



Università degli Studi di Bergamo

BILANCIO DI PREVISIONE 2020

I N D I C E

1. RELAZIONE INTRODUTTIVA

1.1 Lo scenario nazionale e l'Università degli Studi di Bergamo	pag. 3
1.2 Programmi ed obiettivi dell'Ateneo per il triennio 2020-2022	pag. 9

2. DOCUMENTI DI SINTESI DELLA PROGRAMMAZIONE DI BILANCIO

2.1 Budget economico anno 2020	pag. 35
2.2 Budget degli investimenti anno 2020	pag. 37
2.3 Budget economico triennio 2020/2022	pag. 38
2.4 Budget degli investimenti triennio 2020/2022	pag. 40
2.5 Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2020	pag. 41
2.6 Riclassificazione della spesa per missioni e programmi anno 2020	pag. 45

3. RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEI DOCUMENTI DI BILANCIO

3.1 Premessa	pag. 46
3.2 Formazione del bilancio unico di Ateneo di previsione	pag. 46
3.3 Il budget per attività	pag. 50
3.4 Budget economico anno 2020 e triennio 2020-2022: analisi delle voci	pag. 52
3.5 Indicazione del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n.49/2012 per gli indicatori di spesa del personale, sostenibilità economico finanziaria e indebitamento	pag. 73
3.6 Budget degli investimenti triennio 2020-2022: analisi delle voci	pag. 75
3.7 Applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica	pag. 77
3.8 Dettaglio utilizzo delle poste di Patrimonio netto	pag. 79
3.9 Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2020 e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi	pag. 80

4. QUADRO GENERALE DELLE RISORSE ASSEGNAME AI CENTRI DI GESTIONE

4.1 Risorse assegnate ai Centri autonomi di gestione, Dipartimenti e Centri	pag. 82
4.2 Risorse assegnate alla Direzione Generale e ai Centri di responsabilità	pag. 135

1. RELAZIONE INTRODUTTIVA

1.1 Lo scenario nazionale e l'Università degli Studi di Bergamo

L'anno 2019 in via di conclusione è l'ultimo del triennio del Piano Strategico di Ateneo 2017-2019 verso "Unibg 20.20". Il processo di programmazione, avviato nel corso del 2016, era comprensivo anche degli obiettivi e delle azioni attuative delle Linee di indirizzo per la programmazione triennale 2016-2018 approvate dal MIUR con D.M. del 8 agosto 2016 n. 365. Al momento della redazione della presente relazione le nuove linee di indirizzo per la programmazione triennale 2019-2021 sono state appena emanate con DM 25 ottobre 2019 n.989 registrato dalla Corte dei Conti in data 11 novembre e successivamente pubblicato dal Miur in data 19 novembre. Sulla base degli indirizzi generali le università entro 90 giorni procederanno a definire la propria programmazione triennale.

L'attività di pianificazione strategica di ateneo è stata avviata nella scorsa estate con incontri tra Rettore e Direttori di dipartimento e si concluderà con l'approvazione da parte degli organi di governo entro il corrente mese di dicembre del Piano Strategico 2020-2022.

La proposta di bilancio per l'anno 2020 è stata, quindi, costruita sulla base dei documenti di programmazione in corso di approvazione dagli organi di Ateneo, tenendo conto di uno scenario nazionale in evoluzione caratterizzato dalla nascita di un governo con una maggioranza politica diversa rispetto alla precedente che sta impostando in questi primi mesi di vita le direttive politiche di riferimento per i diversi settori di intervento, ma che al momento non si sono concretizzate in atti o provvedimenti formalizzati. La Legge di bilancio per il 2020 è in fase di discussione al momento della redazione del presente documento e non presenta, nella proposta presentata alle Camere, novità legislative di rilievo per il sistema universitario.

La presente proposta di bilancio è stata predisposta dal lato dei ricavi partendo dalla quota di fondo di finanziamento ordinario definitiva per l'anno 2019, conosciuta solo in data 19 novembre u.s., ridotta cautelativamente del 2%.

Il risultato per l'Università degli Studi di Bergamo è stato molto positivo e con riferimento alle voci principali di tale assegnazione (quota base, quota premiale e intervento perequativo) l'importo complessivo di 46.750.641 euro è pari al 3,92 % (pari a euro 1.762.242) in più rispetto all'assegnazione del 2018 che è stata di 44.988.399 euro.

L'Università degli Studi di Bergamo mostra inoltre un trend di crescita nelle immatricolazioni ed iscrizioni complessive, con forti accelerazioni negli ultimi anni arrivando ad oltre 24.000 iscritti.

Considerando l'orizzonte pluriennale fino al 2022, il quadro si presenta più indefinito e la programmazione non può che essere connotata da una maggiore genericità e fondata su mera stima ed ipotesi circa le risorse disponibili, gli strumenti utilizzabili ed il quadro normativo di riferimento.

Per un approfondimento degli obiettivi e delle iniziative con cui sono state declinate le linee strategiche di sviluppo nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione si rinvia al successivo paragrafo 1.2.

Si ritiene invece di rappresentare di seguito la situazione riguardante due aspetti rilevanti per la programmazione di bilancio e per l'attività dell'Ateneo:

1. Il sistema di finanziamento istituzionale

2. La disciplina delle assunzioni.

Si tratta di due questioni cruciali, soprattutto per un Ateneo come il nostro che soffre da sempre di un sotto finanziamento strutturale, rispetto alla media del sistema, con la difficoltà di conseguire, anche in ragione del generale regime vincolistico in materia, una dimensione più adeguata con riferimento sia al personale docente e ricercatore sia al personale tecnico-amministrativo di supporto.

1. Il sistema di finanziamento istituzionale

La componente prevalente del sistema di finanziamento istituzionale è rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) che copre, malgrado la flessione degli ultimi anni, una parte rilevante dei costi complessivi del sistema.

Il Fondo di Finanziamento per l'anno 2019 è stato distribuito con il D.M. del 8 agosto 2019, n. 738 che ha recepito ed attuato le indicazioni e gli indirizzi poste dal DM sulla programmazione triennale delle università sopra citato.

La seguente tabella riassume l'andamento del finanziamento ordinario dello Stato nel periodo 2015-2018, confrontato con il 2009, anno nel quale il Fondo aveva raggiunto il suo importo più elevato.

	2009	2015	2016	2017	2018	2019
FFO Italia (milioni €)	7.483	6.699	6.582	6.509	6.509	6.598
Variazione FFO rispetto al 2009 %	-	-10,48	-12	-13,02	-13,02	-11,83

FFO 2017-2018- 2019 - decreti MIUR dati relativi a quota base, quota premiale, perequativa e piani straordinari

Come si vede dalla tabella il valore complessivo del FFO per il 2019 è ancora inferiore a quello del 2009, sia pure in ripresa. L'importo indicato in tabella relativo al 2019, desunto dalle tabelle allegate al DM n. 738, è l'ammontare complessivo del FFO comprensivo anche delle quote vincolate da specifiche disposizioni di legge quali ad esempio i dipartimenti di eccellenza, la no tax area e il piano straordinario ricercatori per citare i più rilevanti.

A partire dal 2010 il modello di assegnazione del finanziamento ai singoli Atenei ha previsto l'utilizzo di criteri di valutazione riferiti alla didattica ed alla ricerca.

Il modello utilizzato a partire dal 2014 e negli anni perfezionatosi prevede un fondo articolato in "quota base" e "quota premiale", cui si aggiungono interventi perequativi, la quota programmazione triennale, la quota per interventi per gli studenti e altri interventi specifici. Per il 2019 la quota base, pari a meno del 60% del fondo complessivo (era 70% nel 2018, 76% nel 2017 e 80% nel 2016), è determinata in parte con riferimento al peso di ciascuna università in relazione a voci specificamente indicate nel D.M. (quota base 2018, intervento perequativo 2018, ulteriori interventi consolidabili anni precedenti, cd assegnazione storica) e per circa il 24% (22% nel 2018) applicando il costo standard di formazione per studente in corso (più precisamente in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del costo standard di formazione per studente di cui al DM n. 585 del 8 agosto 2018 adottato per il triennio 2018-2020).

La quota premiale è pari a circa il 26 % del fondo complessivo (nel 2017 e 2018 era pari al 24% e nel 2016 era pari al 20% del fondo) ed è stata ripartita secondo i seguenti criteri e percentuali:

- 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2011-2014);
- 20% in base alle politiche di reclutamento relative al triennio 2016-2018, utilizzando i dati della VQR 2011-2014;
- 20% in relazione agli indicatori di risultato di cui al decreto ministeriale relativo alle linee generali di indirizzo 2019-2021.

La situazione dei singoli Atenei presenta significative differenze sia per la componente di finanziamento ancora storica, sia per gli effetti derivanti dall'introduzione del costo standard per studente e della quota premiale legata in gran parte ai risultati della VQR 2011-2014.

In ogni caso, come già accennato, il D.M. 738 del 08.08.2019, al fine di assicurare la sostenibilità dei bilanci degli Atenei, ha stabilito di contenere la riduzione del Fondo per il finanziamento ordinario spettante a ciascuna università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo nella misura del -2% e di contenere l'incremento nella misura massima del 3% rispetto all'anno precedente. Questa regola ha comportato per l'università di Bergamo una riduzione del finanziamento teorico di 2,6 milioni di euro in quanto l'aumento teorico rispetto all'anno precedente in relazione alle voci da comparare era superiore al 3%. Nel 2018 c'è stata analoga riduzione di 1,6 milioni di euro.

Il nuovo modello di finanziamento, introdotto a partire dal 2014, ha consentito al nostro Ateneo di migliorare la propria posizione e recuperare in parte la distanza dalla media del sistema.

La seguente tabella evidenzia il trend del FFO negli ultimi anni:

	2009	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
FFO Italia (milioni €)	7.483	6.699	6.751	6.699	6.582	6.509	6.509	6.598
Variazione FFO cumulata %		-10,48	-9,78	-10,48	-12,04	-13,02	-13,02	-11,83
FFO Unibg (milioni €)	36,6	35,3	39,1	41,6	42,5	43,3	45,0	49,5
Variazione FFO cumulata %		-3,55	6,83	13,66	16,12	18,31	22,92	35,25
Quota FFO Unibg (%)	0,489	0,527	0,579	0,62	0,645	0,628	0,691	0,750

FFO 2017-2018- 2019 - decreti MIUR dati relativi a quota base, quota premiale e piani straordinari

L'Ateneo pur con un Fondo di sistema decrescente o stabile ha guadagnato quote di finanziamento fino a raggiungere nel 2019 lo 0,75% del totale, a fronte dello 0,489 del 2009.

2.La disciplina delle assunzioni

Con riferimento alle facoltà assunzionali di personale strutturato, docente e tecnico amministrativo, l'attuale contesto normativo prevede una limitazione commisurata ad una percentuale del turnover riferito all'anno precedente; nel 2018 la quota a livello di sistema universitario è stata del 100%, valore ad oggi confermato per il 2019 e 2020. In considerazione dei positivi parametri economico-finanziari e di costo del personale il nostro Ateneo, sia nel 2016 che nel

2017, ha potuto beneficiare nella ripartizione del turnover di sistema di una quota superiore, pari al 110% del proprio turnover. A seconda infatti dell'applicazione di tali parametri l'assegnazione è stata variabile tra il minimo del 30% ed il massimo del 110%. Dal 2018 poi una modifica normativa ha eliminato il tetto massimo di turn over attribuibile alle singole università e questo ha consentito all'Università degli Studi di Bergamo per l'anno 2018 una assegnazione di 16,51 punti organico, pari al 310% del turn over e per il 2019 una assegnazione di 20,57 pari al 259% del turn over (DM 740 del 9 agosto 2019).

La legge di bilancio per il 2019 (L.145/2018) ha poi previsto uno strumento straordinario di assegnazione di punti organico oltre il turn over, cosiddette facoltà assunzionali straordinarie, distribuiti dal Miur a seguito di specifica richiesta delle università corredate dal parere del collegio dei revisori dei conti in merito alla sostenibilità economico finanziaria dei maggiori oneri strutturali a carico del bilancio di ateneo. L'università degli studi di Bergamo con il DM 742 del 9 agosto 2019 ha ricevuto in prima applicazione 4 punti organico straordinari, consolidabili a richiesta, e ha potuto concorrere alla successiva distribuzione dei punti organico non richiesti dagli altri atenei. Con nota Miur de 22 novembre è stata comunicata una assegnazione complessiva straordinaria di 13 punti organico (4+9).

In ogni caso la limitazione delle assunzioni, vigente ormai da diversi anni, ha determinato a livello di sistema una riduzione assai significativa del personale docente e di quello tecnico amministrativo, come riportato nella tabella che segue.

Personale docente e tecnico-amministrativo periodo 2009-2018

Università statali	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Personale Docente e Ricercatore	59.053	56.139	55.096	54.325	53.375	52.165	51.078	50.884	50.430	50.868
Variazione % anno precedente	-4,9%	-1,9%	-1,4%	-1,7%	-2,3%	-2,1%	-0,4%	-0,9%	0,9%	
Variazione % rispetto al 2009	-4,9%	-6,7%	-8,0%	-9,6%	-11,7%	-13,5%	-13,8%	-14,6%	-13,9%	
di cui ordinari	17.172	15.167	14.534	13.841	13.220	12.568	12.127	12.158	12.018	12.307
di cui associati	16.856	16.232	15.901	15.438	15.102	16.733	19.074	18.945	19.082	19.681
di cui ricercatori	24.274	23.797	23.478	23.178	22.677	20.043	16.579	15.211	13.900	11.994
di cui ricercatori a tempo determinato	409	729	1.044	1.766	2.309	2.771	3.257	4.531	5.392	6.850
di cui altre figure assimilate	342	214	139	102	67	50	41	39	38	36
PTA e Collaboratori ed esperti linguistici	59.439	57.651	56.293	54.707	54.321	53.737	52.864	52.512	51.775	50.946
Variazione % anno precedente	-3,0%	-2,4%	-2,8%	-0,7%	-1,1%	-1,6%	-0,7%	-1,4%	-1,6%	
Variazione % rispetto al 2009	-3,0%	-5,3%	-8,0%	-8,6%	-9,6%	-11,1%	-11,7%	-12,9%	-14,3%	
Totale personale Università statale	118.492	113.790	111.389	109.032	107.696	105.902	103.942	103.396	102.205	101.814
Variazione % rispetto al 2009	-4,0%	-6,0%	-8,0%	-9,1%	-10,6%	-12,3%	-12,7%	-13,7%	-14,1%	

Appare evidente, in modo particolare, il calo dei professori ordinari che dal 2009 al 2018 sono scesi da poco più di 17 mila unità a 12 mila con una riduzione del 30% circa. L'aumento dei professori associati, significativo nel quadriennio 2014-2017, è dovuto all'attuazione del Piano Straordinario 2011-2013 finanziato dal Ministero nell'ambito del FFO. Peraltro l'incremento dei ricercatori a tempo determinato non pareggia la riduzione dei ricercatori a tempo indeterminato, categoria ad esaurimento; la conseguenza è l'inarrestabile diminuzione del personale docente che nel periodo 2009-2018 è stata di oltre il 14%.

Un andamento analogo ha riguardato anche il personale tecnico-amministrativo che pure ha avuto una contrazione maggiore del 14%.

Nel quadro delineato, l'evoluzione del personale docente, tecnico amministrativo e dei collaboratori linguistici nel nostro Ateneo presenta un trend leggermente più positivo, come riassunto nella seguente tabella.

Personale Unibg	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Docenti e ricercatori (anche TD)	338	333	331	331	326	324	318	317	327	345	363
Tecnici e amministrativi	211	210	211	212	212	212	216	220	220	226	237
Collaboratori ed esperti linguistici	16	14	13	12	11	11	11	11	11	11	9

Il riferito al 2019 è stato determinato considerando le prese di servizio previste entro la fine dell'anno 2019

La riduzione del personale docente tra il 2009 ed il 2016 è stata pari al 6%, mentre nel 2017 c'è stato un incremento del personale docente e ricercatore dovuto sostanzialmente alle prese di servizio dei ricercatori di tipo A finanziati con i fondi del bilancio di Ateneo e negli anni successivi si iniziano a vedere i primi effetti delle riassegnazioni di punti organico superiori al turn over e dei piani straordinari per ricercatori di tipo B; il personale tecnico-amministrativo registra invece nell'ultimo anno un incremento di circa il 5%.

Nel corso dell'ultimo triennio le prese di servizio sono riassunte nella tabella seguente:

	2017	2018	2019
Posti programmati			
I fascia	10	5	6
II fascia	17	12	15
Ricercatori A	14	16	16
Ricercatori B	4	12	15
Personale tecnico amministrativo	6	3	39
Prese di servizio:			
I fascia (di cui 4 passaggi)	14	8	4
II fascia (di cui passaggi 5)	23	15	13
Ricercatori universitari (nessun passaggio)	-	1	0
Ricercatori a) (nessun passaggio)	14	19	13
Ricercatori b) (nessun passaggio)	3	3	8
Personale tecnico amministrativo (di cui passaggi interni 3)	9	11	20

	2017	2018	2019
Posizioni i cui concorsi sono in svolgimento:			
I fascia	4	1	0
II fascia	8	7	3
Ricercatori A	7	2	1
Ricercatori B	1	9	13
Personale tecnico amministrativo	2	1	2

3. Indicatori economico - finanziari

La tabella seguente dà conto del posizionamento dell'Ateneo rispetto ad alcuni indicatori economico-finanziari previsti ed elaborati dal Miur che hanno peraltro una incidenza nell'assegnazione della quota di turnover per nuove assunzioni o per valutare la possibilità di assumere ricercatori di tipo A) al di fuori dei limiti di turnover.

INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI E PATRIMONIALI	2016	2017	2018	% Variazione rispetto al 2017
Entrata FFO - Fondo funzionamento statale (mln€) (*)	42,5	43,3	45	3,93%
FFO Italia (*)	6.582	6.509	6.509	-
Costo del Personale dipendente (mln €)	30,38	29,02	30,07	3,64%
Costo del Personale dipendente su FFO (%)	71,5	66,1	63,2	-4,41%
Indicatore spesa personale - Unibg (%)	56,2	54,65	55,07	0,77%
Indicatore spese personale - sistema universitario (%)	68,38	67,71	66,06	-2,44%
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) - Unibg	1,37	1,42	1,41	-0,70%
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) - sistema universitario	1,18	1,18	1,24	5,08%
Debito verso banche (mln €)	9,69	8,8	7,78	-11,11%
Indicatore di indebitamento - Unibg (%)	3,86	3,54	3,47	-1,98%
Indicatore di indebitamento - sistema universitario (%)	3,05	2,75	3,02	9,75%

FFO 2017-2018 - decreti MIUR dati relativi a quota base, quota premiale, perequativa e piani straordinari

Dai dati riportati in tabella si possono trarre le seguenti considerazioni:

- a. La quota di FFO ricevuta dall'Ateneo nel triennio 2016-2018 è cresciuta in misura maggiore rispetto all'incremento subito dal Fondo di sistema;
- b. l'indicatore relativo alla spesa di personale è significativamente più basso rispetto alla media di sistema. Vi è quindi uno spazio per un prudente incremento delle posizioni di personale reclutabili;
- c. l'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (che per essere positivo deve essere maggiore di 1) è superiore alla media di sistema. Significa che il bilancio dell'Ateneo ha margini di spendibilità superiori a quelli del sistema;
- d. l'indicatore di indebitamento è decrescente nel quadriennio, anche se rimane superiore a quello del sistema e ciò in relazione al recente sviluppo infrastrutturale che ha richiesto negli anni passati il ricorso al mercato del credito.

Dall'analisi svolta si può concludere che l'Ateneo ha costruito un proprio percorso nel tempo che permette di poter disporre di una situazione economico-finanziaria equilibrata e con possibili margini di spesa incrementale da utilizzare certamente con prudenza.

1.2 Programmi ed obiettivi dell'Ateneo per il triennio 2020-2022

Come già accennato al paragrafo precedente, al momento della redazione della presente relazione sono in corso le attività di preparazione del Piano strategico 2020-2022 per cui sulla base dei documenti già approvati dai dipartimenti in stretta collaborazione tra Rettore, Prorettori, Direzione generale e Responsabili di servizio, sono stati definiti al momento gli obiettivi, con i relativi target da realizzare nel triennio 2020-2022 e che saranno, ove necessario, ritirati e/o integrati all'esito della definitiva approvazione dei documenti di programmazione strategica.

I programmi e gli obiettivi si articolano nelle tre missioni fondamentali dell'Ateneo: Ricerca, Didattica e Terza Missione cui si aggiunge l'ambito organizzazione, infrastrutture e servizi di supporto.

Le azioni e gli obiettivi di seguito riportati, oltre a quanto verrà definito nel nuovo Piano strategico e nella programmazione triennale in corso di svolgimento, rappresentano il presupposto per l'elaborazione del Piano integrato della performance 2020-2022.

RICERCA E TERZA MISSIONE

Ricerca

1. Migliorare la qualità e la rilevanza della Ricerca di Ateneo

Per migliorare la qualità della ricerca dell'Ateneo e favorire sia il miglioramento del posizionamento dell'Ateneo e dei singoli Dipartimenti nelle graduatorie nazionali sia l'inserimento all'interno di ranking internazionali, l'Ateneo intende:

- proseguire l'evoluzione del sistema di ripartizione delle risorse di Ateneo destinate alla ricerca secondo criteri aggiornati, coerenti ed in linea con la VQR, disponendo un progressivo aumento dei fondi distribuiti in modo premiale, che tenga conto delle differenze dell'attività di ricerca dei vari Settori Scientifico Disciplinari. Sulla base del modello di ripartizione delle risorse, aggiornato con delibera del 26.3.2018, il Senato Accademico del 21.10.2019 ha assegnato ai Dipartimenti i finanziamenti per la ricerca 2020.

I Dipartimenti sono coinvolti in un processo di allineamento agli stessi criteri di Ateneo, finalizzato ad aumentare le percentuali di premialità nella ripartizione dei fondi, in coerenza con le linee guida di Ateneo per la distribuzione dei fondi di ricerca all'interno dei dipartimenti, approvate dal Senato Accademico del 18.12.2017;

- promuovere l'Integrità e l'Etica della ricerca (Research Integrity) intesa quale insieme dei principi e dei valori etici, dei doveri deontologici e degli standard professionali sui quali si fonda una condotta responsabile e corretta da parte di chi svolge, finanzia o valuta la ricerca scientifica nonché da parte delle istituzioni che la promuovono e la realizzano. Nel Senato Accademico del 25.3.2019 sono stati nominati i componenti del Comitato per l'Integrità e l'Etica della ricerca e si

sono predisposte le procedure previste dal regolamento per il rilascio dei pareri. Nel 2020 si prevedono attività finalizzate a far conoscere ai ricercatori le procedure per il rilascio dei pareri da parte del Comitato Etico.

- potenziare il lavoro nell'ambito dell'assicurazione della qualità della ricerca dell'Ateneo e dei dipartimenti affinché, attraverso il ciclo di miglioramento continuo dell'AQ della Ricerca, l'Ateneo possa raggiungere eccellenti performance nella ricerca.

2. Consolidare e incrementare i Servizi di Ateneo per la Ricerca

L'obiettivo prioritario di questa linea d'azione è procedere con la riorganizzazione interna dei servizi e dall'altro un potenziamento dell'azione sinergica e strategica delle iniziative di Ateneo.

I dati di contesto mostrano un ateneo in crescita, sia sotto il profilo del numero di studenti iscritti che della capacità di attrarre finanziamenti pubblici e privati, ma caratterizzato da un oggettivo sottodimensionamento organico della tecnostruttura che deve assicurare il supporto tecnico amministrativo alle attività core.

Queste ragioni evidenziano non solo la necessità di intervenire con tutti gli strumenti a disposizione per ridurre il gap dimensionale ma anche la necessità di individuare ogni possibile margine di miglioramento della struttura organizzativa per garantire ed accrescere, se possibile, i livelli di efficienza ed efficacia complessiva.

A tal proposito, il Consiglio di Amministrazione del 28.03.2017 ha approvato il progetto Unisys che è finalizzato proprio a realizzare una analisi e conseguente mappatura dei principali processi gestiti dalla struttura tecnico amministrativa per avere un quadro informativo il più completo possibile e consentire, quindi, agli Organi di governo di progettare ed attuare eventuali azioni di reingegnerizzazione e/o di miglioramento. In particolare, obiettivo di lungo termine, è ottimizzare tutto quanto afferisce all'ambito dei sistemi informativi, quale snodo centrale di tutti i servizi erogati sia agli studenti che alla comunità universitaria.

Il progetto, partito in autunno 2017, dopo la mappatura di alcuni processi gestionali e amministrativi dell'Ateneo (es. servizi didattici agli studenti, gestione della mobilità degli studenti stranieri, rendicontazione delle missioni) al fine di individuare possibili azioni di miglioramento e implementare progetti di digitalizzazione che possano comportare una conduzione più efficiente e più efficace dei suddetti processi, proseguirà anche nei prossimi anni. Nel 2020 si prevede di:

- intervenire anche su processi che possono migliorare la presentazione e rendicontazione dei progetti di ricerca;
- definire e progettare, con l'aiuto delle risorse interne, applicativi che consentano di ottimizzare e automatizzare il processo di recupero delle informazioni sulla qualità e consistenza della ricerca di Ateneo (tool gestione dati; in prospettiva nuovi moduli Cineca RM e AP).

Altre azioni che si intendono promuovere per migliorare i servizi a supporto della ricerca sono:

- sfruttare le potenzialità del sito di Ateneo per migliorare l'efficacia della comunicazione esterna ed interna funzionale ad ottimizzare anche i processi lavorativi delle strutture;

- promuovere la partecipazione a bandi competitivi nazionali e alla programmazione comunitaria attraverso il potenziamento dei servizi amministrativi avvalendosi anche della competenza di società esterne;
- favorire e migliorare la comunicazione dei risultati e dell’attività di ricerca con il supporto di una società specializzata;
- promuovere interventi formativi, rivolti ai ricercatori e al PTA addetto alla ricerca, per garantire la corretta applicazione della normativa GDPR all’ambito della ricerca.
- consolidare i ruoli del PTA, offrendo delle attività di formazione specifiche agli addetti alla ricerca, e avvalendosi, laddove necessario, di figure apposite per costituire una struttura tecnica adeguata ad affrontare le sfide della valutazione e della partecipazione ai bandi competitivi.
- potenziare la strumentazione di laboratorio/infrastrutture per la ricerca. Per consentire l’acquisizione di strumentazione di laboratorio/infrastrutture, a completamento di quelle esistenti e l’attivazione di nuovi, l’Ateneo destinerà per il prossimo anno circa € 350.000.

3. Incentivare la formazione e reclutamento di docenti/ricercatori “di qualità”

L’Ateneo intende proseguire nel migliorare la qualità media del proprio corpo docente prestando particolare attenzione al reclutamento di docenti e ricercatori di “qualità” in grado di ampliare ed elevare i contenuti sia della ricerca che della didattica. Rientra in tale strategia politica attirare i migliori giovani ricercatori, anche dall’estero, fornendo loro percorsi di carriera di medio periodo che consentano ai ricercatori di sviluppare i propri progetti di ricerca e di integrarsi all’interno della comunità universitaria.

A tale scopo il Senato Accademico del 21.10.2019 ha approvato il programma STaRs 2020 (Supporting Talented Researchers) che proseguirà il precedente programma STaRs, che nel 2019 aveva consentito di reclutare 18 assegnisti triennali e 5 annuali.

Il programma STaRs 2020 prevede due tipologie di assegni:

- Assegni triennali senior (impegno finanziario annuale previsto 756k€)
Verranno finanziati 24 assegni triennali (ciascuno di € 30.000 annuo) riservati a coloro in possesso di titolo di dottorato (o equivalente). Ai 24 beneficiari degli assegni triennali senior STaRs 2020 sarà erogato un finanziamento di € 1.500 per ogni anno quale contributo per favorire la realizzazione dei progetti.
- Assegni annuali junior (impegno finanziario annuale previsto 204k€)
Verranno finanziati 8 assegni annuali (€ 25.000 ciascuno) riservati a coloro in possesso almeno di un titolo di laurea magistrale (o equivalente). Agli 8 beneficiari degli assegni annuali junior STaRs 2020 sarà erogato un finanziamento di € 500 ciascuno quale contributo per favorire la realizzazione dei progetti.

4. Internazionalizzazione e supporto per la partecipazione a progetti comunitari ed internazionali

L’Università di Bergamo intende proseguire ad incentivare l’internazionalizzazione dell’Ateneo favorendo la mobilità in uscita dei propri ricercatori presso prestigiose università e istituzioni di

ricerca straniera e accogliendo docenti e ricercatori in ingresso da istituzioni estere per svolgere attività di ricerca presso l’Ateneo allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei settori scientifici di maggior interesse.

Nell’ambito dell’Azione 2- Visiting Professor e Fellow, del Programma STaRs 2020 (Supporting Talented Researchers), approvato nel Senato Accademico del 21.10.2019, sono state previste le seguenti tipologie di bandi per favorire la mobilità:

- Short term incoming visiting (impegno finanziario annuale previsto 150k€)

Si prevede di bandire 30 grant per docenti e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale per svolgere attività di ricerca presso l’Università degli studi di Bergamo per un soggiorno minimo di 15 giorni continuativi fino a 30 giorni continuativi con un contributo massimo di € 5.000 ciascuno.

- Long term incoming visiting (impegno finanziario annuale previsto 150k€)

Si prevede di bandire 10 grant per docenti e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale per svolgere attività di ricerca presso l’Università degli studi di Bergamo per un soggiorno di almeno 3 mesi continuativi con un contributo complessivo € 15.000, incrementabile fino a 20.000 € per soggiorni di almeno 4 mesi. Al bando, in lingua inglese, potranno rispondere i ricercatori esteri interessati a svolgere un periodo di ricerca presso la nostra Università.

- Outgoing visiting professor (impegno finanziario annuale previsto 150k€)

Il bando interno consentirà a 30 professori e ricercatori dell’Università degli studi di Bergamo, di ruolo a tempo pieno con almeno tre anni di anzianità, di svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere. Si prevedono mobilità di durata non inferiore a 15 giorni continuativi fino a 45 giorni continuativi con un contributo massimo di € 6.000 ciascuno.

- Outgoing visiting fellow (impegno finanziario annuale previsto € 40.000)

Il programma prevede di erogare contributi, tramite bando interno, ad assegnisti di ricerca dell’Università degli studi di Bergamo per svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei campi di ricerca rilevanti per la nostra università. Si prevedono mobilità da effettuarsi nel 2020, di durata non inferiore a 30 giorni continuativi e fino a 90 giorni continuativi (il contributo per 90 giorni è di € 6.000).

Nel 2020 si prevede di incentivare il supporto alla partecipazione al programma Horizon 20.20 per il finanziamento della ricerca e dell’innovazione, attraverso il potenziamento dei servizi di supporto alla partecipazione ai programmi comunitari Horizon 2020, ERC, Marie Curie per il finanziamento della ricerca e dell’innovazione. Per l’azione Marie Skłodowska Curie Individual Fellowship e ERC l’Università degli studi di Bergamo intende proseguire nella promozione all’esterno della propria disponibilità, come Host Institution, per ospitare ricercatori stranieri fornendo agli stessi supporto alla predisposizione della domanda di finanziamento. Inoltre, per incentivare l’attrazione di ricercatori italiani e stranieri di eccellenza attraverso gli schemi di finanziamento ERC, l’Università di Bergamo garantisce un finanziamento di € 50.000 all’anno a favore dei ricercatori assegnatari di finanziamenti ERC e che individuino l’Università di Bergamo come loro host institution. Il

finanziamento consentirà di attivare borse di dottorato, assegni di ricerca biennali, per favorire la creazione di un team di ricerca a supporto del vincitore del finanziamento ERC nonché per sostenere i costi di avvio di laboratori scientifici.

Terza Missione

1. Valorizzare il ruolo strategico e istituzionale della terza missione di Ateneo

Con l'obiettivo di valorizzare il ruolo strategico della terza missione nel corso del 2019 è stata modificata e potenziata la struttura organizzativa del Servizio Ricerca e Trasferimento Tecnologico (SRTT):

- è cambiata, dal 1.6.2019, la denominazione in Servizio Ricerca e Terza Missione (Knowledge Transfer Office - KTO);
- nell'ambito della Terza Missione sono stati individuati tre ambiti, con specifiche competenze e responsabilità:
 - Gestione proprietà intellettuale, spin-off e start-up
 - Accordi e forme associative
 - Public Engagement
- sono state reclutate nuove persone sia a tempo determinato che con contratti di collaborazione per realizzare le attività previste nel piano strategico della terza missione in fase di approvazione:
 - tramite il progetto TETRIS, cofinanziato dal MISE, si è potuto reclutare un giovane ricercatore, in qualità di Knowledge Transfer Manager, al fine di potenziare i servizi offerti dall'Ateneo con particolare riferimento ad attività di scouting, tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca con riferimento a specifici ambiti di proprietà industriale. Tale figura va ad inserirsi in un ruolo di collegamento tra il mondo della ricerca accademica e il mondo dell'industria in funzione della valorizzazione della ricerca verso aziende potenzialmente interessate a sviluppare e commercializzare le innovazioni;
 - dalla graduatoria del concorso di PTA cat. D è stato possibile chiamare a tempo determinato un esperto della valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e tecnologica con specifiche competenze nell'ambito del trasferimento tecnologico, della creazione di società spin-off e dell'accreditamento di start-up universitarie;
 - nell'ambito del Public Engagement e dell'impatto della Ricerca e Terza Missione ci si è avvalsi di tre collaboratori esterni impegnati a supporto della progettazione degli eventi PE dell'Ateneo, della comunicazione e dell'impatto non solo degli eventi PE ma anche dei progetti di Ricerca e di innovazione.

È stata inoltre costituita, con decreto rettorale Rep. n. 262/2019 Prot. n. 74658/II/22 del 13/05/2019 la Commissione per la Terza Missione di Ateneo composta dal Rettore, dal Prorettore al Trasferimento tecnologico, innovazione e valorizzazione della ricerca, dai Direttori dei Dipartimenti e dai Direttori dei Centri di Ateneo al fine di fornire supporto alla

governance di Ateneo per lo sviluppo, la programmazione e la valutazione della Terza missione.

Al fine di accrescere il ruolo strategico della Terza Missione di Ateneo nel 2020 si intende:

- sviluppare processi gestionali di promozione, diffusione e rendicontazione delle attività di Terza missione coerentemente con le tipologie di attività ivi ricomprese;
- potenziare e qualificare ulteriormente l'organico del KTO. Si prevede di mantenere i servizi offerti dall'Ateneo, nell'ambito del trasferimento tecnologico e del PE, cercando di avvalersi sia delle risorse interne anche a tempo determinato, sia esterne, tramite apposite collaborazioni e l'apporto di società con competenze specifiche.

Si attende inoltre per il 2020 il nuovo bando del MISE per il rifinanziamento di progetti già agevolati di potenziamento e capacity building degli uffici di trasferimento tecnologico (UTT) delle Università italiane e degli enti pubblici di ricerca che permetterebbe di dare continuità al progetto TETRIS assicurando il proseguimento del lavoro del ricercatore reclutato in qualità di Knowledge Transfer Manager.

2. Promuovere il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca e attività di imprenditorialità giovanile.

L'Ateneo intende ulteriormente accrescere il suo potenziale sulle attività di trasferimento tecnologico attraverso una maggiore capacità di supporto alla brevettazione e allo sviluppo di strumenti e modelli operativi per la valorizzazione dei ritrovati della ricerca e della proprietà intellettuale adeguati agli standard internazionali e alle regole del mercato, attraverso le seguenti azioni:

- *Promozione della protezione e della valorizzazione dei risultati della ricerca tramite il deposito di brevetti e percorsi specifici di formazione, supporto e di accompagnamento rivolti a ricercatori e studenti interessati alla costituzione di spin-off e start-up accreditate.*

Definite nel 2017 le Linee di indirizzo per il sostegno delle start-up dell'Università degli studi di Bergamo, nel biennio 2018-19 sono state accreditate dall'Università 8 start-up. Nel 2020 si prevede di rafforzare gli interventi a supporto dell'imprenditorialità giovanile.

Nel corso del 2019 è proseguita l'attività di Scouting Tecnologico iniziata nel 2018, attraverso il supporto di una società di consulenza. L'attività avrà un ulteriore sviluppo nel 2020 con i seguenti obiettivi:

- Knowledge mapping: mappatura delle competenze interne (personale docente e collaboratori alla ricerca) finalizzato alla mappatura dello stato dell'arte dei prodotti dell'ateneo mediante apposito DB dell'innovazione e della conoscenza;
- Marketing and Branding Strategy: promozione di un'attività di valorizzazione e di trasferimento tecnologico finalizzata a selezionare i prodotti della ricerca potenzialmente pronti da portare sul mercato, o suscettibili di interesse da parte di investitori. Tale obiettivo include:

- Analisi preliminare del background di invenzioni e inventori
- Definizione dei mercati potenziali e delle opportunità di mercato globale
- Messa a punto di strumenti e metodologie di marketing
- Messa a punto degli strumenti e rafforzamento del brand

Nel 2019 sono stati avviati rapporti con 14 aziende, con alcune delle quali sono seguiti incontri con gruppi di ricerca dell'Università di Bergamo (speed data).

Nell'ambito delle specifiche attività promosse dalla Fondazione University for Innovation – U4I nel 2019 si è provveduto a:

- Supportare la selezione dei progetti a maggior interesse per la Fondazione U4I finalizzati allo sviluppo industriale o generazione di progetti imprenditoriali (Il Call for proposal); nell'ambito di tale iniziativa, la Fondazione ha deliberato l'assegnazione di un finanziamento per il progetto "I-Tex: trattamento per materiali tessili a uso tecnico realizzato mediante applicazione di coating ceramico organico-inorganico con proprietà idrorepellente, fluoro-free e formaldeide-free" presentato dal prof. Giuseppe Rosace;
- Collaborare per la redazione e la pubblicazione del bando "Call for innovation: cardiovascular and metabolic health", iniziativa congiunta della Fondazione U4I e dell'Incubatore Cardiovascular Lab (CV Lab). L'iniziativa è rivolta a ricercatori e gruppi di ricerca operanti presso gli Atenei Fondatori Promotori della Fondazione, con lo scopo di portare idee, relative ad applicazioni con un promettente impatto nei settori della salute cardiovascolare e metabolica, all'attenzione di Cardiovascular Lab e sostenere il loro sviluppo.

Nel 2020 si prevede di:

- Sostenere e incrementare le azioni promosse dalla Fondazione U4I finalizzate a valorizzare la ricerca e la proprietà intellettuale degli Atenei Fondatori Promotori sia a livello nazionale che internazionale;
- Valorizzare l'attività di scouting tecnologico svolta nel 2019 con lo scopo di individuare i punti di incontro tra l'Università e le aziende del territorio industriale bergamasco per settori di competenza, attraverso il supporto del Knowledge Transfer Manager. Il contatto con le aziende del territorio - in particolare con le PMI - sarà volto ad individuare e intercettare esigenze e bisogni sorti da problemi di natura tecnica, ma anche a mostrare e pubblicizzare le potenzialità che possono nascere a seguito di una collaborazione strategica di lungo periodo con l'Università di Bergamo per migliorare i propri prodotti od i processi aziendali, attraverso il meccanismo degli accordi quadro e dei laboratori congiunti pubblico-privati, sulla base di quanto già sperimentato con alcune aziende (quale ad esempio l'accordo pluriennale siglato a ottobre 2018 con la società SMI Group);
- *Potenziamento di iniziative di formazione e di scouting di idee imprenditoriali.*

Nel 2020 si prevede di proseguire a livello di Ateneo la business plan competition Start Cup Bergamo e di rafforzare i percorsi di accompagnamento alle idee imprenditoriali derivanti da Start Cup School, con l'obiettivo di incrementare il livello qualitativo dei progetti imprenditoriali

proposti, ed il loro insediamento nel mercato di riferimento attraverso un maggiore coinvolgimento di partner privati e pubblici.

Si proseguirà inoltre la collaborazione con il Centro di Ateneo CYFE per la realizzazione del progetto dal titolo “HCLab Health Contamination Lab Bergamo”, approvato dal MIUR nell’ambito del bando Contamination Lab. Tale progetto, di durata triennale, prevede la creazione di un Health Contamination Lab sui temi della salute.

L’edizione 2019 di Start Cup School, ha consentito a 40 giovani, tra cui 12 provenienti da alcune scuole superiori della provincia, di usufruire di una formazione mirata ad introdurre alcuni scenari sul tema della salute e dell’innovazione, mettendo al centro il tema del “bisogno”. I partecipanti sono stati introdotti all’uso di strumenti strutturati per la generazione di idee, favorendo la conoscenza reciproca mediante la partecipazione a laboratori di gruppo. Successivamente, ai partecipanti è stato chiesto di raggrupparsi in team, e di sviluppare un proprio progetto imprenditoriale arrivando ad una prima validazione. Alcuni dei progetti sviluppati durante il percorso hanno poi proseguito il proprio percorso di sviluppo nell’ambito del percorso Start Cup. In continuità con quanto realizzato nel 2019, è stato predisposto un bando per reclutare fino a 70 partecipanti. La nuova edizione mirerà alla creazione di iniziative imprenditoriali afferenti ai seguenti settori:

- Benessere e stili di vita, in particolare abitudini, wellbeing e sport;
- Supporto alle fragilità in termini di disabilità, invecchiamento attivo, cronicità, abilitazione e riabilitazione;
- I nuovi modelli di sviluppo dell’innovazione nell’ambito della salute, la centralità del bisogno, la collaborazione dei pazienti;
- Utilizzo di dati, tecnologie ICT e meccatroniche per il miglioramento della prevenzione, della diagnosi, dei servizi e della cura della persona, all’interno di trend quali digital therapeutics, precision medicine e augmented humans.

– *Supporto alla creazione di Joint-Lab con altre Università e Centri di Ricerca italiani e stranieri.*

In particolare si prevede di:

- rafforzare la collaborazione con ENEA, con la quale l’Università ha stipulato nel 2017 una convenzione quadro, sfruttando l’accordo tra Regione Lombardia ed ENEA, sottoscritto ad aprile 2018, per l’attivazione, sviluppo e rafforzamento di laboratori di ricerca di Enea in Lombardia e per la valorizzazione del capitale umano da collocare presso tali laboratori. L’obiettivo è quello di incrementare e migliorare l’attrattività e l’integrazione nazionale ed internazionale del territorio lombardo in settori avanzati della ricerca e sviluppo, allo scopo di contribuire a migliorare le eccellenze del territorio e rafforzare la capacità di produrre innovazione, con il coinvolgimento del mondo accademico. Nell’ambito di tale accordo, tra Regione Lombardia – ENEA, l’Università ha ottenuto il finanziamento per 6 borse di dottorato da Regione Lombardia in risposta all’“Avviso pubblico per la manifestazione di interesse per azioni di valorizzare il capitale umano sul territorio lombardo”.

- Facendo seguito al protocollo di intesa, siglato il 4.7.2019, tra la Fondazione Istituto italiano di Tecnologia - IIT, Kilometro Rosso Spa, Confindustria Bergamo e Consorzio Intellimech, si prevede di rafforzare la collaborazione nell'ambito dell'automazione e della robotica industriale.

- *Potenziamento delle attività del laboratorio congiunto China Italy Joint Lab on Advanced Manufacturing (CI-LAM)* i cui partner sono: CSAA l'Alleanza Cinese per la Scienza e la Tecnologia sull'Automazione - Dipartimento di Ingegneria Elettronica dell'Università Tsinghua - Università degli studi di Bergamo - Dipartimento di Ingegneria e scienze applicate e Dipartimento di ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione - Dipartimento di Ingegneria Elettrica e delle Tecnologie dell'Informazione dell'Università Federico II di Napoli - Campania New Steel, con i quali è stato approvato, in data 13.11.2017, un accordo di collaborazione. Nel 2019 presso l'Università Federico II di Napoli è stata attivata la prima edizione annuale della Summer School del CI-LAM, alla quale hanno partecipato 22 studenti: 12 provenienti dalla dell'Università Tsinghua, 5 dall'Università di Bergamo e 5 dall'Università Federico II di Napoli e nel 2020 si prevede verrà attivata a luglio la II edizione della Summer School presso l'Università di Tsinghua.

- *Creazione di azioni di filiera con centri di ricerca, parchi scientifici e tecnologici.*
Si intende potenziare il raccordo con l'incubatore industriale e di servizi di Bergamo Sviluppo, ubicato presso il Point di Dalmine, ed avviare attività di trasferimento tecnologico in collaborazione con il Kilometro Rosso.

3. Progettare la terza missione di Ateneo su una scala nazionale e internazionale

Le attività e i risultati conseguiti nel 2019 hanno confermato l'Ateneo come punto di snodo di reti che favoriscono la circolazione della conoscenza e l'internazionalizzazione del tessuto sociale locale, qualificandosi come catalizzatore e piattaforma per l'incontro e lo scambio fra tutte le principali tipologie di soggetti del territorio, considerate le capacità peculiari che caratterizzano il sistema istituzionale, sociale economico e territoriale di Bergamo. In particolare, grazie all'azione di coordinamento dell'Università di Bergamo, nell'ambito della Call "Hub Ricerca e Innovazione", promossa da Regione Lombardia, sono stati finanziati n. 2 progetti di UniBg e per un terzo progetto finanziato, UniBg ha contribuito attraverso un supporto scientifico alla presentazione della proposta in ragione della partnership di ricerca con ENEA.

Per conseguire tale obiettivo si prevede di continuare e rafforzare:

- l'adesione dell'Università alle seguenti piattaforme di partenariato:
 - ai cluster regionali e nazionali negli ambiti dell'energia, della fabbrica intelligente, delle scienze della vita, delle tecnologie per smart cities & communities.
 - all'Associazione "DIGITAL INNOVATION HUB BERGAMO - DIH Bergamo", in qualità di socio ordinario. DIH Bergamo ha come obiettivo quello di rafforzare il livello di conoscenza e consapevolezza in merito alle opportunità offerte dalla trasformazione digitale, ma anche

stimolare la domanda delle imprese, aiutando in particolare le PMI a orientarsi nella complessità del mercato e delle tecnologie.

- al "Competence Center MADE Scarl" costituitosi nel 2019 come società consortile a responsabilità limitata (Scarl) senza scopo di lucro, ai sensi dell'articolo 3 del Decreto del 12 settembre 2017 n. 214, composto da più soggetti pubblici e privati, con lo scopo di realizzare, con logiche di natura privatistica, un acceleratore di competenze tecniche prefiggendosi l'obiettivo di presentare e descrivere il meglio delle tecnologie presenti sul mercato Italiano ed Internazionale, al fine di suggerire ad imprese, in particolare PMI, soluzioni innovative di modernizzazione dei processi industriali;
- al "Laboratorio Lombardia – Academy regionale dell'innovazione di Regione Lombardia" con la finalità di aggregare in modo informale tutti gli interlocutori della società civile che intendono parteciparvi (parti sociali, organizzazioni di categoria, associazioni, fondazioni, gruppi e comitati, ecc.) con l'obiettivo di approfondire la riflessione sulle tematiche di competenza per poi elaborare proposte di politiche pubbliche e di regolamentazione sui temi ritenuti più rilevanti;
- la valorizzazione del contributo di UNIBG ai tavoli di lavoro programmatici di ANVUR, la partecipazione attiva alle reti universitarie dedicate alla terza missione (es. APENET, NETVAL);
- il consolidamento delle attività del Centro "China-Italy TechnologyTransfer Center (CITTC)". Nell'ambito del Centro "China-Italy TechnologyTransfer Center (CITTC)", coordinato dal Comitato Direttivo congiunto (composto da membri del Dipartimento della Cooperazione Internazionale del MIUR, del Dipartimento dell'Università, l'alta formazione artistica e musicale e la ricerca del MIUR, dell'Università degli Studi di Bergamo, di Netval, dell'Università di Napoli Federico II e di Città della Scienza). L'Università degli studi di Bergamo, in qualità di Segretariato Esecutivo in Italia, con Città della Scienza, proseguirà le attività di promozione e valorizzazione del Centro.

4. Consolidare il ruolo dell'Ateneo come motore di innovazione culturale, sociale, economica e tecnologica del territorio e rafforzare le relazioni con altri enti e istituzioni culturali del territorio

Si prevede di potenziare la capacità dell'Ateneo e dei dipartimenti di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio e rafforzare le relazioni con altri enti e istituzioni culturali del territorio al fine di creare una filiera integrata del sapere.

- Per incentivare la progettualità e la realizzazione, da parte Dipartimenti e dei Centri di Ateneo, di attività di PE di qualità, si prevede anche per il 2020 di finanziare le migliori proposte, attraverso 2 bandi interni semestrali con il supporto alla valutazione dei progetti da parte di una commissione composta anche da esperti esterni di tematiche del Public Engagement. Come già nel 2019, nel quale sono stati finanziati 19 eventi di PE, ciascun Dipartimento o Centro

di Ateneo potrà presentare fino a un massimo di 3 domande di finanziamento e si darà la priorità al finanziamento di almeno 1 progetto per ogni Dipartimento o Centro.

- Con l'obiettivo di mettere a sistema nuove iniziative di collaborazione per la promozione e la valorizzazione delle attività di Public Engagement su scala regionale, si prevede di incentivare anche nel 2020 accordi di partnership con enti del territorio alla luce dei positivi riscontri delle iniziative realizzate nel 2019; in particolare: l'università di Bergamo ha aderito alla XV edizione del Festival delle Lettere, con il contributo dei Dipartimenti di Lingue, Letterature e Culture Straniere e Lettere, Filosofia, Comunicazione per la produzione di due videolettere presentate presso il Centro Universitario Teatrale di Bergamo, in aggiunta agli elaborati selezionati e letti pubblicamente, previo concorso aperto a studenti UniBg; l'Ateneo ha preso parte all'iniziativa MEETmeTONIGHT 2019 – Notte dei Ricercatori, organizzata da Università degli Studi di Milano-Bicocca, Politecnico di Milano, Università degli Studi di Milano, Università degli Studi di Napoli Federico II e Comune di Milano. Nell'ambito di tale iniziativa è stato presentato il progetto dal titolo "Come diventare Dementia Friendly?" a cura della prof.ssa Francesca Morganti (Dip. SUS) all'interno di uno stand collocato nei Giardini Indro Montanelli di Milano.
- Per il 2020, si prevede inoltre il consolidamento dell'adesione ad APEnet - Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement con la revisione dell'accordo di costituzione della Rete medesima, siglato dall'Università nel 2017. L'impegno condiviso si esplicherà anche in materia di revisione giuridica, mediante il confronto con esperti interni ed esterni all'Ateneo per varare un nuovo Statuto che asseveri il passaggio di APEnet ad Associazione. Si presume infine, sempre per il 2020, di prendere parte alla co-progettazione di eventi organizzati da membri del comitato di coordinamento APEnet per rilanciare e formare al Public Engagement come mission di respiro nazionale ed europeo.
- Inoltre, coerentemente con le specificità disciplinari dei Dipartimenti e dei Centri di Ateneo, si intende promuovere una serie di azioni volte a favorire e incentivare il loro ruolo attraverso:
 - il potenziamento delle relazioni tra il Servizio Ricerca e Terza Missione e Dipartimenti e Centri di Ateneo.
 - la programmazione di seminari di aggiornamento e formativi rivolti al personale docente e non docente sui temi della valorizzazione della ricerca.

MISSIONE: RICERCA E TERZA MISSIONE			
PROGRAMMA	OBIETTIVI	INDICATORI	TARGET 2020
Ricerca scientifica	Sviluppo attività di ricerca	numero pubblicazioni rispondenti a criteri minimi definiti dall'Ateneo da parte di D&R	n. pubblicazioni: > 720 n. pubblicazioni/n. D&R: > 2
		numero progetti presentati su bandi competitivi nazionali	> 20
		finanziamenti ottenuti da bandi competitivi nazionali	> € 1.000.000
	Internazionalizzazione dell'attività di ricerca	numero di progetti presentati su bandi competitivi internazionali	>20
		finanziamenti ottenuti da bandi competitivi internazionali	> € 1.000.000
		numero di visiting professor/researcher presso l'Ateneo per svolgimento attività di ricerca	> = 40
Terza Missione	Valorizzazione della ricerca	numero domande di priorità (deposito prima domanda di brevetto)	>= 3
		numero spin-off approvati e Start Up accreditate	>= 5
	Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale	numero attività di Public Engagement	> = 24

ISTRUZIONE UNIVERSITARIA

L'Ateneo ha dato avvio nell'ultimo semestre 2019 allo sviluppo del piano strategico di Ateneo 2020-2022 che prende le mosse dai Piani strategici di Dipartimento e dalle relative linee strategiche per ricerca, didattica e terza missione.

Il completamento del piano strategico, previsto per la fine del 2019, comporterà l'aggiornamento del documento "Il Sistema della qualità dell'Ateneo" e degli obiettivi specifici della Qualità nelle tre missioni dell'Ateneo.

Si prevede in particolare la revisione del Progetto Teaching Quality Programm introdotto nel 2013 con l'obiettivo di avviare un percorso di valutazione e di ulteriore incremento dei livelli qualitativi della didattica erogata dalla nostra Università.

Nella cornice del progetto Unisys, finalizzato ad analizzare i principali processi gestiti dalla struttura tecnico amministrativa per individuare margini di miglioramento dei Servizi, l’Ufficio di supporto al PQA ha avviato un’attività di mappatura dei processi di AQ Didattica.

In prima istanza sono state elaborate la Mappatura del processo legato alla redazione della Relazione Annuale delle Commissioni Paritetiche; la Mappatura dei Processi legati alla progettazione, al monitoraggio e alla revisione dei CdS; contestualmente è stato predisposto lo scadenzario degli adempimenti.

L’Ateneo e i Dipartimenti saranno impegnati nel corso del 2020 nelle attività di adeguamento dei processi di AQ sulla base di quanto rilevato dalla CEV nel proprio rapporto finale di accreditamento periodico.

Particolare attenzione verrà posta alle modalità di conduzione delle consultazioni con le parti interessate al fine di migliorare il processo di interazione con il mondo socio economico e produttivo.

Verranno inoltre assicurate idonee attività di supporto al corpo docente per l’aggiornamento delle competenze formative.

La tabella che segue mostra il confronto dei dati relativi agli iscritti ai Corsi di laurea e laurea magistrale registrati negli ultimi 5 anni:

ISCRITTI PER TIPO DI CORSO DI STUDIO	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
LAUREA	11.852 75,2%	12.454 75,2%	12.888 74,3%	14.020 74,4%	14.940 73,3%
LAUREA (VECCHIO ORDINAMENTO)	79 0,5%	59 0,4%	51 0,3%	48 0,3%	41 0,2%
LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO	882 5,6%	937 5,7%	1.112 6,4%	1.277 6,8%	1.476 7,2%
LAUREA MAGISTRALE	2.863 18,2%	3.053 18,4%	3.236 18,7%	3.458 18,4%	3.884 19,1%
LAUREA SPECIALISTICA	86 0,5%	60 0,4%	54 0,3%	37 0,2%	37 0,2%
TOTALE ATENEO	15.762 100,0%	16.563 100,0%	17.341 100,0%	18.840 100,0%	20.378 100,0%

A questo proposito l’Ateneo è consapevole che il costante incremento del numero delle immatricolazioni e iscrizioni è tale per cui è necessario da un lato mantenere i livelli di attrattività e dall’altro diversificare qualitativamente l’offerta formativa per puntare sull’eccellenza e garantire la sostenibilità e la qualità della didattica.

Per l’a.a. 2020/21 si prevede di introdurre il numero programmato contingentato per tutti i Corsi di studio.

Oltre all’armonizzazione e rinforzo di tutti i Corsi di Studio in virtù dell’aumentato numero degli studenti in relazione alla sostenibilità didattica e alle risorse del personale docente e tecnico

amministrativo, sono previste le seguenti iniziative didattiche in conformità con il nuovo Piano strategico di Ateneo 2020-2022 che verrà approvato dagli organi entro la fine dell'anno:

Scuola di Ingegneria: completamento del curriculum in "Smart Technology Engineering" all'interno del corso di studi magistrale in Ingegneria Meccanica (LM-33) e attivazione II anno del curriculum "Geometra laureato" all'interno del corso di laurea triennale in Ingegneria delle tecnologie per l'edilizia (L-23)

Dipartimento di Lettere, filosofia e comunicazione: completamento del curriculum in "Informazione e giornalismo" all'interno del corso di laurea magistrale in Comunicazione, informazione, editoria (LM-19)

Dipartimento di Scienze umane e sociali: completamento del curriculum "Psicologia della salute nei contesti sociali" all'interno del corso di laurea magistrale in Psicologia clinica (LM-51)

Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Straniere: completamento del corso di laurea magistrale interdipartimentale interclasse in "Geourbanistica. Pianificazione territoriale, urbana, ambientale e del paesaggio" (classi LM-80 e LM-48) – II anno.

MISSIONE: ISTRUZIONE UNIVERSITARIA			
PROGRAMMA	OBIETTIVI	INDICATORI	TARGET 2020
Istruzione universitaria	Internazionalizzazione dei corsi di studio	Nuovi Corsi di studio/curricula internazionali	1
	Sviluppo offerta formativa e gestione attività didattica	Istituzione nuovi corsi di studio Revisione e rafforzamento dei corsi di studio	1 5
Valutazione delle attività dell'Ateneo	Valutazione delle attività dell'Ateneo	Attuazione art. 28 RDA per elezioni rappresentanti studenti nei CdS	Svolgimento delle elezioni
		Miglioramento e sistematizzazione consultazioni parti interessate da parte dei Cds	Definizione linee guida di Ateneo per le consultazioni
		Processo di miglioramento continuo dei percorsi formativi	Predisposizione di ambienti digitali per la gestione documentale dei processi di AQ

L'Ateneo garantisce il sostegno ai propri studenti attraverso l'erogazione di borse di studio e di servizi. Tra le iniziative assicurate nell'anno 2019 e che proseguiranno nel 2020 si segnalano:

BENEFICI ECONOMICI

BORSE DI STUDIO e Contributi integrativi alla mobilità riservati a tutti gli studenti che integrano i requisiti di merito e di reddito stabiliti dalla normativa nazionale e regionale in relazione al dettato costituzionale.

Progetto TOP TEN, che assicura l'esenzione parziale o totale del contributo onnicomprensivo e che ha incentivato le iscrizioni di studenti con votazioni di maturità particolarmente elevate e ha stimolato il mantenimento di requisiti di merito nel corso della carriera.

PROGETTO UP4S che incentiva l'iscrizione e la frequenza di studenti/atleti di elevato livello.

BORSE DI STUDIO finanziate da privati ed assegnate in relazione al merito.

PROGETTO MOBILITA' SOSTENIBILE, in collaborazione con il Mobility Manager di Ateneo, per assicurare consistenti sconti sugli abbonamenti e promuovere nuove forme di partecipazione e di intervento da parte dei vettori ed individuare e pubblicizzare altre forme di trasporto sostenibile.

SERVIZI

MENSA, CAFFETTERIA E DISTRIBUTORI AUTOMATICI, con una sempre maggiore attenzione alla sostenibilità attraverso la riduzione degli sprechi alimentari e l'eliminazione delle materie plastiche "usa e getta" impiegate ed un monitoraggio delle attività svolte dai gestori, anche attraverso il Tecnico alimentarista individuato con procedura ad evidenza pubblica.

ABITATIVO nell'anno 2020 si opererà per qualificare il servizio esistente, in relazione ai maggiori finanziamenti ordinari assicurati da Regione Lombardia e per allestire nuovi spazi resi disponibili sia con le manifestazioni di interesse promosse dall'Ateneo che attraverso accordi con il Comune di Bergamo.

Portale alloggi: in attesa delle nuove disponibilità alloggiative si completerà la predisposizione di una nuova piattaforma per il caricamento e la geolocalizzazione delle disponibilità offerte da privati, che hanno assicurato ed assicurano una risposta alle esigenze di studenti ERASMUS e curricolari.

CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

La nuova migliore collocazione fisica del Settore tasse e la disponibilità di due unità con carattere di continuità, consentirà di offrire una migliore risposta alle richieste inviate via Ticket dagli studenti ed un supporto all'utilizzo della Piattaforma PagoPA.

Nell'anno 2020 la volontà di assicurare una efficace azione di verifica sulle posizioni reddituali degli studenti prevede una serie di azioni che porteranno ad accedere a Banche dati pubbliche, ad accordi in sede locale con la Guardia di Finanza ed all'alimentazione del Casellario dell'Assistenza, legata all'attivazione della piattaforma CINECA, per consentire la messa a regime della Banca delle prestazioni sociali (PSA - PS) attiva presso l'INPS in attuazione del D. Interministeriale 206/2014.

CCL E INTERNAZIONALIZZAZIONE:

L'impostazione internazionale della didattica è stata sostenuta dalla presenza di docenti stranieri che hanno contribuito a costituire un ambiente multilingue e a favorire l'uso dell'inglese come lingua veicolare. A questo fine, inoltre, dall'a.a. 2018/19 sono stati istituiti dal Centro Competenza Lingue i corsi EMI (English Mediated Instruction). Questi mirano a garantire l'acquisizione, da parte dei docenti italiani che insegnano in lingua inglese, di una maggiore confidenza ed efficienza nell'uso della lingua

inglese nei corsi internazionalizzati, anche in vista di una didattica che coinvolga la partecipazione degli studenti.

Il Centro Competenza Lingue continua a proporre attività di apprendimento in 8 lingue straniere – oltre all’italiano per stranieri – organizzate in diversi tipi di attività, che comprendono il sostegno individuale e di gruppo allo studio delle lingue, lo sviluppo della capacità di comprendere lezioni erogate in lingua straniera o di partecipare a varie attività accademiche in lingua straniera (ad es. attività di scrittura telecollaborativa in lingua straniera...). L’obiettivo è quello di garantire agli studenti le competenze per interagire in lingua straniera in ambito accademico e nei propri futuri ambiti professionali e aumentare il livello di attrattività dell’Università nei confronti degli studenti stranieri interessati a compiere gli studi superiori in Italia. Per favorire l’integrazione di questi ultimi, il CCL propone dall’a.a. 2018/19 percorsi di “italiano per la socializzazione” indirizzati agli studenti parlanti lingue distanti dall’italiano, iscritti ai percorsi di laurea magistrali internazionalizzati e con poca o nessuna competenza in italiano.

Un altro obiettivo dell’internazionalizzazione dei percorsi formativi è l’incremento del numero di studenti in mobilità in sedi europee ed extra-europee, attraverso la partecipazione a programmi di scambio per attività didattiche e di tirocinio, finanziate sia con risorse dell’Unione Europea che con risorse dell’Ateneo. Con lo scopo di permettere agli studenti di verificare il proprio livello di competenza linguistica in vista della mobilità il CCL, insieme all’Ufficio internazionalizzazione, continuerà nel 2020 a organizzare regolarmente test di livello dedicati; inoltre, al fine di supportare linguisticamente gli studenti per una mobilità verso paesi di lingua portoghese, anche nel 2020 verrà riproposta un corso intensivo di lingua portoghese.

Per il perseguimento dei seguenti obiettivi strategici dell’Ateneo:

- qualificazione della dimensione internazionale
- qualificazione della mobilità internazionale
- internazionalizzazione dei percorsi formativi
- mobilità di docenti, ricercatori e studenti stranieri
- mobilità all’estero di docenti, ricercatori e studenti dell’Ateneo
- creazione di un’esperienza internazionale completa

nel corso del 2020 sono previste le seguenti azioni:

- Incremento del numero degli accordi di collaborazione culturale e scientifica con particolare attenzione all’identificazione di partner nelle aree geografiche con attualmente un numero più basso
- Incremento del numero degli accordi Erasmus+ KA103 per ampliare le opportunità di mobilità per studio in Europa a favore dei nostri docenti, studenti e personale tecnico-amministrativo
- Partecipazione al bando Erasmus+ KA107 per la promozione di programmi di mobilità per studio e tirocinio con partner extraeuropei
- Supporto dei programmi di Doppio Titolo già esistenti e avvio di 3 nuovi programmi attraverso un bando dedicato

- Implementazione delle attività di accoglienza a favore degli studenti in mobilità in entrata per studio o tirocinio e a favore degli studenti internazionali che si iscrivono a corsi di laurea magistrale in lingua inglese

DISABILI E DSA

Infine, per quanto concerne i servizi a favore degli studenti con disabilità e DSA, presenti in numero crescente nel nostro Ateneo, oltre al mantenimento dei servizi già previsti, nell'anno 2020 proseguirà il progetto sperimentale di "Biblioteca Digitale", finalizzato a supportare gli studenti con disabilità visiva e con DSA nel reperimento e fruizione di testi digitali.

Gli obiettivi che ci si prefigge con tali programmi sono i seguenti:

- miglioramento globale delle performance (con particolare attenzione ai Corsi di laurea che presentano maggiori criticità), in termini di numero di studenti che acquisiscono almeno 20 crediti al termine del primo anno;
- innalzamento del numero di CFU mediamente acquisiti da ciascuno studente dei singoli cds.

Per gli studenti con DSA proseguirà la sperimentazione di un tutorato alla pari differente da quello proposto per gli studenti con disabilità e centrato sugli aspetti di gestione dell'apprendimento.

Per il pieno raggiungimento di questi obiettivi, è fondamentale la prosecuzione dell'interlocuzione con la rete dei soggetti che, a livello locale, regionale e nazionale, a vario titolo sono coinvolti nell'erogazione di servizi a favore di soggetti con disabilità o DSA (atenei, associazioni, aziende ospitanti, ...).

ORIENTAMENTO IN INGRESSO, ITINERE E USCITA:

Le attività di orientamento in entrata e in uscita, tutorato e politiche di raccordo con il mondo del lavoro seguiranno linee programmatiche che, a partire dalle indicazioni presenti nei Rapporti di Riesame e nelle Relazioni delle Commissioni Paritetiche Docenti Studenti di ciascun Dipartimento, permetteranno di mantenere i molti aspetti di positività ormai consolidati e di definire gli interventi migliorativi individuati come necessari.

Per quanto concerne il percorso universitario degli studenti, si manterrà puntuale attenzione sulla qualificazione delle attività di orientamento in ingresso: verranno potenziati i rapporti e i collegamenti con gli Istituti di Istruzione Secondaria (IIS) statali e paritari del territorio bergamasco e di quelli limitrofi al fine sia di fornire le informazioni necessarie alla scelta degli studenti delle classi quinte, sia di facilitare un percorso di consapevole riflessione personale, da parte degli studenti delle classi quarte, sulle caratteristiche principali dei diversi percorsi universitari proposti e sulle ragioni che possono condurre alla loro scelta. Attraverso la collaborazione dei docenti delegati da ciascun Dipartimento verranno proposte attività ormai tradizionali come gli Open Day per le lauree triennali, quinquennali e magistrali, riservati agli studenti del quinto anno (organizzati anche quest'anno in due giornate tra marzo e aprile, una dedicata ai corsi di laurea dell'area giuridico-economico-ingegneristica ed un'altra dedicata al polo umanistico), l'Open Day riservato agli studenti delle classi quarte (anticipato da quest'anno a febbraio) e la Summer School, prevista a giugno, anch'essa

riservata agli studenti del quarto anno e finalizzata a connettere da un punto di vista formativo le personali attitudini degli studenti con le specificità dei diversi Cds. Precisa attenzione verrà dedicata alla sollecita e puntuale comunicazione e pubblicizzazione di questi eventi attraverso il sito istituzionale e tutti gli altri canali informativi individuati.

Sempre in relazione all'orientamento in entrata proseguiranno le attività laboratoriali che alcuni corsi di laurea hanno progettato in collaborazione con i docenti di alcuni ISIS, sia per le classi quinte, che per le classi quarte; inoltre, le richieste che, da parte degli ISS, arriveranno all'UO in funzione di partecipazione ad eventi informativi presso la scuola e/o Saloni dell'orientamento verranno gestiti dal personale interno specializzato su questo settore. Verrà mantenuto e potenziato il servizio di counseling individuale e di gruppo a disposizione degli studenti in entrata, sia presso l'UO, sia presso l'Istituto che ne faccia esplicita richiesta. Si prevede la partecipazione ad alcuni eventi relativi all'orientamento in entrata organizzati a livello regionale nelle zone che risultano essere bacino di provenienza dei nostri studenti (Sicilia, Calabria, Puglia, Marche) e/o di particolare rilevanza nazionale (Job&Orienta, Young Orienta, ecc.)

Per quanto riguarda l'orientamento in itinere, massima attenzione si continuerà a mantenere sulla realizzazione dei tirocini curricolari, anche in relazione al nuovo Regolamento di riferimento, approvato nell'ottobre 2019 dal Senato accademico e ai relativi Vademecum definiti da ciascun dipartimento. Verrà mantenuto e potenziato il sostegno alla realizzazione dei tirocini curriculari di eccellenza, in collaborazione con enti pubblici e privati, presso i dipartimenti/Cds che prevedono questa possibilità, così come massima attenzione verrà riservata alla realizzazione dei tirocini realizzati all'estero attraverso i diversi dispositivi possibili. Verrà mantenuta e potenziata l'attenzione sui tirocini extra-curricolari dei diversi dipartimenti. Ancora in relazione all'orientamento in itinere, verrà mantenuta ferma attenzione alle situazioni di criticità evidenziate in ordine alle situazioni di ritardo e/o abbandono del percorso universitario intrapreso; l'UO metterà a disposizione dei singoli Cds interessati tutte le competenze a sua disposizione.

Rispetto all'orientamento in uscita, verranno mantenute e potenziate le giornate previste di Career Day (nei settori ingegneristico, economico e sociale-umanistico) volte a realizzare un sempre più efficace incontro tra le attività formative universitarie e il mercato del lavoro territoriale, regionale e nazionale. In questa prospettiva l'UO continuerà nel supporto amministrativo che permette la realizzazione dei progetti di apprendistato di terzo livello non solo nei percorsi di dottorato, ma anche nei percorsi di laurea triennale, così come avvenuto in questi ultimi tre anni accademici.

ORGANIZZAZIONE, INFRASTRUTTURE E SERVIZI DI SUPPORTO

➤ MIGLIORAMENTO FUNZIONALITÀ DELLE STRUTTURE DI SUPPORTO AMMINISTRATIVO

In attuazione degli indirizzi posti dal piano strategico 2017- 2019 il Consiglio di amministrazione nel dicembre 2017 ha approvato su proposta del direttore generale le Linee di sviluppo e miglioramento organizzativo della struttura tecnico gestionale cui ha fatto seguito un secondo documento per la fase attuativa nel dicembre 2018. Nel febbraio 2019 è stato poi approvato un primo Piano straordinario di potenziamento del personale tecnico amministrativo con la destinazione di 5,9 punti

organico, definendo nel contempo il nuovo organigramma della struttura amministrativa gestionale. Ha poi fatto seguito la programmazione della seconda annualità (2019) del Piano con la previsione di ulteriori 6,45 punti organico.

In estrema sintesi con gli interventi in narrativa si è dato avvio a un processo di riorganizzazione e potenziamento della struttura amministrativa gestionale necessaria per migliorare la capacità di fornire servizi di supporto per la didattica, la ricerca e la terza missione in particolare:

- Migliorando e favorendo l'interazione tra le persone e le strutture
- Rafforzando lo scambio e la fluidità delle informazioni e delle conoscenze
- Razionalizzando e snellendo i riporti diretti alla direzione generale istituendo direzioni che raggruppino intere filiere di attività
- Favorendo il miglioramento continuo delle competenze, delle conoscenze e delle capacità delle persone per accrescere la autonomia e lo sviluppo professionale.

Nei prossimi anni si dovrà proseguire sulla direttrice di un generale rafforzamento della dotazione di personale tecnico amministrativo delle strutture più in sofferenza, soprattutto di quelle che hanno un impatto diretto con gli studenti, visto il notevole aumento numerico degli iscritti (segreterie, presidi, biblioteche e uffici che svolgono servizi per gli studenti) ma anche di quelle che curano e presidiano i servizi comuni (personale, contabilità, servizi informatici, acquisti) per poter mantenere elevati standard di qualità.

Sarà inoltre indispensabile reclutare professionalità specialistiche, almeno di categoria D, nell'area statistica, del Knowledge management, del controllo di gestione, della valutazione, della gestione delle risorse umane, dell'orientamento e delle relazioni internazionali, del diritto industriale, commerciale e dei brevetti, della gestione e tutela dei dati personali (GDPR), dei servizi informativi, dei servizi bibliotecari e della comunicazione e, in sintesi, nei settori strategici per l'Ateneo.

È in corso di reclutamento la nuova figura dirigenziale a tempo indeterminato destinata a dare avvio alla nuova Direzione didattica e servizi agli studenti che accorperà diversi servizi attuali unificando la gestione complessiva dei servizi agli studenti e il coordinamento e presidio delle funzioni di supporto alla programmazione didattica proseguendo nell'attuazione degli indirizzi programmatici deliberati dagli organi di governo.

Nel prossimo triennio sarà inoltre necessario proseguire negli investimenti in formazione per il personale, nel miglioramento e potenziamento dei servizi ricorrendo a tutti gli strumenti che il quadro normativo consente di utilizzare (accordi, collaborazioni, esternalizzazioni, rafforzamento del ruolo e dei servizi offerti dalle società in house, ecc...).

Particolare attenzione sarà rivolta alla razionalizzazione e potenziamento dei servizi informativi di ateneo sia attraverso il potenziamento dell'organico dedicato con l'assunzione di nuovo personale altamente qualificato sia attraverso il costante e continuo miglioramento tecnologico dei sistemi e degli strumenti utilizzati.

➤ **VALUTAZIONE DELLE ATTIVITÀ DELL'ATENEO**

La valutazione ha assunto un ruolo sempre più cruciale nel sistema universitario italiano come strumento di verifica della qualità e dell'efficacia della didattica erogata, della ricerca e dei suoi

prodotti oltre che più in generale dei servizi rivolti agli studenti. Una quota crescente del finanziamento erogato agli Atenei da parte del Ministero tiene in considerazione i risultati raggiunti dagli stessi nelle rilevazioni ministeriali, anche nell'ambito della componente premiale del FFO.

Per questa ragione si ritiene importante inserire gli obiettivi relativi alla valutazione nel presente documento oltre che nel Piano integrato (sezione performance) che verrà approvato agli inizi dell'anno 2020.

Si ricorda in proposito che dal 26 al 29 novembre l'Università degli Studi di Bergamo è stata oggetto di visita da parte della Cev (Commissione esperti valutatori) individuata dall'Anvur nell'ambito delle ordinarie procedure di accreditamento. Oggetto della visita sono stati due dipartimenti (Scienze Umane e Sociali e Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione) e 4 corsi di laurea. Il rapporto finale pervenuto nel mese di novembre 2019 ha confermato il positivo giudizio già comunicato nel primo report. L'Università degli Studi di Bergamo ha ottenuto un punteggio di B - 6,59 Pienamente soddisfacente con la conseguente proposta al Miur di accreditamento della sede e di tutti i corsi di studio. È pertanto fondamentale proseguire il percorso di miglioramento e consolidamento della qualità e dell'efficacia dei servizi forniti dall'ateneo.

Gli ambiti che sono oggetto di valutazione nell'Ateneo sono:

a) Didattica

La rilevazione della soddisfazione degli studenti e dei laureati relativamente alla didattica rappresenta l'indagine che da più tempo viene condotta. L'obiettivo dell'Ateneo è quello del miglioramento continuo del giudizio espresso dagli studenti. Vi sarà un impegno del Presidio della Qualità per il miglioramento complessivo dei Corsi, anche attraverso l'aggiornamento delle modalità di attribuzione delle quote premiali previste dal TQP. All'esito di tale valutazione è pertanto collegata una quota di risorse da assegnare. In questo ambito si è proceduto alla mappatura dei processi di assicurazione della qualità come esplicitato in precedenza.

b) Ricerca

Da alcuni anni l'assegnazione del finanziamento di Ateneo alla ricerca avviene secondo criteri aggiornati, disponendo un aumento dei fondi distribuiti in maniera premiale. Il modello di ripartizione delle risorse è stato aggiornato con delibera del Senato Accademico del 26 marzo 2018 per l'assegnazione ai Dipartimenti del finanziamento per la ricerca 2019. Il Senato Accademico già in data 18 dicembre 2017 aveva approvato le linee guida di Ateneo per la distribuzione dei fondi di ricerca all'interno del dipartimento secondo le quali una quota non inferiore al 40% deve essere distribuita a seguito di una procedura di valutazione della ricerca, dei docenti e ricercatori afferenti.

c) Servizi

Si sta progressivamente ampliando l'area di valutazione dei servizi erogati agli studenti.

Nel corso del 2019, l'Università degli Studi di Bergamo ha aderito al progetto Good Practice anno 2018 con l'obiettivo di misurare le prestazioni dei servizi di supporto nel sistema universitario sia in termini di efficacia (soddisfazione degli utenti) sia in termini di efficienza (costi sostenuti). Il progetto, che è coordinato dal Mip Politecnico di Milano Graduate School of Business, vede la partecipazione di numerosi atenei italiani e permetterà, quindi, di disporre di un panorama informativo e di

comparazione molto utile per il continuo miglioramento dei servizi resi. Nel novembre 2019 sono stati resi disponibili i dati dell'analisi del GP 2018, l'ateneo proseguirà nel progetto anche per l'anno 2020 (GP 2019) e ciò consentirà di monitorare direttamente la situazione interna, oltre alla comparazione tra atenei, per progettare eventualmente interventi di miglioramento.

➤ **ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE**

Le azioni finalizzate alla prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza sono oggetto di uno specifico Piano che verrà aggiornato per il triennio 2020-2022. Come previsto dalle Linee guida approvate dall'ANVUR nel luglio 2015, le attività funzionali al contrasto alla corruzione sono integrate con quelle relative alla trasparenza e con il piano della performance, documento da aggiornare entro il 31 gennaio 2020.

Nel corso dell'anno 2017 si è dato avvio alla riorganizzazione della modalità di gestione delle procedure di gara, area che per definizione è ad alto rischio di corruzione, con la costituzione di una centrale unica degli acquisti incardinata nei Servizi Amministrativi Generali, così come previsto dalle linee di indirizzo approvate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27.09.2016. La costituzione di un'unità dedicata agli acquisti di beni e servizi è stata intesa anche come una misura di prevenzione della corruzione, nonché un obiettivo di performance dell'Ateneo. Nel 2017 con le linee guida per il funzionamento della Centrale acquisti approvate dal CdA del 26.09.2017 si stabiliva un primo rafforzamento di tale struttura, a cui competeva un monitoraggio di tutte le attività di affidamento di fornitura, beni e servizi di importo inferiore a €40 mila. Il percorso è proseguito nel 2018 con un monitoraggio costante delle attività, interventi formativi specifici e soprattutto con l'approvazione di Linee di indirizzo in materia negoziale, approvati dal CdA nel mese di luglio, che hanno, in estrema sintesi, provveduto a razionalizzare il procedimento di acquisizione di beni e servizi assegnando alla Centrale Acquisti la competenza per affidamenti di valore superiore ai 10.000 euro. Nel corso del 2019 il monitoraggio delle attività ha portato a confermare tale organizzazione e si proseguirà anche nel 2020 al costante monitoraggio delle attività e al necessario consolidamento e rafforzamento delle strutture di supporto.

Nel prossimo triennio si intende inoltre proseguire con l'aggiornamento della mappatura di tutti i processi e l'individuazione dei relativi rischi.

Nell'ambito delle azioni relative alla trasparenza un valore essenziale è rivestito dal sistema di comunicazione istituzionale dell'Ateneo; per questa ragione, già nel corso dell'anno 2017, è stata costituita, presso il Rettorato un'unità organizzativa denominata "Ufficio Comunicazione" a cui fanno capo tutte le iniziative di informazione rivolte agli utenti esterni e interni dell'Ateneo e che coordina tutte le figure che a vario titolo si occupano di promuovere le attività dell'Ateneo in ambito didattico, di ricerca e terza missione. Nell'anno 2018 si è attuata la revisione del sito web dell'Ateneo, sia con riferimento all'aspetto grafico sia dei contenuti. L'operazione ha contemplato anche la definizione di un nuovo logo e di un manuale di identità visiva che contrasseggerà ed identificherà nei prossimi anni tutta la produzione documentale e il materiale informativo dell'ateneo. Nel prossimo triennio si prevede di rafforzare ulteriormente l'investimento nelle politiche complessive di comunicazione e orientamento, avviata nel 2019 con l'affidamento del servizio di supporto alla pianificazione,

progettazione e realizzazione di campagne informative e di orientamento ad un qualificato soggetto esterno.

➤ **GESTIONE DELLA LIQUIDITÀ E DEI PAGAMENTI**

Nel corso dell'anno si porrà attenzione al governo dei flussi di entrata e di spesa al fine di evitare che si generino situazioni di squilibrio economico-finanziario. Una particolare attenzione verrà riservata alla gestione della liquidità, anche con riferimento ai significativi investimenti previsti in bilancio e che troveranno attuazione nel prossimo triennio. A tal fine, contestualmente ai documenti di bilancio previsti dalla normativa vigente, si è ritenuto di redigere un bilancio di cassa che tenga conto anche dei vincoli di fabbisogno definiti dal MIUR.

In ogni caso rimane confermato l'obiettivo di provvedere al pagamento delle fatture entro i termini previsti dalle norme vigenti e dai contratti stipulati. L'Ateneo ha già una performance molto positiva, inferiore ai termini di legge, che si vuole mantenere.

➤ **INFORMATIZZAZIONE DEI SERVIZI DI ATENEO**

Diversi gli interventi previsti nell'ambito dell'informatizzazione e digitalizzazione dei servizi dell'Ateneo, per lo più volti a migliorare i servizi offerti. Per il prossimo triennio si espongono di seguito una serie di iniziative per migliorare il livello di informatizzazione dei servizi amministrativi:

- Documento di Rendicontazione del Tempo (personale docente): è prevista per la primavera del 2020 la messa in prova del nuovo prodotto cineca che è in fase di testing in altri atenei. Nel corso del 2019 è iniziata l'attività di analisi della situazione attuale e la definizione delle esigenze con la relativa prospettazione a Cineca. Al momento è in fase di approfondimento la documentazione relativa al "to be" presentata da Cineca con l'obiettivo di iniziare ad utilizzare il Registro docenti per l'anno accademico 2020-2021;
- procedure di selezione: nel 2019 il nuovo applicativo (Pica) è stato testato su una tipologia concorsuale (assegni di ricerca) con l'obiettivo di estendere tale procedura, negli anni a venire, a tutte le procedure di selezione. Per il 2020 si conta di avviare la sperimentazione sulle procedure di reclutamento per i ricercatori a TD;
- si procederà con mappatura processi in ambito ricerca con successiva predisposizione e utilizzo dei moduli integrati cineca AP e RM;
- è in continuo sviluppo l'attività di completamento del sito web e della intranet (myunibg) con le attività relative alla rubrica e alla integrazione dei gestionali e sistemi UGOV;
- nel 2020 si avvierà il passaggio in hosting delle banche dati dei gestionali in uso (ESSE3, UGOV), si continuerà nell'attività di upgrading e miglioramento di hardware e software in uso.
- È prevista inoltre l'adozione di nuovo storage per datacenter di Caniana per luglio 2020, il rifacimento laboratori informatici per circa 150 postazioni di lavoro, per agosto 2020, e l'avvio dell'applicazione gestione tesi per dottorati di ricerca per aprile 2020.

➤ **REALIZZAZIONE DI NUOVI SPAZI E ADEGUAMENTO SEDI**

Nonostante il notevole incremento degli spazi a disposizione la crescita dei numeri relativi alla popolazione studentesca, le previsioni di adeguamento dell'organico docente e tecnico

amministrativo e le dinamiche di sviluppo correlate agli obiettivi strategici rendono necessario prospettare anche per il prossimo triennio un ulteriore rafforzamento delle infrastrutture da destinare a servizi universitari.

In questa cornice, il consiglio di amministrazione ha già avviato un percorso in tal senso licenziando nel luglio scorso un avviso per manifestazioni di interesse alla comunità territoriale per valutare tutte le opportunità disponibili al fine di dotare l'Università degli Studi di Bergamo di spazi e immobili adeguati alle esigenze istituzionali.

Le esigenze cui nei prossimi anni dovrà essere dedicata particolare attenzione sono relative non solo a spazi per didattica – nuove aule, laboratori, sale studio – servizi amministrativi e istituzionali ma anche a potenziare l'offerta di residenzialità per gli studenti al momento fortemente sottodimensionata rispetto alle esigenze effettive. L'intervento di riqualificazione della ex Caserma Montelungo nella previsione iniziale dell'accordo di programma sottoscritto nel 2016 con Comune di Bergamo e Cassa Depositi e Prestiti doveva consentire di fruire di ca 15.000 mq di spazi aggiuntivi per servizi universitari con circa 220 posti di residenzialità studentesca, una foresteria per visiting professor con 20 unità abitative e servizi sportivi universitari, aperti anche alla fruizione pubblica, gestiti dal CUS.

Ritardi e problematiche progettuali hanno comportato un notevole incremento di costi e di fatto reso non più attuale e soddisfacente la soluzione iniziale. È quindi in corso di approfondimento una sostanziale revisione dell'accordo di programma iniziale, aperto anche alla partecipazione di Regione Lombardia che si è impegnata a contribuire con un finanziamento di 10 milioni di euro allo sviluppo della residenzialità universitaria dell'Università degli Studi di Bergamo, che preveda un ripensamento complessivo del comparto Montelungo – Colleoni, da destinare prevalentemente a servizi universitari, con un intervento di riqualificazione diretto a cura di Cassa Depositi e Prestiti e una successiva fruizione degli spazi destinati a residenzialità, didattica e servizi sportivi universitari con un considerevole potenziamento di posti letto ed aule.

Nell'ambito delle 48 manifestazioni di interesse pervenute in risposta all'avviso pubblico su citato l'università ha ritenuto di approfondire e valutare le possibili soluzioni che nel medio periodo possano rispondere al meglio alle esigenze di residenzialità, didattica, ricerca e servizi istituzionali.

In particolare oltre al perdurante interesse per la possibile soluzione progettuale che Comune, in qualità di capofila dell'accordo di programma e Cassa Depositi e Prestiti come soggetto referente del progetto complessivo Montelungo Colleoni, sono in fase di approfondimento ulteriori due manifestazioni di interesse che per dimensioni, tipologia, funzionalità e collocazione potrebbero costituire soluzioni adeguate.

Oltre agli sviluppi futuri si dà di seguito brevemente conto degli interventi di sviluppo infrastrutturale in corso e che sostanzialmente nel corso del 2020 vedranno le strutture tecniche dell'ateneo impegnate nelle attività di monitoraggio e accompagnamento dei cantieri.

Recupero del chiostro piccolo di S. Agostino.

Questo intervento porterà a compimento il recupero del complesso di S. Agostino, permetterà di dare un assetto più definitivo all'intero complesso e di acquisire uno spazio di oltre 1.500 mq per accrescere i servizi rivolti agli studenti, anche integrando quelli della adiacente Biblioteca. Il valore dell'intervento a carico dell'Università degli Studi di Bergamo è di 6,3 milioni di euro. In tale intervento è anche previsto il restauro delle facciate del chiostro grande oltre al recupero delle cappelle interne e della ex sacrestia. Questo insieme di interventi permetterà anche di sviluppare ulteriori iniziative culturali in collaborazione con gli altri enti e istituzioni presenti sul territorio. Dopo i ritardi ascrivibili alle fasi di progettazione, non rientranti nella competenza universitaria, si è addivenuti solo nel maggio 2019 alla definizione del progetto definitivo ed esecutivo. È stata emanata dall'università la gara di appalto e si è proceduto all'aggiudicazione nella seconda metà del mese di novembre con successiva consegna lavori prevista nel corrente anno per una durata di 18 mesi.

Completamento del recupero dell'edificio "ex-Centrale Enel" in Dalmine.

È un intervento già individuato nel 2011-12, ma successivamente sospeso in considerazione delle restrizioni al finanziamento degli Atenei da parte dello Stato. Il recupero complessivo dell'edificio al momento del progetto iniziale è stato pensato come il naturale completamento del Campus di Ingegneria con il recupero e la realizzazione di circa 3.000 mq e un costo stimabile attorno ai 6 milioni di euro. Nel corso del 2018 il mutato contesto normativo e finanziario ha indotto la governance di ateneo a modificare sostanzialmente la natura dell'intervento. Al momento della programmazione iniziale era stata prevista la realizzazione dell'intervento attraverso la partecipazione alle iniziative immobiliari di elevata utilità sociale nell'ambito di piani triennali di investimento dell'INAIL ex lege 190/14. In sostanza si prevedeva la cessione del bene, la riqualificazione a cura di Inail e il successivo utilizzo in locazione con possibile opzione di riacquisto da parte dell'università. Il consiglio di amministrazione valutata la proposta del Rettore ha optato per un intervento diretto per un importo complessivo di oltre 8 milioni di euro che consentirà, tra riqualificazione e nuove costruzioni, di avere la disponibilità di oltre 3000 mq destinati ad aule, laboratori, uffici, sale letture, servizi e spazi comuni. Dopo la progettazione definitiva ed esecutiva e la gara di appalto, fasi tutte curate dall'università, il cantiere per la realizzazione dell'opera è stato aperto nello scorso luglio e in 24 mesi è prevista la fine dei lavori. Per la fine del 2019 è prevista la consegna del primo SAL da parte della direzione lavori.

Edificio in via F.Ili Calvi.

A seguito della chiusura dell'accordo con la Provincia, l'Ateneo ha acquisito circa 1.500 mq localizzati in via Calvi, che nel disegno iniziale avrebbero dovuto essere destinati a spazi per le attività amministrative con contestuale razionalizzazione degli spazi attualmente utilizzati per l'amministrazione presso la sede di via dei Caniana. In merito, il Consiglio di Amministrazione ha affidato a professionisti esterni uno studio di fattibilità sulla riqualificazione del complesso, che tenesse conto di tutti gli immobili ad uso universitario che insistono nel Polo di Caniana, per una possibile riconfigurazione delle destinazioni funzionali finalizzata ad accrescere la qualità e

l'efficacia dei servizi. Ciò ha portato, dopo confronti diretti con la governance di ateneo, a prospettare una complessiva ipotesi di redistribuzione di spazi, funzioni e servizi con la nascita, in via Calvi, di un plesso destinato per intero ai servizi di front office per gli studenti, nel plesso di Caniana una ricollocazione di spazi funzionali – didattica, uffici, studi docenti – e il possibile rilascio degli spazi di San Bernardino che potrebbero avere buone prospettive di valorizzazione commerciale. L'intervento in corso di studio consentirà anche di potenziare le disponibilità di aule con la previsione di una sopraelevazione dell'edificio di Caniana.

Di seguito si riporta una Tavola contenente alcuni degli obiettivi e degli indicatori con il relativo target da perseguire nell'anno 2020, che saranno enucleati nell'ambito del Piano della Performance per l'anno 2020.

MISSIONE: ORGANIZZAZIONE, INFRASTRUTTURE E SERVIZI DI SUPPORTO			
PROGRAMMA	OBIETTIVI	INDICATORI	TARGET 2020
Indirizzo politico	Valutazione delle attività di Ateneo	soddisfazione espressa dagli studenti relativamente a:	
		didattica dei corsi di studio - % di risposte positive al questionario della scheda AVA	> 85% dei risultati positivi
		Didattica post-laurea (in house)	≥ 4,5 (scala valori da 1 a 5)
		Servizi: • di segreteria; • bibliotecari; • servizi informativi Domande questionari studenti 1° anno (37, 50, 30) e anni successivi (32, 40, 20) Good Practice 2018	Mantenimento o miglioramento risultati Good Practice 2018
		servizi di placement e stage (in house)	≥ 3 (scala valori da 1 a 4)
		servizi di internazionalizzazione-mobilità studenti (in house)	≥ 3,5 (scala valori da 1 a 5)
		servizi per lo svolgimento di tirocini curriculari (in house)	≥ 3 (scala valori da 1 a 4)
		servizi di supporto agli studenti con disabilità o dsa (in house)	≥ 3 (scala valori da 1 a 4)
	Revisione modello Teaching Quality Program (TQP)		Attivazione nuovo modello
	Anticorruzione e trasparenza	Mappatura processi e relativi rischi di corruzione	aggiornamento misure previste nel PTPCT
		Programmazione delle procedure di gara per l'anno successivo	contestualmente all'approvazione del bilancio di previsione
		Accesso civico	monitoraggio richieste di accesso civico

MISSIONE: ORGANIZZAZIONE, INFRASTRUTTURE E SERVIZI DI SUPPORTO			
PROGRAMMA	OBIETTIVI	INDICATORI	TARGET 2020
Servizi e affari generali per le amm.ni	Efficace gestione della liquidità e dei pagamenti	Pagamento fornitori: rispetto della tempistica di pagamento	indicatore ≤ 0
		Gestione liquidità, riscossioni, pagamenti	entro l'obiettivo di fabbisogno e senza anticipazioni di cassa
	Sviluppo della digitalizzazione e informatizzazione dei servizi di Ateneo	Registro docenti	Definizione delle esigenze con Cineca e sperimentazione del nuovo applicativo a partire dall'anno accademico 2020-2021
		Procedure amministrative	- gestione di tutte le procedure di selezione degli assegnisti di ricerca mediante applicativo PICA di Cineca e avvio della gestione informatizzata delle procedure selettive per posti di RTD mediante lo stesso applicativo; - gestione documentale tramite software Cineca (decreti, stati di servizio)
		Sito web di Ateneo e intranet	Completo utilizzo della nuova rubrica e integrazione con gestionali e UGOV
	Realizzazione di nuovi spazi e adeguamento sedi	Riconversione ex centrale ENEL	Verifica stato avanzamento lavori nel rispetto delle tempistiche previste
		Riconversione ex caserma Montelungo per la realizzazione di residenze e impianto sportivo universitario	Attuazione, secondo i tempi previsti, delle decisioni degli organi di governo in merito
		Recupero Chiostro piccolo e rifacimento facciata Chiostro maggiore del complesso di S. Agostino	Verifica stato avanzamento lavori nel rispetto delle tempistiche previste
		Riqualificazione energetica e manutenzione straordinaria immobili di UNIBG e Ateneo Bg SpA	appalto lavori nel corso del 2020
		Riqualificazione complesso via F.Ili Calvi	Messa a bando del piano di fattibilità
		Ampliamento spazio mensa di Dalmine	Individuazione del progettista per esecuzione opere
	Miglioramento funzionalità delle strutture di supporto amministrativo	Formazione personale TA	Completamento dell'80% del piano di formazione annuale
		Piano assunzionale TA	Completamento di una percentuale della programmazione 2019 e 2020 da definire in sede di predisposizione del piano integrato
		Acquisizione beni e servizi	Realizzazione di una percentuale della programmazione annuale da definire in sede di predisposizione del piano integrato

2. DOCUMENTI DI SINTESI DELLA PROGRAMMAZIONE DI BILANCIO

2.1 Budget economico anno 2020

BUDGET ECONOMICO	2019 (*)	2020 (*)
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	19.740.000	19.910.000
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.612.353	1.354.658
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.083.838	2.454.982
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	23.436.191	23.719.640
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	48.452.388	53.198.134
2) Contributi Regioni e Province autonome	60.406	185.324
3) Contributi altre Amministrazioni locali	55.750	0
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	791.485	867.683
5) Contributi da Università	222.750	507.000
6) Contributi da altri (pubblici)	226.370	182.921
7) Contributi da altri (privati)	1.167.155	824.899
TOTALE II. CONTRIBUTI	50.976.304	55.765.962
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA		
INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	3.948.000	5.110.000
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI		
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.112.897	1.614.570
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.666.818	1.755.225
TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.779.715	3.369.795
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	82.140.210	87.965.397
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti/ricercatori	29.956.867	33.111.036
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.717.489	4.229.794
c) docenti a contratto	1.541.044	1.646.342
d) esperti linguistici	481.380	495.311
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.017.802	5.619.205
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	39.714.582	45.101.688
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.265.493	9.843.951
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	48.980.075	54.945.639
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	7.183.777	8.356.620
2) Costi per il diritto allo studio	4.393.274	5.040.000
3) Costi per l'attività editoriale	431.951	341.059
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	300.000	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	141.630	141.630
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.132.736	1.131.184
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.173.922	10.978.876

continua BUDGET ECONOMICO	2019 (*)	2020 (*)
9) Acquisto altri materiali	353.432	282.806
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.293.553	2.170.392
12) Altri costi	8.793.914	5.653.336
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	34.198.189	34.095.904
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	167.000	300.000
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.685.000	1.794.000
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.852.000	2.094.000
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	149.904	179.571
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	430.000	224.000
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	85.610.168	91.539.114
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-3.469.958	-3.573.717
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	500	100
2) Interessi ed altri oneri finanziari	314.000	284.000
3) Utili e perdite su cambi	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-313.500	-283.900
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	0	0
2) Oneri	0	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	-3.783.458	-3.857.617
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.502.000	2.938.975
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-6.285.458	-6.796.592
UTILE DA VINCOLARE A COPERTURA DI PROGETTI IN CORSO FINANZIATI DA ATENEO	6.285.458	6.796.592
RISULTATO A PAREGGIO	0	0

(*) Previsione comprensiva del budget riferito al 2020 di progetti di durata pluriennale in corso di svolgimento, attivati prima del 2020

2.2 Budget degli investimenti anno 2020

A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
Voci	Importo investimento	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	402.500	0	0	402.500
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0	0	0	0
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	402.500	0	0	402.500
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati	650.000	0	0	650.000
2) Impianti e attrezzature	570.000	0	0	570.000
3) Attrezzature scientifiche	640.000	0	0	640.000
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0	0	0	0
5) Mobili e arredi	263.000	0	0	263.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	200.000	0	0	200.000
7) Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.323.000	0	0	2.323.000
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	2.725.500	0	0	2.725.500

Progetti di edilizia finanziati nei bilanci degli esercizi 2019 e precedenti da riportare nel 2020

A) INVESTIMENTI/IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
Progetti	Importo investimento da riportare nel 2020	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI (IN CONTO CAPITALE E/O CONTO IMPIANTI)	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
		Importo	Importo	Importo
Intervento di recupero del Chiostro piccolo di S. Agostino e rifacimento delle facciate del Chiostro grande	6.298.600	0	0	6.298.600
Intervento di recupero dell'edificio "ex Centrale Enel"	8.178.386	0	0	8.178.386
Riqualificazione e riconversione funzionale della ex Caserma Montelungo	23.354.935	0	0	23.354.935
Indagini, studi di fattibilità, spese notarili, imposte, tasse e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria	22.680	0	0	22.680
Sistemazione e ampliamento dell'ingresso degli impianti sportivi del CUS siti in Dalmine	232.258	0	0	232.258
Lavori di riqualificazione porzione immobile sito in Via Salvecchio destinata ad ospitare il nuovo corso di laurea magistrale in Geourbanistica	306.167	0	0	306.167
Interventi di manutenzione straordinaria di efficientamento energetico e messa in sicurezza su immobili di proprietà dell'Università e di Ateneo Bergamo SpA	645.400	0	0	645.400
TOTALE GENERALE	39.038.426	0	0	39.038.426

2.3 Budget economico triennio 2020/2022

BUDGET ECONOMICO TRIENNALE	2020	2021	2022
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	19.910.000	19.910.000	19.910.000
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.354.658	781.925	316.789
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.454.982	1.156.222	703.956
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	23.719.640	21.848.146	20.930.746
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	53.198.134	53.191.931	53.133.878
2) Contributi Regioni e Province autonome	185.324	55.000	0
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	867.683	750.000	750.000
5) Contributi da Università	507.000	507.000	507.000
6) Contributi da altri (pubblici)	182.921	159.116	150.000
7) Contributi da altri (privati)	824.899	510.570	369.729
TOTALE II. CONTRIBUTI	55.765.962	55.173.616	54.910.607
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.110.000	5.110.000	5.110.000
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI			
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.614.570	1.508.570	1.401.570
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.755.225	1.482.136	1.161.548
TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.369.795	2.990.707	2.563.118
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	87.965.397	85.122.469	83.514.471
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti/ricercatori	33.111.036	32.579.908	31.835.427
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.229.794	3.163.783	2.504.584
c) docenti a contratto	1.646.342	1.250.811	940.646
d) esperti linguistici	495.311	197.371	193.724
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	5.619.205	4.914.832	4.487.679
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	45.101.688	42.106.704	39.962.060
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.843.951	9.815.613	10.091.816
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	54.945.639	51.922.317	50.053.876
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	8.356.620	7.514.257	7.019.194
2) Costi per il diritto allo studio	5.040.000	5.040.000	5.040.000
3) Costi per l'attività editoriale	341.059	297.614	250.000
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	0	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	141.630	141.630	141.630
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.131.184	1.106.581	1.089.103
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	10.978.876	8.934.975	8.239.177
9) Acquisto altri materiali	282.806	252.968	234.035
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.170.392	2.153.090	2.144.349
12) Altri costi	5.653.336	5.278.384	5.017.260
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	34.095.904	30.719.498	29.174.748
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	300.000	281.000	235.000

continua BUDGET ECONOMICO TRIENNALE	2020	2021	2022
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.794.000	1.789.000	1.699.000
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.094.000	2.070.000	1.934.000
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	179.571	201.671	108.671
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	224.000	225.000	225.000
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	91.539.114	85.138.486	81.496.295
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-3.573.717	-16.017	2.018.176
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	100	100	100
2) Interessi ed altri oneri finanziari	284.000	251.000	218.000
3) Utili e perdite su cambi	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-283.900	-250.900	-217.900
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	0	0	0
2) Oneri	0	0	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	0	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	-3.857.617	-266.917	1.800.276
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE			
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-6.796.592	-3.141.105	-1.069.884
UTILE DA VINCOLARE A COPERTURA DI PROGETTI IN CORSO FINANZIATI DA ATENEO	6.796.592	3.531.105	1.069.884
RISULTATO	0	390.000	0
RICAVI FINALIZZATI ALLA COPERTURA DEL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI		390.000	
RISULTATO A PAREGGIO	0	0	0

2.4 Budget degli investimenti triennio 2020/2022

Voci investimento	A) INVESTIMENTI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
	2020				2021				2022			
	Importo	I) Contributi da terzi finalizzati	II) Risorse da indebit.	III) Risorse proprie	Importo	I)	II)	III)	Importo	I)	II)	III)
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI												
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	402.500	0	0	402.500	50.000	0	0	50.000	50.000	0	0	50.000
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	402.500	0	0	402.500	50.000	0	0	50.000	50.000	0	0	50.000
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI												
1) Terreni e fabbricati	650.000	0	0	650.000	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Impianti e attrezzature	540.000	0	0	540.000	300.000	0	0	300.000	300.000	0	0	300.000
3) Attrezzature scientifiche	670.000	0	0	670.000	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Patrimonio librario, opere d'arte ...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Mobili e arredi	263.000	0	0	263.000	40.000	0	0	40.000	40.000	0	0	40.000
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	200.000	0	0	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0
7) Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.323.000	0	0	2.323.000	340.000	0	0	340.000	340.000	0	0	340.000
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	2.725.500	0	0	2.725.500	390.000	0	0	390.000	390.000	0	0	390.000

2.5 Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2020

E/U	Livello	Descrizione	Previsione riscossioni 2020
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
E	II	Tributi	0
E	III	Imposte tasse e proventi assimilati	0
E	I	Trasferimenti correnti	54.069.000
E	II	Trasferimenti correnti	54.069.000
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	53.800.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	50.000.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.800.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0
E	III	Trasferimenti correnti da famiglie	7.000
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	7.000
E	III	Trasferimenti correnti da imprese	245.000
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	245.000
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	17.000
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	17.000
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0
E	I	Entrate extratributarie	24.373.000
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	23.208.000
E	III	Vendita di beni	8.000
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	23.200.000
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
E	II	Interessi attivi	0
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
E	III	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0
E	III	Altri interessi attivi	0
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	1.165.000
E	III	Indennizzi di assicurazione	11.000
E	III	Rimborsi in entrata	560.000
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	594.000
E	I	Entrate in conto capitale	3.006.000
E	II	Contributi agli investimenti	3.006.000
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.646.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	790.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	856.000
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	0
E	III	Contributi agli investimenti da imprese	552.000
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0
E	III	Contributi agli investimenti dall'UE e dal Resto del Mondo	808.000
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0

E/U	Livello	Descrizione	Previsione riscossioni 2020
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0
E	III	Alienazione di beni materiali	0
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0
E	III	Alienazione di beni immateriali	0
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0
E	III	Alienazione di partecipazioni	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
E	III	Prelievi da depositi bancari	0
E	I	Accensione Prestiti	0
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0
E	III	Finanziamenti a breve termine	0
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	28.595.000
E	II	Entrate per partite di giro	24.618.000
E	III	Altre ritenute	0
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	20.997.000
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	361.000
E	III	Altre entrate per partite di giro	3.260.000
E	II	Entrate per conto terzi	3.977.000
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0
E	III	Depositi di/presso terzi	127.000
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.850.000
E	III	Altre entrate per conto terzi	0
		TOTALE	110.043.000

E/U	Livello	Descrizione	Previsione pagamenti 2020
U	I	Spese correnti	68.441.000
U	II	Redditi da lavoro dipendente	41.500.000
U	III	Retribuzioni lorde	30.100.000
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	11.400.000
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.633.000
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.633.000
U	II	Acquisto di beni e servizi	15.955.000
U	III	Acquisto di beni	1.365.000
U	III	Acquisto di servizi	14.590.000
U	II	Trasferimenti correnti	7.176.000
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	256.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	161.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	95.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	6.459.000
U	IV	Interventi previdenziali	0
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	6.290.000
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	169.000
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	164.000
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	56.000
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	297.000
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	297.000
U	III	Trasferimenti correnti versati all'UE e al Resto del Mondo	0
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0
U	II	Interessi passivi	284.000
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	284.000
U	III	Altri interessi passivi	0
U	II	Altre spese per redditi da capitale	
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	377.000
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando,distacco,fuori ruolo, ecc)	113.000
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	264.000
U	II	Altre spese correnti	516.000
U	III	Versamenti IVA a debito	244.000
U	III	Premi di assicurazione	125.000
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	147.000
U	I	Spese in conto capitale	4.805.000
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.000.000
U	III	Beni materiali	2.960.000
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0
U	III	Beni immateriali	1.040.000
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0
U	II	Contributi agli investimenti	805.000
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	540.000

E/U	Livello	Descrizione	Previsione pagamenti 2020
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	540.000
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	28.000
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	28.000
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	237.000
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	237.000
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	0
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	0
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0
U	III	Versamenti a depositi bancari	0
U	I	Rimborso Prestiti	650.000
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	650.000
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	650.000
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto cassiere	0
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto cassiere	0
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	26.813.000
U	II	Uscite per partite di giro	23.140.000
U	III	Versamenti di altre ritenute	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	20.190.000
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	290.000
U	III	Altre uscite per partite di giro	2.660.000
U	II	Uscite per conto terzi	3.673.000
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0
U	III	Depositi di/presso terzi	108.000
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.565.000
U	III	Altre uscite per conto terzi	0
		TOTALE	100.709.000

2.6 Riclassificazione della spesa per missioni e programmi anno 2020

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	Totale 2020
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	42.859.405
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	2.796.459
		07.5	R&S per la sanità	-
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	28.900.228
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	7.061.487
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	-
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	344.661
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	18.746.759
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-
TOTALE				100.709.000

3. RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEI DOCUMENTI DI BILANCIO

3.1 Premessa

I documenti contabili di sintesi preventivi predisposti per l'anno 2019 e per il triennio 2019/21 sono quelli previsti dall'art. 13, comma 2 del Regolamento AM.FI.CO., come di seguito indicato:

- a) budget economico e degli investimenti annuale;
- b) budget economico e degli investimenti triennale;
- c) bilancio preventivo non autorizzatorio, redatto in contabilità finanziaria, finalizzato a consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche.

Si precisa che il bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria è stato predisposto in termini di cassa e tenendo conto del nuovo schema di cui all'allegato 2 del D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

Il budget economico e degli investimenti, annuale e triennale, è stato redatto secondo gli schemi definiti con Decreto Interministeriale 10.12.2015, n. 925 adeguati in base alle modifiche introdotte dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

E' stata altresì predisposta la classificazione della spesa per missioni e programmi come previsto dal D.M. 16.1.2014, n. 21.

La struttura e i contenuti della presente relazione illustrativa sono stati adeguati allo schema tipo contenuto nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo aggiornata alla luce di quanto previsto con il D.M. n. 394 del 08 giugno 2017 e contenente gli schemi di Nota Integrativa al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio e di Nota Illustrativa al bilancio unico di previsione annuale.

Le principali novità introdotte nella relazione illustrativa sono le seguenti:

- la descrizione del collegamento tra gli obiettivi delle strutture gestionali dell'Ateneo e le risorse assegnate (tema trattato al paragrafo 3.2.2);
- l'integrazione tra le principali azioni strategiche dell'Ateneo e la programmazione economico-finanziaria al fine di mettere in evidenza il budget per attività (argomento illustrato al paragrafo 3.3);
- l'indicazione del rispetto del limite stabilito dal D.P.R. n. 306/1997 in tema di rapporto contribuzione studentesca / FFO (argomento trattato al paragrafo 3.4, PROVENTI OPERATIVI);
- l'indicazione del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n.49/2012 per gli indicatori di spesa del personale, sostenibilità economico finanziaria e indebitamento (argomento illustrato al paragrafo 3.5);
- rivisitazione della tabella relativa all'utilizzo delle riserve di patrimonio netto per adeguarla a quella proposta nel Manuale Tecnico Operativo (si veda paragrafo 3.8).

3.2 Formazione del bilancio unico di Ateneo di previsione

3.2.1 Criteri generali di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle voci considerate nel budget economico e degli investimenti in riferimento ai principi previsti dalla disciplina speciale del D.I. 19/2014 così come modificato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394 e generale O.I.C.

La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

1. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi per contributi di terzi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. L'iscrizione in bilancio di questa tipologia di ricavi finalizzati riguarda unicamente le iniziative già note alla data di predisposizione del bilancio di previsione. Per le nuove iniziative finanziate da terzi di cui si avrà notizia successivamente alla

redazione del bilancio di previsione, si procederà ad incrementare gli stanziamenti attraverso variazioni di budget.

2. Progetti pluriennali di ricerca e di didattica

In relazione al soggetto che finanzia il progetto sono state individuate le seguenti macro categorie:

- 1) progetti di Ateneo i cui costi sono da coprire con il vincolo dell'utile libero;
- 2) progetti di Ateneo i cui costi hanno come contropartita l'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria;
- 3) progetti di didattica e di ricerca di natura istituzionale finanziati da terzi;
- 4) progetti per ricerca, consulenza e formazione commissionati da terzi.

La stima delle risorse di progetti di ricerca e didattica pluriennali, già attivi nell'anno x, da impiegare nel corso del triennio (x+1 – x+3), è basata sull'andamento riscontrato nell'anno x, sia per quanto riguarda l'ammontare dell'importo previsionale da iscrivere a budget, per ciascun anno del triennio, che per quanto concerne la sua ripartizione tra le varie nature di costo.

3. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

4. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

5. Immobilizzazioni

➤ ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

➤ ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 101 e 515 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014.

Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato preso le biblioteche di Ateneo.

In relazione alle percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci di immobilizzazioni si ricorda che, per i beni acquistati a decorrere dal 2018, si è provveduto ad adeguare le aliquote in uso a quelle proposte nel Manuale Tecnico Operativo (MTO) redatto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, in linea anche con la normativa fiscale.

La tabella di seguito riportata riepiloga, per ogni tipologia di immobilizzazione, le aliquote proposte nel Manuale Tecnico Operativo, le percentuali adottate per l'ammortamento dei cespiti acquisiti sino al 31.12.2017, con relativo periodo di ammortamento, nonché le aliquote per i beni acquistati a decorrere dal 1.1.2018:

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)		
			ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	
A	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
A1	DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO						
A1.01	BREVETTI	20%	3	33	5	20	
A1.02	SOFTWARE	20%	3	33	5	20	
A2	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
A2.01	DIRITTO DI USUFRUTTO	durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo		
A2.02/04	MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI/COSTI DI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra utilità futura spese sostenute e durata residua del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		
A2.03	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20%	3	33	5	20	
B	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI						
B1	FABBRICATI						
B1.02	FABBRICATI	dal 2 al 3%	50	2	50	2	
B1.03	IMPIANTI SPORTIVI	dal 2 al 3%	50	2	50	2	
B1.04	ALTRI IMMOBILI	dal 2 al 3%	50	2	50	2	
B2	IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE						
B2.01	IMPIANTI	dal 10 al 15%	10	10	10	10	
B2.02	MACCHINE D'UFFICIO	dal 12,5 al 15%	7	15	7	15	
B2.03	ATTREZZATURE INFORMATICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20	
B2.04	ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	3	33	5	20	
B2.05	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20	
B2.06	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	5	20	5	20	
B2.07	ALTRE ATTREZZATURE	dal 12,5 al 15%	5	20	7	15	
B3	ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE						

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
			ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI
B3.01	ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	dal 12,5 al 20%	7	15	7	15
B3.02	ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 12,5 al 20%	5	20	7	15
B5	MOBILI E ARREDI					
B5.01	MOBILI DA UFFICIO	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.02	MOBILI PER AULE	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.03	MOBILI PER LABORATORI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.04	MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.05	MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO					
B6.01	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6.02	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	-	1	100	1	100
B8	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B8.01	MEZZI DI TRASPORTO	dal 15 al 25%	5	20	5	20
B8.02	ALTRI BENI	dal 15 al 25%	5	20	7	15

3.2.2 Collegamento tra obiettivi delle strutture gestionali dell'Ateneo e risorse assegnate

Nella parte 4 del documento di bilancio previsionale, a cui si rinvia, sono indicate le voci contenute nel budget economico articolate sulla base delle attività di competenza delle Strutture gestionali, come previste dagli articoli 3, 4 e 5 del Regolamento AM.FI.CO.

Per ciascuna struttura, oltre al budget assegnato, sono indicati gli obiettivi attribuiti e le principali attività che caratterizzeranno l'anno 2020.

Le singole previsioni di nuovi ricavi e costo, esclusi i progetti in corso che sono già assegnati alle specifiche strutture che li hanno attivati, sono state assegnate alle seguenti Strutture:

- a) Centri autonomi di gestione: Dipartimenti e Centri di Ateneo;
- b) Centri di responsabilità: Strutture gestionali che compongono la Struttura tecnico-amministrativa affidata al Direttore Generale.

Le nuove risorse di entrata e di uscita non direttamente assegnate alle Strutture gestionali sono riportate nel budget della Direzione Generale per essere eventualmente assegnate sulla base di successive deliberazioni degli Organi di Ateneo.

La tabella che segue riepiloga in modo sintetico i nuovi stanziamenti assegnati per l'esercizio 2020 alle diverse strutture dell'Ateneo:

	CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE e CENTRI DI RESPONSABILITÀ'	BUDGET ECONOMICO		BUDGET DEGLI INVESTIMENTI
		PROVENTI	ONERI	ATTIVITA'
Dipartimenti	DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI, ECONOMICHE E METODI QUANTITATIVI	0	885.616	19.300
	DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	150.000	481.605	11.550
	DIPARTIMENTO DI LINGUE, LETTERATURE E CULTURE STRANIERE	1.252.405	1.822.249	16.000
	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA E SCIENZE APPLICATE	0	500.377	12.100
	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE DELL'INFORMAZIONE E DELLA PRODUZIONE	38.000	852.118	45.150
	DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E SOCIALI	0	1.014.313	11.300
	DIPARTIMENTO DI LETTERE, FILOSOFIA, COMUNICAZIONE	0	467.726	14.600
Centri di Ateneo	CENTRO COMPETENZA LINGUE - CCL	123.000	552.500	0
	SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE - SDM	771.100	771.100	0
	CENTRO PER LA QUALITÀ DELL'INSEGNAMENTO E DELL'APPRENDIMENTO - CQIA	500.000	500.000	0
	SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE DOTTORALE	1.919.000	2.855.000	0
	CENTRO PER LA GESTIONE DEI LABORATORI DI INGEGNERIA	150.000	291.630	290.000
	DIREZIONE GENERALE	68.480.000	43.857.871	775.000
Strutture gestionali che compongono la Struttura tecnico-amministrativa	RETTORATO	120.000	570.500	0
	DIREZIONE PERSONALE, LOGISTICA E APPROVVIGIONAMENTI	0	9.688.000	550.000
	CONTABILITÀ, BILANCIO E CONTROLLO	668.100	2.553.500	0
	SERVIZI BIBLIOTECARI	0	1.502.500	13.500
	SERVIZIO RICERCA E TERZA MISSIONE	0	2.942.000	350.000
	ORIENTAMENTO E PROGRAMMI INTERNAZIONALI	1.666.000	3.247.000	17.000
	SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO	5.460.000	5.743.000	0
	SERVIZIO STUDENTI	0	100.000	0
	PROGRAMMAZIONE DIDATTICA	0	99.000	0
	TOTALE PREVISIONI 2020 (SENZA PROGETTI IN CORSO)	81.297.605	81.297.605	2.125.500

3.3 Il budget per attività

In questa sezione viene messa in evidenza, attraverso l'ausilio di tabelle, l'integrazione tra i principali obiettivi ed azioni dell'Ateneo e la programmazione economico-finanziaria.

I principali obiettivi dell'Ateneo sono legati alle seguenti macroaree di interventi:

- a) Servizi agli studenti e per il diritto allo studio;
- b) Ricerca, trasferimento tecnologico e terza missione;
- c) Internazionalizzazione.

Le tabelle che seguono raggruppano le principali azioni in cui è declinato ogni obiettivo, mettendo in evidenza lo stanziamento assegnato dall'Ateneo per la loro realizzazione.

Descrizione attività	Finalità dello stanziamento	Stanziamento 2019	Stanziamento 2020
SOSTEGNO E SERVIZI AGLI STUDENTI E PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	Borse per il diritto allo studio	2.460.000	3.060.000
	Borse di collaborazione part-time	140.000	150.000
	Sostegno agli studenti disabili	60.000	60.000
	Iniziative culturali gestite dagli studenti	20.000	20.000
	Attività di orientamento in ingresso, itinerario ed uscita	161.000	210.000
	Progetto mobilità sostenibile	600.000	650.000
	Altri interventi a favore degli studenti	10.000	80.000
TOTALE		3.451.000	4.230.000

Descrizione attività	Finalità dello stanziamento	Stanziamento 2019	Stanziamento 2020
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Borse International Double Degree	260.000	260.000
	Borse mobilità extra UE studenti e laureati	547.000	731.000
	Borse Erasmus Plus	1.376.000	1.390.000
	Borse studenti stranieri nell'ambito progetto "Attrattività e accoglienza studenti stranieri"	112.000	112.000
	Progetto UniBG International	143.000	240.000
TOTALE		2.438.000	2.733.000

Descrizione attività	Finalità dello stanziamento	Stanziamento 2019	Stanziamento 2020
RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E TERZA MISSIONE	Ricerca dei dipartimenti con fondi di Ateneo	1.478.866	1.545.584
	Progetto StaRS (assegni ricerca + visiting professor)	1.273.000	2.077.000
	Azioni per l'attrazione di finanziamenti esterni per la ricerca	350.000	350.000
	Programma di sviluppo Terza Missione	638.000	515.000
	TOTALE	3.739.866	4.487.584

3.4 Budget economico anno 2020 e triennio 2020-2022: analisi delle voci

Budget economico anno 2020

Il budget economico è rappresentato in forma scalare e contiene le indicazioni dei proventi e dei costi previsti per l'esercizio 2020.

Si illustra di seguito la composizione delle voci di ricavo e costo che formano il budget economico per l'anno 2020 tenendo conto anche degli importi riferiti ai progetti di didattica e ricerca in corso di svolgimento così suddivisi:

TOTALE RICAVI PROGETTI IN CORSO DI SVOLGIMENTO	2020	2021	2022	TOTALE PER CATEGORIA
PROGETTI UNIBG FINANZIATI CON UTILE	6.796.592	3.531.105	1.069.884	11.397.581
PROGETTI DI ATENEO CON UTILIZZO RISERVE PN COFI	946.570	846.570	746.570	2.539.711
PROGETTI ISTITUZIONALI FINANZIATI DA TERZI	3.738.152	1.723.333	1.008.058	6.469.544
PROGETTI COMMERCIALI COMMISSIONATI DA TERZI	1.983.169	1.171.061	385.337	3.539.567
TOTALE PER ANNO	13.464.484	7.272.069	3.209.850	

Per i progetti in corso la previsione dei costi per il 2020 è pari a 13,46 milioni di euro la cui copertura è riconducibile a:

- utile libero da vincolare per 6,79 milioni di euro;
- utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria per 0,95 milioni di euro;
- ricavi derivanti da risconti passivi di esercizi precedenti al 2020 per 3,74 milioni di euro;
- ricavi derivanti in parte da risconti passivi di esercizi precedenti al 2020 (per la parte di fatturato superiore ai costi sostenuti negli anni passati) e in parte da nuovi ricavi 2020 (per le fatture attive che verranno emesse nel 2020 a valere sui progetti in corso di natura commerciale) per 1,98 milioni di euro.

BUDGET ECONOMICO	2019	2020		
		SENZA PROGETTI IN CORSO	PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA IN CORSO	TOTALE
A) PROVENTI OPERATIVI				
I. PROVENTI PROPRI				
1) Proventi per la didattica	19.740.000	19.910.000	0	19.910.000
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.612.353	0	1.354.658	1.354.658
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.083.838	0	2.454.982	2.454.982
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	23.436.191	19.910.000	3.809.640	23.719.640
II. CONTRIBUTI				
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	48.452.388	53.012.405	185.729	53.198.134
2) Contributi Regioni e Province autonome	60.406	0	185.324	185.324
3) Contributi altre Amministrazioni locali	55.750	0	0	0
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	791.485	750.000	117.683	867.683
5) Contributi da Università	222.750	507.000	0	507.000
6) Contributi da altri (pubblici)	226.370	150.000	32.921	182.921
7) Contributi da altri (privati)	1.167.155	97.100	727.799	824.899
TOTALE II. CONTRIBUTI	50.976.304	54.516.505	1.249.457	55.765.962
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA				
INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO				
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI				
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.112.897	668.000	946.570	1.614.570
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.666.818	1.093.000	662.225	1.755.225
TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.779.715	1.761.000	1.608.795	3.369.795

BUDGET ECONOMICO	2019	2020		
		SENZA PROGETTI IN CORSO	PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA IN CORSO	TOTALE
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	82.140.210	81.297.505	6.667.892	87.965.397
B) COSTI OPERATIVI				
VIII. COSTI DEL PERSONALE				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:				
a) docenti/ricercatori	29.956.867	29.830.000	3.281.036	33.111.036
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.717.489	2.037.000	2.192.794	4.229.794
c) docenti a contratto	1.541.044	826.000	820.342	1.646.342
d) esperti linguistici	481.380	478.000	17.311	495.311
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.017.802	4.222.115	1.397.091	5.619.206
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	39.714.582	37.393.115	7.708.573	45.101.688
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.265.493	9.533.000	310.951	9.843.951
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	48.980.075	46.926.115	8.019.524	54.945.639
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE				
1) Costi per sostegno agli studenti	7.183.777	6.696.000	1.660.620	8.356.620
2) Costi per il diritto allo studio	4.393.274	5.040.000	0	5.040.000
3) Costi per l'attività editoriale	431.951	250.000	91.059	341.059
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	300.000	0	0	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	141.630	141.630	0	141.630
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.132.736	1.072.000	59.184	1.131.184
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.173.922	8.765.100	2.213.776	10.978.876
9) Acquisto altri materiali	353.432	214.000	68.806	282.806
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.293.553	2.135.000	35.392	2.170.392
12) Altri costi	8.793.914	4.517.189	1.136.147	5.653.336
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	34.198.189	28.830.919	5.264.985	34.095.904
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	167.000	300.000	0	300.000
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.685.000	1.794.000	0	1.794.000
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0	0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.852.000	2.094.000	0	2.094.000
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	149.904	179.571	0	179.571
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	430.000	224.000	0	224.000
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	85.610.168	78.254.605	13.284.509	91.539.114
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-3.469.958	3.042.900	-6.616.617	-3.573.717
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Proventi finanziari	500	100	0	100
2) Interessi ed altri oneri finanziari	314.000	284.000	0	284.000
3) Utili e perdite su cambi	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-313.500	-283.900	0	-283.900
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0	0

BUDGET ECONOMICO	2019	2020		
		SENZA PROGETTI IN CORSO	PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA IN CORSO	TOTALE
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi	0	0	0	0
2) Oneri	0	0	0	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	-3.783.458	2.759.000	-6.616.617	-3.857.617
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.502.000	2.759.000	179.975	2.938.975
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-6.285.458	0	-6.796.592	-6.796.592
UTILE DA VINCOLARE A COPERTURA DI PROGETTI IN CORSO FINANZIATI DA ATENEO	6.285.458	0	6.796.592	6.796.592
RISULTATO A PAREGGIO	0	0	0	0

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

DESCRIZIONE	totale 2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
I. PROVENTI PROPRI					
1) Proventi per la didattica	19.740.000	19.910.000	0	19.910.000	170.000
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.612.353	0	1.354.658	1.354.658	-257.695
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.083.838	0	2.454.982	2.454.982	371.144
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	23.436.191	19.910.000	3.809.640	23.719.640	283.450

1) Proventi per la didattica (€ 19.910.000)

La previsione relativa ai proventi per la didattica è composta dalle seguenti voci di ricavo:

DESCRIZIONE	totale 2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
Contributo onnicomprensivo	17.700.000	17.700.000	0	17.700.000	0
Tasse e contributi per corsi di perfezionamento e master	650.000	750.000	0	750.000	100.000
Tasse di iscrizione a corsi TFA e specializzazione per l'insegnamento	500.000	500.000	0	500.000	0
Tasse e contributi vari	60.000	90.000	0	90.000	30.000
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	250.000	230.000	0	230.000	-20.000
Tasse preiscrizione corsi di laurea	200.000	230.000	0	230.000	30.000
Tasse corsi di dottorato	50.000	50.000	0	50.000	0
Tasse di iscrizione a corsi singoli	300.000	330.000	0	330.000	30.000
Contributo per esami di stato	30.000	30.000	0	30.000	0
TOTALE "Proventi per la didattica"	19.740.000	19.910.000	0	19.910.000	170.000

La previsione dei ricavi per contributo onnicomprensivo risulta essere in linea con gli introiti registrati all'inizio di novembre 2019. È stata operata la scelta prudenziale di mantenere la previsione 2020 allineata con le riscossioni 2019, nonostante il trend in crescita del numero delle immatricolazioni che porterà nel 2020 a maggiori riscossioni rispetto al 2019 riferite alla seconda rata del contributo onnicomprensivo.

In considerazione dei corsi post laurea da attivare nel 2020, è stata incrementata la previsione per tasse riferite a master e corsi di perfezionamento, mentre è stato mantenuto inalterato lo stanziamento relativo ai corsi di specializzazione per le attività di sostegno.

La previsione delle altre voci di ricavo per tasse è stata stimata prendendo a riferimento il totale delle riscossioni registrate a inizio novembre.

L'importo riferito alla tassa regionale per il diritto allo studio non è iscritto tra i ricavi perché rappresenta una sorta di partita di giro in quanto l'Università funge da sostituto d'imposta per la Regione Lombardia, alla quale il relativo importo dovrà essere riversato per il finanziamento del diritto allo studio universitario.

La tabella che segue mette in evidenza il rispetto del limite stabilito dal DPR n. 306/1997 con riferimento al rapporto tra contribuzione studentesca (valore contributo onnicomprensivo studenti in corso) e assegnazione FFO (comprese assegnazioni finalizzate).

Voce contabile	Previsioni 2020
Fondo di Finanziamento Ordinario (A) *	52.907.405
Contribuzione studentesca	17.700.000
Contribuzione studentesca studenti fuori corso	6.800.000
Contribuzione studentesca studenti in corso	10.900.000
Rimborsi tasse	300.000
Contribuzione studentesca studenti in corso al netto dei rimborsi (B)	10.600.000
Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B/A) ≤ 20%	20%

*il valore riportato di FFO include le seguenti assegnazioni i cui importi sono dettagliati nella categoria "Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali": quote base e premiale, piani straordinari docenti, no tax area, programmazione triennale, dottorati di ricerca, fondo sostegno giovani mobilità studenti, interventi a favore di studenti disabili e dipartimenti d'eccellenza.

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (€ 1.354.658)

In questo voce di conto sono iscritte le previsioni di ricavo per prestazioni di servizi relative a contratti di ricerca e di consulenza commissionati da terzi e di trasferimento tecnologico.

La previsione stanziata di € 1.354.658 è riferita interamente ai contratti in corso di svolgimento poiché ad oggi non sono note previsioni di commesse per il 2020.

Nel corso del 2020 si procederà ad incrementare gli stanziamenti attraverso variazioni di budget in relazione ai nuovi contatti che verranno finanziati ed attivati.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (€ 2.454.982)

La previsione comprende la stima dei proventi per assegnazioni concesse dal Miur, da altri soggetti pubblici e da organismi comunitari per il finanziamento dell'attività di ricerca istituzionale con bando competitivo.

Anche per questa tipologia di progetti, la previsione stanziata di € 2.454.982 è riferita interamente ai contratti in corso di svolgimento.

II. CONTRIBUTI

DESCRIZIONE	totale 2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
II. CONTRIBUTI					
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	48.452.389	53.012.405	185.729	53.198.134	4.745.746
2) Contributi Regioni e Province autonome	60.406	0	185.324	185.324	124.918
3) Contributi altre Amministrazioni locali	55.750	0	0	0	-55.750
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	791.485	750.000	117.683	867.683	76.198
5) Contributi da Università	222.750	507.000	0	507.000	284.250
6) Contributi da altri (pubblici)	226.370	150.000	32.921	182.921	-43.449
7) Contributi da altri (privati)	1.167.155	97.100	727.799	824.899	-342.257
TOTALE II. CONTRIBUTI	50.976.305	54.516.505	1.249.457	55.765.962	4.789.657

Nella categoria "**Contributi da Miur e altre Amministrazioni centrali**" sono stati previsti i seguenti contributi dal Miur:

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
Fondo di finanziamento ordinario (quote base e premiale, piani straordinari e no tax area)	44.500.000	49.270.000	0	49.270.000	4.770.000
Borse di studio per dottorati di ricerca	1.300.000	1.450.000	0	1.450.000	150.000
Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	80.000	80.000	0	80.000	0
Fondo per il sostegno dei giovani - D.M. 198/03: mobilità studenti	636.000	640.000	0	640.000	4.000
Fondo per il sostegno dei giovani - D.M. 198/03: prestiti d'onore	32.107	0	31.473	31.473	-634
Programmazione Triennale	275.000	275.000	0	275.000	0
Contributo per interventi a favore di studenti disabili	60.000	60.000	0	60.000	0
Assegnazioni diverse da altri Ministeri (da Presidenza del Consiglio dei Ministri per Convenzione RELUIS)	67.023	0	102.837	102.837	35.814
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza	1.212.405	1.212.405	0	1.212.405	0
Quote di contributi diversi dal Miur anche a valere su FFO: assegnazione per compensazione blocco scatti stipendiali personale docente 2011-2015; quota assegnazione "5 x mille" anno 2014 per finanziamento Progetto Excellence Initiative; assegnazione a valere sul Fondo per il Finanziamento delle Attività Base di Ricerca previsto dalla L. 11/12/2016 n.232 (Legge di bilancio 2017)	289.854	25.000	51.419	76.419	-213.435
Totale "Contributi Miur e altre amministrazioni centrali"	48.452.389	53.012.405	185.729	53.198.134	4.745.745

L'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario per l'anno in corso risulta dagli allegati al D.M. n. 738 del 8/8/2018, registrato dalla Corte dei Conti il 10/10/2019 e reso noto agli Atenei con comunicazione ministeriale prot. n. 35106 del 19/11/2019.

Il quadro delle assegnazioni riporta per il nostro Ateneo le seguenti dotazioni riferite a quote base e premiale, intervento perequativo, piani straordinari docenti e no tax area:

- quota base, € 33.098.352;
- quota premiale, € 13.652.289;
- intervento perequativo, € 0;
- piani straordinari assunzioni docenti, € 2.739.116;
- "no tax area" (compensazione minor gettito contribuzione studentesca), € 722.039.

Partendo dall'assegnazione 2019 sopra dettagliata di complessivi € 50.211.796, la previsione di € 49.270.000 è stata determinata in base alle seguenti valutazioni:

- utilizzando una valutazione prudenziale, si è applicata una riduzione del 2% delle assegnazioni 2019 per quota base e quota premiale per un totale stimato di € 45.815.000. Questa scelta è stata operata perché il decreto ministeriale di definizione dei criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2019, al fine di assicurare la sostenibilità dei bilanci degli atenei, individua una riduzione massima del -2% delle quote sopra citate;
- assegnazione di € 2.733.000 riguardante i piani straordinari per le assunzioni dei docenti;
- assegnazione di € 722.000 a titolo compensazione minor gettito contribuzione studentesca.

Alla voce **"Contributi da Regioni e Province autonome"** è stata iscritta la stima dei ricavi da Regione Lombardia per progetti in corso di svolgimento relativi ad attività di ricerca e ai percorsi di Apprendistato in Alta Formazione.

La voce **"Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo"** è relativa per € 750.000 alla nuova assegnazione di fondi comunitari per l'erogazione di borse di mobilità degli studenti nell'ambito del Programma Erasmus PLUS, per l'organizzazione della mobilità studenti/docenti/staff sia per fini di studio che per tirocini e per l'attuazione del sistema di trasferimento crediti europeo. La quota di € 117.683 si riferisce alla stima dei ricavi per progetti di didattica e di ricerca in corso.

Alla voce **"Contributi da Università"** è iscritta:

- per € 469.000 la previsione dei nuovi trasferimenti provenienti dall'Università di Pavia per il dottorato di ricerca in Scienze Linguistiche gestito in convenzione con l'Ateneo lombardo e dall'Università Federico II di Napoli per il dottorato Technology, Innovation and Management (TIM) gestito anch'esso in convenzione;
- per € 38.000 il rimborso dall'Università di Milano Bicocca dei costi sostenuti dal nostro Ateneo per la School of Medicine and Surgery con sede amministrativa presso l'Ateneo milanese.

I **"Contributi da altri (pubblici)"** di complessivi € 182.921 comprendono i seguenti stanziamenti:

- € 150.000 dall'Accademia della Guardia di Finanza per l'iscrizione degli allievi ufficiali al curriculum nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza a.a. 2020/21;
- € 32.921 dal Comune di Bergamo per progetti di ricerca in corso e dall'Agenzia Italia Lavoro SpA (diventata Anpal Servizi SpA) per il programma FlxO S&U, "Formazione e Innovazione per l'Occupazione Scuola & Università" che si propone di colmare il divario che intercorre tra titolo di studio posseduto e richieste delle aziende/datori di lavoro, incoraggiando un'occupazione di qualità.

La previsione di € 824.899 iscritta alla voce **"Contributi da altri (privati)"** comprende i seguenti proventi:

- € 21.100 a titolo di contributo per l'organizzazione di corsi post laurea da parte di soggetti diversi;
- € 76.000 relativi a contributi per l'erogazione di borse per il diritto allo studio agli studenti, per la realizzazione di iniziative gestite dal Servizio Orientamento e per corsi post laurea;
- € 727.799 relativi ai progetti in corso di ricerca, didattica e per l'erogazione di borse di studio finanziati da soggetti diversi.

III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

Non si rilevano previsioni di pertinenza.

IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Si è provveduto ad iscrivere, alla voce in esame per complessivi € 5.110.000, i contributi ordinari, straordinari e per borse di studio assegnati dalla Regione Lombardia per gli interventi per il diritto allo studio.

La previsione 2020 è significativamente più alta rispetto alla previsione 2019 perché la Regione, nel corso del 2019, ha deliberato, unitamente ai nuovi schemi di convenzione per la gestione degli interventi regionali per il diritto allo studio universitario con le Università, nuovi criteri di assegnazione dei contributi per la gestione dei servizi destinati alla generalità degli studenti che hanno comportato una maggiore assegnazione anche per l'Università di Bergamo.

In particolare si evidenzia il significativo incremento del contributo di gestione passato da € 500.000,00 a € 1.054.471,00.

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

DESCRIZIONE	totale 2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI					
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	2.112.897	668.000	946.570	1.614.570	-498.326
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.666.818	1.093.000	662.225	1.755.225	88.407
TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.779.714	1.761.000	1.608.795	3.369.795	-409.919

1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria (€ 1.614.570)

Questa voce include proventi generati dall'utilizzo del fondo vincolato per decisione degli Organi istituzionali vincolato, appositamente costituito ed iscritto nello stato Patrimoniale, per la copertura del valore:

- degli ammortamenti futuri relativi alle immobilizzazioni acquisite in contabilità finanziaria prima del 2014, pari ad € 668.000. L'importo è in diminuzione in relazione alla progressiva conclusione del periodo di ammortamento dei singoli beni;
- dei costi generati dai progetti pluriennali di Ateneo di ricerca, didattica ed internazionalizzazione in corso di svolgimento, attivati fino al 2016, per un importo complessivo di € 946.570.

2) Altri proventi e ricavi diversi (€ 1.755.225)

Tra i ricavi diversi sono iscritti i seguenti proventi:

- € 1.381.511 relativi a proventi di natura commerciale sia di nuova attivazione (per € 753.000) che in corso di svolgimento (per € 628.511):
 - prestazioni di laboratorio a pagamento regolate da apposito tariffario;
 - formazione su commessa;
 - altre attività di natura commerciale. Si tratta, in particolare, dei proventi derivanti dall'affidamento in concessione della gestione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione bevande e alimenti tramite distributori automatici ubicati presso le sedi dell'Università.
- € 200.000 relativi al contributo concesso dall'istituto cassiere dell'Università per la realizzazione di progetti e servizi rivolti al migliore perseguitamento delle finalità istituzionali dell'Università;
- € 20.000 per il rilascio di tessere, diplomi e pergamene agli studenti;

- € 73.714 riferiti a quote di iscrizione a corsi e seminari di natura istituzionale che si svolgeranno nel corso del 2020 organizzati dal Centro competenza lingue e dai dipartimenti (di cui € 33.714 in corso perché si stanno raccogliendo quote di iscrizione per eventi organizzati nei primi mesi del 2020);
- € 80.000 relativi a restituzioni e rimborsi diversi.

VI. VARIAZIONE RIMANENZE

Non si rilevano previsioni di pertinenza.

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Non si rilevano previsioni di pertinenza.

B) COSTI OPERATIVI

VIII. COSTI DEL PERSONALE

DESCRIZIONE	totale 2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
VIII. COSTI DEL PERSONALE					
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:					
a) docenti/ricercatori	29.956.867	29.830.000	3.281.036	33.111.036	3.154.169
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.717.489	2.037.000	2.192.794	4.229.794	512.305
c) docenti a contratto	1.541.044	826.000	820.342	1.646.342	105.298
d) esperti linguistici	481.380	478.000	17.311	495.311	13.931
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.017.802	4.222.115	1.397.090	5.619.206	1.601.404
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	39.714.582	37.393.115	7.708.573	45.101.688	5.387.106
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.265.493	9.533.000	310.951	9.843.951	578.458
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	48.980.075	46.926.115	8.019.524	54.945.639	5.965.564

Per il personale dipendente lo stanziamento esposto, al netto degli oneri irap, tiene conto dei seguenti elementi:

- gli effetti a regime delle prese di servizio conseguenti al completamento delle procedure concorsuali riguardanti il personale docente, compresi i ricercatori a tempo determinato, e tecnico amministrativo;
- la spesa derivante dall'utilizzo dei punti organico pari al 100% del turn over 2019 (19 professori e ricercatori di cui 11 a tempo determinato e 3 unità di personale tecnico amministrativo) con l'aggiunta di ulteriori 13 punti organico (10 p.o. personale docente e 3 p.o. personale tecnico amministrativo);
- gli effetti derivanti dalla rivalutazione delle retribuzioni; la maggiore spesa è stata stimata utilizzando un coefficiente di rivalutazione del 1%;
- gli effetti della dinamica retributiva del personale docente per il quale dal 2020 è previsto il passaggio degli scatti triennali a biennali.

La previsione dei costi del personale è così ripartita:

COSTI DEL PERSONALE (esclusa irap)	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
a) docenti/ricercatori	29.956.867	29.830.000	3.281.036	33.111.036	3.154.169
di cui:					
- oneri per assegni fissi personale docente e ricercatore tempo indeterminato	23.630.000	26.100.000		26.100.000	2.470.000
- oneri per personale ricercatore a tempo determinato	3.318.000	3.430.000		3.430.000	112.000
- altri oneri per personale docente e ricercatore tempo indeterminato e per ricercatori a tempo determinato	3.008.867	300.000	3.281.036	3.581.036	572.169
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.717.489	2.037.000	2.192.794	4.229.794	512.305
c) docenti a contratto	1.541.044	826.000	820.342	1.646.342	105.298
d) esperti linguistici	481.380	478.000	17.311	495.311	13.931
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.017.802	4.222.115	1.397.090	5.619.205	1.601.403
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.265.493	9.533.000	310.951	9.843.951	578.458
di cui:					
- oneri per assegni fissi personale tecnico amministrativo tempo indeterminato	7.534.000	8.073.000	0	8.073.000	539.000
- oneri per assegni fissi e retribuzione di risultato direttore generale	225.500	222.200	0	222.200	-3.300
- oneri per assegni fissi amministrativi e tecnici a tempo determinato	17.800	17.800	0	17.800	0
- retribuzione accessoria personale dirigente e tecnico-amministrativo tempo indeterminato	563.000	563.000	0	563.000	0
- altri oneri per personale tecnico amministrativo tempo indeterminato e determinato	369.193	0	310.951	310.951	-58.242
- rimborsi personale comandato	35.000	106.000	0	106.000	71.000
- servizio mensa	200.000	200.000	0	200.000	0
- oneri per missioni	10.000	15.000	0	15.000	5.000
- oneri per missioni e formazione personale dirigente	15.000	15.000	0	15.000	0
- formazione del personale tecnico-amministrativo	65.000	65.000	0	65.000	0
- Interventi formativi obbligatori in materia di sicurezza sul posto di lavoro, anticorruzione e GDPR	25.000	20.000	0	20.000	-5.000
- fondo assistenza al personale	75.000	100.000	0	100.000	25.000
- iniziative per favorire l'utilizzo dei mezzi pubblici	10.000	5.000	0	5.000	-5.000
- polizza sanitaria	80.000	80.000	0	80.000	0
- accertamenti sanitari (visite fiscali e oculistiche)	1.000	1.000	0	1.000	0
- spese amministrative Inail per gestione infortuni	30.000	40.000	0	40.000	10.000
- contributo per iniziative culturali organizzate dal CRUB per il personale	10.000	10.000	0	10.000	0
TOTALE	48.980.075	46.926.115	8.019.524	54.945.639	5.965.564

Si precisa che:

- la polizza sanitaria stipulata dall'Università rappresenta una forma di benefit per il personale ed è gratuita per il solo personale tecnico amministrativo. Per il personale docente e i familiari del personale universitario è prevista la possibilità di aderirvi a pagamento; per le adesioni volontarie a titolo oneroso è stato iscritto in bilancio un costo ed un corrispondente ricavo di € 30.000. Gli 80.000 euro indicati in tabella alla voce "polizza sanitaria per il personale" hanno quindi una contropartita tra i ricavi di € 30.000;
- per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato permangono le limitazioni poste dall'art. 9 comma 28 del DL 78/2010 convertito dalla Legge 122/2010 che riducono lo stanziamento utilizzabile al 50% della spesa sostenuta nel 2009, che per il nostro Ateneo è pari ad € 17.800;
- è stata inserita la stima dei costi del personale prodotti dai progetti istituzionali e commerciali in corso di svolgimento.

Per quanto riguarda gli oneri riferiti al personale docente e ricercatore la spesa è relativa a: compensi relativi a insegnamenti per corsi post laurea, supplenze, competenze su prestazioni conto terzi, missioni ed iscrizioni a convegni per attività di ricerca, contratti di ricercatore a tempo determinato il cui costo grava su progetti di ricerca finanziati da terzi. In relazione ai costi per il personale tecnico amministrativo la spesa è relativa alle quote dei contratti di natura commerciale da destinare al Fondo comune di Ateneo e a contratti per unità di personale a tempo determinato il cui onere ricade su finanziamenti esterni.

Come emerge dalla tabella, concentrando l'attenzione sulla colonna della previsione 2020 "senza progetti in corso", il costo del personale ha una tendenza all'aumento per i seguenti elementi:

- copertura di posizioni di personale docente e tecnico amministrativo al di fuori dei limiti di turn over;
- applicazione di una quota incrementale pari al 1% del monte retributivo al fine di tener conto degli effetti di rivalutazione stipendiale nel corso dell'anno.

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE					
1) Costi per sostegno agli studenti	7.183.777	6.696.000	1.660.620	8.356.620	1.172.843
2) Costi per il diritto allo studio	4.393.274	5.040.000	0	5.040.000	646.726
3) Costi per l'attività editoriale	431.951	250.000	91.059	341.059	-90.893
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	300.000	0	0	0	-300.000
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	141.630	141.630	0	141.630	0
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.132.736	1.072.000	59.184	1.131.184	-1.552
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.173.922	8.765.100	2.213.776	10.978.876	1.804.954
9) Acquisto altri materiali	353.432	214.000	68.806	282.806	-70.625
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0	0	0	0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.293.553	2.135.000	35.392	2.170.392	-123.160
12) Altri costi	8.793.914	4.517.189	1.136.147	5.653.336	-3.140.578
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	34.198.189	28.830.919	5.264.985	34.095.904	-102.285

La previsione iscritta alla voce **"Costi per sostegno agli studenti"** comprende i seguenti interventi a favore degli studenti:

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
Borse di studio per dottorato di ricerca	2.814.000	2.780.000	0	2.780.000	-34.000
Borse di studio di mobilità Erasmus	1.376.000	1.390.000	0	1.390.000	14.000
Borse di mobilità "International double degree"	260.000	260.000	0	260.000	0
Borse di studio di mobilità in paesi extra UE	547.000	731.000	0	731.000	184.000
Borse di mobilità e di ricerca su progetti in corso di svolgimento	1.000.777	0	1.660.620	1.660.620	659.843
Attrattività e accoglienza studenti stranieri	112.000	112.000	0	112.000	0
Servizi di orientamento e per la gestione dei programmi internazionali rivolti agli studenti	354.000	510.000	0	510.000	156.000
Contributi per attività, impianti ed attrezzature sportive	240.000	240.000	0	240.000	0
Iniziative a favore degli studenti gestite dal CUS	0	133.000		133.000	133.000
Contributi per attività culturali gestite dagli studenti	20.000	20.000	0	20.000	0
Rimborso tasse e contributi a studenti	250.000	300.000	0	300.000	50.000
Interventi a sostegno studenti con disabilità	60.000	60.000	0	60.000	0
Collaborazione degli studenti alle attività didattiche e di servizio	140.000	150.000	0	150.000	10.000
Convenzione con i CAF per il rilascio delle certificazioni ISEE-ISEEU	10.000	10.000	0	10.000	0
TOTALE	7.183.777	6.696.000	1.660.620	8.356.620	1.172.843

Si elencano di seguito gli oneri ricompresi tra i **"Costi per il diritto allo studio"** finanziati principalmente con fondi della Regione Lombardia:

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
Borse per il diritto allo studio	2.460.000	3.060.000	0	3.060.000	600.000
Oneri per gestione servizi abitativi e di ristorazione a favore degli studenti	1.333.274	1.380.000	0	1.380.000	46.726
Contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale	600.000	600.000	0	600.000	0
TOTALE	4.393.274	5.040.000	0	5.040.000	646.726

La previsione iscritta alla voce **"Costi per l'attività editoriale"** di € 341.059, di cui € 91.059 riferiti a progetti in corso, è relativa alla stima dei costi per pubblicazioni relative all'attività di ricerca dei Dipartimenti.

La previsione complessiva di € 1.555.620 iscritta alle voci **"Acquisto materiale consumo per laboratori"**, **"Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico"** e **"Acquisto altri materiali"** comprende i costi descritti nella tabella che segue:

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
Materiale di cancelleria, carta, modulistica, stampati e materiale igienico sanitario	170.500	208.000	0	208.000	37.500
Materiale di consumo il cui costo è imputato a progetti in corso	156.816		68.806	68.806	-88.010
Libri, riviste, giornali e banche dati per le biblioteche universitarie	990.000	1.040.000	0	1.040.000	50.000
Libri, abbonamenti a giornali e banche dati per i servizi	22.500	22.000	0	22.000	-500
Materiale didattico per la mediateca del Centro Competenza Lingue	10.000	10.000	0	10.000	0
Libri, riviste, giornali e banche dati su progetti di ricerca in corso	110.236		59.184	59.184	-51.052
Materiale di consumo per i laboratori di Ingegneria	141.630	141.630	0	141.630	0
Attrezzature e software di modico valore spesi nell'anno	26.116	6.000		6.000	-20.116
TOTALE	1.627.798	1.427.630	127.990	1.555.620	-72.178

La voce **“Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali”** comprende i costi per la gestione degli immobili, per le utenze ad essi collegate e per altri servizi di natura generale quali manutenzione software, assicurazioni, spese postali, consulenze, comunicazione istituzionale.

Nella tabella seguente sono riepilogati i costi ricompresi nella voce in esame:

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
Oneri servizi manutenzioni e riparazioni	1.880.950	1.886.300	251.650	2.137.950	257.000
Manutenzione ordinaria di immobili, impianti ed aree verdi	788.000	1.001.000	0	1.001.000	213.000
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	294.995	161.000	156.304	317.304	22.309
Canoni di utilizzo e manutenzione applicativi informatici	797.955	724.300	95.346	819.646	21.691
Oneri servizi tecnici	1.160.000	1.160.000	0	1.160.000	0
Servizi tecnici per la gestione della struttura immobiliare, la sicurezza e l'assistenza tecnico-informatica e telefonica	1.100.000	1.100.000	0	1.100.000	0
Servizi tecnici per l'infrastruttura di rete e la gestione della piattaforma e-learning	6.000	6.000	0	6.000	0
Servizi tecnici per rilevazione sbocchi occupazionali laureati - Progetto AlmaLaurea	54.000	54.000	0	54.000	0
Oneri servizi in appalto	2.400.000	2.620.000	0	2.620.000	220.000
Pulizia locali	1.100.000	1.200.000	0	1.200.000	100.000
Portierato	1.000.000	1.100.000	0	1.100.000	100.000
Servizi bibliotecari	230.000	250.000	0	250.000	20.000
Sviluppo e manutenzione ambienti e-learning	70.000	70.000	0	70.000	0
Utenze	1.561.000	1.583.000	0	1.583.000	22.000
Energia elettrica	850.000	880.000	0	880.000	30.000
Combustibili per riscaldamento	550.000	560.000	0	560.000	10.000

Acqua	60.000	60.000	0	60.000	0
Telefonia fissa, mobile e canoni trasmessione dati	101.000	83.000	0	83.000	-18.000
Oneri servizi commerciali	182.480	219.500	69.641	289.141	106.661
Pubblicità obbligatoria per gare	10.000	10.000	0	10.000	0
Iniziative di comunicazione istituzionale delle attività didattiche e di ricerca e altri costi promozionali e rappresentanza	172.480	209.500	69.641	279.141	106.661
Organizzazione di manifestazioni istituzionali, convegni, seminari di ricerca e didattica	777.310	150.000	845.460	995.460	218.150
Oneri servizi generali	213.000	201.000	0	201.000	-12.000
Spese postali	45.000	40.000	0	40.000	-5.000
Trasporti e facchinaggi	8.000	6.000	0	6.000	-2.000
Premi di assicurazione	160.000	155.000	0	155.000	-5.000
Servizi legali, tecnici, amministrativi e spese notarili	90.482	95.000	64.716	159.716	69.234
Oneri per prestazioni e servizi da terzi	151.300	167.300	0	167.300	16.000
Servizio di prestito interbibliotecario, servizi fiscali, gestione test preselezione, servizio di leva civica, servizi di valutazione della performance, concessione in uso applicativo informatico denominato "cruscotto didattica" realizzato dalla struttura tecnica dell'Università di Milano Bicocca e altri servizi generali	151.300	167.300	0	167.300	16.000
Prestazioni tecniche e scientifiche da terzi per realizzazione di progetti di ricerca e altre iniziative istituzionali	757.400	683.000	982.208	1.665.208	907.808
TOTALE	9.173.922	8.765.100	2.213.675	10.978.775	1.804.853

La motivazione degli incrementi registrati in relazione agli oneri per servizi commerciali, organizzazione di convegni/seminari e prestazioni tecniche e scientifiche affidate a terzi nell'ambito di progetti è da ricondurre essenzialmente ad una maggiore ripartizione per natura dello stanziamento iscritto alla voce di spesa "Altri costi-Costi per progetti non classificabili per natura" riportata nella tabella successiva che passa da € 8.083.678 nel 2019 a € 4.945.536 nel 2020.

L'incremento della spesa per manutenzione ordinaria immobili, impianti ed aree verdi è invece giustificato dai seguenti interventi previsti per il 2020:

- lavori di tinteggiatura, verniciatura e lavori vari presso le diverse sedi (+ 87.000 €);
- verifiche impianti di terra (+ 24.000 €);
- manutenzione impianti di sollevamento (+ 30.000 €);
- risanamento muro esterno e parapetto presso la sede di Piazza Rosate (+ 72.000 €).

Per quanto riguarda pulizia il maggiore stanziamento tiene conto dei servizi integrati da attivarsi per le nuove sedi in fase di acquisizione.

Alla voce "**Costi per godimento beni di terzi**" sono compresi i costi per:

- fitti passivi, spese condominiali e immobili in concessione, € 1.905.000 (€ 2.025.000 nel 2019);
- noleggio arredi e attrezzature, € 55.000 (come nel 2019);
- canone per l'utilizzo della piattaforma e-procurement per la gestione delle gare, € 15.000 (come nel 2019);
- canoni per noleggio licenze Microsoft e software per didattica e ricerca, € 160.000 (€ 145.000 nel 2019).

Sono inoltre previsti € 35.392 per canoni di locazione software la cui spesa grava su progetti di ricerca in corso di svolgimento finanziati da terzi.

La voce **"Altri costi"** include la previsione per i seguenti costi:

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
Indennità di carica e gettoni di presenza agli organi accademici, indennità e rimborsi spese ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti, del Nucleo di Valutazione e del Presidio della qualità	395.000	395.000	0	395.000	0
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	63.600	63.100	0	63.100	-500
Iniziative proposte dal Comitato Unico di Garanzia e incarico Consigliere di Fiducia	15.000	10.500	0	10.500	-4.500
Commissioni per concorsi, esami di stato e gare	101.544	100.000	0	100.000	-1.544
Quote associative	90.092	41.000	53.200	94.200	4.108
Contributo SIAE per riproduzione opere letterarie ed artistiche	33.000	33.000	0	33.000	0
Organizzazione di seminari rivolti ai Presidenti dei Consigli di Corso di studio e ai componenti delle commissioni paritetiche docenti-studenti finalizzati all'approfondimento delle tematiche connesse al processo AVA	12.000	12.000	0	12.000	0
Costi per progetti non classificabili per natura	8.083.678	3.862.589	1.082.947	4.945.536	-3.138.142
TOTALE	8.793.914	4.517.189	1.136.147	5.653.336	-3.140.578

In considerazione della dimensione ed importanza, si esamina di seguito la voce relativa ai "Costi per progetti non classificabili per natura" che ricomprende le attività, anche di durata pluriennale, per le quali è impossibile determinare in via preventiva la natura dei costi da imputare alle specifiche voci del budget economico.

Si tratta di quelle azioni che sono correlate alle missioni dell'Ateneo, la didattica e la ricerca e che si discostano, nella loro modalità gestionale, dalle attività amministrative connesse al funzionamento della struttura complessiva dell'Ateneo.

Innanzitutto occorre sottolineare che l'importo è in diminuzione rispetto al dato 2019 anche perché è stato fatto un maggiore sforzo per la suddivisione in natura degli stanziamenti.

In ogni caso, nel corso della gestione, i costi associati a tali progetti verranno imputati, sulla base della loro natura, ai conti previsti dal piano dei conti per essere riepilogati, a consuntivo, nel bilancio di esercizio.

Il progetto è quindi uno strumento di programmazione, funzionale alla articolazione delle risorse disponibili sulla base dei programmi e degli obiettivi dell'Ateneo che, in sede di consuntivo, si tradurrà negli specifici costi.

In particolare, al termine dell'esercizio, troveranno imputazione al bilancio soltanto le entrate e le uscite che avranno assunto la natura di ricavi e costi; la parte residua del progetto verrà riportata alla competenza dell'anno successivo finché non sarà conclusa la relativa attività.

Di seguito si dettagliano i progetti che trovano imputazione al budget 2020, colonna "senza progetti in corso", per complessivi € 3.862.589 (nel 2019 erano € 5.817.771):

- organizzazione attività didattica per offerta formativa, € 1.080.000

Si tratta dell'importo stanziato per l'attività didattica riferita al periodo ottobre-dicembre dell'a.a. 2020-21 che verrà assegnata ai Dipartimenti a seguito della deliberazione di approvazione della programmazione da parte del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione;

- formazione post-laurea, € 371.100 relativi ai Master e Corsi di perfezionamento offerti dall'Ateneo e ai Corsi di specializzazione per insegnamenti di sostegno;
- ricerca di Ateneo e azioni per l'attrazione di finanziamenti esterni per l'incremento dell'attività di ricerca dell'Ateneo, € 1.562.089;
- ricerca istituzionale finanziata dall'esterno, € 849.405.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI					
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	167.000	300.000	0	300.000	133.000
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.685.000	1.794.000	0	1.794.000	109.000
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0	0	0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.852.000	2.094.000	0	2.094.000	242.000

È stato considerato l'importo degli ammortamenti dei beni acquisiti fino al 31.12.2013 che sono finanziati con lo specifico accantonamento iscritto nello Stato Patrimoniale al 1.1.2014 ed è stato aggiunto l'ammortamento dei beni acquistati nel periodo gennaio 2014-ottobre 2019.

L'ammortamento dei beni che risulteranno acquisiti nell'ultimo bimestre 2019 è stato stimato prendendo a riferimento il quadro delle acquisizioni di immobilizzazioni previsto entro il termine dell'anno.

Per i beni da acquisire nel 2020 è stata effettuata una stima sulla base del piano degli investimenti calcolando l'abbattimento del 50% dell'aliquota di ammortamento prevista per ciascun tipo immobilizzazione.

La previsione del costo per ammortamenti risulta così ripartita tra le diverse tipologie di immobilizzazione:

TIPO IMMOBILIZZAZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
Ammortamento software	167.000	300.000	0	300.000	133.000
Ammortamento fabbricati	1.046.000	1.050.000	0	1.050.000	4.000
Ammortamento impianti e attrezzi	550.000	655.000	0	655.000	105.000
Ammortamento mobili, arredi macchine d'ufficio	76.000	78.000	0	78.000	2.000
Ammortamento altri beni mobili	13.000	11.000	0	11.000	-2.000
TOTALE	1.852.000	2.094.000	0	2.094.000	242.000

La previsione dei costi per ammortamento include anche gli oneri relativi ai beni già acquistati sui progetti chiusi e in corso. Non è stato possibile stimare invece la previsione degli ammortamenti per i futuri acquisti su progetti in corso.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	149.904	179.571	0	179.571	29.667

A questa voce è stanziato l'importo di € 149.904 riferito al conto "Accantonamento a fondo di riserva" utile per poter reintegrare in corso d'anno eventuali stanziamenti dimostratisi insufficienti.

In relazione a quanto previsto dall'art. 5 del D.P.R. 25.7.1997, n. 306, il fondo di riserva tiene conto del rischio potenziale che ne può derivare senza necessità di vincolare altri fondi al caso specifico. Questo sia perché i ricorsi presentati ad oggi in attesa di sentenza sono soltanto due, sia perché per fattispecie analoghe presso altre Università ci sono sentenze favorevoli (si veda ad esempio il caso dell'Università di Bologna).

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Nella tabella seguente sono riepilogati i costi ricompresi nella voce in esame:

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	116.000	116.000	0	116.000	0
Contributo per manifestazione Bergamo Scienza	20.000	20.000	0	20.000	0
Imposta di registro sui contratti di locazione e concessione	217.000	14.000	0	14.000	-203.000
Tassa dei rifiuti	45.000	45.000	0	45.000	0
IMU/TASI	28.000	28.000	0	28.000	0
Tassa di concessione governativa su contratti di telefonia mobile	3.000	0	0	0	-3.000
Imposta di bollo (marche da bollo)	1.000	1.000	0	1.000	0
TOTALE	430.000	224.000	0	224.000	-206.000

La riduzione significativa della previsione relativa all'imposta di registro è dovuta al fatto che nel 2019 è stato iscritto lo stanziamento per il pagamento, in unica soluzione, di un'imposta di registro pari € 202.000 per la nuova Convenzione, di durata trentennale, sottoscritta tra il Comune di Bergamo e l'Università degli Studi di Bergamo per la gestione, con destinazione a polo universitario, dell'ex complesso conventuale di Sant'Agostino.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
1) Proventi finanziari	500	100	0	100	-400
2) Interessi ed altri oneri finanziari	314.000	284.000	0	284.000	-30.000
3) Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-313.500	-283.900	0	-283.900	29.600

I proventi finanziari prevedono il ricavo per gli interessi attivi che maturano sul conto corrente di tesoreria in Banca d'Italia.

Gli oneri finanziari rappresentano il costo delle commissioni bancarie da pagare all'Istituto Cassiere e degli interessi passivi da corrispondere a Cassa Depositi e Prestiti SpA a valere sul mutuo in essere.

D) RETTIFICHE DI VALORE PER ATTIVITA' FINANZIARIE

Non si rilevano previsioni di pertinenza.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Non si rilevano previsioni di pertinenza.

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Il conto contiene la previsione per il pagamento dell'IRES derivante dall'esercizio dell'attività commerciale e dal reddito da fabbricati e dell'IRAP su stipendi del personale e compensi a collaboratori.

DESCRIZIONE	2019	2020			differenza 2020 - 2019
		senza progetti in corso	progetti in corso	totale	
IRES sul reddito prodotto	22.000	22.000	0	22.000	0
IRAP retributivo	2.480.000	2.737.000	179.975	2.916.975	436.975
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.502.000	2.759.000	179.975	2.938.975	436.975

Budget economico triennio 2020-2022

BUDGET ECONOMICO TRIENNALE	2020	2021			2022		
		SENZA PROGETTI IN CORSO (1)	PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA IN CORSO (2)	TOTALE	SENZA PROGETTI IN CORSO (1)	PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA IN CORSO (2)	TOTALE
A) PROVENTI OPERATIVI							
I. PROVENTI PROPRI							
1) Proventi per la didattica	19.910.000	19.910.000	0	19.910.000	19.910.000	0	19.910.000
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.354.658	0	781.925	781.925	0	316.789	316.789
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.454.982	0	1.156.222	1.156.222	0	703.956	703.956
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	23.719.640	19.910.000	1.938.146	21.848.146	19.910.000	1.020.746	20.930.746
II. CONTRIBUTI							
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	53.198.134	53.102.405	89.526	53.191.931	53.102.405	31.473	53.133.878
2) Contributi Regioni e Province autonome	185.324	0	55.000	55.000	0	0	0
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0	0	0	0	0
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	867.683	750.000	0	750.000	750.000	0	750.000
5) Contributi da Università	507.000	507.000	0	507.000	507.000	0	507.000
6) Contributi da altri (pubblici)	182.921	150.000	9.116	159.116	150.000	0	150.000
7) Contributi da altri (privati)	824.899	97.100	413.470	510.570	97.100	272.629	369.729
TOTALE II. CONTRIBUTI	55.765.962	54.606.505	567.111	55.173.616	54.606.505	304.102	54.910.607
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0	0	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.110.000	5.110.000	0	5.110.000	5.110.000	0	5.110.000
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI							
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.614.570	662.000	846.570	1.508.570	655.000	746.570	1.401.570
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.755.225	1.093.000	389.136	1.482.136	1.093.000	68.548	1.161.548
TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.369.795	1.755.000	1.235.707	2.990.707	1.748.000	815.118	2.563.118
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0	0	0	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	87.965.397	81.381.505	3.740.964	85.122.469	81.374.505	2.139.966	83.514.471
B) COSTI OPERATIVI							
VIII. COSTI DEL PERSONALE							
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:							
a) docenti/ricercatori	33.111.036	30.769.000	1.810.908	32.579.908	31.131.000	704.427	31.835.427
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.229.794	2.037.000	1.126.783	3.163.783	2.037.000	467.584	2.504.584
c) docenti a contratto	1.646.342	826.000	424.811	1.250.811	826.000	114.646	940.646
d) esperti linguistici	495.311	188.000	9.371	197.371	191.000	2.724	193.724
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	5.619.205	4.222.115	692.717	4.914.832	4.222.115	265.564	4.487.679
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	45.101.688	38.042.115	4.064.589	42.106.704	38.407.115	1.554.945	39.962.060
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.843.951	9.635.800	179.813	9.815.613	9.925.800	166.016	10.091.816
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	54.945.639	47.677.915	4.244.402	51.922.317	48.332.915	1.720.961	50.053.876

BUDGET ECONOMICO TRIENNALE	2020	2021			2022		
		SENZA PROGETTI IN CORSO (1)	PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA IN CORSO (2)	TOTALE	SENZA PROGETTI IN CORSO (1)	PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA IN CORSO (2)	TOTALE
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE							
1) Costi per sostegno agli studenti	8.356.620	6.673.000	841.257	7.514.257	6.623.000	396.194	7.019.194
2) Costi per il diritto allo studio	5.040.000	5.040.000		5.040.000	5.040.000		5.040.000
3) Costi per l'attività editoriale	341.059	250.000	47.614	297.614	250.000		250.000
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	0		0	0	0	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	141.630	141.630		141.630	141.630	0	141.630
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0		0	0	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.131.184	1.072.000	34.581	1.106.581	1.072.000	17.103	1.089.103
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	10.978.876	7.745.800	1.189.175	8.934.975	7.735.800	503.377	8.239.177
9) Acquisto altri materiali	282.806	214.000	38.968	252.968	214.000	20.035	234.035
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	0		0	0		0
11) Costi per godimento beni di terzi	2.170.392	2.135.000	18.090	2.153.090	2.135.000	9.349	2.144.349
12) Altri costi	5.653.336	4.515.589	762.795	5.278.384	4.515.589	501.671	5.017.260
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	34.095.904	27.787.019	2.932.479	30.719.498	27.727.019	1.447.729	29.174.748
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI							
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	300.000	281.000	0	281.000	235.000	0	235.000
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.794.000	1.789.000	0	1.789.000	1.699.000	0	1.699.000
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.094.000	2.070.000	0	2.070.000	1.934.000	0	1.934.000
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	179.571	201.671	0	201.671	108.671	0	108.671
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	224.000	225.000	0	225.000	225.000	0	225.000
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	91.539.114	77.961.605	7.176.881	85.138.486	78.327.605	3.168.690	81.496.295
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-3.573.717	3.419.900	-3.435.917	-16.017	3.046.900	-1.028.724	2.018.176
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
1) Proventi finanziari	100	100	0	100	100	0	100
2) Interessi ed altri oneri finanziari	284.000	251.000	0	251.000	218.000	0	218.000
3) Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-283.900	-250.900	0	-250.900	-217.900	0	-217.900
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
2) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0	0	0	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI							
1) Proventi	0	0	0	0	0	0	0
2) Oneri	0	0	0	0	0	0	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	0	0	0	0	0	0	0

BUDGET ECONOMICO TRIENNALE	2020	2021			2022		
		SENZA PROGETTI IN CORSO (1)	PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA IN CORSO (2)	TOTALE	SENZA PROGETTI IN CORSO (1)	PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA IN CORSO (2)	TOTALE
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	-3.857.617	3.169.000	-3.435.917	-266.917	2.829.000	-1.028.724	1.800.276
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.938.975	2.779.000	95.188	2.874.188	2.829.000	41.160	2.870.160
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-6.796.592	390.000	-3.531.105	-3.141.105	0	-1.069.884	-1.069.884
UTILE DA VINCOLARE A COPERTURA DI PROGETTI IN CORSO FINANZIATI DA ATENEO	6.796.592	0	3.531.105	3.531.105	0	1.069.884	1.069.884
RISULTATO	0	390.000	0	390.000	0	0	0
RICAVI FINALIZZATI ALLA COPERTURA DEL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI	0	390.000	0	390.000	0	0	0
RISULTATO A PAREGGIO	0	0	0	0	0	0	0

Il budget triennale non ha natura autorizzativa, ma è funzionale ad esprimere l'evoluzione delle attività dell'Ateneo e la loro sostenibilità nel tempo.

Lo sviluppo di un budget triennale incontra un limite nella modalità di definizione del finanziamento assegnato dal Miur che viene determinato annualmente e comunicato ad esercizio finanziario ampiamente avviato.

La stessa indeterminatezza riguarda l'effettiva entità del turnover che l'Ateneo potrà utilizzare per la copertura di nuovi posti di personale.

Considerando l'orizzonte pluriennale fino al 2022, il quadro si presenta quindi più indefinito e la programmazione non può che essere connotata da una maggiore genericità e fondata su mera stima ed ipotesi circa le risorse disponibili, gli strumenti utilizzabili ed il quadro normativo di riferimento.

Nel contesto delineato, caratterizzato da diversi elementi di incertezza, per la redazione del bilancio pluriennale si è tenuto conto:

- dei vigenti vincoli normativi di ordine pluriennale;
- di un criterio di massima prudenza, evitando quindi la prefigurazione di decisioni che ancora devono essere valutate ed approvate dagli Organi;
- delle decisioni già formalizzate con provvedimenti che esplicano i loro effetti nel prossimo triennio.

Per costruire le previsioni relative al biennio 2021-2022 sono state assunte, come riferimento, le previsioni relative all'anno 2020 indicate nella colonna "senza progetti in corso", integrate dalle ulteriori valutazioni di cui si dà conto di seguito e dalla quota di budget riferita all'attività progettuale di ricerca e didattica in corso di svolgimento e che produrrà costi/ricavi anche nel biennio 2021-2022.

A) PROVENTI OPERATIVI biennio 2021-2022

Proventi propri

Alla voce "Proventi per la didattica" è stata confermata la previsione 2020.

Per i "Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" e i "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi" è stata iscritta unicamente la stima dei ricavi riferiti ai progetti in corso finanziati da terzi.

E' bene in ogni caso precisare che, secondo il criterio della prudenza, in sede preventiva gli importi relativi agli introiti per ricerche commissionate o finanziate da bandi trovano una identica contropartita tra i costi e non generano quindi disponibilità libere per coprire altri costi.

Contributi

Per quanto concerne il Fondo di Finanziamento Ordinario, per il biennio 2021-2022 è stata sostanzialmente confermata la previsione iscritta per il 2020; si solo provveduto ad arrotondare l'importo a € 49.300.000 anziché € 49.270.000.

Anche le altre assegnazioni ministeriali sono state iscritte confermando la previsione 2020.

Le voci riferite ai Contributi le colonne (2) riportano i valori di ricavo riferiti all'attività progettuale in corso, finanziata con fondi esterni.

Proventi per interventi diritto allo studio

La previsione per il biennio 2020-2021 non si discosta dalla previsione 2019.

Altri proventi e ricavi diversi

L'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria consiste nell'imputazione al bilancio dell'esercizio delle quote annuali di ammortamento delle immobilizzazioni acquisite prima dell'introduzione della contabilità economica ed accantonate in uno specifico fondo del patrimonio netto. Come si vede dagli importi indicati nelle colonne (1), l'andamento è decrescente in relazione alla conclusione del periodo di ammortamento dei corrispondenti cespiti.

Gli altri proventi e ricavi diversi si riferiscono a ricavi derivanti da attività commerciale, diversa dalla ricerca e riferita a prove di laboratorio, formazione e affidamento in concessione di servizi, nonché il contributo concesso dall'Istituto Cassiere e altri introiti diversi, mantenuti in linea con la previsione 2020 per quanto riguarda gli importi delle colonne (1). Anche in questo caso le colonne (2) riportano i valori di ricavo riferiti all'attività progettuale di natura commerciale, diversa dalla ricerca/consulenza, in corso.

B) COSTI OPERATIVI biennio 2021-2022

Costi del personale

La spesa per il personale docente e tecnico amministrativo è stata determinata tenendo conto di quanto di seguito indicato:

- gli effetti a regime delle prese di servizio conseguenti al completamento delle procedure concorsuali riguardanti il personale docente ed il personale tecnico-amministrativo;
- la spesa stimata per l'utilizzo dei punti organico riferiti al 100% del turnover degli anni 2019, 2020 e 2021;
- gli effetti derivanti dalla rivalutazione delle retribuzioni. La maggiore spesa è stata stimata utilizzando un coefficiente di rivalutazione del 1%;
- lo scomputo degli importi retributivi relativi al personale cessato nel 2019 e che cesserà nel biennio 2020-2021.

La proiezione sul triennio fa emergere un andamento crescente nel biennio 2021-2022 del costo del personale docente e tecnico amministrativo riportato nelle colonne (1).

Nelle colonne (2) è riportata la stima dei costi del personale riferita ai progetti di didattica e ricerca, istituzionali e commerciali, in corso di svolgimento.

Costi della gestione corrente

I costi di struttura e di funzionamento sono stati mantenuti in linea con la previsione 2020 considerato che nel biennio 2020-21 non si prevede l'entrata in funzione di nuovi spazi.

I progetti finanziati dall'Ateneo sono stati mantenuti in linea con l'importo previsto per l'anno 2020. Nelle colonne (2) è riportata la stima dei costi riferita ai progetti di didattica e ricerca, istituzionali e commerciali, in corso di svolgimento.

Ammortamenti

La previsione per il biennio 2021-2022 è costruita con gli stessi criteri adottati per costruire la previsione 2020 già descritti in precedenza.

Accantonamenti per oneri

La previsione riferita al fondo di riserva per spese non preventivate è semplicemente ottenuta come differenza tra ricavi e costi.

Oneri diversi di gestione

La previsione per il biennio 2021-2022 è la medesima stanziata per il 2020.

Oneri finanziari

La previsione nel triennio si riduce essendo relativa agli interessi passivi da corrispondere a Cassa Depositi e Prestiti per il contratto di mutuo stipulato.

Imposte sul reddito

La previsione per il biennio 2021-2022 è la medesima iscritta per il 2020.

Conclusivamente si possono trarre le seguenti considerazioni in relazione agli importi indicati, per il biennio 2021-2022, alla colonna (1) di ciascun anno:

1. La proiezione pluriennale fa emergere una tenuta del bilancio di Ateneo. I ricavi previsti, pur definiti in termini prudenziali, appaiono adeguati alla copertura dei costi.
2. La situazione favorevole indicata al punto 1, dovrà essere verificata anno per anno in relazione, in particolare, all'andamento del Fondo di finanziamento ordinario. Per questo sarà necessario:
 - sostenere l'attività di ricerca al fine di conseguire i migliori risultati nell'assegnazione della quota premiale del FFO;
 - acquisire finanziamenti alla ricerca nell'ambito dei bandi competitivi nazionali ed europei;
 - porre attenzione ai costi di struttura e di funzionamento per conseguire un miglior posizionamento nell'ambito del criterio relativo al costo standard.
3. Sul lato dei costi il nostro Ateneo è da sempre molto attento e non vi sono significativi margini di razionalizzazione. Sarà necessario però porre attenzione a due voci di costo che hanno un elevato tasso di rigidità nel tempo:
 - *il personale*: la ripresa della dinamica retributiva potrebbe richiedere maggiori risorse rispetto a quanto indicato nel budget pluriennale
 - *nuovi spazi*: occorre particolare attenzione nella espansione della struttura immobiliare per i riflessi sui costi di funzionamento.

3.5 Indicazione del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n.49/2012 per gli indicatori di Spesa del personale, sostenibilità economico finanziaria e indebitamento

Indicatore di personale	Stanziamento 2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	46.518.115
FFO (B)	51.420.000
Programmazione Triennale (C)	275.000
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	17.400.000
TOTALE (E) = (B+C+D)	69.095.000
Rapporto (A/E) ≤ 80%	67,32%

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento 2020
FFO (A)	51.420.000
Programmazione Triennale (B)	275.000
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	17.400.000
Fitti passivi (D)	1.905.000
TOTALE (E) = (A+B+C+D)	71.000.000
Spese di personale a carico Ateneo (F)	46.518.115
Ammortamento mutui, capitale + interessi (G)	932.000
TOTALE (H) = (F+G)	47.450.115
Rapporto (82% E/H) ≥ 1	1,23

Indicatore di indebitamento	Stanziamento 2020
Ammortamento mutui, capitale + interessi (A)	932.000
TOTALE (A)	932.000
FFO (B)	51.420.000
Programmazione Triennale (C)	275.000
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	17.400.000
Spese di personale a carico Ateneo (E)	46.518.115
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.905.000
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	20.671.885
Rapporto (A/G) ≤ 15%	4,51%

Come si può notare i tre indicatori determinati partendo dagli stanziamenti iscritti nel bilancio di previsione 2020 rispettano i limiti previsti dalla legge.

Si riportano di seguito le tabelle che riportano il valore degli stanziamenti relativi al costo del personale e al Fondo di Finanziamento Ordinario usato per la costruzione degli indicatori.

FFO per indicatori	previsione 2020 senza progetti in corso
Fondo di finanziamento ordinario (quote base e premiale, piani straordinari e no tax area)	49.270.000
Borse di studio per dottorati di ricerca	1.450.000
Fondo per il sostegno dei giovani - mobilità studenti	640.000
Contributo per interventi a favore di studenti disabili	60.000
Totale FFO per indicatori	51.420.000

COSTI DEL PERSONALE per indicatori	previsione 2020 senza progetti in corso
a) docenti/ricercatori	29.530.000
di cui:	
- oneri per assegni fissi personale docente e ricercatore tempo indeterminato	26.100.000
- oneri per personale ricercatore a tempo determinato	3.430.000
c) docenti a contratto	826.000
d) esperti linguistici	478.000
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	4.222.115
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.982.000
di cui:	
- oneri per assegni fissi personale tecnico amministrativo tempo indeterminato	8.073.000
- oneri per assegni fissi e retribuzione di risultato direttore generale	222.200
- oneri per assegni fissi amministrativi e tecnici a tempo determinato	17.800
- retribuzione accessoria personale dirigente e tecnico-amministrativo tempo indeterminato	563.000
- rimborsi personale comandato	106.000
Irap	2.480.000
Totale spesa personale per indicatore	46.518.115

3.6 Budget degli investimenti triennio 2020-2022

Di seguito si riporta il dettaglio degli interventi finanziati nell'ambito del budget degli investimenti per gli anni 2020, 2021 e 2022.

➤ **PIANO degli INVESTIMENTI ANNO 2020**

- **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI, € 402.500**

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno, € 402.500

Si tratta degli oneri relativi all'attivazione di nuovi applicativi informatici come di seguito individuati:

- a. applicativi Cineca la cui implementazione è in corso di ultimazione (Portale di Ateneo, PICA Piattaforma Integrata Concorsi Atenei);
- b. applicativi Cineca che entreranno in produzione nel 2020 (U-Gov web timesheet per la gestione tempo e registro docenze, modulo gestione organico, servizi BESTR piattaforma digitale per la valorizzazione delle competenze, altri servizi a consumo in ambito studenti, didattica, ricerca, contabilità e risorse umane);
- c. migrazione in hosting degli applicativi Cineca attualmente in uso con database in house;
- d. nuovi progetti di applicativi informatici il cui avvio è subordinato allo studio di fattibilità;
- e. software diversi di modesta entità per didattica, ricerca e biblioteche.

- **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI, € 2.323.000**

a. Terreni e fabbricati, € 650.000

La previsione è destinata alla realizzazione dei seguenti interventi previsti nel piano delle opere 2020-2022:

- € 50.000 per il completamento degli interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza degli immobili di proprietà per i quali nel 2018 è già stata stanziata la somma di € 795.000;
- € 300.000 per il ripristino della tenuta all'acqua di porzioni del tetto dell'edificio A di Dalmine;
- € 300.000 per l'intervento di restauro conservativo finalizzato al consolidamento, al ripristino ove necessario, ed alla tinteggiatura degli intonaci delle facciate dell'edificio di via Pignolo a Bergamo.

b. Impianti e attrezzature, € 540.000

- ✓ L'importo di € 100.000 è assegnato ai Dipartimenti per l'acquisizione di attrezzature finalizzate all'attività di ricerca.
- ✓ Lo stanziamento di € 400.000 è destinato all'acquisto di:
 - f. computer, monitor e stampanti per gli uffici amministrativi e spese hardware non preventivabili stimate sulla base della spesa 2019;
 - g. attrezzature per l'infrastruttura dati;
 - h. apparati di rete centro STELLA;
 - i. data domain per disaster recovery;
 - j. integrazione access point per ottimizzazione ed estensione rete wi-fi.
- ✓ La somma di € 40.000 è stanziata l'acqisto di impianti e attrezzature per l'implementazione degli archivi presso le diverse sedi universitarie.

c. Attrezzature scientifiche, € 670.000

La somma è stanziata per i seguenti investimenti:

- ✓ Piano di aggiornamento e sviluppo delle attrezzature presso i laboratori di ingegneria, € 160.000
 - ✓ Potenziamento della strumentazione di laboratorio e delle infrastrutture per la ricerca, € 350.000
 - ✓ Completamento della realizzazione di nuovi laboratori didattico-scientifici a supporto delle attività didattiche e di ricerca dei dipartimenti di Ingegneria, € 160.000
- Si tratta dei laboratori multidisciplinari ed interdisciplinari di seguito elencati:

1. laboratorio nell'ambito della Laurea Magistrale in Engineering and Management for Health;
2. laboratorio per il nuovo curriculum della Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica – Smart Technology Engineering;
3. nuovi laboratori per supportare le iniziative didattiche e di ricerca dei docenti del Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'informazione e della produzione ed i Joint Labs, quale ad esempio il l'Healthcare Lab con la società Schneider dedicato alla progettazione di sistemi integrati per il monitoraggio di pazienti con malattie neurologiche.

d. Mobili e arredi, € 263.000

La previsione è stanziata per i seguenti acquisti:

- sostituzione dei posti banco dell'Aula Magna (Edificio D Dalmine) e delle sedute delle aule informatiche della sede di via dei Caniana;
- acquisizione di mobili e arredi per diverse esigenze degli uffici, dei servizi e per la didattica.

e. Immobilizzazioni in corso e acconti, € 200.000

Lo stanziamento è destinato a coprire la spesa del progetto di fattibilità tecnico-economica per la rifunzionalizzazione e i potenziamento degli immobili di via dei Caniana e di via F.Illi Calvi.

Gli investimenti previsti nel Piano comportano una spesa stanziata al budget 2020 per un importo complessivo di € 2.725.500.

La sostenibilità finanziaria degli interventi previsti dal Piano è garantita con l'utilizzo di una quota dell'utile di esercizio libero risultante alla chiusura del bilancio dell'esercizio 2018.

➤ **PIANO degli INVESTIMENTI ANNO 2021**

• **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI, € 50.000**

- Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno

Acquisizione applicativi informatici secondo quanto previsto dal piano di informatizzazione dei servizi approvato dal Consiglio di Amministrazione.

• **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI, € 340.000**

a. Impianti e attrezzature, € 300.000

- Interventi di sostituzione programmata delle attrezzature audiovisive collocate nelle aule didattiche;
- acquisto attrezzatura informatica per gli uffici e per i servizi, anche ai fini della sostituzione di apparecchiature obsolete, con particolare riferimento alla sostituzione dei pc nelle aule informatiche.

b. Mobili e arredi, € 40.000

Lo stanziamento è funzionale all'acquisizione di mobili e arredi diversi per le esigenze degli uffici e dei servizi.

Gli investimenti previsti nel Piano comportano una spesa stanziata nel budget pluriennale per l'anno 2021 per un importo complessivo di € 390.000.

La sostenibilità finanziaria degli interventi previsti dal Piano è garantita dai proventi iscritti nel conto economico previsionale per l'annualità 2021.

➤ **PIANO degli INVESTIMENTI ANNO 2022**

• **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI, € 50.000**

- Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno

Acquisizione applicativi informatici secondo quanto previsto dal piano di informatizzazione dei servizi, approvato dal Consiglio di Amministrazione

• IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI, € 340.000

a. Impianti e attrezzature, € 300.000

- Interventi di sostituzione programmata delle attrezzature audiovisive collocate nelle aule didattiche;
- acquisto attrezzatura informatica per gli uffici e per i servizi, anche ai fini della sostituzione di apparecchiature obsolete, con particolare riferimento alla sostituzione dei pc nelle aule informatiche

b. Mobili e arredi, € 40.000

Lo stanziamento è funzionale all'acquisizione di mobili e arredi per le diverse esigenze degli uffici e dei servizi.

Gli investimenti previsti nel Piano comportano una spesa stanziata nel budget pluriennale per l'anno 2022 per un importo complessivo di € 390.000.

La sostenibilità finanziaria degli interventi previsti dal Piano è garantita con l'utilizzo di una quota dell'utile di esercizio libero risultante dal bilancio dell'esercizio 2018.

3.7 Applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica

Nelle previsioni di bilancio si è tenuto conto delle disposizioni normative volte al contenimento della spesa pubblica. In particolare, le disposizioni dettate con il D.L. 112/2008 convertito in L. 133/2008, il D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010 e il D.L. 66/2014 convertito in L. 89/2014 sono finalizzate alla riduzione delle seguenti tipologie di spesa:

- spese per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici;
- spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza;
- spese per manutenzione ordinaria e straordinaria immobili;
- spese per esercizio, manutenzione e noleggio di auto.

Si riepilogano nella tabella seguente i versamenti al bilancio dello Stato previsti dalla normativa vigente:

Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Disposizioni di contenimento	Spesa 2009 (da consuntivo)	importi al 30/4/2010		Riduzione	Versamento allo Stato
	a	b		c = 10% di b	e = c - b
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo - limite: 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (D.L. 78/10, art. 6 comma 3)	265.628,29	265.628,29		26.562,83	26.562,83

Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Disposizioni di contenimento	Spesa 2009 (da consuntivo)	Limite di spesa	Spesa prevista 2020	Riduzione	Versamento allo Stato
	a	b = a x limite	c	d = a - c	e = a - b
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza - limite: 20% del 2009 (D.L. 78/10, art. 6, comma 8)	25.778,04	5.155,61	5.156,00	20.622,04	20.622,43
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi - limite: 80% del 2009 (D.L. 78/10, art. 6, comma 14)	1.727,00	1.381,60	627,00 (*)	1.100,00	345,40

(*) Questa previsione di spesa è finalizzata alla quantificazione dell'importo da versare allo Stato in quanto la previsione di spesa effettiva per l'anno 2018 è stata determinata in € 376,00 sulla base dell'art. 15 del DL 66/14 che ha ridefinito il limite per questa tipologia di spesa (si veda tabella successiva).

Applicazione D.L. n. 66/2014, convertito L. n. 89/2014					
Disposizioni di contenimento	Spesa 2011 (da consuntivo)	Limite di spesa	Spesa prevista 2020		Versamento allo Stato
	a	b = a x limite	c		e = a - b
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi - limite: 30% del 2011(D.L. 66/14, art. 15)	1.254,00	376,20	376,00		non previsto

Applicazione L. n. 244/2007 rettificata da D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Disposizioni di contenimento	valore immobili	limite spesa	spesa 2007	Spesa prevista 2020	Versamento allo Stato
	a	b = 2% (1%) di a	c	d	e = c - b
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati - limite: 2% del valore immobile utilizzato (art. 2 commi 618, primo periodo-623 L. 244/2007 come modificato dall'art. 8 della L. 122/2010)	76.415.359,00	1.528.307,19	183.179,30	1.351.000,00	0,00
In caso di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati limite: 1% del valore immobile utilizzato (art. 2 commi 618-623 L. 244/2007 come modificato dall'art. 8 della L. 122/2010)	63.960.447,00	639.604,47	332.673,42	500.000,00	0,00

Applicazione D.L. n. 112/2008, convertito L. n. 133/2008		
Disposizioni di contenimento		Versamento allo Stato
Art. 61 comma 17 (versamento allo Stato: 50% spesa 2007 per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza)		26.355,77
Art. 67 comma 6 (versamento allo Stato: 10% fondo contrattazione integrativa 2004)		41.725,53

TOTALE VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO	115.611,96
--------------------------------------------------	-------------------

Con riferimento alle disposizioni in materia di personale, resta in vigore la norma di contenimento della spesa per l'assunzione di personale a tempo determinato che si concretizza in una economia di bilancio in quanto non è previsto un versamento al bilancio dello Stato. Il limite fissato dall'art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010 convertito nella L. n. 122/2010 è pari al 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009, con esclusione delle assunzioni i cui oneri non gravano sul FFO e sono finalizzate al miglioramento dei servizi didattici per gli studenti, innovazione tecnologica e ricerca. La previsione per tale tipologia di spesa è pari al 50% della spesa sostenuta nel 2009 (€ 17.800).

3.8 Dettaglio utilizzo delle poste di Patrimonio netto

Nei documenti di bilancio illustrati ai punti precedenti sono stati esposti costi d'esercizio e di investimento a fronte della copertura attraverso l'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria e il vincolo di utile libero.

Nella tabella che segue, si dettaglia l'andamento del patrimonio netto nel biennio 2019-2020, partendo dal dato al 31/12/2018 risultante dall'ultimo bilancio di esercizio approvato.

UTILIZZO DI RISERVE DI P.N.	Bilancio d'esercizio 2018			Bilancio di previsione 2019		Bilancio di previsione 2020		
	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2018	Approvazione CdA 2018: destinazione utile / copertura perdita 2018	P.N. 2018 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. durante 2019	P.N. 2019 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2018 e VARIAZIONI 2019)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2020 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2020 e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO
A) PATRIMONIO NETTO	1	2	3 = 1 + 2	4	5 = 3 + 4	6	7	8 = 5 + 6 + 7
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82	0,00	0,00	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO								
1) Fondi vincolati destinati da terzi con utilizzo riserve di PN derivanti dalla COFI	502.064,91	0,00	502.064,91	0,00	502.064,91	0,00	0,00	502.064,91
2a) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali - COEP	60.350.031,53	0,00	60.350.031,53	549.063,28	60.899.094,81	6.796.592,00	2.725.500,00	70.421.186,81
2b) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali - Utilizzo di riserve di P.N. derivanti dalla COFI	14.747.004,21		14.747.004,21	0,00	14.747.004,21	-1.614.570,00	0,00	13.132.434,21
3) Riserve vincolate per progetti di Ateneo in corso di svolgimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	75.599.100,65	0,00	75.599.100,65	549.063,28	76.148.163,93	5.182.022,00	2.725.500,00	84.055.685,93
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								
1) Risultato esercizio	14.299.712,13	0,00	14.299.712,13		14.299.712,13			14.299.712,13
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	14.609.966,03	0,00	14.609.966,03	-549.063,28	14.060.902,75	-6.796.592,00	-2.725.500,00	4.538.810,75
<i>di cui COEP</i>	14.609.966,03	0,00	14.609.966,03	-549.063,28	14.060.902,75	-6.796.592,00	-2.725.500,00	4.538.810,75
<i>di cui COFI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	28.909.678,16	0,00	28.909.678,16	-549.063,28	28.360.614,88	-6.796.592,00	-2.725.500,00	18.838.522,88
TOTALE A) PN	120.683.914,63	0,00	120.683.914,63	0,00	120.683.914,63	-1.614.570,00	0,00	119.069.344,63

Nella colonna 4 è riportato il valore dell'utile libero che è stato vincolato nel corso del 2019 con delibere del Consiglio di Amministrazione del 14 maggio e del 27 novembre.

Nelle colonne 6 e 7 sono indicati i seguenti importi delle previsioni 2020:

- € 6.796.592 relativi alla stima dei costi d'esercizio generati da progetti pluriennali di Ateneo in corso di svolgimento finanziati con il vincolo dell'utile. Per tale importo in tabella è riportata una riduzione del patrimonio non vincolato e un corrispondente aumento del patrimonio vincolato, senza produrre alcuna variazione nel saldo del patrimonio netto;
- € 2.725.500 relativi alla previsione del budget degli investimenti 2020. Anche in questo caso l'impatto sul patrimonio netto ha un saldo pari a zero;
- € 1.614.570 relativi agli utilizzi di riserve di Patrimonio Netto della contabilità finanziaria riferiti al "Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" per € 668.000 e al "Fondo vincolato per realizzazione di progetti" per € 946.570. Tali utilizzi generano un ricavo d'esercizio.

La differenza tra il valore del patrimonio netto al 31/12/2018 riportato nella colonna 1 e quello residuo indicato in colonna 8 è pari al totale dell'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto della contabilità finanziaria previsto per l'esercizio 2020, pari ad € 1.614.570, che dà luogo ad un ricavo di esercizio iscritto alla voce *V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI* del Conto Economico e non alla mera ricollocazione tra le poste libere di patrimonio.

3.9 Bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria anno 2020 e classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi

Il bilancio preventivo non autorizzatorio è stato redatto sulla base dei criteri e del modello definito dall'art. 7 del Decreto Interministeriale n. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" così come modificato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

In riferimento al presente documento le novità introdotte dal D.I. n.394/17 riguardano sia le voci previste nello schema, che ricalcano la nuova codifica Siope da adottare a decorrere dal 1.1.2018, sia la trasformazione della riclassificazione in prospetto alimentato da movimentazioni di cassa anziché di competenza finanziaria.

I dati che alimentano il bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria redatto in termini di cassa sono stati stimati:

- analizzando l'andamento delle riscossioni e dei pagamenti dell'anno in corso fino al mese di ottobre, desumendo i dati dai prospetti Siope, e integrandoli con una stima di pagamenti/riscossioni previsti per l'ultimo bimestre;
- considerando le previsioni delle voci di ricavo, costo e investimento iscritte nel budget economico e degli investimenti 2020 che si presume producano movimenti nella liquidità.

Il bilancio autorizzatorio in contabilità finanziaria redatto in termini di cassa è un budget dei flussi monetari di controllo della liquidità che accoglie i seguenti movimenti:

i. entrate collegate a:

- ricavi d'esercizio;
- realizzo di investimenti;
- accensione di finanziamenti;

ii. uscite collegate a:

- costi d'esercizio;
- investimenti;
- rimborso di prestiti.

Si riepilogano di seguito in sintesi i saldi che emergono dal budget di cassa:

Descrizione	Previsione riscossioni 2020
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0
Trasferimenti correnti	54.069.000
Entrate extratributarie	24.373.000
Entrate in conto capitale	3.006.000
Entrate da riduzione di attività finanziarie	0
Accensione Prestiti	0
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0
Entrate per conto terzi e partite di giro	28.595.000
TOTALE PREVISIONE RISCOSSIONI	110.043.000

Descrizione	Previsione pagamenti 2020
Spese correnti	68.441.000
Spese in conto capitale	4.805.000
Spese per incremento attività finanziarie	0
Rimborso Prestiti	650.000
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0
Uscite per conto terzi e partite di giro	26.813.000
TOTALE PREVISIONE PAGAMENTI	100.709.000

SALDO PREVISIONE FLUSSI DI CASSA 2020	9.334.000
----------------------------------------------	------------------

Come si può notare la gestione della liquidità non dovrebbe comportare deficit di cassa o esigenze di anticipazione bancaria. Il saldo finale del budget di cassa riporta un valore ampiamente positivo, ciò permetterà di assolvere agli impegni economico-finanziari e di investimento riportati nel budget economico e degli investimenti 2020.

Come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 18/2012, si è proceduto a riclassificare la previsione di spesa per l'anno 2020 sulla base delle missioni e dei programmi individuati dall'art. 2 del D.M. 21/2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi".

L'importo complessivamente riclassificato coincide con il totale delle uscite del bilancio non autorizzatorio in contabilità finanziaria sopra riportato.

Ai fini della riclassificazione sono stati seguiti i principi ed i criteri individuati dagli artt. 3-4-5 del medesimo Decreto, nonché le indicazioni più specifiche fornite nel Manuale Tecnico Operativo.

4. QUADRO GENERALE DELLE RISORSE ASSEGNAME AI CENTRI DI GESTIONE

4.1 RISORSE ASSEGNAME AI CENTRI AUTONOMI DI GESTIONE - DIPARTIMENTI e CENTRI

DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI, ECONOMICHE E METODI QUANTITATIVI

A partire da luglio 2019 è stato dato avvio al processo di riorganizzazione del DSAEMQ, che prevede la costituzione di due dipartimenti distinti, la cui denominazione è in via di definizione, riconducibili rispettivamente alle aree del Management e dell'Economia e Data Science.

Entro la fine del 2019 saranno definiti per entrambi i criteri di afferenza, la denominazione, le modalità e i tempi del completamento del processo costitutivo.

Il presente documento è pertanto redatto in una fase di transizione, i cui esiti saranno accompagnati da una più puntuale declinazione dei programmi e degli obiettivi 2020.

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Didattica

L'offerta didattica è attualmente organizzata in sei corsi di studio:

1. Corso di laurea in Economia Aziendale
2. Corso di laurea in Economia
3. Corso di laurea magistrale in Economia aziendale, direzione amministrativa e professione
4. Corso di laurea magistrale in lingua inglese in Economics and Global Markets
5. Corso di laurea magistrale in Management, finanza e International Business
6. Corso di laurea magistrale in lingua inglese in International Management, Entrepreneurship and Finance.

Il budget 2020 assegnato per l'attività didattica istituzionale a.a. 2019/2020 è pari a €562.206,24. A questo importo andrà a sommarsi la quota 2020 assegnata dopo l'approvazione della programmazione didattica a.a. 2020/2021 da parte degli Organi di Ateneo.

A integrazione del suddetto importo, si richiede il seguente ulteriore finanziamento:

- 50.050 a copertura dei costi derivanti: -) dalla quadruplicazione insegnamenti 1° e 2°sem. a.a. 19/20, Corso di laurea in Economia aziendale e -) dalla mancata preso di servizio di n. 1 RTD b) (SSD SECS-P/07), entro i termini previsti nella fase programmatoria a.a. 19-20.

A seguito della costituzione dei due nuovi dipartimenti, sul fronte della didattica, nel 2020 è prevista l'istituzione di un'unica Scuola, per il coordinamento dell'offerta delle due strutture dipartimentali. Saranno pertanto condivise le modalità di attuazione delle proposte formative contenute nei rispettivi piani strategici 2020-2022, con particolare attenzione alle proposte di revisione dell'offerta didattica di I e di II livello, nonché della programmazione degli accessi.

Rinviano la definizione di azioni specifiche e della relativa tempistica successivamente alla costituzione dei due dipartimenti, si riportano di seguito gli obiettivi per il 2020.

Ricerca

Dipartimento Area Management

- Descrivere, comprendere, spiegare e facilitare la gestione e il governo delle imprese private, pubbliche, di produzione e di servizi.
- Intensa interazione e collaborazione con altri centri di ricerca di altre università italiane e internazionali;
- Continua interazione con piccole e grandi imprese e con istituzioni che partecipano attivamente sia ai corsi magistrali che ai corsi di formazione manageriali (Master e PhD) e forniscono idee e fondi per le attività di ricerca;
- Partecipazione attiva di docenti e ricercatori in network e organizzazioni in cui la ricerca e la teoria scientifica incontrano il mondo delle imprese e delle politiche pubbliche.
- Sviluppo della visibilità internazionale della ricerca attraverso l'incentivazione della pubblicazione su riviste selezionate e della organizzazione di convegni internazionali.
- Sviluppo di meccanismi operativi incentivanti per la gestione dei ricercatori/docenti e dei visiting scholar

Dipartimento Area Economia e Data Science

- Potenziare gli strumenti e il supporto per la partecipazione a bandi di natura competitiva sia nazionali sia internazionali;
- Rafforzare le relazioni con il mondo produttivo, le istituzioni e la società nel suo complesso volti a potenziare la capacità di attrarre risorse e sviluppare le attività di public engagement, favorendo anche la creazione di risorse esterne da utilizzare internamente (vedi conto terzi);
- Rafforzare i meccanismi di premialità nella distribuzione delle risorse, garantendo comunque una distribuzione equa;
- Puntare a creare una massa critica di giovani motivati e dinamici realizzando condizioni di "attrattività" adeguate sia dal punto di vista delle opportunità sia da quello infrastrutturale;
- Creare e sviluppare infrastrutture della ricerca funzionali agli ambiti di ricerca del dipartimento (Data Lab, Experimental Lab);
- Creare le condizioni per un reclutamento internazionale sfruttando anche i vantaggi fiscali destinati al rientro dei cervelli.

Terza missione

Dipartimento Area Management

- Investire sulla visibilità esterna e potenziare i rapporti con il territorio (Imprese, Enti, Istituzioni etc.)
- Creare un legame istituzionale diretto con il mondo delle imprese e le istituzioni più rilevanti, sia in logica di terza missione che di ricerca (vedi Osservatorio)
- Sviluppo dell'attività commerciale (ricerca commissionata, servizi e consulenze, didattica in conto terzi).
- Sviluppare progetti didattici, casi studio e project work con il coinvolgimento diretto dell'azienda analizzata
- Sviluppo di iniziative di Public Engagement con le aziende e gli enti/istituzioni del territorio
- Sviluppo di un'attività sistematica di comunicazione dei risultati della ricerca sia sui mass media locali che attraverso workshop specifici con il mondo economico-sociale
- Istituzione di un Osservatorio «SHARED MANAGEMENT: Università, Imprese e Istituzioni per il nuovo management», con logica trasversale rispetto alle 3 missioni dell'Università

Dipartimento Area Economia e Data Science

L'obiettivo di rafforzare la diffusione della conoscenza sul territorio e di attrarre nuove risorse viene perseguito attraverso l'intensificazione dei rapporti con le imprese e le istituzioni, prevalentemente mediante divulgazione dei risultati della ricerca (ad esempio convegni, workshop e riunioni), soprattutto allo scopo di sviluppare congiuntamente nuovi progetti di ricerca (Conto terzi). In questo senso si ritiene strategico:

- rafforzare le collaborazioni con le imprese e le istituzioni sia territoriali sia nazionali;
- rafforzare i legami con i centri di Ateneo o le sezioni dei centri di Ateneo (per esempio CESC e MatNet) con l'obiettivo di trovare canali e strumenti efficaci, sia alla valorizzazione della ricerca sia alla sua diffusione;
- investire nelle attività di long-life learning attraverso la progettazione di percorsi formativi di primo e secondo livello post-lauream in grado di rafforzare il ruolo del dipartimento del territorio;
- potenziare l'attività di conto terzi.

Ciò premesso, si individuano le seguenti voci di spesa relative alle attività che nel corso del 2020 saranno ulteriormente declinate dagli organi competenti, anche in base al nuovo assetto:

- **Progetti di ricerca di ateneo (ex 60%)**

Fondi destinati in prevalenza a sostenere la ricerca individuale, previa presentazione di progetti di ricerca, sulla base di criteri premiali di produttività.

Le indicazioni dell'Ateneo contenute nel documento "Azioni per la promozione e il finanziamento della ricerca biennio 2017-2018", fissano il tetto massimo dell'80% del finanziamento al Dipartimento per progetti di ricerca di ateneo, di cui si terrà conto.

- **Ricerca dipartimentale**

Fondi destinati a sostenere l'attività di ricerca (nonché la divulgazione dei risultati) anche mediante l'acquisizione di beni e servizi ad essa strumentali.

RISORSE RICHIESTE/PREVISTE E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE**BUDGET ECONOMICO****ONERI**

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	1.300

Lo stanziamento sarà utilizzato per il rimborso spese di missione al Direttore o delegati.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	612.256

Il budget 2020 assegnato per l'attività didattica istituzionale a.a. 2019/2020 è pari a €612.256.

A questo importo andrà a sommarsi la quota 2020 assegnata dopo l'approvazione della programmazione didattica a.a. 2020/2021 da parte degli Organi di Ateneo.

L'assegnazione di € 612.256 è destinata all'organizzazione dell'attività didattica per l'a.a. 2019/2020 così come definita sulla base delle deliberazioni del Senato Accademico del 25.03.2019 e dal Consiglio di Amministrazione del 26.03.2019 e della successiva approvazione delle modalità di copertura degli insegnamenti e dell'attività didattica sussidiaria ed integrativa approvata dal Dipartimento.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.03	Ricerca di Ateneo	272.060

La quota di euro 270.560 è destinata al finanziamento di:

- progetti di ricerca individuali e assegnata secondo i criteri deliberati dal Consiglio di Dipartimento.
- acquisizione di beni e servizi strumentali all'attività di ricerca e alla divulgazione dei risultati
- assegni di ricerca/borse di ricerca/RTD A
- convegni e seminari scientifici
- altre voci deliberate dai competenti Organi.

Le azioni specifiche saranno declinate sulla base di una ricognizione delle esigenze e delle risorse presenti, tenuto conto di quanto indicato nel Piano Strategico dipartimentale 2020-2022.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.02	Macchinari, attrezzature e impianti	19.300

Lo stanziamento assegnato è destinato all'acquisto di attrezzature informatiche e tecnico

DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Didattica

L'offerta didattica del Dipartimento, strutturata per fornire una solida e approfondita formazione giuridica superiore, si articola nei seguenti corsi di studio:

Corsi di studio:

- un corso di laurea triennale in *Diritto per l'impresa nazionale e internazionale (DINI)*;
- un corso di laurea magistrale interdipartimentale in *Diritti dell'uomo, delle migrazioni e della cooperazione internazionale (DUMCI)*;
- un corso di laurea magistrale quinquennale a ciclo unico in *Giurisprudenza (LMG)*;
- un corso di laurea magistrale quinquennale a ciclo unico interateneo in *Giurisprudenza riservato ai cadetti dell'Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo*.

Il Dipartimento partecipa inoltre attivamente alla progettazione e alla gestione di attività post-lauream dell'ateneo:

- *Dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa*

Master di 2° livello:

- *Diritto delle migrazioni (IX edizione)*
- *Prevenzione e contrasto alla radicalizzazione, al terrorismo e per le politiche di integrazione e sicurezza internazionale (I edizione)*
- *Nel corso dell'a.a. 2018-19 è stato attivato il Master in Compliance e prevenzione della corruzione nei settori pubblico e privato, progettato in collaborazione con altri due partner universitari e l'Accademia della Guardia di Finanza. E' in corso una riflessione sul mancato avvio della prima edizione del corso per mancato raggiungimento del numero di iscritti.*

Master di 1° livello:

- *Case & Disability Manager (I edizione)*

Corsi di Alta formazione:

- *Gestione giuridica, amministrativa e previdenziale dei rapporti di lavoro*

Le azioni intraprese negli ultimi anni nell'ambito della didattica hanno avuto effetti positivi in relazione agli studenti iscritti ai corsi di studio. Il loro numero infatti si è stabilizzato nell'ultimo triennio, ha registrato un incremento nell'anno accademico in corso e sono stati mantenuti buoni livelli di occupabilità dei laureati.

Il corpo docente, seppure ad oggi qualitativamente e quantitativamente adeguato per sostenere le esigenze dei corsi di studio, necessiterebbe di nuove e ulteriori forze per sviluppare le potenzialità del Dipartimento e rafforzare alcuni settori disciplinari strategici.

Al 1° ottobre 2019 il corpo docente risulta così composto:

11 Professori Ordinari

14 Professori Associati

10 Ricercatori Universitari

6 Ricercatori a Tempo Determinato di tipo A

1 Ricercatore a Tempo Determinato di tipo B

Coerentemente con le linee di sviluppo previste nel Piano strategico dipartimentale triennale, per l'anno 2020 il Dipartimento intende intraprendere un'attività programmativa che vada oltre il consolidamento della posizione raggiunta, con l'intento di rafforzare il proprio contributo, sia all'interno dell'Ateneo, che nei confronti degli enti del territorio, ponendosi i seguenti obiettivi:

- *Realizzazione della programmazione didattica 2019/2020 e progettazione dell'offerta per l'anno 2020/2021:*

- LM a ciclo unico in giurisprudenza: nel 2020 sarà intrapreso il processo di revisione del corso di studio, nell'ottica di favorire la personalizzazione dei piani di studio e, dunque, ampliare i possibili sbocchi professionali dei laureati; in questa fase si considererà l'opportunità di eliminare i cosiddetti "percorsi" ovvero di inserire nell'ordinamento didattico ulteriori settori scientifico disciplinari da cui attingere le attività a scelta libera e affini e complementari.
- In generale, nel 2020 la progettualità del Dipartimento in ambito didattico considererà i seguenti obiettivi strategici, da realizzarsi nell'arco del triennio 2020-2022:

Sviluppo di competenze trasversali in progetti di didattica innovativa che favoriscano l'acquisizione e lo sviluppo di competenze trasversali. Questo obiettivo incrocia l'obiettivo (in materia di ricerca) di una maggiore collaborazione tra appartenenti a diverse discipline. L'obiettivo è quello di introdurre laboratori che sviluppino competenze trasversali, di aumentare il numero dei seminari condivisi tra più corsi e di creare collegamenti entro una cornice unitaria tra le attività di didattica integrativa di singoli corsi (per esempio attività clinico-legale con riconoscimento di CFU svolta nel corso di ADI tra loro collegate e precedute da un unitario inquadramento iniziale).

Attenzione all'innovazione tecnologica. In stretto collegamento e in prosecuzione delle basi giuridiche fondamentali che vengono fornite con i corsi di base e caratterizzanti, verrà chiesta un'attenzione particolare nei programmi di esame ai temi attinenti all'innovazione tecnologica, alle sfide e ai problemi che questa presenta al giurista. Obiettivo è l'aggiornamento dei piani di studio.

Internazionalizzazione Per quanto riguarda l'internazionalizzazione della didattica, l'obiettivo per il prossimo triennio è quello di aumentare il numero di CFU conseguiti all'estero dagli studenti dei corsi afferenti al Dipartimento e di far crescere il numero degli studenti in grado di seguire corsi o singole lezioni o attività laboratoriali in inglese. Se questo obiettivo venisse raggiunto sarebbe possibile utilizzare meglio la presenza in Dipartimento di docenti stranieri in ingresso, di aumentare il numero delle ore dei seminari e delle lezioni da questi tenuti per gli studenti dei nostri corsi e di incrementare il numero dei visiting professor e dei docenti Erasmus. Infine, sviluppando opportunità già in essere, obiettivo del Dipartimento è quello di implementare la collaborazione con Lyon 2 per arrivare alla fine del triennio al riconoscimento per gli studenti della triennale DINI di un doppio titolo, o in subordine al riconoscimento di un diploma di diritto francese all'interno del titolo di laurea triennale DINI. Obiettivo doppio titolo per DINI o riconoscimento del diploma di diritto francese all'interno del titolo di laurea triennale DINI.

- *Costituzione di una commissione AQ didattica:* per l'analisi delle criticità e la realizzazione degli obiettivi sopra citati.
- *Prosecuzione nella stipula e nell'attuazione delle Convenzioni per il tirocinio anticipato* con gli Ordini professionali dei notai e degli avvocati.
- *Promozione di percorsi di Apprendistato di III livello* per favorire l'impiegabilità degli studenti del corso di laurea triennali in DINI.

Il budget 2020 assegnato per l'attività didattica istituzionale a.a. 2019/2020 è pari a € 179.486. A questo importo andrà a sommarsi la quota assegnata dopo l'approvazione della programmazione didattica a.a. 2020/2021 da parte degli Organi di Ateneo.

Ricerca

L'attività di ricerca del Dipartimento, quantitativamente e qualitativamente adeguata, copre l'intero spettro delle discipline giuridiche. Si segnalano in particolare, fra le tante, le seguenti aree di ricerca:

- Diritto e tutela della privacy
- Diritto e welfare
- Responsabilità medica
- Diritto antidiscriminatorio e parità di genere
- Diritto delle migrazioni
- Diritto dell'economia sociale e solidale
- Procedimento penale e diritti degli imputati
- Medicina legale
- International business and tax law
- Diritto dello sport

- Alternative Dispute Resolution
- Diritto dei media e della comunicazione
- Diritto dell'innovazione tecnologica

Nell'ambito della ricerca, il Dipartimento intende proseguire la sua politica di reclutamento di giovani ricercatori e di incentivazione all'incremento qualitativo e quantitativo della produttività scientifica. Contando quindi anche sull'ingresso di risorse nuove, si propone la realizzazione dei seguenti obiettivi:

- *Consolidamento della produttività di qualità:* al fine di incentivare i docenti alla realizzazione di pubblicazioni di eccellenza, il Dipartimento procederà con la modifica del Regolamento interno per la distribuzione dei fondi di ricerca ("quota base" e "premiali") cercando di armonizzare i requisiti di accesso ai fondi nonché i criteri di ripartizione. In continuità con quanto già evidenziato nel *Riesame della ricerca e terza missione 2018*, il Dipartimento continuerà l'opera di sensibilizzazione dei docenti ad aumentare la presenza di contributi su riviste di classe A anche nella prospettiva del conseguimento di future abilitazioni.
- *Promozione e sviluppo di nuove aree tematiche di ricerca:* l'obiettivo è quello di coordinare le competenze già presenti in materia di salute, rapporto di cura, servizi alla persona, privacy e nuove tecnologie, per offrirle in bundle come area tematica nuova di E-Health. Un'altra area tematica che il Dipartimento si propone di realizzare è quella della prevenzione della corruzione, sia in ambito pubblico che privato, attraverso la collaborazione con l'Accademia della Guardia di Finanza e con il Dipartimento di SAEMQ.
- *Interdisciplinarietà:* favorire la creazione di gruppi di ricerca interdisciplinari all'interno del Dipartimento con l'obiettivo di realizzare iniziative di ricerca (seminari, convegni, pubblicazioni) in sinergia tra docenti del Dipartimento appartenenti a diversi SSD ovvero, ancor più trasversalmente, in condivisione con docenti di altri Dipartimenti.
- *Riduzione dei docenti inattivi:* i docenti inattivi nell'ultimo triennio 2016-2018 sono scesi a n. 2 (di cui uno in realtà assente per aspettativa). L'obiettivo è migliorare questo dato sino ad eliminare del tutto le situazioni di inattività, attraverso il monitoraggio e l'analisi dei risultati non solo nel momento della distribuzione dei fondi premiali, ma anche indipendentemente da tale circostanza, con cadenza annuale al fine di poter eventualmente intervenire tempestivamente.
- *Internazionalizzazione:* proseguire nel supporto e sostegno dei docenti nell'organizzazione e nella partecipazione a convegni di carattere internazionale.

Terza missione

Il Dipartimento è particolarmente attivo nell'ambito della terza missione e la produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale è in forte crescita. Grazie alla collaborazione con enti del territorio, nel corso del 2019 sono state realizzate significative iniziative di disseminazione della cultura giuridica in vari ambiti, tra le quali si segnalano:

- redazione Vademecum e Linee guida in materia di Parità e non discriminazione nell'attività forense;
- giornata di riflessione presso la Casa circondariale di Bergamo sulla funzione rieducativa della pena;
- ciclo di conferenze di Ateneo sul tema della promozione di una cultura della diversità e del rispetto.

Sono inoltre già in programma per i prossimi mesi:

- un progetto socioeducativo sui temi della giustizia e della legalità destinato a studenti di una scuola secondaria di primo grado;

- una conferenza in collaborazione con la Consulta di Treviglio sul tema della violenza sulle donne;
- cliniche legali a servizio di persone con disabilità nel mondo del lavoro nel territorio bergamasco.

Gli obiettivi del Dipartimento nell'ambito della terza missione si possono così riassumere:

- *rafforzare la propria posizione nei confronti delle istituzioni del territorio, favorendo le occasioni di collaborazione con gli enti al fine di dare visibilità e pubblicità alle linee di ricerca del dipartimento;*
- *aumentare per quanto possibile le attività di P.E.: per incentivare i docenti a realizzare tali attività, il Dipartimento si propone di adottare misure per dare rilievo all'impegno dei docenti, ad esempio nei registri delle attività.*

Alla luce degli obiettivi sopra delineati nell'ambito di ricerca e terza missione, con il fine ultimo di valorizzare una ricerca di eccellenza attenta alla persona e alla comunità, si delineano le seguenti voci di spesa:

a) PROGETTI DI RICERCA DI ATENEO (ex 60%)

Fondi destinati in prevalenza a sostenere la ricerca individuale, assegnati in parte come "quota base" e in parte come "quote premiali", previa presentazione di progetti di ricerca e sulla base di criteri premiali di produttività.

Si prevede di non superare la proporzione fondi di ricerca di ateneo/fondi per ricerca dipartimentale del 2019 (47% circa del finanziamento totale per l'attività di ricerca).

I criteri premiali di produttività potrebbero essere oggetto di revisione attraverso la modifica del Regolamento interno sulla distribuzione dei fondi.

b) RICERCA DIPARTIMENTALE

• Pubblicazioni:

Finanziamento destinato prevalentemente a pubblicazioni monografiche o collettanee da inserire nella Collana del Dipartimento, a seguito di valutazione dei pari; in misura residuale è ammesso altresì il finanziamento di lavori fuori collana (se in possesso di determinate caratteristiche).

• Assegni di ricerca/borse di ricerca

Finanziamento destinato al rinnovo e all'attivazione, anche in cofinanziamento, di bandi per assegni di ricerca destinati a giovani studiosi. Da valutare eventuali opportunità di cofinanziare assegni di ricerca di ateneo e/o altre posizioni sulla base delle linee di indirizzo definite dagli Organi centrali (v. per es. progetto Stars)

• Impatto della ricerca dipartimentale:

Finanziamento destinato a potenziare l'impatto della ricerca dipartimentale, primariamente attraverso: organizzazione di convegni di rilievo nazionale e, soprattutto, internazionale, sostegno alla creazione di networks nazionali e internazionali, anche di natura inter e meta disciplinare, scambi scientifici, supporto alla costituzione di gruppi di ricerca anche interdipartimentali.

• Attività di P.E.:

Finanziamento destinato a sostenere iniziative di particolare interesse per il dipartimento.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.05	Proventi altri Enti pubblici e privati	150.000

Contributo dall'Accademia della Guardia di Finanza per l'iscrizione degli allievi ufficiali al curriculum nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza a.a. 2020/21.

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	1.000

Lo stanziamento assegnato è destinato al rimborso delle spese per le missioni del Direttore o di altri soggetti da lui designati per le finalità istituzionali del Dipartimento.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	179.486

L'importo totale a budget comprende:

- a) € 174.486 destinati all'organizzazione dell'attività didattica per l'a.a. 2019/2020 così come definita sulla base delle deliberazioni del Senato Accademico del 25.03.2019 e dal Consiglio di Amministrazione del 26.03.2019 e della successiva approvazione della copertura degli insegnamenti e dell'attività didattica sussidiaria ed integrativa approvata dal Dipartimento.
- b) € 5.000 necessari al fine di consolidare il progetto didattico "Tax Moot Competition", momento di alta formazione già sperimentato dal Dipartimento negli anni precedenti con ottimi risultati.

Per l'attività didattica dell'a.a. 2020/2021, l'assegnazione verrà effettuata dopo l'approvazione della corrispondente programmazione da parte degli Organi di Ateneo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.03	Ricerca di Ateneo	151.119

L'importo totale a budget comprende:

- a) lo stanziamento di € 139.145 destinato alla copertura delle spese ammissibili per:
 - a.1) l'attività di ricerca dei docenti afferenti al dipartimento nell'anno 2020. Le procedure di ripartizione saranno definite con delibera del Consiglio di Dipartimento, in base a quanto previsto dal Regolamento dipartimentale per l'assegnazione dei fondi per la ricerca, mentre la gestione sarà conforme a quanto previsto dal vigente Regolamento AM.FI.CO. e ai vigenti regolamenti di Ateneo in base alla tipologia di spese.
 - a.2) assegni e borse di ricerca, pubblicazioni, attività convegnistica, P.E., oltre alle altre attività specifiche del Dipartimento e strumentali all'attività di ricerca, che saranno declinate dal Consiglio di Dipartimento successivamente all'assegnazione del Budget.
- b) lo stanziamento di ulteriori € 4.500 in relazione dell'avvenuta all'assunzione di n. 3 nuovi docenti e ricercatori rispetto allo scorso anno accademico per la copertura di spese ammissibili come già definite nel sopra citato punto a.1)
- c) € 2.000 per il finanziamento di un premio di Public Engagement al fine di incentivare i docenti a realizzare l'obiettivo che si è prefissato il Dipartimento.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetti di didattica finanziati dall'esterno	150.000

Contributo dall'Accademia della Guardia di Finanza per l'iscrizione degli allievi ufficiali al curriculum nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza a.a. 2020/21.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.02	Macchinari, attrezzature e impianti	11.550

Lo stanziamento è destinato all'acquisto di attrezzature informatiche e tecnico scientifiche.

Il Consiglio di Dipartimento e il Direttore, con propri atti, individuano le modalità di utilizzo del budget loro assegnato. Le spese saranno realizzate nel rispetto del regolamento Am.Fi.Co. e della normativa vigente.

DIPARTIMENTO DI LINGUE, LETTERATURE E CULTURE STRANIERE

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

1. Attività didattica

I dati delle iscrizioni, aggiornati a ottobre 2019, che vedono le matricole triennali in sostanziale tenuta e le matricole magistrali in considerevole aumento, sono conferma di una offerta didattica apprezzata in tutte le sue componenti, ma aprono a riflessioni in tema di sostenibilità e qualità, e inducono a intenti progettuali attenti a questi aspetti. Per cui spazi, risorse docenti, e risorse amministrative del Dipartimento saranno al centro di una rinnovata attenzione, in ovvio coordinamento con l'Ateneo, e nel rispetto di un piano di sviluppo triennale che vede il nostro Dipartimento impegnato nella revisione dei percorsi triennali alla luce delle tematiche inerenti la progettualità del Dipartimento di eccellenza, nel consolidamento dei percorsi di internazionalizzazione delle magistrali e nel completamento della LM interdipartimentale di Geourbanistica.

Alla luce di tutto quanto sopra, la programmazione dell'attività didattica del Dipartimento per l'a.a. 2019-20 proseguirà nel potenziamento dell'offerta formativa quanto al rafforzamento delle discipline caratterizzanti i nostri 4 corsi di studio, ovvero la Laurea triennale in Lingue e letterature straniere moderne e le quattro lauree magistrali in Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale (LMCCI), Intercultural Studies in Languages and Literatures (ISLL), Planning and Management of Tourism Systems (PMTS) e Geourbanistica (GEOU). Nel caso di ISLL, la trasformazione in LM internazionalizzata ha portato a un raddoppio degli iscritti, con una più equilibrata distribuzione tra laureati provenienti da trienni offerti dall'Ateneo e da laureati provenienti da altri Atenei. Per quanto riguarda la LM in Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale, l'ulteriore aumento dei già numerosi studenti premia la scelta di attivazione di un secondo curriculum, più specificatamente orientato alle pratiche traduttive, e conferma l'interesse degli studenti per le lingue orientali che qui trovano specializzazione. Registra un cospicuo aumento di iscritti anche la LM in Planning and Management of Tourism Systems, che rafforza così l'idea di una offerta di lauree magistrale internazionalizzata capace di attrarre un numero sempre più cospicuo di studenti provenienti anche da Atenei stranieri. Molto lusinghiero anche il risultato di Geourbanistica, magistrale a carattere fortemente innovativo che mostra di saper attrarre laureati provenienti sia dal territorio vicino che da territori extra-regionalei. La sostanziale tenuta degli iscritti ai corsi triennali e l'incremento notevole di iscritti alla laurea magistrale dimostra che l'offerta formativa programmata è sostanzialmente convincente e apprezzata - con l'a.a. 2019-20 il Dipartimento di LLCS contribuisce a sostenere l'incremento eccezionale registrato dall'Ateneo. Questi risultati eccezionali, va ribadito, sono dovuti alla forte diversificazione dell'offerta formativa operata in questi ultimi anni, che ha incontrato il favore degli studenti interessati a una preparazione nel campo delle lingue, letterature e culture straniere, con credibili aperture verso specificazioni curriculari ove parte integrante hanno discipline afferenti l'area delle Storie e delle Geografie, delle Scienze socio-antropologiche ed economiche, delle Arti e del Diritto e dell'Urbanistica. La salvaguardia della varietà e insieme la consapevolezza dell'importanza di specializzazione delle competenze professionalizzanti sia al triennio che nei bienni obbliga da una parte a una attenta 'manutenzione' dell'offerta e da un'altra a una strategia di valorizzazione della specializzazione didattica implicita nel Progetto di eccellenza, che vedrà nel prossimo triennio un dispiegamento di iniziative a forte ricaduta didattica sul complesso dell'offerta già a partire dall'a.a. 2019-20.

In questo quadro dinamico, gli sforzi del Dipartimento saranno puntati verso un deciso miglioramento del rapporto docenti-studenti (purtroppo ancora molto critico) con sdoppiamenti per i corsi più affollati, ma anche diversificazioni nel livello delle competenze e dei percorsi prescelti, che vadano a caratterizzare la specializzazione linguistica-culturale di base, unitamente a una politica di progressivi upgrade che consolidi la docenza strutturata, soprattutto dove vi sia presenza di mutuazioni da o verso altri Dipartimenti, o eccesso di contratti. Alla luce dell'incremento registrato opportuna appare anche una politica di reclutamenti orientata a chiamate esterne o da Atenei stranieri per cogliere opportunità di competenze specializzate e coerenti con il progetto di eccellenza.

2. Attività di ricerca dei docenti e dei ricercatori

Nel 2019-20 il Dipartimento continuerà a promuovere le attività di ricerca dei docenti e dei ricercatori con l’obiettivo di mantenere l’alto livello qualitativo raggiunto, con risultati ben visibili sia sul piano nazionale che sul piano internazionale. L’alto livello della qualità della ricerca del Dipartimento è stato confermato dalle ottime valutazioni della VQR 2011-2014 e dal recente riconoscimento di Dipartimento di eccellenza riconosciuto dal MIUR. Dal punto di vista quantitativo, ci si prefigge di confermare l’alto ‘quoziente di produttività’ del Dipartimento, in particolare per quanto concerne l’indicatore B1 (Prodotti). L’obiettivo per il prossimo anno è di migliorare gli indicatori concernenti i progetti di ricerca, con il rafforzamento delle collaborazioni scientifiche con enti e istituzioni nazionali e internazionali. In un’ottica di valorizzazione delle attività di ricerca il Dipartimento conta su una robusta progettualità che sostiene il networking internazionale e lo scambio docenti, attraverso i Progetti Erasmus- Plus e le azioni di Visiting in entrata e uscita.

3. Attività di formazione di giovani studiosi

Riteniamo che il requisito principale di un Ateneo di eccellenza sia di fornire un’offerta formativa completa, strutturata su tutti e tre i livelli: lauree triennali, lauree specialistiche e corsi di dottorato. Il nostro Dipartimento ha all’attivo corsi di Dottorato che vedono la partecipazione di numerosi nostri docenti, impegnati sia in sede locale che in sedi consorziate con altri Atenei. La formazione di terzo livello del Dipartimento comprende due Dottorati: 1) il Dottorato in “Studi Umanistici Transculturali”, che coniuga l’alta specializzazione in ambito di discipline umanistiche afferenti alle aree CUN 10 e 11, con forti intrecci fra discipline e culture, nella prospettiva delle nuove alleanze tra saperi promossa in ambito europeo (Horizon, ERC) e nell’orizzonte di una offerta di alta formazione calibrata su contesti internazionali vasti; 2) il Dottorato in “Scienze linguistiche”, convenzionato con l’Università di Pavia, che copre l’area linguistico-filologica, offrendo una formazione altamente qualificata anche grazie alla collaborazione con università italiane e straniere in cui sono presenti competenze complementari a quelle dei due Atenei coinvolti; 3) il Dottorato in “Formazione della persona e mercato del lavoro”, che compete le Scienze Umane e Sociali e si avvale del contributo scientifico di geografi afferenti al nostro Dipartimento, con un ulteriore arricchimento di offerta di Alta formazione per gli studenti formati nelle nostre lauree magistrali.

L’occasione di scambio per docenti e dottorandi è stata rafforzata in questi anni dalla partecipazione alle attività del PhD Network "Literature and Cultural Studies", collegato con le Università di Giessen, Stoccolma, Helsinki e Lisbona. Oltre al prestigio scientifico che deriva dalla realizzazione di co-tutele dottorali internazionali e da convegni e simposi scientifici promossi dalle Università partner, la partecipazione al PhD Network ha consentito di allargare e potenziare le collaborazioni con enti di ricerca e fondazioni nazionali e internazionali, con significative ricadute anche sul piano didattico.

4. Collaborazione internazionale in ambito di ricerca

Sia i singoli membri che i gruppi di ricerca collaborano attivamente con ricercatori e docenti di altri Atenei sia in Italia che all'estero. Il Dipartimento di Lingue, letterature e culture straniere è stato impegnato in due Excellence Initiatives finanziate dall’Ateneo. Entrambi i progetti si sono conclusi generando nuove progettualità e competenze disseminate in tutte le lauree magistrali, alcune delle quali confluite nel progetto di eccellenza.

La capacità del nostro Dipartimento di attrarre studiosi dall'estero è testimoniata anche dal fatto che docenti e dottorandi stranieri trascorreranno, come già nei tre anni precedenti, periodi di studio (in genere di almeno un mese) presso la nostra Università, così come nostri docenti parteciperanno a programmi di visiting finanziati dall’Ateneo. Queste reciproche collaborazioni hanno generato rilevanti impatti sulle attività dottorali, che vedono diversi docenti afferenti al Dipartimento nominati in commissioni dottorali sia in Italia che all'estero. Va tra l'altro ricordato che il progetto di eccellenza prevede il finanziamento di borse dottorali. Quattro borse sono già state assegnate a dottorandi di “Studi Umanistici Transculturale” e “Scienze Linguistiche”, e altre ne verranno.

Impatti significativi sulla Ricerca del Dipartimento sono generati anche dalle Azioni di Erasmus Plus, con particolare riferimento alla ricerca innovativa negli studi sulle pratiche turistiche e la valorizzazione dei patrimoni culturali (Progetti ECULTOURS, INCOME, TRAILS). La mobilità internazionale di docenti e studenti implicata dalle azioni progettuali suddette genera sperimentazioni di grande interesse sia per quanto riguarda gli approcci interdisciplinari che la produzione di materiale didattico on-line.

5. Attività dei Gruppi di Ricerca

La ricerca è un ambito fondamentale in cui opera il Dipartimento. Oltre ai campi specifici in cui sono impegnati i vari membri del Dipartimento (come le ricerche individuali, le iniziative finalizzate alla formazione degli adulti ecc.) che fanno riferimento alle aree d'indagine specifiche delle singole discipline, particolarmente articolate e di altissimo livello risultano le iniziative promosse dai tre Gruppi di Ricerca del Dipartimento (CERLIS, CISAM e CRILEF), che si muovono in un'ottica spiccatamente interdisciplinare, con il coinvolgimento di studiosi di grande prestigio e in contatto con enti internazionali di eccellenza. Il Gruppo di Ricerca sui Linguaggi Specialistici (CERLIS) è stato istituito al fine di sviluppare iniziative comuni di ricerca nell'ambito dei linguaggi specialistici; il Gruppo di Ricerca in Linguistica e Filologia (CRiLeF) è dedicato allo studio delle lingue e all'indagine delle loro tradizioni filologiche; Il CISAM (Gruppo di studi sulle avanguardie e sulla modernità) promuove e sostiene una serie di iniziative culturali, editoriali e ricerche interdisciplinari attorno ai due grandi temi dell'avanguardia e della modernità in ogni manifestazione dell'ambito espressivo letterario, artistico e culturale.

I Gruppi di Ricerca del Dipartimento sono molto attivi nella promozione di collaborazioni a progetti di ricerca scientifica e nell'organizzazione presso il nostro Ateneo di seminari e convegni internazionali di altissimo livello. Queste iniziative coinvolgono studiosi di grande prestigio a livello europeo e mondiale, con contatti internazionali di eccellenza che danno grande visibilità all'Ateneo, e i cui risultati vengono presentati attraverso pubblicazioni a diffusione internazionale. Per quanto riguarda il prossimo anno, i Gruppi di Ricerca hanno già programmato, tra l'altro, convegni internazionali e attività di ricerca su progetti specifici e collegati con altre équipe a livello sia nazionale che internazionale, con focalizzazione sulle tematiche che caratterizzano il Progetto di Eccellenza, la traduzione (in senso ampio) e le digital humanities.

6. Attività di diffusione dei risultati della ricerca

a) Convegni

Oltre ai convegni e seminari organizzati dai Gruppi di Ricerca di cui sopra, si prevedono in tutte le sezioni molti altri convegni, seminari e conferenze che coinvolgono studiosi e specialisti italiani e stranieri, che prevedono anche approfondimenti delle tematiche legate alla attività didattica. Tali iniziative si collocano in un quadro di internazionalizzazione delle attività scientifiche del Dipartimento, proseguendo linee di ricerca già ben consolidate e apprezzate sia in Italia che all'estero. A ciò si aggiungeranno le iniziative promosse nell'ambito dell'internazionalizzazione delle Scuole di Dottorato di ricerca e del PhD Network "Literature and Cultural Studies", di cui si è detto al punto 3.

b) Pubblicazioni

E' già programmata un'intensa attività editoriale che prevede in primo luogo la pubblicazione di monografie, Atti di Convegni, e volumi miscellanei su temi specifici, oltre che contributi in Riviste di fascia A. Al fine di puntare prevalentemente a un miglioramento qualitativo della produzione scientifica, si adotteranno criteri per il finanziamento alla ricerca individuale dei singoli docenti in linea con quelli stabiliti dall'Ateneo. L'obiettivo principale è quello di incentivare la qualità della ricerca, pur salvaguardando le specificità delle singole aree. A questo scopo si punterà a incentivare la pubblicazione di articoli scientifici e libri secondo parametri di valore riconosciuti a livello nazionale e internazionale (Scopus, WoS e fascia A).

7. La Terza Missione

Dal 2016, l'Ateneo si è dato un Piano strategico per la Terza Missione, puntando a sensibilizzare in particolare i docenti dei Dipartimenti nella promozione di attività di Public Engagement. E' stato tra l'altro ideato uno specifico Bando competitivo che finanzia progetti di PE di Dipartimento, introducendo un principio di autovalutazione e di premialità coerente con le Linee Guida dell'ANVUR. Il Dipartimento di Lingue, Letterature e culture straniere ha elaborato una strategia di Terza Missione impegnandosi nella diffusione dei risultati delle ricerche attraverso diversi canali comunicativi. I primi risultati mostrano una buona capacità di coinvolgere attori pubblici e privati del territorio, così come di raggiungere ampi strati di cittadinanza, attivando interventi di divulgazione, formazione e di *policy making* in collaborazione con le istituzioni locali e avvalendosi di competenze interne nella gestione dei processi partecipativi e nell'applicazione delle tecnologie *smart*.

8. Dipartimento di eccellenza

Nel corso del 2019 il Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Straniere, proseguirà nell'attivazione delle iniziative previste nel programma quinquennale del "Dipartimento di eccellenza" (art. 1, commi 314-337 della Legge 232/2016), con particolare riferimento agli sviluppi della didattica incentrata su competenze di digital humanities e di traduzione (intesa come da progetto in senso ampio, ovvero sia testuale che interculturale e intersemiotica). e al rafforzamento della formazione rivolta alla Ricerca e alla Terza Missione.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.02	Proventi da parte del Miur	1.212.405
05.50.07	Proventi diversi (pubblici/privati)	20.000
05.51.03	Altri proventi attività commerciale (Seminario Lingua russa)	20.000

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.09	Oneri per altre prestazioni e servizi da terzi	7.000

Con le risorse assegnate saranno finanziate le spese di partecipazione al bando 2020 per il progetto di leva civica. L'importo comprende le quote richieste dall'Associazione Mosaico per la messa a bando e il reclutamento di una posizione di leva civica per il supporto ai servizi rivolti agli studenti in un'ottica di miglioramento di tali servizi.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	500

Rimborso spese di missione al Direttore o delegati.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	€ 342.560

L'assegnazione è destinata all'organizzazione dell'attività didattica per l'a.a. 2019-2020 così come definita sulla base delle deliberazioni del Senato Accademico del 25.3.2019 e del Consiglio di Amministrazione del 26.3.2019 relative all'approvazione dell'offerta formativa per l'a.a. 2019/2020 e alla definizione del budget di spesa da assegnare ai Dipartimenti sulla base della programmazione approvata dal Dipartimento.

Per l'attività didattica dell'a.a. 2020-2021, l'assegnazione verrà effettuata dopo l'approvazione della corrispondente programmazione da parte degli Organi di Ateneo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.03	Ricerca di Ateneo	219.784

Una parte del fondo sarà allocata al finanziamento di progetti di ricerca individuali dei docenti per il biennio 2020-2021 da individuare secondo i criteri che verranno deliberati dal Consiglio di

Dipartimento. La restante quota sarà utilizzata per finanziare assegni di ricerca, oltre alle altre attività specifiche del Dipartimento.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Dipartimento di eccellenza	1.212.405

Lo stanziamento corrisponde all'assegnazione ministeriale annuale per la gestione del programma "Dipartimento di eccellenza" (3° anno).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Attività commerciale commissionata da terzi	20.000

Lo stanziamento è riferito agli introiti previsti per l'attivazione del seminario di Lingua Russa.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetti di ricerca finanziati dall'esterno	20.000

Convegni e seminari di ricerca programmati dal Dipartimento.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.02	Macchinari, attrezzature e impianti	16.000

Lo stanziamento assegnato è destinato all'acquisto di attrezzature informatiche e tecnico scientifiche.

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA E SCIENZE APPLICATE

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Come noto, il Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate (DISA) manifesta un carattere fortemente interdisciplinare, determinato dalla presenza di diverse figure e gruppi di ricerca, attivi nell'ambito di numerosi e cruciali settori scientifici e tecnologici.

Per quanto riguarda l'**attività didattica**, nel Dipartimento DISA risultano incardinati i corsi di laurea, triennale e magistrale, in Ingegneria Meccanica, il corso di laurea in Ingegneria delle Tecnologie per l'Edilizia ed il corso di laurea magistrale in Ingegneria delle Costruzioni Edili. A partire dallo scorso anno accademico 2018-2019 entrambi i corsi di laurea triennale incardinati nel DISA hanno ampliato la loro offerta formativa:

- nel corso di Laurea in Ingegneria Meccanica è stato creato un nuovo **curriculum "Smart Technology Engineering (STE)"** propedeutico all'accesso all'omonima laurea magistrale in Inglese attivata nel presente a.a. 2019/2020;
- nel corso di Laurea in Ingegneria delle Tecnologie per l'Edilizia è stato creato un nuovo **curriculum "Geometra Laureato"** progettato per permettere l'accesso diretto, senza necessità di ulteriori periodi di praticantato, all'esame di stato per la professione di Geometra Laureato.

Con l'a.a. 2020/2021 si completerà il curriculum in inglese della LM in Ingegneria Meccanica "Smart Technology Engineering": la progettazione del secondo anno strutturata in laboratori tematici sui quattro ambiti dello smart manufacturing and processing, dello smart building, dello smart driving and mobility e degli smart things and humans è attualmente in corso. L'attività di coordinamento tra i diversi laboratori e con le imprese coinvolte nei progetti formativi richiederà l'individuazione di una **figura dedicata** a questo progetto, oltre alla creazione di specifici laboratori attrezzati.

Partirà inoltre quest'anno la riprogettazione del percorso GIC della Laurea Magistrale in Ingegneria delle Costruzioni Edili, a cui verrà data una **curvatura infrastrutturale**. La trasformazione verrà attuata già a partire dal prossimo a.a. 2020/21, per giungere a compimento nel successivo a.a. 2021/22.

Il Dipartimento continuerà a perseguire un'interazione il più possibile propositiva e costruttiva con la Scuola di Ingegneria e i CCS di Ingegneria Edile e di Ingegneria Meccanica per le attività didattiche formalmente gestite dal DISA, nonché con l'altro Dipartimento dell'area di Ingegneria (DIGIP) e gli altri CCS, per le attività didattiche in cui sono coinvolti a vario titolo i docenti del Dipartimento DISA, con confronto e collaborazione a livello paritario.

Per quanto concerne l'**attività di ricerca**, il Dipartimento DISA manifesta lo scopo di perseguire una sempre più elevata integrazione delle aree tecnico-scientifiche che lo compongono, che ricomprendono diversi settori dell'Ingegneria Industriale, quali l'energetica, la fluidodinamica, la fisica tecnica, la meccanica applicata alle macchine e la meccatronica, l'elettronica, l'elettrotecnica e la scienza dei materiali per l'ingegneria, oltre che dell'ingegneria civile e dell'architettura, quali la topografia e la geomatica, il rilievo e il restauro, l'urbanistica, la produzione edile e la composizione architettonica, la scienza e la tecnica delle costruzioni, nonché le scienze chimiche e fisiche.

Le **macroaree di ricerca** attive presso il Dipartimento DISA possono essere ricondotte a tre settori principali: Tecnologie per l'Energia e l'Ambiente; Tecnologie per la Progettazione, la Protezione, il Recupero e la Sostenibilità Ambientale; Microelettronica e Meccatronica:

- Le tematiche di ricerca inerenti le Tecnologie per l'Energia e l'Ambiente riguardano l'uso e la conversione dell'energia, quali ad esempio le tecnologie avanzate per la produzione di energia, le energie rinnovabili, l'interazione dei processi produttivi con l'ambiente, le tecnologie di controllo e abbattimento delle emissioni, le normative di tutela dell'ambiente.
- Gli ambiti di ricerca relativi alle Tecnologie per la Conservazione, la Protezione, il Recupero e la Sostenibilità Ambientale prevedono la partecipazione di diverse aree scientifiche attive nel Dipartimento, oltre alle aree dell'ingegneria delle costruzioni e dell'architettura; confluiscano

infatti in quest'area tematiche relative allo studio dei materiali, sia strutturali che funzionali, alla protezione dalla corrosione e all'analisi dei fenomeni e dei processi chimici.

- Le aree della Microelettronica e della Meccatronica si occupano del disegno di sistemi microelettronici ad alte prestazioni, del progetto di nuovi sensori per diversi campi applicativi e della progettazione avanzata, della realizzazione, della gestione e del controllo di dispositivi, impianti e sistemi meccanici innovativi.

Per promuovere l'integrazione tra le diverse anime presenti all'interno del Dipartimento, il DISA intende supportare progetti multidisciplinari sui temi che caratterizzano il curriculum "Smart Technology Engineering" nella LM in Ingegneria Meccanica (attivo dall'A.A. 2019-2020) e quelli che saranno ricompresi nella riprogrammazione del curriculum GIC della LM in Ingegneria delle Costruzioni Edili, con l'inserimento di tematiche inerenti gli ambiti delle Infrastrutture e l'utilizzo di tecnologie innovative (approcci cosiddetti "Smart Tech", per esempio nell'ambito del monitoraggio strutturale). Tali tematiche sono sinergiche rispetto alle attività dei nuovi laboratori che ENEA e IIT apriranno al Kilometro Rosso. Sono inoltre tematiche di rilevante interesse sia a livello nazionale (rientrano a pieno titolo tra le 12 aree di competenza del Piano Nazionale per la Ricerca) che europeo (linee di azione principali di Horizon2020). Possono infine, se ben strutturati, promuovere la collaborazione tra docenti e ricercatori all'interno del Dipartimento, a supporto della produzione scientifica di qualità. Esempio virtuoso è stata la partecipazione dei gruppi di ricerca attivi nell'ambito Smart Building alla call Hub Regione Lombardia insieme a Scienze Umane e Sociali, coordinati dal cluster Smart Cities and Communities, che porterà un finanziamento all'Ateneo di oltre 600 k€.

Il Dipartimento intende supportare i progetti proposti in questi ambiti e che vedano il coinvolgimento di più docenti e ricercatori, in un'ottica di multidisciplinarità, destinando a questa finalità una quota del Finanziamento di Ateneo già oggi accantonata, oltre a una quota del fondo DISARESI, alimentato dai prelievi sui contratti conto terzi. Il supporto da parte del DISA si dovrebbe articolare attraverso le seguenti azioni:

- cofinanziamento per l'acquisto di strumentazione;
- cofinanziamento delle spese di missione/iscrizione a congressi/pubblicazione articoli;
- erogazione di assegni di ricerca mirati su specifici progetti;
- supporto nella promozione delle competenze tecnico/scientifiche sul territorio;
- supporto nell'attività di fundraising;
- supporto nella stesura di progetti regionali/nazionali/europei e nell'identificazione del partenariato.

In questo quadro anche il 2020 vedrà le diverse componenti del Dipartimento attive nella partecipazione a bandi Europei nell'ambito del suddetto programma comunitario, nonché ad altri bandi internazionali e nazionali. Da tale partecipazione è atteso un significativo contributo al finanziamento del Dipartimento DISA.

Inoltre, per il 2020 si prevede di mantenere l'attuale capacità di attivare contratti di ricerca, di consulenza e di prove di laboratorio con aziende del territorio e non. A tal fine, sarà proseguita e potenziata l'attività rivolta a diffondere la conoscenza delle potenzialità di ricerca del Dipartimento DISA presso le imprese del territorio bergamasco, limitrofo e regionale. Tali iniziative ci si attende che possano condurre a ulteriori sviluppi positivi in termini di contratti di ricerca e di attività conto terzi.

Il Dipartimento DISA intende proseguire con le attività di divulgazione in ambito didattico, scientifico e di ricerca, all'esterno dell'ambiente meramente accademico, nel quadro delle linee guida di Ateneo per la Terza Missione e per il cosiddetto Public Engagement. L'obiettivo è quello di formalizzare, coordinare e sistematizzare in forma continuativa attività già intraprese in passato in forma più estemporanea, spesso su iniziativa dei singoli docenti afferenti al Dipartimento.

La strada intrapresa per rafforzare la visibilità verso l'esterno mediante azioni che rendano evidenti i numerosi punti di forza presenti nella variegata compagine dipartimentale dovrà essere perseguita con determinazione. Proseguiranno quindi le attività di diffusione dei risultati della ricerca mediante l'organizzazione di eventi quali convegni, mostre e workshop. Saranno inoltre rafforzati i contatti e

le collaborazioni già attive con Enti di ricerca nazionali, europei ed internazionali, anche attraverso i programmi di internazionalizzazione dell'Ateneo di Bergamo.

Il DISA svolge un ruolo centrale all'interno dell'omonimo **Dottorato di Ricerca** in Ingegneria e Scienze Applicate. Il Dottorato ha il compito di formare persone di alto livello nel campo della ricerca scientifica e tecnologica, e i dottorandi costituiscono una parte essenziale del personale impegnato nelle attività di ricerca. L'organizzazione del Dottorato richiede un elevato impegno qualitativo e quantitativo per reggere la competizione con gli altri Dipartimenti italiani e stranieri, al livello di formazione maggiormente qualificante dal punto di vista scientifico, e le sue attività dovranno essere promosse dal nostro Dipartimento, all'interno e all'esterno dell'Ateneo.

Il Dipartimento ha ottenuto risultati in media non particolarmente soddisfacenti dalla Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2011-2014), secondo gli indicatori e i parametri lì definiti ed adottati. Il Dipartimento ha già intrapreso e intende ulteriormente rafforzare alcune azioni mirate a ottenere un risultato decisamente migliore nella prossima edizione della VQR. Si dovrà in ogni caso lavorare nella direzione di ottenere un incremento soprattutto qualitativo del livello delle pubblicazioni su riviste internazionali, in particolare quelle indicizzate sui database di riferimento (per i settori bibliometrici) o in fascia A (per i settori non bibliometrici). Inoltre, si mirerà ad intensificare la produzione di un maggior numero di articoli e contributi di ricerca unitamente a studiosi dei vari network internazionali che vedono interessate le varie componenti del Dipartimento. In accordo con le linee guida dell'Ateneo, il Dipartimento intende anche rafforzare quei meccanismi premiali che inducano docenti inattivi o parzialmente inattivi (dal punto di vista della redazione di pubblicazioni scientifiche) ad incrementare la loro produzione scientifica, in termini quantitativi e qualitativi.

Per quanto riguarda l'attività didattica, il 2019 ha visto un ulteriore aumento nel numero di nuove immatricolazioni per l'area di Ingegneria a Bergamo. Si ritiene che un coordinamento tra tutti i corsi di laurea in Ingegneria continui a essere strategico, indipendentemente dal Dipartimento in cui essi risultano incardinati. A questo scopo, si riconosce il ruolo importante rivestito dalla Scuola di Ingegneria, con il fine di garantire il coordinamento delle varie attività didattiche presenti nell'area di Ingegneria.

Specificamente, nell'A.A. 2019-20, si è ulteriormente consolidato l'elevato numero di iscritti al corso di laurea in Ingegneria Meccanica (laurea triennale e magistrale), confermando il successo ormai affermatosi con trend crescenti nel corso degli ultimi anni. Il superamento delle 300 nuove immatricolazioni ha portato allo sdoppiamento dei corsi del primo anno, e alla triplicazione delle relative esercitazioni. Per quanto riguarda i corsi di laurea dell'area Edile, il Dipartimento ha proseguito nel processo di revisione dei contenuti, per renderli maggiormente attrattivi e giungere a recuperare un numero di matricole adeguato al loro valore culturale, scientifico e sociale, nonostante la perdurante crisi del comparto industriale edile, anche nel territorio locale. A luglio del 2018 è stata stipulata una convenzione con il Collegio Geometri e Geometri Laureati della Provincia di Bergamo che ha portato alla creazione di un percorso "Geometra Laureato" all'interno della laurea triennale in Ingegneria delle Tecnologie per l'Edilizia, percorso trasformato in curriculum nel successivo a.a. 2019/20. Quest'ultimo intervento, unitamente a quanto fatto negli anni precedenti, ha portato ad un aumento nel numero di iscritti, oggi attestato intorno alle 80 unità.

Il consolidamento del corso di laurea triennale e il rilancio di quello di laurea magistrale nell'area Edile rimangono tra gli obiettivi fondamentali che il Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate si propone di raggiungere nei prossimi anni, e a questo scopo è previsto un ulteriore potenziamento delle attività di orientamento verso gli studenti delle scuole superiori, anche all'interno del progetto Ingegneria.POT a cui il DISA partecipa attivamente per la L23 e a cui intende partecipare per le prossime edizioni.

Il DISA proseguirà anche per questo anno nell'organizzazione di attività di orientamento mirato, per promuovere i contenuti e le prospettive dei propri corsi di laurea. A questo scopo verranno promosse iniziative utili, quali convegni ed incontri con il mondo della scienza e della tecnica, oltre ad un rafforzamento delle iniziative di alternanza scuola-lavoro, che portino i potenziali studenti a visitare la sede di Dalmine, al fine di far conoscere meglio la realtà di Ingegneria presente nel territorio locale. Altrettanto importante risulterà il coinvolgimento degli insegnanti delle scuole superiori, che verosimilmente fungono da primi e fondamentali orientatori nelle scelte universitarie degli studenti.

In quest'ottica, il Dipartimento continuerà con l'attività di coinvolgimento dei Licei e degli Istituti Tecnici attraverso la realizzazione di attività co-progettate che vedano la collaborazione tra docenti universitari e docenti della scuola media superiore.

Nello scorso anno si sono stipulate una convenzione con la Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana e un accordo quadro con la Technical University of Cluj-Napoca, Romania, per cui è stato definito un percorso di studi condiviso (double degree). Entrambe queste iniziative vanno nella direzione di aumentare il numero di iscritti alle lauree triennale e magistrale, oltre a promuovere l'internazionalizzazione e la mobilità dei docenti. Il DISA proseguirà nell'attività di internazionalizzazione dei propri percorsi formativi, promuovendo la stipula di accordi bilaterali, ed in particolare la collaborazione con l'Università di Stoccarda nell'ambito del progetto STE.

Si rivelerà inoltre decisivo incrementare gli sforzi per aumentare la percentuale di successo degli studenti immatricolati, sostenendone lo studio mediante interventi di didattica propedeutica in ingresso, tutorato ed e-learning, al fine di incrementare i ratei di apprendimento e di ridurre il tempo intercorrente fra l'immatricolazione e la laurea, nonché di diminuire il numero degli abbandoni, pur restando presente l'alto impegno richiesto dai corsi di laurea a forte contenuto tecnologico ricompresi nel Dipartimento.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	2.000

Tale stanziamento è destinato a rimborso spese per missioni del Direttore o dei suoi delegati. Le spese riguardano sostanzialmente la partecipazione alla Copl (Conferenza per l'Ingegneria) e le spese di rappresentanza del Dipartimento.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	311.861

L'assegnazione complessiva di € 355.961, definita dalle deliberazioni del Senato Accademico del 25.03.2019 e del Consiglio di Amministrazione del 26.3.2019, è destinata all'organizzazione dell'attività didattica per l'a.a. 2019-2020. Nel budget del 2019 è stato riportato l'acconto di € 81.600 per coprire i primi 3 mesi dell'a.a. 2019/2020, mentre al 2020 sono stati assegnati i restanti € 274.361.

Nel frattempo è sorta l'esigenza di sdoppiare gli insegnamenti del I anno del Corso di laurea in Ingegneria Meccanica a.a. 2019/2020 per un totale di 27 cfu, nonché incrementare le ore di esercitazioni per gli insegnamenti del secondo semestre a causa del numero elevato di studenti: tale circostanza ha determinato uno stanziamento € 37.500 in aggiunta alla quota di competenza del 2020, già deliberata dagli organi di Ateneo per l'a.a. 2019/2020.

Per l'attività didattica dell'a.a. 2020-2021, l'assegnazione verrà effettuata dopo l'approvazione della corrispondente programmazione da parte degli Organi di Ateneo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.03	Ricerca di Ateneo	186.516

Nel 2019 sono stati attribuiti per la ricerca di Ateneo al Dipartimento € 178.103, di cui € 55.000, per cofinanziare assegni di ricerca. Ai progetti di ricerca è stato destinato un totale di € 123.103.

Nel 2019-2020 sono previste prese di servizio e nuove afferenze anche a seguito della conclusione di concorsi in svolgimento. Ha già preso servizio da ottobre 2019 un RTD A nel settore ING IND/09. Nei prossimi mesi è prevista la presa di servizio di 2 nuovi RTD A negli ssd ING INF/01 e ING-IND/06 e di un RTDb nel settore FIS/01.

All'inizio del 2020, il DISA risulterà composto da 44 docenti, che crescerà a 47 con le nuove prese di servizio previste nei primi mesi dell'anno, per un totale di 47 docenti e ricercatori, a fronte dei 41 docenti del 2019.

Nel 2020 il Dipartimento intende proseguire la sua politica di reclutamento di giovani ricercatori e di incentivazione all'incremento qualitativo e quantitativo della produttività scientifica, per cui la quota relativa alla Ricerca di Ateneo non verrà distribuita a pioggia, ma sarà in parte destinata al cofinanziamento di posizioni di RTD A e/o assegni di ricerca, definite sulla base di criteri premiali e delle esigenze didattico-scientifiche del Dipartimento stesso.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.02	Macchinari, attrezzature e impianti	12.100

Lo stanziamento assegnato è destinato all'acquisto di attrezzature informatiche e tecnico scientifiche.

Il Consiglio di Dipartimento e il Direttore, con propri atti, individuano le modalità di utilizzo del budget loro assegnato. Le spese saranno realizzate nel rispetto del regolamento Am.Fi.Co. e della normativa vigente.

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE DELL'INFORMAZIONE E DELLA PRODUZIONE

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Nel seguito vengono illustrate le linee di sviluppo previste per l'anno 2020 in relazione ai seguenti aspetti: Didattica, Ricerca ed Internazionalizzazione e Terza Missione.

Didattica

Attualmente, sono incardinati nel Dipartimento i seguenti **Corsi di Studio**:

- **Triennali:** Ingegneria Gestionale, Ingegneria Informatica ed Ingegneria per le Tecnologie della salute;
- **Magistrali:** Ingegneria Gestionale (incluso l'indirizzo Inglese di Management Engineering), Ingegneria Informatica e Engineering and Management for Health.

Inoltre, dall'A.A. 2017-2018 è stato attivato il Corso di Laurea a ciclo unico School of Medicine and Surgery, interateneo con Università di Milano Bicocca (sede Amministrativa), Azienda Ospedaliera Papa Giovanni XXIII e University of Surrey che prevede un coinvolgimento dei docenti del Dipartimento, oltre a docenti di altri dipartimenti dell'Ateneo,

Per la gestione dei corsi citati, il Dipartimento continuerà nella collaborazione con la **Scuola di Ingegneria** contribuendo con le proprie competenze.

Anche per l'A.A. 2019-2020, il numero delle matricole delle **lauree triennali e magistrali** ha visto un **incremento importante** così come il rapporto studenti/docenti per i CdS afferenti al DIGIP. Quindi, per garantire una fruizione efficace e la qualità dell'offerta formativa verranno effettuate le seguenti attività:

- progettazione **del corso di laurea magistrale in Management Engineering** con attivazione A.A. 2020-21 a sostituzione dell'attuale indirizzo presente nel corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale.
- revisione dei corsi di Laurea Triennale e Magistrale per adeguarli alle nuove richieste del mercato con messa in opera nell' A.A. 2021-22.
- dove necessario, **duplicazione dei corsi e/o la triplicazione/quadruplicazione delle attività integrative e di supporto** (es. esercitazioni, tutorato) delle lauree triennali (in particolare per i corsi del I anno) e magistrali. Per esempio, il numero di iscritti al Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale è pari a 269 mentre quello del Corso di Laurea in Ingegneria delle Tecnologie per la Salute è 220 (+20% rispetto all'A.A. 2018-19). Sarà sicuramente opportuno sdoppiare i corsi del I anno o triplicare/quadruplicare le attività integrative che prevedono l'impiego delle aule informatiche.
- completamento dei **laboratori progettuali (15 cfu)** previsti in entrambi gli indirizzi del **corso di laurea magistrale in Engineering and Management for Health, con acquisto attrezzature hardware e software**, attualmente equipaggiate con i soli arredi ed inizio attività progettuali.
- **Promozione** dell'offerta didattica in collaborazione con gli Organi di Ateneo preposti a tale attività ed, in particolare, in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate. Particolare attenzione verrà posta: all'organizzazione di iniziative (es. visite dei laboratori) che portino i potenziali studenti e le relative famiglie per far conoscere la realtà di Ingegneria a Dalmine ed al coinvolgimento degli insegnanti delle scuole superiori che sono gli orientatori primari nelle scelte universitarie degli studenti. In particolare, sono stati previsti cicli di lezioni/seminari su tematiche concordate con i Licei presenti sul territorio (es. Liceo Mascheroni e Lussana). Sono previste, inoltre, iniziative in collaborazione con Confindustria e le scuole del territorio per promuovere la formazione universitaria ingegneristica ed un **maggior coinvolgimento della componente femminile** in tale settore.
- Promuovere la **qualità della didattica** per garantire ed aumentare l'attrattività del nostro Ateneo anche attraverso un continuo monitoraggio e, se necessario, ristrutturazione dell'offerta didattica e con il mantenimento/incremento (dove necessario) delle attività didattiche integrative;
- **sperimentazione di nuove piattaforme didattiche** per facilitare l'apprendimento e, quindi, contenere il numero degli abbandoni e degli studenti inattivi;
- promuovere **nuove iniziative formative**, quali seminari e workshop su tematiche di particolare per gli specifici Corsi di Studio;
- proseguire nel coinvolgimento di **visiting professor**, con il supporto dei nuovi programmi

strategici dell'Ateneo volti a sostenere ed incrementare il livello di internazionalizzazione dell'Ateneo ed iniziative di Dipartimento.

- promuovere l'attivazione di accordi per l'istituzione di double degree con atenei stranieri di prestigio riconosciuto.

Infine, proseguiranno le iniziative formative già in essere, quali **Master, Corsi di perfezionamento e Corsi di Dottorato**. Presso il Dipartimento sono attivi due Corsi di Dottorato con sede amministrativa presso l'Università di Bergamo:

1. DAEM (Dottorato in Applied Economics and Management) interamente in inglese e in convenzione con l'Università di Pavia. L'obiettivo formativo è offrire un ampio spettro di competenze, strumentali e specialistiche, nei campi dell'economia e del management in tutte le possibili declinazioni legate alle imprese e ai settori produttivi.
2. Dottorato in Technology, Innovation and Management (TIM) interamente in lingua inglese e in convenzione con l'Università di Napoli Federico II. La missione del Dottorato è di creare professionalità ponte tra tecnologia, business e società con competenze multidisciplinari in grado di sviluppare strumenti e metodologie per diversi settori industriali e non, da quello meccanico a quello dei trasporti e della salute. Oltre alle 3 borse istituzionali, nel 2018 ha ottenuto **2 borse finanziate da enti esterni** e si prevede di attivarne altre per il 2019.

Inoltre, alcuni ricercatori del DIGIP afferiscono al Dottorato in Ingegneria e Scienze Applicate.

È prevista, inoltre, la partecipazione al Bando Horizon 2020 – MASCA-ITN European Joint Doctorate. Per quanto riguarda i Master, il Dipartimento, oltre ai due Master già attivi da diversi anni (MEGMI - Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione e Tecnologie e processi della filiera tessile) intende:

1. Proseguire con la **III Edizione del Master in Management delle Aziende Ospedaliere** in collaborazione con il Gruppo San Donato.
2. Proseguire con la **II Edizione del Master Gestione della Fabbrica Intelligente - Percorso executive in Smart Manufacturing Management e Digital Transformation** in collaborazione il Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate e Confindustria Bergamo.

Ricerca ed Internazionalizzazione

Il dipartimento DIGIP raccoglie le competenze presenti negli ambiti dell'ingegneria gestionale, dell'Ingegneria dell'informazione, della progettazione e gestione dei sistemi produttivi e dei metodi matematici, statistici ed economici. Le aree disciplinari aggregate nel Dipartimento condividono numerose tematiche tra le quali emerge una contiguità tra le competenze e una struttura continua di relazioni. Per l'anno 2020 si prevede di:

- **rafforzare le attuali linee di ricerca**, soprattutto in due direzioni principali, **Fabbrica Intelligente e Salute**, alle quali i vari membri del DIGIP, sin dalla costituzione, hanno contribuito allo sviluppo di diverse attività di ricerca ed all'attivazione di nuove in base alle proprie competenze e grazie alle diverse collaborazioni stipulate in questi ultimi anni in entrambi i contesti. Si valuterà anche la possibilità di **attivare, eventualmente, nuove linee di ricerca** per mantenere e promuovere l'attrattività del Dipartimento. Si intende, pertanto, **promuovere e migliorare il tasso di partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali** nell'ambito:

- **Horizon 2020**.
- **Bandi della Regione Lombardia, delle Camere di Commercio, Fondazione Cariplo**, ecc.
- **Bandi MIUR e MISE**.

I membri del Dipartimento sono da sempre molto attivi in tal senso; tuttavia, le prestazioni in questo ambito sono strettamente collegati al numero e tipologie di bandi che verranno attivati soprattutto in ambito nazionale che non seguono una programmazione come nel caso di quelli Europei.

- **disseminare i risultati della ricerca nel mondo scientifico ed aumentare la visibilità** del Dipartimento a livello **internazionale**:
 - **Incrementare il numero** delle pubblicazioni internazionali (su rivista e proceedings) di **qualità elevata** (indicizzate ISI o Scopus), tenendo conto che **tutti i settori afferenti** al Dipartimento **sono bibliometrici** e mantenere il numero di docenti inattivi nel triennio pari a zero. Verrà valutata la possibilità di istituire Premi di produttività in termini di n. di pubblicazioni su riviste internazionali (almeno due per anno) di elevata diffusione e impatto,

- soprattutto con riferimento ai giovani ricercatori e dottorandi.
- **finanziando l'organizzazione di convegni e/o workshop internazionali** presso il nostro dipartimento e/o Ateneo.
 - **favorire** lo sviluppo **d'iniziative e progetti di ricerca che integrino le diverse discipline** afferenti al dipartimento per operare in modo sinergico e multidisciplinare, come richiesto dai grandi temi di ricerca ritenuti di interesse a livello nazionale ed internazionale.
 - **ampliare i network scientifici** per perseguire uno degli obiettivi strategici dell'Ateneo in tema di **internazionalizzazione** favorendo anche la mobilità dei ricercatori e dei docenti.
 - **Co-finanziare assegni di ricerca** con i fondi di Dipartimento. In particolare, è prevista l'attivazione di almeno **4 assegni di ricerca** con i fondi di Dipartimento e di Ateneo per la ricerca e, quindi, potenziare i gruppi di ricerca afferenti al Dipartimento.
 - **Finanziare** con i fondi di Dipartimento **Visiting professor** ai soli fini della ricerca per promuovere la creazione di nuovi network e progetti di ricerca a livello internazionale.
 - **Potenziare i laboratori di ricerca.** Si intende supportare il potenziamento dei laboratori in quanto costituiscono, oltre al capitale umano, uno strumento essenziale per lo sviluppo delle attività di ricerca descritte per garantirne la qualità e migliorare l'attrattività del Dipartimento. Per quanto riguarda **i laboratori di ricerca sperimentali e non**, l'investimento per il 2020 riguarderà **l'acquisizione di nuove attrezzature** utilizzando i **fondi stanziati per "Macchinari, attrezzature e impianti"** che saranno assegnati per il **2020**. In aggiunta alla dotazione ordinaria, verrà posta attenzione, all'acquisizione di risorse esterne per potenziare i laboratori coordinati dagli afferenti al Dipartimento ed evitare una perdita di competitività rispetto agli atenei più vicini.

Terza Missione

In questi ultimi anni, la Terza missione delle Università sta assumendo un ruolo sempre più importante, il Dipartimento porrà particolare attenzione a quest'aspetto come segue:

- Proseguire nelle **attività di collaborazione con aziende private** per attivare **contratti di ricerca e di consulenza**. Tali risorse potranno essere usate per incrementare il numero di collaboratori (es. assegni di ricerca e borse di dottorato, ricercatori a tempo determinato) del Dipartimento.
- **Promuovere attività di public engagement per diffondere risultati** della ricerca verso l'**esterno** mediante **azioni specifiche** (es. notte del ricercatore, open day, visite ai laboratori di ricerca e BergamoScienza) che rendano evidenti i numerosi punti di forza presenti nel dipartimento. Tali attività si rivolgeranno ai diversi possibili fruitori delle nostre competenze (es. scuole e pubblico generalista).

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.05	Proventi altri Enti pubblici e privati	38.000

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	5.000

Rimborso spese per missioni del Direttore o suoi delegati. Le spese riguardano la partecipazione alla COPI (Conferenza per l'Ingegneria) e partecipazioni a eventi istituzionali e di rappresentanza, quali iniziative del MIUR e della CRUI, con riferimento agli obiettivi ed attività del Dipartimento.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	498.348

L'assegnazione complessiva di € 618.948,00, definita dalle deliberazioni del Senato Accademico del 25.03.2019 e del Consiglio di Amministrazione del 26.3.2019, è destinata all'organizzazione dell'attività didattica per l'A.A. 2019-2020.

Nel budget del 2019 è stato riportato l'acconto di € 141.800 per coprire i primi 3 mesi dell'a.a. 2019/2020, quindi, viene riportato per il 2020 un budget di € 477.148.

Tuttavia, durante il periodo luglio-settembre 2019 si sono verificati una serie di eventi che richiedono una modifica del budget programmato con un incremento dei costi. In particolare:

- il numero elevato di immatricolazioni nell'ambito del corso di laurea in Ingegneria delle Tecnologie per la salute, che implica la necessità di triplicare le esercitazioni degli insegnamenti del 1° anno;
- la modifica di programmazione del prof. Matteo Kalchschmidt (delibera del Dipartimento del 04.07.2019) a seguito del prolungamento dell'aspettativa del prof. Golini Ruggero per l'a.a. 2019/20, determinano la necessità di un incremento di budget per l'anno 2019 complessivamente di € 21.200.

Una parte di tali maggiori costi saranno coperti dalle economie di bilancio dell'anno 2019 (fondo DIDI1819DIGIP).

In considerazione dell'alto numero di immatricolazioni per l'A.A. 2019/20 al corso di laurea in Ingegneria delle Tecnologie per la salute si rende necessario procedere con le triplicazioni delle esercitazioni per gli insegnamenti del 1° anno sia del primo che del secondo semestre: in conseguenza di quanto descritto, l'assegnazione relativa al budget 2020, già deliberata dagli organi di Ateneo per l'a.a 2019/2020, è stata integrata di € 21.200.

Per l'attività didattica dell'A.A. 2020-2021, l'assegnazione verrà effettuata dopo l'approvazione della corrispondente programmazione da parte degli Organi di Ateneo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetti di didattica finanziati dall'esterno	38.000

La somma iscritta rappresenta l'ammontare dei costi da sostenere per gli affidamenti relativi agli a.a. 2019/20 (saldo) e 2020/21 dei corsi della School of Medicine and Surgery con Sede Amministrativa presso l'Università di Milano Bicocca, che provvederà a rimborsare le spese sostenute dal nostro Ateneo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.03	Ricerca di Ateneo	310.770

Lo stanziamento è destinato alla copertura delle spese per l'attività di ricerca dei docenti afferenti al dipartimento nell'anno 2020. Le procedure di ripartizione saranno definite con delibera del Consiglio di Dipartimento e la gestione sarà conforme a quanto previsto dal vigente Regolamento AM.FI.CO. e ai vigenti regolamenti di Ateneo in base alla tipologia di spese. Le spese saranno autorizzate dal Direttore del Dipartimento con determinazioni sulla base del piano finanziario approvato dal Consiglio di Dipartimento.

Nel 2019 sono state effettuate tre nuove prese di servizio con relative afferenze:

- Domenico Fabio Savo (ricercatore a tempo determinato tipo B, presa di servizio: 1° febbraio 2019);
- Mirko Mazzoleni (ricercatore a tempo determinato tipo A, presa di servizio: 1° ottobre 2019).
- Mariangela Quarto (ricercatore a tempo determinato tipo A, presa di servizio: 1° ottobre 2019).

Nell'ultimo quinquennio, il Dipartimento ha adottato una politica di co-finanziamento per il reclutamento di giovani ricercatori (RTDA) ed assegni di ricerca per potenziare la ricerca di Dipartimento e, in particolare, ha investito in modo significativo nel settore della Salute sia per quanto riguarda la didattica (es. nuovo corso di Laurea Magistrale) sia per quanto riguarda la ricerca con un focus sulla gestione delle malattie croniche.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.02	Macchinari, attrezzature e impianti	15.150

Lo stanziamento assegnato è destinato all'acquisto di attrezzature informatiche e tecnico scientifiche.

Il Consiglio di Dipartimento e il Direttore, con propri atti, individuano le modalità di utilizzo del budget loro assegnato. Le spese saranno realizzate nel rispetto del regolamento Am.Fi.Co. e della normativa vigente.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Laboratori DIGIP	30.000

Lo stanziamento è destinato al potenziamento delle attrezzature sw e hw dei laboratori di ricerca già esistenti nonché al potenziamento e/o realizzazione di nuovi laboratori per supportare le iniziative didattiche e di ricerca dei docenti del Dipartimento ed i Joint Labs, quale ad esempio il l'Healthcare Lab con la società Schneider dedicato alla progettazione di sistemi integrati per il monitoraggio di pazienti con malattie neurologiche.

I laboratori avranno un carattere fortemente interdisciplinare e integreranno le varie competenze presenti nel DIGIP oltre a coinvolgere nelle fasi di identificazione dei bisogni e della validazione il personale clinico-medico. Si prevede l'acquisizione di strumentazioni hardware e software per sviluppare metodologie/prototipi a fronte di problemi identificati in collaborazione con i portatori di interesse del settore.

DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E SOCIALI

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Il Dipartimento, nel prossimo anno, si impegnerà a operare sulle seguenti linee volte a realizzare sia il piano strategico della didattica che quello relativo alla ricerca e alla terza missione:

Didattica

- a. Il Dipartimento proseguirà nell'esperienza avviata nell'anno accademico 2017-18 riguardo all'offerta di insegnamenti fruibili da studenti e laureati interessati a maturare i 24 CFU previsti dal D.M. 616 del 10 agosto 2017 ai fini dell'accesso all'insegnamento nelle scuole secondarie. Pur nell'incertezza delle modalità implementative dei percorsi suddetti, il Dipartimento proseguirà a individuare nei curricoli dei suoi corsi di studio gli insegnamenti più adeguati per la formazione dei nuovi insegnanti. La recente riforma degli ordinamenti di tutti i corsi di studio del Dipartimento, che ha previsto il passaggio in base 6 CFU di tutti gli insegnamenti, sta andando a regime e ciò limiterà eventualmente ai soli insegnamenti del terzo anno delle lauree triennali l'offerta di programmi differenziati per i corsi di studio (taglio 5 CFU) e per il FIT (taglio 6 CFU).
- b. L'aumento delle matricole di Scienze dell'educazione e quello delle due lauree magistrali ha conseguenze non sempre del tutto positive sulla qualità della didattica, sull'occupazione degli spazi e non ultimo sul soddisfacimento dei requisiti minimi di docenza imposti dal Ministero. In questo senso si rende necessario un ripensamento dell'offerta didattica. Facendo seguito alla decisione del Senato di prevedere limiti di sostenibilità negli accessi dei corsi triennali più frequentati, tra i quali Scienze dell'educazione, il Dipartimento proattivamente dialogherà con gli organi di governo di Ateneo al fine di determinare le opportune misure di contenimento e riorientamento degli iscritti. A questo scopo è anche stato riavviato il progetto che mira alla proposta di attivazione di una laurea in Scienze motorie e sportive (classe L. 22), che da una parte gode del privilegio di poter essere gestita con soli cinque requisiti minimi, presentandosi così come una buona soluzione per decongestionare Scienze dell'educazione, e dall'altra è auspicata dal Territorio per la forte caratterizzazione educativa del suo impianto, così come pensato già nell'anno accademico scorso. Contemporaneamente si procederà a consolidare il progetto culturale del quinquennio di studi psicologici, con l'obiettivo di diversificare la proposta formativa, nello spirito auspicato dalla programmazione triennale.
- c. L'avvio del quarto anno del corso di studi in Scienze della formazione primaria, con il contemporaneo avvio di un primo anno che sale a 180 posti rispetto ai precedenti 95, 115 e 160 dei tre anni precedenti, chiama i docenti del CdS a continuare nello sforzo di declinare una didattica caratterizzata da elementi innovativi inediti e unici nel panorama italiano (i laboratori annessi ai singoli insegnamenti, i laboratori ordinamentali, il collegamento interdisciplinare, l'apertura internazionale, la centralità della metodologia dell'alternanza formativa). Continuerà l'esperienza del tirocinio diretto e indiretto, che richiederà un maggior numero di tutor per organizzare e coordinare le attività e ciò richiederà una ben calibrata attività di formazione continua rivolta all'integrazione delle azioni richieste ai docenti, ai tutor dei laboratori annessi agli insegnamenti, ai tutor dei laboratori ordinamentali e ai tutor di tirocinio per concretizzare l'innovativo disegno progettuale unitario che ha motivato l'apertura del corso a Bergamo.
- d. Il Dipartimento sarà chiamato a uno sforzo corale sia informativo che formativo ai fini dell'orientamento in ingresso, in itinere e in uscita. Per quanto riguarda l'orientamento in ingresso, l'impegno primario sarà quello di promuovere scelte ragionate da parte di chi intende iscriversi ai CdS del Dipartimento, soprattutto in relazione ai curricoli di Scienze dell'educazione, che ancora vedono uno sbilanciamento eccessivo verso il percorso per educatori nei servizi per l'infanzia. Per ciò che concerne l'orientamento in itinere, esso richiederà un impegno in relazione alle situazioni di difficoltà di alcuni studenti che possono emergere in ragione dell'aumentato rapporto numerico studenti / docenti, che influenza la qualità delle relazioni e conseguentemente gli esiti della didattica. Per l'orientamento in itinere, si tratterà di monitorare con sistematicità i percorsi degli studenti intervenendo tempestivamente nel momento in cui si ravvisassero rallentamenti. Il riferimento va a strumenti di personalizzazione come le Attività didattiche integrative, la piattaforma di

didattica a distanza per gli studenti lavoratori, le iniziative di promozione del mutuo aiuto tra studenti (peer tutoring) e l'accompagnamento di counseling da parte di docenti e tutor. Per quanto riguarda l'orientamento in uscita, si dovrà fare i conti con il progressivo aumento del numero dei laureati, effetto dell'onda lunga dell'aumento delle iscrizioni. In questo senso il progetto di orientamento del Dipartimento sarà chiamato a uno sforzo ulteriore rispetto agli anni passati, da integrare con attenzione con la progettualità di Ateneo.

- e. Sia ai fini dell'orientamento in itinere, sia ai fini della terza missione, sia, infine, per rendere visibile il principio dell'incontro tra università e mondo del lavoro e delle professioni, si desidera confermare la serie dei cosiddetti «Incontri del lunedì/mercoledì» che vedono coinvolti testimoni privilegiati e autorevoli del territorio e delle istituzioni. Si tratta di incontri rivolti agli studenti, alle famiglie e alla città intera, per documentare come, nella prospettiva occupazionale e anche di ricerca, i curricoli dei CdS del Dipartimento offrano confortanti garanzie e possibilità di sbocco. Consolidare questo programma significa non solo praticare un formativo orientamento professionale, ma anche offrire ai giovani laureandi spazi ed occasioni per mettere a punto il proprio progetto di vita umano e professionale, in una realtà economica e sociale che impone di ridisegnare il welfare e le professioni tradizionali.
- f. Un rapporto sempre più intenso tra università e mondo del lavoro favorisce la diminuzione del mismatch tra competenze attese dal mondo del lavoro e competenze promosse dai nostri percorsi formativi. Per questo motivo il Dipartimento continuerà nella promozione di iniziative destinate agli studenti lavoratori e in particolare a quelli che intendono frequentare le lauree triennali e magistrali in apprendistato (per es. la ripetizione della convenzione con Confcooperative e con l'agenzia per il lavoro Mestieri, cercando di estendere il modello anche ad altre agenzie per il lavoro accreditate).
- g. Il Dipartimento proseguirà nell'organizzazione di seminari che coinvolgano tutte le realtà istituzionali e sociali del territorio, così da favorire non solo una più capillare informazione sull'offerta formativa, ma anche un'interazione scientifica e culturale più stretta con il territorio e con le forze sociali e professionali che vi operano. In particolare ciò continua a essere prioritario per i corsi di laurea in psicologia, per i quali la recente attivazione dei percorsi di tirocinio, tra l'altro in stretta connessione con quello professionale post laurea magistrale, esige una rete qualificata di istituzioni e di soggetti disponibili a un comune percorso formativo dei giovani. Si aumenterà, in questa direzione, l'efficacia delle convenzioni stipulate con ATS e le tre ASST del territorio per un rapporto sempre migliore sia per quanto riguarda il tutorato e i tirocini curricolari postlaurea, sia per quanto riguarda le sedi e i tempi dei tirocini curricolari.
- h. Verrà mantenuta alta la consueta attenzione e disponibilità per la organizzazione qualificata degli insegnamenti richiesti al Dipartimento per gli eventuali corsi di specializzazione per i docenti di sostegno, per i quali è ipotizzata l'attivazione del quinto ciclo subito dopo la conclusione del quarto, prevista per il marzo del 2020.

Ricerca

Tenendo conto degli obiettivi per il piano strategico triennale per la ricerca e degli indicatori scelti, il Dipartimento si propone di continuare nel perseguitamento degli obiettivi già indicati per l'anno corrente:

- a. Miglioramento della qualità e della rilevanza dei prodotti della ricerca. Per questo fine si conferma la costituzione di un fondo comune per promuovere per la pubblicazione di articoli su riviste "open access" richiedenti un costo per la pubblicazione e che siano indicizzate in SCOPUS e/o Web of Science o riviste di Classe A secondo la classificazione ANVUR; si intende perfezionare l'esperienza dello sportello dipartimentale di "Help- desk della ricerca", per fornire ai colleghi una consulenza orientata alla pubblicazione dei propri lavori di ricerca, in maniera da incrementare la qualità della produttività scientifica secondo i criteri ANVUR e di evitare il fenomeno degli inattivi ai fini della VQR.
- b. Incentivazione della ricerca d'eccellenza, tramite la formazione di una massa critica di giovani ricercatori, anche attraverso forme di cofinanziamento da parte del Dipartimento di fondi esterni o di fondi di Ateneo.
- c. Promozione della internazionalizzazione della ricerca. Si prevede di proseguire negli interscambi di visiting professors, in funzione delle nuove disposizioni del Senato accademico.

Terza Missione

Tenendo conto delle peculiarità specifiche orientate alla didattica e alla formazione del Dipartimento, le azioni finalizzate all'aumento del numero di attività di public engagement saranno principalmente indirizzate alla formazione continua.

A sostegno di tale obiettivo, nel 2020 si prevede di continuare nell'esperienza di formazione continua in collaborazione con il territorio, consistente nella riedizione del "Settembre pedagogico" in collaborazione con le scuole dell'Ambito 4 di Bergamo e l'Ufficio scolastico regionale, aperto a tutti i docenti della Regione (si prevede il coinvolgimento di oltre 500 docenti). Si intende inoltre estendere la proposta formativa anche al di fuori dei confini provinciali, dando seguito ai contatti già intervenuti con rappresentanti di ambiti delle provincie limitrofe. Si intende inoltre favorire la partecipazione dei colleghi del Dipartimento alle iniziative di ateneo volte a promuovere progetti eccellenti di public engagement.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.09	Oneri per prestazioni e servizi da terzi	68.000

L'assegnazione è destinata alla spesa per la gestione del test di ingresso per l'immatricolazione ai Corsi di laurea in Scienze psicologiche, Scienze della Formazione Primaria, Scienze dell'educazione, al nuovo Corso di Laurea in Scienze delle attività motorie e sportive e al finanziamento della leva civica.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	3.000

Lo stanziamento assegnato è destinato al rimborso delle spese per le missioni del Direttore o di altri soggetti da lui designati per le finalità istituzionali del Dipartimento.

In particolare sono previsti 4/5 incontri per la Conferenza nazionale dei Direttori di Dipartimento e 5/6 incontri per il Coordinamento dei Presidenti dei Corsi di Studio per la Formazione primaria.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	761.152
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione (materiale didattico)	10.000

L'assegnazione è destinata all'organizzazione dell'attività didattica per l'a.a. 2019-2020 così come definita sulla base delle deliberazioni del Senato Accademico del 25/03/2019 e del Consiglio di Amministrazione del 26/03/2019 della successiva approvazione della copertura degli insegnamenti e dell'attività didattica sussidiaria ed integrativa approvata dal Dipartimento.

Per l'attività didattica dell'a.a. 2020-2021, l'assegnazione verrà effettuata dopo l'approvazione della corrispondente programmazione da parte degli Organi di Ateneo.

Inoltre l'importo di 10.000 euro sarà utilizzato per acquisto di materiale didattico a supporto dei laboratori nel Corso di laurea in Scienze della formazione primaria.
(per cortesia creare conto a parte per materiale didattico)

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.03	Ricerca di Ateneo	172.161

Lo stanziamento è destinato alla copertura delle spese per l'attività di ricerca dei docenti afferenti al dipartimento nell'anno 2020. Le procedure di ripartizione saranno definite con delibera del Consiglio di Dipartimento e la gestione sarà conforme a quanto previsto dal vigente Regolamento AM.FI.CO. e ai vigenti regolamenti di Ateneo in base alla tipologia di spese.

Inoltre un importo pari a 15.000,00 viene destinato alle spese di funzionamento del Dipartimento con la creazione di un progetto specifico.

Le spese saranno autorizzate dal Direttore del Dipartimento con determinazioni sulla base del piano finanziario approvato dal Consiglio di Dipartimento.

Parte dello stanziamento sarà destinato al cofinanziamento di assegni di ricerca o altre iniziative che dovessero nascere durante l'anno.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.02	Macchinari, attrezzi e impianti	11.300

Lo stanziamento assegnato è destinato all'acquisto di attrezzature informatiche e tecnico scientifiche.

DIPARTIMENTO DI LETTERE, FILOSOFIA, COMUNICAZIONE

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Il Dipartimento di Lettere, Filosofia, Comunicazione, costituito nell'ottobre del 2015 dalla confluenza del Dipartimento di Lettere e Filosofia e della parte di Comunicazione del Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere, ha attivi al suo interno 52 docenti dell'Università di Bergamo dei settori scientifico-disciplinari dell'area letteraria, artistica, storica, filosofica, sociologica e della comunicazione e i corsi di studio triennali di *Lettere, Filosofia, e Scienze della Comunicazione* e magistrali di *Culture moderne comparate, Comunicazione, Informazione, Editoria* e dall'a.a. 2018/2019 *Filosofia e Storia delle scienze naturali e umane*, oltre a *Diritti dell'uomo e cooperazione internazionale* in condivisione con i Dipartimenti di Economia e Giurisprudenza, in cui è incardinata e a *Geourbanistica* in condivisione col Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Straniere.

Nel 2020, dopo l'assestamento e l'integrazione delle varie aree, il proposito è quello di realizzare gli obiettivi più alti possibili nell'ambito delle tre principali attività dell'Università: della ricerca, della didattica (anche a livello dottorale d'Ateneo) e della terza missione, realizzando una presenza attiva nel territorio quale forza propulsiva della società. Ci si ripropone lo sviluppo sinergico delle tre macro-aree di Lettere, Filosofia e Comunicazione. Questa crescita dovrà essere unitaria nella complementarità delle varie aree e delle differenti missioni. Si progetta un aumento della produttività scientifica, un miglioramento della qualità della ricerca con conseguenti pubblicazioni nelle riviste nazionali e internazionali indicizzate o di fascia A, in modo tale da consentire un migliore posizionamento del Dipartimento nel ranking della comunità scientifica internazionale, una sempre maggiore caratterizzazione inter-disciplinare, un ampliamento dei contatti e degli scambi internazionali sia sul piano della ricerca che della didattica.

Questi obiettivi potranno essere realizzati attraverso la partecipazione congiunta a progetti di ricerca delle varie tipologie, fra cui i progetti di ricerca finanziati con assegno, che il Dipartimento cercherà di alimentare nei limiti delle risorse economiche attingibili (anche sfruttando le opportunità che l'Ateneo renderà disponibili), e attraverso la collaborazione con istituzioni esterne; un canale importante potrà essere quello dei progetti europei.

In questa prospettiva, una quota rilevante del *budget*, € 240.000, è stata destinata, come sempre, al finanziamento dei progetti di ricerca dei singoli docenti-ricercatori e per il co-finanziamento di assegni di ricerca e di eventuali posizioni di ricercatori a tempo determinato, oltre che per le spese generali di ricerca quali assegni e borse di ricerca, pubblicazioni, organizzazione di manifestazioni e convegni, oneri e servizi generali, P.E., acquisto attrezzature e software spesati. È stata mantenuta una disponibilità pari a € 5.000 per il finanziamento di viaggi di studio ed esercitazioni collettive degli studenti, mentre una quota minimale di € 300 è stata conservata per il rimborso spese di missioni al Direttore e delegati, in tutti i casi di eventuale necessità. Le possibili voci legate al co-finanziamento di convegni di interesse di singoli docenti e al finanziamento di pubblicazioni, come già l'anno scorso, non sono state considerate.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.09	Oneri per altre prestazioni e servizi da terzi	7.000

Con le risorse assegnate saranno finanziate le spese di partecipazione al bando 2020 per il progetto di leva civica. L'importo comprende le quote richieste dall'associazione Mosaico per la messa a bando e il reclutamento di una posizione assegnata come supporto e aiuto agli studenti del Dipartimento di Lettere, Filosofia, Comunicazione in un'ottica di miglioramento del servizio agli studenti (oltre ai 2/3 studenti 150 ore che si richiedono annualmente).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	300

Rimborso spese di missione al Direttore o delegati.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	227.251

L'assegnazione è destinata all'organizzazione dell'attività didattica per l'a.a. 2019-2020 così come definita sulla base delle deliberazioni del Senato Accademico del 25.03.2019 e del Consiglio di Amministrazione del 26.03.2019 e della successiva approvazione della copertura degli insegnamenti e dell'attività didattica sussidiaria ed integrativa approvata dal Dipartimento.

Nel budget del 2019 è stato riportato l'acconto di € 70.788,00 per coprire i primi 3 mesi dell'a.a. 2019/2020.

Durante il periodo marzo/settembre del 2019 si sono verificati degli eventi che hanno comportato una serie di modifiche al budget programmato a.a. 2019/2020, producendo maggiori costi.

Nello specifico:

- Passaggio da tempo pieno a tempo definito del prof. Giovanni Carlo Federico Villa (da 120 ore a 80 ore di compito istituzionale); (decreto del Rettore rep. 288 nr. 63281/VII/5 del 23/4/2018);
- Collocamento a riposo dal 1/10/2019 del prof. Rocco De Biasi (delibera CA del 24/10/2019 verbale n. 5-2019);

Per l'attività didattica dell'a.a. 2020-2021, l'assegnazione verrà effettuata dopo l'approvazione della corrispondente programmazione da parte degli Organi di Ateneo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.03	Ricerca di Ateneo	233.175

Nel 2019 sono stati attribuiti per la ricerca di Ateneo al Dipartimento € 226.586 di cui € 136.539 per cofinanziare un posto di RTD A. Ai progetti di ricerca è stato destinato un totale di € 90.047.

Lo stanziamento richiesto per il 2020 è destinato alla copertura delle spese per l'attività di ricerca dei docenti afferenti al dipartimento nell'anno 2020, che sono aumentati nel 2019 di 3 unità complessive. Nel 2020 sono previste ulteriori 2 prese di servizio a seguito della conclusione di concorsi in svolgimento, oltre alla nuova tornata di reclutamento.

Parte dello stanziamento sarà destinato al cofinanziamento di assegni di ricerca o di eventuali posizioni di ricercatori a tempo determinato oltre che ad altre iniziative che dovessero nascere durante l'anno.

Nel 2020 il Dipartimento intende proseguire la sua politica di reclutamento di giovani ricercatori e di incentivazione all'incremento qualitativo e quantitativo della produttività scientifica, per cui l'aumento del finanziamento rispetto all'anno precedente non verrà distribuito a pioggia, ma andrà invece ad incrementare la quota destinata al cofinanziamento di una posizione di RTD A, definita sulla base delle esigenze didattico-scientifiche del Dipartimento stesso.

Le procedure di ripartizione saranno definite con delibera del Consiglio di Dipartimento, sulla base di una riconoscenza delle esigenze e delle risorse presenti, tenuto conto di quanto indicato nel Piano Strategico della Ricerca dipartimentale e la gestione sarà conforme a quanto previsto dal vigente Regolamento AM.FI.CO. e ai vigenti regolamenti di Ateneo in base alla tipologia di spese.

Le spese saranno autorizzate dal Direttore del Dipartimento con determinazioni sulla base del piano finanziario approvato dal Consiglio di Dipartimento in conformità con i Regolamenti vigenti:

-assegni e borse di ricerca, pubblicazioni, organizzazione di manifestazioni e convegni, oneri e servizi generali, P.E., acquisto attrezzature, software e altri beni nell'anno, viaggi studio studenti, proposti da singoli docenti in conformità con i Regolamenti vigenti, oltre alle altre attività specifiche del Dipartimento e strumentali all'attività di ricerca, che saranno declinate dal Consiglio di Dipartimento successivamente all'assegnazione del Budget.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.02	Macchinari, attrezzature e impianti	14.600

Lo stanziamento assegnato è destinato all'acquisto di attrezzature informatiche e tecnico scientifiche.

Il Consiglio di Dipartimento e il Direttore, con propri atti, individuano le modalità di utilizzo del budget loro assegnato. Le spese saranno realizzate nel rispetto del regolamento Am.Fi.Co. e della normativa vigente.

CENTRO COMPETENZA LINGUE - CCL

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Per l'anno gli obiettivi di programma si configurano in funzione della organizzazione del Centro Competenza Lingue e in conformità agli obiettivi individuati dal Piano Strategico di Ateneo.

Il CCL organizza le attività di addestramento in otto lingue straniere (arabo, cinese, francese, giapponese, inglese, spagnolo, russo, tedesco) e nell'italiano per stranieri (grazie all'attività del Centro di Italiano per Stranieri)

Nell'anno 2020, come di consueto, gli obiettivi pertengono il mantenimento dello standard del servizio attraverso:

- l'erogazione degli addestramenti linguistici relativi alle 8 lingue straniere, anche in relazione al potenziamento della mobilità in uscita verso paesi europei ed extraeuropei;
- l'incremento dei corsi di addestramento della lingua italiana rivolti, innanzitutto, agli studenti stranieri iscritti al nostro ateneo oppure in mobilità in ingresso;
- l'apertura della sala di consultazione materiali del CCL;
- la proposta di attività di interazione linguistica tra studenti italiani e studenti in mobilità in ingresso (Ateliers di conversazione);
- la somministrazione di test per la definizione della competenza linguistica ai fini del programma di Mobilità Erasmus+ e dei programmi in analogia verso Albania, Brasile, Cina, Russia, Giappone, Tunisia, USA;
- la proposta di corsi di addestramento linguistico, anche a pagamento e svolti per conto di enti esterni all'ateneo.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.07	Proventi diversi (pubblici/privati)	20.000
05.51.03	Altri proventi attività commerciale	103.000

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.40.03	Acquisto libri, riviste e giornali	10.000

Acquisto e aggiornamento dei materiali didattici depositati nella mediateca del CCL sita in Via Salvecchio. I materiali didattici sono sia su supporto cartaceo che elettronico e comprendono sia testi che audiovisivi.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.07	Oneri servizi generali	300

Pagamento del canone RAI e altre spese generali.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.03	Oneri diversi di gestione	1.000

Quota associativa AICLU - Associazione italiana dei Centri linguistici universitari.

Quota associativa CEL/ELC (Conseil Européen pour les Langues/European Language Council) (<http://www.celelc.org/>)

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	418.200

La voce di spesa più consistente (€ 408.000) copre l'attività principale del CCL, ovvero l'organizzazione dell'addestramento linguistico per i cinque Dipartimenti dell'Ateneo e la Scuola di Ingegneria in funzione degli obiettivi didattici dei corsi di laurea e di laurea magistrale.

Le attività previste comprendono:

- a) per attività di addestramento in aula, di sostegno individuale o a piccoli gruppi di studenti, elaborazione di materiali didattici, elaborazione e valutazione di test di livello per le nove lingue insegnate nell'Ateneo. Il numero di ore programmate negli anni precedenti dovrà essere incrementato per far fronte al numero di studenti che accedono all'addestramento linguistico, tenendo conto dei livelli di partenza e della relativa distanza dall'italiano. L'addestramento comprende corsi di alfabetizzazione destinati a neo-iscritti all'Università, prima dell'inizio delle lezioni secondo le modalità da definire in sede di programmazione. In particolare, per l'italiano per stranieri, il CIS attiva nel primo e nel secondo semestre 6 corsi intensivi di una settimana per Erasmus e studenti stranieri di tutti i corsi di laurea, 13 corsi non intensivi di lingua italiana e 7 corsi speciali (di scrittura, linguaggio economico e cultura italiana in modalità *blended learning*).
- b) attività di tutorato presso la mediateca del CCL sita in via Salvecchio per un totale di 600 ore, affidate tramite contratto. L'attività consiste nel sostegno agli studenti che accedono alla mediateca per consigli, indicazioni, informazioni relative all'addestramento e ai test, guida nella consultazione dei materiali librari e audiovisivi.

Le condizioni del servizio di addestramento vengono costantemente monitorate dal Comitato scientifico, al fine di verificare e ottimizzare l'impiego orario dei collaboratori ed esperti linguistici (CEL) e degli addestratori a contratto e dei materiali e dei percorsi di apprendimento autonomo degli studenti. Le prospettive di sviluppo comprendono a questo riguardo l'elaborazione di un piano di consolidamento dei settori meno sviluppati (p.es. quello interattivo multimediale) e di "pacchetti" di utilizzo di tali materiali a seconda degli obiettivi didattici individuali degli utenti, sul modello di quanto da tempo già realizzato nella sezione CIS del CCL.

Le attività verranno svolte in ottemperanza alle linee guida per la programmazione delle attività di addestramento linguistico per l'a.a. 2019/2020 approvate dal Senato Accademico nella seduta del 25 marzo.

Con riferimento allo stanziamento di budget per l'a.a. 2018/2019 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 marzo (pari a € 612.000), le attività del periodo gennaio-agosto 2019 saranno finanziate con un importo pari a € 408.000.

Oltre all'attività didattica istituzionale già programmata, i fondi richiesti verranno impiegati per le seguenti esigenze sopravvenute:

- Organizzazione di un percorso di rinforzo linguistico di lingua inglese della durata di 30 ore, da svolgersi nel secondo semestre, presso il Campus di Ingegneria (per una spesa pari a € 2.000);
- Istituzione di una AAL di lingua inglese B2 dedicata agli studenti che frequentano il primo anno dei corsi di studio in Economia Aziendale presso la Casa del Giovane (per una spesa complessiva paria a € 4.800);
- Potenziamento del tutorato di lingua spagnola (€700);
- Organizzazione di un corso intensivo di lingua portoghese, della durata di 40 ore, da calendarizzare nel mese di giugno 2020 (spesa prevista pari a € 2.700).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Attività commerciale commissionata da terzi	103.000

Questa voce comprende l'apertura delle attività di addestramento a esterni erogate sulla base degli affidamenti di servizi da parte di enti esterni.

Per la sezione del CIS in particolare, la voce comprende:

- organizzazione di un corso di italiano per stranieri nel mese di luglio aperto a esterni;
- collaborazione quadriennale (2016/2020) con l'Università di Brescia;
- collaborazioni con altre università ed enti italiani e stranieri;
- corso di intercomprensione delle lingue romanze.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetti linguistici finanziati da terzi	20.000

Questa voce comprende le quote di iscrizione ai corsi di italiano L2 semestrali e a progetti linguistici analoghi.

SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE - SDM

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

1. Programmazione dei corsi post-laurea per l'a.a. 2020/2021 con particolare riferimento a:
 - a. raccolta delle proposte corsuali formulate dai Docenti in due tranches la prima in previsione del Senato Accademico di febbraio/marzo, la seconda tra giugno/luglio;
 - b. valutazione delle proposte di Corsi pervenute e relativa programmazione per l'a.a. 2020/2021;
 - c. definizione dei budget relativi ai Corsi in programmazione al fine di garantire la totale copertura finanziaria dei costi diretti (docenza, direzione, tutorato, pubblicità e spese generali) e alla, almeno parziale, copertura dei costi indiretti (costo della struttura amministrativa e delle aule) in accordo con i Direttori e da sottoporre all'approvazione degli organi competenti.
2. Gestione e organizzazione dell'attività post laurea, in conformità con quanto stabilito dallo specifico Regolamento di Ateno:
 - a. pubblicizzazione e promozione dell'offerta formativa al fine di sostenere l'avvio effettivo dei singoli corsi, a seguito del raggiungimento del numero minimo di iscritti previsto in fase di programmazione.
 - b. gestione del conferimento di incarichi di lavoro autonomo relativi alla docenza, ai tutor d'aula, tecnici e didattici per i Master e i Corsi di perfezionamento entro la data di avvio del corso;
 - c. organizzazione, in accordo con l'Ufficio Orientamento, Stage e Placement, delle attività di stage e dei tirocini previsti dal piano formativo e didattico del corso.
3. Conseguire i seguenti obiettivi per l'attività del Centro nell'anno 2020:
 - a. Rafforzamento delle attività comunicative attraverso:
 - implementazione dell'applicativo CRM
 - revisione del logo, in conseguenza della nuova denominazione del centro deliberata dal Consiglio di Amministrazione del 25 settembre 2019
 - il mantenimento di una newsletter periodica
 - azioni di comunicazione su testate giornalistiche ad alto impatto
 - revisione strutturale del sito del centro e aggiornamento dei contenuti
 - pianificazione delle campagne comunicative attraverso i principali social network
 - consolidamento delle giornate di open day
 - b. Ampliamento dell'offerta formativa relativa ai master, privilegiando progetti formativi in partnership con attori esterni di elevata qualificazione
 - c. Attività formative di alta formazione e conto terzi:
 - Rinnovare e consolidare le iniziative in partnership con altre realtà formative del territorio o fuori territorio (Confartigianato, Confindustria, Bergamo Sviluppo)
 - incremento delle attività di alta formazione e conto terzi, anche in collaborazione con attori esterni di elevata qualificazione

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.01	Proventi da entrate contributive	750.000
05.50.05	Proventi altri Enti pubblici e privati	21.100

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Formazione post-laurea	771.100

Lo stanziamento è funzionale alla gestione delle spese connesse ai Master ed ai Corsi di Perfezionamento che saranno attivati nell'anno 2020 istituiti nell'a.a. 2019/2020 o nell'a.a. 2020/2021. Le procedure saranno definite con delibera della Giunta della School of management e la gestione sarà conforme a quanto previsto dal vigente Regolamento di Ateneo per l'istituzione e il funzionamento dei master universitari e corsi di perfezionamento e del Regolamento AM.FI.CO.

In accordo con i docenti responsabili dei Corsi e sulla base dei singoli budget definiti in fase di attivazione, la Giunta del Centro autorizzerà il Direttore a:

- pubblicizzare l'offerta formativa;
- conferire incarichi di docenza;
- affidare contratti di collaborazione per tutor d'aula e didattici;
- acquistare i materiali di consumo;
- eventuali aperture straordinarie delle sedi.

I costi dei Master e Corsi di perfezionamento dell'a.a. 2019/2020 attivati nell'anno 2019 con chiusura nell'anno 2020 o 2021 saranno imputati a tale esercizio per la parte di competenza:

- 1) Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali inizio lezioni in data 29.11.2019 chiusura entro 30.6.2020
- 2) Marketing Management per l'impresa internazionale nell'era dei new media e del digital marketing inizio lezioni in data 6.2.2019 chiusura entro 30.10.2020
- 3) Tecnologia e processi della filiera tessile inizio lezioni in data 13.12.2019 chiusura entro 28.2.2021
- 4) Digital business development inizio lezioni in data 15.11.2019 chiusura entro 30.11.2020

Progetti relativi all'a.a. 18/19 avviati nel 2019 e ancora in corso di svolgimento nel 2020:

- 1) Diritto delle migrazioni inizio lezioni in data 22.2.2019 chiusura entro 31.3.2020
- 2) Psicomotricità integrata nei contesti educativi e di prevenzione inizio lezioni in data 17.11.2018 chiusura entro 30.06.2020
- 3) Gestione della fabbrica intelligente-Percorso executive in Smart Manufacturing Management e Digital Transformation inizio lezioni in data 27.6.2019 chiusura entro 31.01.2021
- 4) Case & Disability Manager inizio lezioni in data 10.5.2019 chiusura entro 30.04.2021
- 5) Gestione e sviluppo delle risorse umane inizio lezioni in data 25.2.2019 chiusura entro 28.2.2020
- 6) Management per le professioni sanitarie e dell'assistenza sociale. Coordinamento ed organizzazione dei servizi ospedalieri, domiciliari e territoriali inizio lezioni in data 6.3.2019 chiusura entro 30.6.2020
- 7) Tecnico superiore per la Pedagogia e metodologia montessoriana nei servizi per l'infanzia (0-6) inizio lezioni in data 1.3.2019 chiusura entro 28.2.2020
- 8) Valutazione Multidimensionale Psicologica e tecniche orientate al cambiamento inizio lezioni in data 22.3.2019 chiusura entro 28.2.2020

CENTRO PER LA QUALITÀ DELL'INSEGNAMENTO E DELL'APPRENDIMENTO – CQIA

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

1. Attivazione e gestione del quinto ciclo del Corso di specializzazione per le attività di sostegno 2020/2021
2. Organizzazione di attività di formazione per docenti delle scuole di ogni ordine e grado e per ambienti di apprendimento non formale e informale, richieste su commessa
3. Organizzazione di nuove attività di formazione per docenti dell'istruzione terziaria
4. Organizzazione di attività di formazione mirate al personale coinvolto nella promozione delle politiche attive del lavoro e nella certificazione delle conoscenze e delle competenze maturate in ambienti formali, non formali e informali di apprendimento
5. Diffusione dei risultati delle ricerche finanziate dal CQIA e indirizzate al mondo della scuola e dei Cpi; aggiornamento del sito del CQIA; costituzione di una mailing list dedicata per target differenziati; invio di newsletter per informare gli interessati delle attività di formazione promosse e realizzate dal CQIA

RISORSE ASSEGNAME T E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.01	Proventi da entrate contributive	500.000

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Formazione post laurea	500.000

Lo stanziamento è funzionale alla gestione del Corso di specializzazione per le attività di sostegno. Le attività saranno finanziarie.

SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE DOTTORALE

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

La "Scuola di Alta Formazione Dottorale" (SAFD, nel seguito indicata come "Scuola") nel corso del 2020 provvederà all'elaborazione della proposta di programmazione per l'a.a. 20/21 del 3° anno del XXXIV ciclo, del 2° anno del XXXV ciclo e del 1° anno del XXXVI ciclo dei corsi di dottorato di ricerca, coordinando le attività necessarie al regolare svolgimento dei seguenti Corsi istituiti ed attivati:

3° anno del XXXIV ciclo

- Corso di dottorato di ricerca in Formazione della Persona e mercato del lavoro
- Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate
- Corso di dottorato di ricerca in Studi Umanistici transculturali
- Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa – Business and law
- Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management, in convenzione con l'Università degli Studi di Napoli Federico II
- Corso di dottorato di ricerca in Applied Economics and Management in convenzione con l'Università degli Studi di Pavia

2° anno del XXXV ciclo

- Corso di dottorato di ricerca in Formazione della Persona e mercato del lavoro
- Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate
- Corso di dottorato di ricerca in Studi Umanistici transculturali
- Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa – Business and law
- Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management in convenzione con l'Università degli Studi di Napoli Federico II
- Corso di dottorato di ricerca in Applied Economics and Management in convenzione con l'Università degli Studi di Pavia

1° anno del XXXVI ciclo

- Corso di dottorato di ricerca in area psico-pedagogica
- Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate
- Corso di dottorato di ricerca in Studi Umanistici transculturali
- Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa – Business and law
- Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management in convenzione con l'Università degli Studi di Napoli Federico II
- Corso di dottorato di ricerca in Applied Economics and Management in convenzione con l'Università degli Studi di Pavia

La Scuola sovraintende inoltre all'attuazione delle Convenzioni per l'attivazione e il funzionamento dei seguenti Corsi di Dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso altri Atenei:

1° anno del XXXVI ciclo, 2° anno del XXXV ciclo e 3° anno del XXXIV ciclo

- Scienze Linguistiche sede amministrativa Università degli Studi di Pavia

La Scuola gestisce l'iter per l'accreditamento dei corsi di studio che contempla l'esame delle proposte di istituzione e attivazione dei Corsi di dottorato da sottoporre all'approvazione del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione per l'invio all'ANVUR.

Per garantire il raggiungimento degli obiettivi sopra citati la Scuola:

- gestisce le risorse assegnate dall'Ateneo
- opera al fine di reperire risorse finanziarie aggiuntive per lo sviluppo dell'Alta formazione dottorale
- opera per il mantenimento dell'accreditamento dei corsi di dottorato
- definisce linee guida per la programmazione delle attività dei corsi di Dottorato di ricerca
- promuove iniziative interdisciplinari, con particolare riguardo all'attivazione di insegnamenti di carattere trasversale tra i Corsi, e di internazionalizzazione
- promuove e sviluppa rapporti di collaborazione con imprese e con enti esterni, anche al fine di realizzare Dottorati in apprendistato e Dottorati industriali.

- organizza attività promozionali ed eventi ritenuti importanti per la diffusione dell'alta formazione dottorale, tra questi l'annuale cerimonia di proclamazione dei Dottori di ricerca denominata PhD-Day.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.02	Proventi da parte del MIUR	1.450.000
05.50.05	Proventi altri Enti pubblici e privati	469.000

- finanziamento borse di dottorato da parte del Miur;
- finanziamento derivante dalle Convenzioni con le Università degli Studi di Pavia e Napoli oltre che da altri soggetti pubblici e privati.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Dottorati di ricerca	2.855.000

Gestione dei Corsi di Dottorato di Ricerca attivati dall'Ateneo secondo le modalità previste dal D.M. 8.2.2013, n. 45 e dal Regolamento di Ateneo.

Lo stanziamento comprende:

- l'importo a copertura del budget di ricerca per tutti i dottorandi e delle 30 borse di studio necessarie ad assicurare il requisito di accreditamento dei seguenti corsi di dottorato:
 - 6 borse: Corso di dottorato di ricerca in area psico-pedagogica;
 - 5 borse: Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate;
 - 6 borse: Corso di dottorato di ricerca in Studi Umanistici transculturali;
 - 1 borsa: Corso di dottorato di ricerca in Studi Umanistici transculturali non assegnata nel XXXV ciclo;
 - 6 borse: Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa – Business and law;
 - 3 borse: Corso di dottorato di ricerca in Applied Economics and Management of Technology;
 - 3 borse: Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management;
- l'importo a copertura delle 3 borse di studio e del budget di ricerca previste dalla convenzione che dovrà essere approvata per l'attivazione del Corso di dottorato di ricerca in Scienze Linguistiche, sede amministrativa Università degli Studi di Pavia;
- l'erogazione di borse di studio finanziate con fondi di Enti pubblici e privati
- la disponibilità di € 175.000 per le spese di funzionamento dei Corsi e delle attività della Scuola di Dottorato comprensivo:
 - € 25.000,00 per singolo dottorato attivo del XXXVI ciclo
 - € 25.000,00 per spese di funzionamento della Scuola.

CENTRO PER LA NUOVA IMPRENDITORIALITÀ GIOVANILE E FAMILIARE - CYFE

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Il CYFE agisce, in quanto Centro di Ateneo, secondo i seguenti principi:

- focalizzazione prevalente su attività di ricerca;
- significativa interdipartimentalità;
- internazionalizzazione delle attività con Università e Centri di eccellenza con pari interessi di ricerca;
- significativa attività di relazioni e cooperazione con il territorio in termini di terza missione, e in particolar modo di Public Engagement;
- totale autonomia economica.

Il 2018 e il 2019, primi due anni del nuovo triennio, hanno previsto lo sviluppo secondo le linee di sviluppo scientifico oggetto di diverse occasioni di confronto in particolare con i prorettori Buonanno e Cavalieri e con il Comitato Scientifico internazionale. Tali linee hanno proposto un punto di vista per la crescita e lo sviluppo del Centro, alla luce del fatto che nella nuova organizzazione dei Centri il CYFE ha mantenuto la propria identità e le connotazioni attuali che hanno determinato il suo consolidamento, sia scientifico che reputazionale, con una focalizzazione concentrata sulla tematica della Nuova Imprenditorialità.

Al fine di continuare le attività del Centro in coerenza con gli scopi costitutivi e il contesto interno ed esterno, il CYFE si propone per il 2020 di proseguire il proprio operato lungo le seguenti linee d'azione:

- La prima voce sottende il consolidare del posizionamento del CYFE come Centro di Ricerca collaborativo, multidisciplinare e multi-dipartimentale sul tema dell'imprenditorialità in senso lato, con un'attenzione particolare al tema dei contesti in cui essa emerge; in particolare lo studio dell'imprenditorialità diffusa nel contesto delle Università, nell'ambito della famiglia. A tal fine, anche nel 2020 è prevista la collaborazione interna fra i membri di Giunta ed internazionale attraverso il programma "Excellence Initiative". Esso prevede attività di ricerca con le università di Cambridge e Maastricht.
- Col fine di contribuire ad attività di terza missione, è confermato il supporto scientifico di attività di Alta Formazione e di formazione imprenditoriale e formazione quali – rispettivamente – HC.LAB, Start Cup, StartMeUp e Go.In', Figli d'Impresa, anche in collaborazione con SdM.

Saranno promossi seminari per il trasferimento dei risultati della ricerca, anche attraverso nuove forme sperimentali, a beneficio del territorio (in particolare imprese e istituzioni pubbliche). Verrà posta particolare enfasi al tema dell'imprenditorialità nelle imprese familiari. In particolare, è confermato l'impegno del centro per il progetto "Processi, contesti e nuove generazioni: uno sguardo nuovo e interdisciplinare alle piccole-medie imprese", finanziato dall'Ateneo nell'ambito dei programmi di Public Engagement.

Il CYFE supporterà la Scuola di Ingegneria nell'organizzazione del ciclo di conferenze "Trends in the Age of Globalization", funzionali anche al consolidamento del rapporto con imprese del territorio.

- Supporto allo sviluppo e alla crescita di risorse umane, specialmente giovani impegnati in attività di ricerca attraverso l'attivazione (oppure il co-finanziamento) a posizioni di dottorato, assegni di ricerca o ricercatori a tempo determinato piuttosto che il supporto finanziario per ciò che attenesse, ad esempio, risorse per la di ricerca e l'elaborazione dati, piuttosto che la mobilità e/o conferenze.
- Supporto, anche per mezzo di contributo alle spese, di attività di Visiting Inbound e Outbound dei membri della giunta e del gruppo di Ricerca, con relative attività seminariali.
- È prevista l'organizzazione con il contributo del centro alla nuova edizione del Doctoral Workshop, in collaborazione con i dottorati TIM e AEM e con EIASM (25-26 Maggio 2020). Nei giorni 21-24 Maggio sarà inoltre organizzato il meeting del Comitato Scientifico.
- Partecipazione continua e attiva – anche per mezzo di organizzazione e attivazione di raccolte dati, ove previsto – a consorzi di ricerca internazionali quali GUESSS, STEP, KFS, GEM

Le attività sopra esposte verranno regolarmente condivise, attraverso i membri di Giunta, con i Dipartimenti coinvolti.

Team di ricerca (oltre ai membri di Giunta): Daniel Agyare, PhD student TIM, Davide Gamba, PhD student TIM, Davide Hahn, Assegnista CYFE, Daniele Radici; Attilia Ruzzene, Assegnista DIGIP; Mario Salerno, Project Manager HC.LAB; Katerina Vasilevska, PhD student TIM.

CENTRO STUDI SUL TERRITORIO - CST

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Premessa

In linea con quanto dichiarato dal nuovo *Regolamento delle scuole e dei centri di Ateneo* e come già dichiarato per gli anni precedenti, il Centro Studi sul Territorio per il 2020 si propone di promuovere una **valorizzazione interna ed esterna della vocazione multi-disciplinare dell'Ateneo** di Bergamo e di **consolidare l'obiettivo di Ateneo di perseguire la Terza missione** per contribuire al trasferimento alla società della conoscenza e dell'innovazione universitaria (Regolamento, Art. 1, comma 3).

In particolare, secondo il Regolamento, la Giunta del Centro Studi sul Territorio deve definire "la programmazione dell'attività e la destinazione delle risorse assegnate dall'Ateneo e da soggetti esterni" (Regolamento, Art. 9, comma 10) ed **entro il 30 settembre** di ogni anno, il Direttore del Centro predisponde e **trasmette un programma delle attività da svolgere nell'anno successivo allo Staff di indirizzo** che lo sottopone al Rettore. Il programma potrà essere corredata dalla richiesta motivata di un finanziamento da parte dell'Ateneo (Art. 12, comma 4).

Più nello specifico, il CST programma obiettivi e attività che, coerentemente con la propria missione, riguardino (Art. 3, comma 2):

a. **attività di Terza Missione** svolte nell'ambito di:

- **ricerca**: mediante contratti conto terzi, finanziamenti esterni, tutela della proprietà intellettuale (brevetti, copyright), imprenditorialità accademica (spin-off, start-up) o le altre forme previste dalla valutazione ANVUR;
- **formazione**: tramite trasferimento di conoscenza con azioni formative, *lifelong learning*, ITS, IFTS, TFA, aggiornamento per gli adulti, corsi specialistici;
- **public engagement**: mediante eventi pubblici (mostre, convegni, seminari, open day) su tematiche trasversali ai Dipartimenti, pubblicazioni divulgative o sistemi di informazione digitale e comunicazione mediatica (a giornali, radio, televisioni);

b. **protocolli d'accordo** stipulati con Enti di ricerca e formazione nazionali e internazionali in prospettiva interdisciplinare.

Infine, in merito alla relazione esistente tra i **Centri di ricerca e i Poli**, ovvero gli organi di innovazione e coordinamento **per la sinergia operativa dei Centri** o delle Scuole di Ateneo (Regolamento, Art. 7, comma 1), il Centro Studi sul Territorio facendo parte del **Polo di conoscenza e innovazione digitale applicata ai territori**, opererà mediante un dialogo con i membri del Polo, ovvero del prorettore delegato alla ricerca, del prorettore delegato al territorio e dei direttori dei centri appartenenti allo stesso Polo (CAV – Centro Arti Visive, CESC – Centro sulle dinamiche economiche, sociali e della cooperazione), oltre ai componenti comuni ai tre Poli.

Obiettivi e programmazione delle attività

Nel 2020 il Centro Studi sul Territorio, secondo le linee di orientamento sopra richiamate, si propone il perseguitamento dei seguenti obiettivi e la realizzazione delle seguenti attività:

OBIETTIVO 1 – CST – CENTRO STUDI SUL TERRITORIO

1. Terza Missione

Nel 2020 il Centro Studi sul Territorio si propone di realizzare le seguenti attività

- **Ricerca**

- Regione Lombardia, Collaborazione alla revisione del **Piano Paesaggistico della Regione Lombardia**, con particolare riguardo agli aspetti di analisi geostorica e di cultura dei luoghi.
- Comune di Pontirolo Nuovo e Co.Gest: ricerca per la realizzazione di un **Masterplan/Contratto d'abitare** condiviso per il recupero paesaggistico e ambientale dell'area 'Lago dell'intreccio'.
- Fondazione Cariplo: **Progetto Arco Blu** elaborato nell'ambito del bando Capitale Naturale 2019 di Fondazione Cariplo avente come capofila il Parco del Serio, per la ricostruzione del capitale naturale nella Bassa pianura bergamasca e nell'Alto cremasco tra i fiumi Adda, Oglio e Serio.

- Comuni di Brembate, Capriate San Gervasio, Società Thorus Leolandia Spa: contributo tecnico-scientifico per la redazione dei **documenti di VAS, VIA e VIC**, entro la procedura di variante dell'Accordo di Programma Regionale Minalitalia Parks and Village;
 - **Progetto di riordino dell'Archivio storico del Parco Nazionale dello Stelvio**, entro Convenzione Quadro di collaborazione Ateneo e di convenzione attuativa stipulate con ente di gestione Ersaf Lombardia.
- **Formazione**
 - **Corsi di aggiornamento professionale** "GIS per il territorio e l'ambiente. Corso Base e avanzato di QGIS";
 - **Escursioni e attività formative** nell'ambito della LM in Geourbanistica;
 - **Parco dei Colli** - Progettazione di corso di formazione per accompagnatori turistici del Parco.
 - **Public Engagement**
 - Organizzazione del **Convegno annuale** del Centro Studi sul Territorio sulla Geourbanistica in relazione all'attivazione della LM omonima. Si tratta di appuntamento annuale volto a diffondere i risultati delle ricerche condotte all'interno del Centro in collaborazione con enti e istituzioni del territorio e rivolto ad un pubblico accademico e non, comprendente le scuole e le associazioni di categoria della città e della Provincia di Bergamo.
 - Attività legate all'Osservatorio internazionale di Studi sul Paesaggio e sul Giardino_Bergamo landscape & garden institute, sezione educational della manifestazione "**I Maestri del Paesaggio**".
 - Collaborazione con Regione Lombardia (DG Territorio, Urbanistica, Difesa del suolo e Città Metropolitana) su temi e **strumenti di pianificazione** alla scala territoriale e di **promozione delle attività di public engagement in Valcamonica**.
 - Collaborazione con **Ordine degli Architetti** PPC della provincia di Bergamo per iniziative di public engagement connesse all'Accordo Quadro di collaborazione stipulato con l'Università degli Studi di Bergamo;
 - XI Ciclo di convegni dedicati alla analisi/interpretazione del paesaggio, dal titolo **ICONEMI**, in collaborazione con il Comune di Bergamo e con gli Ordini Professionali (Ingegneri, Architetti);
 - Organizzazione di convegno internazionale, da tenersi a Bormio nel maggio 2020, riferito a traiettorie di valorizzazione archivistica, storico-ambientale e di fruizione turistico-culturale, con riferimento all'attività di riordino e valorizzazione dell'archivio storico del **Parco nazionale dello Stelvio**.

2. Protocolli d'accordo (da stipulare con Enti di ricerca e formazione nazionali e internazionali in prospettiva interdisciplinare)

Il Centro Studi valuterà l'opportunità di stipulare accordi con Enti di ricerca e formazione nazionali e internazionali in prospettiva interdisciplinare, al fine di supportare le proprie attività.

OBIETTIVO 2 – ATTIVITÀ DEL CST-DIATHESISLAB

1. Terza Missione

Il CST-DiathesisLab intende continuare e promuovere i progetti in essere come segue:

- **Ricerca**
 - **Continuazione del progetto "TRIPLA ELICA. Processo partecipativo a supporto del nuovo Piano Particolareggiato per Città Alta: rigenerare la città tra patrimonio e innovazione**", in collaborazione con il Comune di Bergamo. L'obiettivo del progetto è quello di creare una base partecipativa per la stesura delle linee guida per un nuovo Piano Particolareggiato per Città Alta mediante una ricerca e la realizzazione di un processo partecipativo, che permetta il coinvolgimento degli abitanti nelle scelte di pianificazione urbana. Il progetto prevede altresì la costruzione di strumenti di mapping per la visualizzazione di Big Geo Data relativi alla mobilità urbana degli abitanti sulla base dei dati rilevati dagli hotspot wi-fi cittadini.
 - **Continuazione del Progetto di ricerca per il ripristino ambientale e paesaggistico dell'area del Lago dell'Intreccio** al confine tra Pontirolo Nuovo, Ciserano e Arcene, in

collaborazione con Co.Gest e con il coinvolgimento degli stakeholders locali, tra i quali il WWF. In questa fase, si prevede la promozione delle attività di pianificazione, internazionalizzazione e partecipazione degli abitanti.

- **Attivazione del Progetto Donizetti** per la realizzazione di uno studio dell'area del Nuovo Teatro Donizetti e la partecipazione alla pubblicazione di un volume volto a valorizzarne e promuoverne l'intervento di riqualificazione nel contesto del centro cittadino. Tale progetto è promosso dalla Fondazione Nuovo Teatro Donizetti e vede anche la collaborazione del DASTU-Dipartimento di Architettura e Studi Urbani del Politecnico di Milano.
- **Attivazione del progetto di visualizzazione dei dati telefonici del territorio bergamasco con un focus sull'area di Oriocenter** in collaborazione con Finser S.R.L. e Oriocenter, mediante la costruzione di sistemi di mapping dinamici per la loro interpretazione e analisi territoriale. Tale ricerca è volta all'analisi delle città con particolare attenzione ai nuovi spazi pubblici come i centri commerciali. Nello specifico si continuerà la collaborazione con Finser-Oriocenter sia per la raccolta dati mediante l'uso di Big Data telefonici, sia creazione di strumenti di comunicazione come Oriomap, sia infine di formazione con attività di stage e di tirocinio;
- **Attivazione del progetto di ricerca per la costruzione del sistema di mapping OriocenterGeoMap** in collaborazione con Finser S.r.l. e Oriocenter mediante l'analisi e la visualizzazione di dati degli hotspot e la programmazione di una mappa orientativa.
- **Valorizzazione degli esiti del progetto Excellence Initiatives "Urban Nexus"** realizzato in partenariato con l'EPFL (Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne), Laboratoire Chôros di Losanna e l'Anglia Ruskin University di Cambridge, mediante il consolidamento delle relazioni nazionali e internazionali scaturite dagli eventi divulgativi e promozionali del progetto (ciclo di seminari interni e Convegni negli anni 2016-2019; Giornate della Geografia 2019 e relative escursioni).
- **Continuazione del progetto "Centralità dei territori":** si intende continuare la collaborazione in essere nell'ambito del network universitario (Anglia Ruskin University di Cambridge, l'Universidad de Cantabria di Santander, l'Universitat de Girona, la Haute Ecole Provinciale de Hainaut-Condorcet di Charleroi, la Fachhochschule Lubeck-University of Applied Sciences, l'Université Technique de Compiègne) e di quello delle municipalità coinvolte (Bergamo, Beauvais, Cambridge, Charleroi, Girona, Lubecca, Santander). Più nello specifico nel 2020 si prevede un volet specifico inerente la valorizzazione dei siti estrattivi attivi e dismessi presenti nei territori del network.
- **Continuazione del progetto "Patrimonio mondiale della Valcamonica":** mediante l'implementazione e la valorizzazione dei sistemi digitali costruiti quali: la piattaforma web; il mapping interattivo con pop-up di dettaglio; il video promozionale dei risultati della ricerca; il sistema di Virtual Reality e la relativa mini-clip promozionale. Si tratta di sistemi innovativi di valorizzazione degli studi condotti mediante attività di rilievo, studio e interpretazione semiotica delle mappe rupestri, così come di sperimentazioni cartografiche per la loro visualizzazione.
- Promozione, aggiornamento e capitalizzazione dei risultati delle ricerche inerenti la rigenerazione urbana mediante il progetto **RIFO e del Progetto Masterplan dell'area ex-Gres**.

• Formazione

Per ciò che riguarda l'alta formazione, il CST-DiathesisLab si propone di realizzare le seguenti attività:

- **Seminari specialistici** rivolti a laureandi e dottorandi dell'Ateneo di Bergamo e di Atenei stranieri partners con particolare attenzione agli studenti e ai laureandi della **LM in Geourbanistica**.

• Public Engagement

Per quanto concerne il public engagement, il CST-DiathesisLab sarà impegnato nel 2020 alla realizzazione delle seguenti attività:

- Eventi pubblici di promozione delle ricerche condotte in collaborazione con amministrazioni locali, enti pubblici e privati nell'ambito dei progetti in essere.
- Costruzione di **sistemi comunicativi on-line** (piattaforme internet e sistemi di mapping) e **off-line** (clip promozionali e report di attività di ricerca);

Altre attività previste e proposte dai membri del CST:**Prof. Maria Rosa Ronzoni*****1. Terza Missione***

Nel prossimo anno la prof.ssa Ronzoni ha in programma di continuare l'attività di implementazione di infrastrutture finalizzate a promuovere una mobilità sostenibile. Sono in programma diversi living lab, nelle sedi di Città Alta, Caniana e Dalmine nell'obiettivo di mettere a punto soluzioni temporanee di mobilità sostenibile che possono configurarsi come progetti pilota.

Prof. Riccardo Rao***1. Terza Missione***

Per l'anno 2020 le attività saranno concentrate sul tema del rapporto fra Storia e Archeologia. In particolare, il lavoro procederà in due direzioni. Innanzitutto, la ricerca di collaborazioni con i comuni dell'area del parco fluviale del Po, con cui sono già state effettuate attività nel corso del 2018. In secondo luogo, si lavorerà su schedature dell'edilizia rurale in area appenninica.

Prof. Annamaria Variato***1. Terza Missione***

Nel corso dell'a.a. 2019-2020 la Prof. Variato intende proseguire le attività di Terza Missione peculiari al suo ambito di ricerca, e dunque legate alla alfabetizzazione economico finanziaria, sia per quanto attiene alla dimensione individuale (scelte di investimento e di risparmio in condizioni di incertezza), sia per ciò che riguarda la comprensione delle dinamiche macroeconomiche e della instabilità finanziaria. Questo tipo di attività ha attinenza con il CST per il fatto che la visione proposta in questi incontri sottolinea le dimensioni multidisciplinari, relazionali (sociali e di network) e territoriali dei fenomeni.

Altre due linee di attività che potrebbero portare allo sviluppo di collaborazioni anche di ricerca/convenzioni riguardano gli esistenti rapporti con la Consulta delle Politiche Familiari del Comune di Bergamo e CGIL Lombardia. Il ripensamento al ruolo della Consulta delle Politiche Familiari (organismo nel quale la Prof. Variato partecipa in rappresentanza dell'Università di Bergamo su delega del Rettore), potrebbe portare alla concretizzazione di studi di varia mappatura del Comune di Bergamo (es. mappatura delle reti sociali e dei servizi, mappatura della struttura delle famiglie e loro localizzazione nella Città, identificazione della struttura della tassazione al fine della rimodulazione dei tributi per ottemperare all'impegno legato all'adesione alla rete dei Comuni amici della Famiglia).

Con riferimento alla collaborazione CGIL Lombardia, è allo studio la possibilità di procedere ad una mappatura della struttura produttiva territoriale al fine di indagare la coerenza fra reticolarità del tessuto produttivo (tecniche e relazioni industriali) e reticolarità del tessuto finanziario.

Prof. Giuseppe Psaila***1. Terza Missione***

Il Prof. Psaila intende continuare l'attività di ricerca inherente l'uso dei Big Data e specifica che la disponibilità di tutti gli strumenti e framework sviluppati, oltre a nuovi algoritmi in fase di definizione e implementazione, consentiranno di effettuare molteplici analisi dei dati già raccolti e o che verranno raccolti da varie fonti pubbliche, con l'obiettivo di studiare vari aspetti della mobilità cittadina.

CENTRO SULLE DINAMICHE ECONOMICHE, SOCIALI E DELLA COOPERAZIONE (CESC)**PROGRAMMA ED OBIETTIVI**

Le attività in programma per il prossimo anno sono elencate di seguito:

1. Prosegue l'Osservatorio sulla fiscalità locale in collaborazione con IFEL (Istituto per la Finanza degli Enti Locali dell'ANCI) e Confindustria Bergamo. In una prima fase, il progetto riguarderà esclusivamente la Provincia di Bergamo e avrà quale oggetto la misurazione del grado di autonomia finanziaria dei comuni bergamaschi e l'impatto sulle scelte economiche degli operatori; nella seconda fase è previsto un allargamento alle altre provincie (referente: Gianluigi Bizioli);
2. Bergamo Scienza: il progetto di ricerca rimane aperto. Con l'avvio del Festival di ottobre 2019 si raccoglieranno i dati per la prima analisi che si concluderà nel 2020;
3. ricerca in collaborazione con ICMC (International Catholic Migration Commission di Ginevra) sul possibile riconoscimento del permesso di soggiorno alle vittime di tratta che possano riconoscersi come rifugiati (referente: Paola Scevi);
4. progetto interdisciplinare sui temi della finanza e dello sviluppo in Africa e nel Sud del mondo (referente: Laura Viganò);
5. progetto Avis. Progetto con analisi empirica relativa ai fattori determinanti la scelta di divenire socio AVIS (referenti: Annalisa Cristini con Rosella Giacometti);
6. OECD territorializzazione degli obiettivi sostenibili (Città-regioni) Agenda 2030, obiettivo 11. City to City (referente: Alberto Brugnoli);
7. Attività possibili in relazione al rinnovo della Cattedra UNESCO 2019-22 "Cooperazione Internazionale e Sviluppo Sostenibile" (in collaborazione con corso di laurea magistrale DUMCI) (referente: Alberto Brugnoli);
8. Attività possibili in relazione al progetto "Making new technology a public good", presentato per finanziamento alla Fondazione Cariplo nell'ambito del bando: "Ricerca Sociale: Scienza, Tecnologia e Società";
9. collaborazione con Confcooperative Bergamo e COESI su attività di divulgazione del Rapporto 2019.

CENTRO ARTI VISIVE - CAV

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

La programmazione del Centro di Ateneo di Arti Visive proseguirà nelle linee di intervento sviluppate lungo gli anni:

- la strutturazione di campagne di analisi scientifiche non invasive dedicate alla pittura e alle arti applicate nell'arco cronologico dal tardogotico alla contemporaneità;
- il consolidamento dei rapporti con le Istituzioni e le Fondazioni del territorio e non, nonché a livello nazionale ed internazionale;
- la prosecuzione delle due pubblicazioni internazionali -l'una cartacea, l'altra elettronica-, che afferiscono al Centro ed entrambe accreditate dal MIUR in classe A per l'intera Area CUN 10;
- la prosecuzione delle pubblicazioni nazionali ed internazionali da parte dei docenti che afferiscono al Centro in collaborazione con studiosi nazionali ed internazionali, di letterature, arti, scienze applicate, e non.

Espozizioni

- La Pala di G. P. Lolmo, "La Trinità", Aula Magna (da novembre 2016, per un quadriennio), a cura della Prof.ssa Franchi, in qualità di Delegata del Rettore alle iniziative culturali di Ateneo e alle relazioni con i Poli museali, in funzione della convenzione quadriennale stesa tra la nostra istituzione, l'Università degli Studi di Bergamo, e la direzione della Fondazione Accademia Carrara;
- Progetto Manzù, in collaborazione con la Fondazione Accademia Carrara e con la GAMeC;
- Dalmine Fotografia 2020.

Tavola rotonda

- Nel contesto di Dalmine Fotografia 2020.
- Nel contesto di *BergamoScienza* 2020.

Terza missione: Public Engagement

a)

Docente Proponente: Prof. Elio Grazioli

Titolo (provvisorio) dell'iniziativa: *La pratica dell'Ex-Voto dall'antichità ai giorni nostri*

Luogo di svolgimento: Palazzo Bassi-Rathgeb "Bernareggi"

Periodo di realizzazione dell'iniziativa: maggio 2020

Breve descrizione dell'iniziativa: La mostra si propone di offrire ad una platea di pubblico eterogeneo una serie di *Ex-Voto* della collezione del Museo Bernareggi, unitamente ad opere di artisti contemporanei.

b)

Docente Proponente: Prof. Giovanni Carlo Federico Villa

Titolo: Natura dipinta. Un dialogo tra arte, storia e botanica.

Luogo di svolgimento: Bergamo, Auditorium di Piazza della Libertà

Date: dicembre 2019 – maggio 2020

Obiettivi che l'iniziativa si prefigge di raggiungere: Si intende svolgere un'attività di alta divulgazione, atta a sensibilizzare l'opinione pubblica sul tema del paesaggio e offrire un preciso riscontro pratico di quanto compiuto a livello accademico.

Breve descrizione: Il progetto prevede la strutturazione di un ciclo di sei incontri, a cadenza mensile, che narreranno lo sviluppo e la storia del paesaggio europeo dal XIV al XX secolo. Attraverso un asse descrittivo illustrato tramite appositi powerpoint, la lettura dell'ambiente sarà svolta in parallelo da una storica, un botanico e uno storico dell'arte.

1. 5 dicembre 2019. Il quattrocento simbolico. Il San Francesco in estasi di Giovanni Bellini

2. 23 gennaio 2020. Il cinquecento ermetico. L'Allegoria con Pan di Dosso Dossi

3. 20 febbraio 2020. Il seicento allegorico. Il Paradiso terrestre con peccato originale di Jan Brueghel il Vecchio e Pieter Paul Rubens
4. 26 marzo 2010. Il settecento morale. La Prospettiva di rovine con figure di Sebastiano e Marco Ricci
5. 23 aprile 2020. L'ottocento romantico. Il Viandante sopra un mare di nebbia di Caspar David Friedrich
6. 21 maggio 2020. Il Novecento eclettico. Spiral Jetty di Robert Smithson

Pubblicazioni

- Cahiers de littérature française (Paris, Classiques Garnier);
- Elephant & Castle – Laboratorio dell’immaginario (rivista elettronica);
- Pubblicazione libricino a carattere divulgativo bilingue (italiano ed inglese) nell’ambito della proposta di PE “La pratica dell’Ex-Voto dall’antichità ai giorni nostri”

CISALPINO INSTITUTE FOR COMPARATIVE STUDIES IN EUROPE – CCSE

PROGRAMMA E OBIETTIVI

Il CISALPINO Institute for Comparative Studies in Europe (CCSE) opera sulla base di un accordo di collaborazione tra l'Università degli Studi di Bergamo e l'Università di Augsburg, finalizzato a favorire la collaborazione scientifica fra le due università. L'accordo è aperto all'ingresso di nuovi partner disposti a condividere la visione strategica dell'Istituto e dei suoi scopi.

Il CCSE ha l'obiettivo di coinvolgere ricercatori, studenti, policy maker ed esponenti del mondo dell'industria, di tutte le provenienze, per lo scambio di conoscenze e idee, finalizzato a migliorare la nostra comprensione dei paesi europei, riconoscendo l'importanza della cooperazione, del confronto, dell'apprendimento reciproco, nel rispetto delle peculiarità di ogni comunità.

Il CCSE è posizionato nel cuore dell'Unione europea, e coinvolge le regioni che, sui due lati delle Alpi, presentano i tassi di crescita più elevati, nonché i più alti livelli di ricchezza e benessere in Europa. Questo rende la regione Cisalpina una delle più attraenti per l'analisi regionale, ed il CCSE, promuovendo studi comparativi all'interno di quest'area, e con le altre regioni in Europa, ha l'ambizione di migliorare sia la comprensione delle caratteristiche di questa regione, sia di individuare attraverso quali policy tutte le regioni europee possano apprendere le une dalle altre, plasmando il futuro dell'Europa.

L'organizzazione delle attività del Centro sarà funzionale al raggiungimento degli obiettivi programmati per l'anno 2020, che vengono elencati qui di seguito:

1. Conferma dei progetti in essere e avvio di nuovi progetti di interscambio di natura didattica e di ricerca con l'Università di Augsburg (Germania), partner fondativo del Centro CCSE, e di altri possibili partner sia internazionali che locali, sia universitari che non;
2. Con riferimento al punto precedente, la visita istituzionale effettuata in ottobre 2018 con la presenza dei Rettori delle due Università, ha individuato i seguenti tre obiettivi:
 - Collaborazione istituzionalizzata ed estesa a tre Facoltà/Dipartimenti. Pensiamo a Ingegneria, Economia, Legge;
 - Double degree, coinvolgendo Economia e Ingegneria (ingegneriaestionale/industrial engineering);
 - Collaborazione, scambio di studenti, tirocini su heathcare management/operations.
3. Attività di scambio di docenti e studenti, con la conferma di 11 studenti Erasmus in scambio con l'università di Augsburg (in entrata e in uscita), e la possibile estensione adue borse dedicate al corso di laurea in Tecnologia della Salute, e attivazione di contratti di ricerca congiunti;
4. Prosecuzione di attività didattica e di ricerca all'interno della Excellence Initiative "Global Perspectives of Public and Private Sector Interaction", in collaborazione con l'Università di Augsburg e l'Indiana University (Stati Uniti);
5. Prosecuzione della collaborazione con il Max Planck Institute for the History of Science di Berlino, con particolare riferimento ad attività di ricerca e formazione nei temi di Material Culture, Science and Technology";
6. Stesura di progetti di ricerca nell'ambito degli studi comparativi, anche tramite la formalizzazione, attraverso la stipulazione di contratti e/o convenzioni, di rapporti di collaborazione con soggetti esterni che contribuiscono alla realizzazione delle attività proprie del Centro;
7. Prosecuzione della collaborazione con il Center for Higher Education (CHE), per la promozione dell'iniziativa U-Multirank in Italia, e per l'individuazione di attività di ricerca comuni; questa attività è sinergica all'analisi del posizionamento del nostro ateneo nei ranking universitari;
8. Connesso al punto precedente, l'obiettivo di sviluppare la comparazione dei sistemi di finanziamento alla ricerca pubblica, con un monitoring dei trend nel sistema universitario italiano (in collaborazione con CRUI) ed europeo (in collaborazione con EUA), all'interno del Progetto "Higher Education Research for Italy (HERE4I)";
9. Attivazione di una nuova proposta della comparazione delle policy regionali per lo sviluppo attraverso il miglioramento dei sistemi di formazione terziaria all'interno del Progetto "Il futuro dell'Università: fra competizione e welfare", sponsorizzato da Fondazione Cariplò;
10. Attività di collaborazione didattica e di ricerca con la Università di Harvard, precedentemente attivata nel Centro di Ateneo GITT;
11. In generale valorizzazione dell'eterogeneità disciplinare e culturale che caratterizza l'Ateneo di Bergamo in cui sono presenti competenze multidisciplinari.

CENTRO PER LA GESTIONE DEI LABORATORI DI INGEGNERIA

PROGRAMMA ED OBIETTIVI

Rientrano nella competenza del Centro i laboratori sperimentali dell'Ateneo e le relative attrezzature messe a disposizione dai Dipartimenti che collaborano con il Centro, così come congiuntamente individuate. Ad oggi, sono interessati i laboratori e le attrezzature dei Dipartimenti di Ingegneria (DIGIP e DISA) e le relative pertinenze di seguito indicate:

- Laboratori dell'Edificio A e B di via Galvani, sede di Dalmine
- Laboratori siti in via 4 novembre, sede di Dalmine
- Laboratorio di Meccatronica, presso il Parco Scientifico Tecnologico Kilometro Rosso.

Il Centro favorisce, in accordo con gli organi dell'Ateneo e i Dipartimenti, l'attuazione di politiche di sviluppo delle strutture sperimentali per la ricerca; promuove:

- il miglior utilizzo delle risorse e delle competenze presenti nei laboratori dei Dipartimenti di Ingegneria;
- azioni efficaci volte a garantire, ai docenti e ricercatori, l'accesso a strutture scientifiche per la ricerca sperimentale aggiornate ed efficienti;
- lo sviluppo di servizi generali e specifici a sostegno dell'attività sperimentale dei laboratori e della gestione di attrezzature e strumentazioni complesse;
- l'utilizzo delle proprie attrezzature per attività di servizio alle imprese e al mondo produttivo, con l'istituzione di specifici servizi e il potenziamento di quelli già esistenti;
- il coordinamento delle attività negli spazi comuni e condivisi da più gruppi di ricerca.

Nei limiti di quanto stabilito dai Regolamenti di Ateneo, il Centro intende supportare iniziative di promozione dei laboratori e sviluppo di attività congiunte con il mondo industriale per l'acquisto di grandi attrezzature utili per la ricerca e per fornire, alle aziende, servizi qualificati e avanzati.

Il Centro persegue lo sviluppo delle strutture sperimentali di ricerca in modo da costruire una "visione" proiettata verso il futuro. Attua una struttura di coordinamento e di servizi per la ricerca in modo da garantire, mediante l'istituzione di servizi integrati, lo sviluppo delle attività, il substrato necessario ai gruppi di ricerca attivi e, allo stesso tempo, soluzioni gestionali di supporto alla ricerca, razionali ed efficienti.

Il Centro si impegna al rispetto della normativa e dei regolamenti interni sulla sicurezza.

Nell'ambito di un generale controllo delle attrezzature utilizzate nei laboratori, si procede periodicamente al controllo dello stato delle apparecchiature, al loro adeguamento e all'aggiornamento della documentazione ai fini della sicurezza, utilizzando i fondi a tale scopo stanziati dall'Ateneo.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.51.02	Proventi prestazioni a pagamento c/terzi	150.000

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Attività commerciale commissionata da terzi	150.000

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Laboratori di Ingegneria (servizio assistenza)	141.630

Il progetto è finalizzato alle seguenti attività:

- € 111.630 per servizio per assistenza tecnica e relativa manutenzione ordinaria conferito alla ditta affidataria, il cui procedimento di affidamento è in corso;
- € 30.000 per funzionamento dei laboratori, comprese le misure attuative della normativa in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro. Il Direttore del Centro svolgerà la funzione di "datore di lavoro" per tutti i laboratori di Ingegneria fino a che gli Organi di Ateneo non provvederanno ad una diversa individuazione in relazione alla modifica del vigente Regolamento.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Acquisto attrezzature laboratori di Ingegneria	160.000

Nel corso del triennio 2016-18 i Laboratori di Ingegneria hanno visto un significativo incremento nella dotazione di attrezzature sperimentali, grazie ad investimenti per circa € 600.000, come illustrato nel quadro riassuntivo degli investimenti riportato in allegato. Tali investimenti sono stati possibili grazie alla dotazione di € 300.000 messa a disposizione dall'Ateneo, in misura di € 100.000/anno, ed al cofinanziamento di pari importo, messo a disposizione dai gruppi di ricerca operanti all'interno dei Laboratori di Ingegneria.

Gli investimenti del triennio hanno quindi consentito di accrescere in maniera significativa le potenzialità operative dei laboratori.

Dato il successo dell'iniziativa, si ritiene strategico mantenere il trend di crescita intrapreso anche nel futuro, facilitando l'acquisizione di attrezzature nuove e l'aggiornamento delle attrezzature esistenti. In tale ottica, nel 2019 è stato rinnovato dall'Ateneo il piano di finanziamento pluriennale, con durata triennale, con un finanziamento pari a €100.000/anno. L'intento è quello di promuovere lo sviluppo dei laboratori mediante l'acquisto di nuove attrezzature e l'upgrade di attrezzature esistenti che consentano di ampliare ed aggiornare la gamma di attività sperimentali che i laboratori possono proporre, mantenendone ed accrescendone così la competitività e le potenzialità di ricerca. In tale ottica, l'Ateneo contribuisce a finanziare investimenti mirati ad incrementare la possibilità di ricerca dei Laboratori con la finalità di promuovere lo sviluppo dei Laboratori in ambiti che dovranno essere riconosciuti come strategici. Con i fondi messi a disposizione, la Giunta dei Laboratori si è impegnata a promuovere la creazione di un piano di investimento basato sulla programmazione della crescita dei laboratori mediante l'acquisizione di attrezzature, preferibilmente grandi, che abbiano la caratteristica di poter essere utilizzate da uno o più gruppi di ricerca, promuovendo nel contempo una maggiore e più efficace integrazione tra le attività sperimentali dei diversi gruppi di ricerca operanti a Ingegneria.

Il piano di investimenti prevede l'acquisto di attrezzature mediante il cofinanziamento da parte dell'Ateneo e dei gruppi di ricerca o dei dipartimenti beneficiari dell'attrezzatura. L'impegno previsto da parte dell'Ateneo è pari € 100.000/anno per tre anni (2019-21). Come già nel triennio precedente, ai gruppi di ricerca che avranno in dotazione l'attrezzatura viene richiesto di cofinanziare l'investimento, eventualmente dilazionando l'impegno nel tempo o mediante anticipo da parte dell'Ateneo, o mediante acquisto delle attrezzature mediante strumenti finanziari quali l'acquisto in leasing.

Per quanto riguarda attrezzature in dotazione e di uso comune a tutti i gruppi di ricerca, si riscontra l'ormai raggiunta fine della vita di servizio delle macchine utensili dell'officina meccanica (torni, frese, etc.) acquistate usate alla fine degli anni 1990. Tali attrezzature devono quindi essere sostituite.

Al fine di portare a compimento il piano di investimento, si ritiene congruo procedere con l'acquisto di attrezzature ricondizionate o nuove, da reperire quindi sul mercato. Per portare a compimento il piano di ammodernamento richiesto si ritiene sia necessario un ulteriore investimento oggi stimabile in € 60.000, compreso di utensileria.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Laboratori didattico-scientifici a supporto delle attività didattiche e di ricerca dei dipartimenti di Ingegneria	130.000

Si tratta dei due laboratori multidisciplinari ed interdisciplinari di seguito elencati:

1. laboratorio nell'ambito della Laurea Magistrale in Engineering and Management for Health;

2. laboratorio per il nuovo curriculum della Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica – Smart Technology Engineering.

Per il primo laboratorio si prevede, inizialmente, una dotazione composta da:

- n. 10 postazioni di lavoro (workstation), con diverse potenzialità di calcolo in funzione delle applicazioni da utilizzare, per la gestione dei dati e il data mining degli stessi;
- sistemi SW per l'applicazione dei sistemi di modellazione e simulazione di processi delle aziende ospedaliere;
- sistemi SW per il trattamento di immagini DICOM (immagini acquisite con Risonanza Magnetica e TAC), per la modellazione e la simulazione 3D del corpo umano, di distretti anatomici, organi e dispositivi medicali;
- laser scanner e/o altri device per l'acquisizione del corpo umano e/o distretti anatomici;
- sistemi HW e SW a basso costo per il tracciamento del moto del corpo umano e suoi distretti, rilevatori di pressione da integrare con i precedenti e dispositivi di Realtà Virtuale;
- un'infrastruttura sensoriale completa, basata su sensori ambientali non invasivi (es. telecamere), sensori indossabili non medicali, dispositivi medicali "leggeri" indossabili per l'acquisizione del dato clinico con strumentazione per l'autodiagnosi;
- n. 1 stampante 3D.

Per tale laboratorio, la cui realizzazione è già stata avviata, si prevede uno stanziamento di € 30.000,00.

La progettazione del secondo laboratorio per il nuovo curriculum della Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica – Smart Technology Engineering è in fase di avviamento e procederà nel prossimo anno, in modo da essere in grado di renderlo fruibile a partire dall'a.a. 2020/21, anno di attivazione del 2° anno della Laurea Magistrale. Infatti, il curriculum in parola, che verrà attivato a partire dall'A.A. 2019/2020, prevede la presenza, al secondo anno, di quattro laboratori multidisciplinari in quattro settori che offrono la possibilità di svolgere esercitazioni presso strutture dell'Università:

Smart and sustainable factory; Smart building; Smart mobility; Smart things and humans.

Per questi laboratori, per consentirne comunque un avvio, è previsto uno stanziamento iniziale di € 100.000, da rimpinguare negli anni successive sulla base dei progetti che saranno successivamente sviluppati.

INTERNATIONAL CENTRE FOR COMPETITIVENESS STUDIES IN AVIATION - ICCSAI**PROGRAMMA ED OBIETTIVI**

Il programma che il nuovo Centro ICCSAI si prefigge di perseguire è quello di approfondire le tematiche relative alla competitività del trasporto aereo con particolare focus sul contesto competitivo Europeo. Il Centro promuove attività di ricerca in continuità con quanto fatto negli anni passati dall'omonimo centro ICCSAI (al quale l'Università aderiva come Partner istituzionale), la redazione di un report annuale (Factbook ICCSAI), la promozione di approfondimenti scientifici connessi con l'evoluzione del trasporto aereo nell'ambito del più ampio tema della mobilità ed in particolare la mobilità sostenibile e l'analisi dei sistemi intermodali.

In riferimento alle attività di consulenza scientifica, nei primi mesi di attività del 2019 il centro ICCSAI ha già condotto uno studio sul welfare impact dell'aeroporto di Amsterdam Schiphol, il terzo aeroporto in Europa per traffico passeggeri con oltre 70 milioni di passeggeri l'anno.

È ora in fase di finalizzazione la proposta per lo svolgimento di uno studio per la società Toscana aeroporti, gestore degli aeroporti di Firenze e Pisa. La proposta di contratto, in attesa della formalizzazione dell'avvenuta accettazione, è pari a 13 mila euro + IVA.

È prevista una devoluzione da parte del cessato centro ICCSAI stimabile attorno a 100 mila euro, destinata della prosecuzione delle attività istituzionali condotte dal medesimo, ed in particolare la redazione del Factbook annuale. Si stima che circa 25/30 mila euro del fondo devoluto sarà impegnato per la realizzazione del Factbook nell'anno 2020.

4.2 RISORSE ASSEGNAME ALLA DIREZIONE GENERALE E AI CENTRI DI RESPONSABILITA'

DIREZIONE GENERALE

Alla Direzione Generale fanno capo i proventi ed i costi che non sono direttamente assegnabili ad una singola struttura gestionale e che sono trasversali all'intero Ateneo.

Inoltre si segnala che il presente budget include i costi inerenti i Servizi Informativi di Ateneo i quali, a seguito della riorganizzazione della struttura amministrativa-gestionale deliberata dagli organi di ateneo, a far data dal 1 giugno 2019, operano in staff alla Direzione Generale.

Ai Servizi Informativi sono altresì confluite le attività in capo al Centro per le Tecnologie Didattiche (CTD), il quale è stato soppresso a far data dal 31 dicembre 2019.

PROGRAMMA E OBIETTIVI

Tecnologie didattiche

Le attività sino al 2019 di competenza del CTD riguardavano la gestione e lo sviluppo dei *sistemi per la didattica e relativi servizi*, la gestione del *portale di Ateneo* (siti pubblici e area privata, ivi comprese le parti residuali in gestione diretta) e la gestione delle *infrastrutture informatiche comuni*.

Segue la definizione degli obiettivi di programma 2020.

1. *Sistemi per la didattica e relativi servizi*

- Utilizzo (con relativa formazione dei docenti / autori) della piattaforma Moodle, sia per singole attività didattiche che per Corsi di laurea.
- Gestione applicativa e sistemistica degli strumenti per l'e-learning: creazione guide e video guide per la piattaforma Moodle.
- Utilizzo della piattaforma BigBlueButton per le attività sincrone.
- Gestione tecnica del software antiplagio.
- Gestione e sviluppo della piattaforma per esami e questionari on-line con test ed entrata in produzione della nuova versione, integrata con l'*Identity Provider UniBg*.
- Gestione delle licenze dei software utilizzati per la didattica.
- Utilizzo di *Google form* per la gestione di iscrizioni ad attività didattiche di utenti presenti nell'*Identity Provider UniBg*.

2. *Portale di Ateneo (siti pubblici e area privata)*. I progetti di sviluppo sono condotti in piena autonomia dal Rettorato in collaborazione col partner tecnologico CINECA; Il CTD fornisce il supporto amministrativo e la gestione tecnico-operativa delle parti in produzione e può mettere a disposizione la consulenza tecnica nelle fasi di progettazione. Con l'anno 2019, la fase di investimento si è in larga misura completata, in attesa dell'entrata in produzione degli interventi progettati:

- Siti Centri di ricerca.
- Nuova gestione "rubrica", pagine personali e degli insegnamenti, garantendo manutenzione e sviluppi delle attuali procedure fino alla loro dismissione.
- Nuova gestione delle procedure utilizzate da studenti e docenti per l'interazione digitale e la condivisione documentale "mobilità in uscita".
- Manutenzione e sviluppo delle parti "residuali" in gestione tecnica diretta (affidamenti, anagrafe delle prestazioni; convegni; prenotazione eventi).
- Formazione docenti e loro incaricati alla pubblicazione.
- Formazione PTA alla pubblicazione.

3. *Infrastrutture informatiche comuni*

- Collaborazione con gli uffici interessati per la pubblicazione web delle informazioni prodotte da programmi gestionali.
- Collaborazione con la Direzione generale per la manutenzione e lo sviluppo della sezione Amministrazione trasparente del Portale di Ateneo.
- Collaborazione con i Servizi tecnici per la gestione delle credenziali di accesso e l'integrazione dei servizi on-line (*Identity Provider UniBg*), in particolare circa i sistemi per la didattica.
- Collaborazione con i Servizi tecnici nella revisione della dotazione server.
- Gestione sistemistica dei visori e dei totem distribuiti nelle diverse sedi.

Servizi Informativi

- Spostamento applicazioni Cineca (Ugov contabilità, Stipendi e carriere, Protocollo ed Atti, Esse3 Segreterie Studenti) in cloud;
- Rifacimento laboratori informatici per circa 150 postazioni di lavoro;
- Avvio applicazione gestione tesi per dottorati di ricerca;
- Registro elettronico docenti.

RISORSE ASSEGNAME**BUDGET ECONOMICO****PROVENTI**

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.01	Proventi da entrate contributive	18.660.000
05.50.02	Proventi da parte del Miur	49.570.000
05.50.07	Proventi diversi (pubblici/privati)	20.000
05.50.10	Proventi da recuperi	80.000
05.51.03	Altri proventi attività commerciale	150.000

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.01	Oneri servizi manutenzioni e riparazioni	571.300

Lo stanziamento è relativo ai canoni annui dei seguenti software forniti da Cineca nonché altri software:

- Software Cineca:
 - BI - ALLOCAZIONE COSTI ;
 - BI - ODS CONTABILITÀ
 - PIATTAFORMA REPORTING BI
 - U-GOV - GESTIONE PROGETTI
 - U-GOV CONTABILITÀ
 - U-GOV RU - MODULI COMPENSI E MISSIONI
 - PAGO ATENEI
 - U-WEB Missioni
 - ESSETRE e CONFIRMA ESSE3
 - CONSERVA
 - TITULUS
 - CONNETTORE TITULUS FIRMA DIGITALE
 - U-CONNECT
 - IRIS EVALUATION AND REVIEW (ER)
 - IRIS INSTIT REPOS/OPEN ARCHIVE (IR/OA)
 - IRIS RESOURCES MANAGEMENT(RM)
 - IRIS ACTIVITIES AND PROJECT (AP)
 - IRIS - Canone Hosting
 - TIROCINI, STAGE & PLACEMENT (TSP)
 - U-GOV PROGRAMMAZIONE DIDATTICA

U-GOV RU - MODULI CARRIERE E STIPENDI
 U-SIGN
 PORTALE DEI PAGAMENTI
 ORCID
 PROCEDURA DEMATERIALIZZAZIONE TESI DI LAUREA

➤ Altri software:

LICENZE PER SOFTWARE IBM (LOTUS NOTES E QuickR
 Firewall CHECK POINT
 Bull per Storage
 Software IBM per sistemi server

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.04	Oneri servizi tecnici	6.000

La voce include servizi informatici erogati dal Consorzio Cineca per le risorse di calcolo intensivo – HPC su cluster PLX e Fermi.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.05	Oneri altri servizi tecnico-gestionali	130.000

Lo stanziamento è destinato alla copertura dei servizi di sviluppo e manutenzione di ambienti e-learning per i dipartimenti di ingegneria e per il Portale Moodle e dei servizi di supporto tecnico specialistico per il Portale di Ateneo e siti federati per € 65.000;

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.07	Oneri servizi generali	60.000

Sul conto trovano imputazione i costi per la connettività in fibra ottica per le sedi dell'Università

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.09	Oneri per prestazione servizi da terzi	15.000

Il conto accoglie le spese relative al canone annuale del software denominato Cruscotto della didattica realizzato dall'Università di Milano Bicocca, , alle quali si aggiungono eventuali spese per giorni uomo per la personalizzazione del medesimo;

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.42.01	Oneri per locazioni	160.000

Sul conto trovano imputazioni i costi per il rinnovo dei software di varia natura tra i quali package matematici, statistici, software per ufficio, prodotti per la didattica, software antiplagio, software per la gestione sistemistica nonché i costi per le licenze Microsoft;

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.01	Oneri per assegni fissi personale docente tempo indeterminato	27.400.000

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.03	Oneri per assegni fissi personale tecnico-amministrativo tempo indeterminato	8.600.000

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.04	Oneri collaboratori ed esperti linguistici	510.000

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.08	Oneri per personale docente e ricercatore a tempo determinato	4.080.000

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.09	Oneri per dirigenti e personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	255.000

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.15	Trattamento accessorio personale tecnico-amministrativo	563.000

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.19	Oneri personale comandato	113.000

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.02	Accantonamento a fondo di riserva	179.571

Fondo di riserva per eventuali spese impreviste.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	1.200.000

- Importo da assegnare alle strutture didattiche per il periodo ottobre-dicembre 2019 a seguito dell'approvazione della programmazione didattica per l'a.a. 2019/2020 (€ 1.060.000);
- Teaching Quality Program riferito all'a.a. 2018/2019 da destinare alle strutture didattiche a seguito di valutazione circa il raggiungimento dei risultati fissati nella programmazione (€ 140.000).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetto Good Practice	15.000

Si tratta di un progetto, coordinato dal Politecnico di Milano (MIP), per monitorare l'efficacia e l'efficienza dei servizi forniti all'Ateneo.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Acquisto e gestione attrezzature e software	400.000

La stanziamento è destinato all'acquisto di:

- computer, monitor e stampanti per gli uffici amministrativi e spese hardware non preventivabili stimate sulla base della spesa 2019;
- attrezzature per l'infrastruttura dati tramite convenzioni Consip e Rdo MEPA;
- apparati di rete centro STELLA;
- data domain per disaster recovery;
- integrazione access point per ottimizzazione ed estensione rete wi-fi unibg;
- nuove licenze software.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Software Cineca	375.000

Lo stanziamento include canoni e servizi relativi a software e applicativi Cineca la cui implementazione è in corso di ultimazione (Portale di Ateneo, PICA Piattaforma Integrata Concorsi Atenei), così come costi previsionali per applicativi che entreranno in produzione nel 2020 (U-Gov web timesheet per la gestione tempo e registro docenze, modulo gestione organico, servizi BESTR piattaforma digitale per la valorizzazione delle competenze, altri servizi a consumo in ambito studenti, didattica, ricerca, contabilità e risorse umane) e ancora costi per la migrazione in hosting degli applicativi attualmente in uso con database in house e/o per progetti il cui avvio è subordinato allo studio di fattibilità.

RETTORATO

OBIETTIVI

1. Segreteria del Rettore e supporto per le relazioni interne ed esterne
2. Monitoraggio e attuazione del progetto di riorganizzazione dell'attività di comunicazione dell'Ateneo con particolare riferimento a:
 - Gestione della comunicazione (scritta, orale, visiva) del Rettore orientata secondo precisi obiettivi istituzionali
 - Supervisione e realizzazione delle strategie di comunicazione visiva dell'Ateneo in collaborazione con l'Ufficio orientamento e programmi internazionali
 - Supervisione delle strategie di informazione dell'Ateneo a livello di comunicazione su stampa e social
 - Supervisione della comunicazione del portale di Ateneo (con attenzione particolare a grafica coordinata, immagini, contenuti, utenza, navigabilità)
 - Supervisione dei processi di visual identity management dell'Università
 - Creazione di un archivio di fotografie digitali realizzate appositamente ai fini di comunicazione interna ed esterna
 - Completamento implementazione sul nuovo sito: area riservata, sito in lingua inglese, altre sezioni del sito principale, revisione completa della rubrica con collegamento alla piattaforma UGOV
 - Attività di formazione al personale amministrativo e docente delle nuove funzionalità presenti nel sito
 - Gestione delle mailing verso gli studenti e l'intera comunità universitaria per la promozione di eventi congressuali e didattici in genere e per proporre tutte le attività previste dai vari servizi, in particolare dal Placement nei confronti degli studenti e delle studentesse.
3. Organizzazione delle manifestazioni istituzionali, con particolare riferimento all'inaugurazione dell'anno accademico e al Graduation day
4. Supporto amministrativo per la gestione delle attività del Comitato Unico di Garanzia
5. Supporto di segreteria alla gestione del Comitato Regionale di coordinamento delle Università della regione Lombardia (CRUL)

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.07	Proventi diversi (pubblici/privati)	120.000

Fondi UBI Banca.

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.02	Oneri servizi commerciali	20.000

Spesa per:

- assegnazioni a Dipartimenti o Centri di Ateneo per il cofinanziamento di iniziative formative o manifestazioni culturali di particolare rilevanza per l'Ateneo;
- eventuali altre pubblicazioni indicate dal Rettore;
- servizi commerciali, quali gli oneri connessi alle necrologie

- rappresentanza (fino all'importo massimo di € 1.260 in applicazione delle norme di contenimento della spesa).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.03	Organizzazione di manifestazioni e convegni	150.000

Spesa per:

- organizzazione della cerimonia di apertura dell'anno accademico 2020-2021, secondo le modalità organizzative indicate dal Rettore;
- organizzazione della cerimonia di consegna dei diplomi di laurea magistrale (Graduation day) secondo le modalità organizzative indicate dal Rettore;
- altre iniziative promosse dal Rettore;
- trasferimento contributo per l'organizzazione del Convegno annuale RUS – Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile, a seguito della sottoscrizione dell'Accordo per la costituzione della rete delle Università per lo sviluppo sostenibile;
- assegnazioni a Dipartimenti o Centri di Ateneo per il cofinanziamento di iniziative formative o manifestazioni culturali di particolare rilevanza per l'Ateneo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	50.000

Spese per le missioni del Rettore, dei prorettori o di altri soggetti delegati per le finalità istituzionali di Ateneo. È inclusa la spesa per il noleggio auto che, in applicazione delle norme di contenimento della spesa, è quantificata in € 376.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.03	Oneri diversi di gestione	60.000

Sono previste le seguenti spese:

- quote associative ad organismi a cui l'Università ha aderito, € 40.000
- contributo annuale per la partecipazione alla manifestazione Bergamo Scienza. In considerazione della rilevanza culturale dell'iniziativa, delle finalità di divulgazione dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica e delle ricadute in termini di immagine per l'Ateneo stesso, € 20.000

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.04	Oneri per il funzionamento degli Organi istituzionali	5.000

Lo stanziamento include € 5.000 relativi a pese per iniziative proposte dal Comitato Unico di Garanzia e della Prorettrice con delega alle Politiche di equità e diversità

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Azioni finanziate con attività di Fund raising	120.000

Il progetto ha la seguente fonte di finanziamento e di destinazione:

Ubi Banca – la somma di € 120.000 sarà destinata alla promozione delle attività dell'Ateneo sulla base delle indicazioni del Rettore.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Attività di comunicazione	160.000

Spese per:

- affidamento dell'incarico di collaborazione per attività giornalistica e di ufficio
- affidamento dell'incarico di 'Digital Communication Director', anche al fine di implementare l'utilizzo dei Social Media
- servizio di rassegna stampa nazionali e locali

- servizio fotografico per l'aggiornamento dell'archivio fotografico e per eventi particolari in corso d'anno
- servizio di supporto e consulenza ai fini dell'ideazione e gestione della comunicazione istituzionale
- servizio di traduzione di contenuti del sito web istituzionale dell'Università dall'italiano all'inglese
- altre spese relative alla comunicazione.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Consigliere di fiducia progetto	5.500

Costo per l'incarico di Consigliera/e di Fiducia dell'Università, organizzato in connessione con le necessità del Presidente del Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità. (ad incremento dello stanziamento relativo al progetto **RETTCONSFIDU19**).

DIREZIONE PERSONALE, LOGISTICA E APPROVVIGIONAMENTI

OBIETTIVI

La neo costituita Direzione Personale, Logistica e Approvvigionamenti nel corso del 2020 dovrà consolidarsi per rendere omogenee le diverse "aree" confluite nella direzione:

- Personale e formazione;
- Tecnica logistica;
- Contratti, Approvvigionamenti e centrale acquisti;
- Affari generali.

Si ritiene che la scelta organizzativa di raggruppare in un'unica Direzione la quasi totalità dei cosiddetti servizi centrali possa rivelarsi una scelta vincente a condizione che si riesca a portare a comune denominatore esperienze professionali e criteri di gestione dell'attività amministrativa in modo da ottimizzare le best practices e valorizzare le specificità di ciascun settore.

Una attenzione particolare dovrà essere posta al coordinamento delle fasi di programmazione e di spesa in ragione della difficoltà di armonizzare i livelli di autonomia acquisiti dai funzionari con le metodiche di registrazione della contabilità.

Nel corso del prossimo anno gli obiettivi più rilevanti a cui dovranno impegnarsi gli uffici della direzione sono:

Acquisizione di sedi nuove e realizzazione di interventi di ristrutturazione e adeguamento delle sedi esistenti;

Ampliamento dell'offerta di servizi rivolti al reclutamento del personale docente e amministrativo; Miglioramento delle prestazioni professionali individuali attraverso una formazione mirata rivolta al personale neoassunto e a sostegno di quello esperto.

Nel corso del 2019 hanno infatti preso servizio n. 3 unità di personale ed è stata assegnata n.1 unità di personale in comando ed altre n. 2 unità sono previste per il 2020. Si tratta di un fatto molto significativo, che contribuisce a favorire il processo di adeguamento dei servizi centrali all'accresciuta domanda di prestazioni da parte della Governance, dalle strutture e servizi di Ateneo. In pari tempo si renderà necessario costituire percorsi professionalizzanti all'interno della Direzione che consentano l'ottimizzazione delle risorse, anche in una logica di superamento della divisione di lavoro tra uffici appartenenti all'area del personale.

In questo ambito occorrerà intensificare le iniziative volte a favorire l'aumento dei livelli di autonomia e responsabilizzazione del personale di tale area.

Soprattutto con riferimento alle figure di collaboratori neoassunti occorrerà curare una sensibilizzazione ai principi posti dalla normativa di prevenzione della corruzione e di protezione dei dati personali, secondo logiche possibilmente comuni all'intera Direzione.

In attesa della soluzione concreta al problema degli spazi destinati ad uffici che oramai risultano insufficienti saranno prese in esame soluzioni di arredo che consentano di minimizzare il disagio dovuto ad un sovraffollamento che caratterizza in particolare l'ufficio stipendi e gestione giuridica.

Sono inoltre da considerare, per gli effetti che inevitabilmente interesseranno l'attività della Direzione, le iniziative di incentivazione dell'efficienza e trasparenza del sistema di approvvigionamento.

E' infatti previsto che l'emissione, la trasmissione, la conservazione e l'archiviazione dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti di beni e servizi debbano dal prossimo esercizio essere effettuati in forma elettronica.

Si tratta di una ulteriore evoluzione dopo l'ingresso a fine del 2018 nel sistema degli appalti dell'obbligo di impiegare la piattaforma telematica per le procedure di gara.

Passaggio che volge in direzione della dematerializzazione e della tracciabilità della gestione delle fasi successive alla gara.

Da ultimo si segnala che il decreto fiscale DL124/2019 del 26 ottobre introduce adempimenti piuttosto importanti in materia di appalti di lavori e servizi.

Si tratta dell'obbligo da parte delle Stazioni appaltanti che affidano opere pubbliche o servizi ad un'impresa, che in forza del decreto sono tenute al versamento delle ritenute trattenute dall'impresa appaltatrice o affidataria e dalle imprese subappaltatrici ai lavoratori direttamente impiegati nell'esecuzione dell'opera o del servizio.

Le appaltatrici sarebbero comunque responsabili per la corretta determinazione delle ritenute e per la corretta esecuzione delle stesse mentre le Amministrazioni committenti sono responsabili per il

tempestivo versamento delle ritenute effettuate. Resta da chiarire il ruolo dell'Ateneo in qualità di sostituto di imposta e quindi la ricaduta sull'attività amministrativa.

PROVVEDIMENTI AUTORIZZATIVI, DISCIPLINARI E CONTENZIOSO - SEGRETERIA DEL DIRIGENTE

Contenzioso

All'anno sono 3 i contenziosi pendenti in materia concorsuali presso le diverse sedi giudiziarie. L'ufficio raccoglie le memorie per l'Avvocatura distrettuale di Brescia monitorando le scadenze delle cause pendenti in materia di procedimenti disciplinari e concorsi.

Procedimenti disciplinari docente

L'ufficio fornirà il supporto al Collegio di disciplina dei professori e ricercatori nelle sedute che si svolgeranno per gli eventuali procedimenti disciplinari in corso di svolgimento.

Procedimenti disciplinari pta

L'ufficio istruirà gli eventuali procedimenti disciplinari a carico del PTA ai sensi dell'art. 55 bis del D.lgs. 165/2001 per le violazioni del Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici DPR 62/2013 e del Codice di comportamento dell'Università degli studi di Bergamo.

Sorveglianza sanitaria

Il 1 ottobre 2019 è stato rinnovato l'incarico al medico competente Dott. Marco D'Orso che scadrà definitivamente il 30.9.2020 pertanto nel corso dell'anno dovrà essere effettuata la procedura valutativa per l'incarico al nuovo medico competente.

Proseguiranno le visite del piano sorveglianza sanitario anche per il 2020.

Tutela della sicurezza e della salute

Si organizzeranno i corsi obbligatori per neoassunti, corsi di aggiornamento per dipendenti già in servizio in accordo con il medico competente e con il Responsabile del Servizio di prevenzione e protezione. All'inizio dell'anno sarà organizzata riunione periodica.

Prevenzione della corruzione e il codice di comportamento

Si organizzeranno i corsi di etica e legalità al fine di adempiere agli obblighi in materia per i neo assunti.

Per poter coinvolgere il maggior numero di collaboratori i corsi potranno anche essere realizzati con la modalità elearning in particolare si prenderanno in considerazione i contenuti e gli indirizzi dell'Unibg.

Anagrafe delle prestazioni

Saranno rilasciate le autorizzazioni agli incarichi extralavorativi in base alle normative vigenti.

Si adempierà agli obblighi previsti dal Dlgs 165/2001 tenendo aggiornate le banche dati della Funzione pubblica e del sito trasparenza dell'Ateneo alla luce delle modifiche intervenute dal 1.1.2018 sia dal punto di vista normativo che dal punto di vista del supporto informativo di PERLAPA.

Formazione professionale

Il piano della formazione del PTA 2019/2020 approvato a seguito dell'aumentata disponibilità finanziaria prevede la realizzazione di molteplici corsi in house in base alle richieste pervenute dai Responsabili di servizio e di staff. Ai Dirigenti sarà garantita la partecipazione a corsi di Alta formazione.

Sarà comunque garantita la possibilità di corsi specialistici fuori sede anche grazie al programma VALORE PA.

GESTIONE RISORSE UMANE

1. GESTIONE ECONOMICA

L'U.O. Gestione Economica del Personale, oltre allo svolgimento delle attività ordinarie indicate nella declaratoria delle funzioni attualmente in vigore, dovrà procedere a gestire le seguenti attività:

➤ *Ambito del personale dipendente:*

- Verifica degli ECA (estratto conto aziendale) annuali dal 2012 e degli ECA mensili dal 2016 con ex Inpdap relativamente alla posizione contributiva di ogni dipendente, in accordo con gli Uffici dell'INPS di Bergamo, per la sistematizzazione degli archivi ex Inpdap ex circolare Inps 171/2015
- Correzioni errori bloccanti su segnalazioni dell'INPS gestione dipendenti pubblici sulle posizioni dei singoli dipendenti
- Ricostruzione delle posizioni assicurative di ogni dipendente tramite la ListaPosPA (DMA2) in base alle richieste dei dipendenti ex circ. Inps 148/2014 e 49/2014 e quadratura con il sistema Passweb
- Anticipo DMA per il personale che cessa dal servizio con diritto a pensione
- Ricostruzione della posizione assicurativa per il recupero dei contributi da parte dell'Università tramite la ListaPosPA (DMA2) in base all'esito dei contenziosi con altre casse (es. Inpgi)
- Applicazione della parte economica della valutazione triennale in base alla revisione del trattamento economico del personale docente e ricercatore in base a quanto disposto dalla L.240/2010
- Gestione della procedura per il calcolo e la liquidazione dell'Una tantum al personale docente di cui al D.M. n.197 del 02.03.2018
- Applicazione della normativa del pignoramento sulle somme erogate ai dipendenti e gestione delle relative ritenute fiscali in applicazione delle circolari dell'Agenzia delle Entrate n.34755 del 03.03.2010 e n.8/E del 02.03.2011

➤ *Ambito del personale esterno:*

- Monitoraggio e adeguamento della modulistica relativa alle schede anagrafico fiscali, per la corretta acquisizione delle informazioni necessarie per la liquidazione dei compensi
 - Accertamento presso l'Inps dei crediti non ancora riscossi per le variazioni di aliquote nell'ambito della gestione separata INPS
 - Inserimento delle anagrafiche in Ugov per il corretto utilizzo, da parte di altri uffici, del modulo Ugov didattica
 - Coordinamento e ultimazione lavori tavolo tecnico sul lavoro flessibile
 - Verifica dell'assoggettamento contributivo dei compensi occasionali alla cassa ENPAPI e relative denunce e adempimenti conseguenti
- L'ufficio nel corso del 2019 continuerà ad approfondire le competenze inerenti le dichiarazioni contributive (Uniemens e Dma2) del personale dipendente e assimilato, la normativa inerente i pignoramenti presso terzi e quella relativa ai prestiti e alla cessione del V dello stipendio.

2. SELEZIONI E GESTIONE GIURIDICA

L'U.O. Selezioni e Gestione Giuridica, oltre allo svolgimento delle attività ordinarie assegnate, come previsto nella declaratoria delle funzioni vigente, si occuperà nel corso dell'anno delle seguenti attività relative in particolare alla gestione giuridica del personale: implementazione configuratore testi CSA per la produzione degli statuti matricolari di servizio; note e circolari in materia di gestione del rapporto di lavoro del personale.

Per quanto concerne le selezioni, saranno gestite, secondo la programmazione degli organi competenti, le procedure di reclutamento del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo. Sono inoltre previsti:

- bando per l'ammissione al XXXVI ciclo dei dottorati di ricerca;
- bandi relativi al conferimento degli assegni di ricerca richiesti dalle strutture e dai centri dell'Ateneo; nel corso del 2020 verrà portata regime la gestione informatizzata delle procedure selettive/concorsuali per gli assegni di ricerca mediante l'applicativo PICA del Cineca la cui sperimentazione era stata avviata nel corso del 2018/19.

L'ufficio, in relazione alla Legge n. 190/2012 "Anticorruzione" ed al Decreto legislativo n. 33/2013 "Trasparenza" e s.m.i., si occuperà della loro applicazione al fine di attuare rispettivamente la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione e di ottemperare agli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.

L'Ufficio predisporrà i documenti inerenti il Piano integrato e supporterà il Responsabile della Trasparenza; parimenti l'ufficio garantirà l'attività di supporto al Responsabile della prevenzione della corruzione per l'attuazione degli adempimenti previsti dalla L. n. 190/2012 e s.m.i..

3. GESTIONE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE E UFFICIO PENSIONI

Trattamento pensionistico, TFR/TFS del personale iscritto all'INPS - gestione dipendenti pubblici

Al momento per il 2020 si prevedono 6 collocamenti a riposo d'Ufficio (con diritto a pensione) certi, più 3 con diritto a pensione anticipata/quota 100.

Come sempre il reale aggravio per l'U.O. non sarà ovviamente quantificabile se non dopo l'entrata in vigore della Legge di bilancio. Si ribadisce che per quanto riguarda le pratiche di TFS, come conseguenza delle innovazioni normative intervenute negli ultimi anni (cfr. circolare INPS –GDP – Settore TFR/TFS 73/2014), l'U.O. è costretta a tenere monitorate le pratiche, almeno per i due anni successivi alla cessazione, quattro se la cessazione avviene per dimissioni.

Il popolamento della procedura Passweb dell'INPS – GDP avviato nel 2019 richiederà verifiche e controlli sia da parte nostra, sia da parte dell'U.O. Gestione Economica, considerato che i dati travasati nelle banche dati INPS potrebbero cristallizzarsi (impedendo ai dipendenti di chiedere variazioni) o determinare assurde rivalse (anche per pochi centesimi di differenza) da parte dell'INPS. Questo comporta un notevole dispiego di energie per assicurare la corretta compilazione dell'applicativo INPS relativamente sia ai servizi e sia alle retribuzioni utili a pensione e a TFS).

Verifica e sistemazione di posizioni assicurative

Come è già stato per il 2018 e per il 2019 quest'attività verrà incrementata in relazione alla necessità da parte dell'INPS – GDP di rendere disponibili ai suoi iscritti estratti conto contributivi aggiornati. Anche se, occorre dirlo, a fronte di posizioni per noi sistamate, la visualizzazione da parte dei diretti interessati, in diversi casi non trova corrispondenza. Come detto nella sezione precedente questa attività dovrebbe essere condotta a tappeto senza utilizzare, come si ipotizzava lo scorso anno, la procedura di popolamento massivo predisposto da CINECA questo perché si vogliono limitare gli errori di popolamento che potrebbero generare rivalse.

Sul predetto accertamento valgono le considerazioni già svolte negli anni passati e cioè: esso serve ai fini della corretta individuazione della data di collocamento a riposo d'ufficio, in relazione alle modifiche legislative degli ultimi anni e a quelle future. Quest'attività, che impone alle PA di accettare se i dipendenti abbiano maturato, anche in una gestione previdenziale diversa da quella per i Dipendenti pubblici, un qualsiasi diritto a pensione, non essendo possibile accedere direttamente alle Banche dati previdenziali, se non quella dell'INPS – GDP – Passweb2, questo occuperà il personale in modo consistente e non si sa come con le attuali unità di personale ciò possa essere fatto.

Il popolamento della banca dati INPS – GDP fino a tutto il 31/12/2004 (data di entrata in uso del loro programma DMA) richiederà al personale U.O., già in affanno per il recupero dell'arretrato storico in materia, un ulteriore appesantimento del lavoro in termini di estrazione, controllo e caricamento dati sul sito INPS.

Informativa di carattere generale sulla previdenza complementare per il personale contrattualizzato

Nell'ambito della previdenza complementare nel 2019 l'Ufficio ha formalizzato a 2 richieste di adesione al fondo, si ritiene che anche per il 2020 il carico potrà essere analogo, come successo per il 2016/2017/2018/2019 questa attività viene tuttavia incrementata dall'informativa, sempre di carattere generale, fornita ai neoassunti, che tra l'altro provenendo spesso dal privato sembrano più sensibili all'adesione. L'attività comporta tra l'altro l'interazione con la segreteria del Fondo.

Istruzioni pratiche per la richiesta da parte dei dipendenti di mutui e prestiti (INPDAP ed enti diversi)

Per quest'attività si ribadisce quanto già detto negli ultimi anni e cioè:

l'attività si concretizza nel:

- istruire e "caricare" sull'apposito applicativo INPS – GDP, i dati di carriera e di retribuzione (previa acquisizione di questi ultimi dall'U.O. Gestione Economica) del personale richiedente.

- prestare assistenza ai dipendenti nelle operazioni di accreditamento al sito web dell'INPS e nella compilazione delle domande ormai presentabili esclusivamente per via telematica.

Rispetto ai prestiti chiesti a Enti diversi dall'INPS si segnala che l'attività di informativa e coordinamento, complicata dalle modifiche alle norme in materia di rilascio di certificazioni, per lo più ignote agli operatori finanziari.

Stato giuridico ed economico dei Professori di I e II fascia e dei Ricercatori anche a tempo determinato e Gestione delle Carriere.

L'attività iniziata nell'anno 2016 con le rimodulazioni nelle progressioni triennali del personale docente e ricercatore, proseguita nel 2017 con l'emanazione dell'apposito Regolamento e con la prima tornata di valutazione del merito e nel 2018 seconda tornata di valutazioni, nel 2019 c'è stata la terza ornata di valutazioni con un gran numero di richieste date dalla concomitante necessità di procedere a valutazione anche i fini dell'attribuzione dell'Indennità una tantum prevista dalla Legge 205/2017.

Per il 2020 andrà effettuata la quarta torna di progressioni dovendo capire anche chi sarà coinvolto da progressione triennale (introdotta da Legge 240/2010) e biennale (introdotta dalla Legge 205/2017).

A settembre 2018 il Regolamento sulle progressioni è stato riformulato introducendo un'ulteriore valutazione resasi necessaria per consentire ai Professori di I Fascia di candidarsi alla nomina a Commissario ASN o a commissario locale, questa valutazione è come ipotizzato lo scorso anno una procedura stabile.

È prevedibile una revisione del Regolamento sulle Progressioni, volto ad integrare tutte le forme di valutazione del merito del personale Docente e Ricercatore o a questo assimilato dal punto di vista economico, leggasi Ex Lettori di Madre lingua.

Sul fronte delle assenze del personale Docente occorre far rilevare che l'incremento dell'attività provvidenziale, registrato nel 2018 rispetto agli anni precedenti, resta confermato anche per il 2019.

Si prevede proseguirà anche la consueta attività di supporto, con elenchi ragionati e verifiche di dati, al Rettore direttamente o a suoi Delegati, all'Ufficio Statistico/NuV; va segnalato che l'attività a favore dell'Ufficio Ricerca è grandemente scemata.

Si segnala che anche su questo fronte le attività svolte dall'U.O. hanno messo in affanno l'U.O. evidenziando il solito noto problema del numero di personale inadeguato rispetto alle esigenze anche in considerazione di una riduzione dovuta a part-time.

Elaborazione degli statuti matricolari di servizio e altre certificazioni relative al personale dipendente

Come per gli ultimi tre anni, a fronte del recupero integrale delle lacune nelle carriere CSA, di tutto il personale si prosegue sulle stesse con attività, per così dire, di manutenzione/aggiornamento (la seconda si svolge ormai quasi esclusivamente sui ruoli del personale Docente e Ricercatore avendo l'U.O. Gestione Giuridica assunto le competenze sui ruoli del personale tecnico amministrativo e Dirigente) richiesti da vari fattori, es. sistemazione di CSA in funzione di IRIS o DMA2/UNIEMENS, conseguenti alle variazioni in ordine alla valutabilità dei periodi di assenza ai fini del calcolo dell'anzianità contributiva dei dipendenti o modifiche di eventi, causali, attività del programma CSA. Si ritiene utile evidenziare che permane l'interesse registrato negli ultimi anni da parte di Enti/Organismi esterni (tra questi vari Ordini professionali) alla verifica dei dati relativi al regime di impegno dei Docenti e Ricercatori.

Redazione conto annuale consuntivo (parte giuridica) tramite il sistema Sico del MEF per la parte relativa ai Professori di I e II fascia e dei Ricercatori

L'attività è consueta all'U.O., viene assolta dalla stessa per quanto riguarda l'elaborazione ed il caricamento sul sito MEF - SICO di tutti i dati relativi al personale Docente e Ricercatore.

Digitalizzazione delle pratiche

L'attività di fascicolazione delle pratiche, intrapresa dall'U.O. già nel 2012 continuerà, sperando che quello che avevamo dato per certo lo scorso anno si realizzi all'interno del sistema di protocollazione archiviazione TITULUS.

Modifiche agli applicativi CINECA in uso

Non si è in grado di stabilire che impatto avranno le modifiche degli applicativi CINECA attualmente in uso, come tutte le modifiche in linea teorica dovrebbero migliorare l'attività di certificazione e l'attività provvedimentale, come si sa poi occorre attendere il concreto utilizzo dei nuovi sistemi per capire quanto siano davvero più efficienti.

GESTIONE CONTRATTI

- Programma Triennale delle Opere Pubbliche e del relativo aggiornamento del Piano annuale.
- Complesso immobiliare ubicato in Dalmine precedentemente destinato a sottostazione cabina Enel. I lavori sono stati aggiudicati al RTI CONSORZIO INTEGRA SOCIETA' COOPERATIVA di Bologna e con la ditta Techne S.p.A. con sede in via Mazzini 34, 24021 Albino (Bg), l'importo dei lavori è di € 5.463.859,25 oltre ad € 127.838,71 per l'attuazione delle misure di sicurezza e per l'adempimento di tutti gli oneri previsti dalla vigente normativa in materia di sicurezza e sul lavoro (Legge 81/2008). I lavori sono stati consegnati in data 2 settembre 2019 e considerato che i giorni per lo svolgimento dei lavori sono stabiliti in 595, il termine ultimo dei lavori è previsto per il 19 aprile 2021.
L'ufficio nel corso dell'anno 2020 dovrà occuparsi:
 - del supporto al RUP nella fase di esecuzione dei lavori
 - delle comunicazioni all'Osservatorio dei Lavori Pubblici delle fasi
 - della liquidazione delle fatture dei SAL.
- Restauro del chiostro minore del complesso di Sant'Agostino per l'ampliamento delle funzioni dell'Università degli Studi di Bergamo.
La procedura per l'affidamento dei lavori, dell'importo complessivo a base di gara di euro 5.660.000,00 compresi gli oneri relativi al piano di sicurezza, è in corso di svolgimento e si presume di stipulare il contratto entro la fine del mese di dicembre 2019.
L'ufficio:
 - Collaborerà con l'ufficio D.L. e C.S.E. del Comune di Bergamo e con il collaudatore in corso d'opera;
 - Gestirà le risorse del quadro economico nel rispetto delle indicazioni dell'Ufficio Tecnico Comunale;
 - comunicherà all'Osservatorio dei Lavori Pubblici delle fasi
 - liquiderà delle fatture dei SAL
- Strategie progettuali:
 - Realizzazione di una nuova sede in via Calvi, valorizzando i limiti edificabili dell'area sino ad una ipotesi di 2.800,00 mq ;
 - Realizzazione in copertura, nella sede di Via dei Caniana, di un sistema d'aule ed ambienti tecnici di servizio pari a circa 1.900,00 mq.
L'ufficio si occuperà della redazione degli atti di gara per l'affidamento del progetto di fattibilità tecnico economica dei due interventi di cui sopra.
Compatibilmente con i tempi tecnici di redazione del progetto di fattibilità tecnico economica e di relativa approvazione da parte del C.A. si disporrà la gara di progettazione definitiva/esecutiva per i due interventi sopra individuati.
 - Avviso di interesse e iniziative conseguenti: in seguito all'istruttoria presentata al Consiglio d'Amministrazione del 22 ottobre 2019 saranno avviati i contatti ai fini dell'approfondimento delle caratteristiche e delle condizioni economiche evidenziate dagli operatori per il Complesso immobiliare di via Statuto (Ex Guardia di Finanza) e l'Ex Sede Italcementi via Camozzi. Inoltre si occuperà dell'istruttoria per valutare l'opportunità di acquisire la disponibilità dell'immobile proposto dall'Opera Diocesana San Narno Bergamo, in via Maglio del Lotto 14.
L'ufficio curerà la redazione ed eventualmente l'esame di ipotesi di accordo e la verifica dei requisiti richiesti dalla vigente normativa.
 - Restano al vaglio dell'amministrazione il progetto Montelungo e Colleoni. Al riguardo è stata presentata una manifestazione di interesse da parte della Cassa Depositi e Prestiti che sarà oggetto di approfondimento da parte dell'organo di indirizzo politico. Per funzione di

supporto l'ufficio provvederà a svolgere le attività di natura tecnico/giuridica allo stesso affidate

Nel corso del 2020 l'ufficio si occuperà delle gare per l'affidamento dei seguenti servizi:

- Affidamento in concessione del servizio di distribuzione bevande ed alimenti tramite distributori automatici ubicati presso le sedi dell'Università degli Studi di Bergamo
- Gestione del servizio mensa presso le sedi dell'Università degli studi di Bergamo e fornitura di arredi, attrezzature e linee self service
- Servizi integrati di biblioteca presso le biblioteche dell'Università degli studi di Bergamo

CENTRALE ACQUISTI

Alla Centrale acquisti sono stati assegnati due filoni principali di attività principali:

a) La programmazione di Ateneo delle procedure di gara sopra i 40.000 euro e inferiori alla soglia comunitaria ricomprese nella Programmazione di beni e servizi e l'assistenza alle varie Strutture ai fini della redazione della stessa, avuto altresì riguardo alle fasi successive.

b) Il coordinamento e la gestione degli interventi relativi alla manutenzione di impianti ed opere, il coordinamento dei servizi strumentali resi da Ateneo Bergamo in fase di esecuzione e la esecuzione delle procedure di affidamento dei contratti già oggetto di programmazione.

Inoltre, con le linee guida adottate a luglio 2018, si è ritenuto di accentrare in capo alla Centrale Acquisti anche le procedure di affidamento il cui valore sia pari o superiore a 10 mila euro, sinora di competenza dei titolari di budget, secondo una logica che favorisca concretamente i processi di riaggregazione del fabbisogno e realizzi strumenti efficaci e semplificati per la fruizione di servizi o di forniture comuni a diverse strutture.

Risulta necessario prevedere degli stanziamenti nel budget 2020 per le seguenti esigenze:

1. Il 18 ottobre 2018, è entrato in vigore l'obbligo, per tutte le stazioni appaltanti, di utilizzare mezzi di comunicazione elettronica nell'ambito delle procedure di gara.

Per l'anno 2019 è stato affidato, per un anno, il servizio di piattaforma elettronica per la gestione delle procedure di gara alla società Mediaconsult.

Il contratto è in scadenza nel novembre 2019 e pertanto si sta procedendo all'individuazione di un nuovo affidatario per il servizio in oggetto.

Risulta perciò necessario provvedere alla copertura della spesa anche per l'anno 2020, per un importo di euro 15.000,00 che troverà imputazione sul conto CA 04.42.01 "Oneri per locazioni".

2. Avuto riguardo alla copertura dei costi relativi ai componenti la Commissione giudicatrice di cui all'art. 77 d.lgs. n. 50/2016, si osserva che l'art. 1, co. 1, lett. c) del d.l. n. 32/2019, convertito con modificazioni dalla L. 14 giugno 2019 n. 55, ha stabilito che, fino al 31 dicembre 2020, non trovano applicazione, a titolo sperimentale, le disposizioni di cui art. 77, co. 3, relative all'obbligo di scegliere i commissari tra gli esperti iscritti all'Albo istituito presso l'ANAC, di cui all'art. 78.

Resta comunque fermo l'obbligo di individuare i commissari secondo regole di competenza e trasparenza, preventivamente individuate da ciascuna stazione appaltante.

Risulta perciò necessario provvedere alla copertura delle suddette spese per l'anno 2020, per un importo stimato di euro 5.000,00 che troverà imputazione sul conto CA 04.41.08 "Servizi legali, tecnici ed amministrativi".

3. Risulta necessario provvedere alla copertura dei costi relativi alle traduzioni dei bandi di concorso, per un importo di euro 10.000,00 che troverà imputazione sul conto CA 04.41.08 "Servizi legali, tecnici ed amministrativi". Tali prestazioni saranno affidate a ditte presenti sul Mepa.

4. In relazione agli interventi di efficientamento degli impianti di rilevazione fumi, previsto dal Piano delle Opere pubbliche del 2019-2021, sono stati affidate le attività inerenti la progettazione, la direzione lavori, il coordinamento della sicurezza e ulteriori prestazioni professionali accessorie. Nel corso del 2020 sarà svolta la procedura di gara relativa al predetto intervento il cui importo è pari ad € 180.000,00 e che trova copertura nel relativo progetto.

5. A conclusione delle attività di verifica sulle condizioni statiche del muro di contenimento prospiciente piazza Terzi a Bergamo, facente parte dell'edificio di piazza Rosate, affidate all'Ing. Arch. Ezio Goggia dello studio Goggia & Associati – Studio di Ingegneria, veniva presentata, in data

21.06.2019, la relazione finale che suggeriva diversi interventi volti alla messa in sicurezza della struttura.

Il CA, prendendo atto delle risultanze della relazione, riteneva condivisibili le seguenti proposte di intervento:

- Intervento sul muro di Piazza Terzi - Il primo intervento ritenuto necessario, a causa dell'evidente stato di ammaloramento, è il consolidamento della muratura in corrispondenza della lesione principale, vicina all'angolo tra la Piazza Terzi e la Piazza Rosate. I costi stimati ammontano ad € 67.600,00 oltre IVA;
- Risanamento del parapetto su Piazza Terzi - Il secondo intervento ritenuto indispensabile ai fini del conseguimento della sicurezza, in quanto risultano evidenti gli ammaloramenti, è il risanamento del parapetto (ovvero la porzione superiore del muro) sul fronte su Piazza Terzi, consistente nell'individuazione delle porzioni deteriorate e nel loro ripristino. Si quantifica l'intervento, considerando che venga effettuato contemporaneamente al precedente, senza quindi l'aggravio di costi relativi a permessi e autorizzazioni specifiche, per un totale di € 3.747,00 oltre IVA;

Risulta perciò necessario provvedere alla copertura delle suddette spese per l'anno 2020, per un importo stimato di euro 72.000,00 che troverà imputazione sul conto CA 04.41.01.06 "Altre manutenzioni di immobili".

6. A seguito di apposita procedura, nell'anno 2019 è stato affidato un contratto per l'esecuzione dei lavori per le nuove alimentazioni elettriche sala server ed aule informatiche e della manutenzione di n°5 gruppi di continuità dell'Università degli studi di Bergamo. Completata la parte relativa ai lavori, il contratto mantiene la sua efficacia per la parte relativa ai servizi di manutenzione dei nuovi UPS, che va ad aggiungersi al medesimo servizio già presente per i vecchi UPS.

In proposito, sulla base del computo fornito dal Direttore lavori, risulta necessario provvedere alla copertura delle suddette spese per l'anno 2020, per un importo stimato di euro 6.700,00 che troverà imputazione sul conto CA 04.41.01.07 "Manutenzione ordinaria e riparazione impianti".

7. Nel corso dell'anno 2020 si procederà a fornire le centrali di media tensione di dispositivi che consentano di prevenire situazioni di black-out, che hanno interessato, nel 2019, le sedi più importanti dell'Università. L'intervento è attualmente in fase di studio e non appena pronto il progetto si procederà a realizzarlo attraverso un affidamento all'attuale ditta manutentrice. Si stima un intervento a progetto nell'intorno ai 25.000,00 euro.

LOGISTICA, GESTIONE ECONOMALE E APPROVVIGIONAMENTI

1. UFFICIO TECNICO E LOGISTICA

Nel corso del prossimo esercizio verranno assunte iniziative rivolte ad assicurare la ridefinizione della missione dell'unità Logistica anche attraverso l'assegnazione di un nuovo collaboratore tecnico. La connotazione ibrida in parte tecnica ed in parte amministrativa gestionale dovrebbe essere superata gradualmente per valorizzare in termini più diretti l'identità del nuovo ufficio tecnico logistico.

Con la necessaria gradualità il ruolo di responsabile per gli acquisti di natura informatica dell'Ateneo dovrà essere ridimensionato, a favore di una diversa e più moderna funzione che deve essere qualificata in termini di ufficio tecnico e logistico.

Il responsabile dell'unità oltre alle funzioni di RSPP assumerà un impegno in tema di sicurezza sotto i più diversi profili, internamente in qualità di supporto al rettore per le problematiche connesse alla valutazione dei rischi sui luoghi di lavoro, ed esternamente nella veste di interlocutore qualificato per le dinamiche concernenti la sicurezza della attività affidate a Dritte di manutenzione e lavori operanti presso i diversi immobili universitari.

L'ufficio in relazione alle fasi di esecuzione dei lavori della ex centrale Enel di Dalmine e del recupero del Chiostro minore di S. Agostino svolgerà un ruolo centrale tra Direzione Lavori e Imprese, coadiuvando nelle decisioni di carattere amministrativo e gestionale la Direzione, impegnandosi in particolare nelle attività di monitoraggio dei cantieri e nella definizione delle scelte assegnate dalla legge al Rup.

2. ECONOMATO E APPROVVIGIONAMENTI

L'Ufficio Economato, oltre alle attività ordinarie riguardanti gli approvvigionamenti di beni e servizi (mediante adesione a convenzioni CONSIP/SINTEL e utilizzo di procedure on-line (MEPA/NECA), il rinnovo e la gestione dei contratti relativi alle varie utenze, la gestione dei contratti di locazione degli

edifici e dei contratti di noleggio delle apparecchiature d'ufficio, la gestione dei contratti assicurativi e relativi sinistri, la gestione dell'appalto dei servizi integrati ausiliari e di pulizia, curerà i seguenti adempimenti:

- 1) Attuazione del programma di razionalizzazione e ottimizzazione del servizio stampa per gli studenti presso le aule informatiche di tutte le sedi universitarie mediante sostituzione delle stampanti in dotazione, fornite dai Servizi tecnici per la didattica, con apparecchiature multifunzione da noleggiare con contratto full-service nell'ambito delle convenzioni Consip disponibili o bandi MEPA. Tale programma consentirà un abbattimento della spesa intesa sia in termini di costo copia che di gestione dell'approvvigionamento dei materiali di consumo necessari per le stampe. Successivamente alla procedura di individuazione delle apparecchiature da noleggiare, in relazione alla produttività e caratteristiche tecniche, l'ufficio assicurerà un monitoraggio costante dei contratti attivati e curerà la gestione puntuale delle richieste di approvvigionamento dei materiali di consumo e di attivazione dell'assistenza tecnica, ove necessaria, durante tutto il periodo contrattuale;
- 2) Allestimento nuove postazioni e arredo uffici gestione economica e gestione giuridica;
- 3) Ricognizione arredi e sedute aule, in particolare è prevista la sostituzione dei posti banco nell'Aula Magna Ed. D Dalmine e delle sedute delle aule informatiche della sede di Via dei Caniana per obsolescenza;
- 4) Nel corso del 2020 si prevede un'implementazione degli archivi e relativi impianti e attrezzature presso le sedi universitarie;
- 5) Gestione servizi speciali in occasione di eventi particolari (servizi ausiliari e pulizia, servizi di supporto e accoglienza, sistemazione sedi e successivo ripristino).

AFFARI GENERALI

1. Segreteria del Direttore Generale e supporto per le relazioni interne ed esterne.
2. Assistenza organi collegiali e pubblicazione dei relativi documenti.
3. Aggiornamento banche dati ministeriali e dell'Ateneo e pubblicazione sul sito web dell'Ateneo di atti e documenti.
4. Gestione del protocollo generale.
5. Pubblicazione dei provvedimenti amministrativi relativamente agli adempimenti connessi alla trasparenza.
6. Avvicendamento cariche accademiche.
7. Conservazione atti e documenti firmati digitalmente acquisiti al protocollo di competenza dell'ufficio
8. Gestione di Titulus organi per la gestione delle delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione
9. Fascicolazione dei documenti amministrativi, sulla procedura Titulus, dell'amministrazione Centrale di Ateneo, compatibilmente con la risoluzione di problemi tecnici da parte di CINECA
10. Formazione del personale tecnico amministrativo in merito alla dematerializzazione, fascicolazione, conservazione dei documenti amministrativi

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.40.01	Acquisto materiali di consumo	160.000

Lo stanziamento previsto tiene conto del fabbisogno stimato per l'anno 2020 di materiale di cancelleria, di toner e cartucce d'inchiostro, di carta per stampanti e fotocopiatrici, di modulistica, di materiale di consumo per i servizi igienici e prodotti di primo soccorso, di vestiario per il personale ausiliario e di materiale di consumo di altro genere, materiale di consumo per attrezzature audiovisive. Gli approvvigionamenti saranno effettuati secondo le modalità previste dal D. Lgs. 50/2016.

Tali fondi saranno usati anche per rilegatura verbali degli organi collegiali e dei documenti repertoriati; per il materiale di consumo per attrezzature audiovisive e per la rilegatura dei verbali degli organi collegiali e dei documenti repertoriati.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.40.03	Acquisto libri, riviste e giornali	22.000

Sul conto trova imputazione la spesa per l'abbonamento alla banca dati "Sistema Leggi d'Italia" consultabile on-line dai vari servizi universitari nonché per l'abbonamento alla banca dati PA24 Il Sole 24 Ore. Nel corso del 2020 si provvederà al rinnovo degli abbonamenti a periodici e riviste per le esigenze dei singoli uffici ed all'acquisto di libri e pubblicazioni, anche mediante acquisto on-line.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.40.04	Acquisto attrezzature, software e altri beni spesi	6.000

Sul conto trova imputazione la spesa per l'acquisto di beni di importo unitario inferiore ad € 100,00 richiesti dagli uffici e servizi

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.01	Oneri servizi manutenzioni e riparazioni	1.073.000

Lo stanziamento è destinato agli interventi di manutenzione ordinaria degli edifici (compresa la manutenzione del verde), nel rispetto dei limiti di spesa determinati ai sensi dell'art. 2, comma 618 della Legge 24.12.2007, n. 244 e s.m.i..

Sul conto troveranno altresì imputazione le spese per gli interventi manutentivi proposti da Ateneo Bergamo Spa.

Sul conto trovano inoltre imputazione le spese per la manutenzione di arredi e delle apparecchiature in dotazione agli uffici, spese per lavaggio e manutenzione periodica tende sedi varie, spesa relativa al servizio di manutenzione e assistenza per il software Sky Pre in uso per il rilevamento delle presenze del personale dipendente, spesa per servizio di assistenza tecnica e manutenzione delle attrezzature audiovisive dell'Ateneo.

Sul conto trovano imputazione le spese per i lavori per Piazza Terzi e Piazza Rosate e le spese per i lavori di manutenzione gruppo UPS.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.02	Oneri servizi commerciali	10.000

All'interno di questo conto trovano imputazione le spese di pubblicazione su organi di informazione di avvisi di bandi di concorso e di procedure d'appalto. Trovano imputazione a tale conto i costi di pubblicazione delle gare d'appalto e dei relativi avvisi di aggiudicazione sulla GURI che rimangono di importo contenuto.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.04	Oneri servizi tecnici	1.100.000

Lo stanziamento è destinato alla copertura della spesa per i servizi tecnici prestati da Ateneo Bergamo Spa, sulla base della convenzione stipulata con decorrenza dal 01.01.2015 che prevede la gestione di servizi strumentali da parte della società (servizio tecnico e logistico, servizio ambiente e sicurezza, servizi informatici e telefonici, servizi operativi - facchinaggio e piccole manutenzioni). Inoltre lo stanziamento copre le spese per le funzioni di "terzo responsabile" per la manutenzione degli impianti idrotermosanitari nonché per le prestazioni richieste all'ASL per le verifiche periodiche sugli impianti di sollevamento.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.05	Oneri servizi in appalto	2.300.000

Sul conto trovano imputazione le spese per i servizi integrati di portierato e di pulizia e altri servizi ausiliari presso le sedi dell'Università degli Studi di Bergamo affidati all'appaltatore Stereo Srl nonché

il servizio di spalatura neve. Lo stanziamento tiene conto dei servizi integrati da attivarsi per le nuove sedi in fase di acquisizione.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.06	Forza motrice, consumo acqua e combustibili	1.500.000

Sul conto trovano imputazione le spese per le seguenti forniture presso le diverse sedi universitarie:

- energia elettrica (contratto affidato al fornitore Consip mediante adesione alla relativa convenzione);
- gas naturale per il riscaldamento delle sedi universitarie non servite da teleriscaldamento (contratto affidato al fornitore aggiudicatario della relativa convenzione Consip);
- energia termica mediante teleriscaldamento (contratti stipulati con A2A Calore e Servizi Srl per le sedi di Bergamo - edificio in Via dei Caniana e mensa universitaria in Via San Lorenzo - con Tenaris Dalmine Spa per le sedi di Dalmine);
- acqua per le diverse sedi (contratti stipulati con il gestore Uniacque Spa).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.07	Oneri servizi generali	230.000

Il conto è destinato alla copertura delle spese per telefonia fissa e mobile e trasmissione dati (contratti affidati nell'ambito delle convenzioni Consip e/o mediante ricorso al MEPA) nonché alle spese postali, telegrafiche e spedizioni tramite corrieri. Trovano altresì imputazione sul conto le spese per il pagamento dei premi di assicurazione relativi alle varie polizze (Infortuni studenti, RCT RCO, Furto e rapina, All risks apparecchiature elettroniche, Infortuni dipendenti in missione, Kasko, furto, incendio veicoli dipendenti in missione, Incendio e altri rischi, RC Dirigenti e Responsabili di Servizio, missioni all'estero personale docente) e relative regolazioni di premio. Il programma assicurativo dell'Università mantiene il rigoroso rispetto dei principi stabiliti dall'art. 3, comma 59, della Legge Finanziaria n. 244/2007, e delle interpretazioni restrittive formulate dalla Sezione Regionale della Corte dei Conti - Regione Lombardia. Conseguentemente, dirigenti e funzionari (compresi i Direttori di Dipartimento) sono coperti per i rischi derivanti dall'espletamento dei compiti istituzionali, con esclusione dei danni da responsabilità civile causati da colpa grave.

Tra gli oneri generali sono ricomprese le spese per il pagamento della quota consortile di cui alla L. 215/1933 e L.R. 31/2008 per le diverse sedi universitarie ubicate in comuni che ricadono nel Comprensorio del Consorzio di Bonifica della Media Pianura Bergamasca.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.08	Servizi legali, tecnici, amministrativi	95.000

Sul conto trovano imputazione le spese per le prestazioni rese dal Medico Competente ai sensi del D. Lgs. 81/2008; il servizio di assistenza tecnica in ambito assicurativo e consulenza legale.

Sul conto trovano imputazione le spese per traduzioni, nonché per l'incarico di consulenza relativa alle attività di supporto al DPO (Data Protection Officer).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.42.01	Oneri per locazioni	1.975.000

Sul conto trovano imputazione le spese per canoni di locazione e concessione (e relative spese condominiali ed accessorie) degli immobili in uso all'Università sulla base dei contratti di locazione e concessione stipulati con gli enti proprietari.

Lo stanziamento è destinato altresì alla copertura delle spese per i contratti di noleggio pluriennale full-service delle fotocopiatrici multifunzione installate presso le diverse sedi universitarie, stipulati nell'ambito delle relative convenzioni Consip e/ o MEPA.

Sul conto trovano imputazione il canone per l'utilizzo della piattaforma e-procurement per la gestione delle gare, di cui al punto 1, quantificato in presunti € 15.000,00.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.15	Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	200.000

La disponibilità del capitolo è destinata al pagamento delle spese per il Servizio sostitutivo della mensa mediante fornitura di buoni pasto. L'approvvigionamento di buoni pasto sarà garantito dal contratto di fornitura con Edenred Italia S.r.l. della durata di 36 mesi a decorrere dal 27.3.2018 nell'ambito della convenzione Consip Lotto 1 - Buoni Pasto Elettronici 1 (det. n. rep. 242/2018 del 27.3.2018).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	411.000

- Spese per missioni: compatibilmente con la disciplina prevista dal regolamento interno si provvederà al rimborso delle spese di viaggio del personale tecnico amministrativo, inviato in missione in relazioni a specifici compiti, € 15.000.
- Formazione per il personale tecnico-amministrativo: la realizzazione del piano della formazione del personale tecnico amministrativo 2019/2020 approvato prevederà una spesa di Euro 65.000,00 per il PTA. Il budget sarà prevalentemente a disposizione per l'organizzazione di interventi in house per una spesa pari a c.a 40.000 euro. Il restante budget da destinare a corsi specialistici da effettuare fuori sede è pari a c.a 25.000.
- Il budget previsto per i Dirigenti sarà utilizzato per interventi formativi anche fuori sede di alta formazione, € 15.000.
- Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione: tale voce è relativa alla formazione inherente il D. Lgs. 81/2008 (tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro) e la L. 190/2012 (anticorruzione), GDPR € 15.000.
- Sussidi al personale: sono imputati a questa voce i contributi erogati al personale dipendente sulla base delle determinazioni assunte dalla competente Commissione nominata secondo le disposizioni del vigente Regolamento in materia, € 100.000.
- Polizza sanitaria per il personale, € 80.000.
- Iniziative per favorire l'utilizzo di servizi pubblici per il percorso casa-lavoro dei dipendenti, a seguito di specifica deliberazione degli Organi di Ateneo, € 5.000.
- Commissioni di concorso: rimborso spese sostenute dai membri delle Commissioni di concorso per assunzione di personale docente e per l'ammissione ai corsi di dottorato e per le commissioni di gara, € 65.000.
- Controllo sulle assenze per malattia dei dipendenti: € 1.000.
- Contributo a sostegno delle attività del C.R.U.B (Circolo Ricreativo Università di Bergamo) per € 10.000.
- Spese di amministrazione per infortuni in Gestione Conto Stato: tale voce è relativa al rimborso che l'INAIL richiede per la gestione amministrativa degli infortuni che si sono verificati nel corso del 2016, 2017, 2018 € 35.000.
- Oneri derivanti da sanzioni INPS per ricalcoli su aliquote contributive in Gestione Separata, sanzioni derivanti dalla verifica degli ECA da parte dell'INPS Gestione ex Dipendenti Pubblici e sanzioni Agenzia delle Entrate per verifica delle dichiarazioni del sostituto di imposta € 5.000,00;

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.03	Oneri diversi di gestione	4.000

Adesione al Progetto "Procedamus" per l'anno 2020 e partecipazione ad incontri con il gruppo di lavoro nel corso dell'anno.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.04	Oneri per il funzionamento degli organi istituzionali	382.000

- indennità per incarichi istituzionali previste dall'art. 48 dello Statuto, deliberate dal Consiglio di Amministrazione ed eventuali missioni membri CA;
- rimborso missioni dei componenti del Collegio dei revisori dei conti e della Consulta degli studenti;
- altre spese per attività istituzionali.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.08	Oneri per altri interventi a favore degli studenti	150.000

Collaborazione degli studenti alle attività didattiche e di servizio sulla base del Regolamento di Ateneo. (richiesta di trasferimento alla costituenda direzione didattica).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.09	Imposte e tasse (non su reddito)	60.000

Sul conto graveranno le spese per le imposte di registro dovute in relazione ai vari contratti di locazione/concessione degli edifici in uso all'Università, le spese per la tassa sui rifiuti (TA.RI.) delle diverse sedi universitarie, le spese per l'acquisto di marche da bollo richieste dai vari uffici.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Servizio prevenzione e protezione	10.000

Lo stanziamento comprende lo stanziamento per spese correnti di pertinenza del servizio di Prevenzione e protezione quali cartellonistica, rilevazioni strumentali, stampe digitali per planimetrie di evacuazione, strumenti di rilevazione, ecc.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.02	Macchinari, attrezzature e impianti	10.000

Lo stanziamento è destinato all'acquisto di attrezzature varie di modico valore, sulla base delle esigenze rappresentate dai vari uffici e servizi.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.03	Mobili, arredi e macchine d'ufficio	60.000

Lo stanziamento sarà impiegato per le esigenze di completamento degli arredi richiesti dai vari uffici e sostituzione di arredi obsoleti.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Manutenzione straordinaria immobili di proprietà dell'Università e di Ateneo Bergamo SpA	50.000

Esecuzione degli interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza previsti nel programma triennale delle opere pubbliche 2018/2020 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26.9.2017 (ad incremento dello stanziamento relativo al progetto **MANUTSTRAORDIMM**)

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Rifunzionalizzazione e potenziamento sedi di Via dei Caniana e Via F.III Calvi a Bergamo	200.000

Progetto di fattibilità tecnico-economica per la rifunzionalizzazione e il potenziamento degli immobili di Via dei Caniana e di Via F.III Calvi a Bergamo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Implementazione archivi sedi universitarie	30.000

Lo stanziamento riguarda l'implementazione degli archivi e relativi impianti e attrezzature presso le sedi universitarie.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Sostituzione posti banco aula Magna e aule informatiche Caniana	200.000

Progetto che accoglie i costi per la sostituzione dei posti banco dell'Aula Magna (Edificio D Dalmine) e delle sedute delle aule informatiche della sede di via dei Caniana.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Edificio Via Pignolo Bergamo - Interventi relativi alle facciate dell'edificio	300.000

Si tratta di un intervento di restauro conservativo, previsto nel piano triennale delle opere pubbliche 2020-2022, finalizzato al consolidamento, al rispristino ove necessario, ed alla tinteggiatura degli intonaci delle facciate dell'edificio prospiciente via Pignolo. Infatti le facciate, in particolare quella esterna, presentano porzioni di intonaco liscio della fascia superiore con evidenze di degrado, tra cui limitati distacchi. Inoltre anche i contorni lapidei dei vani finestra presentano diffuse fessurazioni, oltre a parziali rotture. Anche le persiane lignee evidenziano la necessità di un sollecito intervento manutentivo. L'intervento ipotizzato interesserebbe sia la facciata verso via Pignolo, che quella interna.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Edificio A Dalmine – Ripristino della tenuta all'acqua di porzioni delle coperture.	300.000

L'intervento, previsto nel piano triennale delle opere pubbliche 2020-2022, prevede la sostituzione del manto in lastre di ardesia, la sostituzione dei listelli ammalorati e la contemporanea realizzazione di uno strato di tenuta sottostante la nuova listellatura con funzioni di tenuta all'acqua. In occasione dei lavori sarà realizzata anche una linea di ancoraggio per le future manutenzione e sarà effettuata una parziale revisione dei canali di gronda di tutto l'edificio. Contestualmente sarà rifatta l'impermeabilizzazione della scala e del terrazzo posti sul fronte verso via Pasubio.

PROGETTI DI INVESTIMENTO IN CORSO, FINANZIATI NEI BUDGET DEGLI ANNI PRECEDENTI AL 2020

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Software conservazione documenti digitali	5.000

Ulteriore implementazione del protocollo generale Titulus per la gestione degli atti amministrativi digitali e relativa conservazione.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Impianti videosorveglianza	33.300

Adeguamento impianto di videosorveglianza sedi di Bergamo Via dei Caniana e Piazza Rosate.

PROGETTI DI EDILIZIA UNIVERSITARIA IN CORSO, FINANZIATI NEI BUDGET DEGLI ANNI PRECEDENTI AL 2020

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Codice progetto: MANUTSTRAORDIMM	645.400

Esecuzione degli interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza previsti nel programma triennale delle opere pubbliche 2018/2020 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26.9.2017.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Codice progetto: ALTRIMMOBILI	22.680

Costi relativi ad indagini , studi di fattibilità, spese notarili, imposte, tasse e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria. La somma è già stata impegnata per il servizio di supporto all'attività del RUP per gli appalti relativi alle opere pubbliche.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Codice progetto: CHIOSTROSAGOSTINO	6.298.600

Costi per intervento di recupero del chiostro minore all'interno del complesso immobiliare di S. Agostino.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Codice progetto: CUSDALMINE	232.258

Costi per la sistemazione e l'ampliamento dell'ingresso degli impianti sportivi del Centro Universitario Sportivo (CUS) di Dalmine.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Codice progetto: EXCENTRALENEL	8.178.386

Spese relative al progetto di fattibilità tecnica, progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori e coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione dell'intervento di ristrutturazione dell'Ex Centrale Enel e di costruzione di un nuovo edificio.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Codice progetto: MONTELUNGO	23.354.935

Realizzazione di una residenza universitaria e di un impianto sportivo nell'ambito della riconversione della ex Caserma Montelungo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Codice progetto: SALVECCHIO19	306.167

Lavori di riqualificazione della porzione immobiliare sita in via Salvecchio 19, destinata ad ospitare il corso di laurea magistrale in Geourbanistica.

CONTABILITÀ, BILANCIO E CONTROLLO

OBIETTIVI

1. Gestione degli incassi, e dei pagamenti, delle relative registrazioni contabili e predisposizione dei documenti di bilancio.
2. Gestione della contabilità IVA e dei relativi adempimenti fiscali.
3. Monitoraggio dei vincoli normativi fissati per le spese dell'Università e conseguenti versamenti all'Erario entro i termini fissati dalla legge.
4. Controllo del fabbisogno statale, della situazione di cassa e degli equilibri di bilancio:
 - monitoraggio del fabbisogno statale annuo e dei prelevamenti dal conto di tesoreria unica con l'obiettivo di conseguire, al 31.12.2019, il raggiungimento dell'obiettivo di fabbisogno assegnato dal Miur;
 - mantenimento dell'equilibrio complessivo del bilancio attraverso un'azione di costante monitoraggio dell'andamento delle entrate e delle spese.
5. Gestione dell'inventario.
6. Gestione della piattaforma per la certificazione dei crediti e determinazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti.
7. Gestione delle riscossioni attraverso il nodo PagoPA e avviamento del Portale dei pagamenti.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.14	Utilizzo fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali	668.000
05.54.02	Altri proventi finanziari	100

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.40.01	Acquisto materiali di consumo	500

La somma stanziata è destinata all'acquisto di etichette per l'inventario dei beni e di altro eventuale materiale di consumo.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.09	Oneri per prestazioni e servizi da terzi	7.000

La voce quantifica il costo dei servizi concernenti la redazione e la trasmissione telematica delle dichiarazioni fiscali riferite all'esercizio 2019 (UNICO-modello redditi da trasmettere entro il mese di ottobre 2020 e IVA, da trasmettere tra febbraio e aprile 2020).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.44.05	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	300.000
04.44.08	Ammortamento fabbricati	1.050.000
04.44.09	Ammortamento macchinari, attrezature e impianti	655.000
04.44.10	Ammortamento mobili, arredi e macchine d'ufficio	78.000
04.44.14	Ammortamento altri beni mobili	11.000

L'importo di € 2.094.000 iscritto ai conti accesi agli ammortamenti rappresenta la stima dei costi per ammortamento delle diverse tipologie di immobilizzazioni.

Per la quota degli ammortamenti relativi ai beni acquistati con fondi di Ateneo prima del 2014, pari ad € 668.000, si è provveduto ad iscrivere tra i ricavi un pari importo attraverso l'utilizzo del Fondo vincolato del Patrimonio Netto appositamente costituito per la copertura delle quote di ammortamento future relative alle immobilizzazioni acquisite prima del 2014 in contabilità finanziaria.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.03	Oneri diversi di gestione	118.000

La somma stanziata è relativa:

- per € 116.000 alle riduzioni di spesa derivanti dall'applicazione del D.L. 112/08 (art. 61 commi 1 e 5 e art. 67 comma 5) e del D.L. 78/10 (art. 6 commi 3, 8 e 14). Come previsto dai Decreti legge sopra richiamati (art. 61 comma 17 e art. 67 comma 6 del D.L. 112/08 e art. 6 comma 21 del D.L. 78/10), tali importi vanno versati all'Entrata del Bilancio dello Stato;
- per € 2.000 per il rimborso spese previsto dall'art. 1, comma 138 della Legge 228/2012 all'Agenzia del Demanio per il rilascio dell'attestazione di congruità del prezzo nel caso di acquisto di immobili.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.09	Imposte e tasse (non su reddito)	28.000
04.49.01	Imposte sul reddito d'esercizio	22.000

Si provverà alla liquidazione di IMU, TASI, imposta di bollo sui libri contabili obbligatori, Ires e di eventuali altre imposte e tasse dovute alle relative scadenze.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.47.01	Interessi passivi e oneri finanziari	284.000

Tale importo è stato stanziato per provvedere al pagamento degli interessi passivi delle rate semestrali, in scadenza nell'esercizio 2018, relative al mutuo in essere con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per l'acquisto dell'edificio di Via dei Caniana (€ 282.000).

Alle rispettive scadenze semestrali si provverà anche al pagamento della quota capitale per un importo di € 650.000.

Si provverà inoltre al pagamento delle spese bancarie addebitate dall'istituto cassiere sulla base della convenzione per la gestione del servizio di tesoreria e da Nexi Payments SpA per il canone mensile relativo al servizio e-commerce/pos virtuale (€ 2.000).

SERVIZI BIBLIOTECARI

OBIETTIVI

Gara di appalto per la fornitura di servizi integrati di biblioteca

Il contratto di appalto per la fornitura di servizi integrati di biblioteca termina il 30 maggio 2020. I Servizi bibliotecari acquisiscono tramite affidamento esterno prestazioni indispensabili per la continuità e la regolarità dei propri servizi, assicurandosi in particolare le risorse necessarie per il front office di base: gestione della circolazione (prestito, prenotazione, restituzione), manutenzione fisica delle collezioni cartacee, apertura, chiusura e sorveglianza delle sale di lettura, orientamento degli utenti.

In collaborazione con l'Unità organizzativa gestione contratti, si realizzerà una procedura di gara a evidenza pubblica di rilevanza comunitaria. I Servizi bibliotecari cureranno la definizione del Capitolato speciale d'appalto.

Gli obiettivi della programmazione 2020 continuano il percorso avviato nel 2018 per valorizzare l'investimento fatto con il passaggio alla nuova piattaforma per la gestione delle risorse e dei servizi delle biblioteche. In particolare, nel corso dell'anno sarà realizzata l'integrazione della piattaforma con moduli aggiuntivi per la gestione dell'interfaccia utente e per la gestione e pubblicazione delle bibliografie degli insegnamenti.

1. Gestione dell'interfaccia utente

Gli utenti accedono alle risorse delle biblioteche e ai servizi associati attraverso l'interfaccia utente di Primo, lo strumento per la ricerca (discovery tool) che acquisisce e indicizza i dati delle collezioni bibliotecarie, a stampa ed elettroniche.

Nel 2019 è stato rilasciato un modulo di sviluppo che semplifica l'implementazione dell'interfaccia utente attraverso l'integrazione del back-office di Primo nella piattaforma gestionale (Alma).

Nel corso dell'anno s'intende attivare questo sviluppo per realizzare una piattaforma di gestione unificata in grado di eliminare duplicazioni di processi, razionalizzare i flussi di pubblicazione dei dati, consentire l'indicizzazione immediata dei record prodotti dalla catalogazione, semplificare la configurazione dell'interfaccia per introdurre soluzioni che migliorino l'esperienza d'uso degli utenti.

2. Gestione e pubblicazione delle bibliografie degli insegnamenti (liste di lettura)

Una delle attività più dispendiose, per tempo e risorse impiegate, che le biblioteche devono svolgere ogni anno è l'aggiornamento delle collezioni dei testi indicati dai docenti nelle bibliografie dei corsi, per assicurare agli studenti la disponibilità di tutte le letture prescritte o consigliate per le centinaia d'insegnamenti attivati.

Il flusso di lavoro impegna il personale delle biblioteche a visitare periodicamente le pagine web di ogni corso, recuperare le liste delle letture assegnate dai docenti, controllare la disponibilità dei titoli indicati, procedere all'acquisto di quelli mancanti e aggiornare l'informazione sul web attraverso un'applicazione sviluppata a questo scopo.

Un processo costoso e inefficiente, con duplicazione dei dati e moltiplicazione delle attività a carico di soggetti che operano per lo stesso risultato in modo scollegato, senza condividere strumenti e soluzioni.

Ex Libris sviluppa e distribuisce un modulo software, denominato Leganto, pienamente integrato nel sistema di gestione bibliotecaria in grado di semplificare questo processo e promuovere la collaborazione tra i soggetti coinvolti, docenti, bibliotecari e studenti, a beneficio di tutti.

I docenti hanno a disposizione un'interfaccia intuitiva per aggiornare le liste di lettura dei propri corsi. Un ambiente dove, grazie all'integrazione con il sistema informativo bibliotecario, è possibile "trascinare" all'interno della lista di lettura riferimenti bibliografici recuperati dal catalogo o, grazie alle tecnologie implementate, operare allo stesso modo da un archivio personale di citazioni integrato nel sistema o, ancora, da siti web.

I bibliotecari possono popolare le liste di lettura dei corsi dell'anno accademico entrante con il contenuto di quelle dell'anno precedente, monitorare in tempo reale i materiali aggiunti dai docenti alle liste e processare immediatamente le richieste di titoli non disponibili.

Gli studenti dispongono di uno strumento semplice e di facile utilizzo per navigare le liste, accedere direttamente ai contenuti online, accertare la disponibilità in biblioteca delle pubblicazioni a stampa

e inviare richieste di prenotazione o acquisto, visualizzare le eventuali note prodotte dal docente per una particolare indicazione di lettura, inviare feedback.

I costi d'implementazione e di servizio software per il modulo di gestione e pubblicazione delle bibliografie degli insegnamenti (Leganto) sono quantificati rispettivamente al conto 01.10.07 "Altre immobilizzazioni immateriali" e al conto 04.41.01 "Oneri servizi manutenzioni e riparazioni".

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.40.01	Acquisto materiali di consumo	2.500

Le risorse disponibili saranno destinate all'acquisizione di materiali di consumo per la gestione e la manutenzione delle collezioni documentarie cartacee: contenitori per riviste, film adesivo di protezione, strips magnetiche antitaccheggio.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.40.03	Acquisto libri, riviste e giornali	1.040.000

Alla quantificazione delle risorse finanziarie necessarie si è giunti considerando:

1. l'incremento stimato dei costi di rinnovo di abbonamenti e licenze;
2. il costo delle richieste di acquisizione sottoposte alle biblioteche da docenti e ricercatori valutate e selezionate dai Comitati scientifici delle biblioteche nelle riunioni di programmazione;
3. il mantenimento di una capacità di spesa per l'aggiornamento delle collezioni librarie quantificata in coerenza con gli importi messi in gara nelle procedure d'appalto e affidamento per la fornitura di monografie e con la spesa media annua per questo ambito di acquisizioni.

Le risorse saranno impiegate per l'aggiornamento e lo sviluppo delle collezioni bibliotecarie mediante acquisizioni di monografie, aggiornamenti di opere in continuazione, sottoscrizione e rinnovo di abbonamenti a periodici cartacei ed elettronici e di licenze d'uso di risorse elettroniche.

La programmazione, approvata dai Comitati scientifici delle biblioteche, stima per il mantenimento delle continuazioni e le l'aggiornamento delle collezioni i seguenti importi:

- Biblioteca di economia e giurisprudenza € 410.000
- Biblioteca di ingegneria € 190.000
- Biblioteca umanistica € 320.000

Per la fornitura di pubblicazioni in abbonamento, ci si avvarrà dei servizi dell'operatore aggiudicatario dell'appalto per la fornitura di pubblicazioni in abbonamento (Rep. n. 89 - Prot. n. 2429/X/4 del 15/01/2018).

Il rinnovo delle sottoscrizioni a banche dati direttamente distribuite dal produttore o affidate alla mediazione di distributori esclusivistici sarà disposto con affidamento diretto.

Con analogo approccio si procederà all'eventuale sottoscrizione di nuove risorse informative online. L'aggiornamento e lo sviluppo delle collezioni librarie saranno attuati attraverso forniture eseguite dagli operatori aggiudicatari dei lotti 1 (monografie di area editoriale anglosassone) e 3 (monografie delle aree editoriali tedesca, russa e dell'est europeo) affidati in esito alla procedura di gara interateneo gestita dal sistema bibliotecario dell'Università di Padova e dagli operatori aggiudicatari delle procedure di selezione realizzate dai Servizi bibliotecari per l'affidamento delle forniture dei lotti andati deserti nella suddetta gara riguardanti la fornitura di monografie di area editoriale italiana e la fornitura di monografie delle aree editoriali francese, spagnola e portoghese.

Per particolari e residuali esigenze, legate alla disponibilità di particolari forniture e servizi caratterizzati da specifico valore aggiunto, esclusività o limitazioni commerciali, indisponibilità sul mercato editoriale si farà ricorso a commissioni di fornitura in affidamento diretto a favore di fornitori specializzati selezionati in base a criteri di specializzazione, economicità e convenienza.

Le risorse restanti, € 120.000, saranno destinate alla copertura delle quote spettanti per la partecipazione ai contratti di accesso a servizi informativi online d'interesse multidisciplinare sottoscritti dalla CRUI per conto degli atenei italiani.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.01	Oneri servizi manutenzioni e riparazioni	137.000

Le risorse saranno destinate alla:

- liquidazione delle spese di manutenzione delle apparecchiature impiegate nell'organizzazione dei servizi delle biblioteche (sistemi antitaccheggio, box portaoggetti, scaffali mobili): € 4.000
- copertura dei costi degli applicativi utilizzati:
 - costo annuo dei servizi software (SaaS) Alma e Primo: € 86.000 (IVA esclusa);
 - costo annuo del servizio software (SaaS) Leganto per la gestione delle bibliografie degli insegnamenti (obiettivo 2): € 20.000 (IVA esclusa);
 - canone annuo licenza proxy server (Ezproxy): € 1.000 (IVA esclusa).

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.05	Oneri servizi in appalto	250.000

L'importo quantifica la previsione del costo dei servizi forniti da CAeB, Cooperativa archivistica e bibliotecaria, aggiudicataria del vigente appalto per la fornitura di servizi integrati di biblioteca in scadenza il 31 maggio 2020, e la stima del costo dei medesimi servizi per il restante periodo dell'anno dopo l'aggiudicazione della procedura di gara programmata tra gli obiettivi del servizio.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.09	Oneri per prestazioni e servizi da terzi	42.000

Con le risorse assegnate saranno finanziate le spese di partecipazione al bando 2019 per progetti di Servizio civile volontario: 6.200 Euro.

L'importo comprende le quote richieste da Associazione Mosaico per la messa a bando e il reclutamento di quattro posizioni assegnate ai Servizi bibliotecari dell'Università di Bergamo. I volontari reclutati forniranno supporto ai servizi di desk, interbibliotecari e di assistenza agli utenti nelle biblioteche di Via dei Caniana e di S. Agostino.

E' inoltre necessario prevedere il costo di un contratto di Leva Civica Regionale (9 mesi per 1.050 ore complessive) e il costo di partecipazione al bando per Garanzia Giovani promosso dalla Regione Lombardia per una spesa complessiva di 6.000 Euro destinata a garantire agli studenti la disponibilità del servizio di sala lettura presso la sede di via Pignolo, secondo i termini dell'intesa con Fondazione Alasca approvata dal Consiglio di Amministrazione del 13 luglio 2018.

Altri 10.000 Euro serviranno a sostenere il costo delle forniture interbibliotecarie (prestito e fornitura documenti in copia) che si prevede di realizzare nell'anno per soddisfare le richieste degli utenti.

Le restanti risorse troveranno impiego a copertura:

- del costo delle integrazioni al contratto SCOPUS 2014-2018 e al contratto Web of Science 2014-2018 negoziata dalla CRUI per la disponibilità di API dedicate che permettono il recupero di metadati, rispettivamente da Scopus e Web of Science, e la loro integrazione nell'archivio della ricerca gestito in IRIS: € 8.000;
- della quota di partecipazione ai costi delle attività di negoziazione, acquisizione e gestione delle risorse elettroniche sostenuti dalla stessa CRUI: € 10.000.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.03	Oneri diversi di gestione	31.000

Con le risorse assegnate si provvederà al versamento del compenso forfetario alla Società italiana degli Autori ed Editori per le riproduzioni di opere a stampa, in applicazione dell'accordo sottoscritto in data 19 luglio 2007 dalla CRUI con SIAE e recepito con deliberazione della Giunta di Ateneo del 13 dicembre 2007: € 27.500.

Saranno inoltre corrisposte le quote associative previste da convenzioni e associazioni d'interesse bibliotecario o richieste per la sottoscrizione di abbonamenti a pubblicazioni edite da enti, associazioni professionali e società scientifiche: € 3.500.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.10.07	Altre immobilizzazioni immateriali	10.500

L'importo quantifica il costo d'implementazione del modulo software per la gestione e la pubblicazione delle bibliografie degli insegnamenti (obiettivo 2), Euro 8.200, IVA esclusa.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.11.03	Mobili, arredi e macchine d'ufficio	3.000

Le risorse quantificate saranno impiegate per l'acquisizione di espositori per collocare dizionari, novità e proposte di lettura.

SERVIZIO RICERCA E TERZA MISSIONE

OBIETTIVI- Ricerca Scientifica

1. Supporto ai docenti nella fase di presentazione dei progetti al fine di incentivare la loro partecipazione ai progetti nazionali (Prin, Fisr, ect), comunitari (Horizon 2020, programmi Comunitari, ect.) internazionali e ai progetti finanziati da enti pubblici e privati (Regione Lombardia, Fondazione Cariplo, ect). Supporto amministrativo e contabile per accedere ai finanziamenti per la ricerca scientifica e il trasferimento tecnologico messi a disposizione dalla Comunità Europea, dal MIUR, dalla Regione, da Enti Pubblici e Privati.
2. Assistenza alle strutture amministrative e ai docenti nella fase della realizzazione dei progetti e predisposizione delle rendicontazioni intermedie e finali nel rispetto dei tempi e delle modalità stabiliti dagli enti finanziatori. Supporto ai Revisori incaricati di effettuare gli audit.
I progetti per i quali si prevedono rendicontazioni intermedie e finali nel corso del 2018 si articolano nelle seguenti principali tipologie:
 - Progetti nazionali e regionali: PRIN, FIRB, Reluis, Bando Cluster Tecnologici Nazionali, Smart Cities and Communities and Social Innovation, ASI, Progetti su POR-FESR, ect;
 - Progetti finanziati dalla Fondazione Cariplo
 - Progetti Europei ed Internazionali: Horizon 2020, Life, Erasmus Plus, ecc.
3. Coordinamento Programma StaRS 2020(Supporting Talented Researchers).
Il Senato Accademico, nella seduta del 21 ottobre 2019, ha deliberato le azioni per la promozione ed il finanziamento della ricerca 2020 tra queste anche il Programma StaRS 2020 (Supporting Talented Researchers) che prevede le seguenti due azioni:

Azione 1 Assegni di ricerca

In attuazione della strategia politica di reclutare giovani ricercatori "di qualità" e puntare a creare una massa critica, attirando i migliori ricercatori anche dall'estero, nel 2020 proseguirà il programma STaRs con due nuove tipologie di assegni triennali ed annuali in sostituzione di quelli biennali della scorsa edizione.

Assegni triennali senior

Verranno finanziati 24 assegni triennali (ciascuno di € 30.000 annuo) riservati a coloro in possesso di titolo di dottorato (o equivalente) e destinati ai soli dipartimenti in due tranches (autunno/inverno e primavera/estate) con bando e requisiti unici per tutti.

Ai 24 beneficiari degli assegni triennali senior STaRs 2020 sarà erogato un finanziamento di € 4.500 ciascuno quale contributo alla ricerca per favorire la realizzazione dei progetti entro il triennio di durata del contratto (€1.500 all'anno per tre anni).

Assegni annuali junior

Verranno finanziati 8 assegni annuali (€ 25.000 ciascuno) riservati a coloro in possesso almeno di un titolo di laurea magistrale (o equivalente) e destinati ai soli dipartimenti in due tranches (autunno/inverno e primavera/estate) con bando e requisiti unici per tutti.

Agli 8 beneficiari degli assegni annuali junior STaRs 2020 sarà erogato un finanziamento di € 500 ciascuno quale contributo alla ricerca per favorire la realizzazione dei progetti entro i 12 mesi di durata del contratto.

Azione 2 Visiting e Fellow

Per incentivare l'internazionalizzazione dell'Ateneo si intende proseguire, anche nel 2019, a favorire la mobilità in entrata di professori e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale, per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo. Sono previste le seguenti due tipologie di bandi:

Short term incoming visiting

Si prevede di bandire 30 grant per docenti e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo per un soggiorno minimo di 15 giorni continuativi fino a 30 giorni continuativi con un contributo massimo di € 5.000 ciascuno.

Long term incoming visiting

Si prevede di bandire 10 grant per docenti e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo per un soggiorno di almeno 3 mesi continuativi con un contributo complessivo € 15.000, incrementabile fino a 20.000 € per visiting di almeno 4 mesi. Il bando sarà pubblicato in lingua inglese in quanto rivolto direttamente ricercatori esteri interessati a svolgere un periodo di ricerca presso la nostra Università. Nella domanda sarà richiesto di allegare il CV, titoli, l'area scientifica di appartenenza e gli ambiti di ricerca in modo da poter selezionare i candidati e attribuire loro un tutor, previo assenso da parte del Dipartimento.

Outgoing Visiting

Allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei campi di ricerca rilevanti per la nostra università, anche per il 2020, si prevede un programma per visiting in uscita. Sono previste le seguenti due tipologie di bandi:

Visiting professor

Il bando interno consentirà a 30 professori e ricercatori dell'Università degli Studi di Bergamo, di ruolo a tempo pieno con almeno tre anni di anzianità, di svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere. Si prevedono mobilità di durata non inferiore a 15 giorni continuativi fino a 45 giorni continuativi con un contributo massimo di € 6.000 ciascuno.

Visiting fellow

Il programma prevede di erogare contributi, tramite bando interno, ad assegnisti di ricerca dell'Università degli Studi di Bergamo per svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei campi di ricerca rilevanti per la nostra università. Si prevedono mobilità da effettuarsi nel 2020, di durata non inferiore a 30 giorni continuativi e fino a 90 giorni continuativi (il contributo per 90 giorni è di € 6.000). Saranno finanziate le mobilità degli assegnisti in base alla graduatoria fino al raggiungimento del budget

4. Coordinamento e supporto al sistema di gestione della qualità – SGQ- della ricerca e terza missione e alla Valutazione della Ricerca e della terza Missione:
 - Coordinamento e supporto e alla compilazione della scheda SUA-RD e SUA TM da parte di tutti i Dipartimenti, finalizzato alla valutazione esterna della Ricerca e Terza Missione.
 - Coordinamento e supporto alla valutazione interna finalizzata alla distribuzione dei fondi di ricerca di Ateneo, secondo le tempistiche richieste dal Prorettore alla Ricerca.
 - Supporto al Presidio della Qualità per gestione del Sistema della qualità della ricerca e terza missione dell'Ateneo e dei Dipartimenti..
 - Redazione della relazione annuale sull'attività di ricerca dei Dipartimenti e dei Centri di ricerca dell'Ateneo relativa al 2019.
5. Supporto al Comitato per l'Integrità e l'Etica della Ricerca chiamato ad esprimere e rilasciare, su richiesta, pareri motivati e vincolanti in materia di Etica della Ricerca, Bioetica e Biodiritto relativamente alle implicazioni etiche delle attività di ricerca scientifica e tecnologica in svolgimento presso l'Università, sulla base del regolamento di Ateneo per l'Integrità e l'Etica della Ricerca emanato con DR del 18 luglio 2016 e s.m.
6. Supporto alla gestione dei finanziamenti per la strumentazione di Laboratori/Infrastrutture. Per consentire l'acquisizione di strumentazione di laboratorio/infrastrutture, a completamento di quelle esistenti e per l'attivazione di nuovi, l'Ateneo destinerà le risorse residue del budget della ricerca 2019, di circa € 350.000 per soddisfare le richieste che i docenti e ricercatori di ricerca formuleranno in risposta all'avviso interno per lo sviluppo di progetti di ricerca e/o la creazione di laboratori e infrastrutture per la ricerca.

OBIETTIVI- Terza Missione

1. Coordinamento e supporto alle attività di Valorizzazione della Ricerca:

- a) promozione della protezione e della valorizzazione dei risultati della ricerca tramite il deposito di brevetti e percorsi specifici di formazione, di supporto e di accompagnamento rivolti a ricercatori e studenti interessati alla costituzione di spin-off e start-up accreditate.
- b) potenziamento di iniziative di formazione e di scouting di idee imprenditoriali.
Dopo il successo della X edizione, si prevede di proseguire la business plan competition Start Cup Bergamo e di rafforzare i percorsi di accompagnamento alle idee imprenditoriali. Il progetto "Contamination Lab Bergamo" proseguirà con la terza annualità che prevede la seconda edizione del percorso formativo alla cultura dell'imprenditorialità nel settore della salute. È programmato inoltre anche il supporto alla creazione di Joint-Lab con altre Università e Centri di Ricerca
- c) creazione di azioni di filiera con centri di ricerca, parchi scientifici e tecnologici.
- d) valorizzazione delle attività di ricerca dell'Ateneo tramite la Fondazione U4I "University for Innovation" costituita dalle università di Milano-Bicocca, Pavia e Bergamo.
- e) Sviluppo delle attività del Centro "China-Italy Technology Transfer Center (CITTC) e del laboratorio congiunto China Italy Joint Lab on Advanced Manufacturing (CI-LAM)

2. Coordinamento e supporto alla Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale. Si intendono potenziare le azioni rivolte alla valorizzazione dei beni culturali della nostra Università e sviluppare le Attività di Public Engagement sia di Ateneo che dei Dipartimenti e Centri di Ateneo per mettere a disposizione del territorio, e della società in senso lato, i risultati delle attività di ricerca dell'Ateneo.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Azioni per l'attrazione di finanziamenti esterni per l'incremento dell'attività di ricerca dell'Ateneo	350.000

Il progetto si propone di incentivare la partecipazione dei docenti dell'Università ai progetti banditi dalla Comunità Europea, dal MIUR, dalla Regione, da Enti Pubblici privati nazionale ed internazionali tramite il supporto del servizio ricerca.

Le azioni previste sono le seguenti:

- a) Cofinanziamento di progetti nazionali ed internazionali di ricerca che attivino linee di finanziamento esterne all'Università, incrementando così le risorse che l'ateneo può investire nella ricerca.
- b) Incentivi per la partecipazione a progetti nazionali e comunitari sulla base di criteri deliberati dal Senato Accademico. In particolare è già stata deliberata dal Senato Accademico del 26.9.2016 l'Azione ERC che prevede un impegno triennale 150k all'anno. Per incentivare l'attrazione di ricercatori italiani e stranieri di eccellenza attraverso gli schemi di finanziamento ERC, l'Università di Bergamo garantirà un finanziamento aggiuntivo a favore dei ricercatori assegnatari di finanziamenti ERC e che individuino l'Università di Bergamo come loro host institution (strutturati e non strutturati). Il finanziamento aggiuntivo consentirà di attivare borse di dottorato, assegni di ricerca biennali, per favorire la creazione di un team di ricerca a supporto del vincitore del finanziamento ERC nonché per sostenere i costi di avvio di laboratori scientifici

L'assegnazione di cui ai punti a) e b) sarà definita con determinazione del responsabile del servizio, sulla base delle indicazioni del Prorettore delegato alla ricerca scientifica di Ateneo.

Lo stanziamento sarà anche destinato a supportare le seguenti attività nell'ambito della ricerca:

- a) certificazione rendiconti progetti;
- b) supporto alla progettazione, gestione e rendicontazione dei programmi di ricerca nazionali, comunitari ed internazionali;
- c) Adesione ad Associazioni e Fondazioni: quote associative per conferma adesione e nuove partecipazioni;
- d) Partecipazione Prorettori, loro delegati e PTA del Servizio Ricerca ad eventi istituzionali relativi alla Ricerca Scientifica;
- e) Formazione specialistica nell'ambito della ricerca nazionale e comunitaria rivolta ai docenti, ricercatori, dottorandi, assegnisti e personale tecnico amm.vo, dedicato alle attività di supporto alla ricerca.
- f) spese varie a supporto della Ricerca.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Programma STaRs 2020 (Supporting Talented Researchers): <ul style="list-style-type: none"> - Azione 1: Assegni di Ricerca (€ 1.587.000) - Azione 2: Visiting professor e fellow (€490.000) 	2.077.000

Azione 1 Assegni di ricerca (impegno finanziario annuale previsto 1.587k€)

Assegni triennali senior 2020 (impegno finanziario annuale previsto 756 k€: 720k€+ dote 36k€)

Verranno finanziati 24 assegni triennali (ciascuno di € 30.000 annuo) riservati a coloro in possesso di titolo di dottorato (o equivalente) e destinati ai soli dipartimenti in due tranches (autunno/inverno e primavera/estate) con bando e requisiti unici per tutti.

Ai 24 beneficiari degli assegni triennali senior STaRs 2020 sarà erogato un finanziamento annuale di € 1.500 ciascuno quale contributo alla ricerca per favorire la realizzazione dei progetti entro il triennio di durata del contratto.

Assegni triennali senior 2019 seconda annualità (impegno finanziario annuale previsto 627k€:600 k€+dote 27 k€)

Assegni annuali junior (impegno finanziario annuale previsto 20\$k€: 200k€+ dote 4k€)

Verranno finanziati 8 assegni annuali (€ 25.000 ciascuno) riservati a coloro in possesso almeno di un titolo di laurea magistrale (o equivalente) e destinati ai soli dipartimenti in due tranches (autunno/inverno e primavera/estate) con bando e requisiti unici per tutti.

Agli 8 beneficiari degli assegni annuali junior STaRs 2020 sarà erogato un finanziamento di € 500 ciascuno quale contributo alla ricerca per favorire la realizzazione dei progetti entro i 12 mesi di durata del contratto.

Azione 2 Visiting professor e fellow (impegno finanziario annuale previsto 490 k€)

Short term incoming visiting (impegno finanziario annuale previsto 150k€)

Si prevede di bandire 30 grant per docenti e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo per un soggiorno minimo di 15 giorni continuativi fino a 30 giorni continuativi con un contributo massimo di € 5.000 ciascuno.

Long term incoming visiting (impegno finanziario annuale previsto 150k€)

Si prevede di bandire 10 grant per docenti e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo per un soggiorno di almeno 3 mesi continuativi con un contributo complessivo € 15.000, incrementabile fino a 20.000 € per visiting di almeno 4 mesi. Il bando sarà pubblicato in lingua inglese in quanto rivolto direttamente ricercatori esteri interessati a svolgere un periodo di ricerca presso la nostra Università. Nella domanda sarà richiesto di allegare il CV, titoli, l'area

scientifica di appartenenza e gli ambiti di ricerca in modo da poter selezionare i candidati e attribuire loro un tutor, previo assenso da parte del Dipartimento.

Outgoing Visiting (impegno finanziario annuale previsto 190k€)

Visiting professor (impegno finanziario annuale previsto 150k€)

Il bando interno consentirà a 30 professori e ricercatori dell'Università degli Studi di Bergamo, di ruolo a tempo pieno con almeno tre anni di anzianità, di svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere. Si prevedono mobilità di durata non inferiore a 15 giorni continuativi fino a 45 giorni continuativi con un contributo massimo di € 6.000 ciascuno.

Visiting fellow (impegno finanziario annuale previsto € 40.000 di cui € 24.670,87 a valere sul contributo 5 x mille 2017)

Il programma prevede di erogare contributi, tramite bando interno, ad assegnisti di ricerca dell'Università degli Studi di Bergamo per svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei campi di ricerca rilevanti per la nostra università. Si prevedono mobilità da effettuarsi nel 2020, di durata non inferiore a 30 giorni continuativi e fino a 90 giorni continuativi (il contributo per 90 giorni è di € 6.000). Saranno finanziate le mobilità degli assegnisti in base alla graduatoria fino al raggiungimento del budget.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Programma di sviluppo della Terza Missione: - Azione 1: Valorizzazione della Ricerca (€ 255.000) - Azione 2: Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale. (€260.000)	515.000

Il programma mira a sviluppare la Terza Missione dell'Ateneo di Bergamo con particolare riferimento alle due seguenti azioni specifiche:

Azione 1: Valorizzazione della Ricerca (255 K€)

Lo stanziamento per tale Azione è finalizzato alle seguenti attività:

1. Deposito Brevetti, attività formative sulla Proprietà Intellettuale e più in generale del Trasferimento Tecnologico, incarichi su proprietà intellettuale e industriale. Cofinanziamento di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale (120.000 €)
2. Supporto alla costituzione di Spin-Off, attività di promozione e supporto del Progetto StartCup, Supporto a Start Up accreditate (50.000€)
3. Partecipazione Prorettore, suoi delegati/incaricati e personale amm.vo ad eventi istituzionali e ad iniziative formative attinenti le attività di Trasferimento Tecnologico (25.000€ di cui 15.000 x ProRettore)
4. Supporto alla creazione di Joint-Lab con altre Università e Centri di Ricerca. (50.000)
5. altre spese relative alla gestione delle attività di trasferimento tecnologico: materiale informativo, partecipazione ad Associazioni Neval , etc. (10.000€)

Azione 2: Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale (260 K€)

Lo stanziamento per tale Azione è finalizzato alle seguenti attività:

1. Contributi alle iniziative di PE e supporto comunicazione alle attività di terza missione (€180.000)
2. Partecipazione eventi (Notte Ricercatori,) € 70.000
3. Altre Spese (€ 10.000):

- partecipazione dei delegati, in materia di Terza Missione, di Ateneo e dei Dipartimenti, del personale amministrativo, ad eventi istituzionali e/o formativi nell'ambito della Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale.
- Partecipazioni ad associazioni, adesione alla rete APEnet.
- Spese relative alla SUA RD Terza Missione

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.02	Attrezzature per laboratori della ricerca	350.000

Lo stanziamento è destinato all'acquisizione di strumentazione di laboratorio/infrastrutture, a completamento di quelle esistenti e all'attivazione di nuovi laboratori.

ORIENTAMENTO E PROGRAMMI INTERNAZIONALI

OBIETTIVI

Il Servizio Orientamento e Programmi Internazionali presidia le attività legate all'orientamento in ingresso, in itinere in uscita nonché le attività a favore dell'inclusione degli studenti con disabilità e/o DSA nella vita universitaria.

Lo stesso servizio si occupa di gestire i programmi di mobilità all'estero degli studenti, docenti e tecnici-amministrativi Unibg, sia nell'ambito del programma quadro Erasmus+ (Azioni KA103, KA107 e KA108) sia tramite programmi in analogia, finanziato con fondi di ateneo. I colleghi del servizio, inoltre, sono impegnati nell'accoglienza degli studenti, docenti e tecnici-amministrativi in scambio in ingresso e nell'accoglienza degli studenti stranieri che si iscrivono ad un corso di laurea magistrale offerto in lingua inglese. Infine, il servizio è impegnato nella promozione dell'offerta formativa in Italia e all'estero, attraverso vari canali di comunicazione.

L'individuazione degli obiettivi 2020 e la relativa programmazione finanziaria sono stati effettuati alla luce dei seguenti documenti:

1. Il Progetto "Unibg International", approvato nelle sedute del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 30/6 e del 1/7/2014, che mira a:
 - potenziare la rete degli accordi di cooperazione e di scambio (a livello europeo ed extraeuropeo);
 - supportare i corsi di studio nella progettazione e realizzazione i percorsi formativi internazionalizzati;
 - aumentare il tasso di attrattività di studenti e docenti stranieri anche tramite un piano di comunicazione mirato;
 - sviluppare i servizi per l'accoglienza degli studenti stranieri;
 - potenziare i servizi a supporto degli studenti Unibg in mobilità all'estero.
2. Il documento "UniBG 20.20: l'orizzonte della nostra Università" approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 12.05.2014 e 13.05.2014, che individua alcuni obiettivi che riguardano in particolare l'offerta formativa, la ricerca e l'internazionalizzazione dell'Ateneo.
3. Il Piano Strategico triennale di Ateneo 2020-2022 , in procinto di essere approvato dagli organi di Ateneo, conferma come internazionalizzazione e potenziamento dei servizi agli studenti concorrono nell'aumentare l'attrattività dell'Università di Bergamo, in particolare tramite le seguenti azioni:
 - Potenziamento delle azioni di comunicazione dell'offerta formativa di Ateneo a livello nazionale e internazionale tramite un'azione strutturata attraverso i diversi canali di comunicazione e informazione presenti quali il sito web, fiere di settore, le relazioni con istituzioni ed enti attivi nei processi di reclutamento e accordi con altri enti di formazione;
 - Supporto sotto forma di borse di studio a studenti stranieri meritevoli; obiettivo dell'Ateneo è di essere attrattivo in particolare per studenti desiderosi di sviluppare un percorso di eccellenza anche tramite il loro costante impegno nello studio e nello sviluppo della propria carriera;
 - Incremento dei programmi di doppio titolo offerti dall'ateneo, perseguitando diversi obiettivi: ampliare le opportunità occupazionali dei propri laureati, tramite l'acquisizione di un titolo ulteriore, favorire la mobilità verso l'Università degli Studi di Bergamo, aumentare l'interesse di studenti europei ed extra-europei verso l'offerta formativa di Bergamo
 - Incremento dell'attrattività degli studenti incoming tramite la proposta di borse di studio di mobilità a favore di studenti di alcuni atenei partner con sede in Cina e in Vietnam.
4. Il documento "Linee Guida per le attività di orientamento in ingresso, itinere ed uscita per gli anni 2016 e 2017° approvato dal Senato Accademico nella seduta del Senato Accademico del 1.02.2016 e mantenuto nella sua progettualità dalla attuale Commissione Orientamento, Tirocini e Placement, che individua 3 principali ambiti di azione: attrattività di buoni profili in entrata, riduzione del tasso di abbandono per passaggio dal primo al secondo anno, proposta di attività di Ateneo affiancate ad attività di Dipartimento o Corso di laurea volte a valorizzarne le peculiarità. In particolare, il Servizio si impegnerà nelle seguenti attività:
 - Organizzazione di un Open Day dedicato alle classi 4°
 - Organizzazione di una Summer School Estiva di orientamento dal titolo "Apprendere ad apprendere".

5. Il piano di digitalizzazione dell'ateneo, conformemente al quale verrà completata l'adozione del nuovo applicativo informativo a supporto della mobilità internazionale in ingresso ed in uscita dall'ateneo e verrà acquisito un nuovo applicativo per il reclutamento e la prevalutazione degli studenti stranieri.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

PROVENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.02	Proventi da parte del MIUR (Fondo Giovani DM 976/2014 art. 1, L. 183/87, Risorse Premiali MIUR, fondi disabili)	700.000
05.50.05	Proventi altri Enti pubblici e privati	56.000
05.50.06	Proventi altri U.E. e altri organismi internazionali	750.000
05.50.07	Proventi diversi (pubblici/privati)	80.000
05.51.03	Altri proventi attività commerciale	80.000

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.02	Oneri servizi commerciali	24.000

Realizzazione materiale informativo dell'offerta formativa dell'Ateneo finalizzata ai servizi di Orientamento e Internazionalizzazione, per la campagna di immatricolazione per l'a.a. 2020-2021.

Stampa della guida dei Programmi Internazionali di Ateneo e di opuscoli informativi finalizzati alla distribuzione all'interno dell'ateneo, in occasione di fiere sul territorio italiano ed internazionale; pertanto i materiali verranno proposti in lingua italiana, inglese e, laddove necessario, anche in altre lingue.

Nel corso del 2020 verranno rinnovati i contenuti dei materiali da proporre agli studenti, già rivisti nel corso del 2019.

La disponibilità di spese per pubblicità, residuata rispetto ai tagli normativi che si sono succeduti, per un importo di € 3.896 verrà utilizzata per una campagna di promozione dell'offerta formativa tramite network radiofonici.

La gestione delle iniziative di promozione avverrà sulla base dei feedback ricevuti durante il 2019 ed in linea con gli obiettivi di recruiting di Ateneo, tramite l'individuazione delle azioni specifiche più adatte ai diversi target di utenza (studenti scuole superiori, studenti lauree triennali, studenti stranieri, scuole, famiglie, ...), sempre rapportandosi con il Pro-Rettore alla Comunicazione.

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetto Erasmus Plus a.a. 2019/2020	1.390.000

In particolare, le risorse verranno finalizzare alle seguenti azioni:

- Predisposizione e gestione degli accordi interistituzionali; gestione mobilità studenti (in entrata ed in uscita per studio e placement, verso destinazioni europee ed extraeuropee), docenti e staff, per gli anni a.a. 2019/2020 e 2020/2021, tramite l'utilizzo della piattaforma e-learning e il sistema gestionale Esse3.
La gestione verrà effettuata in conformità a quanto previsto dal sistema di gestione della qualità di Ateneo, sulla base dell'accordo finanziario stipulato con l'Agenzia Nazionale Erasmus+ e secondo le scadenze indicate nel Piano della Performance.
- Finanziamento delle opportunità di studio, formazione, insegnamento e volontariato internazionali destinate a studenti universitari, insegnanti, tirocinanti e giovani lavoratori. Ad integrazione del finanziamento Erasmus da parte dell'Agenzia Nazionale, le borse di mobilità a

favore degli studenti verranno cofinanziate con il finanziamento MIUR (art.1 DM 976/2014 e L. 183/1987) e di soggetti privati; laddove necessario, si interverrà con un apposito cofinanziamento di ateneo, proveniente anche dal Servizio Diritto allo Studio.

I fondi a copertura delle iniziative sopra descritte provengono dai seguenti finanziatori: € 750.000 da UE, € 590.000 da Miur (Fondo Giovani + co finanziamento traineeship) e € 50.000 dalla International Association of Lions Clubs.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetto Mobilità Extra UE per studenti e laureati a.a. 2019/2020 e 2020/2021	731.000

Attraverso tale finanziamento, il Servizio si propone di sostenere la mobilità per studio e tirocinio presso partner Extra Europei, con particolare riferimento agli accordi di scambio con sedi localizzate in Cina, Russia, USA, Messico, Australia, Brasile, Giappone, Korea, Vietnam.

Per il solo corso di laurea in Scienze della Formazione Primaria, viste le peculiarità dello stesso che riducono molto la possibilità di accedere ai finanziamenti Erasmus+ per i tirocini, i fondi stanziati alla presente voce, potranno essere destinati per mobilità per tirocinio in Europa.

Infine, per aumentare l'attrattività e la reciprocità degli scambi con alcuni partner in Cina ed in Vietnam, si promuove l'attribuzione di borse di mobilità a studenti incoming.

In particolare, il budget richiesto si riferisce a:

- 615 mensilità da € 500 l'una, che verranno bandite sulla base degli accordi in essere e di quelli che verranno stipulati in corso d'anno (comprensivi dei programmi Global Business Program e Boarding Pass) e che verranno fruite nell'a.a. 2020/2021;
- € 14.400 da bandire come contributo ulteriore per le maggiori spese di mobilità affrontate da 2 studenti del CdS in Comunicazione, Informazione, Editoria aderenti al programma di Doppio Titolo e da 2 studenti del CdS in Planning and Management of Tourism Systems aderenti al programma di Doppio Titolo presso FDU per l'a.a. 2020/2021;
- € 22.000 da bandire come contributo ulteriore per le maggiori spese di mobilità affrontate da 4 studenti del CdS in Accounting & Accountability aderenti al programma di Doppio Titolo presso Dundee nell'a.a. 2020/2021;
- 70 borse per mobilità brevi (da una settimana a meno di un semestre) per cui sia prevista l'assegnazione di CFU all'estero nell'a.a. 2020/2021;
- 15 mensilità per tirocinio curriculare triennale in paesi extra UE dell'importo di € 1.000 ciascuna per l'a.a. 2020/2021;
- 27 mensilità per tirocinio curriculare magistrale in paesi extra UE dell'importo di € 1.000 ciascuna per l'a.a. 2019/2020;
- 54 mensilità per tirocinio curriculare magistrale in paesi extra UE dell'importo di € 1.000 ciascuna per l'a.a. 2019/2020;
- 35 mensilità per tirocinio extra curriculare all'estero dell'importo di € 1.000 ciascuna nell'a.a. 2020/2021;
- 6 mensilità da € 1.000 l'una per la realizzazione di tirocini di eccellenza all'estero da parte di studenti afferenti ai corsi di laurea magistrale del Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi.
- 20 mensilità da € 500 e 20 mensilità da € 1.000 ciascuna per il supporto allo svolgimento di tirocini di eccellenza proposti dalla Fondazione CRUI per gli a.a. 2019/2020 e 2020/2021;
- 24 mensilità per l'effettuazione di un tirocinio di eccellenza presso MAECI-DGSP negli anni 2020 e 2021;
- 13 borse di studio del valore di € 6.000 per studenti in entrata per un semestre presso l'Università degli Studi di Bergamo, provenienti da atenei con sede in Cina e in Vietnam, successivamente selezionati.

Le attività sopra descritte verranno finanziate per € 725.000 da fondi di Ateneo e per € 6.000 da fondi provenienti dalla Fondazione Ciocca.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetto Unibg International	240.000

1. Predisposizione e gestione degli accordi internazionali, dei programmi congiunti di internazionalizzazione, con particolare riferimento al rilascio dei doppi titoli e dei titoli congiunti.
2. Supporto alla gestione del programma Master Erasmus Mundus "Crossways in Cultural Narratives".
3. Attuazione del progetto accoglienza studenti stranieri (studenti in scambio, iscritti ai corsi di laurea e ai dottorati di ricerca) in collaborazione con il Servizio Studenti ed il Servizio Diritto allo Studio. In particolare, il servizio si occuperà:
 - dell'aggiornamento e la pubblicazione sul sito delle informazioni per gli studenti stranieri;
 - dell'accoglienza degli stranieri mediante uno sportello attivo presso la sede di Via dei Caniana nel periodo agosto-settembre;
 - di supportare gli studenti nell'ottenimento della tessera mensile ATB a prezzo agevolato e ad acquistare 10 abbonamenti ATB impersonali gratuiti destinati ai visiting professors;
 - di assicurare un servizio di accompagnamento e supporto da prima dell'arrivo in Italia e per tutto il periodo della permanenza presso l'Ateneo tramite una rete di tutors che affiancheranno gli studenti in scambio già dal momento del primo contatto con Unibg.
 Inoltre, verranno organizzati specifici incontri di accoglienza all'interno delle varie sedi ed in collaborazione con le associazioni studentesche AEGEE ed ESN.
4. Accompagnamento degli studenti Unibg in mobilità per studio o tirocinio già dal periodo preparatorio, al fine di ridurre il numero delle rinunce. Il servizio verrà erogato con il supporto di una rete di tutorato che supporterà gli studenti nella gestione delle problematiche di ordine pratico ed amministrativo, riducendo i tempi di inserimento nel nuovo contesto e garantendo una migliore qualità della vita universitaria.
5. Copertura delle spese legate alla predisposizione e attuazione degli accordi di mobilità con partner europei ed extraeuropei, ed in particolare:
 - a. certificazioni linguistiche TOEFL e IELTS e per corsi di preparazione linguistica all'estero;
 - b. versamento di quote ad associazioni (riconosciute dal MIUR) che favoriscano la cooperazione tra l'Italia e altri paesi Europei o Extraeuropei ai fini di incrementare la mobilità per motivi di studio o tirocinio (ad es. GaragErasmus, Uni-Italia, Edu-Italia);
 - c. organizzazione di giornate/conferenze a tema;
 - d. accoglienza in occasione di visite di partner stranieri per la definizione di attività e/o il monitoraggio degli accordi in essere;
 - e. iscrizioni ad associazioni internazionali, partecipazione a convegni/conferenze nazionali ed internazionali;
 - f. progetti di leva civica e di tutorato a supporto dell'attività del servizio;
6. Partecipazione di fiere all'estero, finalizzate ad una maggiore attrattivit di studenti stranieri e/o in mobilit;
7. Partecipazione ad eventi inerenti la valutazione ed i rankings internazionali;
8. Erogazione del finanziamento per la Summer School "Unibg Summer Program" organizzata dal Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Straniere
9. Erogazione del finanziamento per la Summer School "GLOBAL PERSPECTIVES OF PUBLIC AND PRIVATE SECTOR INTERACTION" in collaborazione con la AUGSBURG UNIVERSITT E INDIANA UNIVERSITY;
10. Supporto al progetto TWEST - Travelling Workshop for European Sustainable Tourism promosso dal Corso di Studi in PMTS;
11. Traduzione di alcune parti del sito www.unibg.it dedicate agli studenti stranieri e agli studenti in mobilit in entrata.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetto Attrattivit e Accoglienza Studenti Stranieri	112.000

Al fine di attrarre i migliori studenti internazionali, l'Ateneo di Bergamo bandirà 14 borse di studio del valore di €8.000 annuali, per due anni accademici.

L'assegnazione iniziale di tali borse avverrà tramite il superamento di un test internazionale (GRE); il mantenimento del beneficio sarà legato al permanere di criteri di merito.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Progetto International Double Degree	260.000

Come deliberato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione (nelle sedute del 22/10/2018 e del 23/10/2018), l'Ateneo ha intrapreso un programma triennale di sviluppo dei doppi titoli. A sostegno di tale programma erogati a 8 corsi di laurea i seguenti fondi:

- € 40.000,00 (complessivi) per le mobilità effettuate dai docenti referenti in vista della predisposizione e del monitoraggio dell'accordo;
- €220.000 (complessivi) per le borse di studio per la mobilità in uscita e in entrata degli studenti coinvolti.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione delle attività di orientamento in ingresso, itinere, uscita e delle attività a sostegno degli studenti con disabilità e/o DSA	270.000

1. Monitoraggio e Implementazione delle attività di comunicazione anche tramite i social network di Ateneo.
2. Realizzazione di un video dedicato al tema dell'Orientamento di Ateneo.
3. Programmazione e gestione delle iniziative (fiere, presentazioni, azioni comunicative) finalizzate a promuovere la nostra offerta formativa soprattutto in province diverse da Bergamo e all'estero.
4. Messa a punto delle iniziative (Open Day, counseling e azioni di monitoraggio) finalizzate a favorire la buona qualità della carriera degli studenti (prevenendo abbandoni e crediti zero) e a sostenere l'accesso alle lauree magistrali.
5. Progetto accoglienza matricole: a seguito della sperimentazione intrapresa negli a.a. precedenti è stata effettuata un'analisi critica dell'esperienza e si procede con una proposta di prosecuzione dell'attività nei termini seguenti:
 - a) In collaborazione con i Servizi Orientamento e Segreteria Studenti attuazione del progetto "Accoglienza matricole e comunicazione agli studenti", articolato nelle seguenti attività:
 - revisione delle pagine del sito web dedicate alle future matricole al fine di rendere più accessibili e complete le informazioni a loro rivolte;
 - comunicazione attraverso i canali social delle informazioni riguardanti le nuove matricole e gli studenti iscritti (principali scadenze e adempimenti amministrativi);
 - presenza ai punti informativi predisposti all'interno delle sedi universitarie al fine di fornire alle future matricole tutte le informazioni necessarie ad agevolare il loro inserimento in Ateneo: informazioni di natura amministrativa sulle modalità di immatricolazione, tasse universitarie e principali scadenze; servizi per il diritto allo studio, quali alloggio, mensa e borsa di studio e informazioni legate alla vita universitaria, quali orari lezioni, disponibilità libri di testo, collocazione aule e laboratori (indicativamente nel periodo luglio – ottobre 2020);
 - in parallelo all'attività della Segreteria Studenti, proposta di un servizio di help desk telefonico per i mesi di luglio, agosto, settembre e ottobre 2020, attivo in un'ampia fascia oraria, finalizzato a fornire informazioni relative al processo di immatricolazione ed alla vita universitaria sia a matricole italiane che straniere.
6. Implementazione dell'attuale modello di raccolta delle richieste e di gestione della presentazione dell'offerta formativa presso le scuole superiori di tutta la regione, grazie alla presenza di una figura dedicata.
7. Miglioramento dell'analisi della domanda degli studenti con disabilità in modo da fornire un servizio più mirato rispetto alle reali esigenze; in particolare, strutturazione di un supporto specifico più adeguato alle esigenze degli studenti con disabilità psichica e portatori di DSA.
8. Promozione di bandi di mobilità per tirocini sul territorio nazionale ed internazionale, finalizzati ad ampliare la partecipazione a studenti provenienti da tutti i corsi di laurea, attraverso una rete di partner certificati.
9. Proposta di momenti di formazione sull'ingresso nel mercato del lavoro a studenti dei diversi corsi di laurea, anche in collaborazione con enti esterni.
10. Apprendistato in Alta Formazione (sia per Lauree Magistrali che per Dottorati di Ricerca). Supporto alla realizzazione di contratti di Apprendistato in Alta Formazione, attraverso il dialogo fra strutture didattiche interne, studenti e realtà economiche del territorio.

Le attività di cui sopra saranno effettuate anche attraverso l'Inserimento di alcune risorse in leva civica, in servizio civile volontario e con il supporto di contratti tutorato a valere sul Fondo Giovani di Ateneo.

Una quota pari ad € 60.000 sarà destinata all'organizzazione dei servizi rivolti agli studenti con disabilità con particolare riferimento a:

- organizzazione del servizio di supporto allo studio (tutorato/accompagnamento)
- counseling specifico per DSA
- partecipazione a convegni, conferenze e seminari
- acquisto di ausili e materiali necessari allo studio
- produzione materiale informativo e giornate di studio.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione Career Days	80.000

Organizzazione di due Career Days, 1 nella sede di Caniana e uno nella sede di Dalmine, con una stima di circa 40 aziende partecipanti in totale.

L'iniziativa verrà finanziata con le quote di iscrizione all'evento provenienti dalle aziende partecipanti.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Azioni finanziate con attività di fund raising	80.000

Il progetto è finanziato con fondi raccolti dall'Ateneo con attività di fund raising, in particolare con fondi provenienti da UBI BANCA, e verrà destinato ad attività di promozione dell'offerta formativa e dei servizi dell'Ateneo con particolare riferimento a:

- orientamento in ingresso: comunicazione focalizzata a livello nazionale e spese per interventi negli Istituti scolastici e per incontri riguardanti l'orientamento
- lauree internazionalizzate: creazione di banner e pagine promozionali ad hoc su stampa nazionale e internazionale
- lauree magistrali: comunicazione di materiali informativi ad hoc su stampa regionale e nazionale

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Supporto alla mobilità dei docenti, del PTA e degli studenti coinvolti nelle attività di orientamento, internazionalizzazione e supporto agli studenti con disabilità e DSA	60.000

I fondi serviranno a finanziare:

- partecipazione a fiere nazionali e internazionali per la promozione dell'offerta formativa
- rimborsi spese per missioni finalizzate alla promozione dell'offerta formativa e dei servizi dell'Ateneo di Bergamo, in Italia e all'estero ed in preparazione futuri scambi e/o monitoraggio di studenti italiani all'estero.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
01.10.07	Altre immobilizzazioni immateriali	17.000

Acquisto modulo Internazionalizzazione del software Esse3 di Cineca.

SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO

OBIETTIVI

Prima di passare all'elencazione delle azioni ritenute indispensabili a garantire il normale funzionamento della struttura indicate in modo analitico, seppur non esaustivo, in ragione della necessità di offrire una traccia a chi dovrà concretamente assicurarne l'attuazione nell'anno 2020, si ritiene utile evidenziare un obiettivo di sviluppo indispensabile a rafforzare l'immagine dell'Ente, oltre che a consentire il recupero di evasioni dal contributo onnicomprensivo o indebite attribuzioni di benefici sulla base del requisito di reddito.

La realizzazione della proposta di una standardizzazione dei controlli, che vengono tuttavia già assicurati, richiederebbe di individuare almeno un soggetto incardinato presso il Settore Tasse, da formare adeguatamente, a cui affidare il coordinamento delle verifiche da svolgersi a favore dei seguenti Servizi:

- Diritto allo studio per provvidenze e servizi
- Tasse e contributi, per verificare il corretto pagamento degli importi
- Segreteria Studenti, per verifica anagrafe nazionale degli studenti
- Stipendi, per verificare le dichiarazioni dei dipendenti che richiedono assegni per il nucleo familiare

Di seguito si indicano i principali ambiti operativi:

- Agenzia delle Entrate Siatel.2
- Guardia di Finanza (convenzione o accordo da stipulare in sede locale)
- Camera di Commercio e Registro delle Imprese
- Anagrafe dei Comuni, per verificare la composizione del nucleo familiare
- Banca dati ISEE per acquisizione e verifica dsu/certificazioni.

Obiettivo 1 – Misure di sostegno economico agli studenti

a) Borse di studio:

Rispetto dei tempi previsti per l'erogazione dei benefici, assicurando il pagamento delle rate entro i termini fissati dai bandi (30/06/2020 – 31/12/2020), così da contribuire all'ottenimento della massima quota del fondo integrativo statale, volta ad assicurare, unitamente al contributo regionale, il soddisfacimento di tutte le richieste validamente pervenute.

b) Contributi per la mobilità:

Collaborazione con l'Ufficio Orientamento e Programmi Internazionali per determinare le risorse necessarie al finanziamento dei contributi integrativi tesi a favorire la partecipazione degli studenti ai Programmi di Mobilità internazionale, Stage e Tirocinio. Pubblicazione degli esiti delle richieste formulate al Servizio alle seguenti scadenze: graduatoria definitiva entro il 31/10/2020 (a.a. 19/20) graduatoria provvisoria entro il 31/12/2020 (a.a. 20/21).

c) Altre borse e prestiti d'onore

Pubblicazione e pubblicizzazione dei bandi, con svolgimento delle procedure valutative in relazione all'assegnazione al Servizio di risorse derivanti da donazioni per borse da privati ed aziende.

d) Progetto TOP TEN

Svolgimento delle procedure valutative per gli iscritti all'a.a. 2019/20 entro il 31 gennaio 2020, per giungere all'individuazione dei beneficiari dell'esenzione. Pubblicazione dell'Avviso per l'a.a. 2020/21 prima dell'avvio delle immatricolazioni.

e) Progetto UPS4 Dual Career

Individuazione e gestione degli studenti atleti ammessi al programma per l'a.a. 2020/21.

e) Casellario dell'assistenza

Caricamento dei dati relativi ai benefici assicurati attraverso la piattaforma CINECA, per consentire la messa a regime della Banca delle prestazioni sociali (PSA – PS) attiva presso l'INPS in attuazione del D. Interministeriale 206/2014

Obiettivo 2 - Contribuzione studentesca

a) Importo tasse e contributi, esoneri e rimborsi

- Monitoraggio della contribuzione studentesca e supporto al Prorettore per l'elaborazione della proposta, da sottoporre ai Rappresentanti degli Studenti e successivamente agli Organi di Ateneo, riguardante la definizione del contributo onnicomprensivo, delle fasce di reddito e delle esenzioni e dei rimborsi dal pagamento del contributo onnicomprensivo per l'a.a. 2020/21;
- Acquisizione attraverso la Cooperazione applicativa con l'INPS delle certificazioni ISEE Universitario riguardanti i redditi prodotti in Italia e individuazione di un CAF operativo nella città di Bergamo per il rilascio delle certificazioni **ISSEEU parificato**, anche in modalità on line, per gli iscritti ai corsi di internazionalizzazione della didattica;
- Pagamento dei rimborsi del contributo onnicomprensivo nei termini previsti dal piano della performance;
- Emissione delle fatture on-line per il pagamento del contributo onnicomprensivo (prima e seconda rata a.a. 2019/20 e contributo tassa regionale dsu e bollo a.a. 2020/21) attraverso la Piattaforma PagoPA.

b) Progetto Top Ten

- Rimborso entro il 29 febbraio 2020 della prima rata di tasse e contributi corrisposta dai beneficiari dell'esenzione – non matricole -, selezionati secondo le procedure approvate. Rimborso ai vincitori di medaglie ai campionati nazionali e internazionali.

Obiettivo 3 - Mobilità sostenibile

Verifica e rinnovo delle convenzioni in essere, in collaborazione con il Mobility Manager di Ateneo, per promuovere nuove forme di partecipazione e di intervento da parte dei vettori ed individuare e pubblicizzare altre forme di trasporto sostenibile

Gestione degli aspetti economici delle Convenzioni stipulate con ATB, ATB - Bergamo Trasporti e con Trenord per la promozione della mobilità sostenibile tra gli studenti e collaborazione con il Servizio Orientamento per la diffusione delle informazioni.

Obiettivo 4 - Servizi di ristorazione e interventi migliorativi

- a)** Predisposizione capitolato per gara concessione servizi di ristorazione e caffetteria;
- b)** Ampliamento della sala ristorante, manutenzioni edili e riqualificazione energetica dell'edificio della Mensa di via Pasubio, 7 a Dalmine – Campus di Ingegneria.
- c)** monitoraggio delle attività svolte dai gestori, anche attraverso il Tecnico alimentarista individuato con procedura ad evidenza pubblica.

Obiettivo 5 - Servizio abitativo.

a) Residenze

- Redazione capitolato gestionale delle residenze, con ampliamento dei servizi resi agli studenti;
- Supporto per l'individuazione, l'allestimento e le richieste di finanziamento di altre opportunità abitative;
- Progetto di riqualificazione di n. 5 alloggi messi a disposizione dal Comune di Bergamo.

b) Portale alloggi

- approntamento, attraverso CINECA, di una nuova piattaforma per il caricamento e la geolocalizzazione delle disponibilità;
- aggiornamento delle informazioni ed adeguamento della modulistica;
- gestione dell'assegnazione degli alloggi presso le residenze universitarie.

RISORSE PREVISTE E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE**BUDGET ECONOMICO****PROVENTI**

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
05.50.02	Proventi da parte del MIUR	80.000
05.50.05	Proventi altri Enti pubblici e privati	20.000
05.50.09	Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	5.110.000
05.51.03	Altri proventi attività commerciale	250.000

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.08	Oneri per altri interventi a favore di studenti	2.683.000

La dotazione è funzionale alla gestione dei diversi servizi nell'ambito del Diritto allo studio così come di seguito indicato:

- rimborso tasse, soprattasse e contributi a studenti per esenzioni totali o parziali, € 300.000;
- sostegno attività sportiva agli studenti tramite il CUS Bergamo, € 373.000 dei quali € 293.000 su fondi di Ateneo sulla base della convenzione stipulata con il CUS (€ 160.000) ed altre iniziative gestite dal CUS ed € 80.000 in relazione al finanziamento MIUR, ai sensi della Legge 394/77;
- contributi per iniziative culturali, € 20.000 sulla base dello specifico Regolamento di Ateneo;
- convenzione con ATB, Bergamo Trasporti e Trenord per mobilità sostenibile (quota Unibg) € 100.000;
- convenzione con CAF per rilascio certificazione ISEE parificato, € 10.000;
- gestione residenze, servizio mensa ed altri servizi del Diritto allo studio finanziati con il contributo regionale, € 1.880.000. La voce comprende:
 - fitti passivi
 - manutenzioni
 - spese condominiali
 - smaltimento rifiuti
 - acquisto beni di consumo
 - erogazione pasti
 - controlli qualitativi-quantitativi e microbiologici
 - spese di portierato e pulizia
 - programmi software/hardware e Cineca
 - convenzione alloggi
 - leve civiche e sostegno giovani
 - sala studio
 - Canoni RAI – Wi-fi – Fibra
 - convenzione con ATB, Bergamo Trasporti e Trenord per mobilità sostenibile

PROGETTI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Borse per il Diritto allo Studio	3.060.000

- Borse di studio in denaro da erogare agli studenti sulla base dell'apposito bando e del finanziamento erogato dalla Regione Lombardia nell'ambito del piano per il diritto allo studio per un importo di € 3.040.000;
- Borse di studio diverse a seguito di contributi versati da altri soggetti € 20.000.

SERVIZIO STUDENTI

OBIETTIVI

1. Programmazione e gestione degli orari delle lezioni volta ad incrementare la qualità dell'organizzazione dell'erogazione dell'offerta formativa a favore degli studenti e utilizzare nel miglior modo possibile le strutture esistenti (aula, sale studio, laboratori).
2. Gestione degli Esami di Stato di abilitazione all'esercizio delle professioni di Dottore Commercialista, Esperto contabile, Revisore legale ed Ingegnere
Convocazione e supporto di segreteria alle Commissioni giudicatrici, verifica dei requisiti di ammissione dei candidati, registrazione degli esiti delle prove, rilascio di certificazioni e dei diplomi originali di abilitazione.
3. Miglioramento del servizio di front-office attraverso le seguenti attività:
 - valutazione, di concerto con i rappresentanti degli studenti, della fattibilità di introduzione di una nuova modalità di accesso agli sportelli previo appuntamento (1 giorno alla settimana in orario da definire)
4. Gestione dei test di ammissione ai corsi di studio a numero programmato
 - analisi del quadro normativo di riferimento;
 - valutazione di un piano di fattibilità per la gestione dei test di ammissione;
 - gestione delle procedure operative entro le scadenze che verranno deliberate dai competenti organi accademici
5. Attuazione del progetto "Accoglienza matricole e comunicazione agli studenti"
 - a) In collaborazione con i Servizi per il Diritto allo Studio e Orientamento, il progetto è articolato nelle seguenti attività:
 - revisione delle pagine del sito web dedicate alle future matricole al fine di rendere più accessibili e complete le informazioni a loro rivolte;
 - comunicazione delle informazioni riguardanti le nuove matricole e gli studenti iscritti (principali scadenze e adempimenti amministrativi) attraverso l'invio di e-mail e mediante i canali social;
 - allestimento di alcuni punti informativi all'interno delle sedi universitarie al fine di fornire alle future matricole tutte le informazioni necessarie ad agevolare il loro inserimento in Ateneo: informazioni di natura amministrativa sulle modalità di immatricolazione, tasse universitarie e principali scadenze; servizi per il diritto allo studio, quali alloggio, mensa e borsa di studio e informazioni più legate alla vita universitaria, quali orari lezioni, disponibilità libri di testo, collocazione aule e laboratori (indicativamente nel periodo 1 luglio – 31 ottobre 2020);
 - proposta di un servizio di help desk telefonico per il periodo 1 luglio – 31 ottobre 2020, attivo in un'ampia fascia oraria (9-13 e 14-16 da lunedì a venerdì), finalizzato a fornire alle nuove matricole informazioni relative al processo di immatricolazione ed alla vita universitaria.
 - b) Aggiornamento delle pagine web dei corsi di studio entro l'inizio del nuovo a. a. 2020/21 per i contenuti di competenza del Servizio (scadenze e adempimenti amministrativi).
Per la gestione del progetto si necessita del supporto di:
 - n. 6 leve civiche di cui n. 5 per 6 mesi (30 ore settimanali) e n. 1 per 12 mesi (30 ore settimanali)
 - n. 18 collaborazioni 150 ore
 - n. 4 tutorato Fondo Giovani
6. Semplificazione delle procedure in uso
 - A seguito della sperimentazione avviata a fine 2019, si procederà ad estendere a tutti i Dipartimenti la procedura di acquisizione agli atti con modalità "on line" della tesi di laurea/elaborato della prova finale volta alla dematerializzazione della stessa
 - Valutazione fattibilità introduzione nuovo software, in collaborazione con Ufficio Programmi internazionali, per la gestione dello scambio di informazioni con studenti internazionali interessati a pre-iscriversi a corsi di laurea magistrale
7. Organizzazione e gestione delle elezioni delle rappresentanze studentesche negli organi interni di Ateneo (indicativamente marzo-maggio 2020)

Si valuterà la fattibilità di introdurre il voto elettronico in sostituzione del voto cartaceo utilizzato finora

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.40.01	Acquisto materiali di consumo	45.000

Le risorse verranno utilizzate per l'acquisto di:

- contenitori per spedizione delle pergamene al domicilio dello studente;
 - tubi con personalizzazione logo Unibg per consegna a mano della nuova pergamena;
 - tessere smartcard da rilasciare agli studenti;
 - acquisto diplomi da stampare per il rilascio dei titoli accademici
- e per l'eventuale servizio di stampa delle schede elettorali per le elezioni studentesche

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.01	Oneri servizi manutenzioni e riparazioni	15.000

Si utilizzeranno i fondi per pagare il canone annuo per assistenza e manutenzione del software utilizzato per la programmazione delle attività e l'assegnazione degli spazi (Easy Course, Room e Test)

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.43.18	Altri oneri per il personale	40.000

Le risorse verranno utilizzate per pagare i compensi dei componenti delle Commissioni per gli esami di Stato di abilitazione all'esercizio delle professioni (dottore commercialista ed esperto contabile; revisore legale; ingegnere)

PROGRAMMAZIONE DIDATTICA

OBIETTIVI

1. Coordinamento e supporto agli attori del processo di valutazione, autovalutazione e accreditamento della sede, dei corsi di studio e dei dottorati di ricerca.
2. Organizzazione di attività di supporto al corpo docente per l'aggiornamento delle competenze formative.
3. Gestione delle attività conseguenti alla visita CEV: analisi della Relazione finale; definizione di concerto con la governance dei provvedimenti e delle azioni migliorative da mettere in atto per la risoluzione delle eventuali raccomandazioni e/o condizioni.
4. Supporto agli Organi di Ateneo ed al Prorettore alla didattica per:
 - atti amministrativi connessi al mantenimento e sviluppo dell'offerta formativa dell'Ateneo;
 - programmazione dell'offerta didattica finalizzata alla verifica della sostenibilità ai sensi del DM 6/2019 e alla definizione dei budget per l'attività didattica.
5. Supporto amministrativo al Comitato Regionale di Coordinamento dei Rettori.
6. Supporto organizzativo e amministrativo al Presidio della Qualità e al Nucleo di Valutazione dell'Ateneo in collaborazione con il referente statistico.
7. Coordinamento delle attività dei Presidi ai fini della programmazione didattica dell'a.a. 2020/21.
8. Coordinamento delle azioni per l'utilizzo dei servizi AlmaLaurea.

RISORSE ASSEGNAME E LINEE OPERATIVE PER LA GESTIONE

BUDGET ECONOMICO

ONERI

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.41.04	Oneri servizi tecnici	54.000

L'importo stanziato comprende:

- L'acquisizione di servizi offerti nell'ambito del Consorzio AlmaLaurea e per l'indagine occupazionale
- Altre acquisizioni di servizi per l'attività del Nucleo di Valutazione e del Presidio della Qualità.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
04.46.04	Oneri per il funzionamento degli organi istituzionali	25.000

Lo stanziamento verrà destinato a coprire:

- Rimborsi spese di trasferta ai componenti esterni del Nucleo di Valutazione di Ateneo.
- Partecipazione dei componenti del Presidio della Qualità e del Nucleo di Valutazione di Ateneo a iniziative di coordinamento a livello nazionale.
- Organizzazione di seminari rivolti ai Presidenti dei Consigli di Corso di studio, ai componenti delle commissioni paritetiche docenti-studenti finalizzati all'approfondimento delle tematiche connesse al processo AVA.

CONTO	DESCRIZIONE	IMPORTO A BUDGET
06.60.01	Organizzazione attività didattica per offerta formativa e piano di internazionalizzazione	20.000

Lo stanziamento è finalizzato all'organizzazione di un corso di formazione rivolto ai docenti dell'ateneo sulle modalità di insegnamento e valutazione degli studenti.

DIPARTIMENTI	NR. CORSI	SI	NO	orario facilitato	nr. corsi scelto orario facilitato	corsi nuovi	Proporzionalità in base al numero corsi	Quota premiale potenziale	Proporzione obiettivi raggiunti / numero totale obiettivi	Assegnazione su raggiungimento obiettivi	Sommatoria obiettivi NON raggiunti / numero totale obiettivi	Quota non assegnata	Ripartizione residui	quota per Cds nuova attivazione 18/19	Rettifica quota assegnata nel 17/18	Totale assegnato
Giurisprudenza	3	10	5	SI	1	0	0,1	€ 12.237,20	0,666666667	€ 8.158,13	0,333333333	€ 4.079,07	€ 3.496,34			€ 11.654,48
Ingegneria e Scienze Applicate	4	13	7	SI	1	0	0,133333333	€ 16.316,27	0,65	€ 10.605,57	0,35	€ 5.710,69	€ 4.545,25			€ 15.150,82
Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione	5	15	10	SI	3	1	0,166666667	€ 20.395,33	0,6	€ 12.237,20	0,4	€ 8.158,13	€ 5.244,51	€ 4.000,00		€ 21.481,71
Lettere, Filosofia, Comunicazione	5	16	9	SI	2	1	0,166666667	€ 20.395,33	0,64	€ 13.053,01	0,36	€ 7.342,32	€ 5.594,15	€ 4.000,00	€ 756,74	€ 23.403,90
Lingue, letterature e culture straniere	4	19	1	SI	4	0	0,133333333	€ 16.316,27	0,95	€ 15.500,45	0,05	€ 815,81	€ 6.643,05		€ 871,26	€ 23.014,76
Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi	5	14	11	\	\	1	0,166666667	€ 20.395,33	0,56	€ 11.421,39	0,44	€ 8.973,95	€ 4.894,88	€ 4.000,00		€ 20.316,27
Scienze umane e sociali	4	18	2	SI	1	1	0,133333333	€ 16.316,27	0,9	€ 14.684,64	0,1	€ 1.631,63	€ 6.293,42	€ 4.000,00		€ 24.978,06
RIEPILOGO	30	105	45		12	4	1	€ 122.372,00		€ 85.660,40		€ 36.711,60	€ 36.711,60	€ 16.000,00	€ 1.628,00	€ 140.000,00

ELENCO INDICATORI AI FINI DEL TQP		A - Indicatori didattica		B - Indicatori internazionalizzazione		E - Ulteriori indicatori per la valutazione della didattica									F - Indicatori di Approfondimento per la Sperimentazione - Percorso di studio e regolarità delle carriere			G - Indicatore interno
		iC01	iC02	iC10	iC11	iC13	iC14	iC15	iC15bis	iC16	iC16bis	iC17	iC19	iC21	iC22	iC24	OF	
DSAEMQ del 11.3.2019	EADAP	x			x							x	x		x			
	EDA		x	x	x				x					x				
	IMEF*																	
	MAFIB		x	x								x	x	x				
	EC.AZ.		x		x		x	x								x		
	ECO	x				x		x				x		x				
DGIU del 9.4.2019	DINI/OGI		x					x				x				x	x	
	DUMCI		x		x	x			x						x			
	GIURISPR.	x		x				x				x				x		
	ING. GEST.		x				x					x			x		x	
DIGIP del 7.3.2019	LM ING. GEST.		x	x	x					x						x		
	TEC. SALUTE	x						x		x				x			x	
	TEC. SAL. LM*																	
	ING. INF.		x				x								x	x	x	
	LM ING. INF.		x	x	x							x			x			
DISA del 6.3.2019	TEC. X EDILIZIA		x				x						x	x	x			
	LM COSTR. EDILI		x	x				x				x			x			
	ING. MECC.		x				x					x			x	x		
	LM ING. MECC.		x	x			x					x			x			
DSUS del 19.3.2019	SC. PSIC.		x				x			x					x		x	
	SPE		x	x						x			x	x				
	PSIC. CL.		x		x				x		x	x				x		
	SFP*																	
	SDE	x	x						x			x			x			
DLLCS del 5.3.2019	LLSM	x						x				x			x	x		
	LLEP	x			x			x						x			x	
	LMCCI		x	x								x	x				x	
	PMTS	x			x						x			x		x		
LETTERE del 26.2.2019	LETTERE	x			x		x								x	x		
	CMC	x			x		x						x					
	FILOSOFIA		x		x	x		x						x				
	SC. COM.	x			x	x									x	x		
	FIL LM*																	
	CIE	x		x				x				x			x			

STATISTICA INDICATORI SCELTI

12	21	11	14	5	9	11	3	5	1	12	10	10	14	10	12	
----	----	----	----	---	---	----	---	---	---	----	----	----	----	----	----	--

corsi triennali

corsi magistrali

* Corsi di nuova attivazione

Report Name: Indicatore x TGF
 Description: M&E Description
 Report Creator: certifabriano
 Report Location: Nome file: C:\Users\certifabriano\Desktop\Indicatori x TGF\analytical
 Created on: Dec 5, 2019 11:02:54 AM
 Cube: Indicatori ANIUR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:02:54 AM
 Filters Used: Anno includes Università di Bergamo
 Anno accademico escluso 2013 e 2018

L ECONOMIA

Anno accademico																	ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019									
ID Indicatore	Descrizione indicatore	Nome Corso	2014					2015					2016					2017					distanza	obiettivo raggiunto id	Numero di si	Numero di no
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore Ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore Ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore Ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore Ita				
IC01	Percentuale di studenti laureati entro la durata	0160106203300003 - ECONOMIA	82,000	203,000	0,404	0,532	0,479	108,000	220,000	0,491	0,585	0,504	134,000	283,000	0,473	0,573	0,528	201,000	400,000	0,503	0,572	0,531	-0,029	FALSO	VERO	si
IC13	Percentuale di Cds consigliati per il corso	0160106203300001 - ECONOMIA	28,000	63,000	0,456	0,577	0,537	51,056	60,000	0,419	0,643	0,575	31,041	60,000	0,41	0,584	0,505	30,115	60,000	0,505	0,541	0,536	-0,083	FALSO	VERO	no
IC15	Percentuale di studenti che proseguono al	0160106203300003 - ECONOMIA	28,000	73,000	0,321	0,641	0,521	51,000	76,000	0,532	0,698	0,553	87,000	142,000	0,613	0,658	0,640	121,000	200,000	0,625	0,684	0,656	-0,031	FALSO	VERO	si
IC17	Percentuale di immatricolati (L1; LM; LMCU)	0160106203300003 - ECONOMIA	20,000	59,000	0,339	0,460	0,364	38,000	98,000	0,388	0,490	0,410	26,000	64,000	0,406	0,464	0,418	31,000	73,000	0,425	0,469	0,444	-0,019	FALSO	FALSO	no
IC21	Percentuale di studenti che proseguono la	0160106203300003 - ECONOMIA	56,000	73,000	0,767	0,894	0,866	78,000	96,000	0,813	0,921	0,877	126,000	142,000	0,887	0,896	0,871	171,000	200,000	0,855	0,881	0,864	-0,009	FALSO	FALSO	no

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 2

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L ECONOMIA AZIENDALE

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del CdS se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del CdS rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale						
IC02	Percentuale di laureati (I; LM; LMCU) entro l'anno accademico	0160106201800010 - ECONOMIA AZIENDALE	223.000	351.000	0,635	0,680	0,563	187.000	340.000	0,550	0,665	0,552	153.000	302.000	0,507	0,682	0,543	182.000	353.000	0,516	0,701	0,570	-0,054	FALSO	FALSO	no				
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro l'anno accademico	0160106201800010 - ECONOMIA AZIENDALE	24.000	223.000	0,108	0,177	0,123	36.000	187.000	0,193	0,200	0,137	26.000	153.000	0,170	0,212	0,155	25.000	182.000	0,137	0,231	0,171	-0,034	FALSO	FALSO	no				
IC14	Percentuale di studenti che proseguono nel corso di laurea magistrale	0160106201800010 - ECONOMIA AZIENDALE	479.000	607.000	0,789	0,848	0,789	498.000	587.000	0,848	0,872	0,805	583.000	684.000	0,852	0,871	0,810	552.000	682.000	0,809	0,849	0,800	0,009	VERO	VERO	si				
IC15	Percentuale di studenti che proseguono al II anno di laurea magistrale	0160106201800010 - ECONOMIA AZIENDALE	388.000	607.000	0,639	0,730	0,671	430.000	587.000	0,733	0,782	0,698	501.000	684.000	0,732	0,788	0,711	462.000	682.000	0,677	0,751	0,694	-0,016	FALSO	FALSO	no				
IC24	Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+1	0160106201800010 - ECONOMIA AZIENDALE	165.000	530.000	0,311	0,278	0,352	163.000	509.000	0,320	0,261	0,334	129.000	443.000	0,291	0,248	0,315	181.000	607.000	0,298	0,254	0,303	-0,005	VERO	VERO	si				

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 2

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Create on: Dec 5, 2019
Cube: Indicatori ANVIR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM MAFIB

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019												distanza	OBBIETTIVO RAGGIUNTO					
			2014						2015						2016						2017												
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del CdS se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del CdS rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale									
IC02	Percentuale di laureati (I; I-M; LMCU) entro 0160102307800008 - MANAGEMENT, FINAN	85.000	121.000	0,702	0,819	0,703	85.000	117.000	0,726	0,810	0,696	137.000	171.000	0,801	0,832	0,722	137.000	179.000	0,765	0,846	0,736	0,029	VERO	si									
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da c0160107307800008 - MANAGEMENT, FINAN	1.011.000	14.939.000	0,068	0,071	0,040	1.319.000	17.524.000	0,075	0,081	0,050	1.059.000	14.242.000	0,074	0,086	0,054	156.000	8.226.000	0,019	0,088	0,056	-0,037	FALSO	no									
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) 0160107307800008 - MANAGEMENT, FINAN	115.000	153.000	0,752	0,876	0,815	130.000	157.000	0,828	0,874	0,817	159.000	202.000	0,787	0,898	0,835	173.000	201.000	0,861	0,894	0,837	0,024	VERO	si									
IC19	Percentuale ore di docenza erogata da doci 0160107307800008 - MANAGEMENT, FINAN	1.814.000	2.328.000	0,779	0,637	0,726	1.583.000	2.328.000	0,680	0,616	0,694	1.228.000	1.752.000	0,701	0,621	0,677	886.000	1.152.000	0,769	0,599	0,652	0,117	VERO	si									
IC21	Percentuale di studenti che proseguono la c0160107307800008 - MANAGEMENT, FINAN	196.000	202.000	0,970	0,982	0,973	196.000	201.000	0,975	0,983	0,971	100.000	100.000	1,000	0,983	0,974	78.000	82.000	0,951	0,982	0,969	-0,018	FALSO	no									

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 3

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Created on: Indicatori ANVUR - Corso
 Cube: Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM EDA

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019						OBBIETTIVO RAGGIUNTO					
			2014						2015						2016											
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita				
IC02	Percentuale di laureati (I; LM; LMCU) entro l'anno accademico	0160102305700001 - Economia e analisi dei dati	5.000	5.000	1.000	0.790	0.678	12.000	14.000	0.857	0.774	0.661	4.000	6.000	0.667	0.799	0.687	5.000	7.000	0.714	0.801	0.714	0.001	VERO	si	
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da chi ha fatto l'ultimo anno di laurea	0160107305700001 - Economia e analisi dei dati	12.000	660.000	0.018	0.076	0.044	30.000	882.000	0.034	0.080	0.053	24.000	1.059.000	0.023	0.071	0.054	84.000	1.455.000	0.058	0.075	0.065	-0.008	FALSO	VERO	si
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro l'anno accademico	0160107305700001 - Economia e analisi dei dati	0.000	5.000	0.000	0.341	0.166	0.000	12.000	0.000	0.326	0.181	0.000	4.000	0.000	0.301	0.199	1.000	5.000	0.200	0.254	0.199	0.001	VERO	si	
IC15BIS	Percentuale di studenti che proseguono al I	0160107305700001 - Economia e analisi dei dati	9.000	16.000	0.563	0.905	0.868	9.000	14.000	0.643	0.944	0.882	13.000	16.000	0.813	0.939	0.893	14.000	16.000	0.875	0.895	0.890	-0.015	FALSO	VERO	si
IC21	Percentuale di studenti che proseguono la laurea	0160107305700001 - Economia e analisi dei dati	16.000	16.000	1.000	0.981	0.961	13.000	14.000	0.929	0.992	0.969	16.000	16.000	1.000	0.983	0.969	15.000	16.000	0.938	0.965	0.963	-0.028	FALSO	VERO	no

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 4

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Created on: 05/12/2019
Cube: Indicatori ANVUR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:02:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM EADAP

ID Indicatore	Descrizione indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019									
			2014						2015						2016						2017			
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita		
			IC01	Percentuale di studenti iscritti entrati la durata	0160107307800002 - ECONOMIA AZIENDA	135.000	251.000	0,538	0,704	0,628	156.000	273.000	0,571	0,758	0,674	169.000	274.000	0,617	0,762	0,680	168.000	308.000	0,545	0,754
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entrati	0160107307800002 - ECONOMIA AZIENDA	3.000	60.000	0,050	0,259	0,156	3.000	75.000	0,040	0,266	0,165	2.000	65.000	0,031	0,287	0,195	3.000	79.000	0,038	0,312	0,215	-0,139	FALSO
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160107307800002 - ECONOMIA AZIENDA	108.000	143.000	0,755	0,876	0,815	74.000	100.000	0,740	0,874	0,817	98.000	126.000	0,778	0,898	0,835	96.000	120.000	0,800	0,894	0,837	-0,037	FALSO
IC19	Percentuale ore di docenza erogata da doc	0160107307800002 - ECONOMIA AZIENDA	756.000	912.000	0,829	0,637	0,726	788.000	1.080.000	0,730	0,616	0,694	770.000	1.272.000	0,605	0,621	0,677	781.000	1.272.000	0,614	0,599	0,652	-0,038	FALSO
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160107307800002 - ECONOMIA AZIENDA	59.000	100.000	0,590	0,752	0,633	70.000	126.000	0,556	0,796	0,659	73.000	120.000	0,608	0,806	0,685	76.000	124.000	0,613	0,777	0,684	-0,071	FALSO

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 3

3

2

OBIETTIVO RAGGIUNTO

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Create on: Dec 5, 2019
Cube: Indicatori ANVIR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM ING. INF.

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del Cds se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del Cds rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale						
IC02	Percentuale di laureati (I; LM; LMCU) entrati	0160102303300001 - Ingegneria informatica	20,000	28,000	0,714	0,434	0,350	15,000	33,000	0,455	0,461	0,406	18,000	29,000	0,621	0,525	0,435	12,000	22,000	0,545	0,486	0,451	0,094	VERO	si					
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da	0160107303300001 - Ingegneria informatica	54,000	1836,000	0,029	0,096	0,054	65,000	2,177,000	0,030	0,105	0,055	39,000	2,481,000	0,016	0,087	0,050	416,500	2,672,500	0,156	0,083	0,057	0,099	VERO	si					
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entrati	0160107303300001 - Ingegneria informatica	1,000	20,000	0,050	0,158	0,093	0,000	15,000	0,000	0,194	0,132	3,000	18,000	0,167	0,196	0,135	1,000	12,000	0,083	0,161	0,098	-0,014	FALSO	no					
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160107303300001 - Ingegneria informatica	29,000	41,000	0,707	0,710	0,624	18,000	27,000	0,667	0,745	0,680	22,000	28,000	0,786	0,766	0,716	17,000	20,000	0,850	0,726	0,706	0,144	VERO	si					
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160107303300001 - Ingegneria informatica	12,000	27,000	0,444	0,493	0,401	16,000	28,000	0,571	0,473	0,410	14,000	20,000	0,700	0,484	0,434	19,000	40,000	0,475	0,425	0,424	0,051	VERO	si					

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 4

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L'ING. INF.

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del Cds se superiore alla nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del Cds rispetto alla media nazionale						
IC02	Percentuale di laureati (I; I-M; LMCU) entro 0160106200800002 - Ingegneria Informatic	30,000	42,000	0,714	0,534	0,456	21,000	31,000	0,677	0,554	0,440	21,000	32,000	0,656	0,516	0,431	21,000	40,000	0,525	0,539	0,447	0,078	VERO	si	OF	si				
IC14	Percentuale di studenti che proseguono nel 0160106200800002 - Ingegneria Informatic	70,000	109,000	0,642	0,766	0,734	81,000	117,000	0,692	0,779	0,747	88,000	119,000	0,739	0,809	0,751	89,000	132,000	0,674	0,789	0,750	-0,075	FALSO	no	TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI	3				
IC22	Percentuale di immatricolati (L; I-M; LMCU) 0160106200800002 - Ingegneria Informatic	15,000	80,000	0,188	0,314	0,206	26,000	83,000	0,313	0,314	0,221	22,000	109,000	0,202	0,336	0,245	31,000	117,000	0,265	0,356	0,260	0,005	VERO	si						
IC24	Percentuale di abbandoni del Cds dopo N+ 0160106200800002 - Ingegneria Informatic	27,000	74,000	0,365	0,421	0,447	44,000	80,000	0,550	0,374	0,423	30,000	83,000	0,361	0,374	0,401	50,000	109,000	0,459	0,358	0,388	0,071	FALSO	no						

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Create on: Dec 5, 2019
Cube: Indicatori ANVIR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L TECN SALUTE

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019																		
			2014				2015				2016				2017				obiettivo raggiunto se		distanza		obiettivo raggiunto se		distanza		obiettivo raggiunto se		distanza		obiettivo raggiunto se		
Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione		
IC01	Percentuale di studenti iscritti entro la dura	0160106200900008 - Ingegneria delle tecn	-	-	-	-	-	48.000	170.000	0,282	0,551	0,454	133.000	323.000	0,412	0,559	0,468	195.000	411.000	0,477	0,562	0,473	0,003	VERO	si	VERO	si	VERO	si	VERO	si	VERO	si
IC15	Percentuale di studenti che proseguono al l	0160106200900008 - Ingegneria delle tecn	-	-	-	-	-	87.000	147.000	0,592	0,643	0,622	90.000	178.000	0,506	0,645	0,624	65.000	146.000	0,445	0,629	0,609	-0,163	FALSO	no	FALSO	no	FALSO	no	FALSO	no	FALSO	no
IC16	Percentuale di studenti che proseguono al l	0160106200900008 - Ingegneria delle tecn	-	-	-	-	-	46.000	147.000	0,313	0,449	0,380	39.000	178.000	0,219	0,451	0,386	35.000	146.000	0,240	0,435	0,378	-0,139	FALSO	no	VERO	si	VERO	si	VERO	si	VERO	si
IC21	Percentuale di studenti che proseguono la c	0160106200900008 - Ingegneria delle tecn	-	-	-	-	-	130.000	147.000	0,884	0,938	0,909	157.000	178.000	0,882	0,933	0,904	133.000	146.000	0,911	0,921	0,899	0,012	VERO	si	VERO	si	VERO	si	VERO	si	VERO	si

OF si
OF no
TOT OBETTIVI RAGGIUNTI 4

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 05/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM ING. GEST.

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019												OBBIETTIVO RAGGIUNTO		
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	distanza	a. mantenimento del valore dell'indicatore del Cds se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del Cds rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale				
IC02	Percentuale di laureati (I; LM; LMCU) entro 0160102303200001 - Ingegneria gestionale	65.000	72.000	0.903	0.640	0.530	69.000	81.000	0.852	0.635	0.526	81.000	97.000	0.835	0.684	0.588	87.000	103.000	0.845	0.675	0.583	0.361	VERO	VERO	si				
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da 0160107303200001 - Ingegneria gestionale	340.000	9.146.000	0.037	0.052	0.042	414.000	9.732.000	0.043	0.059	0.047	745.800	11.558.500	0.065	0.067	0.054	1.067.500	11.717.500	0.091	0.064	0.057	0.035	VERO	VERO	si				
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro 0160107303200001 - Ingegneria gestionale	6.000	65.000	0.092	0.202	0.195	7.000	69.000	0.101	0.233	0.192	12.000	81.000	0.148	0.275	0.225	16.000	87.000	0.184	0.256	0.205	-0.021	FALSO	VERO	si				
IC16	Percentuale di studenti che proseguono al I 0160107303200001 - Ingegneria gestionale	60.000	86.000	0.698	0.672	0.535	80.000	116.000	0.690	0.698	0.594	70.000	99.000	0.707	0.725	0.626	86.000	130.000	0.662	0.724	0.672	-0.011	FALSO	FALSO	no				
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) 0160107303200001 - Ingegneria gestionale	64.000	89.000	0.719	0.662	0.571	68.000	86.000	0.791	0.641	0.539	84.000	116.000	0.724	0.669	0.595	73.000	99.000	0.737	0.652	0.596	0.142	VERO	VERO	si				

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 4

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L ING. GEST.

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del CdS se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del CdS rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale						
IC02	Percentuale di laureati (I; IM; LMCU) entro 0160106200900007 - Ingegneria Gestionale	36.000	60.000	0.600	0.478	0.429	52.000	70.000	0.743	0.491	0.419	48.000	61.000	0.787	0.464	0.419	61.000	86.000	0.709	0.461	0.431	0.379	VERO	si						
IC14	Percentuale di studenti che proseguono nel 0160106200900007 - Ingegneria Gestionale	102.000	148.000	0.689	0.770	0.762	94.000	131.000	0.718	0.787	0.776	117.000	165.000	0.709	0.794	0.771	129.000	189.000	0.683	0.785	0.770	-0.088	FALSO	no						
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) 0160106200900007 - Ingegneria Gestionale	45.000	99.000	0.455	0.455	0.385	52.000	114.000	0.456	0.489	0.396	45.000	102.000	0.441	0.486	0.411	77.000	148.000	0.520	0.488	0.428	0.092	VERO	si						
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) 0160106200900007 - Ingegneria Gestionale	48.000	114.000	0.421	0.355	0.256	36.000	102.000	0.353	0.356	0.274	63.000	148.000	0.426	0.365	0.289	37.000	131.000	0.282	0.398	0.313	-0.031	FALSO	no						

OF si
OF no

TOT. OBIETTIVI RAGGIUNTI 3

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Create on: Dec 5, 2019
Cube: Indicatori ANVIR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM GIURISPRUDENZA

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del CdS se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del CdS rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale						
IC01	Percentuale di studenti iscritti entro la dura	0160107051400002 - GIURISPRUDENZA	280.000	626.000	0,447	0,482	0,425	321.000	649.000	0,495	0,514	0,442	258.000	614.000	0,420	0,513	0,449	275.000	575.000	0,478	0,517	0,472	0,006	VERO	si					
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da	0160107051400002 - GIURISPRUDENZA	121.000	21.037.000	0,006	0,017	0,016	135.500	22.072.500	0,006	0,019	0,019	217.500	20.063.500	0,011	0,021	0,021	273.000	19.251.000	0,014	0,024	0,024	-0,010	FALSO	no					
IC15	Percentuale di studenti che proseguono al	0160107051400002 - GIURISPRUDENZA	68.000	107.000	0,636	0,654	0,627	75.000	110.000	0,682	0,692	0,652	49.000	83.000	0,590	0,694	0,639	48.000	90.000	0,533	0,679	0,647	-0,114	FALSO	no					
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160107051400002 - GIURISPRUDENZA	74.000	209.000	0,354	0,375	0,254	72.000	146.000	0,493	0,396	0,268	77.000	168.000	0,458	0,391	0,281	64.000	138.000	0,464	0,401	0,297	0,167	VERO	si					
IC24	Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+	0160107051400002 - GIURISPRUDENZA	113.000	209.000	0,541	0,392	0,465	61.000	146.000	0,418	0,374	0,456	77.000	168.000	0,458	0,390	0,453	43.000	138.000	0,312	0,365	0,436	-0,124	VERO	si					

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 3

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM DUMCI

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del Cds se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del Cds rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale						
IC02	Percentuale di laureati (I; LM; LMCU) entro 0160102308200001 - Diritti dell'uomo, delle	21,000	31,000	0,677	0,635	0,532	21,000	33,000	0,636	0,696	0,631	7,000	19,000	0,368	0,578	0,585	18,000	33,000	0,545	0,726	0,665	-0,120	FALSO	VERO	si					
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro 0160107308200001 - Diritti dell'uomo, delle	1,000	21,000	0,048	0,125	0,145	5,000	21,000	0,238	0,300	0,283	0,000	7,000	0,000	0,288	0,241	0,000	18,000	0,000	0,129	0,315	-0,315	FALSO	VERO	no					
IC13	Percentuale di CPU conseguiti al I anno su 0160107308200001 - Diritti dell'uomo, delle	30,568	60,000	0,509	0,635	0,703	35,732	60,000	0,596	0,757	0,753	35,109	60,000	0,585	0,763	0,753	39,667	60,000	0,661	0,886	0,792	-0,131	FALSO	VERO	si					
IC15BIS	Percentuale di studenti che proseguono al II anno su 0160107308200001 - Diritti dell'uomo, delle	31,000	44,000	0,705	0,812	0,853	34,000	41,000	0,829	0,894	0,890	38,000	46,000	0,826	0,875	0,904	34,000	39,000	0,872	0,942	0,865	0,006	VERO	VERO	si					
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) 0160107308200001 - Diritti dell'uomo, delle	6,000	29,000	0,207	0,495	0,566	20,000	44,000	0,455	0,549	0,546	18,000	41,000	0,439	0,641	0,548	16,000	46,000	0,348	0,631	0,559	-0,211	FALSO	VERO	no					

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 3

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L DINI

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019							
			2014						2015						2016						2017	
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita
IC02	Percentuale di laureati (I; I-M; LMCU) entro 0160106201400006 - Diritto per l'impresa n	23.000	39.000	0,590	0,315	0,472	10.000	46.000	0,217	0,265	0,426	11.000	31.000	0,355	0,244	0,409	15.000	40.000	0,375	0,291	0,418	-0,043
IC15	Percentuale di studenti che proseguono ai 0160106201400006 - Diritto per l'impresa n	30.000	79.000	0,380	0,481	0,513	34.000	65.000	0,523	0,507	0,552	31.000	61.000	0,508	0,546	0,585	45.000	85.000	0,529	0,523	0,532	-0,033
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) 0160106201400006 - Diritto per l'impresa n	19.000	82.000	0,232	0,198	0,246	15.000	73.000	0,205	0,200	0,287	18.000	74.000	0,243	0,236	0,297	26.000	79.000	0,329	0,253	0,304	0,025
IC24	Percentuale di abbandoni del Cds dopo N+ 0160106201400006 - Diritto per l'impresa n	43.000	82.000	0,524	0,514	0,518	40.000	73.000	0,548	0,515	0,466	37.000	74.000	0,500	0,486	0,461	43.000	79.000	0,544	0,504	0,471	0,073

OF si
OF no

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 4

Numero di si 3
Numero di no 1

OBIETTIVO RAGGIUNTO

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM ING. MECC

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del CdS se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del CdS rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale						
IC02	Percentuale di laureati (I+IM+LMCU) entro	0160102303400001 - Ingegneria meccanica	31.000	55.000	0,564	0,507	0,427	28.000	42.000	0,667	0,482	0,429	34.000	68.000	0,500	0,502	0,414	48.000	63.000	0,762	0,505	0,425	0,327	VERO	si					
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da	0160107303400001 - Ingegneria meccanica	0,000	4.314.000	0,000	0,058	0,035	107.000	5.972.000	0,018	0,076	0,045	137.000	5.478.000	0,025	0,077	0,048	0.000	4.985.000	0,000	0,085	0,051	-0,051	FALSO	no					
IC14	Percentuale di studenti che proseguono nel	0160107303400001 - Ingegneria meccanica	77.000	78.000	0,987	0,971	0,968	78.000	78.000	1,000	0,962	0,970	62.000	63.000	0,984	0,963	0,972	71.000	73.000	0,973	0,959	0,971	0,002	VERO	si					
IC19	Percentuale ore di docenza erogata da doci	0160107303400001 - Ingegneria meccanica	1.560.000	1.752.000	0,890	0,861	0,865	1.624.000	1.832.000	0,886	0,867	0,845	1.648.000	1.832.000	0,900	0,873	0,844	1.608.000	1.792.000	0,897	0,875	0,818	0,079	VERO	si					
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160107303400001 - Ingegneria meccanica	18.000	53.000	0,340	0,497	0,395	48.000	78.000	0,615	0,504	0,383	48.000	78.000	0,615	0,493	0,402	32.000	63.000	0,508	0,407	0,361	0,147	VERO	si					

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 4

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 05/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L ING. MECC

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019							
			2014						2015						2016						2017	
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita
IC02	Percentuale di laureati (I; I-M; LMCU) entro l'anno accademico	0160106200900006 - Ingegneria meccanica	41.000	75.000	0,547	0,478	0,429	36.000	64.000	0,563	0,491	0,419	27.000	62.000	0,435	0,464	0,419	35.000	79.000	0,443	0,461	0,431
IC14	Percentuale di studenti che proseguono nel corso di laurea magistrale (I-M)	0160106200900006 - Ingegneria meccanica	125.000	177.000	0,706	0,770	0,762	134.000	172.000	0,779	0,787	0,776	129.000	173.000	0,746	0,794	0,771	156.000	198.000	0,788	0,785	0,770
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160106200900006 - Ingegneria meccanica	50.000	117.000	0,427	0,455	0,385	53.000	132.000	0,402	0,489	0,396	27.000	103.000	0,262	0,486	0,411	62.000	177.000	0,350	0,488	0,428
IC24	Percentuale di abbandoni del Cds dopo N+	0160106200900006 - Ingegneria meccanica	35.000	117.000	0,299	0,353	0,368	45.000	132.000	0,341	0,324	0,364	46.000	103.000	0,447	0,320	0,346	68.000	177.000	0,384	0,334	0,337
OF																						
TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI																						
5																						

OBBIETTIVO RAGGIUNTO

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM ING.COSTR. EDIL.

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del Cds se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del Cds rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale						
IC02	Percentuale di laureati (I; LM; LMCU) entro 0160102302500001 - Ingegneria delle Costruzioni	18.000	34.000	0,529	0,518	0,436	18.000	42.000	0,429	0,456	0,422	16.000	33.000	0,485	0,491	0,435	14.000	46.000	0,304	0,527	0,422	-0,118	FALSO	FALSO	no					
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da 0160107302500001 - Ingegneria delle Costruzioni	0,000	3.219.000	0,000	0,020	0,015	59.000	4.055.000	0,015	0,020	0,019	70.500	2.403.000	0,029	0,036	0,030	28.500	1.529.000	0,019	0,015	0,019	-0,000	FALSO	FALSO	no					
IC15	Percentuale di studenti che proseguono al 1° 0160107302500001 - Ingegneria delle Costruzioni	45.000	55.000	0,818	0,893	0,863	33.000	37.000	0,892	0,899	0,864	22.000	27.000	0,815	0,854	0,864	12.000	18.000	0,667	0,902	0,825	-0,159	FALSO	FALSO	no					
IC19	Percentuale ore di docenza erogata da docenti 0160107302500001 - Ingegneria delle Costruzioni	968.000	1.080.000	0,896	0,783	0,765	1.008.000	1.104.000	0,913	0,795	0,798	984.000	1.104.000	0,891	0,732	0,748	844.000	1.056.000	0,799	0,745	0,758	0,041	VERO	VERO	si					
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) 0160107302500001 - Ingegneria delle Costruzioni	11.000	39.000	0,282	0,455	0,351	22.000	55.000	0,400	0,469	0,375	18.000	37.000	0,486	0,523	0,395	6.000	27.000	0,222	0,358	0,299	-0,077	FALSO	FALSO	no					

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 1

Report Name:	Indicatori x TQP
Description:	No Description
Report Creator:	corti.fabiano
Report Location:	home/corti.fabiano/indicatori x TQP.xanalyzer
Created on:	Dec 5, 2019 11:02:54 AM
Cube:	Indicatori ANWUR - Corso
Date Exported:	Dec 5, 2019 11:02:54 AM
Filters Used:	Atena includes Università di Bergamo Anno accademico includes 2013 and 2018

L ING.TEC. X EDIL.

Numero di si
Numero di no

Anno accademico																ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019						
ID Indicatore	Descrizione indicatore	Nome Corso	2014				2015				2016				2017				a. mantenimento del valore dell'indicatore del Cds se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del Cds rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale	OBBIETTIVO RAGGIUNTO	
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	
IC02	Percentuale di laureati (Lm+LMU) effettuati	Otto 010602300002 - Ingegneria delle Tecn	14.000	58.400	0,24	0,24	0,275	3.400	48.000	0,188	0,265	0,215	9.000	26.000	0,346	0,281	0,345	34.000	124.000	0,282	0,197	si
IC14	Percentuale di laureati che proseguono nel	Otto 010602300002 - Ingegneria delle Tec	50.000	72.000	0,694	0,532	0,658	37.000	62.000	0,589	0,677	0,607	38.000	45.000	0,794	0,663	0,795	30.000	48.000	0,682	0,572	VERO
IC19	Percentuale ore di erogazione da doc.	Otto 010602300002 - Ingegneria delle Tec	11.356.000	1.224.000	9,228	0,780	0,765	1.100.000	1.304.000	0,644	0,764	0,739	1.111.000	1.304.000	0,852	0,801	0,734	1.135.000	1.304.000	0,870	0,729	VERO
IC21	Percentuale di studenti che proseguono la	Otto 010602300002 - Ingegneria delle Tec	57.000	72.000	0,792	0,816	0,819	42.000	62.000	0,677	0,856	0,857	41.800	45.000	0,911	0,909	0,843	35.000	44.000	0,795	0,874	VERO
IC22	Percentuale di immatricolati (I.I.-LM-LMUL)	Otto 010602300002 - Ingegneria delle Tec	8.000	64.000	0,125	0,225	0,137	8.000	73.000	0,119	0,184	0,131	7.000	72.000	0,097	0,166	0,154	9.000	62.000	0,145	0,195	VERO

TOT OBIETTIVI BAGGIUNTI 4

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 05/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L SDE

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019										
			2014						2015						2016						distanza	obiettivo raggiunto se superiore alla media nazionale	OBBIETTIVO RAGGIUNTO		
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita			
IC01	Percentuale di studenti iscritti entro la dura	0160106201900002 - Scienze dell'educazior	886,000	1.668,000	0,531	0,500	0,531	1.088,000	1.799,000	0,605	0,585	0,568	1.122,000	1.787,000	0,628	0,576	0,570	1.239,000	2.035,000	0,609	0,595	0,580	0,029	VERO	si
IC02	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro	0160106201900002 - Scienze dell'educazior	142,000	231,000	0,615	0,587	0,494	185,000	308,000	0,601	0,578	0,485	261,000	433,000	0,603	0,581	0,507	292,000	451,000	0,647	0,613	0,554	0,093	VERO	si
IC15B1S	Percentuale di studenti che proseguono al I	0160106201900002 - Scienze dell'educazior	391,000	582,000	0,672	0,709	0,679	442,000	617,000	0,716	0,731	0,698	379,000	526,000	0,721	0,750	0,699	542,000	728,000	0,745	0,735	0,676	0,069	VERO	si
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160106201900002 - Scienze dell'educazior	200,000	417,000	0,480	0,476	0,473	250,000	488,000	0,512	0,505	0,487	295,000	518,000	0,569	0,587	0,519	330,000	582,000	0,567	0,571	0,528	0,039	VERO	si
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160106201900002 - Scienze dell'educazior	165,000	488,000	0,338	0,369	0,343	229,000	518,000	0,442	0,468	0,379	264,000	582,000	0,454	0,466	0,400	300,000	617,000	0,486	0,453	0,414	0,072	VERO	si

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 5

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM PSIC. CLINICA

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019						OBBIETTIVO RAGGIUNTO		
			2014						2015						2016								
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	
IC02	Percentuale di laureati (I; LM; LMCU) entro 0160102305200001 - Psicologia clinica		58.000	90.000	0,644	0,698	0,588	70.000	105.000	0,667	0,703	0,592	72.000	100.000	0,720	0,707	0,640	105.000	143.000	0,741	0,690	0,643	0,098 VERO si
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro 0160107305200001 - Psicologia clinica		3.000	58.000	0,052	0,055	0,036	1.000	70.000	0,014	0,056	0,037	2.000	72.000	0,028	0,068	0,052	5.000	106.000	0,047	0,056	0,059 -0,012 FALSO VERO si	
IC16	Percentuale di studenti che proseguono al 1 0160107305200001 - Psicologia clinica		70.000	128.000	0,547	0,691	0,598	85.000	134.000	0,634	0,736	0,638	82.000	119.000	0,689	0,764	0,645	114.000	150.000	0,760	0,793	0,649 0,111 VERO si	
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) 0160107305200001 - Psicologia clinica		72.000	85.000	0,847	0,792	0,770	99.000	123.000	0,805	0,818	0,778	99.000	128.000	0,773	0,843	0,792	105.000	134.000	0,784	0,840	0,807 -0,023 FALSO no	
IC24	Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+ 0160107305200001 - Psicologia clinica		4.000	85.000	0,047	0,045	0,053	5.000	123.000	0,041	0,044	0,056	4.000	128.000	0,031	0,029	0,049	4.000	134.000	0,030	0,035	0,042 -0,012 VERO si	

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 4

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 05/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM SPE

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019												OBBIETTIVO RAGGIUNTO						
			2014						2015						2016						2017												
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	distanza	a. mantenimento del valore dell'indicatore del Cds se superiore alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale									
			IC02	Percentuale di laureati (I - I M - IMCI) entro 0160102308600001 - Scienze pedagogiche	19.000	50.000	0,380	0,478	0,534	33.000	50.000	0,660	0,536	0,561	41.000	69.000	0,594	0,502	0,540	67.000	99.000	0,677	0,614	0,602	0,075	VERO	si						
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da c0160107308600001 - Scienze pedagogiche	0,000	6.377.000	0,000	0,005	0,002	0,000	8.143.000	0,000	0,004	0,003	95.000	9.314.000	0,010	0,007	0,005	0,000	10.627.000	0,000	0,006	0,006	-0,006	FALSO	no									
IC16	Percentuale di studenti che proseguono al l0160107308600001 - Scienze pedagogiche	34.000	86.000	0,395	0,486	0,496	64.000	103.000	0,621	0,481	0,513	59.000	116.000	0,509	0,503	0,534	82.000	131.000	0,626	0,507	0,519	0,107	VERO	si									
IC19	Percentuale ore di docenza erogata da doc0160107308600001 - Scienze pedagogiche	570.000	690.000	0,826	0,749	0,856	570.000	690.000	0,826	0,725	0,823	600.000	795.000	0,755	0,716	0,821	600.000	795.000	0,755	0,697	0,799	-0,044	FALSO	VERO	si								
IC21	Percentuale di studenti che proseguono la c0160107308600001 - Scienze pedagogiche	82.000	86.000	0,953	0,957	0,931	101.000	103.000	0,981	0,969	0,952	111.000	116.000	0,957	0,955	0,940	128.000	131.000	0,977	0,955	0,942	0,035	VERO	si									

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 4

Report Name:	Indicatori x TQP
Description:	No Description
Report Creator:	corti.fabiano
Report Location:	home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Created on:	Dec 5, 2019 11:02:54 AM
Cube:	Indicatori ANWUR - Corso
Date Exported:	Dec 5, 2019 11:02:54 AM
Filters Used:	Ateneo include Università di Bergamo Anno accademico includes 2013 and 2018

L SC. PSICOL.

																	Numero di si	4					
																	Numero di no	0					
																	ANALISI RISULTATI TQP 2018-2019						
																	obiettivo raggiunto						
ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore Ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore Ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore Ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore Ita			
iC02	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro l'anno accademico 2014	0160106202400001 - Scienze psicologiche	146,000	218,000	0,670	0,706	0,605	147,000	202,000	0,728	0,720	0,592	136,000	205,000	0,663	0,709	0,601	172,000	242,000	0,711	0,742	0,625	0,086 VERO
iC14	Percentuale di studenti che proseguono nel corso di laurea magistrale (L; LM; LMCU)	0160106202400001 - Scienze psicologiche	182,000	209,000	0,871	0,886	0,856	213,000	238,000	0,895	0,891	0,865	221,000	241,000	0,917	0,897	0,870	209,000	223,000	0,937	0,907	0,868	0,070 VERO
iC16	Percentuale di studenti che proseguono al corso di laurea magistrale (L; LM; LMCU)	0160106202400001 - Scienze psicologiche	138,000	209,000	0,660	0,662	0,608	161,000	238,000	0,676	0,670	0,621	171,000	241,000	0,710	0,689	0,640	174,000	223,000	0,780	0,708	0,660	0,120 VERO
iC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) entro l'anno accademico 2015	0160106202400001 - Scienze psicologiche	112,000	212,000	0,528	0,591	0,471	124,000	215,000	0,577	0,610	0,501	131,000	209,000	0,627	0,667	0,548	159,000	238,000	0,668	0,642	0,555	0,113 VERO

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM PMTS

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019							
			2014						2015						2016						2017	
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita
IC01	Percentuale di studenti iscritti entro la dura	0160107305000001 - Progettazione e gestio	52.000	73.000	0,712	0,622	0,558	45.000	70.000	0,643	0,639	0,619	52.000	89.000	0,697	0,683	0,621	64.000	95.000	0,674	0,583	0,593
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro	0160107305000001 - Progettazione e gestio	2.000	19.000	0,105	0,074	0,076	2.000	15.000	0,133	0,053	0,087	4.000	23.000	0,174	0,189	0,189	3.000	17.000	0,176	0,220	0,115
IC17	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160107305000001 - Progettazione e gestio	30.000	51.000	0,588	0,653	0,736	28.000	39.000	0,718	0,802	0,736	29.000	34.000	0,853	0,857	0,797	20.000	32.000	0,625	0,701	0,724
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU)	0160107305000001 - Progettazione e gestio	19.000	39.000	0,487	0,605	0,500	19.000	34.000	0,559	0,592	0,604	14.000	32.000	0,438	0,582	0,583	21.000	55.000	0,382	0,342	0,524

OF si
TOT OBETTIVI RAGGIUNTI 4

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Create on: Dec 5, 2019
Cube: Indicatori ANVIR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM LMCCI

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019							
			2014			2015			2016			2017			2018			2019				
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numero di si	Numero di no			
IC02	Percentuale di laureati (I - I.M - LMCI) entro 0160107303900001 - Lingue moderne per la	18.000	37.000	0,486	0,715	0,630	22.000	40.000	0,550	0,741	0,639	28.000	54.000	0,519	0,699	0,628	40.000	53.000	0,755	0,802	0,692	0,063 VERO si
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da 0160107303900001 - Lingue moderne per la	504.500	4.517.500	0,112	0,061	0,059	811.000	5.012.000	0,162	0,061	0,064	587.000	4.873.000	0,120	0,066	0,081	790.000	6.012.500	0,131	0,051	0,076	0,055 VERO si
IC19	Percentuale ore di docenza erogata da doc 0160107303900001 - Lingue moderne per la	510.000	570.000	0,895	0,576	0,633	600.000	630.000	0,952	0,562	0,603	600.000	630.000	0,952	0,550	0,580	710.000	830.000	0,855	0,515	0,562	0,293 VERO si
IC21	Percentuale di studenti che proseguono la c 0160107303900001 - Lingue moderne per la	67.000	70.000	0,957	0,965	0,965	56.000	56.000	1,000	0,978	0,976	75.000	77.000	0,974	0,982	0,977	100.000	101.000	0,990	0,981	0,978	0,012 VERO si

OF si

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 5

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Create on: Dec 5, 2019
Cube: Indicatori ANVIR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM LLEP

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019														
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se	distanza	OBBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del CdS se superiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del CdS rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale	OF	si	0	si	
IC01	Percentuale di studenti iscritti entro la dura	0160102303800001 - LINGUE E LETTERATU	44.000	73.000	0,603	0,495	0,498	61.000	84.000	0,726	0,499	0,509	78.000	105.000	0,743	0,542	0,524	80.000	121.000	0,661	0,544	0,526	0,136	VERO	si	si	0	si	
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro	0160107303800001 - LINGUE E LETTERATU	6.000	28.000	0,214	0,197	0,171	8.000	18.000	0,444	0,216	0,194	4.000	14.000	0,286	0,204	0,221	9.000	27.000	0,333	0,198	0,243	0,090	VERO	si	si	0	si	
IC15	Percentuale di studenti che proseguono al l	0160107303800001 - LINGUE E LETTERATU	28.000	33.000	0,848	0,852	0,820	52.000	53.000	0,981	0,823	0,834	42.000	46.000	0,913	0,847	0,834	54.000	63.000	0,857	0,801	0,827	0,030	VERO	si	si	0	si	
IC21	Percentuale di studenti che proseguono la c	0160107303800001 - LINGUE E LETTERATU	31.000	33.000	0,939	0,955	0,958	53.000	53.000	1,000	0,975	0,966	46.000	46.000	1,000	0,977	0,968	61.000	63.000	0,968	0,967	0,966	0,003	VERO	si	si	0	si	

TOT OBBIETTIVI RAGGIUNTI 5

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L LLSM

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019																
			2014				2015				2016				2017				obiettivo raggiunto se		distanza		obiettivo raggiunto se		distanza		obiettivo raggiunto se		distanza		
Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Numero di si	Numero di no	Numero di si	Numero di no	Numero di si	Numero di no	Numero di si	Numero di no	Numero di si	Numero di no	Numero di si	Numero di no	Numero di si	Numero di no		
IC01	Percentuale di studenti iscritti entro la dura	0160106201100002 - Lingue e letterature st	798.000	1.728.000	0,462	0,380	0,414	952.000	1.818.000	0,524	0,401	0,431	971.000	1.843.000	0,527	0,390	0,452	1.033.000	1.841.000	0,561	0,374	0,447	0,115	VERO	si	VERO	si	VERO	si	VERO	si
IC15	Percentuale di studenti che proseguono al l	0160106201100002 - Lingue e letterature st	449.000	659.000	0,681	0,596	0,637	468.000	691.000	0,677	0,590	0,648	477.000	663.000	0,719	0,597	0,660	423.000	622.000	0,680	0,519	0,630	0,050	VERO	si	VERO	si	VERO	si	VERO	si
IC19	Percentuale ore di docenza erogata da doci	0160106201100002 - Lingue e letterature st	2.880.000	3.870.000	0,744	0,387	0,630	3.180.000	4.050.000	0,785	0,366	0,606	3.180.000	4.260.000	0,746	0,402	0,598	3.000.000	4.290.000	0,699	0,421	0,601	0,099	VERO	si	VERO	si	VERO	si	VERO	si
IC24	Percentuale di abbandoni del Cds dopo N+	0160106201100002 - Lingue e letterature st	199.000	545.000	0,365	0,420	0,372	207.000	610.000	0,339	0,428	0,364	204.000	590.000	0,346	0,435	0,364	214.000	659.000	0,325	0,387	0,342	-0,017	VERO	si	VERO	si	VERO	si	VERO	si

OF si
TOT OBETTIVI RAGGIUNTI 5

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Create on: Dec 5, 2019
Cube: Indicatori ANVIR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM CIE

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019					distanza	OBIETTIVO RAGGIUNTO				
			2014						2015						2017			obiettivo raggiunto se							
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita			
IC01	Percentuale di studenti iscritti entro la dura	0160102302000003 - Comunicazione, inforn	51.000	101.000	0,505	0,709	0,642	51.000	88.000	0,580	0,721	0,630	47.000	78.000	0,603	0,620	0,577	52.000	85.000	0,612	0,599	0,565	0,047	VERO	si
IC10	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da	0160107302000003 - Comunicazione, inforn	102.000	3.619.000	0,028	0,019	0,012	75.000	3.058.000	0,025	0,027	0,017	186.000	3.211.000	0,058	0,029	0,016	125.000	3.257.000	0,038	0,018	0,020	0,020	VERO	si
IC15	Percentuale di studenti che proseguono al	0160107302000003 - Comunicazione, inforn	31.000	45.000	0,689	0,891	0,862	30.000	35.000	0,857	0,919	0,861	32.000	35.000	0,914	0,892	0,845	39.000	42.000	0,929	0,877	0,839	0,089	VERO	si
IC19	Percentuale ore di docenza erogata da doci	0160107302000003 - Comunicazione, inforn	510.000	630.000	0,810	0,570	0,603	540.000	660.000	0,818	0,491	0,573	630.000	720.000	0,875	0,469	0,590	540.000	720.000	0,750	0,459	0,593	0,157	VERO	si
IC24	Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+	0160107302000003 - Comunicazione, inforn	6.000	44.000	0,136	0,066	0,082	8.000	49.000	0,163	0,099	0,104	9.000	45.000	0,200	0,081	0,093	1.000	35.000	0,029	0,029	0,067	-0,039	VERO	si

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 5

Report Name:	Indicatori x TQP
Description:	No Description
Report Creator:	corti.fabiano
Report Location:	home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Created on:	Dec 5, 2019 11:02:54 AM
Cube:	Indicatori ANWUR - Corso
Date Exported:	Dec 5, 2019 11:02:54 AM
Filters Used:	Ateneo include Università di Bergamo Anno accademico includes 2013 and 2018

L SC. COM.

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Create on: Dec 5, 2019
Cube: Indicatori ANVIR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

LM CMC

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2019-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del Cds se superiore alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del Cds rispetto alla media nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale						
IC01	Percentuale di studenti iscritti entro la dura	0160102301500001 - Culture moderne comp	82,000	137,000	0,599	0,493	0,520	63,000	118,000	0,534	0,464	0,519	71,000	125,000	0,568	0,426	0,518	67,000	130,000	0,515	0,457	0,520	-0,005	FALSO	FALSO	no				
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro	0160107301500001 - Culture moderne comp	0,000	15,000	0,000	0,046	0,056	2,000	25,000	0,080	0,060	0,063	1,000	46,000	0,022	0,074	0,074	0,000	24,000	0,000	0,052	0,078	-0,078	FALSO	FALSO	no				
IC14	Percentuale di studenti che proseguono nel	0160107301500001 - Culture moderne comp	57,000	60,000	0,950	0,964	0,963	44,000	47,000	0,936	0,959	0,972	59,000	59,000	1,000	0,979	0,972	35,000	43,000	0,814	0,938	0,956	-0,142	FALSO	FALSO	no				
IC16BIS	Percentuale di studenti che proseguono al I	0160107301500001 - Culture moderne comp	38,000	60,000	0,633	0,564	0,533	26,000	47,000	0,553	0,530	0,529	48,000	59,000	0,814	0,519	0,543	22,000	43,000	0,512	0,548	0,535	-0,024	FALSO	FALSO	no				
IC21	Percentuale di studenti che proseguono la c	0160107301500001 - Culture moderne comp	58,000	60,000	0,967	0,973	0,973	45,000	47,000	0,957	0,972	0,981	59,000	59,000	1,000	0,986	0,982	41,000	43,000	0,953	0,973	0,971	-0,018	FALSO	FALSO	no				

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 0

Report Name: Indicatori x TQP
 Description: No Description
 Report Creator: corti.fabiano
 Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
 Created on: 06/12/2019
 Cube: Indicatori ANVIR - Corso
 Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
 Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L LETTERE

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019															
			2014						2015						2016						2017						obiettivo raggiunto se		distanza	OBIETTIVO RAGGIUNTO
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	a. mantenimento del valore dell'indicatore del CdS se superiore alla nazionale se il valore è inferiore alla media nazionale	b. riduzione della distanza del valore dell'indicatore del CdS rispetto alla media nazionale						
IC01	Percentuale di studenti iscritti entro la dura	0160106201000001 - Lettere	122,000	263,000	0,464	0,491	0,472	158,000	322,000	0,491	0,447	0,477	206,000	388,000	0,531	0,423	0,481	260,000	429,000	0,606	0,413	0,478	0,128	VERO	si					
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro	0160106201000001 - Lettere	2,000	48,000	0,042	0,043	0,050	4,000	48,000	0,083	0,058	0,059	3,000	42,000	0,071	0,061	0,070	0,000	25,000	0,000	0,071	0,074	-0,074	FALSO	no					
IC14	Percentuale di studenti che proseguono nel	0160106201000001 - Lettere	62,000	78,000	0,795	0,765	0,768	91,000	116,000	0,784	0,755	0,770	119,000	137,000	0,869	0,784	0,789	105,000	129,000	0,814	0,729	0,765	0,049	VERO	si					
IC24	Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+	0160106201000001 - Lettere	21,000	72,000	0,292	0,331	0,327	11,000	75,000	0,147	0,276	0,319	19,000	61,000	0,311	0,299	0,316	25,000	78,000	0,321	0,312	0,312	0,008	FALSO	FALSO	no				

OF si
TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 3

Report Name: Indicatori x TQP
Description: No Description
Report Creator: corti.fabiano
Report Location: home/corti.fabiano/Indicatori x TQP.xanalyzer
Created on: Dec 5, 2019
Cube: Indicatori ANVIR - Corso
Date Exported: Dec 5, 2019 11:03:54 AM
Filters Used: Ateneo includes Università di Bergamo
 Anno accademico excludes 2013 and 2018

L FILOSOFIA

ID Indicatore	Descrizione Indicatore	Nome Corso	Anno accademico												ANALISI RISULTATI TOP 2018-2019												
			2014						2015						2016						2017						
			Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita	Numeratore	Denominatore	Indicatore	Indicatore macroregione	Indicatore ita
			IC02	Percentuale di laureati (I; I-M; LMCU) entro 0160106200500015 - Filosofia	16.000	16.000	1.000	0,682	0,562	19.000	27.000	0,704	0,625	0,547	22.000	32.000	0,688	0,603	0,541	10.000	16.000	0,625	0,613	0,533	0,092	VERO	si
IC11	Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro 0160106200500015 - Filosofia		1.000	16.000	0,063	0,058	0,073	4.000	19.000	0,211	0,080	0,091	1.000	22.000	0,045	0,100	0,089	2.000	10.000	0,200	0,102	0,103	0,097	VERO	si		
IC13	Percentuale di CFU conseguiti al 1 anno su 0160106200500015 - Filosofia		35.538	60.000	0,592	0,591	0,548	39.517	60.000	0,659	0,572	0,592	42.000	60.000	0,700	0,542	0,576	42.732	60.000	0,712	0,525	0,559	0,153	VERO	si		
IC15	Percentuale di studenti che proseguono al 1 0160106200500015 - Filosofia		27.000	39.000	0,692	0,649	0,624	24.000	29.000	0,828	0,641	0,666	33.000	40.000	0,825	0,613	0,648	33.000	41.000	0,805	0,588	0,609	0,195	VERO	si		
IC22	Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) 0160106200500015 - Filosofia		15.000	35.000	0,429	0,341	0,330	16.000	33.000	0,485	0,370	0,356	14.000	39.000	0,359	0,365	0,346	15.000	29.000	0,517	0,367	0,384	0,133	VERO	si		

TOT OBIETTIVI RAGGIUNTI 5

Allegato al punto 3.6 - nr. 1

NUMERO SOSTENIBILE PROGRAMMATO

Nel corso degli ultimi 5 anni la popolazione studentesca dell'Ateneo è progressivamente cresciuta fino a raggiungere oltre 23.000 studenti nell'a.a. 2019/2020. L'a.a. 2019/2020 ha registrato anche il picco di immatricolazioni e di iscrizioni al primo anno delle LM con oltre 9.000 studenti. Questa crescita sostenuta e costante nel corso degli ultimi anni pone il problema della sostenibilità dell'offerta formativa.

I numeri attuali creano problemi nella gestione degli spazi, nelle coperture della didattica oltre a generare situazioni al limite dal punto di vista della sicurezza. Proprio per queste ragioni si rende necessario introdurre un numero programmato a livello locale che garantisca la sostenibilità dell'offerta formativa stessa. Al fine di mantenere più o meno invariata la popolazione studentesca complessiva intorno ai 23/24.000 studenti il numero di nuovi immatricolati e iscritti, tra le LT e le LM, non può superare i 7.500/8.000 studenti annuali. Con una ripartizione di numerosità rispettivamente pari a 5.500/6.000 per le Lauree Triennali e a ciclo unico e 2.500/2.000 studenti per le Lauree Magistrali.

NUMERO SOSTENIBILE PROGRAMMATO

La definizione del numero sostenibile per ogni singolo corso di laurea non può quindi prescindere da considerazioni di natura sistematica e deve necessariamente basarsi su criteri oggettivi e trasversalmente validi.

Nello specifico il MIUR, nell'allegato D del decreto ministeriale 6/2019, definisce la numerosità minima, massima e di riferimento per gruppi di classe di lauree e lauree magistrali.

Considerando la necessità in questa prima fase di uniformità e omogeneità della proposta, dopo un'attenta valutazione delle numerosità massime, si ritiene opportuno fissare un numero sostenibile pari 250 studenti o suoi multipli nel caso di corso di laurea che prevedono raddoppi o triplicazioni. Ovviamente nel caso di corsi di laurea a numero chiuso la numerosità massima è definita centralmente dal MIUR.

PROVE DI SELEZIONE

Le prove di selezione per l'ammissione ai corsi di laurea devono avere alcuni requisiti necessari:

- Devono poter venir sostenute senza vincoli geografici e temporali;
- Possono diventare sostitutive dei TVI.

Il CISIA (Consorzio interuniversitario sistema integrati per l'accesso), di cui il nostro Ateneo è consorziato, offre delle soluzioni che consentono una selezione all'ingresso nella totalità dei corsi di laurea offerti dall'Ateneo.

I vantaggi delle prove offerte dal CISIA possono essere riassunti come segue:

- Lo studente, senza vincoli geografici e temporali, può sostenere dove vuole (nelle sedi distribuite in tutte le regioni italiane) e quando vuole il test di ammissione;
- il test di ammissione può essere utilizzato, dai corsi di laurea che lo ritengono, come sostitutivo dei TVI e al fine della valutazione delle competenze in ingresso;
- lo studente può sostenere il test da inizio anno fino a fine agosto e può risostenerlo una volta al mese.

COME SELEZIONARE GLI STUDENTI

Il test CISIA consente ai singoli atenei di modulare i criteri per il superamento dello stesso sia ai fini dell'ammissione sia al fine del superamento del TVI. Dopo un attento confronto con le altre università che adottano il numero programmato a livello locale e una valutazione congiunta con il CISIA si propone quanto segue:

Indicazioni per l'a.a. 2020/2021

- Numero sostenibile programmato per tutti i corsi di laurea triennale (numerosità definita nell'allegato);
- Prova di selezione/accesso per tutti i corsi di laurea triennale attraverso i TOLC offerti dal CISIA;
- Definizione nei diversi moduli del punteggio di superamento dei TVI;
- Eventuali TVI aggiuntivi, dopo la chiusura delle immatricolazioni, per i soli corsi di laurea che lo ritengono necessario;
- Nella prima sessione verranno messi a bando tra i 40% e il 50% dei posti complessivi disponibili.

Dipartimento	Corso di laurea	Totale a.a. 17/18	Totale a.a. 18/19	Totale a.a. 19/20	Media triennale	Numero sostenibile (secondo DM MIUR)	Numero sostenibile a.a. 2020/2021
Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi							
ECONOMIA	L-33	270	414	275	320	200	250
ECONOMIA AZIENDALE	L-18	778	759	1.082	873	250	800
Giurisprudenza							
GIURISPRUDENZA	LMG/01	119	136	163	139	230	200
GIURISPRUDENZA GDF	LMG/01	65	61	66	64	66	definito dall GdF
DIRITTO PER L'IMPRESA NAZIONALE E INTERNAZIONALE	L-14	115	136	119	123	200	
Ingegneria e scienze applicate							
INGEGNERIA DELLE TECNOLOGIE PER L'EDILIZIA	L-23	59	62	70	64	180	150
INGEGNERIA MECCANICA	L-9	219	222	299	247	180	350
Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione							
INGEGNERIA DELLE TECNOLOGIE PER LA SALUTE	L-9	213	144	217	191	180	180
INGEGNERIA GESTIONALE	L-9	227	256	272	252	180	350
INGEGNERIA INFORMATICA	L-8	159	158	183	167	180	250
Lingue, letterature e culture straniere							
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE	L-11	846	787	758	797	250	800
Scienze umane e sociali							
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	L-19	1082	762	1.397	1.080	250	700
SCIENZE MOTORIE	-	-	-	-	-	-	100
SCIENZE PSICOLOGICHE	L-24	300	300	283	294	250	300
SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA	LM-85 bis	115	160	129	135	180	definito dal MIUR
Lettere, filosofia, comunicazione							
FILOSOFIA	L-5	70	74	84	76	200	150
LETTERE	L-10	184	213	174	190	200	250
SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	L-20	472	632	636	580	250	500



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

PIANO STRATEGICO TRIENNALE DI ATENEO 2020-2022

TECNOLOGIA – PERSONA – SOCIETÀ

IL CONTESTO IN CUI OPERA L'ATENEO



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

L'Ateneo alla soglia di UniBG 20.20

- Superamento della quota di **20.000** studenti nel 2018, con 2 anni di anticipo rispetto a quanto previsto dal piano UniBG 20.20
- **Crescita** del personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo
- Tuttavia la crescita studentesca è stata **più veloce** della crescita del personale portando ancora ad un peggioramento del rapporto studenti per docente e per PTA, valori superiori al **doppio** di quanto presente negli altri Atenei Italiani

	2019*	2018	2017	2016
Professori ordinari	93	93	86	74
Professori associati	143	133	130	120
Ricercatori t. ind.	60	65	78	102
Ricercatori t. d. a	43	34	20	10
Ricercatori t. d. b	24	21	13	10
Totale Personale Docente	363	346	327	316
Personale Tecnico Amministrativo	246	237	231	231
Totale Personale	609	583	558	547
Di cui donne	148	141	130	123
Totale assegnisti di ricerca	87	93	53	63
N. studenti iscritti	23.500	20.378	18.792	17.337
Studenti per docente	64,7	58,9	57,5	54,9
Studenti per PTA	95,5	86,0	80,3	74,4

* Dati parziali

L'Ateneo alla soglia di UniBG 20.20

- I dati sulla crescita sono ancora più rilevanti se confrontati con il sistema nazionale
 - Nel 2012 UniBG rappresentava lo **0,53%** come finanziamento e lo **0,85%** come numero di studenti
 - Nel 2018 UniBG rappresenta lo **0,75%** come finanziamento e **l'1,20%** come numero di studenti
- A fronte di un calo cumulato degli studenti a livello nazionale (solo negli ultimi 4 anni la popolazione studentesca ha ricominciato a crescere), UniBG vede oggi una **crescita** che raggiunge il **55%** cumulato rispetto al 2012

	2019*	2018	2017	2016	2012
FFO Italia (milioni €)	6.598	6.509	6.509	6.582	6.699
Variazione FFO cumulata % (2012 riferimento)	-2%	-3%	-3%	-2%	
N. Studenti iscritti Italia	1.720.048	1.695.728	1.670.639	1.654.675	1.783.881
Variazione studenti cumulata % (2012 riferimento)	-3,58%	-4,94%	-6,35%	-7,24%	
FFO UniBG (milioni €)	49,5	45,5	43,3	42,5	35,2
Variazione FFO cumulata % (2012 riferimento)	40%	29%	23%	21%	
N. Studenti iscritti UniBG	23.500	20.378	18.792	17.337	15.190
Variazione studenti cumulata % (2012 riferimento)	54,7%	34,2%	23,7%	14,1%	

* Dati parziali

Lo stato della Didattica

- L'offerta didattica vede un importante sviluppo dei percorsi anche con riferimento **all'offerta formativa internazionale**
- Più di **400** studenti hanno speso parte del loro percorso di studi presso un Ateneo straniero, cui si aggiungono tirocini, summer school e altri **programmi internazionali**
- La crescita **qualitativa** vede anche una crescita **quantitativa** nel numero di studenti in tutti i Dipartimenti

Dipartimento	A.A. 19/20*	A.A. 18/19	A.A. 17/18	A.A. 16/17
Giurisprudenza	1.234	1.669	1.579	1.502
Ingegneria e scienze applicate	1.299	1.303	1.262	1.253
Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione	2.161	2.022	1.834	1.593
Lettere e filosofia e comunicazione	2.850	2.694	2.283	2.056
Lingue, letterature straniere e culture straniere	2.950	3.113	3.041	2.908
Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi	4.555	4.469	4.099	3.749
Scienze umane e sociali	5.623	5.108	4.694	4.276

* Dati parziali

14 Corsi di Laurea Triennale
18 Corsi di Laurea Magistrale
3 Corsi di Laurea a ciclo unico
1 Corso di Laurea a ciclo
unico internazionale

50 Curricula
5 Curricula internazionali
5 Corsi di Laurea Magistrale
internazionali
10 Percorsi di Doppio Titolo
internazionali

Lo stato della Didattica

- La composizione studentesca vede oggi una importante crescita anche delle immatricolazioni **fuori Provincia**
 - Dei quasi 7.000 immatricolati al primo anno più del 40% sono da fuori Provincia
- Quasi il **7%** degli studenti è di provenienza **straniera**, dato in crescita anche grazie all'aumento della offerta formativa internazionalizzata

	A.A. 19/20*	A.A. 18/19	A.A. 17/18	A.A. 16/17	A.A. 15/16	A.A. 14/15
Studenti totali	23.500	20.378	18.792	17.337	16.561	15.761
di cui iscritti alle Lauree magistrali ⁽¹⁾	4.700	3.921	3.475	3.289	3.113	2.949
% di iscritti alle Lauree magistrali	20,0%	19,2%	18,5%	19,0%	18,8%	18,7%
Studenti immatricolati (in corso al primo anno)	~7.500	6.692	5.966	5.490	5.491	5.175
di cui residenti fuori Provincia ma in Regione	~3.000	2.650	2.273	2.038	2.025	1.902
di cui residenti fuori Regione (compreso estero)	~500	476	387	300	303	247
% immatricolati da fuori Provincia	~42%	39,6%	38,1%	37,1%	36,9%	36,8%
Studenti con cittadinanza straniera	~1.380	1.345	1.213	1.034	911	856
% studenti stranieri	6,7%	6,6%	6,5%	6,0%	5,5%	5,4%

⁽¹⁾ Corsi di secondo livello biennali (magistrale/specialistica); non sono comprese le magistrali a ciclo unico

* I dati relativi al 2019/2020 sono provvisori

Lo stato della Ricerca

- Il **finanziamento** alla ricerca ha visto un costante **aumento** nel corso degli ultimi anni arrivando ad assestarsi a quasi **8,5 milioni** di € per il 2020
- I **risultati** della Ricerca vedono oggi la presenza di quasi **50 progetti ricerca** finanziati su bandi di cui 20 internazionali
- La **produzione scientifica** è in crescita e vede oggi la produzione di più di **1.500** prodotti di Ricerca all'anno di cui quasi **500** sono **indicizzati SCOPUS**

	Finanziamento 2020 (mio €)
Fondi assegnati alla ricerca	8,45
Assegni STaRS	2,7
Programma Visiting	0,5
Fondi Dipartimenti	1,6
Azioni di supporto	0,5
Programma Infrastrutture	0,35
Borse di Dottorato	2,8

	Progetti di ricerca
Progetti Regionali	9
Progetti Nazionali	18
Progetti Internazionali	20

	Progetti di ricerca
Prodotti AISBERG	23.000+
Di cui Open Access	10%
Nuove nel 2018	1.500
Pubblicazioni Indicizzate Scopus	5.500

Lo stato della Terza Missione

- A partire dal 2017, l'Ateneo si è dotato di un piano strategico per la Terza Missione che ha permesso di redare un budget a partire dal 2018 dedicato a **iniziativa specifiche**
- La Commissione di Esperti Valutatori Anvur, durante la loro visita nel 2018, ha giudicato **pienamente soddisfacenti** le strategie, l'organizzazione e la gestione delle attività

	2018	2017	2016
N. brevetti	3	4	2
N. spin-off	0	2	0
Valore attività conto terzi	€ 1.801.750	€ 1.971.936	€ 2.296.838
N. start-up studentesche accreditate	6	\	\
N. attività di PE Dipartimenti/Centri	97	36	31

La situazione Economico-Finanziaria

- Anche a fronte di un aumento del Fondo di Finanziamento Ordinario e della crescita della popolazione studentesca, la crescita del personale non è oggi sufficiente, come si può evincere anche dalla **riduzione della spesa per personale** pari a circa il **55%**, una delle **percentuali minori** in tutto il sistema nazionale che si assesta a circa il **66%**.
- **L'indebitamento** dell'Ateneo è calato in modo rilevante anche considerando le opere di ampliamento che l'Ateneo ha e sta sviluppando in questi anni.
- L'indicatore di **sostenibilità economico-finanziaria** (1,41 contro 1,24) e di **indebitamento** (3,47 contro 3,02), indicano una solidità economica e patrimoniale **maggiore** della media nazionale

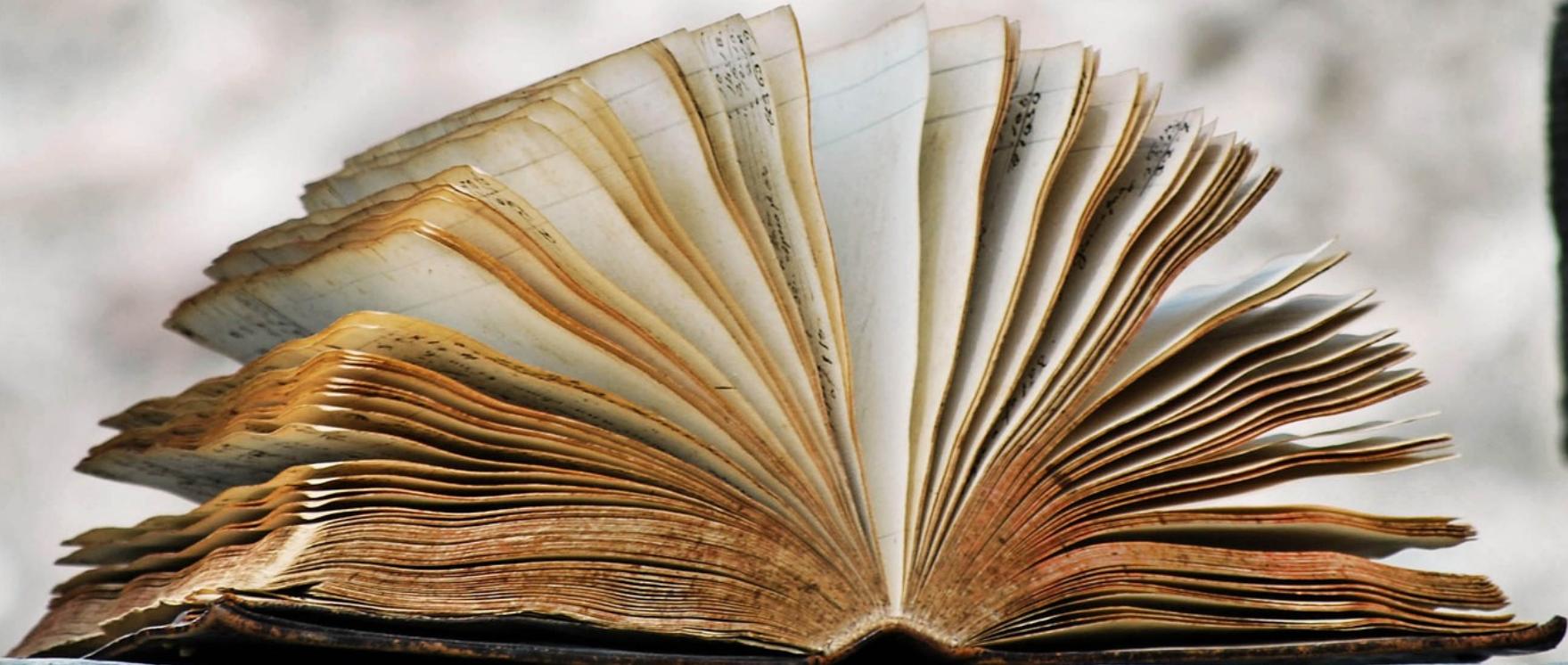
Indicatori economico-finanziari e patrimoniali	2018	2017	2016
Costo del personale dipendente su FFO (%)	63,17	66,10	71,5
Indicatore spesa personale – UniBG (%)	55,07	54,65	56,2
Indicatore spese personale – sistema universitario (%)	66,06	67,71	68,38
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) – UniBG	1,41	1,42	1,37
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) – sistema universitario	1,24	1,18	1,18
Debito verso banche di UniBG (in milioni di €)	7,78	8,8	9,69
Indicatore di indebitamento - UniBG (%)	3,47	3,54	3,86
Indicatore di indebitamento – sistema universitario (%)	3,02	2,75	3,05

La situazione Infrastrutturale

- La **crescita degli spazi** è stata marcata (circa 20% di aumento negli ultimi 10 anni) e caratterizzata da una riduzione degli spazi in **locazione**
- Ad oggi è possibile contare su più di **9.000** posti aula e ad un progressivo incremento degli spazi per i servizi agli studenti

Indicatori economico-finanziari e patrimoniali	2018	2013	2008
Superficie totale (m ²)	68.325	61.007	57.128
Di cui in locazione (%)	22,96%	28,36%	30,86%
Posti aula	9.040	6.690	7.194
Posti biblioteca	289	289	275
Posti mensa	582	502	502

IL PIANO STRATEGICO 2020-2022



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Il Posizionamento dell'Ateneo

- La valutazione dei **corsi di studio** a livello nazionale vede un **ottimo posizionamento** degli stessi, come rilevato dal Censis
- Con riferimento **all'attività di ricerca**:
 - I risultati della **VQR** sono stati molto positivi mostrando il posizionamento di UniBG al **20° posto a livello nazionale** dal 51° posto della valutazione precedente
 - L'assegnazione dei **Dipartimenti di Eccellenza** ha visto 3 dipartimenti selezionati nella prima valutazione, ma solo il local champion è stato finanziato
- A livello **internazionale**, l'Ateneo è presente nel Times Higher Education a partire dal 2016
 - Con un posizionamento in calo nel corso degli ultimi anni a fronte del sempre più sfavorevole **rappporto studenti-staff**
 - Tuttavia il **posizionamento tematico è molto positivo** e anche il confronto con le Università più giovani ci vede ben posizionati

Classifica Censis Lauree Triennali	Posizionamento
Gruppo ingegneristico	2° su 41
Gruppo giuridico	8° su 31
Gruppo insegnamento	10° su 66
Gruppo economico statistico	18° su 52

Times Higher Education	Ranking
2020 World Ranking	601-800° su 1.400
2018 Young University Ranking	94° su 351
2020 Engineering & Technology	401-500° su 1.008
2020 Business & Economics	201-250° su 632

VQR	Ranking
2004-2010	51°
2011-2014	20°

Il Piano Strategico 20/22

Lo sviluppo della strategia di Ateneo per il Triennio 20-22 si focalizza su **3 elementi trasversali**

Tecnologia

La **Tecnologia** è oggi **pervasiva** e la sua conoscenza e applicazione è imprescindibile nello sviluppo delle capacità e dello spirito critico di ogni persona

Persona

La **Persona** è al centro dell'operato dell'Ateneo e ogni azione deve essere volta a valorizzare e tutelare le specificità di ciascun individuo e a favorirne l'operato all'interno della **società**

Società

La **Società** è dove l'Ateneo opera e il soggetto su cui vuole impattare; come tale è imprescindibile la relazione con essa e la comprensione delle sue dinamiche di **cambiamento**

Il Piano Strategico 20/22

Lo sviluppo della strategia di Ateneo per il Triennio 20-22 si sviluppa lungo **4 dimensioni**

Qualità

L'Ateneo persegue la **Qualità** dei propri processi come **strumento** per rispondere alle esigenze del contesto in cui opera

Innovazione

L'Ateneo persegue l'**Innovazione** come elemento **permanente** della gestione e dimensione critica di ogni attività

Internazionalizzazione

L'Ateneo persegue l'**Internazionalizzazione** come elemento imprescindibile per lo **sviluppo** delle competenze e la **valorizzazione** della propria individualità

Relazione

L'Ateneo persegue la **Relazione** interna ed esterna, tra le diverse anime dell'**organizzazione** e tra le diverse **organizzazioni**

Gli Obiettivi Strategici

Didattica

Promuovere percorsi formativi di qualità

Innovare l'azione didattica

Valorizzare il ruolo dell'innovazione tecnologica

Internazionalizzazione

Promozione e consolidamento dell'Alta formazione

Ricerca

Promuovere la Ricerca di base

Promuovere la Ricerca coordinata e multidisciplinare

Attrarre finanziamenti nazionali e internazionali

Potenziare le strutture e infrastrutture di ricerca

Rafforzare il capitale umano

Valorizzare il posizionamento nei ranking internazionali

Terza Missione

Valorizzare il ruolo strategico e istituzionale della T.M.

Favorire il ruolo dei Dipartimenti e dei Centri nella T.M.

Promuovere il trasferimento tecnologico e l'imprenditorialità

Progettare la T.M. su scala nazionale e internazionale

Consolidare il ruolo dell'Ateneo come motore di innovazione

Le linee di intervento - Didattica

Promuovere percorsi formativi di qualità

- Rendere più **efficace** l'azione didattica
- Promuovere la **qualità** della didattica garantendone la **sostenibilità**
- **Innovare** l'offerta formativa

Innovare l'azione didattica

- **Stimolare** l'innovazione nella didattica
- Sviluppare le **competenze trasversali**

Valorizzare il ruolo dell'innovazione tecnologica

- Innovare l'offerta formativa facendo leva sul **ruolo pervasivo** della tecnologia
- Valorizzare gli **spazi laboratoriali**

Internazionalizzazione

- Sviluppare **l'offerta formativa internazionale**
- Promuovere lo sviluppo di **scambi internazionali**

Promozione e consolidamento dell'Alta Formazione

Piano strategico dell'Offerta Formativa

	2020/2021			2021/2022			2022/2023		TBE
DIGIP		M ENG Management Engineering		L+M Ingegneria Gestionale	L+M Ingegneria Informatica	L+M Ingegneria Salute			L Interdip. Data Science
DISA	M ENG – Cur. Smart Technologies	L – Cur. Geom. Laureato	M – Cur. Ingegneria Edile	M Ingegneria Meccanica	M Ing. delle Costr. Edili		M ENG Smart Techn. Engineering	M – Cur. Ingegneria Edile	
IUS				M Giurispr.	M Giurispr. GDF				
LFC	L Lettere	M Culture Mod. Comp.					L Arti F., Mus., Spett., Moda	M Com., Inf. Editoria	
LLCS	M Geourbanist.	L Lingue		M Tutte	M – Cur. LMCC		M Interdip. Metod. Inf. Disc. Uman,		
Sci. Azien.	L Economia Aziendale	M EADAP	M ENG Account. Gov. & Sust.	M MAFIB	M ENG – Cur. IMEF		L ENG Bus. Admin. & Man.		
Sci. Econ.	M Economics & Data Science		L – Cur. An. Dati per Sc. Eco. Soc.	M ENG Econ. & Finan. TBD					
SUS	L Scienze Motorie		M Psicologia Clinica	Nuova Istituzione	Revisione		M Interdip. Scienze dell'organiz.	Rafforzamento	
L – Laurea M – Magistrale ENG – Inglese					Completamento				

La programmazione dei CdS verrà di anno in anno valutata in base al mantenimento e miglioramento dei **requisiti di sostenibilità** di Ateneo sulla docenza

Compatibilmente con le nuove facoltà assunzionali, sarà data massima priorità al riequilibrio in atto nel **sottodimensionamento** del rapporto Studenti/Docenti e Studenti/PTA



Le linee di intervento - Ricerca

Promuovere la Ricerca di Base

- Favorire e potenziare la ricerca libera **curiosity driven**
- Promozione di programmi pluriennali di finanziamento al fine di partecipare a **bandi competitivi**

Promuovere la Ricerca Coordinata e Multidisciplinare

- Promuovere programmi di ricerca **multidisciplinare** orientata a tematiche di **impatto**
- Armonizzare i progetti di ricerca dei **Centri di Ateneo** con le iniziative promosse dai Dipartimenti

Attrarre finanziamenti nazionali e internazionali

- **Rafforzare e potenziare** i servizi d'Ateneo di supporto alla partecipazione a bandi competitivi
- Sviluppare **collaborazioni** con agenzie e uffici di progettazione a livello territoriale e a livello nazionale
- **Consolidare** i ruoli del PTA tramite attività formative e avvalendosi di struttura tecnica per affrontare la partecipazione a bandi competitivi

Potenziare le strutture e infrastrutture di ricerca

- Finanziare piccole e medie attrezzature attraverso **bandi competitivi interni**
- **Sviluppare sinergie** con altri istituti di ricerca sul territorio per il potenziamento delle infrastrutture di medie/grandi dimensioni
- Favorire e incentivare modalità di condivisione interna finalizzata alla **creazione di sinergie e economie di scala**
- Creazione e sviluppo di una unità IT finalizzata alla **gestione dei dati** di ricerca e all'integrazione con il sito per la disseminazione.

Rafforzare il capitale umano

- Adottare una politica più aggressiva e incentivante per attirare **ERC grantee e Marie Curie Fellow**
- Potenziare le **opportunità** per giovani ricercatori
- Rafforzare le azioni già intraprese di **visiting** in ingresso e in uscita
- Favorire il **reclutamento di docenti e ricercatori stranieri** attraverso il meccanismo delle chiamate dirette.

Valorizzare il posizionamento nei ranking internazionali

Le linee di intervento – Terza Missione

Valorizzare ruolo strategico e istituzionale della T.M.

- Potenziare il **Servizio Ricerca e Terza Missione**
- Sviluppare il sistema di **Pianificazione e Controllo** della T.M.

Favorire il ruolo dei Dipartimenti e dei Centri di Ateneo nella T.M.

- Potenziare il **raccordo** tra il Servizio e i Presìdi
- Consolidare il ruolo della **Commissione** per la TM
- Sviluppare iniziative di **formazione** e **aggiornamento** del corpo docente e non
- Incentivare la progettualità di iniziative di **Public Engagement**

Promuovere il trasferimento tecnologico e l'imprenditorialità giovanile

- Promuovere la **valorizzazione** dei risultati della ricerca
- Promuovere iniziative di sviluppo di **idee imprenditoriali**

Proiettare la T.M. su scala nazionale e internazionale

- Partecipazione ai **cluster** regionali, nazionali e internazionali
- Sviluppare le relazioni di **collaborazione** con altri Atenei, Centri di Ricerca e Incubatori

Consolidare il ruolo dell'Ateneo come motore di innovazione

- Sviluppare la **comunicazione** della ricerca anche in collaborazione con Istituzioni nazionali e internazionali
- Promozione di **accordi** di partnership con Istituzioni nazionali e internazionali

AZIONI DI SVILUPPO DELL'ATENEO



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Azioni di Sviluppo dell'Ateneo Internazionalizzazione

Promozione della dimensione internazionale

Sviluppare azioni volte a promuovere le attività di internazionalizzazione tramite il **rafforzamento di alleanze e accordi** con Università e Centri di Ricerca di eccellenza e la partecipazione ad **eventi e network esteri** per favorire lo sviluppo delle attività didattiche, di ricerca e di terza missione

Supportare e stimolare la mobilità studentesca

Favorire la possibilità per gli studenti di accedere ad **esperienze internazionali** tramite lo sviluppo di accordi, l'adesione a progetti comunitari e non, la promozione di progetti di scambio con Enti di eccellenza e la collaborazione con Istituzioni nazionali e internazionali

Favorire la mobilità di docenti, ricercatori e personale tecnico amministrativo

Supportare il **personale** nel poter svolgere periodi di studio e ricerca all'estero al fine di acquisire nuove **competenze** e sviluppare il **network di relazioni**. Stimolare e supportare le possibilità di attrazione di personale docente, ricercatore e amministrativo straniero per attività di didattica, ricerca e formazione

Favorire l'attrazione di qualificata popolazione studentesca internazionale

Promuovere l'offerta formativa verso l'estero favorendo l'attrattività di **studenti eccellenti**

Azioni di Sviluppo dell'Ateneo

Orientamento

Orientamento in Entrata

Sviluppare azioni di **orientamento** sono solo di informazione, ma anche di **supporto alla scelta** del Corso di Studi più consono alle proprie attitudini e interessi. Tali azioni saranno sviluppate anche di concerto con gli attori del sistema scolastico e tramite gli organi locali e nazionali predisposti per favorire il coordinamento didattico

Orientamento in Itinere

Favorire lo sviluppo di iniziative mirate a garantire la **regolarità delle carriere** e la loro positiva **conclusione**. Le azioni qui comprese includeranno sia iniziative di counseling e di tutorato verso gli studenti, sia implementazione di monitoraggio delle carriere. Saranno poi promossi i tirocini sia nazionali sia internazionali, come strumento per favorire l'orientamento e la pratica professionale.

Orientamento in Uscita

Potenziare gli **eventi di orientamento** quali i Career Day e gli eventi di orientamento professionale promossi dai Dipartimenti. Potenziare i rapporti con le Istituzioni Pubbliche e Private per lo sviluppo di attività di tirocinio, i percorsi di apprendistato e le forme di politiche attive.

Azioni di Sviluppo dell'Ateneo Equità e Diversità

Bilancio di genere

Presentazione del primo **Bilancio di Genere (BdG)** dell'Ateneo, tramite la costituzione di un Gruppo di coordinamento, la rilevazione di dati e informazioni, la presentazione e divulgazione del BdG

Sensibilizzazione ad un uso di un linguaggio consapevole

Promuovere l'impiego di un **linguaggio consapevole del genere** in tutte le dimensioni della comunicazione istituzionale e nell'attività amministrativa, secondo un'impostazione adeguata e armonizzata.

Revisione del complesso delle informazioni presenti sul sito istituzionale nonché contenute e veicolate negli atti, documenti e regolamenti dell'Ateneo

Uscire dal confine della disabilità e dsa in un'ottica di mainstreaming

Obiettivo preliminare è di garantire gli attuali livelli di prestazioni personalizzate a tutti gli/le studenti con disabilità e con dsa

Azioni di Sviluppo dell'Ateneo Piano Azioni Positive - CUG

Conoscenza

Redazione del **Bilancio di Genere** di Ateneo
Monitoraggio del Benessere Organizzativo

Formazione

Sensibilizzare le componenti dell'Ateneo su tematiche di competenza del CUG
Sviluppo percorsi formativi su tematiche di competenze del CUG
Sensibilizzare al significato e all'importanza di un uso del **linguaggio consapevole** di differenze e stereotipi di genere

Conciliazione Vita-Lavoro

Monitorare l'utilizzo degli **strumenti di flessibilità** adottati dall'Ateneo
Incentivare **nuovi modelli organizzativi** di conciliazione lavoro/famiglia
Tutela della **salute e del benessere sociale**. Tutela dei diritti delle persone con disabilità e/o DSA

Azioni di Sviluppo dell'Ateneo Promozione del Miglioramento Continuo

Sviluppare il Sistema di Gestione della Qualità

La missione principale del Presidio per la Qualità di Ateneo sarà l'incremento del suo ruolo nella definizione, gestione e monitoraggio dei processi di assicurazione della qualità relativi a didattica, ricerca e terza missione

Formazione e crescita del personale

La **formazione** è una risorsa chiave per lo sviluppo di tutta l'organizzazione che è coinvolta nei processi di assicurazione della qualità. Oltre tutto è una leva importante per innovare le modalità didattiche acquisendo dimestichezza con nuove tecnologie e nuovi metodi di ricerca ed insegnamento

Revisione del Teaching Quality Program

Adeguare il TQP rendendolo non solo un elemento premiante quanto un elemento incentivante a livello progettuale

Supporto alla progettazione dell'offerta didattica

Razionalizzare l'offerta didattica e ottimizzare le risorse impiegate

Azioni di Sviluppo dell'Ateneo Infrastrutture

Recupero del chiostro piccolo di S. Agostino

Questo intervento porterà a compimento il recupero del complesso di S. Agostino, permetterà di dare un assetto definitivo al complesso e acquisire uno spazio di 1.500 mq per accrescere i servizi rivolti agli studenti.

Completamento polo umanistico

Questo intervento porterà a completamento il campus umanistico con biblioteca, uffici, recupero cappelle rimanenti e abside Aula Magna

Completamento del recupero dell'edificio “ex-Centrale Enel” in Dalmine

L'opera porterà al naturale completamento del Campus di Ingegneria con il recupero e la realizzazione di circa 3.000 mq. Permetterà la realizzazione di spazi per aule e laboratori didattici e per fornire servizi agli studenti

Edificio in via F.Ili Calvi

La disponibilità di 1500 mq presso questa sede consentirà la razionalizzazione degli spazi asserviti ai servizi rivolti agli studenti, permettendo di potenziare la disponibilità di aule presso l'Edificio di via dei Caniana

Recupero strutture per potenziamento residenzialità studentesca e visiting professor

Azioni di Sviluppo dell'Ateneo

Sviluppo Organizzativo

Rafforzamento della dotazione di personale

In particolare presso le strutture più in sofferenza che hanno un impatto diretto con gli studenti, visto il notevole aumento numerico degli iscritti e quelle che curano e presidiano i servizi comuni per poter mantenere elevati standard di qualità

Formazione del personale

Proseguire negli investimenti in formazione per il personale, nel miglioramento e potenziamento dei servizi ricorrendo a tutti gli strumenti che il quadro normativo consente di utilizzare

Digitalizzazione delle attività amministrative

Si procederà nel percorso di dematerializzazione e di digitalizzazione delle attività amministrative e dei servizi agli studenti anche valorizzando e proseguendo le attività di analisi, mappatura e reingegnerizzazione dei processi



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

PIANO STRATEGICO TRIENNALE DI ATENEO 2020-2022

TECNOLOGIA – PERSONA – SOCIETÀ

Proponente	Titolo progetto	Dipartimento	SSD			A1 Turnazione SSD	A2a Prodotti Ricerca	A3 Valutazione globale	A3a qualità progetto	A3b fattibilità e congruità progetto	TOTALE
1 ROMOLO Francesco Saverio	Biobanche e tutela della persona	GIURI	MED/43	15,00	35,00	50,00	25,00	15,00			90,00
2 LUCARELLI Stefano	Un'analisi empirica sulle attività estorsive e il riciclaggio di denaro sporco nelle province italiane. Quali sono le differenze fra Nord e Sud Italia?	SAEMQ	SECS-P/02	8,62	35,00	43,62	25,00	20,00			88,62
3 BARAGETTI Sergio	Studio teorico, numerico e riscontri sperimentalati di sistemi e strutture innovativi in ambito nautico e aeronautico	IGIP	ING-IND/14	15,00	35,00	50,00	15,00	20,00			85,00
4 RUSCICA Giuseppe	Rivisitazione futuribile di tecniche costruttive storiche autoportanti: sviluppo di sistemi robotizzati per volte in muratura	ISA	ICAR/11	15,00	22,75	37,75	25,00	20,00			82,75
5 MEOLI Michele	I flussi migratori di studenti e l'attrattività del sistema universitario italiano	IGIP	ING-IND/35	7,10	35,00	42,10	25,00	15,00			82,10
6 PERSANO Federica	Il fenomeno dei Foreign Terrorist Fighters (FTF) e la sua evoluzione fra Security e tutela dei diritti umani fondamentali	GIURI	IUS/13	15,00	35,00	50,00	15,00	15,00			80,00



Allegato al punto 7.2 - nr. 1

Linee guida relative ad invenzioni e/o opere dell'ingegno conseguite con la partecipazione anche degli studenti universitari nell'ambito di attività relative a corsi universitari e ricerca

Punto 1 – Campo di applicazione

Rientrano nelle presenti Linee guida tutte le invenzioni e/o opere dell'ingegno conseguite nell'ambito sia di un corso di studio sia di attività di ricerca e/o di formazione e/o di apprendimento e che vedono come autori docenti/ricercatori universitari e studenti coinvolti in predette attività.

Punto 2 – Soggetti interessati

- Studenti regolarmente iscritti a un corso di studio universitario (in via esemplificativa, studenti di corso di laurea; partecipanti a master, corsi perfezionamento, corsi di specializzazione e corsi di formazione e aggiornamento professionale; partecipanti a esercitazioni pratiche o di laboratorio, seminari, tirocini, attività di studio individuale e di autoapprendimento; studenti che svolgono un percorso di apprendistato di alta formazione e di ricerca);
- Docenti e ricercatori universitari.

Punto 3 – Fattispecie applicativa

Allo scopo di accrescere il curriculum formativo e le capacità e competenze di ricerca, ma anche al fine di fornire allo studente partecipante ad attività di formazione universitaria l'acquisizione di specifiche conoscenze professionali, preordinate all'inserimento nel mondo del lavoro e all'esercizio delle correlate attività professionali, può essere consentito allo studente di venire a conoscenza di informazioni ovvero di partecipare al concepimento e/o sviluppo di conoscenze nell'ambito di attività didattiche/di ricerca universitarie.

Nei suddetti casi, non è da escludere l'interesse dell'Università, ed in particolare del docente/ricercatore, che qualsiasi tipo di informazione e/o conoscenza, relativamente alle suddette attività didattiche/di ricerca, in qualsiasi modo o forma espressa, sia da un lato mantenuta nella massima segretezza e confidenzialità e dall'altro possa essere adeguatamente valorizzata.

Punto 4 – Regolamentazione applicativa

Si ritiene necessario porre una regolamentazione della disciplina della segretezza e cessione dei diritti di proprietà intellettuale per gli studenti, laddove nell'espletamento di attività didattica/di ricerca universitaria vengano a conoscenza di informazioni confidenziali ovvero partecipino al conseguimento/realizzazione di opere dell'ingegno e proprietà industriali potenzialmente tutelabili secondo le disposizioni delle leggi in materia di Proprietà Intellettuale (Codice della Proprietà Industriale e Legge sul Diritto d'Autore), per le quali l'Università ha assunto o potrà assumere determinati vincoli nei confronti di terzi, oppure per le quali l'Università



ritiene assumere in via autonoma iniziative di valorizzazione, con la conseguenza di un necessario controllo delle informazioni aziendali segrete e/o dei diritti di proprietà intellettuale.

Per quanto riguarda docenti e ricercatori, resta fermo quanto già stabilito dalle leggi in materia e dal Regolamento Brevetti dell'Università.

Punto 5 – Indicazioni per i docenti/ricercatori universitari

I docenti e ricercatori universitari sono tenuti a valutare adeguatamente i singoli casi in cui nell'espletamento delle loro attività didattiche/di ricerca, si ritenga opportuno e/o necessario disciplinare la partecipazione degli studenti a dette attività, laddove sia necessario tutelare informazioni aziendali segrete e/o sia probabile il conseguimento di opere dell'ingegno/proprietà industriali, secondo modelli appositamente predisposti, che impegnano il soggetto interessato a precisi vincoli di confidenzialità su informazioni di cui non è pienamente titolare ovvero a cedere i diritti di proprietà intellettuale a fronte di un trattamento economico equiparato a quello che l'Università già riconosce ai propri docenti e ricercatori in forza del Regolamento Brevetti dell'Università (una percentuale pari al 50% di eventuali proventi derivanti dalla sfruttamento/valorizzazione delle opere dell'ingegno/proprietà industriali cedute/licenziate di cui il Ricercatore non Dipendente fosse autore/coautore, in quota parte secondo il contributo creativo/inventivo riconosciuto allo stesso, al netto delle spese di cui all'art. 10 del Regolamento Brevetti dell'Università).

Sul piano operativo, è stato predisposto apposito "Modello di impegno alla segretezza e cessione proprietà intellettuale per studenti" applicabile in tutte le fattispecie prese in considerazione nel presente atto.

Punto 6 – Modalità operative

Il suddetto modello potrà essere sottoposto agli studenti interessati a discrezione del docente/ricercatore laddove ritenuto opportuno e/o necessario, a seconda dei casi e delle fattispecie concrete, al momento in cui gli stessi siano invitati a partecipare/collaborare alle attività didattiche/di ricerca che si intende tutelare sul piano della segretezza e della proprietà intellettuale.

Le controfirma dell'atto per l'Università saranno due: la firma del Direttore di Dipartimento/Centro e la controfirma del docente/ricercatore che sovrintende all'attività didattica/di ricerca e/o titolare del corso di studio.

Nel caso uno studente non intendesse sottoscrivere l'atto, lo stesso non potrà partecipare alla specifica attività didattica/di ricerca.

Le presenti linee guida sono, in ogni caso, da applicarsi obbligatoriamente ognqualvolta vi sia:

- Presenza di informazioni aziendali segrete dell'università e/o di terzi;
- Alta probabilità di realizzazione/conseguimento di opere dell'ingegno/proprietà industriali nell'ambito di attività didattiche/di ricerca proposte da docenti/ricercatori.



Allegato al punto 7.2 – nr. 2

Modello di impegno alla segretezza e cessione proprietà intellettuale per Studenti

TRA

Il/La Sig./sig.ra

nato/a a , il , C.F.
(di seguito, "Studente")

E

l'Università degli studi di Bergamo con sede in via Salvecchio 19 - 24129 Bergamo, C.F. n. 80004350163 e P.I. n. 01612800167, rappresentata, ai fini del presente atto dal Prof., Direttore del Dipartimento/Centro di, giusta delibera del Consiglio di Amministrazione del munito dei necessari poteri, (di seguito, "Università");

interviene nel presente atto, come da delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università del, il Prof./Dott., nella sua qualità di docente titolare del corso di studio in o responsabile scientifico dell'attività di ricerca (di seguito, "Docente");

PREMESSO

- a. Che lo/la Studente/essa risulta regolarmente iscritto/a al Corso di Studio in, con matricola n., presso l'Università degli Studi di Bergamo e dichiara di conoscere la normativa nazionale e i regolamenti Universitari in materia di informazioni segrete e proprietà intellettuale;
- b. Che allo scopo di accrescere il curriculum formativo e le capacità e competenze di ricerca, ma anche al fine di fornire allo studente partecipante ad attività di formazione universitaria l'acquisizione di specifiche conoscenze professionali, preordinate all'inserimento nel mondo del lavoro e all'esercizio delle correlate attività professionali, può essere consentito allo studente di venire a conoscenza di informazioni ovvero di partecipare al concepimento e/o sviluppo di conoscenze nell'ambito di attività didattiche/di ricerca universitarie (di seguito, "*attività di formazione/ricerca*");
- c. Che è interesse dell'Università ed in particolare del Docente che qualsiasi tipo di informazione e/o conoscenza, relativamente alle suddette attività di ricerca, in qualsiasi modo o forma espressa, sia e venga mantenuta nella massima segretezza e confidenzialità (di seguito, "*informazioni riservate*");
- d. Che per "*informazioni riservate*" si intende qualsiasi conoscenza, informazione, *know-how*, opere dell'ingegno, proprietà industriali (ivi comprese domande di brevetto/brevetti), descrizioni tecniche, dati, materiale, formulazioni, formule, processi, specificazioni, metodi, software, disegni, campioni, prototipi, prove *in-vivo* ed *in-vitro*, processi di produzione e pratiche di laboratorio, esperienze tecnico-industriali, notizie, indicazioni, insegnamenti, ragguagli, relazioni, istruzioni elaborate e/o concepite e/o sviluppate e/o messe in pratica dal Docente o suoi collaboratori nell'ambito delle attività svolte dagli stessi;
- e. Che nell'ambito delle suddette attività di formazione/ricerca potrebbero essere conseguite/acquisite conoscenze (opere dell'ingegno e proprietà industriali) potenzialmente tutelabili secondo le disposizioni delle leggi in materia di Proprietà Intellettuale (Codice della Proprietà Industriale e Legge sul Diritto d'Autore), per le quali l'Università e/o il Docente hanno assunto o potranno assumere determinati vincoli nei confronti di terzi, oppure per le quali l'Università ritiene assumere in via autonoma iniziative di valorizzazione;



- f. Che lo/la Studente/essa, in quanto operante e/o partecipante alle attività di formazione/ricerca del Docente, potrà venire a conoscenza ai suddetti fini di tutte le *"informazioni riservate"* elaborate, concepite, sviluppate e messe in pratica dal Docente o suoi collaboratori nell’ambito delle attività svolte dagli stessi.

Art. 1 – Proprietà delle *"informazioni riservate"*

1. Lo/La Studente/essa prende atto e riconosce che tutte le *"informazioni riservate"* sono state sviluppate e messe in pratica ovvero sono state fornite e vengono fornite allo stesso nell’ambito delle attività di formazione/ricerca di cui in premessa soltanto per gli scopi ivi indicati.
2. Lo/La Studente/essa prende atto e riconosce che lo stesso, in quanto operante e/o partecipante alle attività di formazione/ricerca del Docente, è venuto e viene a conoscenza di *"informazioni riservate"* che direttamente/indirettamente sono e/o potrebbero essere correlate e/o attinenti alle attività oggetto del suo percorso formativo.
3. Lo/La Studente/essa prende atto e riconosce che tutte le *"informazioni riservate"* sono da considerarsi proprietà industriali (ad es. brevetti, informazioni aziendali) e/o opere dell’ingegno (ad es. software) su cui l’Università e/o il Docente hanno adottato ogni misura atta a tutelarle giuridicamente ovvero a conservarle segrete e confidenziali, della cui natura l’Università e/o il Docente hanno reso noto a tutti gli studenti.
4. Lo/La Studente/essa prende atto e riconosce che dette *"informazioni riservate"* costituiscono anche *"informazioni segrete"* ai sensi degli artt. 98 e 99 del Codice della Proprietà Industriale, soggette al legittimo controllo dell’Università e del Docente.
5. Lo/La Studente/essa riconosce ed accetta che la proprietà ed ogni diritto d’uso e sfruttamento economico delle *"informazioni riservate"* sono dell’Università ovvero - in base alla normativa di legge applicabile - dei Docenti/Ricercatori afferenti all’Università.
6. L’eventuale partecipazione dello/della Studente/essa al conseguimento di *"informazioni riservate"* e/o di conoscenze tutelabili come proprietà intellettuali (opere dell’ingegno e/o proprietà industriali) è disciplinata al successivo art. 4.

Art. 2 – Impegno alla segretezza e confidenzialità

1. Lo/La Studente/essa al fine di salvaguardare la segretezza e/o novità delle *"informazioni riservate"*, si impegna ad adottare tutte le precauzioni necessarie per non divulgare e/o diffondere in qualunque modo dette informazioni, né rivelarle e/o cederle a terzi, salvo accordo scritto con il Docente. In particolare, lo/la Studente/essa si obbliga a:
 - Non utilizzare le *"informazioni riservate"* in qualsiasi modo, forma o derivato;
 - Non divulgare a terzi e/o pubblicare, diffondere, trasmettere e/o cedere a terzi per qualsiasi scopo ed in qualunque modo le *"informazioni riservate"*, senza il preventivo consenso scritto dell’Università e/o del Docente, assumendosi in proprio ogni responsabilità in caso di violazione degli impegni assunti con il presente accordo;
 - Non rilasciare, senza il preventivo consenso scritto dell’Università e/o del Docente, alcun comunicato o notizia o segnalazione riguardo ai contenuti delle *"informazioni riservate"*, in tutto o in parte;
 - Restituire su richiesta dell’Università e/o del Docente tutte le *"informazioni riservate"* (incluse tutte le fotocopie utilizzate per gli scopi indicati in premessa), nonché distruggere tutte le note interne, analisi e documenti elaborati nell’ambito delle attività di ricerca di cui in premessa, sia su carta sia su supporto informatico o su altro, a qualsiasi titolo lo stesso ne sia in possesso;
 - Non contattare, né direttamente né indirettamente – salvo specifica autorizzazione scritta da parte dell’Università e/o del Docente – terzi soggetti o società che siano anche potenzialmente in concorrenza con l’Università e con il Docente in merito all’uso, sviluppo e/o messa in pratica delle *"informazioni riservate"*, fatti salvi i contatti che non violino il presente accordo;
 - Nel caso lo stesso stipuli un accordo di lavoro e/o impiego ovvero di collaborazione con enti o società terze, che siano anche potenzialmente in concorrenza con l’Università e/o con le attività di ricerca del Docente, a comunicare a detti enti/società dell’esistenza del presente accordo e degli obblighi ivi contenuti.



Art. 3 – Esclusioni

1. Sono esclusi dall'obbligo di segretezza tutti gli argomenti/informazioni/temi/risultati/dati e quant'altro già di dominio pubblico o di pubblica conoscenza.
2. Le obbligazioni di segretezza, di cui nel presente accordo, non si applicheranno alle "informazioni riservate" che in una data futura diventeranno di pubblica conoscenza senza violare gli obblighi di segretezza qui convenuti, nonché a quelle "informazioni riservate" che chi sia legittimato a ciò, mediante espresso consenso scritto, ha permesso che vengono divulgare e fatte conoscere.

Art. 4 – Cessione della proprietà dei risultati di ricerca svolta in ambito universitario

1. In considerazione dei vincoli che l'Università e/o il Docente hanno o hanno assunto o potranno assumere, lo/la Studente/essa con il presente atto, cede all'Università tutti i futuri risultati inventivi e non inventivi concepiti, ottenuti, conseguiti e/o messi in pratica dallo/dalla Studente/essa stesso nell'ambito delle attività di formazione/ricerca di cui in premessa, così come ogni diritto di proprietà industriale e/o diritto d'autore ad essi connesso, secondo le disposizioni di cui di seguito:
 - Nel caso dalle attività di formazione/ricerca di cui in premessa scaturissero risultati innovativi e originali suscettibili di brevettazione o forme di tutela analoghe, lo/la Studente/essa si impegna a cedere all'Università in via esclusiva e definitiva, tutti i diritti patrimoniali di cui all'art. 63, comma 1 del Codice della Proprietà Industriale (D.Lgs. n. 30/2005) relativi a tutti i risultati conseguiti dallo stesso nell'ambito delle attività di formazione/ricerca medesime ed in particolare il diritto al brevetto e il diritto sul brevetto e quindi, il diritto esclusivo di depositare domande di brevetto aventi ad oggetto tali risultati e di ottenere i corrispondenti brevetti per la tutela giuridica dello stesso in ogni Paese/Stato per cui la stessa potrà determinarsi;
 - Nel caso dalle attività di formazione/ricerca di cui in premessa scaturissero risultati innovativi ed originali protetti dal Diritto d'Autore e/o dai Diritti Connessi (opere dell'ingegno), lo/la Studente/essa si impegna a cedere all'Università in via esclusiva e definitiva, tutti i diritti d'autore di cui alla L. 633/1941 relativi ai risultati conseguiti dallo stesso nell'ambito delle attività di ricerca/progetto/contratto stesso, riservando, in particolare, all'Università il diritto esclusivo di utilizzare e sfruttare economicamente la suddetta opera dell'ingegno in ogni forma e modo, originale e derivato, specificatamente con l'esercizio dei diritti esclusivi di cessione, riproduzione, elaborazione, modifica, trascrizione, esecuzione, rappresentazione, diffusione, distribuzione, traduzione e noleggio e prestito degli stessi;
2. Resta fermo che la cessione è da ritenersi valida ed efficace anche nel caso il contributo creativo dello/della Studente/essa sia in quota parte rispetto all'intero risultato conseguito.

Art. 5 – Diritti dell'inventore/autore non dipendente e dell'Università

1. Tenuto conto di quanto disposto dall'art. 9 del Regolamento Brevetti di Ateneo, a fronte della partecipazione alle attività di formazione/ricerca di cui in premessa e di tutte le cessioni ai sensi del precedente articolo, l'Università riconosce allo/alla Studente/essa l'applicazione delle stesse condizioni economiche che il Regolamento Brevetti di Ateneo accorda ai propri docentiricercatori (una percentuale pari al 50% di eventuali proventi derivanti dalla sfruttamento/valorizzazione delle opere dell'ingegno/proprietà industriali cedute/licenziate di cui lo/la Studente/essa sia autore/coautore, in quota parte secondo il contributo creativo/inventivo riconosciuto allo stesso, al netto delle spese di cui all'art. 10 del Regolamento Brevetti di Ateneo).
2. L'Università si impegna a riconoscere allo/alla Studente/essa il diritto di essere riconosciuto autore dei risultati scaturenti dalle attività oggetto delle attività di ricerca/progetto/contratto e il proprio diritto ad essere nominato e citato come tale in qualsiasi sede.
3. In forza delle cessioni di cui al precedente art. 4, l'Università assume la piena ed esclusiva titolarità di tutti i diritti di utilizzazione, valorizzazione e/o sfruttamento economico delle opere dell'ingegno/proprietà industriali conseguite dallo/dalla Studente/essa ovvero cui lo stesso ha contribuito in quota parte ed il pieno ed esclusivo diritto a gestire e/o disporre liberamente, a proprio nome e spese, i diritti acquisiti, incluso il diritto a valorizzare dette opere dell'ingegno/proprietà industriali tramite terzi.

Art. 6 – Durata



1. Gli obblighi di segretezza di cui in quest'accordo sopravvivranno al completamento delle attività di formazione/ricerca cui lo/la Studente/essa partecipa in Università, e resteranno in vigore fino al momento in cui le *"informazioni riservate"* divengano di pubblico dominio per volontà dei soggetti legittimati a farlo. In ogni caso, salvo le esclusioni di cui al precedente art. 3, gli obblighi di segretezza avranno una durata di 20 anni. Qualsiasi divulgazione e/o pubblicazione relativamente alle *"informazioni riservate"*, saranno subordinate in ogni caso all'espletamento di tutte le procedure atte a tutelare giuridicamente e proteggere le *"informazioni riservate"* da parte degli aventi diritto.
2. Gli obblighi di cessione di cui in quest'accordo sopravvivranno al completamento delle attività di formazione/ricerca cui lo/la Studente/essa partecipa in Università, e resteranno in vigore fino al momento in cui gli stessi non si esauriranno secondo le scadenze previste dalle attività di formazione/ricerca ovvero fino alla scadenza del diritto di più lunga durata derivante dalla cessione dei diritti di proprietà intellettuale.

Art. 7 – Violazioni

1. Lo/La Studente/essa prende atto che in caso di violazione del presente accordo saranno adite dall'Università e dagli aventi diritto tutte le vie legali esperibili per la tutela dei diritti violati e per il risarcimento dei danni subiti previsti dalla normativa in materia, nonché le eventuali azioni penali ai sensi dell'art. 623 *"Rivelazione di segreti scientifici o industriali"* del Codice Penale Italiano.

Art. 8 – Legge regolatrice del contratto e Foro competente

1. Il presente accordo è regolato dalla legge italiana. Il foro competente per ogni eventuale controversia è il Tribunale di Bergamo ovvero quello previsto dalla legislazione speciale in materia.

Letto, approvato e sottoscritto.

Luogo e data:	Luogo e data:	Luogo e data:
Il/La Sig./sig.ra	Il Docente titolare del Corso di Studio in o Responsabile scientifico dell'attività di ricerca Prof.	Università degli Studi di Bergamo Il Direttore del Dipartimento/Centro di Prof.
Firma: -----	Firma: -----	Firma: -----

Allegato al punto 8.1

ACCORDO QUADRO

TRA

L'Università degli studi di Bergamo, con sede in via Salvecchio 19, 24129 Bergamo, codice fiscale 80004350163, partita IVA01612800167 ai fini del presente atto rappresentata dal Rettore, prof. Remo Morzenti Pellegrini, (di seguito denominata "Università")

E

l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Centro San Giovanni di Dio – Fatebenefratelli" con sede legale e sede operativa in Brescia (25125) via Pilastroni n. 4 (di seguito denominato IRCCS), di proprietà e gestito dalla "Provincia Lombardo-Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio – Fatebenefratelli", Ente ecclesiastico giuridicamente riconosciuto (iscrizione alla Prefettura di Brescia al n. 513 del Registro PG), C.F. e P.I. n. 01647730157, rappresentata dal Direttore Generale Dott.ssa Mariagrazia Ardissoni, munita dei necessari poteri

PREMESSO

- Ai sensi dell'art. 8 comma 4 del D. Lgs n. 288/2003 l'IRCCS può attuare misure idonee di collegamento e sinergia con altre strutture di ricerca, comprese le Università, per realizzare comuni progetti di ricerca;
- Ai sensi del proprio Statuto l'Università può promuovere, organizzare e gestire in collaborazione con altri soggetti pubblici o privati, italiani o stranieri, operanti su scala nazionale e internazionale, attività di comune interesse nei settori relativi alle proprie finalità istituzionali, nonché svolge, con riferimento agli stessi settori, prestazioni per conto terzi;
- Scopo del presente Accordo è quello di instaurare un rapporto non episodico di collaborazione fra le parti, per effetto del quale le attività di ricerca e di formazione dell'Università e dell'IRCCS possano integrarsi e coordinarsi su tematiche di reciproco interesse: in particolare le ricerche potranno riguardare l'ambito della psicologia clinica e della salute, della psichiatria, della salute mentale, con riferimento, tra gli altri ambiti disciplinari, anche alla neurologia ed alla geriatria, anche mediante tecniche di neuroimmagine, tecniche di neurostimolazione, metodiche neurofisiologiche, analisi biologiche e genetiche e paradigmi comportamentali di popolazioni di pazienti in particolar modo affetti da disturbi mentali (come descritti nell'ICD-10), malattie neurodegenerative o demenza;
- che le attività di ricerca di cui sopra sono congruenti con l'attività scientifica istituzionalmente svolta dalle parti.

Tutto ciò premesso

SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE

Art. 1

Obiettivi dell'accordo quadro

Le premesse costituiscono parte integrante del presente accordo quadro.

La collaborazione avverrà nell'ambito delle seguenti attività:

- collaborazione scientifica finalizzata alla realizzazione di studi e ricerche su progetti specifici;
- supporto alla didattica mediante lo svolgimento di tesi, progetti, elaborati, esercitazioni, conferenze, dibattiti e seminari e, previa stipula dell'apposita convenzione, anche stage e/o tirocini e/o dottorati;

- ricerca o consulenza tecnico scientifica focalizzata su temi specifici;
 - attività di formazione e/o tirocinio.
- L'IRCCS si rende inoltre disponibile, nell'ambito della collaborazione scientifica:
- ad attuare altre forme di collaborazione finalizzate a promuovere la ricerca sul tema dell'invecchiamento, delle malattie neurodegenerative e delle malattie psichiatriche;
 - a co-finanziare, per le parti di competenza, eventuali costi di brevetti e altro inerenti al tema dell'invecchiamento, delle malattie neurodegenerative e malattie psichiatriche.

Art. 2

Accordi esecutivi, ambiti e modalità della cooperazione

Le modalità e i termini sulla base dei quali attivare la collaborazione saranno oggetto di specifici accordi esecutivi, volti a disciplinare organicamente i rapporti tra le Parti. Tali accordi esecutivi, che richiameranno il presente accordo quadro, saranno corredati da un esaustivo allegato tecnico contenente le attività, la tempistica, gli obiettivi e le fasi di attuazione, i termini dell'impegno assunto da ciascuna delle Parti anche in relazione alla ripartizione di oneri. Essi potranno essere attivati sulle tematiche individuate al precedente art. 1. Gli accordi esecutivi scaturenti dall'applicazione dell'accordo quadro saranno preventivamente sottoposti all'approvazione dei competenti organi delle Parti.

Gli accordi esecutivi potranno riguardare le seguenti fattispecie:

- attività di collaborazione scientifica
- attività di supporto alla didattica
- attività di formazione
- convenzioni per lo svolgimento di stage di tirocinio
- partecipazione congiunta a bandi di ricerca nazionali e internazionali
- convenzioni per il finanziamento di borse di dottorato
- finanziamento per reclutare risorse nell'ambito delle ricerche avviate
- attività di ricerca commissionate

Art. 3

Responsabili dell'accordo quadro

Per la realizzazione delle attività previste dall'art. 2 sono individuati quali responsabili dell'accordo quadro, per ciascuna delle parti:

- Prof. Angelo Compare per l'Università degli studi di Bergamo
- Dott. Giovanni De Girolamo per IRCCS

Art. 4

Oneri finanziari

Dal presente accordo non conseguirà all'Università e ad IRCCS alcun onere finanziario, salvo gli oneri fiscali previsti dal successivo art. 14. Ulteriori oneri finanziari saranno determinati negli accordi esecutivi di cui al precedente art. 2, da concordare in base alla normativa e ai regolamenti vigenti delle Parti contraenti, previa approvazione dei competenti organi delle stesse.

Ogni attività si svolgerà nel rispetto della legislazione universitaria e dei regolamenti vigenti.

Art. 5

Durata e rinnovo dell'accordo quadro

Il presente accordo quadro ha una durata di 5 anni a decorrere dalla data della sottoscrizione di entrambe le parti ed è escluso il rinnovo tacito.

Art. 6

Recesso

Ciascuna delle Parti può recedere anticipatamente dal presente accordo previa comunicazione scritta, da inviarsi con un preavviso di almeno trenta giorni, via P.E.C. In ogni caso le attività in

corso dovranno essere portate a compimento nei termini concordati, secondo i relativi accordi esecutivi specifici stipulati.

Art. 7 Riservatezza

Fatta salva la normativa vigente in materia di accesso, nonché quella relativa alla tutela della privacy, sicurezza dei dati e delle informazioni delle pubbliche amministrazioni, tutta la documentazione e le informazioni rese disponibili di cui le Parti verranno in possesso durante l'esecuzione delle attività oggetto del presente accordo quadro dovranno essere considerate riservate.

Le Parti si impegnano a far rispettare anche dai loro eventuali consulenti o collaboratori esterni la riservatezza di cui al presente articolo.

Le Parti concordano sin d'ora che eventuali azioni di risarcimento danni derivanti dalle trasgressioni alle disposizioni del presente articolo non potranno comunque avere ad oggetto un risarcimento di importo superiore a quello previsto all'interno dello specifico accordo attuativo, salvo il caso di dolo o di colpa grave.

Gli obblighi di riservatezza, di cui al presente articolo, saranno vincolanti per tre anni dalla scadenza del presente accordo quadro.

Art. 8

Proprietà e diffusione dei risultati del presente accordo quadro

La titolarità e la diffusione dei risultati delle ricerche saranno regolamentate negli specifici accordi esecutivi, di cui al precedente art. 2, in relazione alle particolari caratteristiche degli stessi. Si esclude fin d'ora esplicitamente che, nel corso dell'applicazione delle attività di collaborazione non onerosa svolte nell'ambito del presente accordo, figurino temi che possano portare a configurare prodotti di interesse per privativa industriale. Resta, tuttavia, salvo che nei successivi accordi esecutivi si potrà concordare la disciplina della proprietà intellettuale, secondo il caso specifico e le circostanze concrete.

Le Parti si riservano rispettivamente il diritto di pubblicare, a fini scientifici e previa opportuna intesa, i risultati delle ricerche svolte in collaborazione, a condizione che non vengano compromessi gli interessi dell'altra parte ovvero divulgare informazioni dichiarate riservate.

In tutte le iniziative di pubblicazione e di diffusione dei risultati, anche sul web, derivanti dalle attività di cui al presente accordo, dovrà essere menzionata la collaborazione tra le Parti, previo consenso delle stesse.

Art. 9

Uso del nome e marchio delle Parti

L'utilizzazione del nome e/o del logo delle Parti contraenti nell'ambito delle attività comuni oggetto del presente accordo, si intende regolata nel rispetto del Codice Civile e del Codice della proprietà industriale.

In ogni caso, l'utilizzazione dei loghi, dei nomi e dei marchi richiederà il consenso scritto della Parte interessata.

Art. 10

Trattamento dei dati personali

Le Parti dichiarano reciprocamente di essere informate (e, per quanto di ragione, espressamente acconsentire) che i "dati personali" forniti, anche verbalmente ai fini del presente accordo, vengano trattati esclusivamente per le finalità dell'accordo stesso, mediante le operazioni descritte dall'art. 4.2 del GDPR (Regolamento UE 2016/679), consapevoli che il mancato conferimento può comportare la mancata o parziale esecuzione dell'accordo. Inoltre, detti dati potranno essere trattati per fini statistici, con esclusivo trattamento dei dati in forma anonima, mediante comunicazione a soggetti pubblici, quando ne facciano richiesta per il perseguimento dei propri fini istituzionali, nonché a soggetti privati, quando lo scopo della richiesta sia compatibile con i fini istituzionali delle Parti.

Per quanto concerne il trattamento dei dati di cui al presente articolo, titolari del trattamento sono IRCSS e Università come sopra individuati, denominati e domiciliati.

Per quanto riguarda l'Università è stato nominato un Responsabile della Protezione dei Dati (RPD o DPO) da contattare all'indirizzo dpo@unibg.it per qualunque informazione inerente il trattamento dei dati personali.

Le Parti dichiarano infine di essere informate sui diritti dell'interessato di cui al capo III (art. 12-23) del GDPR.

Art. 11 Prevenzione della corruzione

La Provincia Lombardo veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio – Fatebenefratelli a cui afferisce l'IRCSS "Centro San Giovanni di Dio", ha adottato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ("il Modello") ai sensi del D.Lgs. 231/2001 ("il Decreto") al fine di prevenire la commissione dei reati richiamati dal Decreto. A tal riguardo, l'Università dichiara di aver preso visione dei contenuti del Modello e del Codice Etico della suddetta Provincia Religiosa e di adoperarsi affinché i propri dipendenti, collaboratori, consulenti, non abbiano comportamenti in contrasto con i principi fondamentali del Modello e del Codice Etico e/o con le disposizioni di legge che potrebbero determinare o agevolare la commissione di reati contemplati dal D.Lgs.231/01, a prescindere dalla loro effettiva consumazione o punibilità;

L'Università si impegna ad ottemperare a richieste di informazioni o di esibizione di documenti da parte della Provincia Religiosa anche per tramite dell'Organismo di Vigilanza e/o del responsabile interno dell'area cui il presente contratto si riferisce.

L'Università, in quanto ente pubblico non economico, non è soggetta al D. Lgs. 231/2001 (art. 1 comma 3) bensì all'art. 28 della Costituzione della Repubblica Italiana in base al quale i funzionari e i dipendenti dello Stato e degli enti pubblici sono direttamente responsabili, secondo le leggi penali, civili e amministrative, degli atti compiuti in violazione di diritti.

L'Università ha adottato il "Codice di comportamento dei dipendenti dell'Università degli studi di Bergamo" (pubblicato in <http://wwwdata.unibg.it/dati/bacheca/1250/67173.pdf>), che ha integrato e specificato i contenuti e le direttive di cui al "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici a norma dell'art. 54 del decreto legislativo 30 marzo 2011, n. 165", emanato con il Decreto del Presidente della Repubblica n. 62 del 16 aprile 2013.

L'Università ha altresì approvato il piano triennale di prevenzione della corruzione 2019-2021, ai sensi della legge 190 del 06/11/2012. L'incarico di responsabile della prevenzione della corruzione è stato conferito al Direttore Generale. All'indirizzo e-mail prevenzione.corruzione@unibg.it potranno essere inviate le segnalazioni di irregolarità del procedimento.

Art. 12 Copertura assicurativa

Ciascuna Parte provvederà alla copertura assicurativa di legge del proprio personale che, in virtù dal presente accordo, sarà chiamato a frequentare le sedi di svolgimento delle attività previste dallo stesso.

Il personale di entrambe le Parti contraenti è tenuto ad uniformarsi ai regolamenti disciplinari e di sicurezza in vigore nelle sedi di esecuzione delle attività attinenti al presente accordo, nel rispetto reciproco della normativa per la sicurezza dei lavoratori di cui al D. Lgs. 9 aprile 2008, n. 81 e successive modifiche e/o integrazioni, osservando in particolare gli obblighi di cui all'art. 20 "Obblighi dei lavoratori" del Decreto citato, nonché le disposizioni del Responsabile di struttura ai fini della sicurezza. Gli obblighi di sorveglianza sanitaria ricadono sul datore di lavoro dell'ente di provenienza che si attiverà eventualmente integrando i protocolli in base a nuovi rischi specifici ai quali i lavoratori risulteranno esposti. Il Responsabile della sicurezza (Dirigente ai fini della sicurezza) della sede ospitante è tenuto, prima dell'accesso degli ospiti nei luoghi di pertinenza, sede di espletamento delle attività, a fornire le informazioni riguardanti le misure di sicurezza, prevenzione e protezione in vigore presso la sede.

Gli obblighi previsti dall'art. 26 del D. Lgs. 81/2008 e successive modifiche e/o integrazioni e la disponibilità di dispositivi di protezione individuale (DPI), in relazione ai rischi specifici presenti nella struttura ospitante, sono attribuiti al responsabile della struttura ospitante; tutti gli altri obblighi ricadono sul responsabile della struttura/ente di provenienza.

Il personale di entrambi i contraenti, compresi eventuali collaboratori esterni degli stessi comunque designati, prima dell'accesso nei luoghi di pertinenza delle Parti sedi di espletamento delle attività, dovrà essere stato informato in merito alla gestione degli aspetti ambientali ivi presenti nel rispetto di quanto previsto dal D. Lgs. 152/2006 e s.m.i.

Articolo 13 Controversie

Le Parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi vertenza che possa nascere dalla esecuzione del presente accordo quadro. Nel caso in cui non sia possibile raggiungere una composizione, la controversia sorta in relazione al presente accordo quadro sarà di competenza del Foro di Bergamo.

Articolo 14 Registrazione e spese

Il presente accordo sarà registrato solo in caso d'uso e a tassa fissa ai sensi degli artt. 5 e 39 del D.P.R. 131/86. Le eventuali spese inerenti al presente accordo saranno a carico della Parte che ne farà richiesta.

Letta e sottoscritta digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D. Lgs. 82/2005.

Per l'Università degli studi di Bergamo	Per IRCCS "Centro San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli"
Il Rettore	Il Direttore Generale
Prof. Remo Morzenti Pellegrini	Dott.ssa Mariagrazia Ardissoni

Allegato al punto 8.2

ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER L'INSTALLAZIONE DI EROGATORI DI ACQUA PRESSO LE SEDI

UNIVERSITARIE

TRA

l'Università degli Studi di Bergamo, CF 80004350163, con sede in Bergamo, via Salvecchio n. 19, in persona del Rettore pro-tempore Prof. Remo Morzenti Pellegrini, domiciliato per la carica presso la sede dell'Università degli Studi di Bergamo, nel prosieguo denominata anche “Università”,

E

UNIACQUE Spa, CF 03299640163, con sede in Bergamo, via delle Canovine 21, in persona del Presidente e Amministratore Delegato sig. Paolo Franco, domiciliato per la carica presso la sede di Uniacque SpA,

PREMESSO CHE

- Università e UNIACQUE Spa hanno sottoscritto, in data 10 settembre 2018, una convenzione quadro con la finalità di favorire la sensibilizzazione sul territorio e nei confronti delle istituzioni delle tematiche connesse all'acqua, quale bene essenziale alla vita, e al suo uso consapevole e razionale, nonché delle tematiche afferenti i profili organizzativi e tariffari del servizio idrico integrato, quale servizio pubblico essenziale rivolto all'utenza secondo canoni di universalità e accessibilità;

- UNIACQUE Spa è una società totalmente pubblica per la gestione in house del servizio idrico integrato, che riguarda l'insieme dei servizi di prelievo, trasporto ed erogazione dell'acqua all'utente;

SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE

Art. 1 Oggetto dell'accordo

UNIACQUE Spa provvederà all'installazione, gestione e manutenzione di erogatori di acqua presso tutte le sedi dell'Università di Bergamo in sostituzione degli attuali distributori di acqua presenti.

Art. 2 Impegni di UNIACQUE Spa

UNIACQUE Spa provvederà, a partire dal 1 marzo 2020, all'installazione, gestione e manutenzione di 16 erogatori di acqua a temperatura ambiente e refrigerata presso tutte le sedi dell'Università di Bergamo, in sostituzione degli attuali distributori di acqua presenti.

Art. 3 – Impegni dell'Università

L'Università si impegna, nei confronti di Uniacque, a organizzare eventi annuali di natura scientifica e divulgativa, definire rapporti di ricerca e di collaborazione tecnica applicata, di condividere iniziative congiunte sul tema della “plastic free” e sull'uso sostenibile dell'acqua. Congiuntamente ad Uniacque, infine, collaborare alla manifestazione sportiva “UniRun” e promuovere l'uso dell'acqua potabile anche attraverso la distribuzione di borracce di acciaio alle matricole iscritte al primo anno di laurea magistrale.

Art. 4 – Disciplina relativa agli erogatori d'acqua.

Si rimanda al contratto di servizio sottoscritto da Uniacque Spa e Capita Acque Spa per la fornitura, posa e manutenzione di sedici distributori di acqua da dislocare nelle varie sedi dell'Università di Bergamo.

Art. 5 – Durata dell'accordo

Il presente accordo ha durata di tre anni a partire dalla data di sottoscrizione.

L'accordo potrà essere rinnovato per un periodo di pari durata previa approvazione scritta tra le Parti.

Articolo 6 – Informazione sul trattamento dei dati personali

Le parti si impegnano a trattare i dati personali riguardanti la presente convenzione in conformità a quanto previsto dal Regolamento U.E. n. 2016/679 e dal D.Lgs. 196/2003 integrato con le modifiche introdotte dal D.Lgs. 101/2018.

Per quanto concerne l'Università degli studi di Bergamo, il testo dell'informativa è disponibile sul sito istituzionale.

Art. 7 – Controversie

Le Parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi controversia che dovesse insorgere in relazione al presente Accordo. Qualora ciò non fosse possibile, il Foro competente è quello di Bergamo.

Art. 8 – Norme finali e registrazione

Per quanto non espressamente previsto e disciplinato nel presente Accordo varranno le disposizioni del Codice Civile e delle norme che regolano la specifica materia.

Il presente Accordo è assoggettato a registrazione in caso d'uso ai sensi del D.P.R. 26 aprile 1986, n. 131 e successive modificazioni.

L'imposta di bollo è a carico degli Enti in eguale misura.

Bergamo,

Per l'Università degli Studi di Bergamo

IL RETTORE

(Prof. Remo Morzenti Pellegrini)

Per UNIACQUE Spa

IL PRESIDENTE

Sig. Paolo Franco

Allegato al punto 8.3

CONVENZIONE-QUADRO

TRA

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BERGAMO

E

FONDAZIONE INTERNATIONAL HEART SCHOOL - ONLUS L. PARENZAN J.W. KIRKLIN

Premesse

L'Università degli Studi di Bergamo e la Fondazione International Heart School - Onlus L. Parenzan J.W. Kirklin intendono instaurare un rapporto non episodico di collaborazione, nel quale le attività di studio e ricerca condotte dall'Università possano integrare, con l'utilizzo di risorse qualificate e strumenti adeguati, le corrispondenti attività sviluppate dalla Fondazione International Heart School - Onlus L. Parenzan J.W. Kirklin.

Il D.P.R. n. 382/80, a riguardo, prevede la possibilità di pervenire a forme di collaborazione tra università ed enti pubblici e privati, sia per la sperimentazione di nuove attività didattiche (art. 92), sia al fine di avvalersi di attrezzature e servizi logistici extrauniversitari per lo svolgimento di attività didattiche integrative di quelle universitarie, finalizzate al completamento della formazione accademica e professionale (art. 27).

La Fondazione International Heart School - Onlus L. Parenzan J.W. Kirklin può, peraltro, contribuire all'attività istituzionale dell'Università sia in termini di disponibilità dei propri dipendenti, sia come offerta di applicazioni pratiche per studi specifici quali tesi di laurea, nonché di strutture per tirocini e stage, per favorire attività didattiche integrative a compendio della formazione accademico-professionale degli studenti, nonché a fornire loro l'opportunità di una migliore conoscenza del mercato del lavoro.

Allo scopo di rendere disponibili al contesto produttivo operatori particolarmente qualificati la Fondazione International Heart School - Onlus L. Parenzan J.W. Kirklin è interessata a collaborare con l'Università degli Studi di Bergamo al fine di promuovere attività di studio e ricerca avanzata.

Tutto ciò premesso,

tra l'**Università degli Studi di Bergamo**, CF 80004350163, rappresentata dal Rettore pro-tempore Prof. Remo Morzenti Pellegrini, domiciliato per il presente atto presso la sede dell'Università degli Studi di Bergamo, via Salvecchio n. 19, a Bergamo nel seguito indicata come "**Università**",

e

la **Fondazione International Heart School - Onlus L. Parenzan J.W. Kirklin**, CF e P. IVA 02250870165, rappresentata dal Presidente Dott. Marco Venier, domiciliato per il presente atto presso la sede della Fondazione International Heart School - Onlus L. Parenzan J.W. Kirklin, con sede legale in Piazza Matteotti 20, a Bergamo, nel seguito indicata come "**IHS**",

si conviene e si stipula quanto segue:

Articolo 1 – Finalità della convenzione

L'Università e la IHS si propongono di conseguire uno stretto collegamento tra la realtà accademica e le realtà del territorio, attuando alcune forme di collaborazione per quanto riguarda

studi e ricerche specifiche, formazione, didattica e consulenze di carattere scientifico su problemi particolari, di volta in volta esplicitate dai contraenti.

Nel primo anno di validità della convenzione, l'Università condividerà con IHS il progetto della Fondazione, rivolto alla formazione di 10-15 giovani medici stranieri (cardiochirurghi, cardiologi e anestesiisti) chiamati in Italia per una specializzazione di un anno con un rientro successivo nei paesi di origine.

Le varie attività saranno definite mediante la stipula di appositi contratti, che in ogni caso richiameranno la presente convenzione quadro e che potranno anche coinvolgere altri enti o associazioni.

Resta inteso che le collaborazioni di cui ai successivi articoli 2 e 3 saranno concordate di volta in volta in relazione all'effettiva disponibilità delle parti per garantire la migliore attuazione delle stesse.

Per quanto non indicato nella presente convenzione, le attività di ricerca, consulenza e didattica saranno disciplinate dai Regolamenti adottati dall'Università degli Studi di Bergamo.

Articolo 2 – Oggetto della collaborazione per la didattica e la formazione

La IHS dichiara la propria disponibilità ad offrire, attraverso opportuni accordi, all'Università degli Studi di Bergamo il supporto per attività didattiche integrative quali:

- lo svolgimento di tesi, progetti ed elaborati di laurea;
- lo svolgimento di esercitazioni;
- l'organizzazione di visite e stage didattici indirizzati agli studenti;
- l'organizzazione di conferenze, dibattiti, corsi e seminari;
- lo svolgimento di tirocini.

In particolare la IHS favorirà:

- la collaborazione di propri tecnici specializzati e ricercatori qualificati, individuati dagli organi competenti dell'Università per lo svolgimento di attività didattiche integrative, fatta salva la prerogativa esclusiva dell'Università circa l'affidamento contrattuale degli insegnamenti;
- la possibilità di accesso, al personale e agli studenti dell'Università ai servizi ed alle attività di formazione organizzate dalla IHS.

La IHS dichiara la propria disponibilità a collaborare alle attività di tirocinio degli studenti, ospitandoli nelle proprie strutture organizzative e negli enti ed associazioni aderenti.

Obiettivo del tirocinio è realizzare momenti di alternanza tra studio e lavoro durante i percorsi di studio di I e II livello, e successivamente al conseguimento della laurea (I livello) e della laurea magistrale (II livello) per agevolare le scelte professionali attraverso esperienze a carattere professionalizzante nel rispetto di quanto previsto dall'art. 7 lettera d (D.M. 25 marzo 1998, n. 142) in termini di durata massima degli stessi.

L'Università degli Studi di Bergamo, si impegna altresì a:

- consentire al personale della IHS di accedere alle biblioteche dei Dipartimenti/Facoltà dell'Università degli Studi di Bergamo e consultare libri e letteratura scientifica ivi disponibili;
- sottoporre agli allievi interessati argomenti per monografie e tesi di laurea su temi d'interesse della IHS;
- fornire al Settore Risorse Umane della IHS un'informazione dettagliata sui programmi di insegnamento e sulle ricerche e studi svolti presso i Dipartimenti/Facoltà/Centri di Ateneo.

La IHS e l'Università degli Studi di Bergamo dichiarano il proprio interesse a collaborare congiuntamente ed eventualmente con terze parti nel quadro della sperimentazione di forme didattiche innovative, sui seguenti temi:

- realizzazione di corsi di aggiornamento e riqualificazione per laureati nelle Facoltà dell'Ateneo;
- sperimentazione di corsi e/o seminari realizzati con tecniche audiovisive e con l'utilizzo di una didattica multimediale ed in generale di tecniche didattiche assistite da calcolatore e per via teledidattica;
- preparazione e svolgimento di corsi e/o seminari su tematiche di avanguardia tecnico-scientifica;
- realizzazione di corsi di aggiornamento nell'ambito della formazione permanente del personale.

Articolo 3 – Oggetto della collaborazione per attività di ricerca e consulenza

L'Università degli Studi di Bergamo e la IHS favoriranno la collaborazione reciproca in attività di ricerca nei settori di comune interesse; tali attività potranno svolgersi, attraverso opportuni accordi, nelle forme sotto indicate:

- collaborazione per studi e ricerche, per i quali si prevede una durata medio/lunga ed un elevato impegno di risorse;
- consulenze tecnico-scientifiche focalizzate su temi specifici o relativi a problemi contingenti da espletarsi in tempi brevi e con limitato impegno di risorse;
- commesse di ricerca/consulenza affidate dalla IHS all'Università degli Studi di Bergamo;
- partecipazione congiunta a programmi di ricerca nazionali e/o internazionali.

Articolo 4 – Referenti

Come indicato al precedente articolo 1, le forme di collaborazione sviluppate nell'ambito della convenzione saranno di volta in volta attivate tramite singoli contratti redatti secondo gli schemi approvati dal Consiglio d'Amministrazione dell'Università degli Studi di Bergamo, che in ogni caso richiameranno la presente convenzione quadro. Per la definizione di tali contratti saranno individuati da entrambe le parti i rispettivi referenti.

La sostituzione dei referenti potrà avvenire per iniziativa di ciascuna delle parti, tramite comunicazione scritta alla controparte.

Articolo 5 – Responsabilità delle parti

L'Università è sollevata da ogni responsabilità per qualsiasi evento dannoso che possa accadere al personale della IHS durante la permanenza presso l'Università, salvo i casi di dolo o di colpa grave.

La IHS da parte sua è sollevata da ogni responsabilità per qualunque evento dannoso di qualsiasi genere e natura che possa accadere al personale e agli studenti dell'Università durante la permanenza nei locali della IHS, salvo i casi di dolo o di colpa grave.

Articolo 6 – Uso dei risultati di studi o ricerche

L'Università e la IHS si impegnano sin d'ora a mantenere la riservatezza delle informazioni scambiate nell'ambito di studi o ricerche così come dei relativi risultati, salvo diverso specifico accordo tra le parti.

Le parti si impegnano inoltre a non utilizzare i risultati derivanti da studi, ricerche, consulenze ecc. quali (o a supporto di) perizie di parte in vertenze di carattere legale, nonché a non sfruttare il nome della controparte per scopi pubblicitari, anche se collegati all'oggetto delle stesse attività, se non previa autorizzazione dell'altra parte.

Articolo 7 – Durata della convenzione e procedura di rinnovo

La presente convenzione ha durata di quattro anni a partire dalla data di stipulazione.

Successivamente, la convenzione potrà essere rinnovata mediante apposito accordo sottoscritto tra le parti.

Articolo 8 – Privacy

Le parti si impegnano a trattare i dati personali riguardanti la presente convenzione in conformità a quanto previsto dal Regolamento U.E. n. 2016/679 e dal D.Lgs. 196/2003 integrato con le modifiche introdotte dal D.Lgs. 101/2018.

Per quanto concerne l'Università degli studi di Bergamo, il testo dell'informativa è disponibile sul sito istituzionale.

La IHS si impegna a trattare i dati personali dell'Università unicamente per le finalità connesse all'esecuzione della presente convenzione.

Articolo 9 – Controversie

Le parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi vertenza che possa nascere dall'interpretazione ed esecuzione della presente convenzione.

Art. 10 – Registrazione

Il presente contratto sarà registrato in caso d'uso e a tassa fissa ai sensi degli artt. 5 e 39 del D.P.R. 131 del 26.04.1986. Tutte le spese relative sono a carico della parte che richiede la registrazione.

Bergamo, _____

Per l'Università degli studi di Bergamo

IL RETTORE
(Prof. Remo Morzenti Pellegrini)

Per la Fondazione International Heart
School - Onlus L. Parenzan J.W. Kirklin

IL PRESIDENTE
(Dott.)

Accordo di partenariato per l'attuazione del programma

PARTENARIATO PER LA CONOSCENZA

PIATTAFORMA 3 – ENERGIA SOSTENIBILE, AMBIENTE E INNOVAZIONE INDUSTRIALE

Con il presente accordo tra:

- Il **Politecnico di Milano**, con sede in Milano, Piazza Leonardo da Vinci, 32 - 20133, P.IVA 04376620151/Cod.Fis. 80057930150, rappresentata dal Rettore Prof. Ferruccio Resta, autorizzato alla sottoscrizione del presente accordo di partenariato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 26/02/2019,
e
- il **Politecnico di Torino**, con sede in Torino, corso Duca degli Abruzzi, 24 - 10129, P.IVA/C.F. 00518460019, rappresentata dal Rettore Prof. Guido Saracco, autorizzato alla sottoscrizione del presente accordo di partenariato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 10/04/2019,
e
- l'**Università degli Studi di Trento**, con sede in Trento, via Calepina 14 - 38122, P.IVA/C.F. 00340520220, rappresentata dal Rettore Prof. Paolo Collini, autorizzato alla sottoscrizione del presente accordo di partenariato con delibera del Senato Accademico in data 20/02/2019,
e
- l'**Università degli Studi di Bologna**, con sede in Bologna, Via Zamboni, 33 - 40126, P.IVA/C.F. 0113171710376, rappresentata dal Rettore Prof. Francesco Ubertini, autorizzato alla sottoscrizione del presente accordo di partenariato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 26/03/2019,
e
- l'**Università di Napoli "Federico II"**, con sede in Napoli, Corso Umberto I, 40 - 80138, P.IVA/C.F. 00876220633, rappresentata dal Rettore Prof. Gaetano Manfredi, autorizzato alla sottoscrizione del presente accordo di partenariato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 23/05/2019,
e
- l'**Università degli Studi di Padova**, con sede in Padova, Via 8 Febbraio, 2 - 35122, P.IVA/C.F. 80006480281, rappresentata dal Rettore Prof. Rosario Rizzuto, autorizzato alla sottoscrizione del presente accordo di partenariato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 19/03/2019,
e
- l'**Università Ca' Foscari Venezia**, con sede in Venezia, Dorsoduro, 2346 - 30123, P.IVA 00816350276/C.F. 80007720271, rappresentata dal Rettore Prof. Michele Bugliesi, autorizzato alla sottoscrizione del presente accordo di partenariato,

(d'ora in avanti, congiuntamente, "Università partner" o "Parti", singolarmente "Parte")

E i seguenti Associate Partner, che hanno espresso interesse per partecipare ad attività di co-tutela di tesi di laurea magistrale o di dottorato, all’organizzazione di eventi specifici e al processo di coinvolgimento della piattaforma:

- l'**Università degli Studi di Milano**, con sede in Milano, Via Festa del Perdono 7, 20122 Milano, C.F. 80012650158 , rappresentata dal Rettore Prof. Elio Franzini,
e

- l'**Università degli Studi di Reggio Calabria**, con sede in Reggio Calabria, Salita Melissari, 89124 Reggio Calabria, C.F. 80006510806, rappresentata dal Rettore Prof. Santo Marcello Zimbone,
e

- l'**Università di Roma “La Sapienza”**, con sede in Roma, Piazzale Aldo Moro, 5 00185, C.F. 80209930587, rappresentata dal Rettore Prof. Eugenio Gaudio
e

- l'**Università di Bergamo**, con sede in Bergamo, Via Salvecchio 19, 24129 Bergamo, C.F. 80004350163 rappresentata dal Rettore Prof. Remo Morzenti Pellegrini

PREMESSO

- che l’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) con delibera n. 169 del Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo del 21.12.2017, ha approvato il programma *“Il Partenariato per la Conoscenza”* (AID 11374), bilaterale tra AICS e varie Università italiane, della durata di 36 mesi;
- che il Politecnico di Milano in partenariato con il Politecnico di Torino e le Università di Trento, Bologna, Napoli “Federico II”, Padova e Venezia Ca’Foscari ha avanzato un **progetto congiunto** per la realizzazione di quanto previsto nella piattaforma 3 – “Energia sostenibile, ambiente e innovazione industriale” del programma, progetto successivamente perfezionato di concerto con l’AICS (allegato 1);
- che, ai sensi del programma, il progetto presentato è stato selezionato dall’AICS per l’implementazione della piattaforma 3 – “Energia sostenibile, ambiente e innovazione industriale”;
- che in data 26/02/2019 l’AICS ha stipulato con il Politecnico di Milano una formale Convenzione (allegato 2) e relativo allegato tecnico (Allegato 3) per l’attuazione del programma relativamente alla Piattaforma 3, identificandola come Ateneo capofila e, pertanto, deputata allo svolgimento di una costante azione di coordinamento fra le Università coinvolte nel programma, finalizzato al raggiungimento degli obiettivi nello stesso previsti.

TUTTO CIÒ PREMESSO, SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE

Art. 1 - Premesse e allegati

Le premesse e gli allegati costituiscono parte integrante del presente accordo di partenariato.

Art. 2 - Oggetto della collaborazione

Le Parti con il presente atto intendono regolare i reciproci impegni e le rispettive attività, finalizzati alla realizzazione del progetto, denominato *“Il Partenariato per la Conoscenza”* – Piattaforma 3. A tal fine, le Parti dichiarano di impegnarsi a concorrere alla sua realizzazione, nei modi e nei termini qui di seguito specificati.

Art. 3 - Obiettivo specifico del programma

Il programma ha l'obiettivo di:

- creare opportunità di alta formazione e di ricerca dedicate a giovani provenienti dai Paesi prioritari per la cooperazione italiana mediante l'erogazione di provvidenze economiche per la frequenza a Corsi di dottorato di ricerca e-Lauree magistrali;
- mettere a disposizione uno strumento per dialogare con il sistema universitario italiano al fine di riflettere in maniera coordinata e costruttiva sulle politiche e le azioni di sviluppo più efficaci;
- potenziare il dialogo fra l'AICS e i suoi partner locali, sia sulle iniziative in corso che su quelle future, per gettare le basi di un sistema di partenariato a lungo termine più consapevole e di più alto livello.

Art. 4 - Caratteristiche istituzionali e amministrative del progetto

Il Politecnico di Milano, in qualità di Capofila:

- avrà la responsabilità gestionale dell'iniziativa;
- incasserà il finanziamento AICS destinato alla piattaforma 3;
- provvederà alla distribuzione alle Parti delle somme necessarie a coprire le provvidenze economiche in base a quanto specificato all'art. 9;
- provvederà all'acquisto dei biglietti aerei e della copertura assicurativa per tutti gli studenti della piattaforma;
- coprirà le spese per l'organizzazione delle attività comuni previste nel progetto congiunto con le Università partner, fino alla concorrenza delle risorse finanziarie incassate

Art. 5 - Diritti e doveri delle parti

Ciascuna delle Università partner riceverà dal Politecnico di Milano un contributo proporzionale al numero dei beneficiari accolti, in base a quanto dettagliato all'art. 9 e in allegato 1. Tutte le Università partner si faranno carico della gestione delle proprie procedure concorsuali, delle iscrizioni e delle carriere dei beneficiari.

Le Università partner dovranno rendicontare al Politecnico di Milano l'erogazione delle provvidenze economiche agli studenti iscritti nell'ambito del progetto, con le modalità previste nell'accordo di Convenzione con AICS di cui all'allegato 2.

Il Politecnico di Milano si farà carico di tutti gli ulteriori e connessi aspetti amministrativi, contabili e finanziari ai sensi della vigente normativa in materia, nonché della rendicontazione periodica e finale del progetto, da trasmettere all'AICS, di cui sarà unica interlocutrice.

Art. 6 - Selezione ed ammissione dei beneficiari

Ciascuna Università partner, in relazione alla disponibilità formativa dichiarata in sede di progetto e dettagliata in allegato 1 e rivista e aggiornata prima della pubblicazione del bando sul sito AICS, offrirà a titolo gratuito i posti di studio previsti a livello di Laurea Magistrale e/o di Dottorato.

Ogni candidato di Laurea Magistrale potrà inviare una sola domanda ad AICS esprimendo fino a 3 preferenze e dovrà trasmettere la propria candidatura secondo le procedure previste dalle Università prescelte. Le Università effettueranno la verifica dei titoli e dei requisiti dei candidati comunicando all'AICS l'elenco degli ammissibili.

La graduatoria finale sarà definita dal Comitato di indirizzo tecnico-scientifico di cui al successivo articolo 7.

Ogni candidato di Dottorato potrà inviare una sola domanda ad AICS completa dei documenti richiesti e indicati sul sito AICS ed esprimendo 1 preferenza. Alla chiusura del bando, AICS trasmetterà la documentazione alle Università prescelte.

Le Università effettueranno la verifica dei titoli e dei requisiti dei candidati comunicando all'AICS l'elenco degli ammissibili.

Per quanto riguarda in particolare i candidati alle provvidenze economiche per il dottorato ciascuna Parte si impegna ad esaminare i progetti di ricerca e i curricula dei candidati ai fini di valutarne l'ammissibilità alla frequenza e di garantire la qualità delle candidature.

La valutazione delle candidature avverrà per titoli ed eventuale colloquio in forma telematica in lingua inglese, al fine di accertare le motivazioni del candidato e le competenze disciplinari acquisite, secondo i criteri stabiliti da ogni scuola di dottorato.

La graduatoria finale sarà definita dal Comitato di indirizzo tecnico-scientifico di cui al successivo articolo 7.

Art. 7 - Comitato di indirizzo tecnico-scientifico

Per la gestione del programma viene costituito fra le Parti un Comitato di indirizzo tecnico-scientifico con la funzione di orientamento strategico e di indirizzo della piattaforma, composto da personale dell'AICS, del Politecnico di Milano in qualità di capofila e da uno o più rappresentanti per ciascuna delle Università partner. In particolare, tale Comitato avrà il compito di:

- collaborare con l'Università capofila nella stesura del POG;
- fornire un parere consultivo nella selezione dei candidati;
- valutare l'efficacia dei percorsi formativi;
- stabilire la suddivisione delle spese per la ricerca applicata dei beneficiari;
- proporre ed elaborare temi da portare a *talking points* internazionali;
- produrre documenti divulgativi e scientifici inerenti alla specifica tematica della piattaforma;
- valutare e monitorare in maniera congiunta le modalità di gestione della rete di ex-alunni;
- contribuire all'organizzazione del Convegno finale su temi d'interesse dell'AICS;
- contribuire all'organizzazione del Workshop regionale pilota;
- collaborare con l'AICS e con l'Università capofila in ogni ulteriore attività utile alla realizzazione di quanto previsto nel progetto congiunto.

Il comitato tecnico-scientifico si riunirà almeno una volta all'anno oltre ad effettuare riunioni virtuali con cadenza almeno trimestrale.

Art. 8 - Sedi, attrezzature, risorse materiali

Le Parti mettono a disposizione del progetto proprie risorse umane (personale docente e tecnico amministrativo incaricato), strumentali (risorse materiali, attrezzature, etc.) e logistiche (laboratori, aule, etc.), proporzionati al numero di beneficiari accolti e utili all'idoneo svolgimento delle attività formative proprie di ciascuna.

Art. 9 - Costo del progetto e risorse finanziarie

Le risorse finanziarie necessarie all'espletamento delle attività previste dal progetto derivano al 100% dal finanziamento AICS, pari per la piattaforma 3 a € 978.100,00.

Il Politecnico di Milano corrisponderà alle Università partner le quote dovute entro 30 giorni dall'accreditamento dei relativi fondi da parte dell'AICS, suddivisi nelle tre rate previste dalla Convenzione di cui all'allegato 2, pari rispettivamente al 50%, 40% e 10% del totale.

Le Università partner riceveranno dal Politecnico di Milano un contributo per assegno di mantenimento pari a € 24.000,00 (1.000 € / mese per 24 mesi) per ogni provvidenza economica per laurea magistrale e a € 48.600,00 (1.350 € / mese per 36 mesi) per ogni provvidenza economica per dottorato, oltre a una quota delle spese per la ricerca applicata dei beneficiari (materiale didattico, partecipazione a convegni, tesi, ecc.), stabilita a cura del Comitato di indirizzo tecnico-scientifico.

Data la provenienza governativa (MAECI) dei fondi erogati da AICS, è possibile applicare la lettera d)-ter dell'Art. 3 del TUIR (DPR 22/12/1986 n. 917) che prevede che "le somme corrisposte a titolo di borsa di studio dal governo italiano a cittadini stranieri in forza di accordi e intese internazionali" siano esenti da tassazione.

Art. 10 - Valutazione e monitoraggio delle attività

L'Amministrazione del Politecnico di Milano (tramite il Dipartimento referente) effettuerà la rendicontazione contabile e il monitoraggio dell'intera attività formativa prevista dal progetto sia in itinere che finale, secondo le modalità previste nella Convenzione di cui all'allegato 2.

Art. 11 - Durata dell'accordo di partenariato

Il presente accordo di partenariato decorre dalla data della sottoscrizione e ha durata triennale. Le attività didattiche previste dal progetto inizieranno dall'Anno Accademico 2019/20 e si concluderanno con l'Anno Accademico 2021/22.

Le Parti si impegnano ad assolvere tutti gli impegni di ordine didattico e amministrativo connessi all'esecuzione delle attività previste anche qualora tali impegni dovessero protrarsi oltre la scadenza dell'accordo di partenariato stesso, nei limiti del finanziamento ricevuto e senza erogare ulteriori mensilità ai beneficiari che non concludessero il proprio ciclo di studi nei tempi previsti.

Art. 12 - Risoluzione dell'accordo di partenariato

Il presente accordo di partenariato si intende automaticamente risolto in caso di mancata erogazione delle somme dovute dall'AICS per la realizzazione delle attività previste dal progetto.

Art. 13 - Sicurezza e salute in ambiente di lavoro

Saranno a carico di ciascuna delle Parti gli adempimenti previsti dalle disposizioni vigenti in materia di sicurezza e salute in ambiente di lavoro nei confronti dei beneficiari ospitati.

Articolo 14 - Obblighi di registrazione e imposta di bollo

La presente convenzione è sottoscritta in un unico originale con firma digitale, ai sensi dell'art. 15, comma 2-bis della legge 7 agosto 1990, n. 241, ed è soggetta a registrazione solo se dovuta ai sensi della normativa vigente.

La presente convenzione, i cui oneri di bollo sono assolti in modo virtuale a cura del Politecnico di Milano, titolare dell'autorizzazione aut. Min. nr. 392144/92 del 20/04/1993, è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art. 4, Tariffa Parte seconda annessa al DPR 26.4.1986 n. 131.

Art. 15 - Trattamento dati personali

Ciascuna parte garantirà il rispetto del GDPR UE 2016/679 nel trattamento dei dati personali relativi al presente accordo di partenariato.

Art. 16 - Foro competente

Per qualsiasi controversia che dovesse insorgere tra le parti in relazione al presente accordo di partenariato e che non possa essere risolta amichevolmente sarà competente il Foro di Milano.

Art. 17 - Rinvio

Per ogni aspetto non specificamente definito in questo accordo di partenariato si rimanda a quanto definito nella Convenzione di cui all'allegato 2 e relativo allegato tecnico (allegato 3), giuridicamente sovraordinati al presente accordo.

Milano,

Politecnico di Milano
Il Rettore

(Prof. Ferruccio Resta)

Napoli,

Università di Napoli "Federico II"
Il Rettore

(Prof Gaetano Manfredi))

Torino,

Politecnico di Torino
Il Rettore

(Prof. Guido Saracco)

Trento,

Università degli Studi di Trento
Il Rettore

(Prof. Paolo Collini)

Bologna,

Università degli Studi di Bologna
Il Rettore

(Prof. Francesco Ubertini)

Padova,

Università degli Studi di Padova
Il Rettore

(Prof. Rosario Rizzuto)

Venezia,

Università Ca' Foscari Venezia
Il Rettore

(Prof. Michele Bugliesi)

Associate Partner

Università degli Studi di Milano
Il Rettore

(Prof. Elio Franzini)

Università degli Studi di Reggio Calabria
Il Rettore

(Prof. Santo Marcello Zimbone)

Università di Roma "La Sapienza"
Il Rettore

(Prof. Eugenio Gaudio)

Università di Bergamo
Il Rettore

(Prof. Remo Morzenti Pellegrini)

Il presente accordo di partenariato sarà registrato nel relativo Repertorio generale di Ateneo dopo l'acquisizione delle sottoscrizioni previste.



Allegato al punto 8.5 (nr. 1)

FRAMEWORK AGREEMENT FOR CULTURAL AND SCIENTIFIC COOPERATION

between

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO
(Bergamo, Italy)

and

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE SANTO DOMINGO
(Dominican Republic)

Università degli Studi di Bergamo (henceforth the University of Bergamo), Tax code 80004350163, based in Bergamo, Via Salvecchio 19, represented by its *pro tempore* Chancellor, Prof. Remo Morzenti Pellegrini and the Universidad Autónoma de Santo Domingo represented by its rector Dra. Emma Polanco Melo.

Considered that: the cultural and scientific exchange is indispensable to academic institutions in order to develop their educational and research activities;

- for the above-stated purpose, it is necessary to promote and encourage direct cultural agreements between institutions of higher learning in different countries;
- the Statute of the University of Bergamo (article 2, subparagraphs 3, 6, and 8) allows the University in collaboration with other public or private entities, at a local, national and/or international level, to promote, organise and manage activities of common interest related to the institution's mission and goals;
- the two institutions are mutually interested in cooperative research and education activities, also at Doctoral level, in the following areas:
 - ✓ Language and literature, especially Spanish and Latin American
 - ✓ Philosophy and arts
 - ✓ Economic and Social Sciences
 - ✓ Legal Sciences and Politics
 - ✓ Engineering and Sciences

the aforementioned parties

AGREE AND STIPULATE AS FOLLOWS

Article 1 – Purpose of the agreement

The purpose of this agreement is the promotion of cooperation in the fields of teaching and research between the University of Bergamo and the Universidad Autónoma de Santo Domingo, UASD.

Both institutions agree to explore opportunities for detailed agreements in the following areas of mutual interest:

- Student exchange programmes for the attendance of courses, internships, specialisations or other educational activities.
- Teaching, researchers and technical-administrative staff mobility, for the purpose of
 - promoting the organisation of seminars, lectures, conferences, colloquia and symposia;
 - performing joint research;
 - discussing experiences in areas of common interest.
- Consultations and exchanges conducive to teaching programmes, training modules and evaluation methods.
- Joint research initiatives.
- Exchange of bibliographic and scientific material (excluding copyrights) and/or information regarding the fields covered by this agreement and any other useful subject.
- Participation in international research networks or programmes.
- Organisation of joint seminars on topics of common interest.

The different exchange and mobility programmes mentioned in the present Framework Agreement (visitor's length of stay and obligations, application selection procedure, detailed explanation of the fields for which the agreement is stipulated, etc.) will be described in specific arrangements to be agreed upon by the parties.

Article 2 – Application of the agreement

The cooperation specified in Art. 1 shall be inspired by the principle of reciprocity and may be developed through forms of collaboration planned jointly for each of the single projects involved, stating their objectives and means of implementation. Each project shall be regulated by a specific agreement duly signed by the parties concerned.

The present Agreement does not imply any legal or financial obligation on the part of the signees.

Article 3 – Supervision of the agreement

The implementation of this Agreement shall be supervised by:

- Prof. Marina Biachi, for the University of Bergamo
- Dr. Augusto Bravo, dean of humanities for Universidad Autonoma de Santo Domingo, UASD.

Article 4 – Duration of the agreement

The present Agreement will become effective from the date of signature and will be valid for five years, unless written notice of intent to terminate the Agreement is given by one party to the other at least six months prior to the expiry. Termination of the Agreement will, nevertheless honour the conclusion of ongoing activities.

Article 5 – Funding

For the activities regulated by this Agreement, each party will raise adequate funds to cover its own costs.

Article 6 – Insurance cover

Participants in the activities of the present Agreement shall have both a health and accident insurance. Such insurance may be provided either by their home institution, according to its

regulations, or arranged directly by the party concerned with an insurance agency stipulating a personal accident and health insurance policy to cover the above-mentioned risks.

The host university has no obligation to provide health and/or accident insurance to its foreign guests. However, the host university shall be liable for all damages caused unintentionally by the visiting staff to third parties including death, personal injury or damage to property that may occur while carrying out activities under the terms of this Agreement, hereby releasing the home university from any liability in this respect.

Article 7 – Specific provisions

In compliance with its statutes and regulations and within their capacities, each party shall ensure that the visiting staff from the other Partner University specified in this Agreement are given full assistance and support in the host's country during the performance of their agreed duties.

any dispute will be referred to an arbitration panel composed of a member appointed by each of the two parties and by a jointly appointed one.

MADE IN GOOD FAITH, READ, APPROVED and SIGNED in four (4) originals of the same tenor and legal effect, two (2) in English and two (2) in Spanish, one in each language for each of the signatories.

For the Universidad Autónoma de Santo Domingo Legal representative: Dra Emma Polanco Melo Date	For Università degli Studi di Bergamo The Chancellor Prof. Remo Morzenti Pellegrini Date
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------



Allegato al punto 8.5 (nr. 2)

CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN CULTURAL Y CIENTÍFICA entre la **UNIVERSIDAD DE BÉRGAMO** (Bérgamo, Italia) y **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE SANTO DOMINGO** (República Dominicana)

La Università degli Studi di Bergamo (en lo sucesivo, la Universidad de Bérgamo), código de impuestos 80004350163, con sede en Bérgamo, Via Salvecchio 19, representada por su Rector *pro tempore*, el profesor Remo Morzenti Pellegrini y Universidad Autónoma de Santo Domingo, representada por su Rectora Dra. Emma Polanco Melo.

Considerando que: El intercambio cultural y científico es indispensable para las instituciones académicas a fin de desarrollar sus actividades educativas y de investigación;

- Para el propósito antes mencionado, es necesario promover y fomentar acuerdos culturales directos entre instituciones de educación superior en diferentes países;
- El Estatuto de la Universidad de Bérgamo (artículo 2, subpárrafos 3, 6 y 8) permite a la Universidad, en colaboración con otras entidades públicas o privadas, a nivel local, nacional y/o internacional, promover, organizar y gestionar actividades de interés común relacionadas con la misión y los objetivos de la institución;
- Las dos instituciones están mutuamente interesadas en actividades de investigación cooperativa y educación, también a nivel de doctorado, en las siguientes áreas:
 - ✓ Lenguas y literaturas, especialmente las españolas e hispanoamericanas
 - ✓ Letras, filosofía y artes
 - ✓ Ciencias Económicas y Sociales
 - ✓ Ciencias Jurídicas y Políticas
 - ✓ Ingeniería y ciencias

Las Partes antes mencionadas

ACUERDAN Y ESTABLECEN LO SIGUIENTE

Artículo 1 - Propósito del Acuerdo

El objetivo de este acuerdo es promover la cooperación en las áreas de la enseñanza y la investigación entre la Universidad de Bérgamo y la Universidad Autónoma de Santo Domingo, UASD.

Ambas instituciones se comprometen a estudiar las posibilidades de acuerdos detallados en las siguientes áreas de interés mutuo:

- Programas de intercambio estudiantil para asistir a cursos, pasantías, especializaciones u otras actividades educativas.
- Movilidad de docentes, investigadores y personal técnico-administrativo, con el objetivo de
 - promover la organización de seminarios, charlas, conferencias, coloquios y simposios;
 - realizar investigación conjunta;
 - discutir experiencias en áreas de interés común.
- Consultas e intercambios conducentes a programas de enseñanza, módulos de capacitación y métodos de evaluación.
- Iniciativas conjuntas de investigación.
- Intercambio de material bibliográfico y científico (excluyendo derechos de autor) y / o información sobre las áreas cubiertas por este acuerdo y cualquier otro tema útil.
- Participación en redes o programas internacionales de investigación.
- Organización de seminarios conjuntos sobre temas de interés común.

Los diferentes programas de intercambio y movilidad mencionados en el presente Acuerdo Marco (duración de la estancia y obligaciones del visitante, procedimiento de selección de solicitudes, explicación detallada de las áreas de estudio estipuladas el acuerdo, etc.) se describirán en acuerdos específicos acordados por las Partes.

Artículo 2 - Aplicación del Acuerdo

La cooperación que se especifica en el Art. 1 se inspirará en el principio de reciprocidad y podrá desarrollarse a través de formas de colaboración planificadas conjuntamente para cada uno de los proyectos individuales en cuestión, indicando sus objetivos y medios de implementación. Cada proyecto estará regulado por un acuerdo específico debidamente firmado por las partes interesadas.

El presente Acuerdo no implica ninguna obligación legal o financiera por parte de los firmantes.

Artículo 3 - Supervisión del Acuerdo

La implementación de este Acuerdo será supervisada por:

- Prof. Marina Bianchi, para la Universidad de Bérgamo
- Dr. Augusto Bravo Decano de Humanidades, para la Universidad Autónoma de Santo Domingo, UASD.

Artículo 4 - Duración del Acuerdo

El presente Acuerdo entrará en vigor a partir de la fecha de la firma y tendrá una vigencia de (05) cinco años, a menos que una de las partes notifique por escrito la intención de rescindir el Acuerdo, con al menos seis meses antes de la fecha de vencimiento. La terminación del Acuerdo, sin embargo, respetará la conclusión de las actividades en curso.

Artículo 5 - Financiamiento

Para las actividades reguladas por este Acuerdo, cada institución recaudará los fondos adecuados para cubrir sus propios costos.

Artículo 6 - Cobertura de seguro

Los participantes en las actividades del presente Acuerdo deben tener un seguro de salud y accidentes. Dicho seguro puede ser provisto por su institución de origen, de acuerdo con sus regulaciones, o arreglado directamente por la parte involucrada con una agencia de seguros que estipule un accidente personal y una póliza de seguro de salud para cubrir los riesgos antes mencionados.

La universidad de acogida no tiene la obligación de proporcionar un seguro de salud y/o accidentes a sus huéspedes extranjeros. Sin embargo, la universidad anfitriona será responsable por todos los daños causados involuntariamente por el personal visitante a terceros, incluyendo muerte, lesiones personales o daños a la propiedad que puedan ocurrir mientras se realizan actividades bajo los términos de este Acuerdo, liberando a la universidad de origen de cualquier responsabilidad a este respecto.

Artículo 7 - Disposiciones específicas

De conformidad con sus estatutos y reglamentos, y dentro de sus capacidades, cada parte se asegurará de que el personal visitante de la otra Universidad asociada, especificada en este Acuerdo, reciba asistencia y apoyo completo en el país anfitrión durante el desempeño de sus deberes acordados.

Cualquier controversia se remitirá a un panel de arbitrajes compuesto por un miembro designado por cada una de las dos partes y por uno designado conjuntamente.

HECHO DE BUENA FE, LEÍDO, APROBADO y FIRMADO entre las partes, en cuatro (4) ejemplares originales de un mismo tenor y efecto jurídico, dos (2) en inglés y dos (2) en español, uno en cada idioma para cada una de las partes firmantes.

Por la Universidad Autónoma de Santo Domingo, UASD. Dra. Emma Polanco Melo Rectora Fecha:	Por la Universidad de Bérgamo Rector Prof. Remo Morzenti Pellegrini Fecha:
------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------

Allegato al punto 8.6 (nr. 1)

**Accordo di cooperazione per il rilascio di doppio titolo
tra:
Università degli Studi di Bergamo
e
Université Lumière Lyon 2**

Allegato 1: Piani di studio, pp. 9

Allegato 2: Referenti, pp. 10

Allegato 3: Criteri di selezione degli studenti, p. 12

Allegato 4: Regolamenti e modalità d'esame, pp. 13

Allegato 5: Modalità amministrative e iscrizioni, p. 17

PREMESSA

L'Università degli Studi di Bergamo, rappresentata dal Rettore, professor Remo Morzenti Pellegrini,

e

l'Université Lumière Lyon 2, rappresentata dalla Presidente, professoressa Nathalie Dompnier,

allo scopo di mantenere e sviluppare relazioni di cooperazione tra le due istituzioni e di raggiungere gli obiettivi di una formazione a livello internazionale,

visti gli accordi vigenti tra le due Università,

convengono quanto segue:

Articolo 1 – Diplomi rilasciati

L'Università di Bergamo e l'Université Lumière Lyon 2 collaboreranno tramite lo scambio di studenti alla realizzazione di un percorso formativo nell'ambito di un corso di studi integrato nel settore delle discipline geografiche e urbanistiche con il rilascio di un doppio diploma.

L'Università di Bergamo rilascerà la Laurea Magistrale in Geourbanistica (GEOU-classi di Laurea Magistrale LM-80 e LM-48, GEOU) e contemporaneamente l'Università Lumière Lyon 2 rilascerà il Master Villes et Environnements Urbains (VEU) agli studenti che avranno seguito il percorso di studi secondo le disposizioni previste nel presente accordo.

Articolo 2 - Referenti

Ciascuna università è responsabile del coordinamento e della realizzazione del percorso oggetto di questo accordo. I referenti didattici e amministrativi sono indicati nell'allegato 2.

I responsabili dell'attuazione del presente accordo sono il/la referente per la Geografia della Laurea Magistrale GEOU per la parte italiana e il/la referente per la Geografia del Master VEU, per la parte francese.

Articolo 3 - Procedure di selezione

Gli studenti che intendono partecipare al programma dovranno possedere i requisiti definiti nell'allegato 3 del presente accordo.

Ciascuna università selezionerà tra i propri studenti coloro che saranno ammessi a seguire il percorso di doppio titolo descritto nella presente convenzione.

Presso l'Université Lumière Lyon 2, il/la referente per la Geografia, in accordo con il direttore (o la direttrice) del Master VEU Lyon 2, procederà alla selezione degli studenti che verranno ammessi a seguire il semestre 2 del Master VEU presso l'Università di Bergamo (Il semestre del primo anno della Laurea Magistrale di Bergamo). Al termine del Master 1 VEU, gli studenti selezionati dovranno proseguire e concludere gli studi nel Master 2 VEU (semestre 3 e 4) presso l'Université de Lumière Lyon 2 per poter conseguire il doppio titolo di studi di cui all'articolo 1.

Presso l'Università di Bergamo, il/la referente per la Geografia in accordo con il/la presidente della Laurea magistrale GEOU procederà alla selezione degli studenti che verranno ammessi a seguire il I semestre del secondo anno della Laurea magistrale presso l'Università Lumière Lyon 2 (semestre 3 del Master VEU di Lyon2). Questi studenti concluderanno il percorso del secondo anno di LM (II semestre) presso l'Università di Bergamo per poter conseguire il doppio titolo di studi di cui all'articolo 1.

Articolo 4 – Mobilità studenti

Il programma di doppio titolo comporta lo scambio di studenti secondo le modalità di mobilità di seguito descritte.

4.1 Modalità di mobilità degli studenti

Gli studenti vengono ammessi a partecipare al programma per una durata di due anni corrispondenti ai due anni di Master /Laurea Magistrale. La mobilità degli studenti si articola come segue:

	Master (semestre 1) e Laurea magistrale 1 (I semestre)	Master (semestre 2) e Laurea magistrale 1 (II semestre)	Master (semestre 3) e Laurea magistrale 2 (I semestre)	Master (semestre 4) e Laurea magistrale 2 (II semestre)
Studenti/studentesse dell'Université Lumière Lyon 2	A Lione	A Bergamo	A Lione	A Lione
Studenti/studentesse dell'Università di Bergamo	A Bergamo	A Bergamo	A Lione	A Bergamo

La selezione degli studenti dell'Université Lumière Lyon 2 avviene all'inizio del Master VEU semestre 1 ; il periodo di mobilità a Bergamo degli studenti francesi si effettua nel semestre 2 del Master corrispondente al II semestre del primo anno della Laurea Magistrale GEOU. I risultati della selezione saranno annunciati entro il 30 luglio del primo anno di Laurea magistrale per gli studenti di GEOU-Geourbanistica dell'Università di Bergame ; mentre la selezione degli studenti del primo anno (M1) VEU-Ville et environnements urbains si svolgerà durante il primo semestre del primo anno (S1), e i risultati della selezione saranno comunicati prima della fine del mese di dicembre del primo anno.

Al ritorno a Lione gli studenti proseguiranno gli studi nel Master VEU (semestri 3 e 4).

La selezione degli studenti dell'Università di Bergamo avviene nel primo anno della Laurea Magistrale; il periodo di mobilità a Lione si effettua nel I semestre del secondo anno corrispondente al semestre 3 del Master VEU. I risultati della selezione saranno annunciati entro il 30 marzo precedente il secondo anno della Laurea Magistrale.

Al ritorno a Bergamo gli studenti proseguono gli studi nel II semestre del secondo anno della Laurea Magistrale.

4.2 Flussi di studenti

I flussi di studenti sono organizzati come segue:

il numero massimo di studenti partecipanti al programma è di 5 per anno accademico e per università, ossia 10 studenti in totale.

Articolo 5 – Iscrizioni

Gli studenti dell'Università Lumière Lyon 2 partecipanti al programma saranno iscritti presso entrambe le università durante i due anni del Master/Laurea Magistrale in modo che i diplomi possano essere rilasciati contemporaneamente. L'iscrizione al secondo anno all'Università di Bergamo sarà fatta on line.

Gli studenti dell'Università di Bergamo si iscriveranno per il primo anno di corso alla propria università e a partire dal secondo anno saranno iscritti anche presso l'Université Lumière Lyon 2; mentre gli studenti dell'Università di Lyon 2 saranno iscritti all'Università di Bergamo nel primo anno (M1) e avranno la possibilità di iscriversi a Bergamo nel mese di febbraio.

Gli studenti iscritti a questo programma saranno esonerati dalle tasse d'iscrizione nell'università ospitante, ma dovranno pagare le tasse presso l'università di origine.

Le procedure di iscrizione sono illustrate qui di seguito:

	Master (semestre 1) Lyon 2 Laurea Magistrale (primo anno, I semestre) Bergamo	Master (semestre 2) Lyon 2 Laurea Magistrale (primo anno, II semestre) Bergamo	Master (semestre 3) Lyon 2 Laurea Magistrale (secondo anno, I semestre) Bergamo	Master (semestre 4) Lyon 2 Laurea Magistrale (secondo anno, II semestre) Bergamo
Studenti /studentesse dell'Università Lumière Lyon 2	Iscritti a Lyon 2 Pagano a Lyon 2, sono esonerati a Bergamo	Iscritti a Lyon 2 e a Bergamo Pagano a Lyon 2, sono esonerati a Bergamo	Iscritti a Lyon 2 e a Bergamo Pagano a Lyon 2, sono esonerati a Bergamo	Iscritti a Lyon 2 e a Bergamo Pagano a Lyon 2, sono esonerati a Bergamo
Studenti /studentesse dell'Università di Bergamo	Iscritti a Bergamo Pagano a Bergamo e sono esonerati a Lyon2	Iscritti a Bergamo Pagano a Bergamo e sono esonerati a Lyon2	Iscritti a Bergamo e a Lyon 2 Pagano a Bergamo, sono esonerati a Lyon2	Iscritti a Bergamo e a Lyon 2 Pagano a Bergamo, sono esonerati a Lyon2

Oltre alle tasse universitarie, gli studenti dovranno provvedere in proprio alle assicurazioni necessarie nei paesi coinvolti nel programma di mobilità (responsabilità civile, previdenza sociale per i cittadini di paesi non dell'Unione europea).

Articolo 6 – Programma e modalità d'esame

6.1 Programma

Le due istituzioni definiscono piani di studi relativi al doppio diploma come riportato nell'allegato 1.

Alla fine del periodo di mobilità, lo studente/la studentessa sosterrà gli esami presso l'Università ospitante.

Durante il semestre 2 del Master VEU, gli studenti dell'Université Lumière Lyon 2 dovranno conseguire presso l'Università di Bergamo un totale di 30 ECTS tra i seguenti insegnamenti:

- Cartografia del progetto (6 ECTS)
- Mapping e big data (6 ECTS)
- Cybergéographie e GIS (6 ECTS)
- Metodi di analisi di dataset (6 ECTS)
- Sistemi giuridici di rigenerazione urbana e territoriale (6 ECTS)
- Aspetti economici della rigenerazione urbana e territoriale (6 ECTS)
- Linguistic landscape (6 ECTS)
- Environment and transcultural communication (6 ECTS)
- Sistemi e tecniche di partecipazione urbana (6 ECTS)

Gli insegnamenti scelti includono anche la partecipazione a un project work del secondo semestre. Si tratta di un'attività ricerca di gruppo relativa a dei progetti dei Centri di Ateneo dell'Università di Bergamo svolti in partenariato con enti e istituzioni del territorio. Tale attività comprende un lavoro individuale dello studente finalizzato a costruire il suo portfolio contenente mapping, infografiche, relazioni, presentazioni etc. sulla base del progetto di ricerca.

I ECTS-CFU verranno riconosciuti dall'Université Lumière Lyon 2 come segue:

- Transversalité « crises écologiques et devenir urbains » (2 ECTS)
 - Transversalité « nouvelles citoyennetés et médiations sciences/sociétés » (2 ECTS)
 - Transversalité « démarches, méthodes et outils » (2 ECTS)
 - Méthodes pour l'analyse urbaine (3 ECTS)
- Présentation et discussion des travaux (6 ECTS)
- Usages, enjeux, conflits (3 ECTS)
- Langue de spécialisation (2 ECTS)
 - Immersion professionnelle (10 ECTS)

Durante il I semestre del secondo anno della Laurea Magistrale, gli studenti dell'Università di Bergamo dovranno seguire presso l'Université Lumière Lyon 2 gli insegnamenti e attività previsti dal Master VEU:

A. Per il CURRICULUM PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO, lo studente dovrà sostenere un pacchetto da 30 ECTS scelto tra gli insegnamenti seguenti, che riguardano le tematiche del curriculum ovvero l'ambiente e il paesaggio:

- Système de gouvernement et modes de vie durables (2 ECTS)
- Enjeux de santé publique et gestion territoriale (2 ECTS)
- Enjeux de la sensibilisation et de changements d'usages (2 ECTS)
- Ecologie des paysages urbains (2 ECTS)
- Faire « communs » sur les territoires : vers une alter-métropole (2ECTS)
- Approche interprofessionnelle et transfrontalière de la mobilisation des initiatives locales (2 ECTS)
- La crise de l'énergie : constructions (étiques et pratiques) de nouvelles professionnalités (2 ECTS)
- Risques et urbanités en contexte globalisé (2 ECTS)
- Problématique, épistémologie et méthodologie de recherche (2 ECTS)
- Gouvernance alimentaire urbain (2 ECTS)
- Atelier d'enquêtes collectives (4 ECTS)
- gli altri insegnamenti offerti nel semestre, dai percorsi MDV e VET dell'Université Lyon 2, sull'ambiente e il paesaggio;

B. Per il CURRICULUM RIGENERAZIONE URBANA lo studente dovrà sostenere un pacchetto da 30 ECTS scelto tra gli insegnamenti seguenti, che riguardano le tematiche del curriculum ovvero la rigenerazione urbana:

- Luttes urbaines et nouvelles formes d'engagement dans les territoires (2 ECTS)
- Dispositif participatif en situation : cas d'un quartier en rénovation urbaine (2 ECTS)
- Projets et organisations dans la fabrication de la ville (2 ECTS)
- Partir des habitants pour transformer la Ville (2 ECTS)
- Faire « communs » sur les territoires : vers une alter-métropole (2ECTS)
- City models in the anglophone world a comparative approach (2 ECTS)
- Innovation, hybridation et temporalité : nouveaux agencements et dispositifs pour la fabrique urbaine (2 ECTS)
- Urban regeneration. Comparaisons internationale (2 ECTS)
- Risques et urbanités en contexte globalisé (2 ECTS)
- Problématique, épistémologie et méthodologie de recherche (2 ECTS)
- Terrains d'enquête outils participatifs (mut M1 Mdv) (4 ECTS)
- gli altri insegnamenti offerti nel semestre, dai percorsi les parcours MDV et VET de l'Université Lyon 2, sulla rigenerazione urbana;

e conseguire così i 30 ETCS corrispondenti agli ECTS-CFU riconosciuti dall'Università di Bergamo per gli insegnamenti della Laura magistrale GEOU nel secondo anno come di seguito dettagliato:

Per il CURRICULUM PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO

- 12 ECTS-CFU dell'area didattica composta Beni ambientali e paesaggistici
- 12 ECTS-CFU dell'area didattica composta Evoluzione e protezione del paesaggio
- 6 ECTS-CFU della scelta libera

Per il CURRICULUM RIGENERAZIONE URBANA

- 12 ECTS-CFU dell'area didattica composta Rigenerazione urbana e restituzione di suolo consumato
- 12 ECTS-CFU dell'area didattica composta Tecniche di rappresentazione degli spazi urbani
- 6 ECTS-CFU della scelta libera

6.2 Modalità d'esame

Il conseguimento dei titoli menzionati all'articolo 1 è subordinato al superamento degli esami e al conseguimento di 120 CFU durante i due anni di Master/Laurea Magistrale.

Gli insegnamenti frequentati e gli esiti degli esami sostenuti presso l'istituzione partner saranno riconosciuti dall'università di origine ai fini del conseguimento del doppio titolo di **Laurea magistrale in GEOU-Geourbanistica (Università di Bergamo) /Master VEU-Ville et Environnements Urbains (Université Lon 2)**.

Il rilascio dei titoli è sottoposto ai regolamenti e alle modalità di esame di ciascuna università, illustrati nell'allegato 4.

Articolo 7 – Finanziamento

Per raggiungere gli obiettivi sopra menzionati, entrambe le Università si impegnano a cercare i mezzi necessari nei limiti e nel rispetto delle disposizioni in vigore nei rispettivi paesi. Le parti si impegnano a informarsi reciprocamente delle ricerche di finanziamento in corso.

Le istituzioni si impegnano ad provvedere al meglio, e secondo le proprie possibilità, l'accoglienza degli studenti e/o insegnanti per l'organizzazione del loro soggiorno.

Articolo 8 – Durata e validità

Il presente accordo ha una validità di cinque anni dalla data dell'ultima firma delle autorità competenti.

Ogni modifica dell'accordo è sottoposta all'approvazione scritta delle due università.

L'accordo potrà essere rinnovato con l'approvazione scritta di entrambe le università, entro non meno di tre mesi dalla sua scadenza. Al momento del rinnovo dell'accordo sarà esaminata l'evoluzione dello sviluppo e della qualità della cooperazione stabilita in questo accordo.

Ogni istituzione potrà recedere dal presente accordo previo preavviso di almeno 6 mesi tramite lettera raccomandata con ricevuta di ritorno.

Nel caso in recessione dall'accordo, gli studenti iscritti ai rispettivi programmi di studio avranno la possibilità di completare e finire il proprio percorso.

Articolo 9 – Testo dell'accordo

Il presente accordo è redatto in quattro copie equivalenti, due in francese e due in italiano. Le quattro copie originali sono firmate e conservate presso ciascuna Università.

Firmato a Bergamo, li _____

Università di Bergamo
Il Rettore

Firmato a Lione, li _____

Università Lumière Lyon 2
La Presidente

Allegato 1 Piani di studi

1 – Università Lumière Lyon 2. Piano di Studi

	code diplôme :	Mention : VILLE ET ENVIRONNEMENTS URBAINS Parcours : Villes en tensions : formes, flux, risques (VET)	2018 /2020 MAJ 18/04/2018
LSBVMPER	BV524-164	MASTER 2EME Année	60
LSBVMOPT3	5BVMOPT3	CHOI 1 SEMESTRE AU CHOIX PARMI >> (classique ou mobilité)	
LSBVMPP3	5BVMPPER3	PER SEMESTRE 3 VET	30
LSBVMCU3	5BVMUEC3	UE TRANSVERSALITE CRISES ECOLOGIQUES ET DEVENIRS URBAINS	2
M	5BVA023	CHOI 1 TD au choix parmi >>	
M	5BVA033	ENS Gouvernance alimentaire urbaine	TD 12 4 1
M	5BVA043	ENS Enjeux de santé publique et gestion territoriale	TD 12 0 1
M	5BVA063	ENS Enjeux de la sensibilisation et des changements d'usages liés à la transition écologique (mutualisé avec GRAINE)	TD 12 4 1
M	5BVA073	ENS Écologie des paysages urbains (mutualisé avec GRAINE)	TD 12 0 1
M	5BVA073	ENS Systèmes de gouvernement et modes de vie durables (mutualisé ADDT Lyon 3)	TD 12 2 1
LSBVMDU3	5BVMUED3	UE TRANSVERSALITE NOUVELLES CITOYENNETES ET MEDIATIONS SCIENCES/SOCIETES	2
M	5BVA083	CHOI 1 TD au choix parmi >>	
M	5BVA093	ENS Luttes urbaines et nouvelles formes d'engagement dans les territoires	TD 12 4 1
M	5BVA113	ENS Dispositif participatif en situation : cas d'un quartier en rénovation urbaine	TD 12 0 1
M	5BVA193	ENS Projets et organisations dans la fabrication de la ville	TD 12 0 1
M	5BVA203	ENS Partir des habitants pour transformer la ville : analyse d'expériences et expérimentations	TD 12 4 1
M	5BVA203	ENS Faire "commun" sur les territoires : vers une alter-métropole ?	TD 12 1 1
LSBVMUE3	5BVMUEE3	UE TRANSVERSALITE ENJEUX INTERNATIONAUX (1 VOIE AU CHOIX)	2
LSBVM053	5BVMOPT3	CHOI VOIE PROFESSIONNELLE	
M	5BVA153	CHOI 1 TD au choix parmi >>	
M	5BVA163	ENS City Models in Anglo-Saxon Countries : a comparative approach	TD 12 4 1
M	5BVA213	ENS Approche interprofessionnelle et transfrontalière de la mobilisation des initiatives locales	TD 12 0 1
M	5BVA183	ENS Innovation, hybridation et temporalités : nouveaux agencements et dispositifs pour la fabrique urbaine	TD 12 0 1
M	5BVA183	ENS Urban regeneration. Comparisons internationales	TD 12 0 1
LSBVM063	5BVMOPT63	CHOI VOIE RECHERCHE	
M	5BVA103	CHOI 1 TD au choix parmi >>	
M	5BVMBO93	ENS La crise de l'ingénierie : constructions (éthiques et pratiques) de nouvelles专业	TD 12 4 1
M	5BVMBO113	ENS Problématique, méthodologie et épistémologie de la recherche urbaine	TD 12 10,5 1
M	5BVMBO113	ENS Risques et urbanités en contexte globalisé	TD 12 10,5 1
LSBVMUG3	5BVMUEG3	UE FORMES : LES VILLES COMME ESPACES HABITES 3	3
	5BVMBO13	ENS La fabrique du périurbain	CM 21 0 1
LSBVMUI3	5BVMUEI3	UE FLUX : LES VILLES COMME ESPACES DE CIRCULATION 3	7
	5BVMBO203	ENS Flux et enjeux touristiques dans les espaces métropolisés	CM 21 10,5 1
	5BVMBO303	ENS Comprendre les interactions transports-territoires	CM 21 0 1
	5BVMBO403	ENS Usages des modèles transport-urbanisme dans la prospective urbaine	CM 21 0 1
LSBVMUH3	5BVMUEH3	UE RISQUES ET VULNERABILITES : DE LA RESILIENCE A LA FRAGILISATION	9
	5BVMBO53	ENS Vulnérabilités climatiques et transition énergétique : les réponses de la planification territoriale	CM 21 21 1
	5BVMBO63	ENS Risques et sociétés urbaines : entrées problématiques (mutualisé Lyon 3)	CM 21 7 1
	5BVMBO73	ENS Les risques urbains : de l'expertise à la gestion (mutualisé Lyon 3)	CM 21 7 1
	5BVMBO83	ENS Habitat et cohésion : les villes européennes sous tension	CM 21 10,5 1
LSBVMUK3	5BVMUEK3	UE APPROCHES METHODOLOGIQUES ET EPISTEMOLOGIQUES	5
	5BVMBO103	ENS Politiques de transport et ville durable	CM 21 0 1

	code diplôme : NMBV521-165	Mention : VILLE ET ENVIRONNEMENTS URBAINS Parcours : Nouveaux modes de vie et espaces de la ville contemporaine (MODES DE VIE)	2018/2020 MAJ 18/04/2018
			Type enseignement Nb h présentiel Nb h restant à charge au mutualisation coeff ECTS
LSBVNPER	SBV525-165	MASTER 2EME Année	60
LSBVNOP3	SBVNDOPT3	CHOI 1 SEMESTRE AU CHOIX PARMI >> (classique ou mobilité)	
LSBVNPPI3	SBVNPER3	PER SEMESTRE 3 VILLE ET ENVIRONNEMENTS URBAINS MODES DE VIE	30 Coeff ECTS
LSBVMICU3	SBVMUEC3	UE TRANSVERSALITE CRISES ECOLOGIQUES ET DEVENIRS URBAINS	2
M	SBVMA023	CHOI 1 TD au choix permis >>	
M	SBVMA033	ENS Gouvernance alimentaire urbaine	TD 12 4 1
M	SBVMA043	ENS Enjeux de santé publique et gestion territoriale	TD 12 0 1
M	SBVMA063	ENS Enjeux de la sensibilisation et des changements d'usages liés à la transition écologique (mutualisé avec GRAINE)	TD 12 4 1
M	SBVMA073	ENS Ecologie des paysages urbains (mutualisé avec GRAINE)	TD 12 0 1
M	SBVMA073	ENS Systèmes de gouvernement et modes de vie durables (mutualisé ADDT Lyon 2)	TD 12 2 1
LSBVMODU3	SBVMUED3	UE TRANSVERSALITE NOUVELLES CITOYENNETES ET MEDIATIONS SCIENCES/SOCIETES	2
M	SBVMA083	CHOI 1 TD au choix permis >>	
M	SBVMA093	ENS Luttes urbaines et nouvelles formes d'engagement dans les territoires	TD 12 4 1
M	SBVMA113	ENS Dispositif participatif en situation : cas d'un quartier en rénovation urbaine	TD 12 0 1
M	SBVMA193	ENS Projets et organisations dans la fabrication de la ville	TD 12 0 1
M	SBVMA203	ENS Partir des habitants pour transformer la ville : analyse d'expériences et expérimentations	TD 12 4 1
M	SBVMA203	ENS Faire "communs" sur les territoires: vers une alter-métropole ?	TD 12 2 1
LSBVMIEU3	SBVMUEE3	UE TRANSVERSALITE ENJEUX INTERNATIONAUX (1 VOIE AU CHOIX)	2
LSBVM053	SBVMOP53	CHOI VOIE PROFESSIONNELLE CHOI 1 TD au choix permis >>	
M	SBVMA153	ENS City Models in Anglo-Saxon Countries : a comparative approach	TD 12 4 1
M	SBVMA163	ENS Approche interprofessionnelle et transfrontalière de la mobilisation des initiatives locales	TD 12 0 1
M	SBVMA213	ENS Innovation, hybridation et temporalités: nouveaux agencements et dispositifs pour la fabrique urbaine	TD 12 0 1
M	SBVMA183	ENS Urban regeneration. Comparisons internationales	TD 12 0 1
LSBVM063	SBVMOP63	OU CHOI VOIE RECHERCHE CHOI 1 TD au choix permis >>	
M	SBVMA103	ENS Le choc de l'ingénierie : constructions (éthiques et pratiques) de nouvelles professionnalités	TD 12 4 1
	SBVMB093	ENS Problématique, méthodologie et épistémologie de la recherche urbaine	TD 12 10,5 1
	SBVMB113	ENS Risques et urbanité en contexte globalisé	TD 12 10,5 1
LSBVNUB3	SBVNUEB3	UE METHODOLOGIE	6
	SBVNBO11	CHOI 2 TD au choix permis >>	
	SBVNBO21	ENS Analyse quantitative	TD 21 21 1
	SBVNBO31	ENS Méthodologie des sciences du territoire	TD 21 0 1
	SBVNBO31	ENS Enquête collective	TD 21 21 1
LSBVNUF3	SBVNUEF3	UE SEMINAIRE COMPRENDRE LES NOUVEAUX MODES DE VIE URBAINS	9
	SBVNFO13	CHOI 1 TD au choix permis >>	
	SBVNFO23	ENS Séminaire de sociologie	TD 21 0 1
	SBVNFO23	ENS Séminaire de géographie	TD 21 21 1
LSBVNUG3	SBVNUEG3	UE PRÉSENTATION ET DISCUSSION DES TRAVAUX	3
	SBVNNG013	ENS Présentation et discussion des travaux	TD 10,5 10,5 1
LSBVNUH3	SBVNUEH3	UE JOURNÉE D'ÉTUDES	3
	SBVNHH013	ENS Journée d'études	TD 21 21 1
LSBVNUUI3	SBVNUEI3	UE UE LIBRE	3
	SBVNII013	ENS Ut libere	TD 21 21 1

2 – Università di Bergamo. Piano di Studi LM80-LM48

CLASSE LM-80 e LM-48 Piano degli Studi - Curriculum RIGENERAZIONE URBANA E RECUPERO DELLE PERIFERIE

Tipologia attività formative (T.A.F.) e ambito	Numero progressivo esame	Codice attività didattica	Denominazione attività didattica	CFU Attività didattica	Unità didattiche e rispettive codice	Settori	Note	SEMESTRI	Referente attività didattica	Docente titolare unità didattica (U.D.)
CARATTERIZZANTE	1		Progettazione territoriale e urbana	12	Teoria del progetto territoriale (6cfu) Cultura dell'urbanità (6cfu)	M-GGR/01 M-GGR/01		1	Prof. Casti	prof. Emanuela Casti prof. Renato Ferlinghetti
CARATTERIZZANTE	2		Scienze dell'urbanistica	12	Tecniche di pianificazione urbana (6cfu) Dimensione spaziale dell'urbanistica (6cfu)	ICAR/20 ICAR/21		1	Prof. Adobati	prof. Maria Rosa Ronconi prof. Fulvio Adobati
CARATTERIZZANTE	3		Cartografia del progetto e Big Data	6	Cartografia del progetto (6cfu in alternativa con ING-INF/05) Mapping e Big Data (6cfu in alternativa con ICAR/06)	ICAR/06 ING-INF/05		2	Prof. D'Urso	prof. Maria Grazia D'Urso prof. Mario Verdichio
AFFINE	4		Sistemi di informazione urbana e territoriale	12	Cybercartography e GIS (6cfu) Metodi di analisi di data-set (6cfu)	M-GGR/01 SECS-S/01		2	Prof. Casti	prof. Emanuela Casti prof. Ilia Negri
CARATTERIZZANTE	5		Aspetti economico-giuridici della rigenerazione	12	Sistemi giuridici di rigenerazione urbana e territoriale (6cfu) Aspetti economici della rigenerazione urbana e territoriale (6cfu)	IUS 10 SECS/P-06		2	Prof. Andreis	prof. Massimo Andreis prof. Alberto Brugnoli
SCELTA LIBERA	6		Scelta Libera	6	Scelta libera (6cfu)					
TOTALE CFU I ANNO				60						

II ANNO

Tipologia attività formative (T.A.F.) e ambito	Numero progressivo esame	Codice attività didattica	Denominazione attività didattica	CFU Attività didattica	Unità didattiche e rispettive codice	Settori	Referente attività didattica	SEMESTRI	Referente attività didattica	Docente titolare unità didattica (U.D.)
AFFINE	1		Rigenerazione urbana e restituzione di ruolo commerciale	12	Restauro territoriale e urbano (6cfu) Rigenerazione e recupero delle aree dismesse (6cfu)	ICAR/19 M-GGR/02		1	Prof. Mirabella	Prof. Giulio Mirabella Prof. Alessandra Ghisalberti
AFFINE	2		Tecniche di rappresentazione degli spazi urbani	12	Rappresentazione permetrica della città (6cfu) Tecniche di restituzione urbanistica (6cfu)	ICAR/17 ICAR/20		1	Prof. Ronconi	Prof. Alessio Ronconi Prof. Maria Rosa Ronconi
CARATTERIZZANTE	3		Comunicazione e governance urbana e territoriale	12	Linguistic Landscape (6cfu in alternativa con L-LIN/12) Environment and Transcultural Communication (6cfu in alternativa con L-LIN/01) Sistemi e tecniche di partecipazione urbana (6cfu)	L-LIN/01 L-LIN/12 M-GGR/01		2	Prof. Maci	da definire Prof. Stefania Maci Prof. Federica Burini
SCELTA LIBERA	4		Scelta libera	6	Scelta libera (6cfu)					
ALTRÉ ATTIVITÀ			Tirocinio e Laboratorio	3+3=6	Tirocino e Laboratorio					
PER LA PROVA FINALE			Prova Finale	12	Prova finale					
TOTALE CFU I ANNO				60						

CLASSE LM-80 e LM-48 Piano degli Studi - Curriculum PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO

Tipologia attività formative (T.A.F.) e ambito	Numero progressivo esame	Codice attività didattica	Denominazione attività didattica	CFU Attività didattica	Unità didattiche e rispettive codice	Settori	Note	SEMESTRI	Referente attività didattica	Docente titolare unità didattica (U.D.)
CARATTERIZZANTE	1		Progettazione territoriale e urbana	12	Teoria del progetto territoriale (6cfu) Cultura dell'urbanità (6cfu)	M-GGR/01 M-GGR/01		1	Prof. Casti	prof. Emanuela Casti prof. Renato Ferlinghetti
CARATTERIZZANTE	2		Scienze dell'urbanistica	12	Tecniche di pianificazione urbana (6cfu) Dimensione spaziale dell'urbanistica (6cfu)	ICAR/20 ICAR/21		1	Prof. Adobati	prof. Maria Rosa Ronconi prof. Fulvio Adobati
CARATTERIZZANTE	3		Cartografia del progetto e Big Data	6	Cartografia del progetto (6cfu in alternativa con ING-INF/05) Mapping e Big Data (6cfu in alternativa con ICAR/06)	ICAR/06 ING-INF/05		2	Prof. D'Urso	prof. Maria Grazia D'Urso prof. Mario Verdichio
AFFINE	4		Sistemi di informazione urbana e territoriale	12	Cybercartography e GIS (6cfu) Metodi di analisi di data-set (6cfu)	M-GGR/01 SECS-S/01		2	Prof. Casti	prof. Emanuela Casti prof. Ilia Negri
CARATTERIZZANTE	5		Aspetti economico-giuridici della rigenerazione	12	Sistemi giuridici di rigenerazione urbana e territoriale (6cfu) Aspetti economici della rigenerazione urbana e territoriale (6cfu)	IUS 10 SECS/P-06		2	Prof. Andreis	prof. Massimo Andreis prof. Alberto Brugnoli
SCELTA LIBERA	6		Scelta libera	6	Scelta libera (6cfu)					
TOTALE CFU I ANNO				60						

II ANNO

Tipologia attività formativa (T.A.F.) e ambito	Numero progressivo esame	Codice attività didattica	Denominazione attività didattica	CFU Attività didattica	Unità didattiche e rispettive codice	Settori	Referente attività didattica	SEMESTRI	Referente attività didattica	Docente titolare unità didattica (U.D.)
AFFINE	1		Beni ambientali e paesaggistici	12	Protezione dell'ambiente e tutela del paesaggio (6cfu) Biodiversità e valutazione di impatto ambientale (6cfu in alternativa con ICAR/15) Pianificazione e gestione paesistica (6cfu in alternativa con BIO/07)	M-GGR/02 BIO/07 ICAR/15		1	Prof. Giallombardi	Prof. Alessandra Giallombardi da definire
AFFINE	2		Evoluzione e protezione del paesaggio	12	Il paesaggio nella costruzione dello stato moderno (6cfu) Fonti per l'archeologia del paesaggio medievale (6cfu in alternativa con M-STO/01) Storia del paesaggio medievale (6cfu in alternativa con L-FIL-LET/08)	M-STO/02 L-FIL-LET/08 M-STO/01		1	Prof. Lo Monaco	Prof. Francesco Lo Monaco Prof. Riccardo Rao
AFFINE	3		Comunicazione e governance urbana e territoriale	12	Linguistic Landscape (6cfu in alternativa con L-LIN/12) Environment and Transcultural Communication (6cfu in alternativa con L-LIN/01) Sistemi e tecniche di partecipazione urbana (6cfu)	L-LIN/01 L-LIN/12 M-GGR/01		2	Prof. Maci	da definire Prof. Stefania Maci Prof. Federica Burini
SCELTA LIBERA	4		Scelta libera	6	Scelta libera (6cfu)					
ALTRÉ ATTIVITÀ (scelta dello studente)			Tirocinio e Laboratorio	3+3=6	Tirocino e Laboratorio					
PER LA PROVA FINALE			Prova Finale	12	Prova finale (12 cfu)					
TOTALE CFU I ANNO				60						

Allegato 2 - Referenti

- Contatti didattici

Responsabile dell'attuazione del presente accordo:

Prof.ssa Emanuela Casti, referente per la Geografia della laurea magistrale GEOU-Geourbanistica
Università degli Studi di Bergamo

Università di Bergamo
Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture straniere
Via Salveccio, 19
24129 Bergamo - Italia
Tel: + 39 0352052409
Mail : emanuela.casti@unibg.it

e

Prof. Jean Yves Authier, coordinateur du master VEU, responsable du parcours MDV, Université Lumière Lyon 2

Mail : jean-yves.authier@univ-lyon2.fr

Prof. Christian Montès, responsable du parcours VET à l'intérieur du master VEU, référent pour la Géographie pour le master VEU, Université Lumière Lyon 2

mail : christian.montes@univ-lyon2.fr

Prof. Michel Lussault, référent pour la Géographie pour le master VEU-Ville et environnements urbains, Ecole Normale Supérieure de Lyon, pour la partie française

Mail: michel.lussault@ens-lyon.fr

- Contatti amministrativi

Pour l'Université Lumière Lyon 2 :

M. Flora Pulce, Gestionnaire conventions Erasmus et Direction des relations internationales

Service Projets & Partenariats

Flora.pulce@univ-lyon2.fr

+33 (0)4 78 69 72 22

Campus Berges du Rhône

18 quai Claude Bernard

F69365 Lyon Cedex 07

bureau B138

e

Per l'Università di Bergamo :

La dott.ssa Elena Gotti, Responsabile del servizio: Ufficio programmi internazionali presso l'Università di Bergamo, è designata come contatto amministrativo.

UNIVERSITÉ
LUMIÈRE
LYON 2



Università degli Studi di Bergamo
via S. Bernardino 72 / via Querena 13
24122 Bergamo (BG)
Tel: 0352052268
Mail : elena.gotti@unibg.it

Allegato 3 - Criteri di selezione dei candidati

Per poter partecipare al programma, ogni studente dovrà:

- Presentare il libretto con i voti della laurea triennale
- Presentare un curriculum vitae
- Presentare una lettera di motivazione
- Sostenere un colloquio in ambito geografico-urbanistico in lingua francese per gli studenti di GEOU o italiana per gli studenti di VEU.

Allegato 4: Regolamento e modalità d'esame delle università

4.1 Disposizioni generali

Ciascuna delle disposizioni del presente regolamento si applica nel rispetto della regolamentazione in vigore.

MASTER 2 VEU

Il diploma di Master 2 corrisponde a un livello pari al conseguimento di 120 CFU dopo la laurea.

Frequenza

La presenza a tutte le lezioni è obbligatoria. Non ci sono possibilità di deroga e non viene rilasciato alcun esonero di frequenza (totale o parziale). Oltre a tre assenze, i responsabili del Master 2 VEU si riservano la possibilità di comminare sanzioni.

Organizzazione

Ogni anno di Master si articola in 2 semestri di insegnamento di 30 CFU ciascuno. Gli insegnamenti sono organizzati in Unità didattiche (*Unités d'enseignement*, UE) riconoscibili nella carriera dello studente e che costituiscono un raggruppamento coerente d'insegnamenti o attività.

Un'unità didattica viene considerata acquisita, permettendo il conseguimento CFU, quando lo studente ha ottenuto il voto minimo di 10/20.

Un'attività didattica (*Elément pédagogique*, EP), parte costituente dell'Unità didattica, viene considerata acquisita e riconosciuta quando lo studente ha ottenuto il voto minimo di 10/20. Gli EP non danno luogo a rilascio di CFU.

Convalida delle attività

Un semestre è convalidato tramite:

- riconoscimento, quando ciascuna delle UE che lo costituiscono è stata convalidata,
- compensazione tra UE, quando la media generale dei voti tra le medie delle singole UE è stata raggiunta. Per il calcolo della media generale si tiene conto del peso relativo di ogni UE.

La convalida delle attività di un semestre corrisponde a 30 CFU.

In caso di semestre 3 del Master VEU non convalidato, lo studente non è autorizzato a ripeterlo e a iscriversi di nuovo al Master VEU l'anno successivo.

Tirocinio

Gli studenti dell'Università Lumière Lyon2 svolgono un tirocinio di sei mesi durante il semestre 4 del Master VEU.

LAUREA MAGISTRALE IN GEOURBANISTICA

Il diploma di Laurea Magistrale corrisponde a un livello pari al conseguimento di 120 CFU dopo la Laurea.

Frequenza

La frequenza alle lezioni non è obbligatoria ma auspicabile. I laboratori didattici richiedono invece la frequenza obbligatoria; non è possibile risultare assenti per oltre il 25% delle ore di attività laboratoriale.

Organizzazione

Ogni anno del corso di Laurea Magistrale si articola in 2 semestri per un totale complessivo di 60 CFU. Nel corso di laurea sono previsti n° 10 esami corrispondenti ad altrettante unità didattiche, oltre ai laboratori didattici, alle attività di tirocinio e alla prova finale.

Le unità didattiche sono da 6 o 12 CFU e gli studenti dell'Université Lumière Lyon 2 in mobilità presso l'Università di Bergamo durante il semestre II del 1° anno della Laurea Magistrale avranno la possibilità di scegliere e vedersi riconosciuti moduli da 6 CFU o 6 CFU (ECTS) all'interno di un'unità da 12 CFU.

Il numero di ore di impegno convenzionalmente corrispondenti a 1 CFU è di 25 ore complessive, di cui 6 per le lezioni frontali in aula e 19 di studio individuale.

Modalità di verifica della preparazione

Le modalità di verifica del profitto sono indicate nel programma ufficiale delle singole attività didattiche o dei singoli insegnamenti e possono consistere in esami orali e/o scritti, con attribuzione di un voto.

Tirocinio

Gli studenti dell'Università di Bergamo dovranno effettuare un tirocinio in Francia, in Italia o in qualsiasi altro paese durante il semestre che segue il periodo di mobilità a Lione. Questo tirocinio permetterà agli studenti di ottenere i 3 CFU previsti dal piano di studi.

Avranno inoltre la facoltà di chiedere il conteggio di ulteriori 10 CFU come crediti in sovrannumero.

4.2 Esami e commissioni

A) Sessioni d'esame durante il periodo di mobilità

Master VEU, semestre 3

Di norma è prevista l'organizzazione di una sessione unica di esami.

Per il Master VEU semestre 3, la valutazione è basata o su prove *in itinere* (tesine, presentazioni orali, simulazioni di studio di casi, giochi di ruolo e altre) definite dal docente titolare della materia o su un esame finale scritto o orale.

Verrà organizzata una sola sessione di esame.

Calcolo della media : Il semestre 3 è convalidato con un voto minimo complessivo di 10/20.

Voto eliminatorio : un voto inferiore a 7/20 in un EP comporta l'insufficienza nella UE.

Per gli studenti dell'Università di Bergamo in mobilità a Lyon 2, il voto globale ottenuto per ciascun insegnamento sarà convertito secondo le modalità degli scambi Erasmus presso l'Università di Bergamo.

Laurea magistrale GEOU, 1 anno, semestre II

Per conseguire i CFU previsti da ciascun insegnamento, lo studente deve avere superato le prove di esame orali e/o scritte organizzate durante una sessione di appello successiva allo svolgimento del corso. Le prove risultano superate con il voto minimo di 18/30.

Un esame non superato può essere ripetuto all'appello successivo. I voti non si compensano tra di loro, né tra insegnamenti, né tra i singoli moduli che costituiscono un insegnamento. Gli studenti dell'Université Lumière Lyon 2 in mobilità a Bergamo dovranno sostenere gli esami negli appelli tra maggio e settembre. Il voto ottenuto per ciascuna unità didattica sarà convertito secondo le modalità degli scambi Erasmus in vigore presso l'Università di origine.

Infine, la discussione della relazione di tirocinio o della tesi alla fine del Master VEU o della Laurea Magistrale GEOU si svolgerà presso l'università di origine degli studenti.

In vista del conseguimento del titolo di Laurea Magistrale GEOU, il voto di Laurea corrisponderà alla media dei voti di tutti gli esami del Master VEU

B) Tesi e commissione d'esame

Ai fini del conseguimento del Master VEU, il tirocinio, insieme alla tesi di Laurea presentata in Italia dagli studenti di Bergamo, permetterà loro di ottenere rispettivamente un voto di 'Mémoire de stage' e un voto di 'Soutenance orale du mémoire de stage'. Considerato che questi elementi non prevedono in Italia il rilascio di un voto, il voto di 'Mémoire de stage' corrisponderà al voto di Laurea (base 110), convertito in ventesimi. Il voto di 'Soutenance orale du mémoire de stage' corrisponderà a una valutazione in ventesimi rilasciata dal professor-tutor che prenderà anche in considerazione la valutazione del tutor dell'ente presso la quale lo studente ha svolto il tirocinio.

La discussione della tesi di laurea alla fine del Master VEU o della Laurea Magistrale in GEOU avrà luogo nel paese di origine degli studenti.

Le commissioni d'esame sono formate secondo i regolamenti in vigore nelle due Università partner.

Gli insegnanti di entrambi i programmi sono invitati a partecipare alla discussione delle relazioni di tirocinio o delle tesi di Master 2 / Laurea Magistrale degli studenti.

C) Modalità speciale di frequenza

Non è prevista nessuna modalità speciale di frequenza part-time o di insegnamento a distanza.

Allegato 5 – Procedure amministrative/ Iscrizioni

Date e scadenze

Ciascuna università rispetterà le date d’iscrizione stabilite. I relativi documenti amministrativi dovranno essere perentoriamente trasmessi all’Università ospitante prima del semestre di mobilità.

Iscrizioni

Iscrizioni amministrative all’Université Lumière Lyon 2 per gli studenti dell’Université Lumière Lyon 2

Gli studenti dell’Université Lumière Lyon 2 dovranno effettuare l’iscrizione amministrativa e pagare le tasse d’iscrizione al Master VEU proposto nella presente convenzione .

Gli studenti dell’Université Lumière Lyon 2 che partecipano al programma saranno contattati dal SRI (Service des Relations Internationales) dell’Université Lumière Lyon 2 e dovranno effettuare, una volta selezionati, un’iscrizione on line.

Iscrizioni all’Università di Bergamo per gli studenti dell’Università di Bergamo

Gli studenti dell’Università di Bergamo dovranno iscriversi e pagare le tasse d’iscrizione alla Laurea Magistrale oggetto della presente convenzione.

Gli studenti dell’Università di Bergamo che partecipano al programma saranno contattati dall’Ufficio programmi internazionali e dovranno effettuare, una volta selezionati, un’iscrizione on line.

Iscrizioni amministrative all’Université Lumière Lyon 2 per gli studenti dell’Università di Bergamo

Gli studenti di Bergamo che partecipano al programma saranno contattati dal SRI dell’Università Lumière Lyon2 e dovranno effettuare, una volta selezionati, un’iscrizione on line.

I documenti necessari all’iscrizione amministrativa dovranno pervenire all’Université Lumière Lyon 2 nel mese di luglio precedente l’inizio dell’anno accademico in cui gli studenti terminano il corso di studi e conseguono il diploma. Sono necessari la copia della tessera sanitaria europea per gli studenti europei e la copia del passaporto o della carta d’identità in corso di validità.

Iscrizioni all’Università di Bergamo per gli studenti dell’Université Lumière Lyon 2

Gli studenti dell’Università Lumière Lyon2 che partecipano al programma saranno contattati dall’Ufficio Programmi internazionali dell’Università di Bergamo e dovranno effettuare, una volta selezionati, un’iscrizione on line.

I documenti necessari all’iscrizione amministrativa dovranno pervenire all’Università di Bergamo entro il mese di dicembre precedente il periodo di mobilità.

Allegato al punto 8.6 – nr. 2

Accord de coopération double diplôme entre :

Université Lumière Lyon 2
Et
Università degli Studi di Bergamo

Annexe 1 : Maquettes des enseignements, page 9

Annexe 2 : Contacts, page 10

Annexe 3 : Critères de recrutement des étudiant-e-s, page 12

Annexe 4 : Règlements et modalités d'examens dans les universités, page 13

Annexe 5 : Modalités administratives / Inscriptions, page 17

PREAMBULE

L'Université de Bergame ici représentée par son Recteur, le Professeur Remo Morzenti Pellegrini d'une part,

ET

L'Université Lumière Lyon 2 ici représentée par sa Présidente, la Professeure Nathalie Dompnier, d'autre part,

En vue d'établir et d'entretenir des relations de coopération entre les deux Institutions et d'atteindre les objectifs d'une formation au niveau international,

Considérant les accords en vigueur entre les deux universités,

Conviennent des dispositions suivantes :

Article 1 - Diplômes délivrés

L'Université de Bergame et l'Université Lumière Lyon 2 collaboreront, à travers les échanges d'étudiant-e-s, à la réalisation d'un parcours de formation en vue de délivrer un double diplôme dans le secteur des disciplines géographiques et urbanistiques.

L'Université de Bergame délivrera la Laurea Magistrale in Geourbanistica (GEOU-classi di Laurea Magistrale LM-80 et LM-48, GEOU) et en même temps l'Université Lumière Lyon 2 délivrera le Master Villes et Environnements Urbains (VEU), aux étudiant-e-s qui auront suivi le parcours selon les dispositions prévues dans le présent accord.

Article 2 - Contacts référents

Chaque université demeure responsable pour la coordination et la mise en œuvre de ce parcours. Les contacts pédagogiques et administratifs sont précisés en annexe 2.

La responsabilité de la réalisation du présent accord est attribuée au référent pour la Géographie de la Laurea Magistrale GEOU pour la partie italienne et au référent pour la Géographie du Master VEU pour la partie française.

Article 3 - Recrutement

Les étudiant-e-s souhaitant intégrer ce cursus devront remplir les conditions définies en annexe 3.

Chaque université recruterá, parmi ses étudiant-e-s, ceux qui seront admis pour suivre le parcours de double diplôme décrit par le présent accord.

À l'Université Lumière Lyon 2 : Le référent en Géographie, en concertation avec le-la directeur-trice du Master VEU Lyon 2 a la charge de conduire la procédure de recrutement des étudiant-e-s participant au programme. Ces derniers suivront alors les cours correspondant au semestre 2 de la Laurea Magistrale à l'Université de Bergame. Au terme de leur année Master 1 VEU, ces étudiant-e-s devront poursuivre leur parcours en Master 2 VEU (semestres 3 et 4) à l'Université Lumière Lyon 2 pour l'obtention du double diplôme mentionné à l'article 1.

À l'Université de Bergame : Le référent en Géographie, en concertation avec le-la président-e de la Laurea Magistrale GEOU, a la charge de conduire la procédure de sélection des étudiant-e-s participant au programme. Ces derniers suivront alors les cours correspondant au semestre 3 du

Master VEU de Lyon 2. Ces étudiant-e-s devront terminer leur parcours de la deuxième année (semestre II de la deuxième année) à l'Université de Bergame pour obtenir le double diplôme mentionné à l'article 1.

Article 4 - Mobilité étudiante

Ce programme de double diplôme met en œuvre l'échange d'étudiant-e-s selon les modalités de mobilité décrites ci-dessous.

4.1 : Modalités de mobilité étudiante

Les étudiant-e-s intègrent ce programme pour une durée de deux ans correspondant aux deux années de Master/Laurea Magistrale. La mobilité étudiante s'articule de la façon suivante :

	Master (semestre 1) soit Laurea magistrale 1 S1	Master (semestre 2) soit Laurea magistrale 1 S2	Master (semestre 3) soit Laurea magistrale 2 S1	Master (semestre 4) soit Laurea magistrale 2 S2
Étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2	A Lyon	A Bergame	A Lyon	A Lyon
Étudiant-e-s de l'Université de Bergame	A Bergame	A Bergame	A Lyon	A Bergame

Pour les étudiant-e-s de Lyon 2 : le recrutement se fera à l'entrée du Master 1 VEU, semestre 1 pour une mobilité à l'Université de Bergame des étudiants français durant le semestre 2 correspondant au II semestre de la première année de la Laurea Magistrale GEOU. Le recrutement sera annoncé avant le 30 juillet de la première année de Master pour les étudiants de GEOU-Geourbanistica de l'Université de Bergame ; tandis que le recrutement des étudiants M1 VEU-Ville et Environnements Urbains de l'Université de Lyon II se fera en milieu du S1, et les résultats seront annoncés avant la fin du mois décembre de la première année.

A leur retour à Lyon, les étudiant-e-s intégreront le Master VEU (semestres 3 et 4).

Pour les étudiant-e-s de l'Université de Bergame : la sélection se fera en Laurea Magistrale 1^{ère} année pour une mobilité à Lyon durant le premier semestre de la seconde année de Laurea Magistrale correspondant au semestre 3 du Master VEU. La sélection sera annoncée avant le 30 mars précédent la seconde année de Laurea Magistrale.

A leur retour à l'Université de Bergame, les étudiant-e-s effectueront leur deuxième semestre de la deuxième année Laurea Magistrale.

4.2 : Flux étudiant-e-s

Les flux d'étudiant-e-s sont organisés de la façon suivante :

Le nombre d'étudiant-e-s est fixé à 5 maximum par année académique et pour chaque université. Soit 10 au total.

[Article 5 – Inscriptions](#)

Les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2 participant au cursus devront être inscrit-e-s administrativement au sein des deux universités et ce pendant les deux années de Master/Laurea Magistrale afin que les diplômes puissent être délivrés au même moment. L'inscription à la deuxième année à l'Université de Bergame se fera en ligne.

Les étudiant-e-s de l'Université de Bergame seront inscrit-e-s à l'Université Lumière Lyon 2 la seconde année du parcours ; tandis que les étudiant-e-s de l'Université Lyon II seront inscrit-e-s à l'Université de Bergame la première année du parcours (M1) et ils auront la possibilité de s'inscrire à Bergame au mois de février de la première année.

Les étudiant-e-s inscrit-e-s dans ce programme seront exonérés des frais d'inscription dans l'université partenaire mais devront s'acquitter des frais d'inscription dans leur université d'origine.

Les étudiant-e-s de ce programme devront procéder aux inscriptions administratives selon les modalités suivantes :

	Master (semestre 1) Lyon 2 Laurea Magistrale (1ère année, semestre 1) Bergame	Master (semestre 2) Lyon 2 Laurea Magistrale (1ère année, semestre 2) Bergame	Master (semestre 3) Lyon 2 Laurea Magistrale (2ème année, semestre 1) Bergame	Master (semestre 4) Lyon 2 Laurea Magistrale (2ème année, semestre 2) Bergame
Etudiant-e-s de	Inscrit-e-s à Lyon 2	Inscrit-e-s à Lyon 2 et à Bergame	Inscrit-e-s à Lyon 2 et à Bergame	Inscrit-e-s à Lyon 2 et à Bergame

I'Université Lumière Lyon 2	Payant à Lyon 2 et exonéré-e-s à Bergame	Payant à Lyon 2 et exonéré-e-s à Bergame	Payant à Lyon 2 et exonéré-e-s à Bergame	Payant à Lyon 2 et exonéré-e-s à Bergame
Etudiant-e-s de l'Université de Bergame	Inscrit-e-s à Bergame Payant à Bergame et exonéré-e-s à Lyon 2	Inscrit-e-s à Bergame Payant à Bergame et exonéré-e-s à Lyon 2	Inscrit-e-s à Bergame et à Lyon 2 Payant à Bergame et exonéré-e-s à Lyon 2	Inscrit-e-s à Bergame et à Lyon 2 Payant à Bergame et exonéré-e-s à Lyon 2

Outre les droits d'inscription, les étudiant-e-s doivent s'acquitter des assurances nécessaires dans les pays concernés (responsabilité civile, sécurité sociale pour les non Européens)

Article 6 – Programme et modalités d'examens

6.1 : Programme

Les deux institutions définissent en annexe 1 les maquettes d'enseignements concernées par ce double diplôme.

A la fin de la période de mobilité, l'étudiant passera les examens définis dans l'université d'accueil.

Durant le semestre 2, les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2 devront obtenir à l'Université de Bergame un total de 30 crédits ECTS au choix parmi les enseignements suivant :

- Cartografia del progetto (6 ECTS)
- Mapping e big data (6 ECTS)
- Cybercartography e GIS (6 ECTS)
- Metodi di analisi di dataset (6 ECTS)
- Sistemi giuridici di rigenerazione urbana e territoriale (6 ECTS)
- Aspetti economici della rigenerazione urbana e territoriale (6 ECTS)
- Linguistic landscape (6 ECTS)
- Environment and transcultural communication (6 ECTS)
- Sistemi e tecniche di partecipazione urbana (6 ECTS)

Les enseignements choisis incluent aussi la participation à un project work du deuxième semestre. Il s'agit d'une activité de recherche en groupes relative à des projets des Centres d'Ateneo de l'Università di Bergamo réalisées en partenariat avec les organismes et institutions du territoire. Cette activité comprend un travail individuel de l'étudiant finalisé à construire son portfolio

contenant des mapping, infographiques, relations, présentations etc. sur la base du projet de recherche.

Les ECTS seront reconnus par l'Université Lumière Lyon 2 de la façon suivante :

- Transversalité « crises écologiques et devenirs urbains » (2 ECTS)
- Transversalité « nouvelles citoyennetés et médiations sciences/sociétés » (2 ECTS)
- Transversalité « démarches, méthodes et outils » (2 ECTS)
- Méthodes pour l'analyse urbaine (3 ECTS)
- Présentation et discussion des travaux (6 ECTS)
- Usages, enjeux, conflits (3 ECTS)
- Langue de spécialisation (2 ECTS)
- Immersion professionnelle (10 ECTS)

Durant le semestre 1 de la deuxième année de la Laurea Magistrale, les étudiant-e-s de l'Université de Bergame devront suivre à l'Université Lumière Lyon 2 les enseignements et activités prévus par le Master VEU :

A. Pour le CURRICULUM PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO, l'étudiant devra soutenir un paquet de 30 ECTS choisis parmi les enseignements suivants, concernant les thématiques du curriculum (c'est-à-dire l'environnement et le paysage) :

- Système de gouvernement et modes de vie durables (2 ECTS)
- Enjeux de santé publique et gestion territoriale (2 ECTS)
- Enjeux de la sensibilisation et de changements d'usages (2 ECTS)
- Ecologie des paysages urbains (2 ECTS)
- Faire « communs » sur les territoires : vers une alter-métropole (2 ECTS)
- Approche interprofessionnelle et transfrontalière de la mobilisation des initiatives locales (2 ECTS)
- La crise de l'énergie : constructions (étiques et pratiques) de nouvelles professionnalités (2 ECTS)
- Risques et urbanités en contexte globalisé (2 ECTS)
- Problématique, épistémologie et méthodologie de recherche (2 ECTS)
- Gouvernance alimentaire urbain (2 ECTS)
- Atelier d'enquêtes collectives (4 ECTS)
- les autres enseignements offerts dans le semestre, par les parcours MDV et VET de l'Université Lyon 2, sur l'environnement et le paysage ;

B. Pour le CURRICULUM RIGENERAZIONE URBANA, l'étudiant devra soutenir un paquet de 30 ECTS choisis parmi les enseignements suivants, concernant les thématiques du curriculum (c'est-à-dire la régénération urbaine) :

- Luttes urbaines et nouvelles formes d'engagement dans les territoires (2 ECTS)
- Dispositif participatif en situation : cas d'un quartier en rénovation urbaine (2 ECTS)

- Projets et organisations dans la fabrication de la ville (2 ECTS)
- Partir des habitants pour transformer la Ville (2 ECTS)
- Faire « communs » sur les territoires : vers une alter-métropole (2ECTS)
- City models in the anglophone world a comparative approach (2 ECTS)
- Innovation, hybridation et temporalité : nouveaux agencements et dispositifs pour la fabrique urbaine (2 ECTS)
- Urban regeneration. Comparaisons internationale (2 ECTS)
- Risques et urbanités en contexte globalisé (2 ECTS)
- Problématique, épistémologie et méthodologie de recherche (2 ECTS)
- Terrains d'enquête outils participatifs (mut M1 Mdv) (4 ECTS)
- les autres enseignements offerts dans le semestre, par les parcours MDV et VET de l'Université Lyon 2, sur la régénération urbaine ;

et obtenir ainsi les 30 crédits ECTS correspondant aux ECTS-CFU attribués par l'Université de Bergame aux enseignements de la Laurea Magistrale GEOU en deuxième année comme détaillé ci-dessous :

Pour le CURRICULUM PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO

- 12 ECTS-CFU en Beni ambientali e paesaggistici
- 12 CFU en Evoluzione e protezione del paesaggio
- 6 CFU libre choix

Pour le CURRICULUM RIGENERAZIONE URBANA

- 12 ECTS-CFU en Rigenerazione urbana e restituzione di suolo consumato;
- 12 ECTS-CFU en Tecniche di rappresentazione degli spazi urbani composto
- 6 ECTS-CFU libre choix

6.2 : Modalités d'examens

L'obtention des diplômes sus mentionnés à l'article 1 est soumise à la validation des examens et à l'obtention des 120 crédits ECTS au cours des deux années de Master/Laurea Magistrale.

Les cours fréquentés et les résultats des examens soutenus dans l'Institution partenaire seront reconnus dans l'Université d'origine au fin d'obtenir le double diplôme **Laurea Magistrale GEOU-Geourbanistica (Università di Bergamo) /Master VEU-Ville et Environnements Urbains (Université Lon 2)**.

La délivrance des diplômes est soumise aux règlements et aux modalités d'examens appliqués dans chaque université et détaillées en annexe 4.

Article 7 – Financement

Dans le but d'atteindre les objectifs susmentionnés, les deux universités s'engagent à rechercher les moyens nécessaires, dans les limites et dans le respect des dispositions en vigueur dans les pays respectifs. Les partenaires s'engagent à se tenir mutuellement informés des recherches de financements en cours.

Les institutions s'engagent à accompagner du mieux possible l'accueil des étudiant-e-s et/ou professeur-e-s pour l'organisation de leur séjour selon leurs possibilités.

Article 8 - Durée et validité

Le présent accord a une validité de cinq ans à partir de la dernière date de signature par les autorités compétentes des deux Universités.

Toute modification du présent accord est soumise à l'approbation écrite des deux universités. Le présent accord pourra être renouvelé avec l'approbation écrite des universités, au moins trois mois avant son expiration. L'évaluation du développement et de la qualité de la coopération réalisée sera prise en compte lors du renouvellement de l'accord.

Chaque institution pourra dénoncer le présent accord en le faisant savoir au moins six mois avant par lettre recommandée avec accusé de réception.

Au cas où il serait mis fin à cet accord, les étudiant-e-s inscrit-e-s dans les programmes d'études respectifs doivent avoir la possibilité de compléter et finir leur programme.

Article 9 – Versions de l'accord

Le présent accord donne lieu à quatre versions équivalentes, deux en français et deux en italien. Il est signé en quatre exemplaires originaux, qui seront conservés dans chaque Institution.

Signé à Bergame, le _____

Pour l'Université de Bergame
Le Recteur

Signé à Lyon, le _____

Pour l'Université Lumière Lyon 2
La Présidente

Annexe 1 : Maquettes des diplômes

1 – A l’Université Lumière Lyon 2. Description de la maquette

	code diplôme :	Mention : VILLE ET ENVIRONNEMENTS URBAINS Parcours : Villes en tensions : formes, flux, risques (VET)					2018 / 2020
							MAJ 18/04/2018
LSBVMPER	BV524-164	MASTER 2EME Année					60
LSBVMOP3	SBVMOPT3	CHOI	1 SEMESTRE AU CHOIX PARMI >> (classique ou mobilité)				
LSBVMPP3	SBVMPER3	PER	SEMESTRE 3 VET				
LSBVMCU3	SBVMUEC3	UE	TRANSVERSALITE CRISES ECOLOGIQUES ET DEVENIRS URBAINS				
M	SBVMA023	CHOI	1 TD au choix parmi >>				
M	SBVMA033	ENS	Gouvernance alimentaire urbaine				
M	SBVMA033	ENS	Enjeux de santé publique et gestion territoriale				
M	SBVMA043	ENS	Enjeux de la sensibilisation et des changements d'usages liés à la transition écologique (mutualisé avec GRAINE)				
M	SBVMA063	ENS	Écologie des paysages urbains (mutualisé avec GRAINE)				
M	SBVMA073	ENS	Systèmes de gouvernement et modes de vie durables (mutualisé ADOT Lyon 3)				
LSBVMUD3	SBVMUED3	UE	TRANSVERSALITE NOUVELLES CITOYENNETES ET MEDIATIONS SCIENCES/SOCIETES				
M	SBVMA083	CHOI	1 TD au choix parmi >>				
M	SBVMA093	ENS	Luttes urbaines et nouvelles formes d'engagement dans les territoires				
M	SBVMA113	ENS	Dispositif participatif en situation : cas d'un quartier en rénovation urbaine				
M	SBVMA193	ENS	Projets et organisations dans la fabrication de la ville				
M	SBVMA193	ENS	Partir des habitants pour transformer la ville : analyse d'expériences et expérimentations				
M	SBVMA203	ENS	Faire "communs" sur les territoires : vers une alter-métropole ?				
LSBVMUE3	SBVMUEE3	UE	TRANSVERSALITE ENJEUX INTERNATIONAUX (1 VOIE AU CHOIX)				
LSBVM053	SBVMOPT3	CHOI	VOIE PROFESSIONNELLE				
M	SBVMA153	CHOI	1 TD au choix parmi >>				
M	SBVMA163	ENS	City Models in Anglo-Saxon Countries : a comparative approach				
M	SBVMA213	ENS	Approche interprofessionnelle et transfrontalière de la mobilisation des initiatives locales				
M	SBVMA183	ENS	Innovation, hybridation et temporalités : nouveaux agencements et dispositifs pour la fabrique urbaine				
M	SBVMA183	ENS	Urban regeneration. Comparisons internationales				
LSBVM063	SBVMOPT3	CHOI	VOIE RECHERCHE				
M	SBVMA103	CHOI	1 TD au choix parmi >>				
M	SBVMB093	ENS	La crise de l'ingénierie : constructions (éthiques et pratiques) de nouvelles专业实践				
M	SBVMB113	ENS	Problématique, méthodologie et épistémologie de la recherche urbaine				
M	SBVMB113	ENS	Risques et urbanités en contexte globalisé				
LSBVMUG3	SBVMUEG3	UE	FORMES : LES VILLES COMME ESPACES HABITES 3				
LSBVMU13	SBVMUEI3	UE	FLUX : LES VILLES COMME ESPACES DE CIRCULATION 3				
LSBVMUH3	SBVMUEH3	UE	RISQUES ET VULNERABILITES : DE LA RESILIENCE A LA FRAGILISATION				
LSBVMUH3	SBVMB053	ENS	Vulnérabilités climatiques et transition énergétique : les réponses de la planification territoriale				
LSBVMUH3	SBVMB063	ENS	Risques et sociétés urbaines : entrées problématiques (mutualisé Lyon 3)				
LSBVMUH3	SBVMB073	ENS	Les risques urbains : de l'expertise à la gestion (mutualisé Lyon 3)				
LSBVMUH3	SBVMB083	ENS	Habitat et cohésion : les villes européennes sous tension				
LSBVMUK3	SBVMUEK3	UE	APPROCHES METHODOLOGIQUES ET EPISTEMOLOGIQUES				
LSBVMUK3	SBVMB103	ENS	Politiques de transport et ville durable				

	code diplôme :	Mention : VILLE ET ENVIRONNEMENTS URBAINS Parcours : Nouveaux modes de vie et espaces de la ville contemporaine [MODES DE VIE]	2018/2020
			MAJ 18/04/2018
LSBVNPER	BV525-165	MASTER 2EME Année	60
LSBVNOP3	SBVNOP03	CHOI 1 SEMESTRE AU CHOIX PARMI >> (classique ou mobilité)	30
LSBVNPP3	SBVNPER3	PER SEMESTRE 3 VILLE ET ENVIRONNEMENTS URBAINS MODES DE VIE	Coiff ECTS
LSBVMCU3	SBVMUEC3	UE TRANSVERSALITE CRISES ECOLOGIQUES ET DEVENIRS URBAINS	2
M	SBVMA023	CHOI 2 TD au choix parmi >>	
M	SBVMA033	ENS Gouvernance alimentaire urbaine	TD 12 4 1
M	SBVMA043	ENS Enjeux de santé publique et gestion territoriale	TD 12 0 1
M	SBVMA063	ENS Enjeux de la accessibilité et des changements d'usages liés à la transition écologique (mutualisé avec GRAINE)	TD 12 4 1
M	SBVMA073	ENS Ecologie des paysages urbains (mutualisé avec GRAINE)	TD 12 0 1
M	SBVMA073	ENS Systèmes de gouvernement et modes de vie durables (mutualisé ADDT Lyon 3)	TD 12 2 1
LSBVMUDU3	SBVMUED3	UE TRANSVERSALITE NOUVELLES CITOYENNETES ET MEDIATIONS SCIENCES/SOCIETES	2
M	SBVMA083	CHOI 1 TD au choix parmi >>	
M	SBVMA093	ENS Luttes urbaines et nouvelles formes d'engagement dans les territoires	TD 12 4 1
M	SBVMA113	ENS Dispositif participatif en situation : cas d'un quartier en rénovation urbaine	TD 12 0 1
M	SBVMA193	ENS Projets et organisations dans la fabrication de la ville	TD 12 0 1
M	SBVMA203	ENS Partir des habitants pour transformer la ville : analyses d'expériences et expérimentations	TD 12 4 1
M	SBVMA203	ENS Faire "commun" sur les territoires: vers une avenir-métropole ?	TD 12 3 1
LSBVMIEU3	SBVMUEE3	UE TRANSVERSALITE ENJEUX INTERNATIONAUX (1 VOIE AU CHOIX)	2
LSBVM053	SBVM0P03	CHOI VOIE PROFESSIONNELLE	
M	SBVMA153	CHOI 2 TD au choix parmi >>	
M	SBVMA163	ENS City Models in Anglo-Saxon Countries: a comparative approach	TD 12 4 1
M	SBVMA213	ENS Approche interprofessionnelle et transfrontalière de la mobilisation des initiatives locales	TD 12 0 1
M	SBVMA213	ENS Innovation, hybridation et temporalités: nouveaux agencements et dispositifs pour le fabrique urbain	TD 12 0 1
M	SBVMA183	ENS Urban regeneration. Comparisons internationales	TD 12 0 1
LSBVM063	SBVM0P03	CHOI VOIE RECHERCHE	
M	SBVMA103	CHOI 1 TD au choix parmi >>	
M	SBVMB093	ENS Le cas de l'ingénierie : constructions (éthiques et pratiques) de nouvelles professionnalités	TD 12 4 1
M	SBVMB113	ENS Problématique, méthodologie et épistémologie de la recherche urbaine	TD 12 10,5 1
M	SBVMB113	ENS Risques et urbanités en contexte globalisé	TD 12 10,5 1
LSBVNUB3	SBVNUEB3	UE METHODOLOGIE	6
	CHOI 2 TD au choix parmi >>		
	SBVNBD11	ENS Analyse quantitative	TD 21 21 1
	SBVNBD21	ENS Méthodologie des sciences du territoire	TD 21 0 1
	SBVNBD31	ENS Enquête collective	TD 21 21 1
LSBVNUF3	SBVNUEF3	UE SEMINAIRE COMPRENDRE LES NOUVEAUX MODES DE VIE URBAINS	9
	CHOI 1 TD au choix parmi >>		
	SBVNFO13	ENS Séminaire de sociologie	TD 21 0 1
	SBVNFO23	ENS Séminaire de géographie	TD 21 21 1
LSBVNUG3	SBVNUEG3	UE PRESENTATION ET DISCUSSION DES TRAVAUX	3
	SBVNG013	ENS Présentation et discussion des travaux	TD 10,5 10,5 1
LSBVNUH3	SBVNUEH3	UE JOURNÉE D'ETUDES	3
	SBVNH013	ENS Journées d'études	TD 21 21 1
LSBVNUI3	SBVNUEI3	UE UE LIBRE	3
	SBVNIO13	ENS Ut libere	TD 21 21 1

2 – A l'Université de Bergame. Description de la maquette

CLASSE LM-80 e LM-48 Piano degli Studi - Curriculum RIGENERAZIONE URBANA E RECUPERO DELLE PERIFERIE

Tipologia attività formative (T.A.F.) e ambito	I ANNO				Settori	Note	SEMESTRI	Referente attività didattica	Docente titolare unità didattica (U.D.)
	Número progressivo esami	Codice attività didattica	Denominazione attività didattica	CFU Attività didattica					
CARATTERIZZANTE	1	Progettazione territoriale e urbana	12 Teoria del progetto territoriale (6cfu) Cultura dell'urbanità (6cfu)	M-GGR/01 M-GGR/01		1 1	Prof. Casti	prof. Emanuela Casti prof. Renato Ferlinghetti	
CARATTERIZZANTE	2	Scienze dell'urbanistica	12 Tecniche di pianificazione urbana (6cfu) Dimensione spaziale dell'urbanistica (6cfu)	ICAR/20 ICAR/21		1 1	Prof. Adobati	prof. Maria Rosa Ronzani prof. Fulvio Adobati	
CARATTERIZZANTE	3	Cartografia del progetto e Big Data	6 Cartografia del progetto (6cfu in alternativa con ING-INF/05) Mapping e Big Data. (6cfu in alternativa con ICAR/06)	ICAR/06 ING-INF/05		2 2	Prof. D'Urso	prof. Maria Grazia D'Urso prof. Mario Verdichio	
AFFINE	4	Sistemi di informazione urbana e territoriale	12 Cybercartography e GIS (6cfu) Metodi di analisi di data-set (6cfu)	M-GGR/01 SECS-S/01		2 2	Prof. Casti	prof. Emanuela Casti prof. Ilia Negri	
CARATTERIZZANTE	5	Aspetti economico-giuridici della rigenerazione	12 Sistemi giuridici di rigenerazione urbana e territoriale (6cfu) Aspetti economici della rigenerazione urbana e territoriale (6cfu)	IUS 10 SECS/P-06		2 2	Prof. Andreis	prof. Massimo Andreis prof. Alberto Brugnoli	
SCELTA LIBERA	6	Scelta Libera	6 Scelta libera (6cfu)						
TOTALE CFU I ANNO			60						

II ANNO

Tipologia attività formative (T.A.F.) e ambito	II ANNO				Settori	Referente attività didattica	SEMESTRI	Referente attività didattica	Docente titolare unità didattica (U.D.)
	Número progressivo esami	Codice attività didattica	Denominazione attività didattica	CFU Attività didattica					
AFFINE	1	Rigenerazione urbana e restituzione di ruolo comunitario	12 Restauro territoriale e urbano (6cfu) Rigenerazione e recupero delle aree dismesse (6cfu)	ICAR/19 M-GGR/02		1 1	Prof. Mirabella	Prof. Giulio Mirabella Prof. Alessandra Ghisalberti	
AFFINE	2	Tecniche di rappresentazione degli spazi urbani	12 Rappresentazione ipermetrica della città (6cfu) Tecniche di restituzione urbanistica (6cfu)	ICAR/17 ICAR/20		1 1	Prof. Ronzani	Prof. Alessio Cicaldi Prof. Maria Rosa Ronzani	
AFFINE	3	Comunicazione e governance urbana e territoriale	12 Linguistic Landscape (6cfu in alternativa con L-LIN/12) Environment and Transcultural Communication (6cfu in alternativa con L-LIN/01)	L-LIN/01 L-LIN/12		2 2	Prof. Masi	da definire Prof. Stefania Masi	
CARATTERIZZANTE			12 Sistemi e tecniche di partecipazione urbana (6cfu)	M-GGR/01		2		Prof. Federica Burini	
SCELTA LIBERA	4	Scelta libera	6 Scelta libera (6cfu)						
ALTRÉ ATTIVITÀ		Tirocinio e Laboratorio	3+3=6 Tirocinio e Laboratorio						
PER LA PROVA FINALE		Prova Finale	12 Prova finale						

gen-00

CLASSE LM-80 e LM-48 Piano degli Studi - Curriculum PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO

Tipologia attività formative (T.A.F.) e ambito	I ANNO				Settori	Note	SEMESTRI	Referente attività didattica	Docente titolare unità didattica (U.D.)
	Número progressivo esams	Codice attività didattica	Denominazione attività didattica	CFU Attività didattica					
CARATTERIZZANTE	1	Progettazione territoriale e urbana	12 Teoria del progetto territoriale (6cfu) Cultura dell'urbanità (6cfu)	M-GGR/01 M-GGR/01		1 1	Prof. Casti	prof. Emanuela Casti prof. Renato Ferlinghetti	
CARATTERIZZANTE	2	Scienze dell'urbanistica	12 Tecniche di pianificazione urbana (6cfu) Dimensione spaziale dell'urbanistica (6cfu)	ICAR/20 ICAR/21		1 1	Prof. Adobati	prof. Maria Rosa Ronzani prof. Fulvio Adobati	
CARATTERIZZANTE	3	Cartografia del progetto e Big Data	6 Cartografia del progetto (6cfu in alternativa con ING-INF/05) Mapping e Big Data. (6cfu in alternativa con ICAR/06)	ICAR/06 ING-INF/05		2 2	Prof. D'Urso	prof. Maria Grazia D'Urso prof. Mario Verdichio	
AFFINE	4	Sistemi di informazione urbana e territoriale	12 Cybercartography e GIS (6cfu) Metodi di analisi di data-set (6cfu)	M-GGR/01 SECS-S/01		2 2	Prof. Casti	prof. Emanuela Casti prof. Ilia Negri	
CARATTERIZZANTE	5	Aspetti economico-giuridici della rigenerazione	12 Sistemi giuridici di rigenerazione urbana e territoriale (6cfu) Aspetti economici della rigenerazione urbana e territoriale (6cfu)	IUS 10 SECS/P-06		2 2	Prof. Andreis	prof. Massimo Andreis prof. Alberto Brugnoli	
SCELTA LIBERA	6	Scelta libera	6 Scelta libera (6cfu)						
ALTRÉ ATTIVITÀ (scelta dallo studente)		Tirocinio e Laboratorio	3+3=6 Tirocinio e Laboratorio						
PER LA PROVA FINALE		Prova Finale	12 Prova finale (12 cfu)						

II ANNO

Tipologia attività formative (T.A.F.) e ambito	II ANNO				Settori	Referente attività didattica	SEMESTRI	Referente attività didattica	Docente titolare unità didattica (U.D.)
	Número progressivo esams	Codice attività didattica	Denominazione attività didattica	CFU Attività didattica					
AFFINE	1	Beni ambientali e paesaggistici	12 Protezione dell'ambiente e tutela del paesaggio (6cfu) Biodiversità e valutazione di impatto ambientale (6cfu in alternativa con ICAR/15)	M-GGR/02 BIO/07		1 1	Prof. Casti	prof. Alessandra Ghisalberti da definire	
AFFINE	2	Evoluzione e protezione del paesaggio	12 Il paesaggio nella costruzione dello stato moderno (6cfu) Fonti per l'archeologia del paesaggio medievale (6cfu in alternativa con M-STO/01)	M-STO/02 L-FIL-LET/08		1 1	Prof. Lo Monaco	da definire Prof. Francesco Lo Monaco Prof. Riccardo Rao	
AFFINE	3	Comunicazione e governance urbana e territoriale	12 Storia del paesaggio medievale (6cfu in alternativa con L-FIL-LET/08) Environment and Transcultural Communication (6cfu in alternativa con L-LIN/01)	M-STO/01 L-LIN/01 L-LIN/12		2 2	Prof. Maci	da definire Prof. Stefania Maci Prof. Federica Burini	
SCELTA LIBERA	4	Scelta libera	6 Scelta libera (6cfu)	M-GGR/01		2			
ALTRÉ ATTIVITÀ (scelta dallo studente)		Tirocinio e Laboratorio	3+3=6 Tirocinio e Laboratorio						
PER LA PROVA FINALE		Prova Finale	12 Prova finale (12 cfu)						

Annexe 2 : Contacts référents

- Contacts pédagogiques :

Dans le présent accord, la responsabilité de la réalisation est confiée au Prof. Emanuela Casti, référent pour la Géographie de la Laurea magistrale GEOU-Geourbanistica, Università degli Studi di Bergamo

Université de Bergame
Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture straniere e Comunicazione
Via Salveccio, 19
24129 Bergamo - Italia
Tel: + 39 0352052409
Mail : emanuela.casti@unibg.it

Et

Au Prof. Jean Yves Authier, coordinateur du master VEU, responsable du parcours MDV, Université Lumière Lyon 2
Mail : jean-yves.authier@univ-lyon2.fr

Au prof. Christian Montès, responsable du parcours VET à l'intérieur du master VEU, référent pour la Géographie pour le master VEU, Université Lumière Lyon 2
mail : christian.montes@univ-lyon2.fr

Au Prof. Michel Lussault, référent pour la Géographie pour le master VEU-Ville et environnements urbains, Ecole Normale Supérieure de Lyon, pour la partie française
Mail: michel.lussault@ens-lyon.fr

- Contacts administratifs :

Pour l'Université Lumière Lyon 2 :

M. Flora Pulce, Gestionnaire conventions Erasmus et Direction des relations internationales
Service Projets & Partenariats
Flora.pulce@univ-lyon2.fr
+33 (0)4 78 69 72 22
Campus Berges du Rhône
18 quai Claude Bernard
F69365 Lyon Cedex 07
bureau B138

Pour l'Université de Bergame:

UNIVERSITÉ
LUMIÈRE
LYON 2



Mme Elena Gotti, Responsabile del servizio: Ufficio programmi internazionali presso l'Università di Bergamo, è designata come contatto amministrativo.

Università degli Studi di Bergamo
via S. Bernardino 72 / via Querena 13
24122 Bergamo (BG)
Tel: 0352052268
Mail : elena.gotti@unibg.it

Annexe 3 : Critères de recrutement des étudiant-e-s

Pour prétendre participer à ce programme, chaque étudiant-e doit :

- Présenter les relevés de notes des trois années de Licence
- Présenter un curriculum vitae
- Présenter une lettre de motivation
- Passer une audition en contexte géographique-urbanistique en langue française pour les étudiants de GEOU ou italienne pour les étudiants de VEU

Annexe 4 : Règlements et modalités d'examens dans les universités

4.1-Dispositions générales

Chacune des dispositions du présent règlement de scolarité s'applique conformément au règlement en vigueur.

MASTER 2 VEU

Le diplôme de Master 2 sanctionne un niveau correspondant à l'obtention de 120 crédits européens au-delà du grade de Licence

Assiduité

La présence est obligatoire à tous les cours. Il n'y a pas de régime spécial d'études, aucune dispense d'assiduité (totale ou partielle) n'est accordée. S'il y a plus de 3 absences, le jury du Master VEU se réserve le droit d'appliquer des pénalités.

Organisation

Chaque année de Master s'organise en 2 semestres d'enseignement de 30 crédits européens chacun. Les enseignements sont organisés sous forme d'unités d'enseignement capitalisables qui constituent un regroupement cohérent d'enseignements ou d'activités.

Une unité d'enseignement (UE) est définitivement acquise et capitalisable sous forme de crédits européens dès lors que l'étudiant-e y a obtenu la moyenne de 10/20.

Un élément pédagogique (EP) constituant l'UE est définitivement acquis dès lors que la note obtenue par l'étudiant-e est supérieure ou égale à 10/20. Aucun crédit n'est affecté aux EP.

Validation

Un semestre est définitivement validé :

- par capitalisation, lorsque chacune des UE le constituant a été validée
- par compensation entre UE, lorsque la moyenne générale entre les moyennes obtenues pour chacune des unités d'enseignement affectée de son coefficient respectif a été atteinte.

Un semestre validé vaut 30 crédits européens.

Dans le cas où le semestre 3 n'est pas validé, l'étudiant n'est pas autorisé à reprendre une inscription en Master VEU l'année suivante.

Stage

Les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2 effectuent un stage de 6 mois durant le semestre 4 du Master VEU.

LAUREA MAGISTRALE IN GEOURBANISTICA

Le diplôme de Laurea Magistrale sanctionne un niveau correspondant à l'obtention de 120 crédits européens au-delà du grade de Laurea (Licence).

Assiduité

L'assiduité n'est pas obligatoire mais souhaitée. En revanche, elle est obligatoire dans le cadre des ateliers didactiques à raison de 75% du volume horaire total.

Organisation

Chaque année de la Laurea Magistrale s'organise en 2 semestres pour un totale de 60 CFU (ECTS-crédits européens). La Laurea Magistrale prévoit 10 enseignements et autant d'activités didactiques en dehors des ateliers didactique, du stage et du mémoire.

Chaque enseignement représente 6 ou 12 CFU (ECTS) étudiant-e-s. Les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2 en mobilité à l'Université de Bergame ont la possibilité de choisir un ou plusieurs modules d'enseignement conférant 6 CFU (ECTS) ou 6 CFU (ECTS) au sein d'une UE conférant 12 CFU (ECTS).

1 CFU (ECTS) correspond à 25 heures de travail de l'étudiant (travail tutoré et travail personnel inclus). Dans le cas de l'Université de Bergame, 1 CFU (ECTS) correspond à 6 heures de cours en présentiel et à 19 heures de travail personnel.

Validation

Les modalités de contrôle sont spécifiées dans le référentiel officiel pour chaque activité didactique ou enseignement. Les épreuves sont organisées sous forme d'examen écrit et/ ou oral obligatoirement évalué par une note.

Stage

Les étudiant-e-s de l'Université de Bergame doivent effectuer un stage en France, en Italie ou dans un autre pays durant le semestre qui suit la période de mobilité à Lyon. Ce stage permet aux étudiant-e-s de l'Université de Bergame d'obtenir 3 CFU (ECTS).

En outre, à la demande de l'étudiant-e, 10 autres CFU (ECTS) peuvent être comptabilisés comme excédentaires.

4.2: Examens et jurys

A/ Sessions d'examen durant la période de mobilité :

Master VEU, semestre 3 :

L'organisation d'une session unique est la règle.

Une session unique de contrôle des connaissances est organisée pour le semestre 3 en Master VEU soit sous forme de contrôle continu (dossiers, présentation orale, simulations d'études de cas, évaluation écrite, jeux de rôle, etc.) défini par l'enseignant responsable de la matière soit sous forme d'un examen terminal écrit ou oral.

Rappel : aucune seconde session n'est organisée

Calcul de la moyenne : Le semestre 3 est validé avec une moyenne minimum de 10/20.

Note élimatoire : La compensation ne peut intervenir dans le cas d'une note inférieure à 7 sur 20 dans l'une des EP des UE.

Pour les étudiant-e-s de l'Université de Bergame en mobilité à l'Université Lumière Lyon 2, la moyenne obtenue pour chaque enseignement sera convertie selon les modalités des échanges Erasmus+ à l'Université de Bergame.

Laurea magistrale, 1ère année, semestre II

Pour obtenir les CFU (ECTS) prévus pour chaque enseignement, l'étudiant-e doit avoir réussi les épreuves orales et/ou écrites organisées durant la session d'examens organisée à la fin des enseignements. Une épreuve est validée si l'étudiant-e obtient au minimum 18 points sur 30.

Une épreuve non validée peut être repassée durant les sessions suivantes. Aucune compensation n'est possible entre les notes obtenues, ni entre les enseignements, ni entre les différents modules qui constituent un enseignement. Les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2 en mobilité à l'Université de Bergame pourront passer les examens pendant les sessions organisées à partir du mois de mai et jusqu'au mois de septembre. La note obtenue pour chaque UE sera convertie d'après les modalités prévues et en vigueur dans l'université d'origine pour les étudiant-e-s en échange Erasmus+.

En vue de la délivrance du Diplôme de Laurea Magistrale GEOU, la note de *Laurea* correspondra à la moyenne des notes de tous les examens du Master VEU.

B/ Soutenance du mémoire et jurys

En vue de l'obtention du Master VEU, le stage ainsi que le mémoire soutenu par les étudiant-e-s de l'Université de Bergame dans leur université d'origine permettent d'obtenir respectivement une note de mémoire de stage et une note de soutenance orale du mémoire de stage. Ces deux éléments ne donnant pas lieu à attribution de note en Italie, la note du mémoire de stage correspond à la note de « Laurea » (base 110), convertie en base 20. La note de soutenance de stage correspond à une évaluation sur base 20 donnée par le-la professeur-e-tuteur-trice du stage qui prend également en compte l'appréciation du-de la tuteur-trice d'entreprise.

Enfin, la soutenance du mémoire à la fin de la deuxième année du Master VEU ou de la Laurea Magistrale a lieu au sein de l'université d'origine de l'étudiant-e.

Les jurys sont formés selon les réglementations des deux universités partenaires. Les enseignant-e-s des deux formations sont cordialement invité-e-s à participer à la soutenance des mémoires de stage en Master VEU ou des mémoires de Laurea Magistrale des étudiant-e-s.

C/ Régime spécial d'études

Aucun régime spécial n'est accordé.

Annexe 5- Modalités administratives / Inscriptions

Dates et délais

Chaque université devra respecter les dates d'inscription particulières à chaque formation. Les documents administratifs doivent impérativement parvenir à l'université d'accueil avant le semestre de mobilité.

Inscriptions administratives

Inscriptions administratives à l'Université Lumière Lyon 2 pour les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2

Les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2 devront s'inscrire et s'acquitter des frais d'inscription du Master VEU comme défini par la présente convention

Les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2 qui participent à ce programme seront contactés par le Service des Relations Internationales de l'Université Lumière Lyon 2 et ils devront effectuer une candidature en ligne.

Inscriptions à l'Université de Bergame pour les étudiant-e-s de l'Université de Bergame

Les étudiant-e-s de l'Université de Bergame devront s'inscrire et s'acquitter des frais d'inscription de la *Laurea Magistrale* comme défini par la présente convention. Les étudiant-e-s de l'Université de Bergame qui participent à ce programme seront contactés par le Bureau des Relations Internationales de l'Université de Bergame et ils devront effectuer une candidature en ligne.

Inscriptions administratives à l'Université Lumière Lyon 2 pour les étudiant-e-s de l'Université de Bergame

Les étudiant-e-s de l'Université de Bergame qui participent à ce programme seront contactés par le Service des Relations Internationales de l'Université Lumière Lyon 2 et devront effectuer une inscription en ligne suite à leur sélection.

L'Université Lumière Lyon 2 devra avoir les documents nécessaires à l'inscription administrative avant le mois de juillet précédent la rentrée universitaire de l'année du diplôme. La copie de la carte européenne d'assurance maladie pour les étudiant-e-s européen-ne-s ainsi que la copie du passeport et/ou carte nationale d'identité en cours de validité sont demandées.

Inscriptions administratives à l'Université de Bergame pour les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2.

Les étudiant-e-s de l'Université Lumière Lyon 2 qui participent à ce programme seront contacté-e-s par le Service des Relations Internationales de l'Université de Bergame qui leur indiquera les procédures à suivre pour effectuer leur inscription en ligne suite à leur sélection. Les documents nécessaires à l'inscription administrative devront parvenir à l'Université de Bergame avant le mois de décembre précédent la mobilité de l'étudiant-e.