chiostro Biblioteca Primo Piano
BERGAMO ALTA - S. Agostino - Chiostro Biblioteca Primo Piano
BERGAMO ALTA - S. Agostino - Chiostro Ingresso Piano Terra
BERGAMO ALTA - Via Pignolo - Edificio Baroni - Primo Piano
BERGAMO ALTA - Via Pignolo - Edificio Baroni - Primo Piano
BERGAMO ALTA - Via Salvecchio - Piano Terra
BERGAMO ALTA - Via Salvecchio - Piano Terra
BERGAMO ALTA - Via Salvecchio - piano terra Aula 42
CITTA' ALTA - BARONI 2 - Via Pignolo
CITTA' ALTA - BARONI 2 - Via Pignolo
CITTA' ALTA - mensa - Via San Lorenzo
Residenza Universitaria - Dormitorio - Via Garibaldi 3
Residenza Universitaria - Dormitorio - Via Garibaldi 3
Uff. Amministrativi - Via S. Bernardino 72/E - Secondo Piano
Uff. Amministrativi - Via S. Bernardino 72/E - Secondo Piano
DALMINE - Edificio A - Primo Piano
DALMINE - Edificio A - Tunnel
DALMINE - Edificio A - Tunnel
DALMINE - Edificio A - Tunnel
DALMINE - Edificio A - Tunnel
DALMINE - Edificio B - Primo Piano
DALMINE - Edificio B - Primo Piano
DALMINE - Edificio C- Ex Centrale Enel
DALMINE - Edificio C- Ex Centrale Enel
DALMINE - Edificio D - Aula Magna - Piano Terra - Atrio dx
DALMINE - Edificio D - Aula Magna - Piano Terra - Atrio sx
DALMINE - Lab. Galvani - Secondo Piano

DALMINE - Lab. Galvani - Secondo Piano
DALMINE - Mensa Universitaria
DALMINE - Residenza Universitaria - Via Verdi 72
DALMINE - Residenza Universitaria - Via Verdi 72
Polo Kilometro Rosso - Stezzano
Polo Kilometro Rosso - Stezzano

ATO - RIEPILOGATIVO 2018-2022

PERIODO	SOMMA VENDUTO	SOMMA INCASSATO	SOMMA EROGAZIONI	DELTA RISPETTO ANNO 2019	DELTA RISPETTO ANNO 2019
GENNAIO	94.797,75 €	95.553,80 €	193.945	SU VENDUTO	SU CONSUMATO (EROGAZIONI)
2018	26.145,20 €	26.653,20 €	53.425		
2019	27.859,60 €	28.006,75 €	57.282		
2020	28.483,50 €	28.630,10 €	58.093	2%	2%
2021	4.849,05 €	4.777,65 €	10.275	-83%	-83%
2022	7.460,40 €	6.782,00 €	14.866	-73%	-76%
FEBBRAIO	117.227,75 €	118.482,00 €	237.140	23%	22%
2018	32.958,50 €	33.698,55 €	66.317		
2019	35.062,30 €	35.200,90 €	71.556		
2020	32.311,80 €	32.870,55 €	64.991	-8%	-7%
2021	7.511,55 €	7.571,60 €	15.569	-79%	-78%
2022	9.383,60 €	8.540,00 €	18.701	-73%	-76%
MARZO	134.746,40 €	134.923,85 €	271.614	-7%	-8%
2018	56.608,75 €	57.471,55 €	114.671		
2019	56.167,10 €	56.417,65 €	113.808		
2020	277,20 €	280,45 €	481	-100%	100%
2021	5.968,80 €	5.913,35 €	12.233	-89%	-90%
2022	15.724,55 €	14.300,00 €	30.407	-72%	-75%
APRILE	91.679,45 €	91.980,35 €	185.830	-31%	-30%
2018	38.051,35 €	38.762,15 €	76.633		
2019	35.168,10 €	35.446,50 €	71.644		
2020	723,70 €	746,70 €	1.522	-98%	-98%
2021	7.314,85 €	7.205,55 €	14.949	-79%	-80%
2022	10.421,45 €	9.474,00 €	21.067	-70%	-73%
MAGGIO	133.228,85 €	132.508,00 €	267.083	58%	55%
2018	48.247,40 €	48.687,30 €	97.749		
2019	50.662,55 €	50.847,15 €	102.871		
2020	3.823,00 €	3.798,35 €	7.660	-92%	-93%
2021	8.033,45 €	7.911,30 €	16.347	-84%	-84%
2022	22.462,45 €	20.421,00 €	42.447	-56%	-60%
GIUGNO	89.469,20 €	89.277,90 €	177.972	-31%	-32%
2018	31.112,20 €	31.528,25 €	62.270		
2019	32.314,25 €	32.745,35 €	65.098		
2020	1.496,90 €	1.518,05 €	3.150	-95%	-95%
2021	7.827,00 €	7.796,95 €	15.977	-76%	-76%
2022	16.718,85 €	15.199,00 €	31.475	-48%	-54%
LUGLIO	68.503,90 €	68.396,75 €	133.654	-17%	-19%
2018	20.075,30 €	20.373,55 €	40.429		
2019	23.607,65 €	23.902,80 €	47.415		
2020	1.855,95 €	1.900,00 €	3.712	-92%	-92%
2021	7.130,60 €	7.098,80 €	14.414	-70%	-70%
2022	15.834,40 €	14.395,00 €	27.679	-33%	-42%
AGOSTO	31.150,85 €	30.991,40 €	62.625	-52%	-50%
2018	8.017,55 €	8.138,25 €	16.438		
2019	14.005,55 €	14.052,45 €	28.433		
2020	1.121,10 €	1.135,20 €	2.261	-92%	-92%
2021	2.492,70 €	2.491,05 €	4.951	-82%	-83%
2022	5.513,95 €	5.174,45 €	10.537	-61%	-63%
SETTEMBRE	103.556,45 €	103.275,70 €	206.328	183%	179%
2018	38.165,25 €	38.693,95 €	77.420		
2019	33.056,55 €	33.381,90 €	66.522		
2020	3.420,20 €	3.349,15 €	7.046	-90%	-89%
2021	8.079,10 €	7.997,10 €	16.214	-76%	-76%
2022	20.835,35 €	18.941,00 €	39.124	-37%	-41%
OTTOBRE	198.665,15 €	198.381,95 €	395.556	104%	104%
2018	65.448,90 €	65.933,55 €	132.603		
2019	69.559,35 €	70.140,15 €	140.412		
2020	6.463,35 €	6.489,75 €	13.362	-91%	-90%
2021	17.952,55 €	17.916,15 €	36.093	-74%	-74%
2022	39.241,00 €	35.674,00 €	73.086	-44%	-48%
NOVEMBRE	174.848,75 €	173.318,85 €	348.676	-7%	-8%
2018	51.596,40 €	51.909,85 €	105.538		
2019	52.933,25 €	53.244,45 €	107.879		
2020	6.106,00 €	5.967,25 €	12.954	-88%	-88%
2021	17.130,65 €	17.148,85 €	34.364	-68%	-68%
2022	47.082,45 €	42.802,00 €	87.940	-11%	-18%
DICEMBRE	121.779,90 €	120.373,65 €	243.647	-31%	-31%
2018	37.034,30 €	37.041,05 €	75.652		
2019	40.666,65 €	40.961,80 €	82.787		
2020	4.593,95 €	4.591,40 €	9.667	-89%	-88%
2021	11.811,30 €	11.702,80 €	23.809	-71%	-71%
2022	27.673,70 €	25.158,00 €	51.732	-32%	-38%
Totale complessivo	1.359.654,40 €	1.357.464,20 €	2.724.070		

Categoria	PRODOTTI TIPO (denominazione - produttore - quantità)	Prezzo in euro indifferenziato chiave/moneta DA CONTRATTO	Prezzo in euro indifferenziato chiave/moneta PROPOSTO	istat	0,125
Bevande calde	- caffè espresso - caffè lungo - caffè macchiato - the al limone - latte - prodotti similiari	0,40	0,45	0,45	0,05
Bevande calde extra	- cappuccino - cappuccino con cioccolato - cioccolato - cioccolato con latte - caffè con cioccolato - caffè decaffeinato - caffè decaffeinato macchiato - cappuccino decaffeinato - latte macchiato decaffeinato - prodotti similiari - eventuale caffè in cialde	0,50	0,56	0,6	0,10
Acqua minerale	OLIGOMINERALE - solo gassata - cl 50	0,50	0,56	0,6	0,10
Bevande fredde in lattina, bottiglia in vetro e brik compostabile	- SUCCHI DI FRUTTA - Yoga - cl 20 - Prodotti similiari	0,50	0,56	0,6	0,10
	- BIBITE SCHWEPES - S. Benedetto - cl 33 - ARNCIATA - S. Pellegrino - cl 33 - ARNCIATA ROSSA - S. Pellegrino - cl 33 - ARNCIATA AMARA - S. Pellegrino - cl 33 - CHINOTTO - S. Pellegrino - cl 33 - COCA COLA - Coca Cola - cl 33 - Prodotti similiari	0,80	0,90	0,9	0,10
	- THE in acqua min. nat. - S. Benedetto - cl 50 S. BENEDETTO ICE - S. Benedetto - cl 50 - BATIK - S. Benedetto - cl 25 - Prodotti similiari	0,80	0,90	0,9	0,10
	- YOGA AQ - cl 20 - ENERGADE - S. Benedetto - cl 50 - POWERADE - Coca Cola - cl 50 - AQUARIUS - Coca Cola - cl 50 - OASIS - S. Benedetto - cl 50 - Prodotti similiari	1,00	1,13	1,15	0,15
	ILLY COFFEE DRINK - Illy - cl 15	1,30	1,46	1,5	0,20
	ENERGY DRINK - Red Bull - cl 25	2,00	2,25	2,3	0,30

RISTOVENDING S.r.l.
 Via S. Antonio, 37/39
 36030 Costabissara (VI)
 P.I. e C.F. 03145990234

Ristovending S.r.l.

SEDE LEGALE ED AMMINISTRATIVA
 Via S. Antonio, 37/39
 36030 Costabissara (VI)
 0444 971639

SEDE OPERATIVA E DEPOSITO
 Viale Leonardo Da Vinci, 14/B
 36100 Vicenza (VI)
 0444 914545

P.I. e C. F. 03145990234
 info@ristovending.it
 www.ristovending.it

Prodotti solidi (fascia A)	▪ CRAKER - Pavesi - gr. 25 ▪ TARALLINI - Eurosnack - gr. 45 ▪ SNACK SALATI - Eurosnack - gr. 40 ▪ LE CROCCANELLE - Eurosnack - gr. 40 ▪ POKER WAFER - Elledi - gr. 40 ▪ LE CIAMBELLE - Elledi - gr. 40 ▪ CROSTATINA - Elledi - gr. 40 ▪ ROLL BREAK - Elledi - gr. 35 ▪ I TORTELLI - Vicenzi - gr. 40 ▪ Prodotti similari	0,50	0,56	0,6	0,10
Prodotti solidi (fascia B)	▪ CEREALIX BARRETTA - Barilla - gr. 22 ▪ PRALINE* - Parmalat - gr. 36 ▪ PATATINE - San Carlo - gr. 30 ▪ GEMMA DI RISO - Riso Scotti Snack - gr. 50 ▪ CIOCCORISO - Riso Scotti Snack - gr. 25 ▪ ORO CIOK - Saiwa - gr. 50 ▪ KINDER DELICE - Ferrero - gr. 42 ▪ FIESTA - Ferrero - gr. 40 ▪ KINDER MAXI - Ferrero - gr. 21 ▪ TRONKY - Ferrero - gr. 18 ▪ DUPLO - Ferrero - gr. 26 ▪ KINDER CEREALI - Ferrero - gr. 23,5 ▪ KINDER HAPPY HYPPO - Ferrero - gr. 20,7 ▪ KINDER BRIOSS - Ferrero - gr. 28 ▪ KINDER COLAZIONE PIU' - Ferrero - gr. 30 ▪ WAFER - Loacker - gr. 37 ▪ TRECCINA BAULI - Bauli - gr. 40 ▪ SFOGLIATINO BAULI - Bauli - gr. 50 ▪ CROISSANT BAULI - Bauli - gr. 50 ▪ KRUMIRI - Bistefani - gr. 50 ▪ Prodotti similari	0,60	0,68	0,7	0,10
Prodotti solidi (fascia C)	▪ BISCOTTI RINGO - Pavesi - gr. 55 ▪ M&M'S - Masterfoods - gr. 45 ▪ SNICKERS - Mars Holland - gr. 60 ▪ TWIX - Mars Holland - gr. 50 ▪ MARS - Mars Holland - gr. 50 ▪ BALISTO - Masterfoods - gr. 41 ▪ KIT KAT - Nestlè - gr. 45 ▪ MELINDA SNAK - Melinda ▪ Prodotti similari	0,80	0,90	0,9	0,10
Prodotti solidi (fascia D)	▪ KINDER BUENO - Ferrero - gr. 43 ▪ Prodotti similari	0,90	1,01	1	0,10
Prodotti solidi (fascia E)	▪ TUC - Saiwa - gr. 75 ▪ Prodotti similari	1,00	1,13	1,15	0,15
Prodotti solidi (fascia F)	▪ CHEWING GUM in confetti - Vivident - gr. 30 ▪ Prodotti similari	1,40	1,58	1,6	0,20

Prodotti freschi (+ 4° C)	▪ KINDER FETTA AL LATTE - Ferrero - gr. 28				
	▪ KINDER PARADISO - Ferrero - gr. 29				
	▪ KINDER PINGUI' - Ferrero - gr. 31	0,70	0,79	0,8	0,10
	▪ KINDER MAXI KING - Ferrero - gr. 35	0,90	1,01	1,05	0,15
	▪ YOGURT - Yovì - gr. 200				
	▪ PHILADELPHIA CON CRACKER - Kraft - gr. 50	1,00	1,13	1,15	0,15
	▪ MITO SNACK - Barilla - gr. 45				
	▪ SALAMINI E GRISSINI - Negroni - gr. 40	1,30	1,46	1,5	0,20
	▪ SUCCO ARANCIA 100% - Tropicana - cl 25	2,00	2,25	2,3	0,30
	▪ TRAMEZZINO singolo - Vogliazzi - gr. 100	1,60	1,80	1,8	0,20
	▪ TRAMEZZINO doppio - Vogliazzi - gr. 140	2,00	2,25	2,3	0,30

***Dipartimento di Ingegneria
Gestionale, dell'Informazione e
della Produzione***

Piano Strategico 2023-2025



Vision

Il Dipartimento è caratterizzato da un approccio fortemente **multidisciplinare** e **sistemico** volto a contribuire alla **crescita sostenibile della società**, tramite l'**integrazione armonica** della tecnologia all'interno dei sistemi economici e sociali. Il Dipartimento mira ad essere un **centro di eccellenza nello sviluppo e nell'integrazione** di competenze **tecnico-ingegneristiche, gestionali, informatiche ed analitiche**.

Questo sarà realizzato attraverso:

- lo sviluppo e la promozione di iniziative **didattiche** multidisciplinari, che promuovano un approccio analitico, quantitativo e sistemico alla risoluzione dei problemi e alla progettazione di soluzioni;
- lo sviluppo di iniziative di attività di **ricerca**, orientate sia alla ricerca applicata sia alla ricerca di base;
- la promozione del **trasferimento tecnologico** e del **public engagement**;
- la collaborazione con centri **internazionali** di eccellenza, afferenti al mondo industriale, dei servizi e della ricerca.

Linee tematiche di indirizzo

1) Salute e longevità

Il Dipartimento intende dare il suo contributo sui temi della Salute e della Longevità:

- ❖ promuovendo sistemi efficaci per la gestione delle malattie croniche e per favorire la longevità, implementando un sistema virtuoso tra didattica, ricerca e trasferimento tecnologico, che sia in grado di coniugare gli aspetti tecnologici e gestionali con quelli caratterizzanti il mondo della salute;
- ❖ promuovendo un approccio sistemico alla gestione della salute tramite l'integrazione di aspetti tecnologici e gestionali.

Linee tematiche di indirizzo

2) Società digitale e fabbrica intelligente

Il Dipartimento intende dare il suo contributo sui temi della Società digitale e della Fabbrica intelligente supportando lo sviluppo di sistemi industriali in cui tecnologie produttive, informatiche, modelli organizzativi e sistemi di management siano integrati al fine di valorizzare l'interazione uomo-macchina e di promuovere la competitività delle organizzazioni, cogliendo i bisogni delle nuove generazioni.

Particolare attenzione sarà rivolta ai seguenti temi:

- ❖ gestione e sicurezza dei sistemi ICT;
- ❖ gestione delle filiere industriali e dei sistemi-prodotto;
- ❖ applicazione delle tecnologie di intelligenza artificiale;
- ❖ progettazione assistita;
- ❖ tecnologie di produzione industriale.



Linee tematiche di indirizzo

3) Sostenibilità nella mobilità e nei sistemi industriali

Il Dipartimento intende dare il suo contributo alla Sostenibilità nella Mobilità e nei Sistemi Industriali:

- ❖ promuovendo lo sviluppo di innovativi sistemi di mobilità che facciano leva su soluzioni tecnologiche e gestionali e tramite l'opportuno coinvolgimento dei differenti attori attivi nella gestione di detti sistemi;
- ❖ promuovendo l'adozione di tecnologie e processi sostenibili all'interno delle filiere industriali, mediante la ricerca e diffusione di nuove pratiche nella progettazione, produzione, distribuzione e recupero di prodotti e mediante la progettazione di filiere industriali che bilancino obiettivi di economicità, impatto sociale ed impatto ambientale;
- ❖ formando talenti portatori di competenze tecniche, trasversali e imprenditoriali che favoriscano lo sviluppo sostenibile in tutte le sue forme.



Il Gruppo di riflessione strategico

- Marina Cabrini – Presidente Commissione Paritetica Docenti-Studenti
- Angelo Gargantini – Presidente Corso di Studio Ingegneria Informatica
- Claudio Giardini – Professore Ordinario
- Matteo Kalchschmidt – Direttore di Dipartimento
- Daniele Landi – Ricercatore
- Chiara Morlotti – Ricercatore
- Roberto Pinto – Presidente Corso di Studio Ingegneria Gestionale
- Fabio Previdi – Preside della Scuola di Ingegneria
- Andrea Raimondo – Ricercatore
- Andrea Remuzzi – Presidente Corso di Studio Ingegneria della Salute

Il Gruppo di riflessione strategico ha operato mediante incontri collegiali svolti nelle seguenti date: 10/03/2022, 30/03/2022, 07/04/2022, 12/04/2022, 09/06/2022, 20/06/2022

Il Dipartimento è stato coinvolto nella elaborazione del piano durante le riunioni del Consiglio nelle date: 28/04/2022, 20/02/2023, 20/03/2023, 20/04/2023

Per l'intera durata dei lavori, il Direttore ha informato il Dipartimento durante le riunioni del Consiglio, oltre ad aver organizzato incontri informali per raccogliere proposte e riflessioni dei Colleghi esterni al Gruppo di riflessione

SCHEDA ANALISI SWOT

Punti di FORZA

- Elevata qualità dell'offerta didattica, strettamente collegata alle esigenze del mondo del lavoro
- Capacità di sviluppare ricerca di qualità a livello internazionale con buoni risultati sia in termini di produzione scientifica che di progetti realizzati
- Esistenza di relazioni solide con imprese ed enti che vedono una effettiva ricaduta delle attività di ricerca e di didattica del Dipartimento sul territorio

Punti di DEBOLEZZA

- Spazi e attrezzature non adeguati quantitativamente e qualitativamente alle attuali esigenze didattiche, di ricerca e terza missione
- Risorse umane quantitativamente non adeguate alle attuali esigenze didattiche, di ricerca e terza missione del Dipartimento
- Supporto tecnico-amministrativo non sufficiente alle attuali esigenze del Dipartimento
- Limitata varietà dell'offerta formativa triennale e magistrale
- Limitata varietà dell'offerta formativa dottorale e limitate risorse a supporto della stessa
- Limitata attrattività, in particolare verso risorse umane giovani e faculty internazionale
- Assenza di incentivi alla promozione di didattica internazionale

OPPORTUNITA'

- Possibilità di sviluppare corsi di laurea multidisciplinari e con maggiore flessibilità sia nell'erogazione che nella loro progettazione
- Disponibilità finanziarie per supportare progetti di ricerca e di innovazione
- Tessuto industriale attivo che costituisce uno stimolo costante per tutte le attività del Dipartimento

MINACCE

- Forte competizione territoriale da parte di differenti soggetti sia pubblici che privati
- Mutamento delle esigenze della popolazione studentesca
- Aumento degli adempimenti burocratici e degli oneri gestionali in capo al personale tecnico, amministrativo e docente
- Crescente difficoltà, con riferimento al reclutamento di nuove risorse, nel mantenere il Dipartimento attrattivo rispetto ad altri soggetti pubblici e privati
- Limiti all'implementazione di politiche efficaci di incentivazione del personale

Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Aumentare l'impatto della ricerca, tramite il consolidamento, l'integrazione e l'armonizzazione degli ambiti di ricerca esistenti		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali [R2]	Promuovere la produzione di prodotti della ricerca di elevata qualità	• Incentivazione alla pubblicazione su riviste internazionali di elevato impatto scientifico mediante un sistema premiale basato sulla produzione scientifica • Sviluppo di un sistema premiale che favorisca la produzione scientifica di qualità, bilanciando tra quantità e qualità dei prodotti della ricerca
Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi [R5]	Aumentare la partecipazione a progetti di ricerca su bandi competitivi	• Incentivazione alla partecipazione a bandi competitivi e la formulazione di proposte vincenti, mediante un sistema premiale basato sulla capacità di attrarre fondi
Potenziare i laboratori e le infrastrutture di ricerca [R7] Riqualificare gli spazi in termini di innovazione tecnologica e riqualificazione energetica [SI2]	Potenziare i laboratori e le infrastrutture di ricerca	• Costituzione tramite accordi quadro di nuovi laboratori congiunti e living labs • Partecipazione attiva alle iniziative proposte dall'Ateneo a tale scopo
Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale [R4]	Promuovere lo sviluppo di progetti di ricerca inter-e multi-disciplinari	• Supporto finanziario per la mobilità internazionale in ingresso e in uscita di docenti, ricercatrici e ricercatori • Organizzazione di appuntamenti e eventi di ricerca di rilievo internazionale • Istituzione di accordi quadro con istituzioni di comprovata reputazione scientifica internazionale

Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Promuovere lo sviluppo di nuova ricerca di impatto		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Incentivare la libera ricerca motivata dalla curiosità [R1]	Aumentare il tempo dedicato alla ricerca, in particolare dei giovani ricercatori	• Avvio di un processo di analisi e revisione del workload del personale accademico
Investire sulle persone e supportare la loro crescita [SO1] Valorizzare il dottorato di ricerca [R3]	Promuovere l'inserimento e la formazione di giovani ricercatori	• Finanziamento e co-finanziamento di nuove posizioni attraverso borse, assegni di ricerca e collaborazioni • Partecipazione a programmi di dottorato in collaborazione con altri Dipartimenti e Atenei, in collaborazione con imprese ed enti pubblici
Partecipare ai network di ricerca nazionali e internazionali [R6]	Promuovere la collaborazione con altri (gruppi, Dipartimenti, Atenei) anche internazionali	• Realizzazione di momenti di confronto e collaborazione tramite seminari e workshop anche internazionali, e tramite l'organizzazione di workshop tematici di ricerca.
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo [D1] Valorizzare il dottorato di ricerca [D3]	Progettare un'offerta formativa di dottorato attrattiva	• Revisione dell'attuale offerta formativa dottorale in sinergia con le azioni intraprese dall'Ateneo • Attivazione di nuovi percorsi dottorali per valorizzare il legame tra formazione e ricerca • Progettare una offerta formativa integrata tra lauree magistrali e dottorato



Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale		
Incrementare l'impatto del Dipartimento sul territorio dal punto di vista della divulgazione scientifica		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio [TM1]	Instaurare un dialogo strutturato con altri attori (pubblici, scientifici e aziendali) per l'organizzazione di iniziative di divulgazione scientifica	• Istituzione di un ruolo di raccordo tra il Dipartimento e gli enti esterni coinvolti nella terza missione • Consolidamento di quelle esistenti e creazione di nuove collaborazioni con soggetti esterni per attività di terza missione • Sviluppo di un programma annuale condiviso di eventi di terza missione
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio [TM1]	Aumentare la visibilità del dipartimento sulle attività di divulgazione scientifica	• Sviluppo di un sistema di accountability rivolto ai docenti a supporto delle attività di public engagement • Incentivazione alla partecipazione a eventi pubblici quali fiere, tavole rotonde (Bergamo scienza, TED, Bergamo Next Level, ecc.) in qualità di divulgatori scientifici • Miglioramento della comunicazione verso gli organi di stampa delle iniziative divulgative del Dipartimento, in coordinamento con le strategie comunicative di Ateneo



Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Incrementare l'impatto del Dipartimento sul territorio dal punto di vista delle attività di trasferimento tecnologico		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio [TM1] Favorire la diffusione di una cultura dell'innovazione attraverso il trasferimento tecnologico e della conoscenza [TM2]	Aumentare la riconoscibilità e l'attrattività del Dipartimento per attività di trasferimento tecnologico	• Sviluppo della comunicazione di Dipartimento con particolare riferimento alle competenze possedute e con specifica attenzione verso il mondo imprenditoriale e delle istituzioni, tramite un piano di comunicazione strutturato delle iniziative di trasferimento tecnologico
Promuovere percorsi di formazione a supporto dell'imprenditorialità [TM3] Favorire la diffusione di una cultura dell'innovazione attraverso il trasferimento tecnologico e della conoscenza [TM2]	Promuovere la propensione e l'orientamento della comunità verso i temi dell'imprenditorialità e del trasferimento tecnologico	• Partecipazione attiva alle iniziative promosse a livello di Ateneo sui temi dell'imprenditorialità e del trasferimento tecnologico



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Promuovere percorsi formativi di qualità e orientati alle esigenze del mercato del lavoro		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo [D1] Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche [D3]	Arricchire l'offerta formativa mediante percorsi progettati in collaborazione con stakeholder rilevanti	• Attivazione di nuovi corsi di studio, nuovi curricula e nuovi insegnamenti per rispondere alle nuove esigenze formative provenienti dal contesto • Avvio di nuovi percorsi formativi in collaborazione con altri Dipartimenti e altri Atenei, in particolare con riferimento ai temi della Data Science, della Salute e della Sostenibilità Industriale • Rinnovo dell'offerta formativa anche in termini di target e modalità di fruizione
Supportare la regolarità degli studi [D2]	Monitoraggio e miglioramento dell'offerta formativa	• Monitoraggio dell'efficacia dei percorsi attualmente offerti anche tramite momenti periodici di confronto con i principali stakeholder • Monitoraggio delle carriere degli studenti • Avvio di un processo di miglioramento continuo dell'offerta formativa coordinato dalla commissione paritetica • Attivazione di un processo di allineamento delle attività e dell'organizzazione dei corsi tra i docenti • Sviluppo di attività di orientamento in ingresso anche in collaborazione con gli istituti scolastici
Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica [D7] Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione [D8]	Sviluppare un'offerta formativa internazionale	• Sviluppo di nuove attività di promozione e collaborazione con partner stranieri per aumentare l'attrattività dell'offerta formativa per gli studenti stranieri • Istituzione di nuovi percorsi di Double Degree • Incremento della quantità e qualità di iniziative di scambio internazionale per gli studenti



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale		
Sviluppare percorsi di apprendimento efficace e orientati ad un approccio sistemico ai problemi applicativi		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Supportare la regolarità degli studi [D2]	Promuovere percorsi di apprendimento efficace	• Declinazione degli insegnamenti di base sui contenuti specifici dei diversi corsi di studio • Offerta di nuovi percorsi di apprendimento che amplino le conoscenze informatiche pratiche e applicative degli studenti • Incremento della connessione tra gli insegnamenti di base all'applicazione interna ed esterna al percorso di studio • Attivazione di percorsi di tutorato per supportare i percorsi di apprendimento degli studenti
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo [D1]	Valorizzare l'attività laboratoriale e progettuale	• Progettazione ed erogazione di e attività seminariali sulle skills trasversali • Revisione del ruolo della tesi e dei tirocini • Incremento della didattica laboratoriale

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Sviluppare un'offerta formativa integrata sui tre livelli di formazione		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo [D1]	Progettare un'offerta formativa equilibrata tra lauree triennali e magistrali	• Revisione dei criteri di accesso ai corsi di laurea e sviluppo di progetti formativi specifici per promuovere una maggiore mobilità tra percorsi di laurea differenti
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo [D1] Promuovere percorsi di formazione a supporto dell'imprenditorialità [TM3]	Valorizzare l'offerta formativa di Alta Formazione (master e corsi di perfezionamento) in relazione anche con la terza missione	• Realizzazione di percorsi di alta formazione in linea con le competenze del Dipartimento e in collaborazione con altri Dipartimenti



Indicatori Ricerca

Obiettivo specifico	Indicatore/i
Promuovere la produzione di prodotti della ricerca di elevata qualità [R2]	Prodotti della ricerca (B1) procapite
Aumentare la partecipazione a progetti di ricerca su bandi competitivi [R5]	Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi
Potenziare i laboratori e le infrastrutture di ricerca [R7, SI2]	Risorse per l'acquisto di infrastrutture/creazione o potenziamento di laboratori
Promuovere lo sviluppo di progetti di ricerca inter-e multi-disciplinari [R4]	Numero di figure di visiting in ingresso
Aumentare il tempo dedicato alla ricerca, in particolare dei giovani ricercatori [R1]	Risorse spese per bandi interni rivolti al finanziamento di libera ricerca
Promuovere l'inserimento e la formazione di giovani ricercatori [SO1, R3]	Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero)
Promuovere la collaborazione con altri (gruppi, Dipartimenti, Atenei) anche internazionali [R6]	Numero di accordi e convenzioni siglate per network di ricerca (indicatore a livello di Ateneo)
Progettare un'offerta formativa di dottorato attrattiva [D2, D3]	Percentuale di borse finanziate da enti esterni



Indicatori Terza Missione

Obiettivo specifico	Indicatore/i
Instaurare un dialogo strutturato con altri attori (pubblici, scientifici e aziendali) per l'organizzazione di iniziative di divulgazione scientifica [TM1]	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento
Aumentare la visibilità del dipartimento sulle attività di divulgazione scientifica [TM1]	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento
Aumentare la riconoscibilità e l'attrattività del Dipartimento per attività di trasferimento tecnologico [TM1, TM2]	Finanziamenti di progetti di ricerca diversi da bandi competitivi nazionali (B4) procapite
Promuovere la propensione e l'orientamento della comunità verso i temi dell'imprenditorialità e del trasferimento tecnologico [TM 3, TM2]	Numero di spin off universitari e di brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento (DM 1154)

Indicatori Didattica

Obiettivo specifico	Indicatore/i
Arricchire l'offerta formativa mediante percorsi progettati in collaborazione con stakeholder rilevanti [D1, D3]	Percentuale di laureati occupati a 1 e 3 anni dal titolo (LM;LMCU) (distinti per area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica e area umanistico-sociale) (iC26)
Monitoraggio e miglioramento dell'offerta formativa [D2]	Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno (iC16bis)
Sviluppare un'offerta formativa internazionale [D7, D8]	Proporzione di studenti immatricolati a Corsi di Studio "internazionali"
Promuovere percorsi di apprendimento efficace [D2]	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso
Valorizzare l'attività laboratoriale e progettuale [D1]	Percentuale di laureati occupati a 1 e 3 anni dal titolo (LM;LMCU) (distinti per area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica e area umanistico-sociale) (iC26)
Progettare un'offerta formativa equilibrata tra lauree triennali e magistrali [D1]	Percentuale di laureati occupati a 1 e 3 anni dal titolo (LM;LMCU) (distinti per area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica e area umanistico-sociale) (iC26)
Valorizzare l'offerta formativa di Alta Formazione (master e corsi di perfezionamento) in relazione anche con la terza missione [D1. TM3]	Numero di master / corsi di alta formazione attivati da SDM



Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate

Piano Strategico 2023-2025



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

Vision

Vogliamo **contribuire allo sviluppo sostenibile del contesto socio-economico locale, nazionale e sovranazionale**, promuovendo ricerca e innovazione nei settori strategici per il paese, lavorando alla formazione di cittadini e cittadine, lavoratori e lavoratrici consapevoli e stimolando la crescita culturale del territorio.

Affrontiamo lo studio di problemi complessi con un approccio **tecnologico**, caratterizzato da un'elevata **multidisciplinarietà**. Apparteniamo alle aree dell'Ingegneria Industriale e Civile, dell'Architettura, delle Scienze Chimiche e Fisiche. Siamo una realtà politecnica, in cui promuoviamo il confronto per lo sviluppo di approcci innovativi alla ricerca e alla didattica.

Mettiamo al centro delle nostre attività di ricerca, didattica e terza missione la **sostenibilità**, declinata in tutti i suoi aspetti tecnologici: da quello edile e infrastrutturale, a quello ambientale ed energetico, fino all'ambito della mobilità, e la **digitalizzazione**, promuovendo l'utilizzo diffuso e consapevole dell'Internet of Things nel settore civile ed industriale e nell'ambito della salute.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

Linee tematiche di indirizzo

Nel triennio 2023-2025 intendiamo muoverci, all'interno delle Piattaforme Tematiche di Ateneo, su quattro linee:

- ❖ l'innovazione tecnologica al servizio della **transizione ecologica e digitale** in ambito civile e industriale, per rendere la nostra economia **sostenibile e resiliente** (*Economie e società sostenibili e Formazione e nuove professionalità*);
- ❖ le **tecnologie smart** di frontiera e la loro applicazione in diversi ambiti, dalla salute all'industria 4.0, dall'IoT alla mobilità (*Stili di vita, salute e benessere della persona*);
- ❖ le **tecnologie** al servizio della conservazione e del restauro dei **beni culturali** (*Patrimoni culturali e creativi e Formazione e nuove professionalità*);
- ❖ l'**innovazione nella didattica** delle scienze applicate (*Formazione e nuove professionalità*).

Queste linee tematiche di indirizzo sono coerenti con gli Obiettivi strategici di Ateneo per *Ricerca* (migliorare la qualità e la produttività della ricerca in una prospettiva internazionale e rafforzare la progettualità nazionale e internazionale), *Didattica* (coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile e migliorare il posizionamento nel mercato globale della conoscenza) e *Terza Missione* (coltivare un pensiero scientifico critico, agente di sviluppo socio-culturale, economico e tecnologico), e contribuiscono agli asset di sviluppo dell'Ateneo: *Sviluppo Sostenibile* (promuovere un'Università aperta, sostenibile e inclusiva) e *Sviluppo degli Spazi e delle Strutture* (Incrementare e qualificare gli spazi da dedicare ai laboratori).



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

Linee tematiche di indirizzo

- ❖ Innovazione tecnologica al servizio della **transizione ecologica e digitale** in ambito civile e industriale, per rendere la nostra economia **sostenibile e resiliente**

Promuovere un'economia sostenibile attraverso la trasformazione digitale e green delle imprese e dei luoghi in cui l'uomo vive e opera (dal singolo edificio fino alla scala urbana del quartiere o della città) è una delle sfide che il nostro tempo è chiamato ad affrontare. La transizione ecologica e la transizione digitale sono due percorsi obbligati per rilanciare l'occupazione e l'economia, dando uno slancio a produzione e investimenti. Tali obiettivi possono essere raggiunti solo grazie all'innovazione tecnologica continua, che richiede uno sforzo costante nella ricerca e nella formazione di figure professionali consapevoli e preparate al cambiamento.

- ❖ le **tecnologie smart** di frontiera e la loro applicazione in diversi ambiti, dalla salute all'industria 4.0, dall'IoT alla mobilità

Le tecnologie smart di frontiera consistono nell'integrazione di sensori e sistemi microelettronici basati su dispositivi a dimensioni nanometriche, e sono pervasive e abilitanti per gli sviluppi della moderna società digitale e della conoscenza. Il progresso continuo della microelettronica rende possibili innumerevoli applicazioni innovative grazie alla crescente capacità di acquisire, elaborare e trasmettere segnali e informazione. Tali applicazioni comprendono, nell'ambito della salute, il monitoraggio dell'ambiente e delle persone, e il monitoraggio e il controllo degli impianti industriali nell'ambito dell'industria 4.0. La disponibilità su larga scala di sensori interconnessi renderà possibile ottimizzare la distribuzione dell'energia e la mobilità dei veicoli e delle persone in una smart city.



Linee tematiche di indirizzo

❖ le **tecnologie** al servizio della conservazione e del restauro dei **beni culturali**

L'innovazione tecnologica e la digitalizzazione possono dare un grande supporto alla conservazione dei beni culturali. Forniscono strumenti avanzati di analisi e di studio, come per esempio la costruzione di modelli tridimensionali digitali a partire da nuvole di punti laser-scanner e/o fotogrammetriche (veri e propri "digital twins", in ottica H-BIM) o per l'analisi delle correlazioni tra i dati di varia natura (spostamenti, deformazioni, temperature) raccolti nel tempo. Rendono, inoltre, più efficaci i controlli sugli interventi, consentendo le verifiche della durabilità dei materiali impiegati e il controllo della compatibilità con le malte storiche, fino alla sperimentazione dell'utilizzo di materiali di nuova composizione.

❖ **l'innovazione nella didattica** delle scienze applicate

Intendiamo sperimentare modelli didattici innovativi, flessibili e incentrati sugli studenti che, in relazione alla preparazione di base, all'abilità cognitiva, agli interessi e all'ambizione personali, possono autonomamente modulare le attività formative optando per percorsi di base fino a percorsi di eccellenza. Vogliamo implementare mappe delle conoscenze e delle competenze dei nostri corsi di studio finalizzate ad orientare gli studenti durante l'esperienza universitaria, accrescendone la consapevolezza della progressiva crescita formativa.



Il Gruppo di riflessione strategico

Composizione Gruppo di riflessione strategica (deliberato nel CdD del 8/3/2022):

Direttore:	Giovanna Barigozzi	ING IND/08
Vice direttore:	Massimo Manghisoni	ING INF/01
Giunta:	Francesca Fontana	CHIM/07
	Andrea Belleri	ICAR/09
	Luigi Coppola	ING IND/22
	Stefan Vieths	ICAR/14
	Francesco Carlo Massa	ING IND/06
Presidenti CCS:	Egidio Rizzi	ICAR/08
	Giuseppe Franchini	ING IND/09
Referente Ricerca:	Valerio Re	ING INF/01
Referente PE:	Alessio Cardaci	ICAR/17
Presidente CPDS:	Marina Cabrini	ING IND/22
RTD:	Emanuele Garda (referente)	ICAR/20
	Paolo Giangrande	ING IND/32
Completamento SSD:	Paolo Righettini	ING IND/13

Il Gruppo, supportato da **Carmela Barbera**, si è riunito in plenaria, tra marzo e luglio 2022, 7 volte, a cui si aggiungono diverse riunioni informali dei 3 sotto-gruppi di lavoro.

I risultati sono stati presentati al Dipartimento in occasione dei Consigli del 13/04/2022 (Analisi SWOT) e del 15 luglio 2022 (tabelle obiettivi, azioni e indicatori).



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

SCHEDA ANALISI SWOT

Punti di FORZA

- Multidisciplinarietà;
- Centralità dei temi sostenibilità e digitalizzazione;
- Qualità, varietà e innovazione ricerca e offerta formativa;
- Collaborazione con aziende, enti e associazioni;
- Forte partecipazione a bandi e attività di PE;
- Orientamento e comunicazione;
- Collaborazioni internazionali;
- Presenza di un Corso di Dottorato di ricerca;
- Laboratori sperimentali e per il calcolo numerico.

OPPORTUNITA'

- PNRR: sostenibilità, transizione ecologica, digitalizzazione e energie rinnovabili;
- Nuove metodologie didattiche;
- Formazione continua;
- Collaborazione con tessuto produttivo ed enti territoriali;
- Dialogo inter-dipartimentale.

Punti di DEBOLEZZA

- Spazi e Campus non adeguati alle crescenti esigenze didattiche e di ricerca;
- Difficoltà a trattenere personale (dottorandi, assegnisti);
- Personale tecnico-amministrativo non proporzionato alla numerosità della popolazione studentesca;
- Eccessiva frammentazione disciplinare;
- Alto tasso di abbandono studenti al primo anno LT;
- Limitata valorizzazione sul sito web dell'offerta formativa e delle attività di ricerca e di PE;
- Elevata complessità delle procedure amministrative e gestionali.

MINACCE

- Competizione con altri Atenei;
- Mobilità e infrastrutture logistiche carenti;
- Riduzione livello di preparazione degli studenti in ingresso;
- Percezione ridotta del valore strategico dell'istruzione e della ricerca nel dibattito pubblico;
- Scarsa propensione degli studenti all'internazionalizzazione;
- Incertezze legate ai cambiamenti del sistema economico-produttivo.



Ricerca

Operiamo per soddisfare i bisogni concreti ed emergenti della società. Agiamo in tre settori principali:

- ❖ Tecnologie per l'Energia e l'Ambiente;
- ❖ Tecnologie per la Progettazione, la Protezione, il Recupero e la Sostenibilità Ambientale;
- ❖ Microelettronica e Meccatronica.

Gli ambiti di ricerca sono tra loro integrati, e trovano un naturale sfogo nelle tematiche dell'omonimo corso di **dottorato in Ingegneria e Scienze Applicate**.

La complementarità delle competenze combinata con la condivisione di una metodologia concreta e applicativa, che vede la compresenza dell'approccio modellistico (di componente e/o di sistema) e dell'approccio sperimentale, ci permette di proporci come interlocutore credibile e attore protagonista per attività e indagini scientifiche che richiedano una **multidisciplinarietà coordinata**.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

Obiettivi-azioni per la RICERCA

Migliorare la qualità e la produttività della ricerca in una prospettiva internazionale		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Aumentare la produzione di pubblicazioni in classe A o indicizzate ad alto impatto, anche con co-autori di istituzioni straniere	• Messa a disposizione di fondi per attivare borse di ricerca/assegni di ricerca; • Messa a disposizione di fondi per la mobilità internazionale in/out di ricercatori e docenti.
Valorizzare il dottorato di ricerca	Rafforzare e potenziare i percorsi di dottorato di ricerca	• Ri-progettazione dei percorsi presenti nell'attuale dottorato • Progettazione di nuovi corsi di dottorato
Rafforzare la progettualità nazionale e internazionale		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi Partecipare ai network di ricerca nazionali e internazionali	Promuovere la partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali	• Rafforzamento della collaborazione con l'Ufficio Ricerca • Messa a sistema e condivisione dei contatti con Aziende, Istituzioni ed enti di ricerca italiani e stranieri.
Potenziare i laboratori e le infrastrutture di ricerca	Sostenere la ricerca multidisciplinare, i laboratori sperimentali e di calcolo e la comunicazione interna/esterna	• Rafforzamento delle attrezzature; • Organizzazione di workshop e occasioni di networking; • Comunicazione efficace delle attività di ricerca e laboratoriali sui canali social e i media, in coordinamento con le strategie comunicative di Ateneo.



Didattica

Formiamo laureati provvisti di competenze tecnico-scientifiche avanzate, preparati all'**utilizzo consapevole della tecnologia**, in grado di comprendere la realtà complessa nella quale si troveranno ad operare e capaci di incidere con azioni tese al suo miglioramento. Offriamo corsi di laurea (Ingegneria Meccanica, Ingegneria delle Tecnologie per l'Edilizia e Ingegneria delle Tecnologie per la Sostenibilità Energetica e Ambientale) e laurea magistrale (Ingegneria Meccanica, Ingegneria delle Costruzioni Edili e Meccatronica e Smart Technology Engineering), anche internazionalizzate, in cui sperimentiamo progetti di **didattica innovativa** con il coinvolgimento del tessuto industriale e del territorio, e che sosteniamo attraverso importanti attività di Orientamento e Comunicazione.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Potenziare l'offerta formativa, adeguandola alle nuove esigenze della ricerca e del mercato del lavoro	• Attivazione di una nuova laurea triennale in Ingegneria delle tecnologie per la sostenibilità energetica e ambientale; • Progettazione di una nuova laurea magistrale in Ingegneria delle tecnologie per la sostenibilità energetica e ambientale; • Progettazione e attivazione di una nuova laurea magistrale in ambito elettrico/elettronico; • Attivazione di un percorso post laurea nell'area dei Beni Culturali; • Attivazione, all'interno dell'offerta formativa, di corsi in ambiti non tecnologici.
Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Innovare l'offerta formativa, esplorando forme di didattica innovativa, e favorire la trasmissione di conoscenze pratiche e applicate	• Adozione di nuove metodologie e strumentazioni; • Erogazione di corsi di formazione e aggiornamento su metodi e strumenti didattici rivolti a ricercatori e docenti; • Potenziamento e/o introduzione di nuovi laboratori didattici.
Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche Supportare la regolarità degli studi	Ridurre la % di studenti con OFA, agevolare l'assolvimento degli OFA e ridurre il tasso di abbandono	• Apertura di canali di collaborazione con i docenti delle Scuole superiori; • Co-progettazione con gli istituti superiori di percorsi preparatori ai test di ingresso e all'inserimento universitario.
Migliorare il posizionamento nel mercato globale della conoscenza		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	Promuovere l'internazionalizzazione delle LM	• Attivazione di accordi internazionali di Doppio Titolo per la LM Meccatronica e STE; • Progettazione e attivazione di LM internazionalizzate.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

Terza Missione

Valorizziamo le nostre attività di ricerca scientifica per contribuire alla crescita culturale e tecnologica a livello locale e nazionale. Per questo siamo fortemente impegnati sul territorio, attraverso iniziative di **divulgazione scientifica** e di **trasferimento tecnologico**, in dialogo continuo con gli altri Dipartimenti all'interno dell'Ateneo e con il mondo imprenditoriale, enti ed associazioni.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Coltivare un pensiero scientifico critico, motore di sviluppo culturale, economico, sociale e civile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Incentivare ricercatori e docenti a proporre e sviluppare attività di Public Engagement interdisciplinari	• Programmazione di eventi di PE su base annua; • Maggiore e più efficace comunicazione e divulgazione delle iniziative di PE, anche attraverso i canali social e i media.
Favorire la diffusione di una cultura dell'innovazione attraverso il trasferimento tecnologico e della conoscenza	Sostenere nel tempo e ampliare le collaborazioni con aziende/enti/istituzioni	• Svolgimento di attività di scouting interno, identificando sinergie sistemiche per promuovere all'esterno le competenze del Dipartimento; • Realizzazione di laboratori a livello territoriale per lo sviluppo delle competenze tecnico-scientifiche; • Sottoscrizione di accordi quadro pluriennali.



Obiettivi - indicatori per la RICERCA

Migliorare la qualità e la produttività della ricerca in una prospettiva internazionale			
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	INDICATORI	FONTE
Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Aumentare la produzione di pubblicazioni in classe A o indicizzate ad alto impatto, anche con co-autori di istituzioni straniere	Numero medio pro capite dei prodotti della tipologia articoli su rivista di fascia A, monografie e di pubblicazioni in riviste in Q1 e Q2	IRIS
		Numero di docenti, ricercatrici e ricercatori che trascorrono un periodo di visiting presso una università o ente di ricerca estero	Analisi documentale
Valorizzare il dottorato di ricerca	Rafforzare e potenziare i percorsi di dottorato di ricerca	Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero)	ESSE3

Rafforzare la progettualità nazionale e internazionale			
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	INDICATORI	FONTE
Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi Partecipare ai network di ricerca nazionali e internazionali	Promuovere la partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali	Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi	IRIS
		Risorse per l'acquisto di infrastrutture/creazione o potenziamento di laboratori	Analisi documentale



Obiettivi - indicatori per la DIDATTICA

Coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile			
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	INDICATORI	FONTE
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Potenziare l'offerta formativa, adeguandola alle nuove esigenze della ricerca e del mercato del lavoro	Percentuale di laureati occupati a 1 e 3 anni dal titolo (LM;LMCU) (distinti per area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica e area umanistico-sociale) (iC26)	cruscotto ANVUR
Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Innovare l'offerta formativa, esplorando forme di didattica innovativa, e favorire la trasmissione di conoscenze pratiche e applicate	Numero di progetti di didattica digitale / innovativa implementati	Analisi documentale
Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche Supportare la regolarità degli studi	Ridurre la % di studenti con OFA, agevolare l'assolvimento degli OFA e ridurre il tasso di abbandono	Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno (iC16bis)	cruscotto ANVUR
Migliorare il posizionamento nel mercato globale della conoscenza			
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	INDICATORI	FONTE
Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	Promuovere l'internazionalizzazione delle LM	Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico	ESSE3



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

Obiettivi - indicatori per la TERZA MISSIONE

Coltivare un pensiero scientifico critico, motore di sviluppo culturale, economico, sociale e civile			
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	INDICATORI	FONTE
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Incentivare ricercatori e docenti a proporre e sviluppare attività di Public Engagement interdisciplinari	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
Favorire la diffusione di una cultura dell'innovazione attraverso il trasferimento tecnologico e della conoscenza	Sostenere nel tempo e ampliare le collaborazioni con aziende/enti/istituzioni	Finanziamenti di progetti di ricerca diversi da bandi competitivi nazionali (B4) pro-capite	IRIS



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria
e Scienze Applicate

***Dipartimento di Lingue,
Letterature e Culture Straniere***

Piano Strategico 2023-2025

Vision

**"Coltivare creatività, conoscenza e dialogo tra saperi, lingue e culture
per una società senza confini"**

Il Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture straniere punta a rafforzare la propria vocazione multidisciplinare, promuovendo consapevolezza critica, conoscenze e competenze per affrontare la complessità del presente. Il nostro sguardo è internazionale e rivolto all'innovazione sui temi delle nuove professionalità, dei patrimoni linguistici, culturali e simbolici, delle economie e delle società sostenibili.

Linee tematiche di indirizzo

1. Patrimoni culturali e creativi

Il Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Straniere contribuisce al raggiungimento degli obiettivi di Ateneo in questa linea tematica puntando a:

- ❖ incoraggiare il dialogo tra culture, lingue, identità, generi, saperi e competenze mediante un confronto transdisciplinare, per generare industrie creative. In questa prospettiva si innesta l'impegno a reclutare giovani studiosi eccellenti con competenze trasversali coerenti con progetti finanziati dallo «European Research Council» (ERC);
- ❖ favorire la diffusione di una cultura dell'innovazione attraverso il trasferimento tecnologico e della conoscenza, sviluppando strumenti teorici e didattici aggiornati. Cruciale in tal senso è lo sviluppo di reti legate ad agenzie internazionali di rilevante interesse tematico (UNESCO, WTO, Europa Nostra);
- ❖ rafforzare percorsi di alta formazione di secondo e terzo livello e progetti di ricerca indirizzati al management dei beni ambientali, paesaggistici e culturali, anche in funzione della loro conservazione, valorizzazione e gestione nel contesto delle *digital humanities*.

Linee tematiche di indirizzo

2. Formazione e nuove professionalità

Nel contesto di questa linea tematica di indirizzo, il Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Straniere:

- ❖ mira a rafforzare il proprio ruolo in Ateneo come interlocutore strategico di progettualità nella filiera integrata della formazione sui temi della traduzione, interpretazione, interpretariato e *digital humanities*. Si collocano in questo solco le due lauree magistrali 'bandiera' del Dipartimento (Intercultural Studies in Languages and Literatures), oggetto di costante riqualificazione; in aggiunta, la laurea magistrale di nuova istituzione (LM-43) guarda alle scienze umane consolidando le competenze acquisite con il Progetto di eccellenza 18-22 e aprendo a nuove qualificazioni professionali, relative al trattamento digitale dei testi e dei prodotti culturali e transmediali;
- ❖ promuove percorsi di ricerca e sperimentazione finalizzati all'innovazione didattica negli ambiti ove più veloce è la trasformazione delle pratiche e delle competenze operative, guardando a una formazione sempre più orientata in senso transdisciplinare, caratteristica delle odierne professioni 'di frontiera'. Si collocano in questo solco, da un lato, le due lauree magistrali che operano negli ambiti della valorizzazione turistica e della geo-urbanistica e, dall'altro, i due dottorati di ricerca in «Scienze linguistiche» e «Studi umanistici transculturali»

Linee tematiche di indirizzo

3. Economie e società sostenibili

Nel contesto di questa linea tematica di indirizzo, il Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Straniere:

- ❖ si impegna a promuovere la sostenibilità di modelli lavorativi basati sulla qualità del lavoro, le pari opportunità e il ricambio generazionale;
- ❖ contribuisce a rafforzare il ruolo dell'Ateneo sui temi legati ai diritti umani e alla cooperazione internazionale, come pure al geo-mapping e allo sviluppo territoriale partecipato, promuovendo progetti ERC che valorizzino la cultura e la formazione umanistica e delle scienze sociali;
- ❖ sviluppa consapevolezza e consolida all'interno dei piani di studio esistenti (triennale e magistrali) la presenza di aree disciplinari che affrontano, da un lato, gli studi ambientali in termini teorici, culturali e storici e, dall'altro, tematiche integrate anche nei progetti di dottorato con borse finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), anche rivolte alla pubblica amministrazione, quali la sostenibilità in chiave linguistica, culturale e ambientale;
- ❖ sviluppa intrecci disciplinari innovativi volti ad analizzare l'implicazione della sostenibilità e della transizione digitale e «green» all'interno di tematiche socio-culturali (ad esempio, eco-critica, *enviromental studies*, sviluppo territoriale partecipato, *archive policies*, turismo sostenibile).

Il Gruppo di riflessione strategico

Componenti:

Prof.ssa Bonadei	Rossana	Direttrice
Prof. Rosso	Stefano	Presidente commissione paritetica (sino al 30.09.2023)
Prof.ssa Turchetta	Barbara	Presidente commissione ricerca (sino al 30.09.2023)
Prof. Calzoni	Raul	Presidente corso di laurea triennale Coordinatore Dottorato di ricerca in "Studi Umanistici transculturali"
Prof.ssa Gardini	Michela	Presidente Corso di studio magistrale
Prof.ssa Chierichetti	Luisa	Presidente corso di laurea magistrale
Prof.ssa Burini	Federica	Presidente corso di laurea magistrale
Prof.ssa Ghisalberti	Alessandra	Presidente corso di laurea magistrale
Prof.ssa Maci	Stefania	Referente corso di laurea magistrale
Dott. Pallone	Cristian	Ricercatore
Dott. Vaghi	Massimiliano	Ricercatore
Prof.ssa Carobbio	Gabriella	Professoressa associata
Prof.ssa Discacciati	Ornella	Presidente commissione ricerca (dall'1.10.2023)
Prof.ssa Cammarota	Maria Grazia	Direttrice vicaria Coordinatrice Dottorato di ricerca in "Scienze Linguistiche"
Prof.ssa Gennero	Valeria	Presidente commissione paritetica (dall' 1.10.2023)
Prof. Lo Monaco	Francesco	Professore ordinario- Rappresentante dei docent di I fascia in Senato Accademico
Prof. Barcella	Paolo	Delegato terza missione

Riunioni del GRS e suoi gruppi di lavoro:

- 8/3/2022
- 29/3/2022
- 11/4/2022
- 3/5/2022 (discussione in CCS)
- 23/5/2022
- 6/6/2022
- 14/2/2023 (riunione dei Professori ordinari del Dipartimento)
- 21/2/2023 (presentazione in Consiglio di Dipartimento integrazioni linee tematiche)
- 22/2/2023 (incontro Rettore, prorettori, DG per monitoraggio)
- 21/3/2023 (approvazione in Consiglio di Dipartimento)
- 04/4/2023 (individuazione indicatori)

SCHEDA ANALISI SWOT - DIDATTICA

Punti di FORZA - internazionalizzazione interna (corsi di laurea e insegnamenti) ed esterna (doppi titoli, scambi, reti dottorali) della didattica; - interdisciplinarietà dell'offerta formativa; - presenza delle lingue e delle letterature orientali nell'offerta formativa.	Punti di DEBOLEZZA - rapporto numerico docenti-personale tecnico amministrativo/studenti ancora gravemente deficitario; - presenza di un corso di laurea triennale molto numeroso e articolato; - logistica delle sedi dei corsi di laurea e carenza di spazi a disposizione per la didattica.
OPPORTUNITA' - possibilità di creare filiere della formazione dal triennio al dottorato su tematiche forti del Dipartimento; - tessuto territoriale dinamico e legami con i suoi partner (stakeholder dei Corsi di laurea); - progetti di sperimentazione didattica innovativa.	MINACCE - incertezza dell'attuale situazione geo-politica e sue conseguenze sulla mobilità internazionale di studenti e docenti; - università competitor a livello regionale e nazionale, ivi inclusi gli Atenei telematici con un'offerta analoga a quella del Dipartimento; - ricadute sociali ed economiche a lungo termine della pandemia; - inadeguatezza delle possibilità di alloggio per studenti e docenti internazionali e fuori sede.

SCHEDA ANALISI SWOT – RICERCA

Punti di FORZA

- ottime e intense relazioni con centri di ricerca nazionali e internazionali;
- ampia produttività dei docenti del Dipartimento e ottima qualità della ricerca, riconosciuta a livello nazionale e internazionale;
- acquisizione di strumentazioni, anche digitali, per la ricerca.

Punti di DEBOLEZZA

- limitata disponibilità di tempo per elaborare progetti di ricerca nazionali, internazionali ed europei;
- difficoltà ad accedere alle opportunità di finanziamento alla ricerca.

OPPORTUNITA'

- impatto e follow-up del progetto Dipartimento di eccellenza 2018-2022;
- PNRR;
- rete di progetti nazionali e internazionali di ricerca in cui sono inseriti i componenti del Dipartimento.

MINACCE

- effetti della guerra russo-ucraina e incertezza nei rapporti con le aree coinvolte nel conflitto;
- difficoltà di dialogo con il mondo imprenditoriale e aziendale a fronte del limitato interesse di quest'ultimo per le discipline umanistiche.

SCHEDA ANALISI SWOT – TERZA MISSIONE

Punti di FORZA

- unico Dipartimento nella rete dei Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022 ad avere coniugato i temi delle Digital Humanities e della traduzione;
- patrimonio umanistico inteso come generatore di valori culturali;
- rete di relazioni e convenzioni con associazioni, centri culturali e istituzioni del territorio;

OPPORTUNITA'

- grandi eventi sul territorio (Bergamo-Brescia 2023; Olimpiadi 2026);
- afferenza alla rete dei Dipartimenti di Eccellenza (2018-2022);
- nuove forme di fruizione dell'offerta di Terza Missione e nuove formule e modalità per proporre tale offerta al pubblico.

Punti di DEBOLEZZA

- Mancata valorizzazione delle attività di Terza Missione nel compito istituzionale dei docenti e ricercatori del Dipartimento.
- difficoltà nel coinvolgimento dei giovani studiosi nelle attività di Terza Missione.

MINACCE

- difficoltà nei trasporti e nei parcheggi (da/verso Bergamo e tra città alta e città bassa);
- spazi limitati per eventi e iniziative.

Obiettvi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale

Migliorare la qualità e, la produttività della ricerca del Dipartimento in una prospettiva internazionale

Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Aumentare le pubblicazioni su riviste internazionali (con comitato scientifico internazionale/indicizzate/ fascia A).	• Revisione periodica dei criteri di distribuzione dei fondi di ricerca. • Incentivazione della revisione linguistica per le pubblicazioni in lingua straniera. • Avvio di partnership tra le riviste di Dipartimento e altre pubblicazioni scientifiche internazionali.
Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale. Partecipare ai network di ricerca nazionali e internazionali	Incentivare la mobilità internazionale dei ricercatori e docenti del Dipartimento.	• Turnazione degli incarichi, avvalendosi delle nuove possibilità offerte dall'Ateneo. • Inserimento delle voci "mobilità" e "creazione di partenariati" tra i criteri per la distribuzione dei fondi di ricerca. • Incentivazione visiting professor al fine di incrementare le relazioni con altri Atenei.
Valorizzare il dottorato di ricerca. Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Riflettere sugli sviluppi dei due percorsi di dottorato di ricerca attualmente attivi, alla luce delle professionalità emergenti e di una maggiore «profilazione» del percorso di formazione dottorale.	• Affiancamento alla Commissione Ricerca di un gruppo di ricercatori/docenti del Dipartimento preposti all'azione. • Valutazione risorse docenti disponibili. • Elaborazione di una nuova proposta di modifica dei percorsi formativi.



Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale

Migliorare la progettualità della ricerca cofinanziata dal Dipartimento

Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi. Partecipare ai network di ricerca nazionali e internazionali	Promuovere la partecipazione a bandi competitivi regionali, nazionali e internazionali.	• Creazione di un team a supporto della partecipazione ai bandi competitivi, avvalendosi anche del supporto dei tecnologi di Ateneo. • Reclutamento di giovani ricercatori provenienti da Atenei stranieri, in coerenza con i bandi legati al PNRR ed ERC . • Sviluppo di nuove partnership con Dipartimenti di altri Atenei per incrementare le possibilità di accesso ai finanziamenti.
Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale. Partecipare ai network di ricerca nazionali e internazionali	Favorire da parte del Dipartimento la partecipazione a reti di ricerca e progetti di singoli ricercatori aderenti a reti esterne.	• Coinvolgimento di giovani ricercatori (dottorandi, assegnisti) in iniziative di networking • Cofinanziamento di iniziative all'interno di reti nazionali e internazionali
Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Promuovere lo sviluppo di reti e collaborazioni di ricerca su macro-temi, anche sviluppati durante il progetto di eccellenza 2018-2022, tramite i centri e i gruppi di ricerca già esistenti e l'istituzione di un centro dedicato alle <i>digital humanities</i> .	• Incentivi alla partecipazione a reti di ricerca (European Universities Initiative, Excellence Initiative, Villa Vigoni, progetti trilaterali italiano-tedesco-francese). • Incremento delle attività scientifiche di Cerlis, Cisam ed ORA, anche con finanziamenti <i>ad hoc</i>. • Istituzione di un centro di ricerca dedicato alle <i>digital humanities</i>.
Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Favorire l'approccio multidisciplinare alla ricerca	• Promozione di momenti di confronto fra aree per elaborare iniziative trasversali multidisciplinari, anche su scala interdipartimentale. • Creazione di occasioni di scambio in attività seminariali per la messa a sistema delle competenze e delle capacità scientifiche di docenti e ricercatori di diversi settori scientifico-disciplinari.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Promuovere la consapevolezza tra i docenti del Dipartimento rispetto alla natura e agli obiettivi della terza missione per consolidare una "cultura della terza missione", estesa ai vari ambiti disciplinari del Dipartimento		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Incentivare i docenti a proporre tematiche e a sviluppare percorsi che possano tradursi in attività di terza missione.	• Valutazione e traduzione delle progettualità e delle iniziative di ricerca già in corso in attività di terza missione. • Realizzazione di "focus group" dedicati alla terza missione, ai suoi limiti e al suo perimetro. • Istituzionalizzazione di contatti personali dei docenti e ricercatori con enti e associazioni, sotto forma anche di convenzioni e di lettere d'intenti.
Valorizzare gli edifici dell'Università e il suo patrimonio artistico-culturale e storico in quanto luoghi di incontri e relazioni	Promuovere un dialogo con gli studenti, affinché possano contribuire e partecipare consapevolmente alle attività di terza missione.	• Coinvolgimento degli studenti nelle attività di terza missione, favorendo la condivisione e la partecipazione di associazioni del territorio delle quali siano componenti o in cui militino.



Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale		
Aumentare il coinvolgimento degli stakeholder del Dipartimento nella programmazione e svolgimento delle attività di TM		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Incentivare i docenti a proporre e sviluppare attività di terza missione 'di sistema'.	• Informazione adeguata sulle attività di terza missione. • Calendarizzazione periodica degli eventi per renderli strutturali. • Condivisione con i docenti – in corso di programmazione – delle proposte e delle idee emerse dal tavolo di Ateneo per la realizzazione dell'evento annuale <i>Bergamo Next Level</i>.
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Estendere la rete di collaborazione col territorio, creando coesione tra i diversi soggetti esterni.	• Mappatura delle associazioni e organizzazioni del territorio impegnate nel lavoro culturale e su temi di interesse civico. • Elaborazione di un <i>portfolio</i> di associazioni e organizzazioni con le quali i docenti hanno collaborato (presentazioni di libri, conferenze, ecc.) negli ultimi 5 anni.



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale

Riconfigurare il Corso di studio triennale in «Lingue e letterature straniere moderne», nella prospettiva di rimodulare i 4 curricula attuali e differenziare le classi di laurea

Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo. Favorire l'adozione di buone pratiche di programmazione, miglioramento e monitoraggio dei processi per assicurare la qualità.	Portare a regime il Corso di laurea triennale in «Lingue e letterature straniere moderne», riformato dall'a.a. 2022/2023, e differenziare l'offerta formativa triennale alla luce delle nuove professionalità emergenti, valutando l'attivazione a medio termine di un nuovo corso di studio (L-12 – Mediazione linguistica) o di un Corso di studio interclasse.	• Avviare riflessione con stakeholder interni ed esterni al corso di laurea triennale L-11, ed eventualmente con quelli dei corsi di studio di altri Dipartimenti coinvolti nella progettazione, sulla riconfigurazione dell'offerta didattica. • Valutazione di spazi, requisiti minimi di docenza e personale tecnico amministrativo in funzione della riprogettazione del triennio, e individuazione di azioni di reclutamento in base alle necessità del progetto. • Presentazione agli organi di Ateneo di una proposta di ridefinizione dell'offerta formativa del triennio, che contempli 1 corso di laurea rimodulato e 1 corso di laurea di nuova attivazione
Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica. Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Sviluppare la progettualità nel contesto delle azioni di internazionalizzazione.	• Consolidamento delle iniziative di internazionalizzazione della didattica a livello triennale, iniziato negli ultimi anni accademici. • Perfezionamento e ampliamento dell'offerta di percorsi di doppio titolo o legati a specifiche 'certificazioni'.

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Implementazione offerta formativa nei corsi di laurea magistrale, master di I livello e Summer School		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Portare a regime il Corso di laurea magistrale in «Text Sciences and Culture Enhancement in the Digital Age» (LM-43), in attivazione nell'a.a. 2023/2024.	- Azioni di orientamento specifiche per il CdS. - Monitoraggio costante di spazi, requisiti di docenza e personale tecnico amministrativo, in base alle necessità di un progetto formativo improntato a una didattica anche telematica - Monitoraggio della formazione e autoformazione dei docenti nell'aggiornamento delle metodologie legate al digitale (in coordinamento con i Centri di Ateneo deputati alla qualità della didattica)
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Avviare una riflessione relativa a un nuovo Corso di laurea magistrale che raccolga e valorizzi le specifiche competenze, consolidate nel progetto di eccellenza 2018/2022, legate ai molteplici orizzonti della traduzione/interpretazione e alla sperimentazione di nuove metodologie e strumentazioni didattiche (<i>digital humanities</i> e transcodificazione), e fortemente improntato all'internazionalizzazione.	- Valutazione con stakeholder del Dipartimento ed eventualmente con quelli dei CdS degli altri Dipartimenti coinvolti nella riflessione, della opportunità di nuova attivazione di lauree magistrali. - Valutazione di spazi, risorse docenti e pta in funzione della nuova attivazione. - Elaborazione di una proposta dell'offerta formativa da sottoporre agli organi di Ateneo e, in seguito, al CUN.
Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Implementare corsi di formazione (Master di I livello), Summer School e attività di aggiornamento sui metodi e tecnologie della didattica digitale, improntate alle tematiche del progetto 'Dipartimento di eccellenza' proposto nel 2023, anche grazie alla creazione di un «Centro dipartimentale per le Digital Humanities».	- Individuazione di un gruppo di ricercatori/docenti del Dipartimento preposti all'azione. - Istituzione del «Centro dipartimentale per le Digital Humanities».
Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Sviluppare la progettualità dei corsi di laurea magistrali esistenti nel contesto delle azioni di internazionalizzazione.	Perfezionamento e ampliamento dell'offerta di Summer School e percorsi di doppio titolo o legati a specifiche 'certificazioni'.

Indicatori RICERCA

Obiettivo specifico di Dipartimento	Indicatore	Fonte
Aumentare le pubblicazioni su riviste internazionali (con comitato scientifico internazionale/indicizzate/ fascia A) [R2]	% di personale strutturato che supera le soglie ASN relative alla categoria superiore	IRIS
Incentivare la mobilità internazionale dei ricercatori e docenti del Dipartimento [R4, R6]	Numero di figure di visiting in ingresso Numero di convegni internazionali realizzati	Analisi documentale
Riflettere sugli sviluppi dei due percorsi di dottorato di ricerca attualmente attivi, alla luce delle professionalità emergenti e di una maggiore «profilazione» del percorso di formazione dottorale [R3]	Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero)	ESSE3
Promuovere la partecipazione a bandi competitivi regionali, nazionali e internazionali [R5, R6]	Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi	IRIS
Favorire da parte del Dipartimento la partecipazione a reti di ricerca e progetti di singoli ricercatori aderenti a reti esterne [R4, R6]	Numero di figure di visiting in ingresso Numero di convegni internazionali realizzati	Analisi documentale
Promuovere lo sviluppo di reti e collaborazioni di ricerca su macro-temi, anche sviluppati durante il progetto di eccellenza 2018-2022, tramite i centri e i gruppi di ricerca già esistenti e l'istituzione di un centro dedicato alle <i>digital humanities</i> [R4]	Numero di figure di visiting in ingresso Numero di convegni internazionali realizzati	Analisi documentale
Favorire l'approccio multidisciplinare alla ricerca [R4]	Numero di figure di visiting in ingresso Numero di convegni internazionali realizzati	Analisi documentale



Indicatori TERZA MISSIONE

Obiettivo specifico di Dipartimento	Indicatore	Fonte
Incentivare i docenti a proporre tematiche e a sviluppare percorsi che possano tradursi in attività di terza missione [TM1]	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
Promuovere un dialogo con gli studenti, affinché possano contribuire e partecipare consapevolmente alle attività di terza missione [TM1, TM4]	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
Incentivare i docenti a proporre e sviluppare attività di terza missione 'di sistema' [TM1]	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
Estendere la rete di collaborazione col territorio, creando coesione tra i diversi soggetti esterni [TM1]	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale



Indicatori DIDATTICA

Obiettivo specifico di Dipartimento	Indicatore	Fonte
Portare a regime il Corso di laurea triennale in «Lingue e letterature straniere moderne», riformato dall'a.a. 2022/2023, e differenziare l'offerta formativa triennale alla luce delle nuove professionalità emergenti, valutando l'attivazione a medio termine di un nuovo corso di studio (L-12 – Mediazione linguistica) o di un Corso di studio interclasse [D1, S02]	Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25) Presenza di monitoraggio sul livello di definizione della pianificazione strategica dipartimentale	Cruscotto ANVUR Analisi documentale
Sviluppare la progettualità nel contesto delle azioni di internazionalizzazione [D7, D8]	Numero titoli multipli e congiunti con partner internazionale Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di mobilità virtuale)	ESSE3
Portare a regime il Corso di laurea magistrale in «Text Sciences and Culture Enhancement in the Digital Age» (LM-43), in attivazione nell'a.a. 2023/2024 [D5]	Numero di progetti di didattica digitale /innovativa implementati	Analisi documentale
Avviare una riflessione relativa a un Corso di laurea magistrale che raccolga e valorizzi le specifiche competenze, consolidate nel progetto di eccellenza 2018/2022, legate ai molteplici orizzonti della traduzione/interpretazione e alla sperimentazione di nuove metodologie e strumentazioni didattiche (<i>digital humanities</i> e transcodificazione) e fortemente improntata all'internazionalizzazione [D1, D8]	Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25) Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di mobilità virtuale)	Cruscotto ANVUR ESSE3
Implementare corsi di formazione (Master di I livello), Summer School e attività di aggiornamento sui metodi e tecnologie della didattica digitale, improntate alle tematiche del progetto 'Dipartimento di eccellenza' proposto nel 2023, anche grazie alla creazione di un «Centro dipartimentale per le Digital Humanities» [D5]	Numero di progetti di didattica digitale /innovativa implementati	Analisi documentale
Sviluppare la progettualità dei corsi di laurea magistrali esistenti nel contesto delle azioni di internazionalizzazione [D8]	Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di mobilità virtuale)	ESSE3



***Dipartimento di Lettere, Filosofia,
Comunicazione***

Piano Strategico 2023-2025

Vision

Il Dipartimento di Lettere, Filosofia, Comunicazione (DLFC) si distingue per l'offerta di un sapere umanistico capace di interpretare il passato per leggere il presente e pensare il futuro.

Le tre aree del Dipartimento, pur diverse nei contenuti e nei metodi, sono accomunate dall'essere altrettante branche di un sapere umanistico che può contribuire allo sviluppo della società nel suo insieme, rendendo più intelligibili i complessi fenomeni che caratterizzano la realtà contemporanea. La parola chiave della nostra vision è 'pensiero', declinato nella forma riflessiva, in quella espressiva, in quella comunicativa.

I percorsi di ricerca e formazione offerti dal DLFC sono intesi sviluppare un pensiero critico e un atteggiamento razionale che consenta di affrontare i problemi delle società contemporanee multi-etniche, multiculturali e plurilingui, nel superamento di ogni forma di discriminazione.

Linee tematiche di indirizzo

- Valorizzazione dei patrimoni culturali materiali ed immateriali

Il DLFC promuove uno sviluppo imperniato sulla diversità culturale nel rispetto del dialogo tra persone, lingue, culture, competenze e pratiche eterogenee, promuovendo la tutela del nostro patrimonio ambientale, storico e culturale.

- Diffusione di una cultura della sostenibilità

IL DLFC è un laboratorio di analisi dei concetti di cultura e di sostenibilità, nella consapevolezza che entrambe possono essere pensate, narrate e comunicate in modi differenti. Il DLFC favorisce iniziative in sinergia con i portatori di interesse del territorio al fine di diffondere una cultura della sostenibilità che agisca come incentivo all'inclusione, contrasto delle disuguaglianze e impegno verso valori e azioni nei contesti del vivere: ambientale, sociale, economico ed etico.

- Elaborazione di percorsi per la maturazione intellettuale della persona

Il DLFC elabora nuovi modelli di pensare l'insegnamento e valorizzare i saperi umanistici anche attraverso tecnologie innovative. Quella proposta è un'attualizzazione della figura dell'intellettuale, che intendiamo come dotato di pensiero critico, capacità di astrazione e capacità di leggere la realtà a partire dalla pluralità degli sguardi e dei saperi.

Linee tematiche di indirizzo

– collegamento con obiettivi generali e specifici del piano strategico di ateneo

- Il DLFC ambisce a migliorare la qualità e la produttività della ricerca in una prospettiva internazionale (Ricerca) > Valorizzazione dei patrimoni culturali materiali ed immateriali
- Il DLFC rafforza la progettualità nazionale e internazionale (Ricerca) > Valorizzazione dei patrimoni culturali materiali ed immateriali; Elaborazione di percorsi per la maturazione intellettuale della persona
- Il DLFC coltiva la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile (Didattica) > Diffusione di una cultura della sostenibilità; Elaborazione di percorsi per la maturazione intellettuale della persona
- Il DLFC ambisce a migliorare il posizionamento nel mercato globale della conoscenza (Didattica) > Diffusione di una cultura della sostenibilità; Elaborazione di percorsi per la maturazione intellettuale della persona
- Il DLFC coltiva un pensiero scientifico critico, motore di sviluppo culturale, economico, sociale e civile (Terza Missione) > Valorizzazione dei patrimoni culturali materiali ed immateriali; Diffusione di una cultura della sostenibilità; Elaborazione di percorsi per la maturazione intellettuale della persona
- Il DLFC promuove i luoghi dell'Università come spazi aperti alla città per iniziative di interesse generale (Terza Missione) > Diffusione di una cultura della sostenibilità; Elaborazione di percorsi per la maturazione intellettuale della persona

Il Gruppo di riflessione strategico (1/2)

Composizione iniziale del gruppo di riflessione strategica del DLFC:

Franco Salvatore Giudice (Direttore Dipartimento), Roberto Pertici (Vicario del Dipartimento), Riccardo Rao (Presidente del Consiglio dei corsi di studio di Filosofia e Filosofia e Storia delle scienze naturali e umane), Micol Pizzolati (Presidente del Consiglio di corso di studio di Scienze della Comunicazione), Francesca Pasquali (Presidente del Consiglio corso di studio di Comunicazione, Informazione, Editoria), Luca Carlo Rossi (Presidente del Consiglio dei corsi di studio di Lettere e Culture moderne e comparate), Alfredo Paternoster (Presidente Commissione Paritetica Docenti-Studenti), Elena Mazzoleni (Responsabile Orientamento), Francesca Pagani (Responsabile Internazionalizzazione), Chiara Ghezzi (Ricercatore), Luca Lombardo (Ricercatore).

Riunioni svolte: 7 (30 marzo 2022, 6 aprile 2022, 20 aprile 2022, 15 giugno 2022, 13 luglio 2022, 9 febbraio 2023, 16 febbraio 2023).

Discussioni in Consiglio di Dipartimento: 20 aprile 2022, 19 luglio 2022, 14 febbraio 2023.

Coordinamento: Mara Brumana (Staff Prorettorato alla Progettazione Partecipata)

Il Gruppo di riflessione strategico (2/2)

Composizione del gruppo di riflessione strategica del DLFC a seguito di delibera del Consiglio di Dipartimento del **19 luglio 2022**:

Alfredo Paternoster (Direttore Dipartimento), Riccardo Rao (Presidente del Consiglio dei corsi di studio di Filosofia e Filosofia e Storia delle scienze naturali e umane), Micol Pizzolati (Presidente del Consiglio di corso di studio di Scienze della Comunicazione), Francesca Pasquali (Presidente del Consiglio corso di studio di Comunicazione, Informazione, Editoria), Luca Carlo Rossi (Presidente del Consiglio dei corsi di studio di Lettere e Culture moderne e comparate), Simona Mori (Presidente Commissione Paritetica Docenti-Studenti), Donatella Campus (Referente del Dipartimento per la Ricerca), Elena Mazzoleni (Responsabile Orientamento), Francesca Pagani (Responsabile Internazionalizzazione), Chiara Ghezzi (Ricercatore), Luca Lombardo (Ricercatore).

SCHEDA ANALISI SWOT

Punti di FORZA

DIDATTICA: Varietà e specificità dell'offerta formativa rispetto ad altri Atenei; efficacia didattica confermata dalla valutazione studentesca medio-alta

RICERCA: Produttività scientifica di Dipartimento molto elevata; reti nazionali e internazionali molto sviluppate con convenzioni e rapporti individuali

TERZA MISSIONE: Capacità di formulare proposte attrattive e di qualità in ambito di public engagement

Punti di DEBOLEZZA

DIDATTICA: Squilibrio relazione studenti/docenti

RICERCA: Difficoltà ad incanalare relazioni individuali di eccellenza della ricerca in relazioni istituzionali; limitata competitività sui bandi competitivi internazionali (Horizon/ERC) anche dovuta a una scarsa dimestichezza con la stesura e lo sviluppo di progetti di ricerca internazionali

TERZA MISSIONE: Assenza di un processo unitario di progettazione strategica delle attività di terza missione

OPPORTUNITA'

DIDATTICA: Contesto nazionale e locale molto ricettivo; Tematiche di cultura italiana attrattive per studenti internazionali; connessione con il contesto europeo e internazionale (attività, aeroporto etc.)

RICERCA: Possibilità di reperire risorse e finanziamenti sul territorio tramite collaborazioni con enti e istituti di ricerca e culturali non accademici.

TERZA MISSIONE: Presenza di istituzioni culturali diffuse e solide sul territorio

MINACCE

DIDATTICA: Competizione con offerte formative che vantano maggior tradizione in particolare nel territorio lombardo; opinione pubblica orientata verso le STEM e scarsa reputazione dell'ambito umanistico in generale

RICERCA: Serrata competizione con altri Atenei nel reperire risorse e finanziamenti

TERZA MISSIONE: presenza di una pluralità di attori sul territorio che organizzano eventi sulle tematiche proprie del Dipartimento

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Una didattica di qualità: interdisciplinare, inclusiva, internazionale		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[D1] Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Progettare una didattica interdisciplinare	• Attivazione del corso di laurea magistrale interateneo in <i>Philosophical Knowledge</i> • Attivazione del corso di laurea interclasse in <i>Valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale</i> • Progettazione di attività integrative trasversali alle aree dipartimentali (seminari, laboratori, attività di apprendimento linguistico) • Condivisione delle attività formative di Ateneo su temi transdisciplinari
[D2] Supportare la regolarità degli studi	Realizzare una didattica inclusiva	• Analisi e sostegno dei bisogni specifici degli studenti (lavoratori, con ritardi nella carriera, ecc.) nella progettazione dell'offerta didattica • Progettazione dell'offerta formativa con particolare attenzione all'equilibrio nel rapporto docenti/studenti



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Una didattica di qualità: interdisciplinare, inclusiva, internazionale		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[D5] Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Realizzare una didattica innovativa	• Sperimentazione di modalità didattiche innovative attraverso le nuove tecnologie
[D7, D8] Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Realizzare una didattica sempre più internazionalizzata	• Attivazione di percorsi di <i>Dual Degrees</i> • Ampliamento dell'offerta di scambi Erasmus+ con relativo conseguimento dei crediti all'estero • Erogazione di didattica da parte di <i>visiting professors</i> • Attivazione di un corso di laurea in lingua straniera e relativo reclutamento a sostegno (si veda obiettivo precedente) • Attivazione di <i>Summer Schools</i> internazionali • Attivazione, previo studio di sostenibilità, di un corso di laurea magistrale interdipartimentale in <i>Scienze linguistiche per la sostenibilità sociale</i>



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Una didattica connessa alla ricerca		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[D1] Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Corroborare il ruolo del Dipartimento nella elaborazione e gestione dei corsi di dottorato	• Riprogettazione dei percorsi di dottorato di ricerca attivi • Studio di sostenibilità di altri percorsi di dottorato di ricerca
[D1] Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Integrare la didattica con la ricerca di Dipartimento	• Innovazione della proposta didattica in relazione alla progettazione realizzata in occasione della selezione dei dipartimenti di eccellenza e ai finanziamenti PNRR • Introduzione di seminari di presentazione delle attività di ricerca del Dipartimento e dei gruppi di ricerca dipartimentali



Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Una struttura della ricerca “aperta e più facilmente accessibile a tutti i ricercatori sia a livello europeo che extraeuropeo” (Horizon Europe)		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI strategiche
[R5] Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	Attrarre ricercatori Marie Curie; aumentare le partecipazioni ai bandi competitivi internazionali	• Individuazione di una figura che svolga una ricognizione delle aree di ricerca del Dipartimento, finalizzata alla scrittura di progetti per bandi competitivi • Reclutamento su settori che hanno maggiormente mostrato capacità di creare relazioni internazionali • Diffusione capillare/comunicazione delle iniziative di Ateneo concernenti la riduzione premiale della didattica (<i>Teaching discount</i>)
[R4] Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Incentivare la mobilità internazionale dei docenti, ricercatori e dottorandi del Dipartimento	• Attuazione di convenzioni con le istituzioni ospitanti • Rimodulazione della didattica per consentire la mobilità internazionale



Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Una struttura fondata sulla “collaborazione interdisciplinare, intersettoriale, trasversale e internazionale” (Horizon Europe)		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[R2] Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Aumentare le pubblicazioni in Open Access	• Creazione fondo pubblicazioni Open Access • Creazione di pubblicazioni Open Access di Dipartimento (con coinvolgimento dottorandi)
[R5] Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi.	Promuovere la progettualità dei gruppi di ricerca, anche coinvolgendo studenti e dottorandi	• Stanziamento di un capitolo di spesa sui fondi del Dipartimento per finanziare progetti di uno o più gruppi di ricerca • Finanziamento di borse di studio per studenti affiliati ai gruppi di ricerca
[R3] Valorizzare il dottorato di ricerca	Promuovere le ricerche interdisciplinari dei dottorandi	• Finanziamento di workshop/seminari su temi interdisciplinari



Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Una struttura capace di coprogettare con le istituzioni pubbliche e private		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[R5, R7] Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi. Potenziare i laboratori e le infrastrutture di ricerca.	Promuovere iniziative di ricerca in coprogettazione con le istituzioni pubbliche e private	• Stipula convenzioni con le istituzioni pubbliche e private • Inserimento tra i criteri per il reclutamento della capacità di coprogettazione con istituzioni pubbliche e private



Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Un Dipartimento che si propone come motore dell'innovazione sociale, culturale e comunicativa del territorio che lo circonda		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[TM1, TM2] Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio. Favorire la diffusione di una cultura dell'innovazione attraverso il trasferimento tecnologico e della conoscenza	Aumentare il dialogo con gli stakeholders del Dipartimento nella programmazione e svolgimento delle attività di Terza Missione; estendere la rete di collaborazioni con soggetti esterni per attività di Terza Missione	• Condivisione con gli stakeholder strategici e con i principali enti territoriali dei programmi delle attività di TM che si intendono realizzare nel corso di ogni anno



Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Un Dipartimento che sappia generare valore pubblico nel territorio		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[TM1] Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio.	Garantire il finanziamento di tutte le iniziative di Terza Missione approvate nell'ambito del Dipartimento	• Destinazione di una parte dei fondi di Dipartimento alla terza missione • Raccolta di finanziamenti esterni provenienti da enti del territorio
[TM4] Valorizzare gli edifici dell'Università e il suo patrimonio artistico-culturale e storico in quanto luoghi di incontri e relazioni.	Valorizzare gli edifici e il patrimonio artistico-culturale di pertinenza del Dipartimento coordinandosi con l'Ateneo	• Attivazione degli studenti nella progettazione e realizzazione di percorsi di valorizzazione e divulgazione del patrimonio artistico-culturale dell'Ateneo • Programmazione di visite guidate aperte alla cittadinanza

Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Un Dipartimento capace di proporre iniziative di Terza Missione di carattere interdisciplinare e trasversale tra le tre aree che lo compongono		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[TM2] Favorire la diffusione di una cultura dell'innovazione attraverso il trasferimento tecnologico e della conoscenza	Favorire il raccordo tra le diverse anime del Dipartimento	• Destinazione di una quota dei fondi di Dipartimento al finanziamento di iniziative di Terza Missione di carattere esplicitamente interdisciplinare



Indicatori DIDATTICA

Obiettivo specifico di Dipartimento	Indicatore	Fonte
Progettare una didattica interdisciplinare [D1]	Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25)	Cruscotto ANVUR
Realizzare una didattica inclusiva [D2]	Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al primo anno (iC16bis)	Cruscotto ANVUR
Realizzare una didattica innovativa [D5]	Numero di progetti di didattica digitale/innovativa implementati,	Analisi documentale
Realizzare una didattica sempre più internazionalizzata [D7, D8]	Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico	ESSE3
Corroborare il ruolo del Dipartimento nella elaborazione e gestione dei corsi di dottorato [D1]	Percentuale di laureati occupati a 1 e 3 anni dal titolo (LM;LMCU) (distinti per area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica e area umanistico-sociale) (iC26)	Cruscotto ANVUR
Integrare la didattica con la ricerca di Dipartimento [D1]	Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25)	Cruscotto ANVUR



Indicatori RICERCA

Obiettivo specifici di Dipartimento	Indicatore	Fonte
Attrarre ricercatori Marie Curie; aumentare le partecipazioni ai bandi competitivi internazionali [R5]	Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi	IRIS
Incentivare la mobilità internazionale dei docenti, ricercatori e dottorandi del Dipartimento [R4]	Numero di docenti, ricercatrici e ricercatori che trascorrono un periodo di visiting presso una università o ente di ricerca estero	Analisi documentale
Aumentare le pubblicazioni in Open Access [R2]	Numero medio pro capite dei prodotti della tipologia «articoli su rivista di fascia A»	IRIS
Promuovere la progettualità dei gruppi di ricerca, anche coinvolgendo studenti e dottorandi [R5]	Finanziamenti di progetti di ricerca da bandi competitivi nazionali (B2) pro capite	IRIS
Promuovere le ricerche interdisciplinari dei dottorandi [R3]	Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero)	ESSE3
Promuovere iniziative di ricerca in coprogettazione con le istituzioni pubbliche e private [R5, R7]	Risorse per l'acquisto di infrastrutture/creazione o potenziamento di laboratori	Analisi documentale

Indicatori TERZA MISSIONE

Obiettivo specifici di Dipartimento	Indicatore	Fonte
Aumentare il dialogo con gli stakeholders del Dipartimento nella programmazione e svolgimento delle attività di Terza Missione; estendere la rete di collaborazioni con soggetti esterni per attività di Terza Missione [TM1, TM2]	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
Garantire il finanziamento di tutte le iniziative di Terza Missione approvate nell'ambito del Dipartimento [TM1]	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
Valorizzare gli edifici e il patrimonio artistico-culturale di pertinenza del Dipartimento coordinandosi con l'Ateneo [TM4]	/	/
Favorire il raccordo tra le diverse anime del Dipartimento [TM2]	Finanziamenti di progetti di ricerca diversi da bandi competitivi nazionali (B4) procapite	IRIS



Dipartimento di Scienze Umane e Sociali

Piano Strategico 2023-2025

versione 26 aprile 2023

Il Gruppo di riflessione strategica

Componente	Ruolo
Daniela Barni	Presidente CPDS
Giuseppe Bertagna	Presidente CdS Scienze della formazione primaria
Federica Bianco	Ricercatrice
Antonio Borgogni	Presidente CdS Scienze motorie e sportive
Paolo Cazzaniga	Delegato alla ricerca
Sara Damiani	Delegata alla comunicazione
Andrea Greco	Presidente Commissione didattica
Marco Lazzari	Direttore Dipartimento
Anna Lazzarini	Presidente CdS Scienze pedagogiche
Francesco Magni	Ricercatore
Clara Mucci	Presidente CdS Psicologia clinica
Andrea Potestio	Presidente CdS Scienze dell'educazione
Maria Luisa Rusconi	Direttrice Vicaria Dipartimento
Giuseppe Scaratti	Presidente CdS Scienze psicologiche
Leonida Tedoldi	Delegato Terza Missione

Incontri del Gruppo di riflessione strategica

7 riunioni del Tavolo di lavoro (15 membri)	13 incontri operativi di gruppi ristretti	5 Consigli di Dipartimento	7 cantieri di ascolto interni (con tutti i colleghi non appartenenti al Tavolo di lavoro)	12 tavoli per laurea abilitante (A) e scuola di specializzazione (S)
08.03.2022	25.03.2022	22.02.2022	17.03.2022 (coordinatore: A. Potestio)	25.10.2022 (S)
29.03.2022	30.03.2022	21.04.2022	18.03.2022 (coordinatore: G. Bertagna)	02.11.2022 (A)
03.05.2022	01.04.2022	25.05.2022	21.03.2022 (coordinatrice: A. Lazzarini)	17.11.2022 (A, S)
24.05.2022	04.04.2022	20.07.2022	21.03.2022 (coordinatrice: M.L. Rusconi)	24.11.2022 (A)
25.05.2022	12.04.2022	28.09.2022	21.03.2022 (coordinatore: G. Scaratti)	07.12.2022 (A)
23.06.2022	27.04.2022		22.03.2022 (coordinatrice: C. Mucci)	15.12.2022 (A, S)
16.02.2023	04.05.2022		29.03.2022 (coordinatore: A. Borgogni)	25.01.2023 (S)
	06.05.2022			26.01.2023 (A)
	09.05.2022			02.02.2023 (A)
	11.05.2022			10.02.2023 (A)
	16.05.2022			
	06.02.2023			
	15.02.2023			



Vision

Il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali si pone come obiettivo la promozione di ricerche e di azioni didattiche e culturali negli ambiti della pedagogia, della psicologia, delle discipline sociali e antropologiche, e in quelle motorie e sportive, secondo un approccio fondato sulla didattica personalizzata e sull'apprendimento creativo, che mira alla maturazione della persona intesa come soggetto che vive e si trasforma in un contesto, sa scegliere tra alternative, dando origine a giudizi e azioni propri, creando innovazione in maniera responsabile e unica.

Il Dipartimento risponde alle sfide culturali e socio-economiche contemporanee con una formazione che contribuisce a creare contesti e comunità di vita dinamici e inclusivi e favorisce l'acquisizione di competenze altamente qualificate. Il forte legame con le diverse realtà territoriali (istituzionali, sociali, educative, imprenditoriali, cooperative) permette di proporre una ricca e qualificante attività di tirocini, che consentono di rileggere sul campo i saperi accademici e diventano occasione di riflessività e di ricerca.

Per le specificità dei suoi corsi e del suo corpo docente, il Dipartimento ha consolidato una pluriennale esperienza di ricerca e didattica multidisciplinare, interdisciplinare e transdisciplinare. Le attività del Dipartimento vanno anche incontro alla persistente domanda di formazione, intervento diretto e innovazione che proviene dal territorio in cui opera. L'offerta formativa tiene infatti in considerazione azioni volte a incrementare il rapporto con le varie realtà territoriali, favorendo una reciproca contaminazione. che si offre come sviluppo mirato di saperi teorici e applicati utili alla comunità.



Linee tematiche di indirizzo:

Stili di vita, salute e benessere della persona

Vivere la responsabilità per rinnovare la bellezza del mondo

- l'offerta didattica del Dipartimento ha sempre avuto al centro la cura della persona e progressivamente si è arricchita di proposte orientate a formare profili con competenze nel campo della prevenzione, della cura e della promozione del benessere, con l'obiettivo di migliorare le relazioni e gli stili di vita delle persone, delle organizzazioni e della comunità, e in questo senso si muoveranno le nuove proposte didattiche
- dal punto di vista della ricerca si approfondiranno e amplieranno le indagini orientate ai temi della salute, del benessere, della longevità e dell'inclusione, e in generale della cura della persona, nonché quelle orientate allo sviluppo di processi e modelli organizzativi innovativi, anche attraverso lo studio e l'impiego di tecnologie digitali avanzate per la cura e l'educazione, sfruttando e ampliando le solide partnership del Dipartimento con enti e aziende dal livello locale a quello transnazionale
- per quanto riguarda la terza missione, si prevedono ricadute delle ricerche del dipartimento in termini di promozione della consapevolezza sui temi della salute e del benessere.



Linee tematiche di indirizzo:

Economie e società sostenibili

Crescere come cittadini di nuovi scenari sociali, di produzione-consumo, organizzativi e di comunità

- l'offerta didattica del Dipartimento ha sempre prestato attenzione alle tematiche e ai valori della sostenibilità, dell'inclusione e dell'equità, valorizzando la circolarità virtuosa e necessaria fra sostenibilità sociale e sostenibilità ambientale, promuovendo nel tempo percorsi di formazione originali, che hanno spaziato dall'educazione ambientale ai diritti umani e delle persone migranti
- la nuova offerta didattica approfondirà e amplierà le prospettive consolidate, sia per quanto riguarda i temi (per esempio l'educazione a nuove forme di cittadinanza nello spirito della sostenibilità, i disturbi alimentari, la mediazione culturale), sia per i metodi (Universal Design for Learning come strumento, ma anche come oggetto di studio e ricerca), sia per le proposte di nuove attivazioni
- Le ricadute in termini di terza missione riguarderanno la possibilità di intercettare, sostenere e trasformare pratiche lavorative, professionali, manageriali e organizzative in diversi ambiti e contesti (socio-educativi, scolastici, organizzativi e istituzionali a vari livelli e configurazioni). Ciò consentirà di concordare percorsi di intervento e accompagnamento di esperienze innovative per l'acquisizione di competenze e profili in un'ottica transdisciplinare, sviluppando progettualità che connettono società civile, media, università, pubblica amministrazione e organizzazioni produttive e di servizio.



Linee tematiche di indirizzo:

Formazione e nuove professionalità

Trovare il bandolo: teste ben fatte per apprendere professionalità in dialogo con la complessità

- i processi formativi, nella molteplicità e varietà delle loro dimensioni, a cominciare dalla formazione scolastica di ogni ordine e grado, continueranno a essere al centro dell'attenzione e della missione del Dipartimento, sia per quanto riguarda la proposta dei corsi di laurea, sia per la decisiva partecipazione a master, corsi di specializzazione, di qualificazione professionale, e per la formazione iniziale e in servizio del personale docente
- la revisione dei corsi di studio e la progettazione dei corsi di nuova attivazione continueranno a ispirarsi al tradizionale modello educativo del dipartimento, che mira alla maturazione della persona in un ambiente formativo che stimola il potenziamento di competenze metacognitive adeguate a raccogliere la sfida dell'apprendimento in tutte le fasi della vita
- le attività didattiche si intrecceranno con quelle della ricerca, che dalle esperienze didattiche si alimenta, sui vari piani della didattica generale, speciale e supportata dalle tecnologie, con auspicabili ricadute in termini di innovazione didattica
- ciò consentirà al Dipartimento di proporsi ai vari soggetti del territorio interessati ai processi di formazione (individui, famiglie, scuole, istituzioni, imprese profit e non profit) come interlocutore strategico per progettualità efficaci e innovative

SCHEDA ANALISI SWOT

Punti di FORZA

- Apprezzata qualità della didattica e sue declinazioni originali rispetto al panorama regionale e nazionale
- Pluralità delle prospettive teoriche e degli approcci metodologici di ricerca e loro orientamento in senso inter- e trans-disciplinare
- Quantità e qualità delle attività di Terza missione, grazie a intensi rapporti di collaborazione con il territorio

Punti di DEBOLEZZA

- Squilibrato rapporto numerico docenti/studenti
- Modesta propensione degli studenti alla mobilità internazionale
- Ridotti spazi per la ricerca
- Esiguità di risorse (in termini di docenti) impegnabili sul fronte della Terza missione rispetto alle potenziali azioni da intraprendere

OPPORTUNITÀ

- Nuovi percorsi di formazione dei docenti della scuola secondaria
- Persistente offerta di lavoro nel territorio con un alto grado di occupabilità e placement
- Possibilità di collaborazioni per la ricerca con enti del contesto locale, nazionale e internazionale
- Rilancio del ruolo del Dipartimento come interlocutore rilevante per le esigenze del territorio

MINACCE

- Forte concorrenza sul territorio da parte di altri Atenei in termini di didattica e ricerca
- Incertezza delle condizioni post-pandemiche
- Frammentazione del sistema dei rapporti con il territorio per mancanza di un disegno complessivo

Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Promuovere qualità, rilevanza e impatto della ricerca in ottica transdisciplinare 1/2		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
4. Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Aumentare le progettualità di ricerca e collaborazione con altri dipartimenti dell'Ateneo e con altri atenei nazionali e internazionali	• Mappatura delle reti delle collaborazioni esistenti tra i docenti del dipartimento e i diversi atenei nazionali e internazionali • Attivazione di contatti e collaborazioni
2. Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Aumentare il range delle pubblicazioni prodotte con riferimento ai diversi criteri in uso rispetto alla valutazione della ricerca scientifica	• Incentivazione della produttività individuale nei vari settori
1. Incentivare la libera ricerca motivate dalla curiosità	Aumentare le opportunità di ricerca a partire da sollecitazioni e problemi generati dalle realtà territoriali e locali, secondo una prospettiva di ricerca applicata inter e trans-disciplinare	• Mappatura del numero delle ricerche attivate dal Dipartimento con stakeholder territoriali anche attraverso il monitoraggio dei servizi e centri di ricerca in esso operanti • Monitoraggio del valore d'impatto generato per gli stakeholder
4. Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Rafforzare le collaborazioni internazionali dei ricercatori e docenti del dipartimento	• Attivazione di convenzioni e accordi • Incentivazione alla mobilità internazionale di ricercatori e docenti • Pianificazione della allocazione degli insegnamenti nei semestri per liberare tempi per la mobilità



Obiettivi-indicatori per la RICERCA

Obiettivo generale Promuovere qualità, rilevanza e impatto della ricerca in ottica transdisciplinare 1/2		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	Indicatori
4. Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Aumentare le progettualità di ricerca e collaborazione con altri dipartimenti dell'Ateneo e con altri atenei nazionali e internazionali	• Numero di figure di visiting in ingresso • Numero di docenti, ricercatrici e ricercatori che trascorrono un periodo di visiting presso una università o ente di ricerca estero • Numero di convegni internazionali organizzati
2. Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Aumentare il range delle pubblicazioni prodotte con riferimento ai diversi criteri in uso rispetto alla valutazione della ricerca scientifica	• (Aree non bibliometriche) Numero medio pro capite di articoli su rivista di fascia A • (Aree bibliometriche) Numero medio pro capite di pubblicazioni in riviste in Q1 e Q2 • % di personale strutturato che supera le soglie ASN relative alla categoria superiore
1. Incentivare la libera ricerca motivata dalla curiosità	Aumentare le opportunità di ricerca a partire da sollecitazioni e problemi generati dalle realtà territoriali e locali, secondo una prospettiva di ricerca applicata inter e trans-disciplinare	• Risorse spese per bandi interni rivolti a finanziamenti di libera ricerca
4. Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Rafforzare le collaborazioni internazionali dei ricercatori e docenti del dipartimento	• Numero di figure di visiting in ingresso • Numero di docenti, ricercatrici e ricercatori che trascorrono un periodo di visiting presso una università o ente di ricerca estero • Numero di congressi internazionali organizzati



Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Promuovere qualità, rilevanza e impatto della ricerca in ottica transdisciplinare 2/2		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
1. Incentivare la libera ricerca motivate dalla curiosità	Aumentare l'influenza del Dipartimento per un più adeguato e articolato riconoscimento della qualità della ricerca, sviluppando esperienze di ricerca attente alla generazione di impatto, di valore e di rilevanza	• Promozione di eventi e iniziative di carattere metodologico ed epistemologico inerenti gli approcci alla ricerca (summer/winter school, workshop, seminari della PHD School) • Presenza attiva dei membri del Dipartimento nelle comunità e associazioni scientifiche nazionali e internazionali
3. Valorizzare il dottorato di ricerca	Sviluppare la produttività dei progetti di ricerca attraverso una più mirata funzione di tutorship e l'aumento della produttività scientifica dei dottorandi entro la conclusione del percorso	• Coordinamento e sintonizzazione del percorso integrando i progetti di ricerca ordinari e quelli emergenti dalle disponibilità dei dottorati nazionali e del PNRR; • Attivazione di una community dei dottorandi; • Creazione di una funzione di tutorship di accompagnamento e monitoraggio del processo di apprendimento
6. Partecipare ai network di ricerca nazionali e internazionali	Condividere le esperienze di ricerca e le conoscenze maturate in progetti con altri gruppi di ricerca nazionali e internazionali	• Programmazione semestrale di eventi di disseminazione interna



Obiettivi-indicatori per la RICERCA

Obiettivo generale Promuovere qualità, rilevanza e impatto della ricerca in ottica transdisciplinare 2/2		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	Indicatori
1. Incentivare la libera ricerca motivate dalla curiosità	Aumentare l'influenza del Dipartimento per un più adeguato e articolato riconoscimento della qualità della ricerca, sviluppando esperienze di ricerca attente alla generazione di impatto, di valore e di rilevanza	• Risorse spese per bandi interni rivolti a finanziamenti di libera ricerca
3. Valorizzare il dottorato di ricerca	Sviluppare la produttività dei progetti di ricerca attraverso una più mirata funzione di tutorship e l'aumento della produttività scientifica dei dottorandi entro la conclusione del percorso	• Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero) • Prodotti della ricerca pro capite
6. Partecipare ai network di ricerca nazionali e internazionali	Condividere le esperienze di ricerca e le conoscenze maturate in progetti con altri gruppi di ricerca nazionali e internazionali	• Numero di convenzioni, progetti, bandi con altri Atenei nazionali e internazionali



Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Sviluppare le attività del Dipartimento e del plesso di S. Agostino come risorsa significative del territorio		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
1. Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio 2. Favorire la diffusione di una cultura dell'innovazione attraverso il trasferimento tecnologico e di conoscenze	Estendere la rete di collaborazioni e convenzioni con soggetti esterni per attività di Terza missione	• Coinvolgimento dei servizi/centri attivati nel Dipartimento e in Ateneo • Attivazione di contatti e progettazione di proposte attraverso le reti esistenti ed emergenti • Coordinamento e mobilitazione delle disponibilità nelle diverse iniziative
4. Valorizzare gli edifici dell'università e il suo patrimonio artistico-culturale	Potenziare il patrimonio e le attività culturali nei chiostri di Sant'Agostino	• Redazione di un programma indicativo a inizio di ogni anno accademico di eventi di terza missione • Coordinamento a livello dipartimentale e tuning delle varie proposte • Coinvolgimento delle rappresentanze studentesche per progettare iniziative di rilancio dei chiostri di S. Agostino



Obiettivi-indicatori per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Sviluppare le attività del Dipartimento e del plesso di S. Agostino come risorsa significative del territorio		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	Indicatori
1. Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio 2. Favorire la diffusione di una cultura dell'innovazione attraverso il trasferimento tecnologico e di conoscenze	Estendere la rete di collaborazioni e convenzioni con soggetti esterni per attività di Terza missione	• Finanziamenti di progetti di ricerca diversi da bandi competitivi nazionali (B4) procapite • Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento
4. Valorizzare gli edifici dell'università e il suo patrimonio artistico-culturale	Potenziare il patrimonio e le attività culturali nei chiostri di Sant'Agostino	• Numero di eventi e manifestazioni organizzati / ospitati negli edifici dell'Università



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Intercettare la domanda del territorio, offrendo qualità didattica e esperienze significative di apprendimento 1/3		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
1. Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo 7. Rafforzare il potenziamento internazionale dell'offerta formativa	Ampliare e articolare l'offerta formativa del Dipartimento	• Riconfigurazione della definizione dell'offerta formativa del Dipartimento • Prefigurazione di scuole di specializzazione post-laurea dedicate • Revisione delle procedure di selezione in ingresso • Affinamento dei processi di orientamento
5. Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Promuovere una migliore integrazione degli strumenti digitali nella didattica	• Attivazione e promozione degli eventi di Formazione
4. Potenziare l'Orientamento in uscita	Promuovere esperienze di didattica laboratoriale e di interscambio tra mondo accademico e mondi esterni	• Accordi e convenzioni con enti esterni e co-progettazione • Convenzioni interne e accordi con organi competenti (es. commissione etica) per la realizzazione di laboratori e sperimentazioni, connettendo didattica e ricerca
2. Sviluppare la regolarità degli studi	Ripensare elementi della proposta di insegnamento-apprendimento per recuperare il rapporto in presenza con gli studenti	• Revisione delle modalità di accesso e fruizione di modalità DAD • Consolidamento della rete dei tirocini e degli eventi in presenza correlati



Obiettivi-indicatori per la DIDATTICA

Obiettivo generale Intercettare la domanda del territorio, offrendo qualità didattica e esperienze significative di apprendimento 1/3		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	Indicatori
1. Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo 7. Rafforzare il potenziamento internazionale dell'offerta formativa	Ampliare e articolare l'offerta formativa del Dipartimento	• Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25) • Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico
5. Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Promuovere una migliore integrazione degli strumenti digitali nella didattica	• Numero di progetti di didattica digitale / innovativa implementati
4. Potenziare l'Orientamento in uscita	Promuovere esperienze di didattica laboratoriale e di interscambio tra mondo accademico e mondi esterni	• Proporzione di studenti iscritti con almeno 6 CFU acquisiti per attività di tirocinio curricolare esterne all'Ateneo nell'anno di riferimento • Livello di soddisfazione media degli enti ospitanti
2. Sviluppare la regolarità degli studi	Ripensare elementi della proposta di insegnamento-apprendimento per recuperare il rapporto in presenza con gli studenti	• Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso • Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno (iC16bis)



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale
Intercettare la domanda del territorio, offrendo qualità didattica e esperienze significative di apprendimento 2/3

Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	Azioni strategiche
1. Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Offrire proposte chiare e adeguate alla formazione di profili di laureati in grado di inserirsi efficacemente nella società	• Riarticolazione e ridefinizione dei percorsi di studio all'interno degli attuali corsi di laurea
1. Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Rivalutare la proposta di attività di Scienze della formazione primaria, con particolare attenzione alle esigenze dei lavoratori-studenti	• Riequilibrio del carico di lavoro percepito dagli studenti e monitoraggio del grado di soddisfazione rispetto all'esperienza universitaria dei laureandi
8. Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Incrementare le opportunità di esperienze all'estero degli studenti	• Attività di promozione per le opportunità di internazionalizzazione • Incremento del numero di convenzioni con sedi estere, soprattutto di lingua inglese
1. Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo 4) Potenziare l'orientamento in uscita	Progettare un piano di studi appropriato per le lauree abilitanti di prossima attivazione, articolando l'offerta formativa su più percorsi di laurea, rispondenti ai diversi ambiti nei quali si svolge la professione dello psicologo	• Definizione del profilo in uscita atteso per le lauree abilitanti • Diversificazione del percorso di laurea magistrale in psicologia con l'attivazione di un nuovo corso • Configurazione dei processi e delle pratiche per l'attivazione dei tirocini nelle LT e LM • Riconfigurazione della progettazione didattica e dei setting di apprendimento



Obiettivi-indicatori per la DIDATTICA

Obiettivo generale Intercettare la domanda del territorio, offrendo qualità didattica e esperienze significative di apprendimento 2/3		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	Indicatori
1. Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Offrire proposte chiare e adeguate alla formazione di profili di laureati in grado di inserirsi efficacemente nella società	• Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25)
1. Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Rivalutare la proposta di attività di Scienze della formazione primaria, con particolare attenzione alle esigenze dei lavoratori-studenti	• Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25)
8. Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Incrementare le opportunità di esperienze all'estero degli studenti	• Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di mobilità virtuale)
1. Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo 4) Potenziare l'orientamento in uscita	Progettare un piano di studi appropriato per le lauree abilitanti di prossima attivazione, articolando l'offerta formativa su più percorsi di laurea, rispondenti ai diversi ambiti nei quali si svolge la professione dello psicologo	• Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25) • Livello di soddisfazione media degli enti ospitanti



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Intercettare la domanda del territorio, offrendo qualità didattica e esperienze significative di apprendimento 3/3		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
1. Progettare un'offerta formative all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Completare la filiera motorio-sportiva con una proposta educativa originale e competitiva rispetto al panorama regionale e nazionale	• Progettazione, istituzione e attivazione di un corso di laurea magistrale afferente alla classe LM-68 Scienze e tecniche dello sport
3. Promuovere l'Orientamento in ingresso	Potenziare competenze di base in ingresso e in uscita attraverso una didattica seria e innovativa, ma anche elevando le richieste di risultati	• Innalzamento e uniformazione del livello delle conoscenze e delle abilità richieste nel percorso di studi • Qualificazione del tirocinio • Potenziamento dei percorsi di tutorato in ingresso e in itinere
3. Promuovere l'Orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Intercettare studenti capaci di rispondere più efficacemente alla complessità del mandato sociale delle professioni psico-educative	• Realizzazione di azioni di orientamento mirate fra scuole superiori/università • Promozione di momenti di confronto con gli stakeholders del territorio per un adeguato orientamento alle professioni
1. Progettare un'offerta formative all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Favorire negli studenti lo sviluppo di competenze relazionali	• Attivazione e promozione di eventi per lo sviluppo di soft-skills



Obiettivi-indicatori per la DIDATTICA

Obiettivo generale Intercettare la domanda del territorio, offrendo qualità didattica e esperienze significative di apprendimento 3/3		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	Indicatori
1. Progettare un'offerta formative all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Completare la filiera motorio-sportiva con una proposta educativa originale e competitiva rispetto al panorama regionale e nazionale	• Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25)
3. Promuovere l'Orientamento in ingresso	Potenziare competenze di base in ingresso e in uscita attraverso una didattica seria e innovativa, ma anche elevando le richieste di risultati	• Percentuale di diplomati in una scuola superiore nella provincia di Bergamo rispetto al numero di studenti che si iscrivono per la prima volta a un CdS dell'Ateneo
3. Promuovere l'Orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Intercettare studenti capaci di rispondere più efficacemente alla complessità del mandato sociale delle professioni psico-educative	• Percentuale di diplomati in una scuola superiore nella provincia di Bergamo rispetto al numero di studenti che si iscrivono per la prima volta a un CdS dell'Ateneo
1. Progettare un'offerta formative all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Favorire negli studenti lo sviluppo di competenze relazionali	• Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25)



Dipartimento di Giurisprudenza

Piano Strategico 2023-2025

Vision

Il diritto è dappertutto

Un Dipartimento giovane e dinamico, dove lo studio del diritto viene affrontato con una specifica sensibilità per le dinamiche della società contemporanea e nella consapevolezza di quanto sia importante accompagnare le competenze tecniche e la padronanza del metodo giuridico a uno sguardo globale sulla realtà.

Il diritto, infatti, è un fenomeno trasversale. Esso è presente e necessario in tutti i campi della vita individuale e associata, perciò richiede una conoscenza complessiva, che tenga conto sia della sua insostituibile dimensione di scienza pratica, sia della sua rilevanza culturale e sociale. Per le stesse ragioni, l'impronta degli studi del nostro Dipartimento considera il diritto un'area della conoscenza in costante e crescente dialogo con gli altri rami del sapere, soprattutto nei campi ove sono presenti questioni di rilevanza pubblica, dall'economia alle scienze politiche, sino alla tecnologia e alla medicina.

Tutto ciò fa del Dipartimento di Giurisprudenza un naturale interlocutore per coloro che, in seno o al di fuori della nostra Università, intendono dare risposte alla domanda di sapere nella piena consapevolezza della complessità sociale e ai fini di una sua virtuosa gestione.

Linee tematiche di indirizzo

❖ 1) Continuità storiche e cambiamenti sociali nella formazione del giurista contemporaneo

Come appartenente e membro attivo della società, il giurista esprime una determinata cultura, storicamente contestualizzata, che lo orienta nell'opera di comprensione della realtà e di elaborazione di soluzioni. La consapevolezza di questa condizione è un elemento fondamentale per interpretare al meglio tutti i ruoli che al giurista contemporaneo vengono richiesti da uno scenario nazionale e internazionale in rapido cambiamento e che conosce una rapida e progressiva frammentazione del sapere, anche giuridico, e una sua riconfigurazione in dialogo con altri saperi (politici, sociali, economici, medico-scientifici).

❖ 2) Cultura della legalità e diritti individuali

Il diritto è frutto della società e allo stesso tempo la orienta. Il diritto è prima di tutto regola; e se il rispetto delle regole è chiaramente un valore, occorre anche imparare a comprendere criticamente il diritto e ad interpretarne complessivamente il sistema, secondo la logica del bilanciamento di valori potenzialmente confliggenti. In questo senso, la cultura della «legalità» si distingue dal «legalismo» e intreccia la dimensione della tutela dei diversi diritti che entrano in gioco nel momento in cui si provvede alla sua tutela. A mero titolo di esempio, questioni come la criminalità organizzata e le migrazioni (queste ultime col portato delle differenze culturali) pongono in essere sfide complesse per la determinazione del perimetro della legalità e della sua tutela, e per l'intreccio che tali questioni sollevano in tema di confini dei diritti soggettivi.

❖ 3) Digitalizzazione e governo giuridico della complessità tecnologica e sociale.

Un diritto che può avvalersi di nuove tecnologie è anche un diritto più efficace, idoneo ad incidere sui sistemi economici, sociali e ambientali, sul progresso tecnologico medico e biomedicale, contribuendo ad assicurare lo stato di salute delle comunità. Come scienza sociale, però, il diritto non può e non deve limitarsi ad assecondare la semplice evoluzione delle potenzialità tecniche, ma deve anche contribuire al suo governo. Oltre che a gestire gli strumenti che la tecnologia mette a disposizione, occorre formare giuristi di domani che sappiano comprendere e governare la complessità tecnologica e le sue implicazioni, perché sviluppino la capacità di calarne l'utilizzo entro la prospettiva del diritto e non lasciare che quest'ultima venga svuotata e rimpiazzata dagli automatismi tecnologici che i nuovi strumenti introducono.

Il Gruppo di riflessione strategico

Composizione

Prof. Massimo Andreis - Presidente Commissione paritetica docenti - studenti

Prof.ssa Elisabetta Bani - Prorettrice con Delega alla terza missione e ai rapporti con il territorio

Dott.ssa Daniela Barbierato - Ricercatrice universitaria

Prof.ssa Maria Caterina Baruffi - Professoressa ordinaria

Prof.ssa Gabriella Crepaldi - Presidente di Corso di Studio triennale in Diritto per l'impresa nazionale e internazionale

Prof. Corrado Del Bò - Direttore di Dipartimento

Prof.ssa Francesca Locatelli - Presidente AQ qualità

Prof.ssa Barbara Pezzini - Presidente Corso di Studio a ciclo unico in Giurisprudenza

Dott. Luca Sabbi - Ricercatore a tempo determinato

Dott.ssa Paola Scevi - Ricercatrice universitaria

Dott. Alessandro Tira - Ricercatore a tempo determinato

Riunioni e gruppi di lavoro

24/02/2022

24/03/2022

06/04/2022

07/04/2022

26/04/2022

18/05/2022

08/06/2022

23/06/2022

Approvazione negli organi di Dipartimento

21/04/2022

22/02/2023

21/03/2023

Nell'arco di circa quattro mesi, nella primavera 2022, si sono tenute una dozzina di riunioni, plenarie o per gruppi di lavoro focalizzati su singole aree (didattica, ricerca, terza missione). Tutti i temi oggetto di discussione e le proposte che sono emerse sono state poi considerate in una riunione conclusiva e approvate dall'intero Gruppo.

Per l'intera durata dei lavori, la Direttrice prof.ssa Bani, prima, e il Direttore prof. Del Bò, successivamente, hanno puntualmente informato il Dipartimento in sede di riunione del consiglio. Inoltre, per rendere il più possibile partecipato e plurale il confronto, sono stati organizzati incontri informali in occasione dei quali raccogliere anche le proposte e le riflessioni dei Colleghi esterni al Gruppo di riflessione.

Scheda analisi SWOT

Punti di FORZA DIDATTICA: convenzione con l'Accademia della Guardia di finanza per l'erogazione di un corso di laurea a ciclo unico in Giurisprudenza; Buon rapporto numerico docenti/studenti e disponibilità all'ampliamento dell'offerta didattica anche su altri Dipartimenti; RICERCA: molti docenti in comitati scientifici di Riviste di fascia A; TERZA MISSIONE: possibilità di diversificare l'offerta grazie alla disponibilità dei docenti	Punti di DEBOLEZZA DIDATTICA: aule e scarsità dell'offerta di formazione di III livello (master e dottorati) RICERCA: mancanza di un percorso di dottorato e difficoltà di costruire ampi network anche per poter concorrere a progetti competitivi, soprattutto internazionali. TERZA MISSIONE: sottovalutazione del ruolo della TM
OPPORTUNITA' DIDATTICA: collaborazioni con il Territorio e tirocini RICERCA: appoggio degli stakeholder territoriali, anche istituzionali (Accademia della Guardia di finanza, comuni ecc.) per creare sinergie e network, anche per partecipare a bandi competitivi TERZA MISSIONE: domanda continua di sapere specialistico di area giuridica	MINACCE DIDATTICA: forte concorrenza delle altre sedi lombarde di studi giuridici RICERCA: tendenza a perdere di vista la ricerca motivata dalla curiosità e concentrazione esclusiva su percorsi di ricerca eccessivamente schiacciati sull'attualità e su temi di corto respiro TERZA MISSIONE: rischio di eccessivo appiattimento sulla casistica e sulla richiesta di soluzioni «pratiche» e «a sportello»

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[D1] Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Radicare nuovi corsi, anche in collaborazione con altri Dipartimenti, e collaborare alla creazione di corsi in ausilio ad altri Dipartimenti	Partecipazione alla costituzione di una Laurea magistrale in Scienze Politiche in collaborazione con l'Università Vita e salute San Raffaele
[D1] Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Collaborazione con altri Dipartimenti ai fini delle attività loro proprie	Attivazione di insegnamenti che diano contezza del metodo giuridico all'interno dei corsi di laurea che formano professioni per le quali sono necessarie e/o utili attitudini al confronto col diritto
[D5] Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Miglioramento della qualità della didattica	Realizzazione di didattica innovativa attraverso corsi condivisi tra SSD, didattica "per casi", corsi integrativi di metodologia didattica (utilizzando anche le possibilità offerte dai bandi di Ateneo)
[D3] Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Attrattività – Organizzare l'offerta didattica favorendo la formazione di profili professionali legati alle esigenze del Territorio e alle sue prospettive di apertura a livello nazionale, europeo e internazionale	Realizzazione di iniziative di orientamento in ingresso a cura del corpo docente, che da un lato aiutino il Dipartimento a comprendere quali sono le esigenze che emergono dal territorio e, dall'altro, diano ai potenziali studenti l'idea di che cosa significhi svolgere una professione giuridica anche in un contesto internazionale



Obiettvi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale
Migliorare la qualità e la produttività della ricerca in una prospettiva internazionale

Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[R2] Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Migliorare quantità e qualità della ricerca del Dipartimento	Realizzazione di eventi seminariali di confronto interno e conoscenza reciproca al fine di favorire la continuità della produzione scientifica e incentivare le pubblicazioni, specialmente su riviste di fascia A e internazionali
[R5] Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	Favorire la creazione di partnership con altre Università/enti in prospettiva nazionale e internazionale	Definizione di temi di ricerca qualificanti, attorno ai quali costruire collaborazioni sinergiche e, partendo da tali temi, individuare interlocutori scientifici con cui stringere collaborazioni, anche in funzione della partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali
[R5] Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	Incrementare la collaborazione intra e interdipartimentale sui temi di ricerca, al fine di favorire progettazioni condivise	Realizzazione della mappatura delle competenze e degli interessi di ricerca in essere nel Dipartimento



Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Coltivare un pensiero scientifico critico, motore di sviluppo culturale, economico, sociale e civile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[TM1] Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Costruire una identità dipartimentale proiettata verso la società	Progettazione e realizzazione di un evento/iniziativa di interesse nazionale (tipo Festival del diritto) aperto alla cittadinanza, in cui sia chiaramente riconoscibile e identificabile il contributo del Dipartimento.
[TM1] Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Suscitare l'interesse degli attori territoriali affinché essi vedano nel Dipartimento un luogo di sapere utile per la società	Formalizzazione dei rapporti in essere di collaborazione scientifica, accademica e professionale, anche attraverso la sigla di accordi, convenzioni quadro e patrocini per la realizzazione di iniziative congiunte di terza missione (in particolare con Accademia della GdF)
[TM1] Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Favorire un rapporto di circolarità virtuosa tra ricerca e terza missione	Progettazione e realizzazione di eventi divulgativi aperti alla cittadinanza e/o a specifiche categorie professionali in cui i docenti possano illustrare i propri interessi di ricerca anche per stimolare sinergie e collaborazioni con il territorio



Ricerca	5) Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	Incrementare la collaborazione intra e interdipartimentale sui temi di ricerca, al fine di favorire progettazioni condivise	Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi	IRIS
		Favorire la creazione di partnership con altre Università/enti in prospettiva nazionale e internazionale	Numero di convenzioni/consorzi stipulati ai fini di ricerca	Analisi documentale
Terza missione	1) Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Costruire una identità dipartimentale proiettata verso la società	Stato d'avanzamento progettazione/realizzazione evento nazionale	Analisi documentale
		Suscitare l'interesse degli attori territoriali affinché essi vedano nel Dipartimento un luogo di sapere utile per la società	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
		Favorire un rapporto di circolarità virtuosa tra ricerca e terza missione	Numero di accordi di collaborazione scientifica, accademica e professionale formalizzati in CDIP\SA	Analisi documentale
Sviluppo organizzativo	2) Favorire l'adozione di buone pratiche di programmazione, miglioramento e monitoraggio dei processi per assicurare la qualità		Presenza di una relazione di monitoraggio sul livello di definizione della pianificazione strategica dipartimentale	Analisi documentale



Ambito	Obiettivo specifico di Ateneo	Obiettivo specifico di Dipartimento	Indicatori	Cruscotto
Didattica	1) Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Radicare nuovi corsi, anche in collaborazione con altri Dipartimenti, e collaborare alla creazione di corsi in ausilio ad altri Dipartimenti	Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25)	ANVUR
		Collaborazione con altri Dipartimenti ai fini delle attività loro proprie	Percentuale di laureati occupati a 1 e 3 anni dal titolo (LM;LMCU) (distinti per area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica e area umanistico-sociale) (iC26)	cruscotto ANVUR
	3) Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Attrattività – Organizzare l'offerta didattica favorendo la formazione di profili professionali legati alle esigenze del Territorio e alle sue prospettive di apertura a livello nazionale, europeo e internazionale	Percentuale di diplomati in una scuola superiore nella provincia di Bergamo rispetto al numero di studenti che si iscrivono per la prima volta a un CdS dell'Ateneo	ESSE3
	5) Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Miglioramento della qualità della didattica	Numero di progetti di didattica digitale / innovativa implementati	Analisi documentale
Ricerca	2) Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Migliorare quantità e qualità della ricerca del Dipartimento	% di personale strutturato che supera le soglie ASN relative alla categoria superiore	IRIS
			(Aree non bibliometriche) Numero medio pro capite dei prodotti della tipologia articoli su rivista di fascia A	IRIS
			(Aree non bibliometriche) Numero medio pro capite di monografie	IRIS

***Dipartimento di Scienze
Economiche***

Piano Strategico 2023-2025

Vision

Il **Dipartimento di Scienze Economiche (DSE)** è un ambiente culturale e scientifico che favorisce la collaborazione scientifica e didattica su tematiche dell'economia, per definire, misurare e analizzare gli impatti dello sviluppo sulla società, nell'ottica di promuovere il benessere collettivo. L'obiettivo del DSE è generare e trasmettere conoscenza degli effetti delle decisioni individuali, delle imprese, delle istituzioni, degli interventi di politica economica sulla qualità della vita, sulla generazione e distribuzione del reddito tra la popolazione, sullo sviluppo economico in senso ampio, includendo i cambiamenti climatici.

L'attività del DSE è orientata a produrre ricerca di eccellenza e un'offerta didattica innovativa e d'avanguardia, con una forte proiezione internazionale, in grado di anticipare le esigenze professionali delle imprese e delle istituzioni sia pubbliche sia private. Nelle loro molteplici attività i membri del DSE sono in dialogo con gli stakeholders in attività di public engagement e nel trasferimento di conoscenza e supporto alla definizione di politiche economiche.

A partire dalla sua costituzione (2020) il DSE ha sviluppato la propria attività attorno a due aree scientifiche di riferimento: economia e statistica. Agli obiettivi del DSE concorrono anche le ricercatrici e i ricercatori dell'area informatica e matematica economico-finanziaria. Obiettivo prioritario del DSE è il consolidamento dell'attività in tali aree scientifiche e la generazione di nuova conoscenza in ambito teorico, metodologico e applicato. Altro obiettivo strategico del DSE è l'investimento in una nuova linea di sviluppo legata alle dinamiche dei processi economici e politici, con un ulteriore ampliamento delle competenze didattiche e di ricerca.



Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Le attività di ricerca del Dipartimento si inseriscono in tutte le piattaforme tematiche del Piano Strategico di Ateneo 2023/2027. La piattaforma tematica Economia e società sostenibili è quella in cui ricade la parte principale dell'attività di ricerca del Dipartimento.

Le ricerche in ambito economico e statistico sono complementari sia dal punto di vista metodologico sia nei diversi campi di applicazione di tecniche avanzate di analisi dei dati, machine learning e Big Data. L'attività in ambito informatico, oltre ad applicazioni specifiche basate su algoritmi, è sinergica alle due aree principali per le tecniche di programmazione (coding). La stessa sinergia è svolta anche dall'attività di ricerca con applicazioni matematiche alla finanza.

L'investimento programmato alla relazione tra economia e politica pone inoltre le basi per l'avvio di nuove attività di ricerca in questo ambito, anche con l'apertura di nuovi settori scientifici-disciplinari, mantenendo la centralità dell'analisi sulle componenti economiche e statistiche.



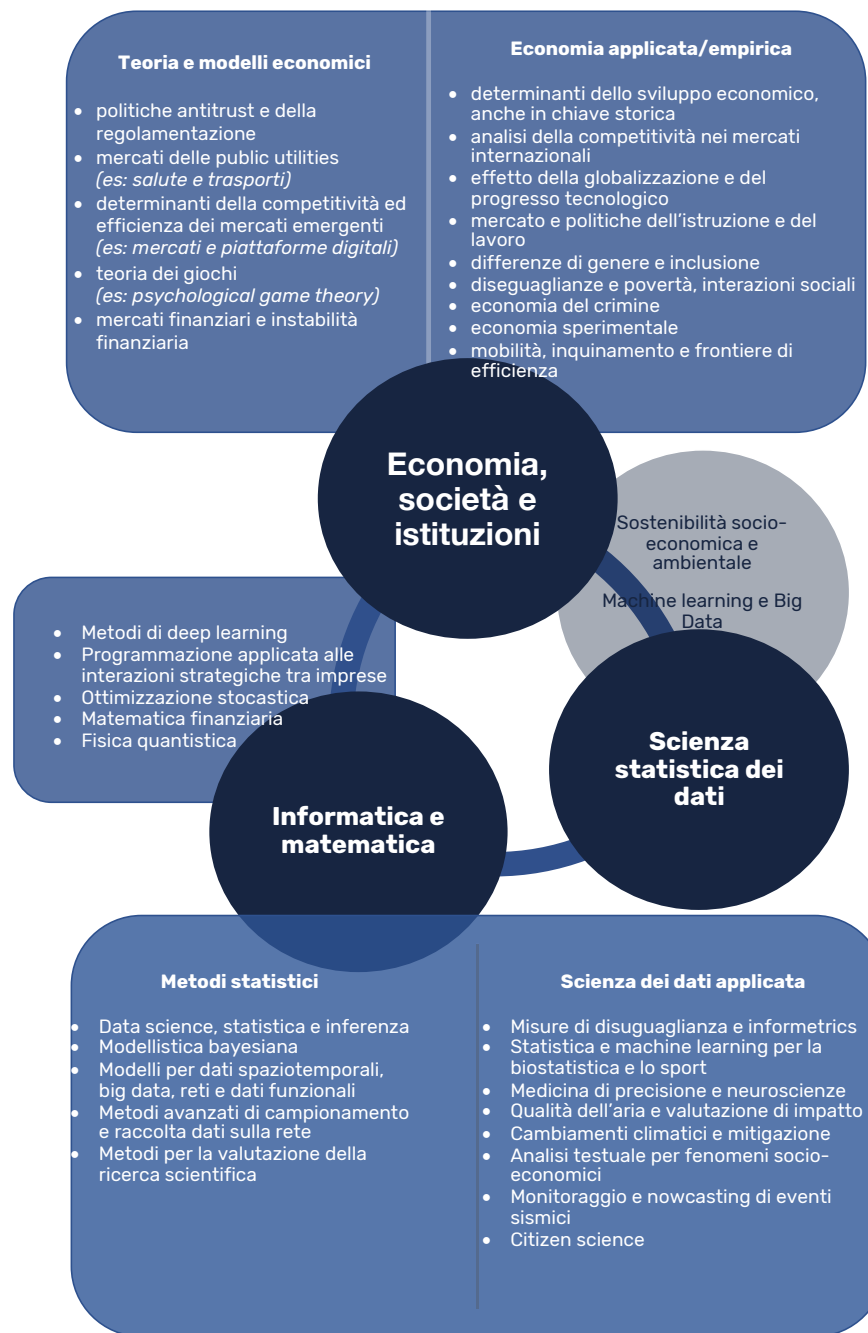
Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Piattaforma Economia e Società Sostenibili

Lo studio delle tematiche economiche è l'elemento aggregante della ricerca DSE, e ne rappresenta pertanto l'ambito principale. Tutte le componenti scientifiche concorrono agli studi in quest'area, che oltre ad analisi proprie delle discipline economiche sviluppano e impiegano metodi di analisi dei dati e tecniche di programmazione. Proprio il ruolo per la ricerca economica dei big data ha rappresentato l'elemento portante la costituzione del DSE nel 2020. Dopo i primi tre anni, le tematiche di ricerca si sono da un lato approfondite, dall'altro ampliate, per poter essere adesso sintetizzate dalle seguenti keywords: economia, società, data science.

Le diverse caratteristiche dell'attività di ricerca del DSE ed i vari ambiti di studio sono sintetizzati nella seguente Figura.

Linee tematiche di indirizzo - RICERCA



Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Attività di ricerca per il PNRR

La piattaforma tematica Economia e società sostenibili, nel triennio in esame sarà parte integrante delle attività di ricerca del DSE anche tramite le varie azioni integrate nella Missione 4 del PNRR, "Istruzione e ricerca". In particolare, i membri del dipartimento sono attivi in due interventi di ricerca PNRR:

- Centro Nazionale Per la Mobilità Sostenibile (MOST)
- Partenariato Esteso Sostenibilità economico-finanziaria dei sistemi e dei territori, progetto GRINS – *Growing Resilient, INclusive and Sustainable*



Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Piattaforma Stili di vita, salute e benessere della persona

Nell'ambito della tematica Stili di vita, salute e benessere della persona si inseriscono le attività di ricerca in economia sanitaria, con particolare riferimento allo studio degli stili di vita e dei loro effetti sulla salute della popolazione e della valutazione e disegno di politiche sanitarie. Sempre in questa piattaforma tematica trovano spazio le attività di ricerca nell'area della statistica ambientale, che studia modelli causali e previsionali sull'emergenza climatica, sull'inquinamento dell'aria e acustico, e sul loro nesso col benessere della popolazione.

Piattaforma Patrimoni culturali e creativi

Con riferimento a questa piattaforma tematica sono attivi gruppi di ricerca che studiano l'economia del settore turistico, che ha grande rilevanza sia per il PIL nazionale sia per il contesto locale, e l'economia dei media, un settore strategico per la tutela del diritto all'informazione non distorta. Piattaforma Formazione e nuove professionalità

Piattaforma formazione e nuove professionalità

Nella piattaforma Formazione e nuove professionalità si inseriscono le attività dei gruppi di ricerca che si occupano di economia dell'istruzione, con particolare riguardo ai fattori determinanti l'apprendimento, la formazione professionale, le radici storiche e culturali delle disuguaglianze nei livelli di istruzione, e di analisi delle nuove professioni nel mercato del lavoro.



Linee tematiche di indirizzo - RICERCA

Linee strategiche PISA 2023/2027

In riferimento alle linee strategiche del Piano di Ateneo 2023/2027 il Dipartimento di Scienze Economiche sostiene con particolare impegno la linea Liberare tempo per la ricerca. Obiettivo primario è infatti la ricerca di eccellenza che viene perseguita tramite la libertà di ricerca e l'iniziativa personale dei ricercatori. Nello specifico le azioni si delineano su più direzioni:

- (1) perseguire la qualità e l'eccellenza della ricerca per essere maggiormente competitivi nel processo di identificazione dei dipartimenti di eccellenza 2028-2032;
- (2) a tal fine, si intende proseguire nel reclutamento di qualità, con particolare attenzione anche all'inserimento di ricercatrici e ricercatori da istituzioni internazionali;
- (3) liberare tempo per la ricerca;
- (4) sviluppare i dottorati di ricerca.



Linee tematiche di indirizzo - Didattica

In merito all'attività di formazione, l'offerta didattica del Dipartimento di Scienze Economiche è inserita nella linea strategica Conoscere per interpretare il mondo del Piano Strategico di Ateneo 2023/2027. Le ricercatrici e i ricercatori del Dipartimento sono coscienti del proprio ruolo come formatori delle nuove generazioni, per incrementare la quota di laureati sul totale della popolazione (ancora troppo bassa in Italia), incrementando in questo modo il capitale umano, la crescita economica, il senso critico individuale, la capacità di lettura delle complessità del mondo contemporaneo, la disponibilità a raccogliere le sfide emergenti.

Nello specifico l'attività didattica del Dipartimento è coerente con due piattaforme tematiche del Piano strategico di Ateneo 2023/2027: Economia e società sostenibili e Formazione e nuove professionalità.

Linee tematiche di indirizzo - Didattica

Si prevedono, nel Piano Strategico 2023/2025 del Dipartimento, quattro importanti interventi, finalizzati a adeguare la didattica del dipartimento alle tendenze economiche e alla sostenibilità di lungo periodo.

- (1) La definizione di un secondo curriculum nella Laurea Triennale in Economia, che permetta a studentesse e studenti di diversificare la formazione tra l'ambito teorico e metodologico, e quello di nuova attivazione dall'anno accademico 2023/2024 in Economia applicata.
- (2) La rimodulazione in un'ottica interdipartimentale con il Dipartimento di Scienze Aziendali della Laurea Magistrale in Economics and Finance, con l'obiettivo di fornire un'offerta didattica unitaria nell'ambito della Finanza, combinando le discipline economiche e aziendali, introducendo, dall'anno accademico 2023/2024, un terzo curriculum, denominato Investment, Banking, and Finance
- (3) L'attivazione di una nuova Laurea Magistrale in Scienze Politiche e Relazioni Internazionali, e interateneo con l'Università Vita-Salute San Raffaele
- (4) L'attivazione di una nuova Laurea Triennale Interdipartimentale in Data Analytics e Tecnologie Digitali per l'Economia (titolo provvisorio in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione).



Linee tematiche di indirizzo - Didattica

Internazionalizzazione

Entrambe le attuali lauree magistrali sono impartite in lingua inglese.

Per il percorso magistrale in Economics and Data Analysis esiste da diversi anni un accordo di doppio titolo con l'università di Trier (Repubblica Federale di Germania) ed un curriculum EMOS (European Master in Official Statistics), promosso da Eurostat e dalla Commissione Europea.

Per la laurea triennale in Economia si prevede di aumentare gli insegnamenti in lingua inglese che costituiscono un elemento di attrattività per studenti Erasmus in entrata, e di incrementare il numero di studenti in mobilità in sedi europee ed extra-europee.

Infine, il dipartimento intende potenziare e promuovere opportunità di mobilità internazionale nella forma di tirocini e stage.



Linee tematiche di indirizzo - Didattica

Master e corsi di perfezionamento

Il DSE, in collaborazione con la School of Management prevede di consolidare due attività post-laurea:

- (1) Il Master di I livello in Management delle Aziende Ospedaliere, in collaborazione con il Gruppo San Donato
- (2) Il Corso di perfezionamento in Data Analyst per Decisioni Strategiche

Summer school

Il DSE pianifica lo sviluppo della Summer School in Applied Health Econometrics and Health Policy

Il Gruppo di riflessione strategico

Componenti:

Prof. Argiento	Raffaele	PO
Prof. ssa Battagion	Maria Rosa	Presidente CLM Economic and Data Analysis
Prof.ssa Caviezel*	Valeria	Presidente Commissione Paritetica.
Prof. Cinnirella	Francesco	PO
Prof. Crinò	Rosario	PO
Prof.ssa Falzoni	Anna Maria	Presidente corso di laurea Triennale Economia
Prof.ssa Finazzi	Francesco	PA
Prof.ssa Giacometti*	Rosella	Preside Scuola di Raccordo Economia e Management
Prof. Leporini	Roberto	PA
Prof. Lucarelli	Stefano	PA
Prof.ssa Origo	Federica	PO
Dott. Puca	Marcello	Ricercatore
Prof. Toninelli	Daniele	PA
Dott. Torri*	Gabriele	Ricercatore
Dott. Zanetti Chini	Emilio	Ricercatore

Riunioni del GRS e suoi gruppi di lavoro:

- 23/3/2022
- 31/3/2022
- 7/4/2022
- 4/5/2022
- 31/5/2022
- 5/12/2022
- 12/1/2023
- 1/2/2023 (riunione dei Professori Ordinari)
- 27/2/2023 (riunione dei Professori Ordinari)
- 13/3/2023 (riunione dei Professori Ordinari)

* Dal 01/01/2023 in forza al Dipartimento di Scienze Aziendali

L'attività del Piano strategico di dipartimento è stata presentata dal prorettore alla progettazione partecipata di ateneo – prof. Tomelleri, nelle sedute del consiglio DSE di luglio 2022 e febbraio 2023. Il piano strategico 2023-25 DSE è stato discusso nelle sedute di marzo e aprile 2023.

SCHEDA ANALISI SWOT - Didattica

Punti di FORZA

Immatricolazioni. Crescita immatricolazioni grazie a orientamento e didattica innovativa

Occupabilità. Elevata occupabilità laureati magistrali

Interdisciplinarietà. Intensa attività didattica in Corsi di studio di altri dipartimenti

Punti di DEBOLEZZA

Limitata diversificazione corsi di laurea triennale

Limitati passaggi da laurea triennale a laurea magistrale

Sottodimensionamento di spazi

OPPORTUNITA'

Crescente domanda di formazione e richiesta di figure professionali in ambito Data Science

Diversificazione dell'offerta formativa in ambito di Scienze Politiche per figure professionali con competenze di economia, politica e relazioni internazionali

Offerta di una laurea magistrale di economia in lingua italiana

MINACCE

Forte concorrenza atenei della Lombardia e del Nord Italia

Trend demografico

SCHEDA ANALISI SWOT - Ricerca

Punti di FORZA

**Membro dei primi 180 dipartimenti italiani per
Dipartimenti di eccellenza 2018-22 e 2023-27**

**Reclutamento di qualità per elevata offerta
(numero candidati per concorso molto elevato)**

Network internazionale di docenti

Punti di DEBOLEZZA

**Carico didattico eccessivo ben superiore alle 120
ore**

**Limiti sul programma di dottorato di ricerca per
eccessiva eterogeneità dei settori scientifici**

OPPORTUNITA'

Partecipazione progetti PNRR:

**Partnerariato Esteso su GRINS – Growing resilient,
inclusive and sustainable, Spoke 0 – Data Platform
and knowledge transfer, dello Spoke 3 – Household
sustainability, e Spoke 8 – Social sustainability.**

**Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile (MOST)
Spoke 1 Air mobility**

MINACCE

**Disallineamento incentivi tra carriera personale e
allocazione dei fondi per limitata valorizzazione top
quality papers**

SCHEDA ANALISI SWOT – Terza missione

Punti di FORZA

Competenze scientifiche in tematiche di grande interesse collettivo

Presenza sui social

Punti di DEBOLEZZA

Limitata sistematicità delle iniziative di public engagement

OPPORTUNITA'

Crescente sensibilità sulla terza missione

Progetti interdipartimentali

Incremento dell'interesse degli stakeholders locali verso le tematiche scientifiche di competenza

MINACCE

Risorse limitate per instabilità economica

Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Migliorare la qualità e la produttività della ricerca in una prospettiva internazionale		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Incentivare la libera ricerca motivate dalla curiosità	Potenziare il supporto finanziario per la libera ricerca motivata dalla curiosità	• Monitoraggio e valorizzazione dei network di ricerca internazionali dei membri del DSE • Sviluppo di sinergie tra gruppi di ricerca
Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Adottare politiche valutative e sistemi incentivanti volti a premiare la qualità della ricerca prodotta coerenti con i sistemi di valutazione nazionali	• Adozione di sistemi di incentivo per l'assegnazione delle risorse omogenei rispetto ai finanziamenti nazionali e di ateneo
Valorizzare il dottorato di ricerca	Sviluppare e monitorare percorsi di dottorato inter/trans/multidisciplinari e di caratura internazionale, congiuntamente agli enti pubblici, privati e no profit e promuovendo la centralità del dottorando	• Attivazione dottorato di ricerca in economia • Attivazione dottorato di ricerca in consorzio in statistica
Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Sostenere l'organizzazione di eventi di ricerca di rilievo internazionale	• Adozione di un modello di finanziamento di workshop e conferenze di ricerca con comitato scientifico internazionale • Monitoraggio e coinvolgimento di stakeholders

Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale Rafforzare la progettualità nazionale e internazionale		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	Favorire la costituzione di gruppi di ricerca e centri di ateneo di natura inter\trans\multidisciplinare su tematiche di rilevanza strategica e allineate con le priorità dei programmi di ricerca locali, nazionali e internazionali	• Sinergie tra gruppi di ricerca e area ricerca e terza missione per l'ammissione a bandi di ricerca competitivi nazionali e internazionali • Sviluppo di collaborazioni scientifiche interdisciplinari e interdipartimentali
	Potenziare i servizi di affiancamento a docenti, ricercatrici e ricercatori nelle fasi di elaborazione e gestione dei progetti	• Incremento dei rapporti tra membri DSE e esperti dell'area ricerca e terza missione

Obiettivi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale Coltivare un pensiero scientifico critico, motore di sviluppo culturale, economico, sociale e civile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Sostenere iniziative di terza missione caratterizzate da un forte coinvolgimento degli enti del territorio con servizi e risorse dedicate	• Incentivi ai membri DSE per la diffusione di conoscenza attraverso i media • Generazione di eventi su temi di attualità • Valorizzazione dei contributi alla società • Monitoraggio e sviluppo di aree di trasferimento di conoscenza ad imprese e istituzioni, anche con l'organizzazione di aree di ricerca applicata al sistema produttivo
	Organizzare conferenze, seminari ed eventi volti a proiettare la città e il territorio circostante in una dimensione internazionale	• Definizione di un programma annuale di workshop e conferenze e sviluppo sistematico alle attività di comunicazione • Diffusione ex-ante degli eventi di ricerca internazionali e valorizzazione ex-post dei contenuti
Promuovere percorsi di formazione a supporto dell'imprenditorialità	Attivare percorsi di formazione nella prospettiva life long learning	• Sviluppo delle attività di formazione post laurea, con particolare riferimento al tema data Science • Organizzazione di summer schools

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Progettare corsi di Laurea Magistrale centrati sulle studentesse e sugli studenti con il coinvolgimento degli stakeholder rilevanti e con particolare attenzione alla inter\trans\multidisciplinarietà	Attivazione del corso di laurea magistrale in Scienze Politiche (LM-62), interateneo con Università Vita-Salute/San Raffaele, per fornire competenze di analista strategico in grado di interpretare i cambiamenti economici, politiche, sociologici, globali.
	Aggiornare l'offerta di primo livello in coerenza con i cicli successivi	Introduzione di un secondo curriculum nella laurea triennale in Economia (L-33) in Economia applicata, orientato alle verifiche empiriche in campo economico, con robuste basi metodologiche statistiche, in preparazione del curriculum in Economics and data analysis nella LM EDA, e del curriculum in Economics, Finance, and Sustainability della LM EF
		Attivazione di una laurea triennale per formare competenza su Analisi dei dati e competenze digitali per l'economia, interdipartimentale con DIGIP, come risposta alle esigenze connesse alla trasformazione digitale delle imprese, in preparazione del curriculum in Data Science nella LM EDA e del curriculum in Quantitative Finance and Insurance nella LM EF, e della LM in Informatica
	Implementare e riconoscere percorsi di eccellenza, anche tramite microcredenziali, nonché attività extracurricolari volte all'approfondimento di tematiche disciplinari, allo sviluppo di soft skills e alla valorizzazione dell'impegno civico	Consolidamento di insegnamenti per lo sviluppo di soft skills

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Supportare la regolarità degli studi	Consolidare le attività di tutorato per sostenere l'apprendimento di studentesse e studenti che incontrino difficoltà su specifici insegnamenti e nelle lingue straniere o che presentino debolezze o lacune nella preparazione iniziale	• Incremento e sistematizzazione delle attività di tutorato, specialmente negli insegnamenti del primo e secondo anno delle lauree triennali e degli insegnamenti quantitativi nelle lauree magistrali
	Attivare servizi ad hoc per studentesse e studenti con esigenze specifiche con particolare attenzione alle disabilità e ai disturbi specifici dell'apprendimento	• Sensibilizzazione e formazione dei docenti per l'inclusione
Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Rafforzare le attività di comunicazione a supporto dell'orientamento in ingresso, diversificando gli eventi dedicati per lauree triennali e lauree magistrali e tenendo conto delle esigenze e aspirazioni degli studenti	• Sviluppo di open day differenziati e connesse attività di comunicazione
Potenziare l'orientamento in uscita	Rafforzare e sostenere l'attivazione e il monitoraggio di tirocini volti all'acquisizione di competenze professionali	• Monitoraggio dei tirocini e sistematizzazione dei network di imprese e istituzioni
Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Disegnare e sviluppare percorsi didattici inclusivi, interattivi e partecipativi facendo leva anche su competenze e strumenti digitali	• Attivazione e sviluppo di iniziative di didattica innovativa a livello dipartimentale

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA

Obiettivo generale Migliorare il posizionamento nel mercato globale della conoscenza		
Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	Aumentare il coinvolgimento di docenti con affiliazione straniera nell'offerta didattica	Incremento dei corsi in lingua inglese con visiting professors
	Incrementare corsi / curricula e insegnamenti in lingua straniera con particolare attenzione alle lauree triennali	• Incremento dei corsi in lingua inglese nella laurea triennale in Economia
	Incrementare accordi e partenariati strategici internazionali, con particolare riferimento al rilascio di titoli doppi o multipli	• Mappatura del network accademico dei membri DSE e verifica di possibili accordi con partner accademici potenziali
	Qualificare e aumentare l'offerta di Summer e Winter school rivolte anche a studentesse e studenti stranieri	• Potenziamento e sviluppo della partecipazione internazionale alla Summer School in Applied Health Economics and Health Policy
Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Incrementare sedi e posti disponibili all'interno dei programmi Erasmus+ ed extra-UE, con un ampliamento degli accordi esistenti e la stipula di nuovi accordi	• Mappatura del network accademico dei membri DSE e verifica di possibili accordi con partner accademici potenziali

Indicatori

Ambito	Obiettivo specifico	Indicatori	
Ricerca	Incentivare la libera ricerca motivate dalla curiosità	Risorse spese per bandi interni rivolti ai finanziamenti di libera ricerca	Analisi documentale
	Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Numero medio pro capite dei prodotti della tipologia articoli su rivista di fascia A	IRIS
		% di personale strutturato che supera le soglie ASN relative alla categoria superiore	IRIS
	Valorizzare il dottorato di ricerca	Iscritti al primo anno di corsi di dottorato che hanno conseguito il titolo di accesso in altro Ateneo	ESSE3
		Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero)	ESSE3
	Stimolare iniziative di ricerca in una prospettiva internazionale	Numero di figure di visiting in ingresso	Analisi documentale

Indicatori

Ambito	Obiettivo specifico	Indicatori	
		Numero di convegni internazionali organizzati	Analisi documentale
	Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitivi	Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi	IRIS
Terza missione	Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Numero di attività di public engagement rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
	Promuovere percorsi di formazione a supporto dell'imprenditorialità	Numero di master / corsi di alta formazione attivati da SDM	Analisi documentale

Indicatori

Ambito	Obiettivo specifico	Indicatori	
Didattica	Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Percentuale di laureati occupati a 1 e 3 anni dal titolo (LM;LMCU) (distinti per area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica e area umanistico-sociale) (iC26)	Cruscotto ANVUR
	Supportare la regolarità degli studi	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso	Cruscotto ANVUR
		Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno (iC16bis)	Cruscotto ANVUR
	Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Percentuale di diplomati in una scuola superiore nella provincia di Bergamo rispetto al numero di studenti che si iscrivono per la prima volta a un CdS dell'Ateneo	ESSE3
	Potenziare l'orientamento in uscita	Proporzione di studenti iscritti con almeno 6 CFU acquisiti per attività di tirocinio curricolare esterne all'Ateneo nell'anno di riferimento	ESSE3

Indicatori

Ambito	Obiettivo specifico	Indicatori	
Didattica	Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Analisi documentale
	Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico	ESSE3
		Proporzione di studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea (L) e laurea magistrale (LM, LMCU) e di Dottorato (D) che hanno conseguito il titolo di studio di accesso all'estero	ESSE3
	Favorire gli scambi internazionali a fini di studio e formazione	Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di mobilità virtuale)	ESSE3

Dipartimento di Scienze aziendali

Piano Strategico 2023-2025

Vision

L'Agenda 2030 dell'ONU, il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e il programma Next generation EU, pongono al centro il concetto di *transizione*. Le aziende giocano un ruolo fondamentale nei processi di transizione perché da esse dipende la possibilità di applicare un modello socio-economico sostenibile dal punto di vista economico-finanziario, ambientale e sociale. Il Dipartimento di Scienze aziendali si prefigge l'obiettivo di posizionarsi in modo distintivo come centro di ricerca e formazione per elaborare nuovi modelli sociali e di business in grado di interpretare, governare e affrontare le sfide del cambiamento socio-demografico, tecnologico e ambientale.

Linee tematiche di indirizzo

LINEA TEMATICA 1: INTERPRETARE LE NUOVE SFIDE SOCIALI

Crediamo che i profondi cambiamenti socio-demografici in atto continueranno ad incidere sempre più sul benessere lavorativo e organizzativo, la diversità, l'inclusione, l'equità, il lifetime degli individui e delle imprese e la partecipazione ai processi decisionali. Tutto ciò richiede non solo nuovi prodotti e servizi, ma richiede altresì l'evoluzione dei modelli di business esistenti e la creazione di nuovi modelli idonei a soddisfare una domanda fortemente mutata.

Prospettive di cambiamento

1. Sviluppo di processi, prodotti e servizi dedicati alla popolazione in continua trasformazione;
2. Innovazione sociale: sviluppo del capitale umano, collaborazione interprofessionale, benessere e creatività organizzative;
3. Accounting, accountability e auditing per una società in mutamento.

LINEA TEMATICA 2: GOVERNARE L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE

Crediamo che l'impiego di tecnologie digitali e abilitanti dell'industria 4.0 (e.g. intelligenza artificiale, Internet-of-Things e blockchain) stia imponendo una mutazione dei processi organizzativi, di business, di innovazione, di comunicazione, di rendicontazione. Tutto ciò trascende l'intenzionalità umana per imprimere trasformazioni potenzialmente radicali alle strutture organizzative, ai flussi di lavoro, alle professioni, al mercato del lavoro e così via.

Prospettive di cambiamento

1. Digitalizzazione e sviluppo di nuovi business e modelli di business
2. Nuove tecnologie digitali e processi organizzativi e socio-relazionali;
3. Fintech, insuretech e intelligenza artificiale nello sviluppo dei prodotti e dei servizi finanziari
4. Algoritmi e intelligenza artificiale nei processi di accounting, accountability e auditing

LINEA TEMATICA 3: AFFRONTARE IL CAMBIAMENTO AMBIENTALE

Crediamo che le sfide del cambiamento climatico, dello sviluppo e dell'implementazione di modelli di produzione, scambio e consumo circolari siano imprescindibili per uno sviluppo sano, equilibrato e duraturo nel tempo delle attività economiche e sociali. Le attese e le richieste sui temi ambientali sono in continua evoluzione e si fanno sempre più pressanti da parte di vari stakeholder, quali clienti, consumatori e investitori, facendo sì che la sfida della sostenibilità ambientale sia oggi legata a quella della sopravvivenza stessa del business.

Prospettive di cambiamento

1. Creazione e sviluppo e gestione di ecosistemi sostenibili
2. La finanza come strumento per promuovere la sostenibilità
3. Modelli di business, di accountability e di coordinamento orientati alla sostenibilità e alla circolarità
4. Misurare e gestire l'impatto dei rischi climatici e ambientali per le aziende

Il Gruppo di riflessione strategica

Composizione

Prof.ssa Daniela ANDREINI - Prorettrice con Delega all'innovazione e transizione digitale dei processi e dei servizi di Ateneo

Prof. Stefano BASAGLIA - Presidente Commissione Paritetica Docenti e Studenti

Prof.ssa Cristina BETTINELLI - Presidente Corso di Studi magistrale in International Management and Marketing

Prof.ssa Cristiana CATTANEO - Professoressa associata

Prof.ssa Manuela GERANIO - Presidente Corso di Studi magistrale in Management, Innovazione e Finanza

Prof.ssa Stefania LICINI - Professoressa associata

Dott.ssa Francesca MAGNO - Ricercatrice a tempo determinato

Prof.ssa Laura MARIANI - Presidente Corso di Studi triennale in Economia aziendale

Dott.ssa Chiara OPPI - Ricercatrice a tempo determinato

Prof Giuseppe PEDELIENTO - Presidente AQ ricerca

Prof Domenico PIATTI - Professore associato

Prof.ssa Mariafrancesca SICILIA - Prorettrice con Delega alla programmazione e al bilancio dell'Ateneo

Prof.ssa Silvana SIGNORI - Presidente Corso di Studi magistrale in Economia aziendale, direzione amministrativa e professione

Prof.ssa Giovanna ZANOTTI - Direttrice Dipartimento

Riunioni e gruppi di lavoro

21/02/2022

17/03/2022

31/03/2022

16/05/2022

9/06/2022

06/06/2022

23/06/2022

* Ulteriori sessioni di lavoro in sottogruppi sono state auto-convocate e coordinate dai membri

Approvazione negli organi di Dipartimento

21/02/2022

14/03/2022

21/03/2023

SCHEMA ANALISI SWOT

Punti di FORZA

Personale docente

Motivazione
Propositività
Propensione all'innovazione
Valutazioni didattiche in miglioramento
Visiting: numero e reputazione

Internazionalizzazione

Contatti con visiting professor
Docenti attivi in network accademici internazionali

Condizioni organizzative

Fondi di ricerca di Ateneo

Pubblicazioni

Di elevata qualità su riviste nazionali e internazionali

Territorio

Numerosi contatti già esistenti con imprese, intermediari finanziari, enti pubblici, non profit, associazioni di categoria

Punti di DEBOLEZZA

Personale docente

Sotto-dimensionamento rapporto docenti/studenti
Eccessivi adempimenti amministrativo/burocratici
Limitata flessibilità dell'organizzazione didattica
Competenze digitali da arricchire

Condizioni organizzative

Spazi insufficienti rispetto al n. degli studenti, non funzionali a una didattica più interattiva
Mancanza di figure a supporto della didattica e dell'internazionalizzazione (teaching assistant, tecnico della didattica)
Dotazione tecnologica non adeguata (laboratori, software, wifi, etc)
Sovrapposizione e competizione di altri centri di Ateneo

Studenti

Limitata valorizzazione delle attività di formazione per studenti di alto livello
Carriere «lunghe»

OPPORTUNITA'

Territorio

Interessato a interlocuzione con DipSA
Contesto culturale locale favorevole e stimolante

Digitalizzazione

Migliore accesso ai dati per attività di ricerca
Disponibilità di nuove tecnologie per la ricerca

Personale docente

Risorse per il reclutamento in crescita
Attrattività del paese e della città
Collegamenti logistici agili

Bandi competitivi

Trend positivo

MINACCE

Competizione

Offerta formativa digitale rende qualsiasi Università «vicina» e «comoda»
Nuovi format didattici competitivi (ITS, Academy locali)
Concorrenza con altre università lombarde (grandi e con alta reputazione)

Personale docente

Job market: forte competizione con il settore delle imprese private
Tendenza delle imprese a non finanziare ricerche di lungo periodo
Limitato riconoscimento della Terza Missione ai fini della carriera

Obiettivi-azioni per la DIDATTICA (I)

Obiettivo generale

Coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile

Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo	OBIETTIVI Specifici	AZIONI Strategiche
[D 1] Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Progettare corsi di LM più specialistici e in linea con le nuove richieste degli stakeholders rilevanti	Sviluppo di un progetto di laurea Magistrale di tipo interdisciplinare orientato alle tematiche del welfare, delle organizzazioni e del lavoro Separazione delle Magistrali di area Management e Finanza con la creazione di corsi di laurea ad hoc
[D 2] Supportare la regolarità degli studi	Incentivare la regolarità degli studi	Incremento le risorse e le modalità tutoraggio per gli studenti e le studentesse triennali e magistrali, italiani e stranieri
[D3] Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Ottimizzare l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Miglioramento delle procedure di selezione in ingresso, in particolare per gli studenti internazionali Potenziamento delle iniziative di orientamento in ingresso e in uscita attraverso eventi dedicati Potenziamento dei canali di comunicazione web Organizzazione di momenti di riflessione e scambio sugli sbocchi professionali attraverso il confronto con il mondo del lavoro anche con testimonianze di ex studenti



Obiettivi-azioni per la DIDATTICA (II)

Obiettivo generale

Coltivare la conoscenza per la crescita culturale e professionale delle persone e per una società più equa, consapevole e sostenibile

Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo

OBIETTIVI Specifici

AZIONI Strategiche

[D5] Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica

Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica

Progettazione e sviluppo di percorsi didattici inclusivi, interattivi e partecipativi facendo leva anche su competenze e strumenti digitali
Potenziamento di aule e laboratori (componente hardware) per consentire una didattica flessibile ed interattiva
Promozione di percorsi formativi per i docenti a supporto dell'utilizzo delle strumentazioni e dello sviluppo di corsi allineati alle opportunità digitali

[D 7] Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica

Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica

Aggiornamento dell'offerta di primo livello attraverso la creazione di una laurea triennale in inglese
Incremento del numero di studenti internazionali con focus sull'area europea
Conseguimento certificazioni internazionali
Incremento di accordi e partenariati strategici internazionali, con particolare riferimento al rilascio di titoli doppi o multipli
Rafforzamento della comunicazione sull'offerta didattica internazionale e sulle opportunità di scambio internazionale attraverso eventi di interesse generale
Aumento dei crediti acquisiti all'estero



Obiettivi-azioni per la RICERCA

Obiettivo generale

Migliorare la qualità e la produttività della ricerca in una prospettiva internazionale

Collegamento con uno o più Obiettivi specifici di Ateneo

OBIETTIVI Specifici

AZIONI Strategiche

[R2] Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali

Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali

Incremento delle pubblicazioni di fascia A secondo i criteri ANVUR e delle pubblicazioni riconosciute ai fini dei ranking internazionali (Ranking ABS)
Incremento delle opportunità di pubblicazione tra colleghi sia interni al Dipartimento che di altri Dipartimenti o Atenei nazionali e internazionali

[R3] Valorizzare il dottorato di ricerca

Valorizzare il dottorato di ricerca

Creazione di formazione dottorale di Dipartimento
Avviare iniziative di promozione dei percorsi di formazione dottorale del Dipartimento
Identificare partner nel panorama internazionale per favorire l'internazionalizzazione dei percorsi di formazione dottorale

[R5] Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitive

Rafforzare la progettualità nazionale e internazionale

Organizzazione di seminari per condividere le esperienze dei docenti su bandi nazionali e internazionali
Riconoscimento di un incentivo sotto forma di fondi di ricerca aggiuntivi ai docenti che sottomettono progetti in risposta a bandi competitivi
Identificazione di soluzioni che consentano ai docenti di spendere un periodo prolungato all'estero
Stipula di accordi di collaborazione con università, centri di ricerca e istituzioni

[R7] Potenziare i laboratori e le infrastrutture di ricerca

Incrementare le infrastrutture per la ricerca

Creazione di un aula informatizzata con hardware, software e database che permettano di simulare per finalità di ricerca i processi decisionali degli attori aziendali
Creazione di un Lab dotato di sala meeting ed eventi dotata di black-mirror per focus-group, infrastrutture multimediali, strumenti di registrazione audio-video, e illuminazione.



Obiettvi-azioni per la TERZA MISSIONE

Obiettivo generale

Coltivare un pensiero scientifico critico, motore di sviluppo culturale, economico, sociale e civile

Collegamento con uno
o più Obiettivi specifici
di Ateneo

OBIETTIVI Specifici

AZIONI Strategiche

[TM1] Diventare un
interlocutore privilegiato
degli enti e delle realtà del
territorio

Estendere la rete di collaborazioni
con soggetti esterni per attività di
terza missione

Elaborazione di un programma annuale condiviso di eventi di terza
missione

[TM1]

Aumentare la presenza del nostro
Dipartimento e dei docenti nel
dibattito sulle scienze aziendali

Progettazione di un sistema di incentivi per i docenti affinché
propongano e sviluppino attività di terza missione

[TM1]

Aumentare la numerosità e la
qualità degli eventi organizzati

Semplificazione delle procedure per la partecipazione ad attività di
public engagement
Potenziamento della comunicazione delle attività di public
engagement effettuate dai docenti



Ambito	Obiettivo specifico di Ateneo	Obiettivo specifico di Dipartimento	Indicatori	Cruscotto
Didattica	1) Progettare un'offerta formativa all'altezza delle sfide del mondo contemporaneo	Progettare corsi di LM più specialistici e in linea con le nuove richieste degli stakeholders rilevanti	Percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di studio (iC25)	cruscotto ANVUR
			Percentuale di laureati occupati a 1 e 3 anni dal titolo (LM;LMCU) (distinti per area medico-sanitaria, area scientifico-tecnologica e area umanistico-sociale) (iC26)	cruscotto ANVUR
	2) Supportare la regolarità degli studi	Incentivare la regolarità degli studi	Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno (iC16bis)	cruscotto ANVUR
			Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso	cruscotto ANVUR
	3) Promuovere l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Ottimizzare l'orientamento in ingresso tramite il dialogo con le istituzioni scolastiche	Percentuale di diplomati in una scuola superiore nella provincia di Bergamo rispetto al numero di studenti che si iscrivono per la prima volta a un CdS dell'Ateneo	ESSE3
	5) Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Promuovere l'innovazione e i processi di digitalizzazione della didattica	Numero di progetti di didattica digitale / innovativa implementati	Analisi documentale



Didattica	7) Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	Rafforzare il posizionamento internazionale dell'offerta didattica	Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico	ESSE3
			Numero titoli multipli e congiunti con partner internazionale come rapporto sui corsi di laurea erogati	Analisi documentale
Ricerca	2) Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	Aumentare la quantità e la qualità delle pubblicazioni rilevanti ai fini ministeriali	(Aree non bibliometriche) Numero medio pro capite dei prodotti della tipologia articoli su rivista di fascia A	IRIS
			% di personale strutturato che supera le soglie ASN relative alla categoria superiore	IRIS
	3) Valorizzare il dottorato di ricerca	Valorizzare il dottorato di ricerca	Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero)	ESSE3
	5) Aumentare la partecipazione e il successo delle proposte dei progetti di ricerca nell'ambito dei finanziamenti competitive	Rafforzare la progettualità nazionale e internazionale	Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali presentati in risposta a bandi competitivi	IRIS
	7) Potenziare i laboratori e le infrastrutture di ricerca	Incrementare le infrastrutture per la ricerca	Risorse per l'acquisto di infrastrutture/creazione o potenziamento di laboratori	Analisi documentale



Terza missione	1) Diventare un interlocutore privilegiato degli enti e delle realtà del territorio	Estendere la rete di collaborazioni con soggetti esterni per attività di terza missione	Numero di attività di terza missione rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo e per Dipartimento	Analisi documentale
		Aumentare la presenza del nostro Dipartimento e dei docenti nel dibattito sulle scienze aziendali	Numero di convezioni/accordi formali stipulati	Analisi documentale
		Aumentare la numerosità e la qualità degli eventi organizzati		
		Revisione e ampliamento della gamma di attività conto terzi riconoscibili ai fini della TM.		
Sviluppo organizzativo	2) Favorire l'adozione di buone pratiche di programmazione, miglioramento e monitoraggio dei processi per assicurare la qualità		Presenza di una relazione di monitoraggio sul livello di definizione della pianificazione strategica dipartimentale	Analisi documentale



Nota metodologica sullo sviluppo dei piani strategici di Dipartimento

Il percorso verso la stesura del piano strategico partecipativo dell'Università degli Studi di Bergamo (UniBg) si è costruito sull'idea che il processo scaturisca da una comprensione condivisa dell'identità, dei valori e degli obiettivi principali dell'Ateneo, del contesto in cui l'Università è inserita e a cui contribuisce (cfr. Piano Strategico, Principi Guida e Linee di indirizzo). Il principio fondamentale che ha caratterizzato il progetto complessivo è stato quello di creare un consenso basato su questa comprensione comune, attraverso la promozione di un dialogo attivo tra i membri della governance, e tra la governance e i diversi Dipartimenti dell'Università (cfr. Figura 1)

Figura 1



A seguito del lavoro di sviluppo della visione strategica per ciascun protettorato da parte della Governance di Ateneo, realizzato tra gennaio e febbraio 2022 (cfr. Piano Strategico, Principi Guida e Linee di indirizzo), nel mese di marzo 2022 sono stati avviati i lavori nei dipartimenti per lo sviluppo del loro piano strategico.

Per garantire un'ampia partecipazione e favorire la creazione del consenso il processo è stato strutturato secondo team di lavoro allargati chiamati **Gruppi di riflessione strategica** (GRS), composti da un numero variabile di persone tra 8 e 16 per ciascun dipartimento (Cfr Figura 2)

Figura 2



La loro composizione doveva essere rappresentativa della diversità disciplinare, di ruoli e posizioni interna ai dipartimenti oltre che degli attori del sistema di Assicurazione della Qualità dipartimentale. In particolare, i gruppi dovevano includere il Direttore del dipartimento, il Presidente della Commissione Paritetica, il Presidente della Commissione Ricerca, i Presidenti dei Corsi di Studio, il Presidente della Scuola Interdipartimentale (laddove presente) e almeno 3 Ricercatori RTDa o b. Tra marzo e giugno si sono tenute quindi una serie di riunioni dei Gruppi di Riflessione Strategica di ciascun Dipartimento o di loro sottogruppi, tutte co-adiuvate da uno dei membri dello staff del Pro-rettorato alla Progettazione Partecipata.

Secondo una logica integrata, ai GRS è stato richiesto dapprima di riflettere sull'importanza delle visioni strategiche elaborate a livello di Ateneo da ciascun Prorettore, che ha definito delle **Linee di indirizzo strategiche** (cfr. Piano Strategico, Principi Guida e Linee di indirizzo). Si è passati poi all'elaborazione dell'analisi SWOT (punti di forza-di debolezza-opportunità-minacce) e alla Mappa degli stakeholders di Dipartimento al fine di avere una comprensione chiara dei propri limiti, delle potenzialità e del contesto di riferimento. Questo lavoro preliminare si è concluso nel mese di aprile, ed è stato funzionale all'avvio dei successivi lavori di elaborazione degli obiettivi e delle azioni per il Piano Strategico di Dipartimento, protrattosi fino a giugno 2022.



La prima parte dei lavori è stata realizzata attraverso un numero variabile di riunioni formali in ciascun Dipartimento (indicativamente tra le 5 e le 10 riunioni della durata media di 3 ore), e di incontri secondari e riunioni informali tra i membri dei Gruppi di Riflessione Strategica. Il raccordo e l'aggiornamento reciproco tra i Gruppi e gli altri membri dei Dipartimenti è avvenuto durante le sedute dei Consigli di Dipartimento e i Consigli di Corso di Studio.

Nello stesso periodo, il costante coordinamento e aggiornamento tra i Dipartimenti e la Governance di Ateneo è avvenuto nella riunione periodica (solitamente il primo lunedì del mese) tra il Rettore, Prorettori, Prorettrici e Direttori, Direttrici di Dipartimento. In questa sede, il Prorettore alla Progettazione Partecipata di Ateneo ha aggiornato periodicamente governance e direttori e direttrici sullo stato di avanzamento dei lavori e sugli ulteriori sviluppi.

Un importante momento formale di coordinamento tra la Governance, i Dipartimenti e i Tavoli di lavoro interdisciplinari (cfr. Piano Strategico, Principi Guida e Linee di indirizzo) è avvenuto a giugno 2022, in un incontro al Kilometro Rosso, in cui i Dipartimenti e i Tavoli hanno presentato lo stato di avanzamento dei loro rispettivi lavori. L'incontro è stato fondamentale per allineare la pianificazione strategica dipartimentale con quella dell'Ateneo.

Tra luglio e dicembre 2022 il lavoro nei Dipartimenti è stato messo momentaneamente in pausa, poiché il focus della Governance è tornato sull'elaborazione del Piano Strategico di Ateneo (cfr. La costruzione del Piano Strategico 2023-2027 (seconda parte)).

I lavori dei Piani Strategici di Dipartimento sono ripresi a gennaio 2023 per essere portati a definitivo compimento entro aprile 2023.

La seconda parte dei lavori dei Piani Strategici di Dipartimento, ha visto la riattivazione dei Gruppi di Riflessione Strategica e di loro sottogruppi attraverso una serie di riunioni e incontri informali, sempre coordinate da un membro dello Staff della Progettazione Partecipata per ciascun Dipartimento. L'obiettivo era quello di portare a una maggiore e migliore specificazione degli Obiettivi e delle Azioni strategiche di Dipartimento e, soprattutto, di collegarli con il Piano Strategico di Ateneo approvato in via preliminare dagli organi a dicembre 2022 e in via definitiva a marzo 2023.



A ciascun Dipartimento è stato chiesto inizialmente di elaborare una propria vision che lo descrivesse e rappresentasse, e di declinare le Piattaforme Tematiche (cfr. Piano Strategico, Principi Guida e Linee di indirizzo) a livello di Dipartimento. Successivamente, il collegamento tra i Piani Strategici di Dipartimento e quello di Ateneo è stato individuato nei rispettivi Obiettivi Strategici Specifici, di modo che ciascun Obiettivo Specifico di Dipartimento rimandasse esplicitamente ad un Obiettivo Specifico di Ateneo. Questo lavoro è servito anche all'ulteriore elaborazione e specificazione delle Azioni strategiche di Dipartimento precedentemente individuate (fino a giugno 2022) in coerenza con la visione strategica dell'Ateneo, e all'individuazione da parte dei Dipartimenti degli indicatori più consoni per misurare la loro performance in relazione a ciascun loro Obiettivo Specifico.

In modo particolare durante tutto il processo i Dipartimenti sono stati accompagnati affinché non solo gli obiettivi proposti fossero coerenti con **Linee di indirizzo strategiche dell'ateneo**, ma anche con le risorse umane, economiche e di conoscenze disponibili.

Per questa ragione, la revisione degli Obiettivi e Azioni strategiche di Dipartimento, e la scelta degli indicatori è stata supportata inoltre dalle Prorettrici all'Assicurazione della qualità di Ateneo e alla Programmazione e al bilancio dell'Ateneo, che hanno esplicitato i vincoli normativi e le indicazioni ministeriali entro cui i Dipartimenti dovevano muoversi e la relazione tra la pianificazione strategica e gli altri documenti programmatici. In questo modo si è cercato di costruire un processo integrato e virtuoso tra pianificazione, programmazione e monitoraggio anche a livello dipartimentale.

A seguito e in concomitanza con queste attività, una versione preliminare dei Piani Strategici di Dipartimento è stata approvata in via preliminare nei Consigli di Dipartimento di marzo, e la versione definitiva dei Piani è stata approvata nei Consigli di aprile 2023.