

**SELEZIONE PUBBLICA, PER TITOLI ED ESAMI, PER IL RECLUTAMENTO DI N. 1  
TECNOLOGO CON CONTRATTO DI LAVORO A TEMPO INDETERMINATO E A TEMPO  
PIENO, PRESSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO. CODICE SELEZIONE  
USBer26TR**

**(bando rep. n. 54/2026 del 14.04.2026 pubblicato sul sito istituzionale e sul  
Portale del reclutamento inPA in data 14.04.2026)**

**TRACCE DELLE PROVE CONCORSUALI**

**PROVA SCRITTA**

**BUSTA A - ESTRATTA**

Domanda 1

Il candidato illustri i principali programmi di finanziamento della ricerca di eccellenza. Proponga successivamente delle possibili azioni per migliorare la capacità dell'Ateneo di partecipare con successo a tali programmi.

Domanda 2

Il candidato descriva le possibili modalità per la valorizzazione dei risultati della ricerca e proponga un piano di azioni per stimolare la loro attuazione.

Domanda 3

L'Ateneo è coordinatore di un progetto Horizon Europe. Uno dei partner è "defaulting": non ha svolto i task di propria responsabilità, non partecipa ai meeting, non risponde ai messaggi e non è rintracciabile al telefono. Il candidato proponga una possibile strategia per la gestione di tale situazione ed abbozzi un messaggio e-mail al Project Officer per condividere la situazione con l'ente finanziatore e attuare tale strategia.

Il candidato elabori la prova avendo cura di seguire le seguenti indicazioni di editing:

- Tipo carattere Arial narrow;
- Stile carattere Normale;
- Stile testo Minuscolo;
- Dimensione carattere 11;
- Testo giustificato;
- Interlinea 1,5;
- Non ammesso l'utilizzo dell'elencazione, del grassetto, corsivo e sottolineato;
- Stampa fronte/retro;
- Salvare il file nella cartella Documenti con la denominazione "prova concorso".

## **BUSTA B – NON ESTRATTA**

### Domanda 1

Il candidato illustri i principali programmi di finanziamento della ricerca applicata. Proponga successivamente delle possibili azioni per migliorare la capacità dell'Ateneo di partecipare con successo a tali programmi.

### Domanda 2

Il candidato descriva il tema dell'etica nelle attività di ricerca, come questo può essere gestito dalle Università e qual può essere il proprio contributo, in qualità di tecnologo.

### Domanda 3

Il prorettore alla ricerca ha recentemente incontrato un'azienda che ha manifestato l'interesse a stabilire un rapporto di collaborazione duraturo con l'Università in ambito ricerca e innovazione. Il candidato proponga uno schema di accordo quadro per attività di ricerca e innovazione tra Ateneo e impresa, indicando i titoli ed il contenuto di massima dei paragrafi. Successivamente, il candidato illustri altri possibili schemi legali di collaborazione tra imprese ed Università.

Il candidato elabori la prova avendo cura di seguire le seguenti indicazioni di editing:

- Tipo carattere Arial narrow;
- Stile carattere Normale;
- Stile testo Minuscolo;
- Dimensione carattere 11;
- Testo giustificato;
- Interlinea 1,5;
- Non ammesso l'utilizzo dell'elencazione, del grassetto, corsivo e sottolineato;
- Stampa fronte/retro;
- Salvare il file nella cartella Documenti con la denominazione "prova concorso".

## **BUSTA C – NON ESTRATTA**

### Domanda 1

Il candidato illustri i principali programmi di finanziamento per il trasferimento tecnologico e la valorizzazione delle conoscenze. Proponga successivamente delle possibili azioni per migliorare la capacità dell'Ateneo di partecipare con successo a tali programmi.

### Domanda 2

Il candidato proponga un piano di azioni finalizzate allo scouting continuo delle opportunità di finanziamento della ricerca, alla comunicazione delle stesse al personale accademico dell'Ateneo e allo stimolo della partecipazione ai bandi.

### Domanda 3

Un docente sta elaborando, da coordinatore, una proposta progettuale "Horizon Europe – RIA (Research and Innovation Action)". Il candidato illustri i contenuti del documento di proposta, facendo riferimento al tipico formato di presentazione delle proposte europee. Il candidato proponga inoltre possibili azioni di supporto al docente per la stesura della proposta, considerando il suo ruolo di tecnologo.

Il candidato elabori la prova avendo cura di seguire le seguenti indicazioni di editing:

- Tipo carattere Arial narrow;
- Stile carattere Normale;
- Stile testo Minuscolo;
- Dimensione carattere 11;
- Testo giustificato;
- Interlinea 1,5;
- Non ammesso l'utilizzo dell'elencazione, del grassetto, corsivo e sottolineato;
- Stampa fronte/retro;
- Salvare il file nella cartella Documenti con la denominazione "prova concorso".

## **COLLOQUIO**

### **BUSTA A**

1. Il candidato illustri il proprio percorso professionale e motivi l'interesse alla posizione di tecnologo presso l'Università degli studi di Bergamo.
2. Il candidato illustri il concetto di "impatto" nei progetti di ricerca Horizon Europe.
3. Un Dipartimento dell'Ateneo presenta un'ottima produzione scientifica ma una scarsa partecipazione ai bandi europei. Il Direttore di Dipartimento la contatta direttamente, in qualità di tecnologo, chiedendole supporto. Come agirebbe in tale situazione? Quali azioni proporrebbe, sia di sua diretta competenza che non, e con chi si relazionerebbe nell'organizzazione per dare seguito alla richiesta?
4. Il candidato illustri caratteristiche e responsabilità del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione di un'Università.
5. Il candidato legga e traduca il seguente testo inglese:

“Activities contributing to the destination “Innovative Research on Democracy and Governance”, will provide knowledge, data and scientifically robust recommendations to reinvigorate and strengthen democratic governance, improve critical thinking and trust in democratic institutions. In the long-term, this will contribute to help safeguard fundamental rights to empower active and inclusive citizenship. Research will contribute to understanding current challenges and threats and mapping future pathways for innovative solutions to issues such as addressing the impact of AI and the digital transformation of democracy, reinforcing democratic resilience and civic preparedness and preserving the role of free and plural media as key tenets of democracy”.

## **BUSTA B**

1. Il candidato illustri il proprio percorso professionale e motivi l’interesse alla posizione di tecnologo presso l’Università degli studi di Bergamo.
2. Il candidato illustri le caratteristiche principali del “Consortium Agreement” e del “Grant Agreement” dei progetti Horizon Europe.
3. Un team di ricercatori ha sviluppato un prototipo innovativo e la contatta, in qualità di tecnologo, manifestando l’intenzione di costituire uno spin-off universitario basato sullo sfruttamento dello stesso. Analizzando il dossier, lei riscontra che il prototipo è il risultato di un’attività congiunta tra l’Università ed un’azienda privata, realizzata nell’ambito di un progetto finanziato che non ha previsto un accordo chiaro sulla proprietà intellettuale. Come gestirebbe tale situazione? Quali azioni proporrebbe e con chi si relazionerebbe nell’organizzazione per dare seguito alla richiesta?
4. Il candidato illustri i possibili inquadramenti del personale accademico di un’Università in riferimento alla legge n. 240 e alle sue recenti evoluzioni.
5. Il candidato legga e traduca il seguente testo inglese:

*“While Horizon Europe supports research and development of digital technologies, DIGITAL supports the wide uptake and deployment of innovative digital solutions in areas of public interest (including public administration, justice and education), by setting up and making accessible Europe-wide data spaces and platforms and providing SMEs and public administrations access to the latest digital technologies, for example via Digital Innovation Hubs. Priority actions for the first four years of DIGITAL include “Safer internet for kids”, a “Platform for combating disinformation”, supporting the EU language technology industry in developing and deploying latest AI-based technologies in all*

*EU languages, contributing to the skills and employment of ICT professionals (including women and girls)”.*

### **BUSTA C - NON ESTRATTA**

1. Il candidato illustri il proprio percorso professionale e motivi l'interesse alla posizione di tecnologo presso l'Università degli studi di Bergamo.
2. Il candidato illustri il processo di valorizzazione commerciale dei risultati della ricerca, considerando le possibili opzioni in funzione della tipologia del risultato.
3. Un professore ordinario la contatta direttamente, in qualità di tecnologo, chiedendole supporto per la sottomissione di una proposta "Horizon Europe" da coordinatore, la cui deadline è tra un mese. Si rende conto che il livello di maturità della proposta non è avanzato, le richieste del docente sono molto pressanti e riguardano anche la scrittura di alcune parti scientifiche, partendo dalle bozze di testo elaborate da alcuni docenti. Come agirebbe in tale situazione e con quale scopo? Quali azioni proporrebbe e con chi si interfaccerebbe nell'organizzazione? Come gestirebbe il rapporto con il docente?
4. Il candidato illustri la normativa di riferimento per la gestione dei dati personali e le sue implicazioni nell'attività di ricerca.
5. Il candidato legga e traduca il seguente testo inglese:

*"European Social Fund Plus (ESF+) aims to promote social cohesion and equip people with the skills needed for the evolving demands of the labour market. Member States and regions can use the ESF+ to mainstream and upscale innovative technologies and solutions in the areas of employment, social inclusion, education and training, including successful models and practices developed under Horizon 2020 and Horizon Europe. In addition, the ESF+ can support operations and researchers granted a Seal of Excellence under Horizon Europe. On the other hand, the "InvestEU" Programme can fund the uptake of R&I results related to Cultural and Creative Industries (CCI) and cultural heritage".*

### **BUSTA D**

1. Il candidato illustri il proprio percorso professionale e motivi l'interesse alla posizione di tecnologo presso l'Università degli studi di Bergamo.

2. Il candidato illustri le varie tipologie di accordi legali per regolare la collaborazione tra l'Università e un'azienda privata in tema di ricerca e valorizzazione delle conoscenze.
3. Constatando che i docenti non partecipano ai bandi di ricerca perché non sono in grado di identificare tempestivamente le opportunità di finanziamento più opportune, il Dirigente dell'Area Ricerca le chiede di proporre un piano di azioni innovative per lo scouting dei bandi e l'ingaggio dei docenti, considerando le specificità della ricerca che si fa in Ateneo. Il Dirigente le dà mandato di proporre l'eventuale coinvolgimento di altri Uffici e dei Dipartimenti per la definizione del piano. Come agirebbe in tale situazione? Quali azioni proporrebbe?
4. Il candidato illustri che cosa è la "VQR" e come si svolge.
5. Il candidato legga e traduca il seguente testo inglese:

*"European Regional Development Fund focuses, among others, on the development and strengthening of regional and local research and innovation ecosystems and smart economic transformation, in line with regional/national smart specialisation strategies. It can support investment in research infrastructures, activities for applied research and innovation (including industrial research), experimental development and feasibility studies, building research and innovation capacities and the uptake of advanced technologies and roll-out of innovative solutions from the Framework Programmes for research and innovation through the ERDF. It helps governments reap the benefits of digitisation and encourages investments in social and cultural infrastructure, as well as in the conservation of cultural heritage".*

## **BUSTA E**

1. Il candidato illustri il proprio percorso professionale e motivi l'interesse alla posizione di tecnologo presso l'Università degli studi di Bergamo.
2. Il candidato illustri i principi di rendicontazione delle varie tipologie di costi dei progetti di ricerca finanziati.
3. Un noto docente dell'Ateneo la contatta direttamente, in qualità di tecnologo, per brevettare il risultato di una ricerca nel più breve tempo possibile, con costi a carico dell'Ateneo. Dopo aver valutato il dossier, lei matura l'opinione che il risultato non sia ancora pronto per la brevettazione. Come agirebbe in tale situazione e con quale scopo? Quali azioni proporrebbe e con chi si interfaccerebbe nell'organizzazione? Come gestirebbe il rapporto con il docente?

4. Il candidato illustri gli obblighi dell'Università in materia di trasparenza e anticorruzione in riferimento alla normativa vigente.
5. Il candidato legga e traduca il seguente testo inglese:

*"In an era characterized by numerous concurrent crises, accelerated technological development, and waning public trust in government, the pivotal objective of this topic is to furnish a precise depiction of the current condition of public service in Member States and Associated Countries, highlight the substantial challenges governments are endeavouring to manage at the same time, the general state of the civil service and the evolution of related public employment management, including HR policy, the organizational framework conditions conducive to innovation and agile operations, and organizational development efforts. Enhancing government capacities to define strategies and develop complex public policies in a swiftly evolving context is imperative".*