



Deliberazione n. 394/2025 - Protocollo n. 255613/2025

 Macroarea: **BILANCIO E PROGRAMMAZIONE**

Punto OdG: 03/13

Struttura proponente: SERVIZIO GARE LAVORI

Piano di Gestione, Riqualificazione e Sviluppo Edilizio dell'Università degli studi di Bergamo 2026 – 2030: approvazione

Nominativo	F	C	A	As	Nc	Nominativo	F	C	A	As	Nc
Prof. Sergio Cavalieri	X					Dott.ssa Simona Bonomelli				X	
Dott.ssa Roberta Frigeni	X					Ing. Andrea Moltrasio				X	
Prof. Andrea Clemente Maria Bottani	X					Prof.ssa Manuela Geranio	X				
Prof. Giovanni Angelo Scirocco	X					Prof.ssa Isabella Natali Sora	X				
Dott.ssa Silvana Lamancusa	X					Sig. Andrea Pagani				X	
Sig.ra Martina Locati	X										

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente) - (Nc – Non convocato)

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PREMESSO che l'Università degli studi di Bergamo, nell'esercizio della propria autonomia amministrativa, ha redatto il Piano di Gestione, Riqualificazione e Sviluppo Edilizio 2026-2028 quale strumento strategico per la programmazione e il coordinamento degli interventi sul patrimonio immobiliare, volto ad assicurare qualità, sicurezza, sostenibilità e adeguata funzionalità degli spazi destinati alla comunità accademica, secondo un modello metodologico unitario;

VISTO l'art. 37 del D. lgs. 36/2023 "Programmazione dei lavori e degli acquisti di beni e servizi" ed in particolare il comma 2 che prevede che "Il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali contengono i lavori, compresi quelli complessi e da realizzare tramite concessione o partenariato pubblico-privato, il cui importo si stima pari o superiore alla soglia di cui all'articolo 50, comma 1, lettera a) [lavori di importo pari o superiore a 150.000 euro];

VISTA la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";

IL SEGRETARIO
Dott.ssa Michela Pilot

IL PRESIDENTE
Prof. Sergio Cavalieri



VISTO il Decreto Ministeriale 14 ottobre 2021 n. 1154 “Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio” con il quale sono state definite le procedure e gli indicatori relativi al sistema di autovalutazione, valutazione periodica e accreditamento delle sedi e dei corsi di studio;

RICHIAMATO lo Statuto dell'Università di Bergamo che, nel sancire l'autonomia didattica, organizzativa, amministrativa finanziaria e contabile dell'Ateneo, rinvia al regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità (AM.FI.CO.) la disciplina della gestione delle spese e le relative responsabilità;

RICHIAMATO il Programmazione Triennale Lavori Pubblici 2025-2027 e successivi aggiornamenti, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2024 e pubblicato sul sito istituzionale e nella Banca dati nazionale dei contratti pubblici;

RICHIAMATO lo Schema di Programmazione Triennale dei Lavori Pubblici 2026-2028, adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 21 ottobre 2025 e pubblicato sul sito istituzionale e nella Banca dati nazionale dei contratti pubblici;

RICHIAMATA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 29 marzo 2023 punto 03/05 (n.77/2023 – Protocollo n. 69360/2023) con la quale è stato approvato in via definitiva il Piano Strategico di Ateneo (PiSA 2023-2027) che ha previsto, tra le direttrici strategiche, anche lo sviluppo delle infrastrutture;

RICHIAMATE Le Deliberazioni del CdA in ordine alla presa in carico delle segnalazioni contenute nelle recenti Relazioni Annuali del Nucleo di Valutazione, ivi compresa quella illustrata nella seduta del CdA del 24 novembre 2025;

RICHIAMATA la Deliberazione del CdA del 26 febbraio 2025 (n.44/2025 - Protocollo n. 58158/2025) di presentazione degli esiti della Relazione Annuale del Presidio della Qualità di Ateneo (PQA), contenente la sintesi delle osservazioni e delle proposte formulate dalle Commissioni Paritetiche Docenti-Studenti (CPDS), nonché gli esiti delle rilevazioni e dei monitoraggi condotti negli ultimi anni anche in riferimento all'adeguatezza e alla consistenza della dotazione infrastrutturale e ai servizi di campus;

PRESO ATTO del Modello di Accreditemento Periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari (AVA3) approvato con delibera del Consiglio Direttivo Anvur n.183 dell'08 settembre 2022 e s.m.i. con particolare riferimento all'ambito B (Gestione delle Risorse) e, segnatamente, B.3;

PRESO ATTO delle indicazioni di ANVUR per l'accREDITamento periodico delle sedi, dei Dipartimenti, dei Corsi di studio e di Dottorato, e in particolare il documento “Linee Guida per il Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei” approvato con delibera del Consiglio Direttivo ANVUR n.211 del 12 ottobre 2022 e s.m.i.;

PRESO ATTO dei contributi e le segnalazioni pervenuti dalle CPDS, come emergenti dalle recenti Relazioni Annuali, con particolare riferimento agli aspetti concernenti l'adeguatezza e la

IL SEGRETARIO
Dott.ssa Michela Pilot

IL PRESIDENTE
Prof. Sergio Cavalieri



funzionalità delle dotazioni edilizie e infrastrutturali a supporto dell'offerta formativa e dei servizi di contesto alla didattica;

PRESO ATTO del rendiconto sulla gestione dei progetti di investimento 2024 dell'Area Legale e Appalti (prot. n. 84218 del 9 aprile 2025), predisposto secondo un modello di rendicontazione articolato in schede di intervento e conforme ai principi di trasparenza, tracciabilità e accountability e che ha rappresentato la base di riferimento per la progettazione del Piano di Gestione, Riqualificazione e Sviluppo Edilizio, assicurando in tal modo coerenza tra programmazione, rendicontazione e qualità dei servizi universitari;

PRESO ATTO altresì degli elementi emersi dalle rilevazioni nell'ambito del Progetto GoodPractice, con specifico riferimento ai commenti liberi degli studenti e del personale (docenti, ricercatori, assegnisti, dottorandi e tecnico-amministrativo) e alle dimensioni di efficacia percepita dei servizi e degli spazi universitari (Macro-area "Infrastrutture" del protocollo di rilevazione);

PRESO ATTO che il Piano di Gestione, Riqualificazione e Sviluppo Edilizio 2026-2028, allegato sub 1 quale parte integrante e sostanziale della presente delibera;

RAVVISATA l'opportunità di evidenziare il percorso di progressivo potenziamento e razionalizzazione degli spazi e delle strutture di Ateneo;

CONSIDERATO che il piano è stato costruito sulla base di un modello (allegato a) al piano di raccolta dati elaborato secondo l'approccio metodologico strutturato in tre fasi (data collection, data cleaning & pre-processing, data analysis) e sulla base dei dati più recenti disponibili, integrando informazioni provenienti da molteplici fonti istituzionali (ESSE3, CSA, Censimento Edilizia MUR, Programma Triennale Opere);

CONSIDERATO che il suddetto Piano individua quattro plessi funzionali e territoriali (Città Alta, Sant'Agostino e Pignolo, Città Bassa, Dalmine e Kilometro Rosso) e classifica gli spazi secondo categorie funzionali standardizzate (Didattica, Ricerca, Amministrazione, Servizi Abitativi, Impianti Sportivi, Spazi Ausiliari);

CONSIDERATO che le priorità degli interventi edilizi definiti nel Piano sono individuate secondo le categorie previste dalla legge in sede di programmazione triennale dei lavori pubblici;

CONSIDERATO che il Piano fornisce una base informativa integrata mediante un database relazionale aggiornabile nel tempo, utile alla definizione delle priorità edilizie e al supporto delle decisioni di investimento pluriennale;

CONSIDERATO che il patrimonio immobiliare rappresenta una risorsa strategica fondamentale per l'erogazione della missione didattica, di ricerca e di terza missione dell'Università;

IL SEGRETARIO
Dott.ssa Michela Pilot

IL PRESIDENTE
Prof. Sergio Cavalieri



CONSIDERATO che la crescente domanda di spazi funzionali, la necessità di adeguamento alle normative sulla sicurezza e accessibilità, e l'urgenza di interventi di sostenibilità energetica e ambientale richiedono una programmazione integrata pluriennale;

CONSIDERATO che la disponibilità di uno strumento di pianificazione capace di integrare dati sulla popolazione universitaria, sulla consistenza del patrimonio e sugli interventi programmati consente di ottimizzare l'allocazione delle risorse e di supportare scelte di investimento consapevoli e trasparenti;

CONSIDERATO che il Piano *de quo* costituisce non solo un documento di ricognizione dell'esistente, ma uno strumento evolutivo orientato alla programmazione pluriennale, alla sostenibilità e allo sviluppo coerente delle missioni istituzionali;

RILEVATO che il documento raccoglie gli interventi mirati, in coerenza con le direttrici strategiche e le programmazioni pluriennali, volti a migliorare la qualità dell'ambiente di apprendimento, la fruibilità degli spazi, l'attrattività delle sedi e la coerenza complessiva delle strutture con le esigenze della comunità studentesca e accademica;

VISTO il verbale del Collegio dei revisori dei conti del 15.12.2025;

DELIBERA

- 1) di approvare il Piano di Gestione, Riqualificazione e Sviluppo Edilizio dell'Università degli studi di Bergamo 2026 – 2030 e suoi allegati, All. sub 1), quale parte integrante e sostanziale della presente delibera;
- 2) di dare mandato agli Uffici competenti di procedere alla pianificazione operativa degli interventi previsti, secondo criteri di priorità, sostenibilità economica e impatto sulle attività istituzionali;
- 3) di prevedere un aggiornamento periodico dello strumento, da presentare agli Organi di Governo, anche alla luce delle successive Relazioni Annuali delle CPDS, delle rilevazioni previste dal sistema di AQ di Ateneo, dei risultati delle indagini sulla soddisfazione studentesca e dell'evoluzione del sistema AVA;
- 4) di invitare le commissioni e gli organi preposti all'Assicurazione della Qualità a monitorare, nell'ambito delle proprie funzioni, gli effetti degli interventi approvati sulla qualità della didattica e dei servizi offerti agli studenti, riferendo agli Organi in occasione dei consueti cicli di monitoraggio e riesame.