UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO | Consiglio di amministrazione

Deliberazione n. 323/2026 - Protocollo n. 234190/2026

Macroarea: **BILANCIO E PROGRAMMAZIONE**

Punto OdG: 03/09

Struttura proponente: PROCUREMENT

Adozione schema di programma triennale dei lavori pubblici 2027/2029 ed elenco annuale 2027

Nominativo	F	C	A	As	Nc
Prof. Sergio Cavalieri	X				
Dott.ssa Roberta Frigeni	X				
Prof. Andrea Clemente Maria Bottani	X				
Prof. Giovanni Angelo Scirocco	X				
Dott.ssa Silvana Lamancusa	X				
Sig.ra Martina Locati	X				

Nominativo	F	C	A	As	Nc
Dott.ssa Simona Bonomelli	X				
Ing. Andrea Moltrasio	X				
Prof.ssa Manuela Geranio	X				
Prof.ssa Isabella Natali Sora	X				
Sig. Andrea Pagani	X				

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente) - (Nc – Non convocato)

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PREMESSO CHE l'articolo 37 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, recante «Codice dei contratti pubblici», disciplina la programmazione dei lavori e degli acquisti di beni e servizi, prevedendo che le stazioni appaltanti adottino il programma triennale dei lavori pubblici e approvino l'elenco annuale dei lavori da avviare nella prima annualità, con indicazione delle relative fonti di finanziamento;

PREMESSO CHE si rende necessario procedere all'adozione dello schema di Programma triennale dei lavori pubblici dell'Università degli studi di Bergamo per gli anni 2027-2029, con il relativo elenco annuale 2027, in coerenza con i documenti programmatori dell'Ateneo, tenendo conto degli interventi già inseriti nel precedente programma e delle esigenze aggiornate rappresentate dai Responsabili unici del progetto;

VISTO l'art. 15, comma 1, del D. Lgs. 36/2023, che prescrive "*Nel primo atto di avvio dell'intervento pubblico da realizzare mediante un contratto le stazioni appaltanti e gli enti concedenti nominano nell'interesse proprio o di altre amministrazioni un*

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO | Consiglio di amministrazione

responsabile unico del progetto (RUP) per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento e per l'esecuzione di ciascuna procedura soggetta al codice";

VISTO l'art. 28 del Codice che definisce la disciplina della trasparenza in materia di contratti pubblici;

VISTO l'art. 37 del D. Lgs. n. 36/2023 "Programmazione dei lavori e degli acquisti di beni e servizi";

VISTO l'Allegato I.5 al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, recante «Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo», che disciplina i contenuti, l'ordine di priorità e le modalità di redazione, adozione, approvazione e pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici e del relativo elenco annuale;

VISTO il comma 5 dell'art. 5 dell'all.I.5 del Codice, che prevede l'obbligo di pubblicità sul sito Istituzionale, sezione Amministrazione Trasparente e la comunicazione alla BDNCP di ANAC con le modalità di cui alla delibera ANAC 582/2023, dello schema di programma di cui al comma 4 dello stesso articolo, in particolare ai fini di informare circa la possibilità di presentare eventuali osservazioni entro i trenta giorni;

VISTO il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

VISTA la delibera ANAC n. 19 del 28 gennaio 2026, di approvazione del Piano Nazionale Anticorruzione 2025, e richiamata, con riferimento agli obblighi di trasparenza in materia di contratti pubblici, la delibera ANAC n. 264 del 20 giugno 2023, come modificata e integrata dalla delibera n. 601 del 19 dicembre 2023, relativa all'individuazione dei dati e delle informazioni oggetto di pubblicazione, anche con riguardo alla programmazione di lavori, servizi e forniture;

VISTO il decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81, recante "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro", per quanto applicabile agli interventi di adeguamento e messa in sicurezza degli immobili e degli impianti;

VISTO il decreto del Presidente della Repubblica 1° agosto 2011, n. 151, recante "Regolamento recante semplificazione della disciplina dei procedimenti relativi alla

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO | Consiglio di amministrazione

prevenzione degli incendi", per quanto applicabile agli interventi finalizzati all'adeguamento antincendio;

VISTO il decreto del Ministro dell'interno 3 agosto 2015, recante "Approvazione di norme tecniche di prevenzione incendi, ai sensi dell'articolo 15 del decreto legislativo 8 marzo 2006, n. 139", per quanto applicabile;

RICHIAMATO lo Statuto dell'Università degli studi di Bergamo e i regolamenti di Ateneo vigenti in materia di organizzazione, patrimonio, programmazione e contabilità;

RICHIAMATA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 16 dicembre 2025, n. 385/2025, con la quale è stato approvato il Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 e l'elenco annuale 2026;

RICHIAMATI i documenti programmatori dell'Università degli studi di Bergamo vigenti, con particolare riferimento agli indirizzi strategici dell'Ateneo in materia di sviluppo, riqualificazione e valorizzazione del patrimonio edilizio universitario;

PRESO ATTO che è stato predisposto lo schema di Programma triennale dei lavori pubblici dell'Università degli studi di Bergamo per il triennio 2027-2029, unitamente al relativo elenco annuale 2027, utilizzando gli schemi tipo di cui all'Allegato I.5 al decreto legislativo n. 36/2023 (Allegato n. 1);

PRESO ATTO che lo schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029 è stato elaborato sulla base delle informazioni e degli aggiornamenti trasmessi dai Responsabili unici del progetto, con particolare riferimento allo stato di avanzamento degli interventi già programmati, alle nuove esigenze individuate, alla collocazione temporale degli interventi, ai relativi quadri economici e alle fonti di finanziamento;

PRESO ATTO che per ciascun intervento incluso nello schema 2027-2029 sono indicati, secondo le risultanze dell'istruttoria e delle schede di programmazione, il Responsabile unico del progetto, l'eventuale CUP, l'annualità di avvio, il livello di priorità, l'importo complessivo, le risorse necessarie per ciascuna annualità e la relativa fonte di finanziamento;

PRESO ATTO che la dott.ssa Milena Rota, in qualità di Responsabile del Settore Procurement dell'Area Legale e Appalti e Referente del programma, cura il coordinamento degli adempimenti connessi alla predisposizione e all'aggiornamento dello schema di Programma triennale dei lavori pubblici;

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO | Consiglio di amministrazione

PRESO ATTO che la referente del Programma triennale dei lavori pubblici, per lo svolgimento delle attività connesse alla programmazione e al relativo aggiornamento, si avvale del supporto di personale afferente al Settore Procurement dell'Area Legale e Appalti, individuato di volta in volta nell'ambito dei gruppi di lavoro costituiti per i singoli interventi, mediante i relativi provvedimenti di nomina;

PRESO ATTO che la SCHEDA A riepiloga il quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma, la SCHEDA B riguarda l'eventuale elenco delle opere incompiute, la SCHEDA C l'eventuale elenco degli immobili disponibili, la SCHEDA D l'elenco degli interventi, la SCHEDA E gli interventi ricompresi nell'elenco annuale e la SCHEDA F gli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente programma e non riproposti e non avviati;

PRESO ATTO che, ai fini della predisposizione dello schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029, è stata effettuata una ricognizione degli interventi inseriti nel precedente Programma triennale 2026-2028, tenendo conto dello stato di avanzamento delle relative procedure, delle esigenze aggiornate dell'Ateneo, delle priorità di intervento e delle risorse finanziarie programmabili, al fine di individuare gli interventi da confermare, quelli da non riproporre, le eventuali modifiche degli importi e della relativa distribuzione temporale, nonché i nuovi interventi da inserire nella programmazione;

PRESO ATTO che, in applicazione di quanto previsto dall'articolo 5, comma 2, dell'Allegato I.5 al decreto legislativo n. 36/2023, non vengono riproposti nello schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029 i seguenti interventi, già inseriti nel precedente Programma triennale 2026-2028, in quanto le relative procedure di affidamento sono state avviate nel corso dell'anno 2026:

- «Adozione di soluzioni efficienti per l'illuminazione nelle varie sedi», dell'importo complessivo di € 764.711,03 CUP F14D22002810005;
- «Rifunzionalizzazione via dei Caniana – piano primo e secondo», dell'importo complessivo di € 3.345.000,00 CUP F12B23000650005;

PRESO ATTO che nello schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029 non viene riproposto l'intervento «Sostituzione n. 3 UTA e collocazione in copertura per recupero calore – Via dei Caniana», CUI L80004350163202600004 e CUP F14D22002820005, già inserito nel Programma 2026-2028 per l'annualità 2027, per un importo di € 500.000,00, in quanto i successivi interventi impiantistici realizzati presso la sede hanno reso non più indispensabile l'intervento programmato e hanno determinato l'attuale indisponibilità degli spazi in copertura necessari alla sua realizzazione nella configurazione originariamente prevista;

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO | Consiglio di amministrazione

PRESO ATTO, altresì, che il suddetto intervento, non essendo ricompreso nell'elenco annuale 2026 del precedente programma, non rientra tra quelli da riportare nella Scheda F del Programma triennale 2027-2029, ai sensi dell'articolo 5, comma 3, del medesimo Allegato I.5 e che pertanto sarà semplicemente non riproposto;

PRESO ATTO che, nell'ambito dell'aggiornamento della programmazione triennale dei lavori pubblici, sono stati individuati ulteriori interventi finalizzati a rispondere alle esigenze di manutenzione, riqualificazione e adeguamento funzionale del patrimonio immobiliare dell'Ateneo, per i quali si rende necessario prevedere l'inserimento nello schema di Programma triennale 2027-2029, e in particolare:

- «Sistemazione piazzale Dalmine – Laboratori», identificato dal CUI L80004350163202700001, per un importo complessivo di € 300.000,00, con previsione di € 100.000,00 nell'annualità 2027 e di € 200.000,00 nell'annualità 2028;
- «Salvecchio – Ultimo piano – Ex Centri di Ateneo», identificato dal CUI L80004350163202700002, per un importo complessivo di € 300.000,00, interamente previsto nell'annualità 2027;
- «Lavori di rifunzionalizzazione Laboratorio Kilometrorosso 1° piano finalizzato alla realizzazione di LAB VITALIS», identificato dal CUI L80004350163202700003 e CUP F55I26000030007 per un importo complessivo di € 600.000,00, con previsione di € 600.000,00 nell'annualità 2027;

PRESO ATTO che, sulla base degli aggiornamenti istruttori acquisiti, nello schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029 sono stati aggiornati gli importi complessivi dei seguenti interventi, rispetto a quanto previsto nel precedente Programma triennale 2026-2028:

- «Intervento di ristrutturazione e rifunzionalizzazione del complesso immobiliare di via Statuto, 21 – Bergamo – Corpo A, aule, uffici e aree esterne», il cui importo complessivo è stato aggiornato da € 21.500.000,00 a € 34.279.786,62;
- «Intervento di rifunzionalizzazione e ristrutturazione del complesso immobiliare di via Statuto, 21 – Residenziale», il cui importo complessivo è stato aggiornato da € 29.207.707,59 a € 36.600.000,00;
- «Opere edili e impiantistiche per adeguamento finalizzato all'ottenimento del CPI – Salvecchio», il cui importo complessivo è stato aggiornato da € 752.610,22 a € 1.200.000,00;

PRESO ATTO che, con riferimento ai suddetti interventi, lo schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029 prevede la seguente distribuzione delle risorse finanziarie nelle annualità di riferimento:

- per l'intervento di ristrutturazione e rifunzionalizzazione del complesso immobiliare di via Statuto, 21 – Bergamo – Corpo A, aule, uffici e aree esterne,

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO | Consiglio di amministrazione

dell'importo complessivo di € 34.279.786,62, sono previsti € 7.000.000,00 nell'annualità 2027, € 20.000.000,00 nell'annualità 2028 ed € 7.279.786,62 nell'annualità 2029;

- per l'intervento di rifunzionalizzazione e ristrutturazione del complesso immobiliare di via Statuto, 21 – Residenziale, dell'importo complessivo di € 36.600.000,00, sono previsti € 10.000.000,00 nell'annualità 2027, € 10.000.000,00 nell'annualità 2028, € 10.000.000,00 nell'annualità 2029 e € 6.600.000,00 nelle annualità successive;
- per l'intervento relativo alle opere edili e impiantistiche per l'adeguamento finalizzato all'ottenimento del CPI – Salvecchio, dell'importo complessivo di € 1.200.000,00, sono previsti € 700.000,00 nell'annualità 2027 ed € 500.000,00 nell'annualità 2028;

PRESO ATTO che, con riferimento agli ulteriori interventi già ricompresi nel precedente Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 e confermati nello schema di Programma triennale 2027-2029, è stata prevista una diversa distribuzione temporale delle relative risorse finanziarie, mantenendo invariati gli importi complessivi degli interventi, come di seguito specificato:

- «Interventi di smartizzazione e rifunzionalizzazione degli impianti di Ateneo», dell'importo complessivo di € 869.000,00, interamente previsto nell'annualità 2027;
- «Edifici sedi universitarie – Sicurezza coperture», dell'importo complessivo di € 1.002.000,00, con previsione di € 600.000,00 nell'annualità 2027 e di € 402.000,00 nell'annualità 2028;
- «Restauro conservativo facciate rosate e scala corte esterna», dell'importo complessivo di € 1.500.000,00, con previsione di € 250.000,00 nell'annualità 2027, di € 750.000,00 nell'annualità 2028 e di € 500.000,00 nell'annualità 2029;
- «Lavori di ristrutturazione fabbricato in Dalmine ex Centrale Enel e aree esterne», dell'importo complessivo di € 4.000.000,00, con previsione di € 1.000.000,00 nell'annualità 2027, di € 2.000.000,00 nell'annualità 2028 e di € 1.000.000,00 nell'annualità 2029;
- «Intervento di risanamento conservativo delle facciate dell'edificio sede del Centro Universitario Sportivo (CUS) – Via Verdi 56, Dalmine (BG)», dell'importo complessivo di € 500.000,00, con previsione di € 150.000,00 nell'annualità 2027 e di € 350.000,00 nell'annualità 2028;
- «Adeguamento impianti di rilevazione fumi e antincendio – Complesso monumentale di Sant'Agostino, Chiostro Grande», dell'importo complessivo di € 200.000,00, interamente previsto nell'annualità 2027;
- «Riqualificazione del laboratorio di meccanica della sede universitaria di Dalmine e laboratorio di ingegneria», dell'importo complessivo di € 1.500.000,00, con previsione di € 800.000,00 nell'annualità 2028 e di € 700.000,00 nell'annualità 2029;

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO | Consiglio di amministrazione

- «Rifunzionalizzazione e adeguamento spazi – 5 Pignolo per uso archivio-deposito», dell'importo complessivo di € 400.000,00, con previsione di € 100.000,00 nell'annualità 2027 e di € 300.000,00 nell'annualità 2028;
- «Adeguamento alla normativa antincendio – Palazzo Bassi Rathgeb», dell'importo complessivo di € 250.000,00, con previsione di € 50.000,00 nell'annualità 2027 e di € 200.000,00 nell'annualità 2028;

PRESO ATTO che i suddetti aggiornamenti sono recepiti nella Scheda D del Programma triennale 2027-2029, con la relativa distribuzione delle risorse nelle annualità di riferimento;

PRESO ATTO dell'attività istruttoria svolta;

CONSIDERATO che la mancata riproposizione nello schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029 degli interventi per i quali risultano già avviate le relative procedure di affidamento nell'annualità 2026 è conforme a quanto previsto dall'articolo 5, comma 2, dell'Allegato I.5 al decreto legislativo n. 36/2023, secondo cui i lavori per i quali sia stata avviata la procedura di affidamento non sono riproposti nel programma successivo;

CONSIDERATO che la sopravvenuta indisponibilità degli spazi in copertura dell'edificio di via dei Caniana, conseguente all'installazione delle nuove apparecchiature impiantistiche sopra richiamate, ha determinato il venir meno delle condizioni tecniche necessarie alla realizzazione dell'intervento di sostituzione delle tre unità di trattamento aria nella configurazione originariamente prevista, rendendone pertanto giustificata la mancata riproposizione nello schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029;

CONSIDERATO che l'inserimento dei suddetti nuovi interventi nello schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029 risponde all'esigenza di recepire le sopravvenute necessità di manutenzione, riqualificazione e adeguamento funzionale del patrimonio immobiliare dell'Ateneo, nonché di realizzazione di nuove infrastrutture destinate alle attività di ricerca, con particolare riferimento ai Lavori di rifunzionalizzazione Laboratorio Kilometrorosso 1° piano finalizzato alla realizzazione di LAB VITALIS, al fine di garantire lo svolgimento delle attività istituzionali, didattiche e di ricerca, prevedendone l'attuazione secondo la distribuzione temporale delle risorse finanziarie indicata nelle schede di programmazione;

CONSIDERATO che l'incremento dell'importo complessivo dell'intervento relativo alle opere edili e impiantistiche per l'adeguamento finalizzato all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi (CPI) dell'immobile di Salvecchio, da €

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO | Consiglio di amministrazione

752.610,22 a € 1.200.000,00, è riconducibile all'aggiornamento del quadro economico previsto dal progetto esecutivo, attualmente in fase di verifica, che contempla un importo complessivo di € 1.000.000,00, cui si aggiungono ulteriori € 200.000,00 stimati per le attività di verifica, rendendo pertanto necessario l'adeguamento della relativa previsione economica nello schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029;

CONSIDERATO che la rimodulazione temporale degli interventi sopra richiamati si è resa necessaria in conseguenza della carenza di figure professionali tecniche registrata nel corso dell'anno 2025, i cui effetti si sono protratti anche nell'annualità 2026, incidendo sulla capacità operativa delle strutture competenti e determinando il differimento dell'avvio di alcune procedure di affidamento, con conseguente necessità di riprogrammare gli interventi e di ridistribuire le relative previsioni di spesa nelle annualità del triennio 2027-2029, ferma restando la conferma degli interventi e dei rispettivi importi complessivi;

CONSIDERATO che la programmazione triennale costituisce lo strumento attraverso il quale l'Ateneo ordina e coordina gli interventi sul patrimonio edilizio e sugli impianti, assicurando coerenza tra fabbisogni manutentivi, esigenze di sicurezza e adeguamento normativo, obiettivi di funzionalità e valorizzazione del patrimonio, disponibilità finanziarie e capacità tecnica e amministrativa di attuazione;

CONSIDERATO che l'adozione dello schema non comporta di per sé l'assunzione di obbligazioni giuridiche o l'affidamento dei lavori; l'attuazione dei singoli interventi resta subordinata alla disponibilità delle risorse, alla coerenza con il bilancio e all'adozione dei successivi atti di programmazione, progettazione e affidamento;

CONSIDERATO che lo schema di programma dovrà essere pubblicato sul sito istituzionale dell'Ateneo, nella sezione Amministrazione Trasparente, e trasmesso alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici secondo la disciplina vigente, consentendo la presentazione di eventuali osservazioni nei termini previsti;

DATO ATTO che ai sensi dell'articolo 3 della legge 7 agosto 1990, n. 241, le ragioni della decisione sono espresse nei presupposti di fatto, negli atti istruttori e nelle considerazioni sopra riportate;

DELIBERA

1) di adottare, ai sensi dell'articolo 37 del decreto legislativo n. 36/2023 e dell'articolo 5, comma 4, dell'Allegato I.5 al medesimo decreto, lo schema di Programma triennale dei lavori pubblici dell'Università degli studi di Bergamo per il triennio 2027-2029, unitamente al relativo elenco annuale 2027, come risultanti dalle

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO | Consiglio di amministrazione

schede di programmazione allegate alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;

2) di dare atto che lo schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029 e il relativo elenco annuale 2027, di cui all'Allegato n. 1, sono articolati nelle schede previste dall'Allegato I.5 al decreto legislativo n. 36/2023 e, in particolare, nella Scheda A – Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma, nella Scheda D – Elenco degli interventi del programma e nella Scheda E – Interventi ricompresi nell'elenco annuale 2027;
3) di dare atto che la Scheda B – Elenco delle opere incompiute, la Scheda C – Elenco degli immobili disponibili e la Scheda F – Elenco degli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati non riportano interventi o immobili da inserire, in quanto non ricorrono le relative fattispecie, come risultante dall'istruttoria svolta e dalle motivazioni espresse nelle premesse della presente deliberazione;
4) di dare atto che l'adozione dello schema di Programma triennale dei lavori pubblici 2027-2029 e del relativo elenco annuale 2027 non comporta, di per sé, l'assunzione di impegni di spesa o di obbligazioni giuridicamente vincolanti, restando l'attuazione dei singoli interventi subordinata alla disponibilità delle necessarie risorse finanziarie, alla coerenza con i documenti di bilancio dell'Ateneo e all'adozione dei successivi provvedimenti di competenza;
5) di dare mandato agli uffici competenti di pubblicare lo schema sul sito istituzionale dell'Ateneo, nella sezione Amministrazione Trasparente - Atti relativi alla programmazione di lavori, opere, servizi e forniture, e di procedere agli adempimenti di trasmissione alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici previsti dalla normativa vigente;
6) di dare mandato agli uffici competenti di recepire, prima dell'approvazione definitiva, eventuali osservazioni pervenute e gli aggiornamenti istruttori e finanziari necessari, sottoponendo al Consiglio di Amministrazione la proposta di approvazione definitiva del programma nei termini di legge.

IL SEGRETARIO
Dott.ssa Michela Pilot

IL PRESIDENTE
Prof. Sergio Cavalieri