



*Rep. n. 27/2013*  
*prot. n. 392/l/3 del 8.1.2013*  
GG/AA

**Oggetto: Emanazione del Regolamento recante norme per la ripartizione dell'incentivo di cui all'art. 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163.**

IL RETTORE

VISTE le seguenti norme:

- l'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e successive modifiche, che riproduce con modifiche l'articolo 18, comma 1, della legge 11 febbraio 1994, n. 109, e successive modifiche, concernente l'incentivo destinato a retribuire il personale degli uffici tecnici incaricato della progettazione;
- il DPR 207/2010 Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, recante «Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE»;

RITENUTO di procedere all'adozione di un apposito Regolamento recante norme per la ripartizione dell'incentivo di cui all'art. 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163;

VISTO il verbale dell'accordo raggiunto il giorno 5 ottobre 2012 in sede di contrattazione di Amministrazione con il quale sono stati stabiliti le modalità ed i criteri di ripartizione del predetto fondo;

VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 30.10.2012, punto n. 9, che ha approvato il predetto Regolamento;

RICHIAMATO l'art. 13 dello Statuto relativo all'approvazione ed emanazione dei Regolamenti di Ateneo;

DECRETA

Art. 1

E' emanato il **Regolamento recante norme per la ripartizione dell'incentivo di cui all'art. 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163** nel testo deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 30.10.2012, punto 9.

Art. 2

Il presente decreto è pubblicato sul sito web dell'Università nella sezione "Albo di Ateneo".

Art. 3

Il testo del Regolamento è contestualmente pubblicato sul sito web dell'Università nella sezione "Atti e documenti > Regolamenti".

Il Regolamento entra in vigore dalla data del presente decreto.

Bergamo, 8.1.2013

IL RETTORE  
F.to Prof. Stefano Paleari



**REGOLAMENTO RECANTE NORME PER LA RIPARTIZIONE DELL'INCENTIVO DI CUI ALL'ARTICOLO 92, COMMA 5, DEL DECRETO LEGISLATIVO 12 APRILE 2006, N. 163.**

Emanato con DR. Rep. n. 27/2013 prot. n. 392/I/3 del 8.1.2013

**Capo I**  
**Disposizioni generali**

L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO

- Visto l'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e successive modifiche, che riproduce con modifiche l'articolo 18, comma 1, della legge 11 febbraio 1994, n. 109, e successive modifiche, concernente l'incentivo destinato a retribuire il personale degli uffici tecnici incaricato della progettazione;
- Visto il verbale dell'accordo raggiunto il giorno 5 ottobre 2012 in sede di contrattazione di Amministrazione con il quale sono stati stabiliti le modalità ed i criteri di ripartizione del predetto fondo;

Adotta il seguente regolamento:

**Art. 1.**  
**Obiettivi e finalità**

- 1) Il presente regolamento e' emanato ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e successive modifiche - di seguito denominato «codice» - e si applica nei casi di redazione di progetti di opere o di lavori a cura del personale interno.
- 2) In caso di appalti misti l'incentivo, di cui al comma 1, è corrisposto per la redazione della progettazione relativa alla componente lavori e per il corrispondente importo degli stessi.
- 3) L'attribuzione dell'incentivo e' finalizzata alla valorizzazione delle professionalità interne ed all'incremento della produttività.

**Art. 2.**  
**Campo di applicazione**

- 1) Le somme di cui all'articolo 92, comma 5, del codice, sono costituite dalla percentuale dell'importo posto a base di gara dell'opera e del lavoro come meglio indicato nei successivi commi.
- 2) Gli incentivi di cui al comma 1 sono riconosciuti per le attività di progettazione di livello preliminare, definitivo ed esecutivo inerenti ai lavori pubblici, intesi come attività di costruzione, demolizione, recupero, ristrutturazione, restauro e manutenzione straordinaria e ordinaria, comprese le eventuali connesse progettazioni di campagne diagnostiche, le eventuali redazioni di perizie di variante e suppletive, nei casi previsti dall'articolo 132, comma 1, del codice, ad eccezione della lettera e).
- 3) Gli incentivi di cui al comma 1 sono riconosciuti soltanto quando i relativi progetti sono posti a base di gara.

**Art. 3.**  
**Costituzione e accantonamento dell'incentivo**

- 1) Tutti i progetti esecutivi di opere e/o lavori edilizi, nonché di impianti tecnologici complementari, devono contenere tra le somme a disposizione dell'Amministrazione una quota di incentivazione, per il personale dipendente che abbia un ruolo nell'intervento, per un importo massimo del 2% del totale dei lavori a base d'asta, comprensiva degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione, stabilita dal presente regolamento in base alle seguenti classi di importo:
  - a) per progetti di importo fino a euro 150.000 il fondo è attribuito in ragione del 2%;
  - b) per progetti di importo superiore a euro 150.000 e fino a euro 1.000.000 il fondo è attribuito in ragione del 2%;

- c) per progetti di importo superiore a euro 1.000.000 e fino a euro 5.000.000 il fondo è attribuito in ragione dell'1,9%;
  - d) per progetti di importo superiore a euro 5.000.000 e fino a euro 15.000.000 il fondo è attribuito in ragione dell'1,8%;
  - e) per progetti di importo superiore a euro 15.000.000 il fondo è attribuito in ragione dell'1,7%;
- 2) L'importo dell'incentivo non e' soggetto ad alcuna rettifica qualora in sede di appalto si verificano dei ribassi.
  - 3) Le somme occorrenti per la corresponsione dell'incentivo sono previste nell'ambito delle somme a disposizione all'interno del quadro economico del relativo progetto.
  - 4) Le predette quote si applicano anche ai progetti di lavori di manutenzione straordinaria inseriti nell'elenco annuale dei lavori di cui all'art. 128 del D. Lgs. 163/2006 per i quali si rende necessaria l'elaborazione di un progetto (con esclusione dei lavori di manutenzione straordinaria fatti eseguire su semplice richiesta di preventivo o per i quali è occorsa la sola predisposizione della scheda tecnica e del modulo offerta prezzi) nonché a tutte le altre attività connesse all'esecuzione dei lavori, compresa la eventuale redazione di perizie di variante e suppletive; in questo ultimo caso l'incentivo di cui all'art. 2 è ricalcolato tenendo conto dei lavori suppletivi.

#### **Art. 4.**

##### **Criteri per il conferimento degli incarichi**

Il Direttore Generale, previa delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione del progetto dell'opera, può affidare i seguenti incarichi: Responsabile Unico del Procedimento, progettazione, redazione del piano di sicurezza e coordinamento, stesura atto di pianificazione, direzione lavori, collaudo, e collaborazione. La nomina degli incaricati e delle persone che sono chiamate a collaborare avviene in relazione alle seguenti valutazioni:

- possesso delle professionalità necessarie in relazione alle peculiarità di ciascuna opera e dei lavori da svolgere;
- responsabilità professionale connessa alle prestazioni.

2. Lo stesso Direttore Generale può, con proprio provvedimento motivato, modificare o revocare l'incarico in ogni momento, sentito il responsabile del procedimento. Con il medesimo provvedimento di modifica o revoca, e in correlazione al lavoro eseguito nonché alla causa della modifica o della revoca, e' stabilita l'attribuzione dell'incentivo a fronte delle attività che il soggetto incaricato abbia svolto nel frattempo. Lo stesso dirigente verifica il rispetto e l'applicazione delle disposizioni del presente regolamento nonché il raggiungimento degli obiettivi fissati.

3. L'atto di conferimento dell'incarico deve riportare;

- a) il responsabile del procedimento;
- b) il tecnico o i tecnici che assumono la responsabilità professionale del progetto, in possesso dei requisiti di cui agli articoli 90, comma 4, e 253, comma 16;
- c) i coordinatori per la sicurezza in possesso dei requisiti previsti dal D. Lgs. 163/2006;
- d) il tecnico responsabile dell'integrazione tra i progettisti qualora tale figura sia prevista dal D.P.P.;
- e) il tecnico responsabile della direzione e contabilizzazione dei lavori e, ove previsto, del coordinamento per la sicurezza, sia in fase di progetto sia di esecuzione dei lavori;
- f) il tecnico o i tecnici che assumono la veste di direttori operativi per la direzione e contabilizzazione dei lavori;
- g) il tecnico o i tecnici che assumono la veste di collaboratori sia per la progettazione sia per la direzione e contabilizzazione dei lavori,
- h) il personale, diverso dal (dai) tecnico (i) incaricato (i) della progettazione, che svolge l'attività di collaborazione per il raggiungimento del risultato.

Qualora la struttura tecnica interna dell'amministrazione partecipi soltanto parzialmente alle attività di redazione del progetto, del piano della sicurezza, della direzione dei lavori e del collaudo, in quanto alcune di queste sono affidate a professionisti esterni, le relative quote parti dell'incentivo corrispondenti alle specifiche prestazioni non svolte costituiscono economie che in nessun modo saranno oggetto di ulteriore ripartizione a favore delle figure presenti.

## Capo II Ripartizione dell'incentivo

### Art. 5. Ripartizione

La ripartizione dell'incentivo è operata dal dirigente di prima fascia ovvero, ove delegato, dal dirigente di seconda fascia preposto alla struttura competente, previa individuazione, in sede di contrattazione decentrata di secondo livello, delle percentuali definitive, oscillanti tra le quote minime e massime stabilite nei commi 2, 3, 4, 5 e 6 e tenuto conto delle responsabilità personali, del carico di lavoro dei soggetti aventi diritto, nonché della complessità dell'opera e della natura delle attività'.

In relazione alla motivata necessità di integrare o di ridurre, in rapporto alla specifica tipologia e alla dimensione dell'intervento, i livelli di definizione e i contenuti della progettazione, per il progetto definitivo sono determinate due percentuali che tengono conto del differente impegno in base al livello di definizione.

Il fondo di cui all'art. 2 del presente regolamento è ripartito come segue:

#### **A) per progetti di importo fino a euro 150.000 il fondo è attribuito in ragione del 2%;**

- a) attività del Responsabile Unico del Procedimento, ivi inclusa la figura di responsabile dei lavori: (il RUP ha la diretta responsabilità e vigilanza delle fasi di progettazione, affidamento ed esecuzione dell'intervento, provvede a creare le condizioni affinché il processo realizzativo dell'intervento risulti condotto in modo unitario in relazione ai tempi e ai costi preventivati, alla qualità richiesta, alla manutenzione programmata, alla sicurezza e alla salute dei lavoratori ed in conformità di qualsiasi altra disposizione di legge in materia)
- b) ..... 16%;
- c) redazione del progetto preliminare: ..... 10%;
- d) redazione del progetto definitivo: ..... da 15% a 20%;
- e) redazione del progetto esecutivo: ..... da 0 a 10%;
- f) attività di coordinatore per la sicurezza nella fase della progettazione: ..... 3%;
- g) attività del Coordinatore piano di sicurezza per l'esecuzione: ..... 6%;
- h) direzione dei lavori e contabilità: ..... 20%;
- i) collaudo tecnico-amministrativo e collaudo statico dei lavori: ..... 5%, di cui 2,5% per il collaudo tecnico-amministrativo e 2,5% per il collaudo statico dei lavori;
- j) attività di supporto tecnico-amministrativo da attribuire al personale che, anche nel caso di affidamento degli incarichi di progettazione, direzione lavori e collaudo a figure esterne all'Amministrazione, contribuisce alle attività finalizzate alla esecuzione dell'opera (aggiorna le banche dati dell'Osservatorio in qualità di compilatore, predispone atti ed istanze, interloquisce con le parti coinvolte, cura i pagamenti degli stati di avanzamento e le relative richieste di DURC, cura l'iter delle autorizzazioni ai subappalti, predispone gli atti per le eventuali procedure in economia o a cottimo, ecc.): ..... 15%.

#### **B) per progetti di importo superiore a euro 150.000 e fino a euro 1.000.000 il fondo è attribuito in ragione del 2%;**

- a) attività del Responsabile Unico del Procedimento, ivi inclusa la figura di responsabile dei lavori: (il RUP ha la diretta responsabilità e vigilanza delle fasi di progettazione, affidamento ed esecuzione dell'intervento, provvede a creare le condizioni affinché il processo realizzativo dell'intervento risulti condotto in modo unitario in relazione ai tempi e ai costi preventivati, alla qualità richiesta, alla manutenzione programmata, alla sicurezza e alla salute dei lavoratori ed in conformità di qualsiasi altra disposizione di legge in materia)
- b) ..... 17%;
- c) redazione del progetto preliminare: ..... 10%;
- d) redazione del progetto definitivo: ..... da 17% a 20%;
- e) redazione del progetto esecutivo: ..... da 0% a 10%;
- f) attività di coordinatore per la sicurezza nella fase della progettazione: ..... 3%;
- g) attività del Coordinatore piano di sicurezza per l'esecuzione: ..... 6%;
- h) direzione dei lavori e contabilità: ..... 20%;
- i) collaudo tecnico-amministrativo e collaudo statico dei lavori: ..... 5%, di cui 2,5% per il collaudo tecnico-amministrativo e 2,5% per il collaudo statico dei lavori;

j) attività di supporto tecnico-amministrativo da attribuire al personale che, anche nel caso di affidamento degli incarichi di progettazione, direzione lavori e collaudo a figure esterne all'Amministrazione, contribuisce alle attività finalizzate alla esecuzione dell'opera (aggiorna le banche dati dell'Osservatorio in qualità di compilatore, predispone atti ed istanze, interloquisce con le parti coinvolte, cura i pagamenti degli stati di avanzamento e le relative richieste di DURC, cura l'iter delle autorizzazione ai subappalti, predispone gli atti per le eventuali procedure in economia o a cottimo, ecc.): ..... 12%.

**C) per progetti di importo superiore a euro 1.000.000 e fino a euro 5.000.000 il fondo è attribuito in ragione dell'1,9%;**

a) attività del Responsabile Unico del Procedimento, ivi inclusa la figura di responsabile dei lavori: (il RUP ha la diretta responsabilità e vigilanza delle fasi di progettazione, affidamento ed esecuzione dell'intervento, provvede a creare le condizioni affinché il processo realizzativo dell'intervento risulti condotto in modo unitario in relazione ai tempi e ai costi preventivati, alla qualità richiesta, alla manutenzione programmata, alla sicurezza e alla salute dei lavoratori ed in conformità di qualsiasi altra disposizione di legge in materia)

b) .....16%;

c) redazione del progetto preliminare:.....10%;

d) redazione del progetto definitivo: .....da 15% a 20%;

e) redazione del progetto esecutivo: .....da 0% a 10%;

f) attività di coordinatore per la sicurezza nella fase della progettazione: .....4%;

g) attività del Coordinatore piano di sicurezza per l'esecuzione:.....6%;

h) direzione dei lavori e contabilità:..... 25%;

i) collaudo tecnico-amministrativo e collaudo statico dei lavori: .....5%, di cui 2,5% per il collaudo tecnico-amministrativa e 2,5% per il collaudo statico dei lavori;

j) attività di supporto tecnico-amministrativo da attribuire al personale che, anche nel caso di affidamento degli incarichi di progettazione, direzione lavori e collaudo a figure esterne all'Amministrazione, contribuisce alle attività finalizzate alla esecuzione dell'opera (aggiorna le banche dati dell'Osservatorio in qualità di compilatore, predispone atti ed istanze, interloquisce con le parti coinvolte, cura i pagamenti degli stati di avanzamento e le relative richieste di DURC, cura l'iter delle autorizzazione ai subappalti, predispone gli atti per le eventuali procedure in economia o a cottimo, ecc.): ..... 9%.

**D) per progetti di importo superiore a euro 5.000.000 e fino a euro 15.000.000 il fondo è attribuito in ragione dell'1,8%;**

a) attività del Responsabile Unico del Procedimento, ivi inclusa la figura di responsabile dei lavori: (il RUP ha la diretta responsabilità e vigilanza delle fasi di progettazione, affidamento ed esecuzione dell'intervento, provvede a creare le condizioni affinché il processo realizzativo dell'intervento risulti condotto in modo unitario in relazione ai tempi e ai costi preventivati, alla qualità richiesta, alla manutenzione programmata, alla sicurezza e alla salute dei lavoratori ed in conformità di qualsiasi altra disposizione di legge in materia)

b) .....16%;

c) redazione del progetto preliminare:.....10%;

d) redazione del progetto definitivo: .....da 15% a 20%;

e) redazione del progetto esecutivo: .....da 0% a 10%;

f) attività di coordinatore per la sicurezza nella fase della progettazione: .....4%;

g) attività del Coordinatore piano di sicurezza per l'esecuzione:.....7%;

h) direzione dei lavori e contabilità:..... 25%;

i) collaudo tecnico-amministrativo e collaudo statico dei lavori: .....7%, di cui 3,5% per il collaudo tecnico-amministrativa e 3,5% per il collaudo statico dei lavori;

j) attività di supporto tecnico-amministrativo da attribuire al personale che, anche nel caso di affidamento degli incarichi di progettazione, direzione lavori e collaudo a figure esterne all'Amministrazione, contribuisce alle attività finalizzate alla esecuzione dell'opera (aggiorna le banche dati dell'Osservatorio in qualità di compilatore, predispone atti ed istanze, interloquisce con le parti coinvolte, cura i pagamenti degli stati di avanzamento e le relative richieste di DURC, cura l'iter delle autorizzazione ai subappalti, predispone gli atti per le eventuali procedure in economia o a cottimo, ecc.): ..... 6%.

- E) per progetti di importo superiore a euro 15.000.000 il fondo è attribuito in ragione dell'1,7%;**
- a) attività del Responsabile Unico del Procedimento, ivi inclusa la figura di responsabile dei lavori: (il RUP ha la diretta responsabilità e vigilanza delle fasi di progettazione, affidamento ed esecuzione dell'intervento, provvede a creare le condizioni affinché il processo realizzativo dell'intervento risulti condotto in modo unitario in relazione ai tempi e ai costi preventivati, alla qualità richiesta, alla manutenzione programmata, alla sicurezza e alla salute dei lavoratori ed in conformità di qualsiasi altra disposizione di legge in materia)
  - b) .....16%;
  - c) redazione del progetto preliminare:.....10%;
  - d) redazione del progetto definitivo: .....da 15% a 20%;
  - e) redazione del progetto esecutivo: .....da 0% a 10%;
  - f) attività di coordinatore per la sicurezza nella fase della progettazione: .....4%;
  - g) attività del Coordinatore piano di sicurezza per l'esecuzione:.....7%;
  - h) direzione dei lavori e contabilità:..... 25%;
  - i) collaudo tecnico-amministrativo e collaudo statico dei lavori: .....7%, di cui 3,5% per il collaudo tecnico-amministrativo e 3,5% per il collaudo statico dei lavori;
  - j) attività di supporto tecnico-amministrativo da attribuire al personale che, anche nel caso di affidamento degli incarichi di progettazione, direzione lavori e collaudo a figure esterne all'Amministrazione, contribuisce alle attività finalizzate alla esecuzione dell'opera (aggiorna le banche dati dell'Osservatorio in qualità di compilatore, predispone atti ed istanze, interloquisce con le parti coinvolte, cura i pagamenti degli stati di avanzamento e le relative richieste di DURC, cura l'iter delle autorizzazioni ai subappalti, predispone gli atti per le eventuali procedure in economia o a cottimo, ecc.): ..... 6%.

### **Capo III Termini temporali e penalità**

#### **Art. 6. Termini per le prestazioni**

- 1) Nel provvedimento di conferimento dell'incarico devono essere indicati, su proposta del responsabile del procedimento, i termini entro i quali devono essere eseguite le prestazioni, eventualmente suddivisi in relazione ai singoli livelli di progetto. I termini per la direzione dei lavori coincidono con il tempo utile contrattuale assegnato all'impresa per l'esecuzione dei lavori; i termini per il collaudo coincidono con quelli previsti dalle norme ed in particolare con quelli previsti dall'articolo 141 del codice e dalle relative norme regolamentari.
- 2) I termini per la progettazione decorrono dalla data di comunicazione ai progettisti del provvedimento di conferimento dell'incarico.
- 3) Il responsabile del procedimento cura la tempestiva attivazione delle strutture e dei soggetti interessati all'esecuzione delle prestazioni.

#### **Art. 7. Omesso o inesatto adempimento delle prestazioni**

In caso di inadempimento di qualsiasi natura che infici le prestazioni, imputabile ai soggetti incaricati, vista la motivata e dettagliata relazione del responsabile unico del procedimento, e previo contraddittorio con i tecnici interessati, sono ridefinite le quote spettanti rapportate alle prestazioni effettivamente e correttamente eseguite.

### **Capo IV Disposizioni diverse**

#### **Art. 8. Pagamento del compenso e limiti per il personale amministrativo di supporto**

Il pagamento della quota di incentivazione e' disposto dal Direttore Generale, previa verifica dei contenuti della relazione a lui presentata dal responsabile del procedimento - di norma a seguito dei provvedimenti adottati dal Consiglio d'Amministrazione, in ragione delle fasi di esecuzione delle attività progettuali e dei lavori - in cui sono asseverate le specifiche attività svolte e le corrispondenti proposte di pagamento adeguatamente motivate.

Il compenso erogato al personale amministrativo di supporto per le attività disciplinate dall'art. 5, lett. i) del presente Regolamento è cumulabile con l'erogazione dell'incentivo relativo ai compensi diretti ad incentivare la produttività e al Fondo Comune di Ateneo per le risorse del conto terzi secondo le seguenti limitazioni in relazione all'entità del compenso:

- a. per un importo fino a € 1.000 il compenso per le attività disciplinate dal Regolamento è cumulabile con i compensi diretti ad incentivare la produttività e con le risorse del Fondo Comune di Ateneo;
- b. per un importo compreso fra € 1.000 e € 2.500 il compenso è cumulabile con i compensi diretti ad incentivare la produttività e con le risorse del Fondo Comune di Ateneo ma il personale interessato parteciperà alla distribuzione dei due fondi in parola con valore parametrico di categoria dimezzato rispetto al personale che non percepisce tali compensi.
- c. per un importo superiore a € 2.500 il compenso non è cumulabile con i compensi diretti ad incentivare la produttività e con le risorse del Fondo Comune di Ateneo.

L'incentivo verrà erogato sulla base dello stato di avanzamento della realizzazione delle opere interessate. Al fine di rendere omogenee le scadenze, se non vi sono elementi ostativi, l'erogazione avverrà annualmente nel mese di marzo.

Successivamente alla liquidazione si darà informazione alla parte sindacale in ordine alla modalità e all'attribuzione dell'incentivo in parola.

## **Capo V Norme finali**

### **Art. 9. Modifiche e revisioni**

Il regolamento entra in vigore in via sperimentale alla data del decreto rettorale di emanazione. Al termine del biennio di sperimentazione si procederà a verificare l'opportunità di apportarvi modifiche o integrazioni.

Il presente regolamento si applica anche ai progetti e ai lavori in corso di esecuzione al momento di entrata in vigore dello stesso.

Qualora vi fossero modifiche alla normativa che disciplina l'erogazione dei compensi in oggetto, si provvederà ad una revisione del presente Accordo.

### **Art. 10. Incompatibilità**

Ai sensi di quanto previsto dal D.P.R. 382/80 e della Delibera dell'Autorità Lavori Pubblici 25 giugno 2002 n. 179 il presente regolamento si applica al personale tecnico amministrativo in servizio presso l'Amministrazione, rimanendo precluso, fatta eccezione per la funzione di Responsabile del Procedimento, a docenti universitari lo svolgimento di prestazioni relative alla progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva di lavori, nonché la direzione dei lavori e agli incarichi di supporto tecnico-amministrativo alle attività del responsabile del procedimento e del dirigente competente alla formazione del programma triennale dei lavori pubblici di cui all'art. 90 decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, nonché attività di collaudatore ovvero componente di commissioni di collaudo.

Bergamo, 8.1.2013

IL RETTORE  
F.to Prof. Stefano Paleari