



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI BERGAMO**

Centri di Ricerca  
e Terza Missione

*Dati desumibili dalla registrazione a protocollo:  
Data e Numero Protocollo, Titolo,  
Classe Fascicolo Allegati e Riferimenti*

Oggetto: avviso di procedura di valutazione comparativa per l'attribuzione di n. 4 incarichi di lavoro autonomo per vari profili per attività di "Valutazione post Start-Cup 2025" e per l'attribuzione di n. 5 incarichi di lavoro autonomo per vari profili nell'ambito di "Creo-Lab a.a. 2025-26", prioritariamente rivolto a personale interno dell'Università degli studi Bergamo.

Codice PICA: 26COLL-CYFE-001

### **IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA DEI CENTRI DI RICERCA E TERZA MISSIONE**

VISTI:

- la Legge 7 agosto 1990 n. 241 - *Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi* e s.m.i;
- il D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 - *Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa*;
- il Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 e s.m.i.;
- la Legge 6 novembre 2012 n. 190 - *Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione* e s.m.i.;
- la Legge 23 novembre 2012 n. 215 - *Disposizioni per promuovere il riequilibrio delle rappresentanze di genere nei consigli e nelle giunte degli enti locali e nei consigli regionali. Disposizioni in materia di pari opportunità nella composizione delle commissioni di concorso nelle pubbliche amministrazioni*;
- la Legge 9 maggio 1989, n. 168, recante norme sull'autonomia universitaria;
- il Regolamento UE 2016/679 e il Decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 - *Codice in materia di protezione dei dati personali* e s.m.i.;
- la Legge 15 maggio 1997, n. 127 recante "Misure urgenti per lo snellimento dell'attività amministrativa e dei procedimenti di decisione e di controllo" e s.m.i.;
- la Legge 7 giugno 2000, n. 150 recante la "Disciplina delle attività di informazione e di comunicazione delle pubbliche amministrazioni";
- il D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82, "Codice dell'amministrazione digitale" e s.m.i.;
- il D.P.R. 30 luglio 2009, n. 189 "Regolamento concernente il riconoscimento dei titoli di studio accademici, a norma dell'articolo 5 della legge 11 luglio 2002, n. 148" e in particolare l'art. 2, "Riconoscimento dei titoli di studio stranieri per l'accesso ai pubblici concorsi";
- la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- il Codice Etico dell'Ateneo emanato con D.R. prot. n. 14405/1/3 del 19.07.2011 e modificato con D.R. rep. n. 262/2018 del 12.04.2018;

RICHIAMATI:

- lo *Statuto* dell'Università degli studi di Bergamo, come modificato con D.R. Rep 570/2023, prot. n. 155989/1/002 del 1 Agosto 2023, in vigore dal 1 Settembre 2023;
- il *Regolamento dell'Università degli studi di Bergamo per il conferimento degli incarichi di cui all'art. 7, comma 6, del D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165* (D. R. prot. n. 73.642/1/3 del 6 maggio 2022, modificato con D.R. prot. n. 110.514/1/3 del 5 luglio 2022);
- il *Regolamento dei Centri di Ateneo e Terza Missione* dell'Università degli Studi di Bergamo, emanato con D.R. prot. 40249 del 13/10/2024 - Rep.164/2024;



- il Decreto del Presidente della Giunta dei centri di ricerca Rep. n. 34 del 03/04/2026, prot. n. 79449/VII/16, il quale ha autorizzato l'espletamento della procedura in oggetto e la copertura del relativo impegno di spesa a valere sui fondi CYFECRE02425 e CYFECRE02526;

TENUTO CONTO che:

- l'Avviso è prioritariamente finalizzato alla *Ricognizione interna di personale* -docente o ricercatore o tecnico-amministrativo- che sia in servizio a tempo indeterminato presso l'Università degli studi di Bergamo e che manifesti interesse allo svolgimento di uno (o più di uno) degli incarichi del medesimo, con la precisazione che in tal caso il dipendente potrà assicurare la prestazione solo durante il proprio orario di servizio, senza riconoscimento di ore di lavoro straordinario e a titolo gratuito;
- in caso di esito negativo della predetta Ricognizione interna, sarà possibile affidare gli incarichi a personale esterno;
- tutti i termini inerenti a funzioni nominate nel presente regolamento e declinate al genere maschile sono da intendersi riferiti anche al corrispondente termine di genere femminile.

## COMUNICA

### Art. 1 – Selezione pubblica

È indetta una Procedura valutazione comparativa, alias selezione pubblica, per il conferimento dei seguenti incarichi, prioritariamente rivolti a personale dipendente dell'università degli studi di Bergamo:

- **Profilo 1**, n. 1 incarico da **mentor (A)** per "Valutazione post StartCup 2025".
- **Profilo 2**, n. 3 incarichi di lavoro autonomo da **mentor (B)** per "Valutazione post StartCup 2025".
- **Profilo 3**, n. 3 incarichi di lavoro autonomo da **Tutor** nell'ambito del programma "**Creo-Lab a.a. 2025-26**".
- **Profilo 4**, n. 2 incarichi di lavoro autonomo da **Project Management** nell'ambito del programma "**Creo-Lab a.a. 2025-26**".

---

**Sarà possibile candidarsi ad un solo profilo. Nel caso in cui pervenissero più candidature per diversi profili, verrà considerato che la candidatura sia per il profilo indicato nell'ultima candidatura pervenuta tramite PICA.**

### Art. 2 – Requisiti di accesso alla selezione, eventuali altri requisiti valutabili ed altre prescrizioni

#### 2.1 - Requisiti di accesso alla selezione:

**Sarà possibile candidarsi ad un solo profilo. Nel caso in cui pervenissero più candidature per diversi profili, verrà considerato che la candidatura sia per il profilo indicato nell'ultima candidatura pervenuta tramite PICA.**

Profilo	Titolo di studio	Competenze ed esperienze (da evidenziare)
---------	------------------	---



		<b>espressamente in Curriculum, precisando anche frequenza e/o durata)</b>
<b>Profilo 1, n. 1 incarico da mentor (A) per "Valutazione post StartCup 2025"</b>	<p>TITOLO ESSENZIALE COME REQUISITO DI IDONEITA' DELLA CANDIDATURA:</p> <p>1.1) LM-17 Fisica; 1.2) LM-31 Ingegneria gestionale 1.3) LM-85 in Scienze pedagogiche; 1.4) LM-77 in Scienze economico aziendali; 1.5) LM-56 in Scienze dell'economia; 1.6) LM-49 in Progettazione e gestione dei sistemi logistici;</p> <p>o titoli equiparati, ovvero lauree specialistica (LS) o Diploma di Laurea (DL) conseguito secondo le modalità precedenti all'entrata in vigore del D.M. 509/1999 e s.m.i. (tabella ministeriale di equiparazione e titoli equipollenti ai fini dell'ammissione ai pubblici concorsi <a href="https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2024-07/TABELLA%20EQUIPARAZIONE%20DL%20-%20LS%20-%20LM.pdf">https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2024-07/TABELLA%20EQUIPARAZIONE%20DL%20-%20LS%20-%20LM.pdf</a>) o titolo equipollente (si veda il successivo punto 2.3) alle classi di laurea sopra indicate conseguito all'estero.</p>	<p>Una o più esperienze e/o competenze <b>in almeno uno</b> degli ambiti sottoindicati:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. creazione d'impresa;</li><li>2. trasferimento tecnologico;</li><li>3. formazione imprenditoriale;</li><li>4. ecosistemi dell'innovazione;</li><li>5. ecosistemi imprenditoriali.</li></ol>
<b>Profilo 2, n. 3 incarichi di lavoro autonomo da mentor (B) per "Valutazione post StartCup 2025"</b>	<p>TITOLO ESSENZIALE COME REQUISITO DI IDONEITA' DELLA CANDIDATURA:</p> <p>1.1) LM-17 Fisica; 1.2) LM-31 Ingegneria gestionale 1.3) LM-85 in Scienze pedagogiche; 1.4) LM-77 in Scienze economico aziendali; 1.5) LM-56 in Scienze dell'economia; 1.6) LM-49 in Progettazione e gestione dei sistemi logistici;</p> <p>o titoli equiparati, ovvero lauree specialistica (LS) o Diploma di Laurea (DL) conseguito secondo le modalità precedenti all'entrata in vigore del D.M. 509/1999 e s.m.i. (tabella ministeriale di equiparazione e titoli equipollenti ai fini dell'ammissione ai pubblici concorsi <a href="https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2024-07/TABELLA%20EQUIPARAZIONE%20DL%20-%20LS%20-%20LM.pdf">https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2024-07/TABELLA%20EQUIPARAZIONE%20DL%20-%20LS%20-%20LM.pdf</a>) o titolo equipollente (si veda il successivo punto 2.3) alle classi di laurea sopra indicate conseguito all'estero.</p>	<p>Una o più esperienze e/o competenze <b>in almeno uno</b> degli ambiti sottoindicati:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Competenze acquisite di approccio Lean start-up, e Business planning, Business model design, Business model innovation;</li><li>- esperienza maturata in ambito professionale e/o in ambito di studio-ricerca sulle tematiche della creazione di impresa.</li></ul>
<b>Profilo 3, n. 3 incarichi di lavoro autonomo da Tutor nell'ambito del programma</b>	<p>TITOLO ESSENZIALE COME REQUISITO DI IDONEITA' DELLA CANDIDATURA:</p> <p>1.1) LM-77 in "Scienze economico aziendali"; 1.2) LM-49 in "Progettazione e gestione dei sistemi turistici"; 1.3) LM-38 in "Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione";</p>	<p>Una o più esperienze e/o competenze <b>in almeno uno</b> degli ambiti sottoindicati:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. creazione d'impresa;</li><li>2. trasferimento tecnologico;</li></ol>



<p><b>"Creo-Lab a.a. 2025- 26"</b></p>	<p>1.4) LM-31 in "Ingegneria Gestionale"; 1.5) LM-80 in "Scienze geografiche" o titolo equipollente in 21/S "Geografia";</p> <p>o titoli equiparati, ovvero lauree specialistica (LS) o Diploma di Laurea (DL) conseguito secondo le modalità precedenti all'entrata in vigore del D.M. 509/1999 e s.m.i. (tabella ministeriale di equiparazione e titoli equipollenti ai fini dell'ammissione ai pubblici concorsi <a href="https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2024-07/TABELLA%20EQUIPARAZIONE%20DL%20-%20LS%20-%20LM.pdf">https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2024-07/TABELLA%20EQUIPARAZIONE%20DL%20-%20LS%20-%20LM.pdf</a>) o titolo equipollente (si veda il successivo punto 2.3) alle classi di laurea sopra indicate conseguito all'estero.</p>	<p>3. formazione imprenditoriale;</p> <p>4. gestione di gruppi di lavoro e/o laboratori e/o classi;</p> <p>5. partecipazione a gruppi di lavoro e/o di ricerca.</p>
<p><b>Profilo 4, n. 2 incarichi di lavoro autonomo da Project Management nell'ambito del programma "Creo-Lab a.a. 2025-26"</b></p>	<p>TITOLO ESSENZIALE COME REQUISITO DI IDONEITA' DELLA CANDIDATURA:</p> <p>1.1) LM-17 in "Fisica"; 1.2) LM-49 in "Progettazione e gestione dei sistemi turistici"; 1.3) LM-56 in "Scienze dell'economia"; 1.4) LM-77 in "Scienze economico aziendali"; 1.5) LM-31 in "Ingegneria Gestionale";</p> <p>o titoli equiparati, ovvero lauree specialistica (LS) o Diploma di Laurea (DL) conseguito secondo le modalità precedenti all'entrata in vigore del D.M. 509/1999 e s.m.i. (tabella ministeriale di equiparazione e titoli equipollenti ai fini dell'ammissione ai pubblici concorsi <a href="https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2024-07/TABELLA%20EQUIPARAZIONE%20DL%20-%20LS%20-%20LM.pdf">https://www.mur.gov.it/sites/default/files/2024-07/TABELLA%20EQUIPARAZIONE%20DL%20-%20LS%20-%20LM.pdf</a>) o titolo equipollente (si veda il successivo punto 2.3) alle classi di laurea sopra indicate conseguito all'estero.</p>	<p>Una o più esperienze e/o competenze <b>in almeno uno</b> degli ambiti sottoindicati:</p> <p>1. creazione d'impresa;</p> <p>2. trasferimento tecnologico;</p> <p>3. design della formazione imprenditoriale;</p> <p>4. esperienza maturata in ambito professionale e/o in ambito di studio-ricerca sulle tematiche del design thinking, dell'approccio Lean start-up e ecosistemi imprenditoriali e dell'innovazione.</p>

**Ai fini dell'accesso alla selezione**, sono altresì richiesti:

- cittadinanza: è richiesta la cittadinanza italiana o cittadinanza di uno degli Stati membri dell'Unione Europea - o l'esserne familiare senza cittadinanza di uno Stato membro ma titolare del diritto di soggiorno o del diritto di soggiorno permanente- o cittadinanza di un paese extra UE con permesso di soggiorno UE per soggiornanti di lungo periodo o con status di rifugiato o beneficiario di protezione sussidiaria; ai cittadini di Paesi terzi, se risultanti vincitori e ai fini del conferimento dell'incarico potrà essere richiesto il Visto/Permesso di soggiorno, secondo la normativa vigente.
- assenza di rilievi penali - il candidato non deve aver riportato condanne penali e non deve avere procedimenti penali pendenti (tali da determinare situazioni di incompatibilità);
- godimento dei diritti civili e politici;
- conoscenza adeguata della lingua italiana nel caso di candidato straniero (da dichiarare *espressamente* in Curriculum);
- possesso di uno strumento di identificazione quale lo SPID o la CIE (o altro strumento conforme ai requisiti del regolamento eIDAS), salvo per i soggetti non residenti nell'Unione europea;
- possesso, nell'eventualità di vittoria del bando, di firma digitale, di altro strumento di firma elettronica qualificata conforme al regolamento eIDAS o di firma elettronica avanzata generata con la carta d'identità elettronica (CIE) oppure con la carta nazionale dei servizi (CNS),



salvo casi eccezionali in cui l'interessato comunichi di non disporre della firma digitale in tempo utile per la stipulazione del contratto.

## 2.2 - Disposizioni comuni ai requisiti di accesso alla selezione ed agli eventuali altri requisiti valutabili:

- i requisiti devono essere posseduti entro il termine previsto all'art. 4.
- **Per i titoli di studio conseguiti all'estero richiesti dal bando ai fini dell'accesso alla selezione**, è richiesto al candidato:
  - nel caso di titoli già riconosciuti validi sul territorio italiano, indicare nell'istanza di partecipazione, gli estremi del provvedimento che ne attesta l'avvenuto riconoscimento in Italia ai sensi della normativa vigente;
  - nel caso di titoli non ancora riconosciuti o con procedura di riconoscimento in corso, la Commissione è competente a valutare **ai soli fini dell'ammissione alla presente selezione** l'equivalenza per natura, livello e corrispondenza disciplinare (classe di laurea o Area CUN per i titoli di dottorato) al titolo di studio richiesto dal bando. A questo fine, è necessario allegare all'istanza, a pena di esclusione, uno o più dei seguenti documenti:
    - la dichiarazione di valore in loco, in copia conforme all'originale, rilasciata dalla competente Rappresentanza diplomatico-consolare italiana all'estero;
    - il diploma supplement o transcript of records, legalizzato e redatto in lingua italiana o inglese;
    - la copia autenticata del titolo di studio, corredata da una traduzione certificata in italiano o in inglese.

## 2.3 - Altre prescrizioni valide ai fini della presente selezione:

- ogni candidato è ammesso con riserva: infatti in ogni momento il Presidente della giunta dei Centri di ricerca e terza missione ne può disporre l'esclusione per difetto dei requisiti, per mancata sottoscrizione della Domanda di partecipazione o per il suo inoltro oltre il termine previsto all'art. 4;
- il candidato dipendente di un ente pubblico italiano dovrà attivarsi per l'autorizzazione ex art. 53 del D.lgs 165/2001;
- il candidato che abbia in corso la fruizione di un **Assegno di ricerca**, di un **Contratto di ricerca** o di un **Dottorato di ricerca** dovranno attivarsi tempestivamente per le relative autorizzazioni, salvo eventuali incompatibilità;
- ai sensi dell'art. 5 del Regolamento d'Ateneo "per il conferimento di **borse di studio per attività di ricerca a giovani laureati**", Rep. n. 411/2012, prot. n.18961/I/003 del 28.9.2012, e s.m.i. (disponibile al link "[https://trasparenza.unibg.it/sites/trasparenza/files/trasparenza/regolamento\\_borse\\_giovani\\_laureati.pdf](https://trasparenza.unibg.it/sites/trasparenza/files/trasparenza/regolamento_borse_giovani_laureati.pdf)"), coloro che fruiscono di tale borsa di studio **non possono** percepire altro compenso dall'università;
- non può partecipare alla selezione -pena l'esclusione ai sensi dell'art. 18/comma 1, lett. c) della Legge 240/2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario"- colui che avesse un grado di parentela o di affinità, fino al IV compreso, con il Rettore dell'Università degli studi di Bergamo, ovvero il suo Direttore Generale, i componenti del suo Consiglio d'Amministrazione o i professori afferenti al Centro di ricerca e terza missione;
- non può partecipare alla selezione -pena l'esclusione ai sensi dell'art. 25 Legge n. 724/1994 "Misure di razionalizzazione della finanza pubblica" - colui che:
  - sia cessato volontariamente dal servizio -presso l'Università degli studi di Bergamo- con diritto alla pensione anticipata di anzianità;



- sia cessato volontariamente dal servizio -presso un Ente pubblico diverso l'Università degli studi di Bergamo- con diritto alla pensione anticipata di anzianità, avendo però in-trattenuto nei 5 anni precedenti quello di cessazione rapporti di lavoro o di impiego con l'Università degli studi di Bergamo.

### Art. 3 - Oggetto, durata e compenso

**Sarà possibile candidarsi ad un solo profilo. Nel caso in cui pervenissero più candidature per diversi profili, verrà considerato che la candidatura sia per il profilo indicato nell'ultima candidatura pervenuta tramite PICA.**

<b>Profili</b>	<b>Oggetto dell'incarico</b>	<b>Durata e compenso lordo (N.B: al lordo delle ritenute a carico del percipiente)</b>
<b>Profilo 1, n. 1 inca- ricato da mentor (A) per "Valuta- zione post StartCup 2025"</b>	Al singolo incaricato è richiesta la gestione e identificazione proattiva di stakeholder, interni ed esterni all'Ateneo, portatori di risorse rilevanti per i team partecipanti a StartCup Bergamo 2025 al fine di attuare una valutazione di impatto della formazione, anche in ottica prospettica.	Inizio attività dalla protocollazione del contratto e fine attività entro e non oltre n. 3 (tre) mesi dalla protocollazione e repertoriazione del contratto.  Compenso <i>lordo</i> totale pari a 3.030,00== euro da liquidarsi in un'unica tranche al termine della prestazione, successivamente all'attestazione di svolgimento attività da parte del Responsabile scientifico del progetto e alla consegna da parte dell'incaricato della relazione contenente i risultati dell'attività svolta. Accredito effettivo nel rispetto dei tempi previsti dall'Amministrazione.
<b>Profilo 2, n. 3 incari- chi di la- voro auto- nomo da mentor (B) per "Valuta- zione post StartCup 2025"</b>	Al singolo incaricato si richiede di procedere con le seguenti attività: Il mentor interagisce con i team vincitori di Start-Cup Bergamo 2025. In particolare, al singolo incaricato è richiesto lo svolgimento di attività di accompagnamento dei team di Start-Cup Bergamo 2025 durante la finalizzazione ed il perfezionamento dell'idea sviluppata durante Start-Cup Bergamo 2025.  Al termine dell'attività l'incarico dovrà produrre una valutazione di impatto della formazione, anche nell'ottica dello sviluppo di un'eventuale nuova edizione del Progetto.	Inizio attività dalla protocollazione del contratto e fine attività entro e non oltre n. 3 (tre) mesi dalla protocollazione e repertoriazione del contratto.  Compenso <i>lordo</i> totale pari a 1.010,00== euro per il singolo incarico da liquidarsi in un'unica tranche al termine della prestazione, successivamente all'attestazione di svolgimento attività da parte del Responsabile scientifico del progetto e alla consegna da parte dell'incaricato della relazione contenente i risultati dell'attività svolta. Accredito effettivo nel rispetto dei tempi previsti dall'Amministrazione.
<b>Profilo 3, n. 3 incari- chi di la- voro auto- nomo da Tutor</b>	Al singolo incaricato si richiede di procedere con le seguenti attività: 1. supporto al project manager e gestione della classe, con un focus sull'organizzazione e il coordinamento delle attività progettuali, il monitoraggio delle dinamiche della classe, la pianificazione delle attività	Inizio attività dalla protocollazione del contratto e fine attività entro e non oltre n. 3 (tre) mesi dalla protocollazione e repertoriazione del contratto.



<p><b>nell'ambito del programma "Creo-Lab a.a. 2025-26"</b></p>	<p>didattiche e laboratoriali, e la gestione delle comunicazioni tra studenti, docenti e stakeholder;</p> <p>2. supporto per la valutazione e restituzione dell'impatto dell'attività formativa (anche per la rendicontazione scientifica finale, la valutazione d'impatto e lo sviluppo di un'eventuale nuova edizione del Progetto).</p>	<p>Compenso <i>lordo</i> totale pari a euro 2.500,== per il singolo incarico da liquidarsi in un'unica tranches al termine della prestazione, successivamente all'attestazione di svolgimento attività da parte del Responsabile scientifico del progetto e alla consegna da parte dell'incaricato della relazione contenente i risultati dell'attività svolta.</p> <p>Accredito effettivo nel rispetto dei tempi previsti dall'Amministrazione.</p>
<p><b>Profilo 4, n. 2 incarichi di lavoro autonomo da Project Management nell'ambito del programma "Creo-Lab a.a. 2025-26"</b></p>	<p>Al singolo incaricato si richiede di procedere con le seguenti attività:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. una programmazione di dettaglio dei contenuti progettuali (relativi alla formazione e all'attività di laboratorio);</li><li>2. la gestione delle relazioni con gli stakeholder interni ed esterni all'ateneo, nonché una estensione della rete di partner;</li><li>3. la gestione delle interazioni con gli studenti, anche per mezzo del coordinamento e del monitoraggio dei tutor;</li><li>4. la supervisione delle attività formative e laboratoriali;</li><li>5. un monitoraggio, valutazione e restituzione dell'impatto dell'attività formativa;</li><li>6. una rendicontazione scientifica periodica e finale.</li></ol>	<p>Inizio attività dalla protocollazione del contratto e fine attività entro e non oltre n. 3 (tre) mesi dalla protocollazione e repertoriazione del contratto.</p> <p>Compenso <i>lordo</i> totale pari a 9.080,== euro per il singolo incarico da liquidarsi nelle seguenti modalità:</p> <p>A) Nel caso di co.co.co:</p> <p>A.1) la tranches pari a 8.000,== euro lordi successivamente alla verifica di avvio dell'attività. Accredito effettivo nel rispetto dei tempi previsti dall'Amministrazione per questa tipologia di collaborazione.</p> <p>A.2) saldo pari a 1.080,== euro lordi successivamente all'attestazione del regolare svolgimento della prestazione da parte del responsabile scientifico del progetto e consegna da parte dell'incaricato della relazione contenente i risultati dell'attività svolta. Accredito effettivo nel rispetto dei tempi previsti dall'Amministrazione per questa tipologia di collaborazione.</p> <p>B) Nel caso di partita iva:</p> <p>B.1) la tranches pari a 8.000,== euro lordi successivamente alla verifica di avvio dell'attività. Accredito effettivo nel rispetto dei tempi previsti dall'Amministrazione per questa tipologia di collaborazione.</p> <p>B.2) Saldo pari a 1.080,== euro lordi successivamente all'attestazione del regolare svolgimento della prestazione da parte del responsabile scientifico del progetto e consegna da parte dell'incaricato della relazione contenente i risultati dell'attività svolta. Accredito effettivo nel rispetto dei tempi previsti dall'Amministrazione per questa tipologia di collaborazione.</p>



Gli incaricati di cui alla presente selezione dovranno assicurare la prestazione in autonomia, con lavoro proprio e senza avvalersi di sostituti, assente ogni vincolo di subordinazione nei confronti del committente.

**Nel solo caso di aggiudicatario interno all'ateneo: svolgimento nell'ambito del proprio orario di servizio, esclusa ogni determinazione e/o riconoscimento di ore di lavoro straordinario, esclusa altresì ogni qualsivoglia forma di compenso corrispettivo.**

#### **Art. 4 - Domanda di partecipazione**

La Domanda di partecipazione (inclusi i documenti) deve essere inoltrata per via telematica utilizzando esclusivamente l'applicazione informatica PICA di CINECA, pena l'esclusione; è raggiungibile dal link:  
<https://pica.cineca.it/unibg/>

Il candidato potrà registrarsi e accedere alla piattaforma utilizzando il Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID - livello di sicurezza 2)<sup>1</sup>; in alternativa, il candidato potrà utilizzare le credenziali rilasciate direttamente dalla piattaforma, che richiede necessariamente il possesso di un indirizzo di posta elettronica (per tale auto-registrazione).

Il candidato dovrà inserire tutti i dati richiesti dall'applicazione -a pena di esclusione- e allegare i documenti esclusivamente in formato elettronico PDF.

Entro la scadenza di presentazione della Domanda, l'applicazione consente il salvataggio in modalità bozza (con la possibilità di modifiche fino alla scadenza); entro la stessa data il candidato che avesse già inoltrato la Domanda può ritirarla -attraverso l'apposita funzione- per presentarne una nuova.

Se l'accesso all'applicazione è stato eseguito con il Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID - livello di sicurezza 2), non è richiesta alcuna sottoscrizione della Domanda, che è insita alla funzione "Presenta". Diversamente, essa necessita di sottoscrizione, possibile nelle seguenti forme (le uniche consentite, a pena di esclusione):

- manuale: è necessario scaricare sul proprio computer il file PDF di Domanda generato dalla piattaforma, di seguito -senza in alcun modo modificarlo, stamparlo, apporre firma autografa sull'ultima pagina del documento, effettuarne la scansione in un file PDF e caricare quest'ultimo sulla piattaforma;
- digitale sul server ConFirma: è necessaria una dotazione hardware (ad esempio smart card o dispositivo USB con certificato digitale di sottoscrizione rilasciato da un Certificatore accreditato) compatibile con il servizio ConFirma; dopo la firma sarà possibile scaricare il PDF firmato;
- digitale sul PC: è necessaria una dotazione hardware (ad esempio smart card o dispositivo USB con certificato digitale di sottoscrizione rilasciato da un Certificatore accreditato) ed un software di firma digitale con cui generare, a partire dal file PDF del documento scaricato dal sito, il file firmato in formato pdf.p7m da ricaricare sul sito stesso.

Il candidato deve allegare alla domanda (in PDF):

1. un curriculum vitae necessariamente in formato europeo PDF/A riguardante la propria attività scientifica e professionale.  
**N. B.:** viene richiesto il formato sopra indicato del CV per l'espletamento degli eventuali successivi adempimenti in materia di trasparenza nel caso di attribuzione dell'incarico. Qualora il formato sopra indicato non venisse trasmesso in fase di candidatura, nel momento dell'eventuale sottoscrizione del contratto verrà richiesto *obbligatoriamente* un nuovo cv nel formato PDF/A suddetto datato; il candidato straniero dovrà *espressamente* indicare nel Cv la conoscenza della lingua italiana, scritta e parlata;
2. copia fronte/retro di un documento riconoscimento in corso di validità;

<sup>1</sup> Il candidato che ne fosse sprovvisto può richiederlo secondo le procedure indicate nel sito [www.spid.gov.it](http://www.spid.gov.it).



- (eventualmente) copia semplice del titolo di laurea magistrale conseguita all'estero (cfr. specificazioni all'art. 2);
- (eventuale) elenco dei titoli ritenuti idonei ai fini della valutazione;
- (per il caso di candidato dipendente interno all'Università degli studi di Bergamo) autorizzazione del proprio responsabile riferita alla possibilità di assicurare la prestazione durante l'orario di servizio;
- (per il caso di candidato dipendente di altri enti pubblici in Italia, soggetto a autorizzazione ex art. 53 del D.Lgs 165/2001) richiesta di autorizzazione protocollata dall'ente medesimo o autorizzazione eventualmente già rilasciata; in mancanza, se il candidato risultasse vincitore dovrà acquisire tale autorizzazione obbligatoriamente prima della sottoscrizione del contratto.

In conformità alla Legge 183/2011, questa amministrazione non accetta né richiede ai soggetti privati l'esibizione o la produzione di Certificati rilasciati da altre P.A. in Italia in ordine a stati, qualità personali e fatti, bensì solo Dichiarazioni sostitutive di certificazione o notorietà in sostituzione dei medesimi, ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000; questa amministrazione provvederà ad effettuare idonei controlli sulla veridicità delle Dichiarazioni (art. 71 del medesimo DPR) e qualora emergesse la non veridicità del contenuto della Dichiarazione, il dichiarante decadrà da qualsiasi beneficio conseguito in base ad essa, fermo restando i risvolti penali (art. 76 del medesimo DPR).

La compilazione-inoltro della domanda sarà possibile fino alle **ore 12:00 del 24/04/2026** tramite l'applicazione PICA di CINECA. Allo scadere di tale termine, l'applicazione non permetterà più alcun accesso e/o invio. La data di presentazione telematica della Domanda è certificata dalla piattaforma mediante ricevuta automaticamente inviata via e-mail. Ad ogni Domanda verrà attribuito un numero identificativo che, unitamente al codice concorso indicato nell'applicazione informatica, dovrà essere specificato per qualsiasi comunicazione successiva.

Per problemi tecnici contattare il supporto tramite il link presente in fondo alla pagina <https://pica.cineca.it/unibg/>.

#### **Art. 5 - Commissione giudicatrice**

La Commissione (unica per l'assegnazione di tutti gli incarichi) sarà costituita successivamente alla scadenza di cui all'art. 4, con Decreto del Presidente della giunta dei Centri di ricerca e terza missione, secondo quanto previsto dal Regolamento di ateneo per il conferimento degli incarichi di cui all'art. 7, comma 6, del D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165.

La Commissione potrà svolgere i propri lavori in modalità telematica, garantendo la sicurezza e la tracciabilità delle comunicazioni.

#### **Art. 6 - Valutazione comparativa**

La Commissione effettua la valutazione comparativa dei candidati sulla base dell'esame dei soli titoli, competenze ed esperienze- come documentalmente dimostrati - nel rispetto dei seguenti criteri:

Profilo	Valutazione comparativa		
	Valutazione titoli	Valutazione competenze ed esperienze <i>espressamente</i> dichiarate nell'ambito del CV, come indicato nell'art 2 del presente bando	TOTALE
<b>Profilo 1, n. 1 incarico da mentor (A) per "Valutazione post</b>	Fino ad un massimo di 20 (venti) punti per titolo di studio di accesso alla selezione con riferimento al voto conseguito, come di seguito precisati:  - fino a 60/110: 7 punti;	Fino ad un massimo di 50 (cinquanta) punti per le competenze ed esperienze, come di seguito precisati:  1 - Esperienze nella formazione imprenditoriale, fino ad un massimo di 10 punti, così attribuiti:	70 (settanta) punti



<p><b>StartCup 2025"</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- tra 61 e 80/110: 10 punti;</li> <li>- tra 81 e 100/110: 12 punti;</li> <li>- tra 101 e 108/100: 15 punti;</li> <li>- tra 109 e 110 e lode/100: 20 punti.</li> </ul>	<p>1.1 - Fino ad 1 anno, 5 punti. 1.2 - Da oltre 1 anno a 3 anni, 7 punti. 1.3 - Oltre 3 anni, 10 punti.</p> <p>2 - Esperienze maturate in tema di creazione di impresa, fino ad un massimo di 10 punti, così attribuiti: 2.1 - Fino ad 1 anno, 5 punti. 2.2 - Da oltre 1 anno a 3 anni, 7 punti. 2.3 - Oltre 3 anni, 10 punti.</p> <p>3 - Esperienze maturate in tema di trasferimento tecnologico, fino ad un massimo di 10 punti, così attribuiti: 3.1 - Fino ad 1 anno, 5 punti. 3.2 - Da oltre 1 anno a 3 anni: 7 punti. 3.3 - Oltre 3 anni, 10 punti.</p> <p>4 - Esperienze maturate in tema di ecosistemi dell'innovazione, fino ad un massimo di 10 punti, così attribuiti: 4.1 - Fino ad 1 anno, 5 punti. 4.2 - Da oltre 1 anno a 3 anni: 7 punti. 4.3 - Oltre 3 anni, 10 punti.</p> <p>5 - Esperienze maturate in tema di ecosistemi imprenditoriali, fino ad un massimo di 10 punti, così attribuiti: 5.1 - Fino ad 1 anno, 5 punti. 5.2 - Da oltre 1 anno a 3 anni: 7 punti. 5.3 - Oltre 3 anni, 10 punti.</p>	
<p><b>Profilo 2, n. 3 incarichi di lavoro autonomo da mentor (B) per "Valutazione post StartCup 2025"</b></p>	<p>Fino ad un massimo di 20 (venti) punti per titolo di studio di accesso alla selezione con riferimento al voto conseguito, come di seguito precisati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- fino a 60/110: 7 punti;</li> <li>- tra 61/110 e 80/110: 10 punti;</li> <li>- tra 81/110 e 100/110: 12 punti;</li> <li>- tra 101/110 e 108/110: 15 punti;</li> <li>- tra 109/110 e 110 e lode/110: 20 punti.</li> </ul>	<p>Fino ad un massimo di 40 (quaranta) punti per le esperienze, come di seguito precisati:</p> <p>1 - Esperienze nell'approccio Lean start-up, e Business planning, Business model design, Business model innovation, fino ad un massimo di 20 punti, così attribuiti: 1.1 - Fino ad 1 anno, 10 punti. 1.2 - Da oltre 1 anno a 3 anni, 15 punti. 1.3 - Oltre 3 anni, 20 punti.</p> <p>2 - Esperienze in ambito professionale e/o in ambito di studio-ricerca sulle tematiche della creazione di impresa, fino ad un massimo di 20 punti, così attribuiti: 2.1 - Fino ad 1 anno, 10 punti. 2.2 - Da oltre 1 anno a 3 anni: 15 punti. 2.3 - Oltre 3 anni, 20 punti.</p>	<p>60 (sessanta) punti</p>
<p><b>Profilo 3, n. 3 incarichi di lavoro autonomo da Tutor nell'ambito del programma "Creo-Lab"</b></p>	<p>Fino ad un massimo di 20 (venti) punti per il titolo di studio di accesso alla selezione con riferimento al voto conseguito, come di seguito precisati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- fino a 60/110: 7 punti;</li> <li>- tra 61 e 80/110: 10 punti;</li> </ul>	<p>Fino ad un massimo di 60 (sessanta) punti per le competenze ed esperienze, come di seguito precisati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 punti per ogni anno di attività nell'ambito della creazione di impresa, fino a un massimo di 10 punti;</li> </ul>	<p>80 (ottanta) punti</p>



<b>a.a. 2025-26"</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- tra 81 e 100/110: 12 punti;</li><li>- tra 101 e 108/100: 15 punti;</li><li>- tra 109 e 110 e lode/100: 20 punti.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2 punti per ogni anno di attività nell'ambito del trasferimento tecnologico, fino a un massimo di 10 punti;</li><li>- 2 punti per ogni anno di attività nell'ambito della formazione imprenditoriale, fino a un massimo di 10 punti.</li><li>- 2 punti per ogni esperienza di gestione di gruppi di lavoro e/o laboratori e/o classi, fino a un massimo di 18 punti;</li><li>- 2 punti per ogni esperienza di partecipazione a gruppi di lavoro e/o di ricerca, fino a un massimo di 12 punti.</li></ul>	
<b>Profilo 4, n. 2 incarichi di lavoro autonomo da Project Management nell'ambito del programma "Creo-Lab a.a. 2025-26"</b>	<p>Fino ad un massimo di 20 (venti) punti per il titolo di studio di accesso alla selezione con riferimento al voto conseguito, come di seguito precisati:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- fino a 60/110: 7 punti;</li><li>- tra 61 e 80/110: 10 punti;</li><li>- tra 81 e 100/110: 12 punti;</li><li>- tra 101 e 108/100: 15 punti;</li><li>- tra 109 e 110 e lode/100: 20 punti.</li></ul>	<p>Fino ad un massimo di 60 (sessanta) punti per le competenze ed esperienze, come di seguito precisati:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 2 punti per ogni anno di attività nell'ambito della creazione di impresa, fino a un massimo di 10 punti;</li><li>- 2 punti per ogni anno di attività nell'ambito del trasferimento tecnologico, fino a un massimo di 10 punti;</li><li>- 2 punti per ogni anno di attività nell'ambito della formazione imprenditoriale, fino a un massimo di 10 punti.</li><li>- 2 punti per ogni esperienza in ambito di design della formazione imprenditoriale, fino a un massimo di 18 punti;</li><li>- 2 punti per ogni esperienza maturata in ambito professionale e/o in ambito di studio-ricerca sulle tematiche del design thinking, dell'approccio Lean start-up e ecosistemi imprenditoriali e dell'innovazione, fino ad un massimo di 12 punti.</li></ul>	80 (ottanta) punti

Considerata la priorità per i candidati interni, in ogni caso la Commissione organizzerà i propri lavori in successione:

- esaminerà prioritariamente i candidati già dipendenti interni dell'Università degli studi di Bergamo, stilando la Graduatoria di merito per ciascuna prestazione e designandone il vincitore interno: in tal caso, le candidature di personale esterno non verranno esaminate;
- nel caso in cui nessun dipendente interno abbia espresso interesse o nel caso in cui Commissione ritenga non idonei gli interni candidati, procederà alla valutazione dei candidati esterni (dando atto dell'esito negativo della Ricognizione interna).

#### **Art. 7 – Graduatoria di merito**

La graduatoria finale dei candidati sarà formata secondo l'ordine decrescente del punteggio complessivo riportato da ciascun candidato.



Ai fini della formulazione della graduatoria, in caso di parità di punteggio verrà data priorità al candidato più giovane.

Al candidato collocatosi alla prima posizione nella Graduatoria di merito per il Profilo 1, n. 1 incarico da mentor (A) per "Valutazione post StartCup 2025" verrà affidato l'incarico di cui al Profilo 1, con Decreto del Presidente della giunta dei Centri di ricerca e terza missione; il risultato sarà pubblicato sul sito web dell'Ateneo alla pagina relativa al bando in oggetto. Egli riceverà anche una comunicazione scritta con invito alla stipula del contratto di diritto privato in conformità alle norme vigenti. Con la stipula cesserà la validità della graduatoria. Nel caso il vincitore sia un lavoratore in quiescenza si applicheranno le prescrizioni di cui all'art. 5/9 D.L 95/2012 e all'art. 25 L. 724/1994.

Ai candidati collocatosi alle prime n. 3 (tre) posizioni nella Graduatoria di merito per il Profilo 2, ossia per n. 3 incarichi di lavoro autonomo da mentor (B) per "Valutazione post StartCup 2025" verrà affidato un incarico ciascuno di cui al Profilo 2, con Decreto del Presidente della giunta dei Centri di ricerca e terza missione; il risultato sarà pubblicato sul sito web dell'Ateneo alla pagina relativa al bando in oggetto. Egli riceverà anche una comunicazione scritta con invito alla stipula del contratto di diritto privato in conformità alle norme vigenti. Con la stipula cesserà la validità della graduatoria. Nel caso il vincitore sia un lavoratore in quiescenza si applicheranno le prescrizioni di cui all'art. 5/9 D.L 95/2012 e all'art. 25 L. 724/1994.

Ai candidati collocatosi alle prime n. 3 (tre) posizioni nella Graduatoria di merito per il Profilo 3, ossia per n. 3 incarichi di lavoro autonomo da Tutor nell'ambito del programma "Creo-Lab a.a. 2025-26" verrà affidato un incarico ciascuno di cui al Profilo 3, con Decreto del Presidente della giunta dei Centri di ricerca e terza missione; il risultato sarà pubblicato sul sito web dell'Ateneo alla pagina relativa al bando in oggetto. Egli riceverà anche una comunicazione scritta con invito alla stipula del contratto di diritto privato in conformità alle norme vigenti. Con la stipula cesserà la validità della graduatoria. Nel caso il vincitore sia un lavoratore in quiescenza si applicheranno le prescrizioni di cui all'art. 5/9 D.L 95/2012 e all'art. 25 L. 724/1994.

Ai candidati collocatosi alle prime n. 2 (due) posizioni nella Graduatoria di merito per il Profilo 4, ossia per n. 2 incarichi di lavoro autonomo da Project Management nell'ambito del programma "Creo-Lab a.a. 2025-26" verrà affidato un incarico ciascuno di cui al Profilo 4, con Decreto del Presidente della giunta dei Centri di ricerca e terza missione; il risultato sarà pubblicato sul sito web dell'Ateneo alla pagina relativa al bando in oggetto. Egli riceverà anche una comunicazione scritta con invito alla stipula del contratto di diritto privato in conformità alle norme vigenti. Con la stipula cesserà la validità della graduatoria. Nel caso il vincitore sia un lavoratore in quiescenza si applicheranno le prescrizioni di cui all'art. 5/9 D.L 95/2012 e all'art. 25 L. 724/1994.

**Non è ammessa l'assegnazione di più incarichi dello stesso profilo allo stesso vincitore.**

**Non è ammessa l'assegnazione di più incarichi di profili diversi allo stesso vincitore.**

**Si ricorda che la sottoscrizione del contratto avverrà nelle forme di cui all'art. 2 del presente avviso di selezione.**

### **Art. 8 - Proroga del contratto**

Su istanza motivata del responsabile scientifico dei progetti -previo consenso dell'incaricato- la durata del singolo incarico potrebbe essere eccezionalmente prorogata (per un periodo comunque non superiore alla metà dell'originario) al solo fine di completare la prestazione, purché il ritardo non sia imputabile al collaboratore ed invariato il compenso già stabilito.

Non è ammesso alcun rinnovo.



### **Art. 9 – Verifica dell'esecuzione e del buon esito dell'incarico**

Il responsabile scientifico del progetto o il docente delegato da quest'ultimo alla verifica della corretta esecuzione dell'incarico verificherà la corretta evoluzione della prestazione dei singoli incaricati; qualora i risultati in divenire forniti risultino difformi dal richiesto ovvero del tutto insoddisfacenti, potrà:

- imporre di raggiungerli in un termine stabilito, invariato il compenso originario;
- attivare il Servizio Centri di ricerca e Terza Missione perché liquidi all'incaricato un compenso riproporzionato in difetto (in relazione alla quantità/qualità dei risultati conseguiti, previa quantificazione delle attività fino a quel momento assicurate) con contestuale avvio della risoluzione per inadempimento.

### **Articolo 10 - Responsabile del procedimento**

Il responsabile del presente procedimento di cui al presente avviso è la dott.ssa Ravanelli Mariangela, Responsabile del Servizio Centri di Ateneo dell'Università degli studi di Bergamo, sede di Bergamo, Via Salvecchio, n. 19.

Per ulteriori informazioni è possibile contattare il Servizio Centri di Ateneo, alla mail [centriateneo@unibg.it](mailto:centriateneo@unibg.it) ovvero telefonando al numero + 039 035 2052 2617/2239.

### **Articolo 11 - Segnalazioni di violazioni che ledono l'interesse pubblico o l'integrità dell'Università**

In applicazione di quanto disposto dal d.lgs. 24/2023 (riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione europea e delle disposizioni normative nazionali) le persone che partecipano (o che operano per conto di chi partecipa) a procedure di selezione o a fasi precontrattuali possono segnalare al responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) dell'Ateneo comportamenti lesivi dell'interesse pubblico o dell'integrità dell'Amministrazione. Ai predetti soggetti segnalanti e agli enti di loro proprietà, o per i quali essi lavorano, sono garantite le misure di protezione di cui al capo III del d. lgs. 24/2023. Ai segnalanti è inoltre garantita una speciale tutela della riservatezza della loro identità personale, purché le segnalazioni siano presentate attraverso i canali dedicati predisposti dall'Amministrazione, ossia attraverso l'apposita piattaforma informatica raggiungibile al seguente indirizzo web:

<https://unibg.whistleblowing.it/#/>

In alternativa, è possibile contattare il numero telefono 035.205.2160 o scrivere all'indirizzo di posta elettronica [prevenzione.corruzione@unibg.it](mailto:prevenzione.corruzione@unibg.it). Maggiori informazioni al riguardo sono disponibili sul sito istituzionale dell'Ateneo, nella sezione Amministrazione Trasparente, sottosezione Altri contenuti / Prevenzione della Corruzione / whistleblowing.

### **Articolo 12 - Trattamento dei dati personali**

Ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del Dlgs. n. 196/2003 in materia di protezione dei dati personali si informa che:

- Titolare del trattamento dei dati è l'Università degli studi di Bergamo, rappresentata dal Magnifico Rettore, recapito [rettore@unibg.it](mailto:rettore@unibg.it) - PEC [protocollo@unibg.legalmail.it](mailto:protocollo@unibg.legalmail.it) - centralino T +39 035 205 2111);
- i dati saranno raccolti presso il Servizio Centri di Ateneo e terza Missione, sede di Bergamo;
- i dati saranno trattati per le finalità di gestione della presente selezione pubblica e dell'eventuale assegnazione di incarico;
- i dati saranno trattati dal personale incaricato mediante acquisizione dei documenti in forma cartacea ed elettronica e mediante procedure di archiviazione, anche informatizzate, che ne garantiranno la riservatezza;



- il trattamento sarà governato da logiche di organizzazione ed elaborazione correlate ed utilizza standard di sicurezza elevati;
- i dati non saranno oggetto di profilazione;
- la persona fisica che ha conferito i dati potrà avere accesso agli stessi ed esercitare i diritti previsti dagli art. 16 al 22 dal GDPR UE 2016/679;
- la medesima potrà indirizzare l'eventuale istanza di tutela al Responsabile della Protezione dei dati dell'Ateneo identificato alla pagina <https://www.unibg.it/privacy-e-protezione-dei-dati-personali> e contattabile al recapito [dpo@unibg.it](mailto:dpo@unibg.it); resta salvo il diritto di reclamo presso l'Autorità Garante Nazionale Piazza Venezia n. 11, 00187, Roma.

Inoltre, secondo quanto previsto dal Dlgs n. 33/2013 in materia di Trasparenza, il curriculum vitae della persona fisica incaricata sarà pubblicato sul sito web dell'Ateneo nella sezione "Amministrazione Trasparente", "Consulenti e Collaboratori".

#### **Art. 13 - Adempimenti per la pubblicazione.**

Il presente Avviso è pubblicato sul sito web dell'Università degli studi di Bergamo al link <https://www.unibg.it/ateneo/amministrazione/concorsi-e-selezioni/incarichi-collaborazione-e-consulenza> (sezione "Concorsi e selezioni - Incarichi di collaborazione e consulenza").

#### **Art. 14 - Normativa di rinvio**

Per tutto quanto non previsto nel presente avviso, si applica la normativa vigente in materia in quanto compatibile.

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA DEI CENTRI  
DI RICERCA E TERZA MISSIONE  
PROF. LORENZO MIGLIORATI

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 82/2005