



Università degli Studi di Bergamo

**BILANCIO DI ESERCIZIO
2020**

INDICE

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
2. SCHEMI DI BILANCIO	
2.1 STATO PATRIMONIALE	42
2.2 CONTO ECONOMICO	44
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO	46
3. PREMessa NOTA INTEGRATIVA	47
4. CRITERI DI VALUTAZIONE	47
5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	
5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)	54
5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)	59
5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	64
5.4 PATRIMONIO NETTO (A)	65
5.5 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)	73
5.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	75
5.7 DEBITI (D)	75
5.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI (E) - (F)	78
5.9 CONTI D'ORDINE	82
6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	
6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)	89
6.2 COSTI OPERATIVI (B)	96
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	110
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	111
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	111
6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	112
7. ALTRE INFORMAZIONI	113
7.1 STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA	113
7.2 MODALITA' ATTUATIVE DELLE NUOVE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA PREVISTE DALLA LEGGE DI BILANCIO 2020.....	113
7.3 EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19	120
8. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI ...	125
9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO	135

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1. ELEMENTI DI SINTESI

Il Bilancio che qui viene presentato permette una visione sintetica, sotto il profilo della rappresentazione economico-patrimoniale, dell'attività svolta dall'Ateneo nel corso del tempo ed in particolare nell'esercizio 2020.

È opportuno però accompagnare tale rappresentazione con una illustrazione delle azioni realizzate nei diversi ambiti di attività dell'Ateneo quali la ricerca, la didattica ed i servizi rivolti agli studenti sia per il sostegno allo studio che nel supporto al percorso formativo. Ciò nella consapevolezza che il bilancio, oltre a dare conto di quanto realizzato, rappresenta anche un punto di partenza per nuovi traguardi che attendono la nostra Università.

Al fine di preparare la lettura del Bilancio, di seguito alcuni dati relativi all'Ateneo che danno conto del percorso realizzato anche in relazione agli obiettivi posti dal programma approvato dall'ateneo "Unibg 2020".

I dati sono stati suddivisi nelle seguenti sezioni:

- 1) STUDENTI
- 2) PERSONALE
- 3) RICERCA E TERZA MISSIONE
- 4) RISORSE BIBLIOTECARIE
- 5) RISORSE IMMOBILIARI
- 6) INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI

STUDENTI	A.A. 2018/19	A.A. 2019/20	Variazione rispetto al 2018/19	Obiettivi Unibg 2020
Iscritti Unibg al primo anno LM5 + LT + LM	6.878	8.304	20,73%	5.500
<i>di cui Ciclo unico (Giurisprudenza e Scienze della Formazione primaria)</i>	310	342	10,32%	250
<i>di cui Lauree triennali</i>	4.854	6.067	24,99%	3.750
<i>di cui Lauree magistrali</i>	1.714	1.895	10,56%	1.500
% iscritti al primo anno LM su iscritti LT	35,3	31,2	-4,08	37,5
% iscritti al primo anno fuori Provincia BG	46,5	48,0	1,55	50
% iscritti al 1° anno a LM con titolo prec. in altro Ateneo	34,9	37,0	2,10	33
% iscritti al primo anno LM in lingua inglese	23,9	28,9	5,00	35
Bergamo/Italia Iscritti al primo anno LT+LM5 (%) [dati OpenData MIUR (*)]	1,28	1,39	0,11	1,2
Bergamo /Italia Iscritti al primo anno LM (%) [dati OpenData MIUR (*)]	1,24	1,29	0,05	1,2
Totale studenti Unibg iscritti (tutti gli anni)	20.378	22.715	11,47%	20.000
<i>di cui vecchio ordinamento</i>	41	32	-21,95%	0
<i>di cui LT e ciclo unico</i>	16.416	18.259	11,23%	16.000
<i>di cui LM e LS</i>	3.921	4.424	12,83%	4.000
% iscritti LM+LS su iscritti LT	26,2	26,6	0,37	25
% iscritti in corso	77,8	79,7	1,92	75%
Studenti Unibg stranieri	1.346	1.483	10,18%	2.000
% studenti stranieri	6,61	6,53	-0,08	10%
Studenti iscritti Italia dati ANS	1.719.769	1.728.004	0,48%	
% Unibg su Italia [dati OpenData MIUR] (1)	1,13	1,22	0,09	1,2
Accordi Erasmus ed extra Ue	230	300	30,43%	
Tirocini	2.912	3.134	7,62%	
Stage postlaurea (2)	593	625	5,40%	
Borse di studio	1.299	1.476	13,63%	1.500
Studenti esenti (compreso Top Ten program) (3)	4.016	4.543	13,12%	2.000
Studenti in mobilità in ingresso	190	221	16,32%	>140
Studenti in mobilità in uscita (4)	433	497	14,78%	>=320

(1) dati da sito Miur (*) <http://dati.ustat.miur.it/dataset/iscritti> (il vecchio sito ANS non viene più aggiornato pertanto il dato 18/19 è quello risultate nel "nuovo" database di riferimento)

(2) Viene calcolata la somma degli extracurriculari e dei professionalizzanti

(3) Relativamente agli studenti esenti sono state indicate le sole esenzioni concesse in relazione a bandi o avvisi promossi dall'Ateneo; non sono stati indicati i n. 2049 studenti inseriti nella no tax area prevista dalla L. 232/2016 commi 255 e 256

(4) di cui Erasmus n.344 nel 2019 e 356 nel 2020

PERSONALE	2018	2019	2020	% Variazione rispetto al 2019
Personale (1)	582	618	632	2,27%
Assegnisti di ricerca	132	92	139	51,09%
Dottorandi di ricerca (2)	244	236	228	-3,39%
Visiting Professor stranieri	142	153	20	-86,93%

(1) incluso DG, lettori e comandi

(2) Dottorandi = attivi (iscritti e non ancora cessati) al 31 dicembre di ciascun anno

RICERCA	2018	2019	2020	% Variazione rispetto al 2019
Progetti di ricerca nazionali				
Numero	9	16	15	-6,25%
Valore (mln €)	0,57	0,76	1,89	147,81%
Progetti di ricerca internazionali				
Numero	8	4	6	50,00%
Valore (mln €)	0,91	2,23	0,60	-72,85%
Investimenti in ricerca (mln €)				
costi per assegni di ricerca	2,00	2,30	2,41	4,78%
costi per borse dottorato di ricerca	2,50	2,36	2,34	-0,85%
assegnazione Finanziamento Ordinario Dipartimenti	1,48	1,48	1,55	4,73%
assegnazione per progetti speciali finanziati UNIBG (Italy, Excellence e Stars)	1,42	1,27	2,07	62,99%
potenziamento della strumentazione di laboratorio e delle infrastrutture per la ricerca	-	-	0,61	-

SERVIZI BIBLIOECARI - DATI RISORSE ELETTRONICHE	2018		2019		2020	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	32.592	3.456	43.720	3.841	74.127	5.787
Docenti (*)	14.106	378	15.444	383	20.256	454
Utenza scientifica	9.066	131	9.559	109	8.773	100
Personale	453	13	224	11	1.131	16
TOTALE	56.217	3.978	68.947	4.344	104.287	6.357

(*) Dal 2017, in questo raggruppamento sono compresi, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

RISORSE IMMOBILIARI	2018	2019	2020	% Variazione rispetto al 2019
Immobili di proprietà inclusi laboratori e residenze (mq)	52.641	52.641	52.641	0,00%
Immobili in affitto o concessione (mq)	15.685	15.685	16.395	4,53%
Cus Dalmine (mq)	5.135	5.135	5.135	0,00%
Totale superfici risorse immobiliari (mq)	73.461	73.461	74.171	0,97%
Alloggi per studenti (posti letto gestiti direttamente)	159	159	159	0,00%
Accommodation service (appartamenti)	365	395	503	27,34%

INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI E PATRIMONIALI	2018	2019	2020	% Variazione rispetto al 2019
Entrata FFO - Fondo funzionamento statale (mln€)	47,6	53,8	58,9	13,03%
FFO Italia	6.992	7.241	7.324	3,56%
Costo del Personale dipendente (mln €)	30,07	31,89	32,18	6,02%
Costo del Personale dipendente su FFO (%)	63,2	59,3	54,6	-6,20%
Indicatore spesa personale - Unibg (%)	53,19	54,99	53,17	-3,31%
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) - Unibg	1,47	1,42	1,54	8,45%
Debito verso banche (mln €)	7,78	6,77	5,51	-13,02%
Indicatore di indebitamento - Unibg (%)	3,02	3,01	2,66	-11,63%

Si riporta il dettaglio del costo del personale dipendente nel triennio.

Descrizione	Valore al 31/12/18	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/20	% Variazione rispetto al 2019
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore oneri compresi	21.584.507,40	23.239.838,49	23.431.280,52	0,82%
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato oneri compresi	479.996,00	481.902,14	484.876,74	0,62%
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato oneri compresi	7.129.521,68	7.228.461,06	7.329.643,37	1,40%
Direttore generale oneri compresi	192.572,40	201.901,76	200.850,76	-0,52%
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	14.941,23	15.000,00	14.956,63	-0,29%
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	317.658,51	346.593,38	334.117,92	-3,60%
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	117.924,16	118.656,27	118.624,21	-0,03%
Indennità di posizione e risultato dirigenti	93.566,85	97.420,10	120.882,23	24,08%
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	144.070,92	156.431,51	140.958,54	-9,89%
TOTALE	30.074.759,15	31.886.204,71	32.176.190,92	

1.2. ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE

Nella tabella che segue è riepilogato in sintesi l'andamento economico dell'esercizio 2020 raffrontato con quello del 2019:

ANDAMENTO ECONOMICO ESERCIZI 2019-2020

DESCRIZIONE VOCI	2020	2019	% variazione rispetto al 2019
PROVENTI OPERATIVI	94.586.697,93	89.449.672,25	6%
Proventi propri	23.242.829,76	23.413.603,81	-1%
Contributi	62.748.372,90	57.378.427,56	9%
Proventi gestione interventi Diritto allo studio	5.266.897,86	4.863.354,68	8%
Altri proventi e ricavi diversi	3.328.597,41	3.794.286,20	-12%
COSTI OPERATIVI	73.136.909,53	72.589.366,39	1%
Costi del personale	46.096.848,22	45.970.190,62	0%
Costi della gestione corrente	21.430.018,80	23.100.565,15	-7%
Ammortamenti e svalutazioni	2.322.073,25	2.316.347,44	0%
Accantonamenti per rischi e oneri	2.965.971,16	592.196,26	401%
Oneri diversi di gestione	321.998,10	610.066,92	-47%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI	21.449.788,40	16.860.305,86	27%
Proventi e oneri finanziari	-282.646,38	-311.738,06	-9%
Proventi e oneri straordinari	-91.588,84	-89.408,11	2%
Risultato prima delle imposte	21.075.553,18	16.459.159,69	28%
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.774.181,82	2.774.739,70	0%
UTILE DELL'ESERCIZIO	18.301.371,36	13.684.419,99	34%

Le risultanze del bilancio d'esercizio consentono di accertare ulteriormente la solidità ed efficacia delle scelte relative alle politiche di bilancio che, caratterizzate dal consueto approccio prudenziale, hanno consentito di pervenire, anche in chiusura dell'esercizio 2020, ad un risultato economico di gestione positivo.

Per un'analisi di dettaglio delle singole voci si rinvia alla Nota integrativa che accompagna i documenti di bilancio. In questa sede ci si sofferma su alcuni elementi che hanno avuto diretta influenza sui risultati che emergono dalla tabella sopra riportata, con particolare riferimento alla modalità di formazione dell'utile di esercizio.

PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi mostrano un incremento dovuto principalmente all'assegnazione relativa al Fondo di finanziamento ordinario, cresciuto di 6,19 milioni di euro nel 2020.

Nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" viene registrato l'utilizzo di fondi di esercizi precedenti vincolati prima del passaggio alla contabilità economico patrimoniale per la realizzazione di progetti di durata pluriennale e che sono iscritti nel patrimonio netto come "Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali". L'importo iscritto tra i ricavi è pari, per ciascun anno, ai costi sostenuti e alle eventuali economie registrate con la contestuale riduzione del Fondo iscritto nel Patrimonio Netto vincolato.

La misura dell'utilizzo dei Fondi vincolati è riportata nella seguente tabella.

Oggetto	2018 (mln€)	2019 (mln€)	2020 (mln€)
Gestione didattica e fondi TQP	0,01	0,00	0,02
Progetto Italy e assegni di ricerca	0,14	0,04	0,01
Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	0,11	0,05	0,02
Progetti di ricerca finanziati con utili di attività conto terzi	0,45	0,55	0,20
Accordi con Atenei stranieri nell'ambito del Progetto di internazionalizzazione	0,49	0,30	0,00
Altri progetti	0,01	0,02	0,00
Riduzione fondi accantonati per economie sui relativi progetti	0,80	0,42	0,24
TOTALE	2,01	1,38	0,49

Si tratta di progetti che hanno una valenza superiore all'anno, approvati con specifici atti deliberativi prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale che vincolano le relative risorse alla loro durata pluriennale.

Anche nel 2020, come negli anni precedenti, sono giunti a conclusione alcuni progetti dai quali sono emerse delle economie dovute a minori costi sostenuti per la loro realizzazione rispetto all'importo iniziale del progetto. Si è proceduto pertanto alla riduzione dei fondi accantonati per un medesimo importo pari alle economie verificate.

L'utilizzo di tale Fondo per la copertura di costi prodotti nel corso dell'esercizio, concorre alla formazione del positivo risultato finale dell'esercizio.

Si tratta però di un ricavo in progressivo decremento perché i progetti attivati prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale via via si realizzano e il fondo iscritto nel patrimonio netto di anno in anno si riduce.

COSTI OPERATIVI

I costi del personale rappresentano l'onere più rilevante. Occorre precisare che l'importo riportato nel bilancio comprende tutte le diverse forme di lavoro e quindi non soltanto il personale dipendente.

Il costo relativo al solo personale dipendente è stato pari a 32,18 mln€, in crescita rispetto agli esercizi precedenti.

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio della composizione del personale nel corso del 2020.

Categoria di personale	N. al 1/1/2020	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo e comandi in uscita			Totale al 31/12/20
				Entrata	Uscita	comando in uscita	
Professori di I fascia	93	7	1	4			91
Professori di II fascia	146	3	11	11	4		161
Ricercatori	60	1	0	0	11		48
Ricercatori a tempo determinato	67	3	19	0	8		75
TOTALE DOCENTI	366	14	31	15	23		375
Personale tecnico amministrativo	237	4	13	5	5	1	245
Personale Dirigenziale (incluso DG)	3	2	1	1			3
Personale comandato da altre amministrazioni	3	2					1
Collaboratori esperti linguistici	9	1					8
TOTALE PTA	252	9	14	6	5	1	257
TOTALE COMPLESSIVO	618	23	45	21	28	1	632

*Per i ricercatori a tempo determinato non sono stati considerati passaggi da tipo A a tipo B; i ricercatori tipo B diventati professori di II fascia sono stati considerati come assunzioni non come passaggi

Come emerge dalla tabella, il personale docente nel corso del 2020 è complessivamente aumentato di 9 unità. Si sono verificati scorrimenti di ruolo per tutte le categorie di personale docente ed è aumentato di 8 unità il numero dei ricercatori a tempo determinato.

Il personale tecnico-amministrativo è aumentato di 5 unità.

Il costo complessivo riportato nella voce "Personale" del bilancio, come meglio dettagliato nella Nota integrativa, oltre a quello del personale dipendente, comprende anche gli oneri relativi alle causali riportate nella seguente tabella.

Oggetto	2018 (mln€)	2019 (mln€)	2020 (mln€)
Incentivo ministeriale, supplenze e insegnamenti nei Master e Corsi di perfezionamento da parte del personale docente	1,693	1,670	1,666
Compensi prestazioni conto terzi personale docente e tecnico-amministrativo	1,239	1,549	1,160
Missioni per attività ricerca personale docente	0,611	0,704	0,157
Ricercatori a tempo determinato su Fondi esterni	0,152	0,058	0,100
Assegnisti di ricerca	2,002	2,347	2,407
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca istituzionale	3,562	4,027	3,885
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca per attività commerciale	0,263	0,217	0,267
Buoni pasto, formazione, sussidi e altro a personale tecnico-amministrativo	0,451	0,483	0,438
TOTALE	9,972	11,054	10,080

La voce "Costi della gestione corrente" è così articolata:

Oggetto	2018 (mln€)	2019 (mln€)	2020 (mln€)
Acquisto materiali, servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (materiali di consumo, manutenzioni, utenze, pulizie e portierato ed altre spese per servizi)	7,903	8,499	8,312
Fitti passivi, concessioni e noleggi	1,95	2,00	2,16
Organi istituzionali, quote associative e spese concorsuali	0,512	0,574	0,514
Sostegno agli studenti (borse di Dottorato, mobilità e altri interventi per gli studenti)	5,576	5,216	4,254
Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, ristorazione, servizi abitativi e altri interventi)	4,341	4,525	4,121
Acquisto libri e materiale bibliografico	1,061	1,015	1,104
Trasferimenti a partners quote progetti di ricerca e di didattica	1,317	0,898	0,641
Costi per l'attività editoriale (Convegni, materiale di laboratorio, brevetti, trasferimenti a partner)	0,200	0,172	0,172
TOTALE	22,864	22,898	21,275

PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Di seguito si dà conto dello stato di attuazione dei diversi interventi che costituiscono il piano degli investimenti.

Si segnala che per la realizzazione del progetto di ampliamento delle sedi universitarie che comprende i due interventi presso Sant'Agostino e presso il complesso immobiliare denominato Ex Centrale Enel è stato concesso il finanziamento ministeriale di € 6.434.413,00 a valere sul fondo per l'edilizia universitaria.

Recupero del chiostro minore e rifacimento facciate del chiostro maggiore di S. Agostino

Il 18.2.2020 è stato sottoscritto il contratto con la ditta aggiudicatrice della gara d'appalto, Fantino Costruzioni S.P.A. (capogruppo mandataria) in R.T.I. con la ditta NOTARIMPRESA S.P.A. (mandante) e in data 13.5.2020 si è dato avvio ai lavori.

I lavori eseguiti riguardano la sistemazione dei fronti interni del chiostro maggiore (lavori pressoché ultimati), il recupero funzionale del chiostro minore e la sistemazione dei fronti esterni.

L'effettuazione dei lavori è stata condizionata dalla necessità di ottenere l'approvazione della Soprintendenza, trattandosi di intervento su immobile vincolato e dalla situazione pandemica, che non ha favorito il normale svolgimento delle operazioni ed ha comportato la necessità di attuare nuove procedure di sicurezza a tutela della salute.

Si evidenzia, allo stesso tempo, che la situazione di emergenza sanitaria ha però consentito all'impresa una gestione del cantiere molto più agevole per l'assenza degli studenti e di eventi in aula magna.

Ristrutturazione del complesso immobiliare ex centrale Enel in Dalmine e costruzione nuovo edificio

Il cantiere dell'ex centrale di Dalmine ha avuto dei rallentamenti dovuti prima alle necessarie bonifiche belliche e in seguito a criticità legate alla Direzione Lavori che hanno portato l'amministrazione alla decisione di sollevarla dall'incarico e di nominare una nuova direzione lavori.

Questo ha comportato la necessità di verificare la consistenza dei lavori eseguiti per permettere l'effettiva ripresa del cantiere.

Realizzazione di una residenza universitaria integrata con un impianto sportivo nell'ambito della riconversione della ex caserma Montelungo

Nel corso del 2020 ha trovato compimento la sottoscrizione dell'Accordo di programma con Regione Lombardia, Comune di Bergamo e CDP per la riqualificazione delle Caserme Montelungo e Colleoni, per la realizzazione di una residenza universitaria e di aule a completamento del polo umanistico, mediante la sottoscrizione di un contratto di acquisto di cosa futura.

L'accordo di programma prevede la partecipazione di Regione Lombardia con un cofinanziamento di 15 milioni di euro.

L'attuazione dell'accordo, dipende dal parere dell'Agenzia del Demanio in merito alla congruità del prezzo indicato nell'accordo stesso. Con nota del 13/11/2020 il Demanio richiedeva "di predisporre una valutazione con un procedimento sintetico – comparativo prendendo a riferimento dati oggettivi di mercato (transazioni/offerte d'immobili assimilabili) verificabili da questa commissione. Detti riferimenti di mercato dovranno essere omogeneizzati con l'immobile oggetto di stima." La metodologia di controllo basata sul costo di costruzione ("Valore di mercato per riproduzione") viene, inoltre, rigettata ("Inoltre i costi degli interventi edilizi, utilizzati a verifica, non sono rappresentativi del reale valore di mercato dell'immobile."), lasciando intendere che tale metodo non sia idoneo ("Valore di mercato per riproduzione").

A gennaio è stata inviata la perizia richiesta, curata da un professionista appositamente incaricato. A seguire il Demanio ha chiesto ulteriori elementi al professionista. A seguito di ulteriori integrazioni la commissione dell'Agenzia del Demanio si è espressa il 19 marzo 2021.

Compendio immobiliare "Palazzo Bassi-Rathgeb": risoluzione del comodato in essere e conseguente atto di costituzione del diritto di usufrutto

Nel 2018 l'acquisizione degli spazi presso il Palazzo Bassi-Rathgeb, immobile molto curato ed in perfetto stato di manutenzione e che costituisce un'indubbia sede di prestigio per l'Università, ha permesso di far fronte, almeno parzialmente, al costante problema della carenza di spazi nelle sedi universitarie, alleggerendo il carico della sede di via Pignolo e di S. Agostino. Nel corso del 2018 sono stati infatti collocati alcuni uffici dei docenti, laboratori ed aule per lo svolgimento delle lezioni del Dipartimento di Lettere, Filosofia, Comunicazione.

A seguito di confronti e approfonditi scambi svoltisi nel corso degli ultimi mesi del 2020, l'Ente proprietario Opera S. Narno e la Fondazione Bernareggi hanno espresso la disponibilità e l'interesse di ridefinire il rapporto contrattuale in essere con l'Università risolvendo il contratto di comodato e prevedendo la costituzione a favore dell'Università di un diritto di usufrutto a titolo oneroso, in prospettiva del perfezionamento delle condizioni per l'eventuale futura acquisizione dell'immobile a titolo di piena proprietà.

Il Consiglio di Amministrazione del 27.11.2020 ha autorizzato la sottoscrizione dell'atto di costituzione di usufrutto a favore dell'Università per la durata di 6 anni con facoltà di acquisto della piena proprietà entro 5 anni e imputazione del corrispettivo dell'usufrutto quale acconto sul prezzo di compravendita. Nel caso in cui non venisse esercitata l'opzione di acquisto, l'usufrutto verrebbe prorogato per un periodo di ulteriori 4 anni.

L'atto di costituzione di usufrutto su bene di interesse storico artistico è stato firmato il 13.1.2021.

Avviso pubblico per l'acquisizione a vario titolo di immobili

Dovendo procedere a dare una concreta risposta all'esigenza di spazi universitari per i nuovi fabbisogni didattici, di ricerca e di uffici è stato pubblicato in data 12.7.2019 l'Avviso pubblico per l'acquisizione a vario titolo di immobili (con scadenza 10 settembre 2019).

Dopo una serie di vicissitudini, nel mese di novembre si è deciso che i tempi fossero maturi per riprendere in considerazione la questione della ex sede della Accademia di Guardia di Finanza. Questa importante operazione consente di valutare in una diversa prospettiva anche il percorso preordinato ad ottenere l'acquisizione degli spazi della ex Accademia.

Lo strumento per ottenere il risultato auspicato di pervenire in tempi rapidi alla riqualificazione degli edifici ai fini della realizzazione del Campus di Giurisprudenza, potrebbe essere il contratto di partenariato. Uno strumento già utilizzato per assicurare la realizzazione di interventi di *social housing* a favore di altre università che consente di procedere in modo spedito e di acquisire la disponibilità di strutture e servizi di cui questo Ateneo ha necessità.

L'iter procedurale dell'iniziativa ha previsto:

- avviso per manifestazione di interesse per individuare *partner* in grado di corrispondere alle esigenze rappresentate dall'Ateneo;
- apertura del confronto con gli operatori per definire i passaggi necessari ad esaminare ipotesi di cronoprogramma ai quali si vincolerebbe l'operatore e le garanzie prestate, contenuti del capitolato prestazionale, ipotesi di piano economico finanziario, esame dei rischi posti a carico dell'operatore, il tutto ai fini del bando di gara che reca i contenuti sui quali si svolgerà il confronto competitivo.
- indizione della procedura di gara per l'attivazione di partenariato pubblico privato - contratto di disponibilità progettazione definitiva ed esecutiva realizzazione finanziamento e manutenzione pluriennale, basato principalmente sul canone pluriennale offerto dagli operatori.

Nello schema negoziale relativo al contratto di disponibilità relativo all'appalto l'oggetto si identifica nella "realizzazione di un'opera da parte di un soggetto privato con contestuale garanzia del rispetto dei parametri di funzionalità affinché la pubblica amministrazione possa utilizzare l'opera realizzata per lo svolgimento di un servizio pubblico" previo pagamento di un corrispettivo determinato da un canone di disponibilità.

Rifunionalizzazione e potenziamento dell'immobile di via F.lli Calvi in Bergamo

Con l'Avviso pubblicato mediante la Piattaforma Telematica, il 3 luglio è stata avviata l'indagine di mercato volta ad acquisire manifestazioni di interesse finalizzata all'affidamento dell'incarico professionale per la redazione del progetto di fattibilità tecnico per la rifunionalizzazione e il potenziamento dell'immobile di via F.lli Calvi in Bergamo.

Nel mese di novembre si è giunti all'aggiudicazione per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica; l'aggiudicazione per la progettazione definitiva si è conclusa nel 2021 e si ha ragione di pensare che i lavori possano essere ultimati entro il 2022.

Altri interventi di manutenzione straordinaria eseguiti nel corso del 2020

- Lavori di rifacimento parziale delle coperture inclinate e impermeabilizzazione di terrazzo e scale sul fronte secondario dell'edificio A della sede universitaria di Dalmine.

- Opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del Centro Sportivo Universitario di Dalmine

1.3. L'OFFERTA FORMATIVA

L'eccezionalità degli eventi causati dalla pandemia Covid-19 ha richiesto l'adozione di importanti azioni contenitive che hanno richiesto la sospensione temporanea di numerose attività legate all'offerta formativa. L'Ateneo ha reagito con forza straordinaria al periodo di *lockdown*, attivandosi tempestivamente per l'erogazione di lezioni, esami e sessioni di laurea in modalità telematica. Si è trattato di una risposta immediata, che ha richiesto un grande sforzo di riorganizzazione dell'intera didattica. Le informazioni e i dati contenuti nei paragrafi seguenti non possono dunque essere considerate in modo disgiunto dal fenomeno della pandemia, che ha fortemente inciso sull'andamento e sulla modalità di realizzazione delle attività formative.

CORSI DI STUDIO

L'offerta formativa dell'Università di Bergamo per l'a.a. 2019/2020 si articola in 14 corsi di laurea triennale, 19 corsi di laurea magistrale, tre corsi di laurea quinquennale a ciclo unico e un corso di laurea a ciclo unico internazionalizzato in *Medicine and Surgery*, interateneo con l'Università Bicocca di Milano e la University of Surrey (UK), sede amministrativa Università Bicocca di Milano.

I corsi di laurea presentano 50 diversi *curricula* di studi. La lingua inglese è utilizzata nella didattica di cinque corsi di laurea magistrale e in quattro *curricula* sempre di laurea magistrale nonchè nel corso di laurea in *Medicine and Surgery* interateneo. Viene inoltre utilizzato in alcune discipline del corso di laurea magistrale in Filosofia e storia delle scienze naturali e umane, che offre ai propri studenti una didattica internazionalizzata grazie agli accordi di cooperazione stipulati con la University of Oxford ed il Max Planck Institute di Berlino. Inoltre, a partire dall'a.a. 2019/2020, l'Ateneo ha promosso la diffusione dell'insegnamento delle discipline in lingua inglese nei corsi di laurea triennale. La proposta che è stata accolta con favore da tutti i Dipartimenti, i quali hanno messo a disposizione dei propri studenti alcuni moduli all'interno dei propri piani degli studi.

In dieci corsi di laurea magistrale gli studenti possono conseguire un doppio titolo presso Atenei statunitensi, tedeschi, francesi, spagnoli, rumeni e cinesi oltre che all'Università di Bergamo.

Inoltre, l'Ateneo è sede nazionale del Corso di Laurea quinquennale a ciclo unico in Giurisprudenza per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza.

In aggiunta a ciò, parte dall'a.a. 2019/2020 in via sperimentale la proposta UniBg-Plus. UniBg-Plus è un progetto didattico interdisciplinare, costituito da tre insegnamenti, di cui due a scelta libera e uno complementare e aggiuntivo (da 5 o 6 CFU), che arricchisce la formazione degli studenti con competenze trasversali, permettendo loro di avere una migliore visione delle dinamiche che caratterizzano la realtà odierna, allo scopo di sviluppare i processi decisionali e di problem-solving utili per le richieste del mondo del lavoro.

Nel 2020 sono state apportate le seguenti variazioni all'offerta formativa, coerenti con quanto previsto nel Piano strategico triennale di Ateneo 2020-22 "Persona -società - Tecnologia", divenute effettive a partire dall'a.a. 2020/21:

- attivazione di nuovi Corsi di Studio:
 - Corso di studio triennale in Scienze Motorie, classe di laurea L-22, incardinato nel Dipartimento di Scienze Umane e Sociali;
 - Corso di Studio magistrale in Management Engineering in lingua inglese, classe di laurea LM-31, incardinato nel Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione.
- completamento dell'offerta formativa dei seguenti Corsi di studio:
 - Corso di laurea magistrale in Geourbanistica. Analisi e pianificazione territoriale, urbana, ambientale e valorizzazione del paesaggio, interclasse LM-80 e LM-48 (II anno)
 - Corso di laurea magistrale a ciclo unico interateneo in International Medical School (IMS), classe LM-41 Medicina e chirurgia, con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Milano - Bicocca (IV anno)

- Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Scienze della Formazione Primaria, classe LM-85bis (V anno)
- e dei seguenti curriculum:
 - L-23 Ingegneria delle Tecnologie per l'Edilizia
Curriculum:
Geometra laureato (II anno)
 - LM-19 Comunicazione, informazione, editoria
Curriculum:
Informazione e giornalismo (II anno)
 - LM-33 Ingegneria meccanica
Curriculum:
Smart Technology Engineering (II anno)
 - LM-51 Psicologia clinica
Curriculum:
Psicologia della salute nei contesti sociali (II anno)
- Nuovi curriculum nei seguenti Corsi di studio:
 - LM-56 Economics and Data Analysis
Curriculum:
Data Science

Nel 2020 sono risultati iscritti 22.715 studenti, registrando un incremento del 11,47% rispetto all'anno precedente. Gli studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2019/20 sono stati 8.304, ben 1.426 in più rispetto all'a.a. precedente (+20,73 %).

I dati definitivi relativi agli immatricolati ai corsi dell'a.a. 2019/20 mostrano che il numero di studenti residenti fuori dalla provincia di Bergamo rappresenta il 48% delle matricole, in costante aumento rispetto al 46,5% dell'a.a. precedente. Gli studenti immatricolati a corsi di laurea magistrale erogati in lingua inglese sono in forte aumento, passando dal 23,9% dell'a.a. 2018/19 al 28,9% dell'a.a. 2019/20 sul totale degli immatricolati a corsi di laurea magistrale. Sono in aumento anche gli studenti immatricolati alle lauree magistrali in possesso di un titolo triennale conseguito in altra Università (37 % del totale degli immatricolati alle lauree magistrali rispetto al 34,9 % dell'a.a. precedente).

Nell'ambito delle azioni di Assicurazione della qualità i Corsi di studio hanno dato attuazione al Programma di qualità dell'insegnamento denominato "Teaching Quality Program" per l'a.a. 2019/2020, formulato dal Presidio della Qualità con riferimento agli indicatori, ai valori di riferimento e alle modalità operative da utilizzare per l'a.a. in oggetto. Sulla base dei dati relativi al raggiungimento degli obiettivi dei singoli Corsi di studio, verificati dal Presidio della Qualità, il Senato Accademico ha approvato per l'a.a. 2019/20 l'assegnazione delle quote premiali per un totale di € 140.000, da utilizzare per incentivare i Dipartimenti a valutare con attenzione la qualità della propria offerta formativa e i Corsi di studio a individuare aspetti critici o ambiti di miglioramento e ad adottare azioni adeguate ad affrontarli nella prospettiva del miglioramento continuo in coerenza con i parametri del sistema di autovalutazione e valutazione.

Nella convinzione che la qualità si persegua anche sostenendo il merito, nell'a.a. 2019/20 l'Ateneo ha proseguito e perfezionato il piano di incentivo per gli studenti meritevoli di tutti gli anni dei corsi di studio denominato "Top Ten Student Program".

La diversificazione e il potenziamento dei servizi offerti agli studenti ha inoltre comportato dei progressi nelle azioni connesse con l'accoglienza, la comunicazione, la raggiungibilità delle sedi universitarie e le opportunità di mobilità internazionale, tirocini e stage.

I programmi di mobilità internazionale della didattica hanno registrato numeri analoghi rispetto all'anno accademico precedente. In particolare, sono state avviate 502 mobilità per studio o tirocinio all'estero, in paesi europei o extraeuropei, che rappresentano circa il 2,2 % del totale degli iscritti. E' da segnalare che l'emergenza sanitaria mondiale ha determinato una contrazione delle mobilità e la rinuncia di numerosi studenti in partenza, nonché la sospensione dei bandi di finanziamento per mobilità all'estero. In assenza di tale condizione, la percentuale sarebbe stata probabilmente più alta.

MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Per l'anno accademico 2019/2020 l'Ateneo ha programmato 19 Corsi dei quali sono stati attivati 16, di questi: 11 Master e 5 Corsi di Perfezionamento, corrispondenti a più del 80% del totale dei corsi programmati.

Nell'anno 2020 è stata approvata la seconda annualità del progetto PRANET, finanziato con fondi ministeriali MIUR, il progetto ha consentito di organizzare un'attività didattica a distanza che ha coinvolto 76 studenti di origine Algeria e Azerbaijan, le cui carriere sono parzialmente state riconosciute nell'ambito del master di II livello in Prevenzione e contrasto alla radicalizzazione, al terrorismo e per le politiche di integrazione e sicurezza internazionale (MARTE) e in tre differenti specifici corsi di perfezionamento.

Il numero totale di iscritti per l'a.a. 2019/2020 compresi i corsi che hanno coinvolto gli studenti del progetto PRANET è stato di 283 studenti.

La tabella seguente riporta i corsi attivati.

DIPARTIMENTO	CORSO	LIV	TITOLO
Dipartimento di Giurisprudenza	Master	II	Diritto delle Migrazioni (IX edizione)
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Master	II	Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali (III edizione)
	Master	I	Gestione delle risorse umane (V edizione)
	Master	I	Management per le professioni sanitarie e dell'assistenza sociale (X edizione)
	Master	I	Marketing Management per l'impresa Internazionale nell'era dei New Media e del Digital Marketing (XV edizione)
	Master	I	Digital business development- sviluppo del business e dei canali digitali - (II edizione)
	Corso di Perfezionamento		Gestione delle risorse finanziarie, organizzative e sociali nel Terzo Settore (III edizione)
Dipartimento di Scienze Umane e Sociali	Master	I	Tecnico superiore per la Pedagogia e metodologia montessoriana nei servizi per l'infanzia (0-6) (I edizione)
	Master	I	Psicomotricità integrata nei contesti educativi e di prevenzione (II edizione)
	Corso di Perfezionamento		Disturbi Specifici dell'apprendimento
Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione	Master	I	Tecnologie e processi della filiera tessile (VII edizione)
	Master	I	Management delle Aziende Ospedaliere (II edizione)

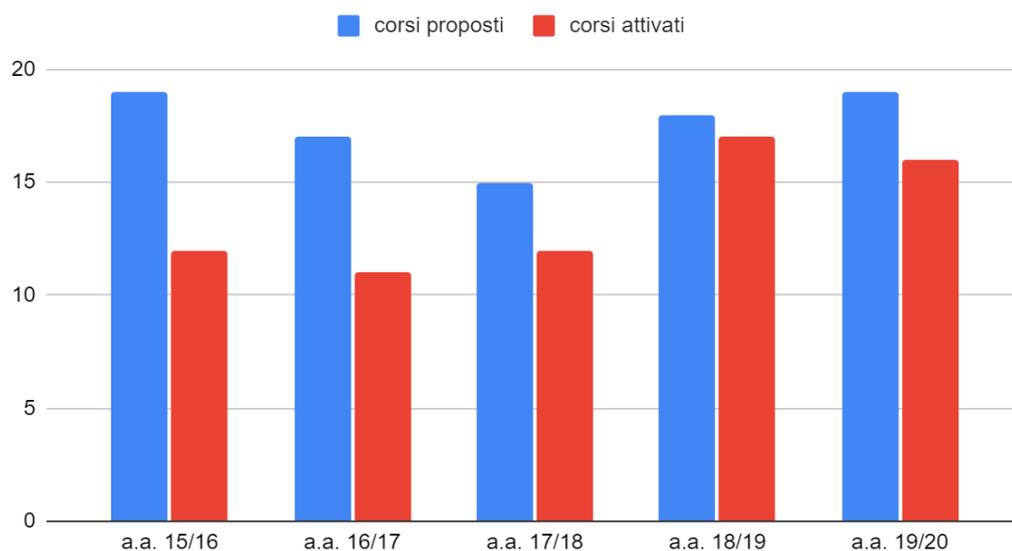
CORSI AFFERENTI A PIU' DIPARTIMENTI

Dipartimento di Giurisprudenza Dipartimento di lettere, filosofia e comunicazione	Master	II	Prevenzione e contrasto alla radicalizzazione, al terrorismo e per le politiche di integrazione e sicurezza internazionale (II edizione)
	Corso di Perfezionamento		Prevention of radicalisation, contrast to terrorism, for the integration and international security policies: political issues
			Prevention of radicalisation, contrast to terrorism, for the integration and international security policies: Operational modes and procedures
			Prevention of radicalisation, contrast to terrorism, for the integration and international security policies: Socio-political issues, economic and law issues (in lingua francese)

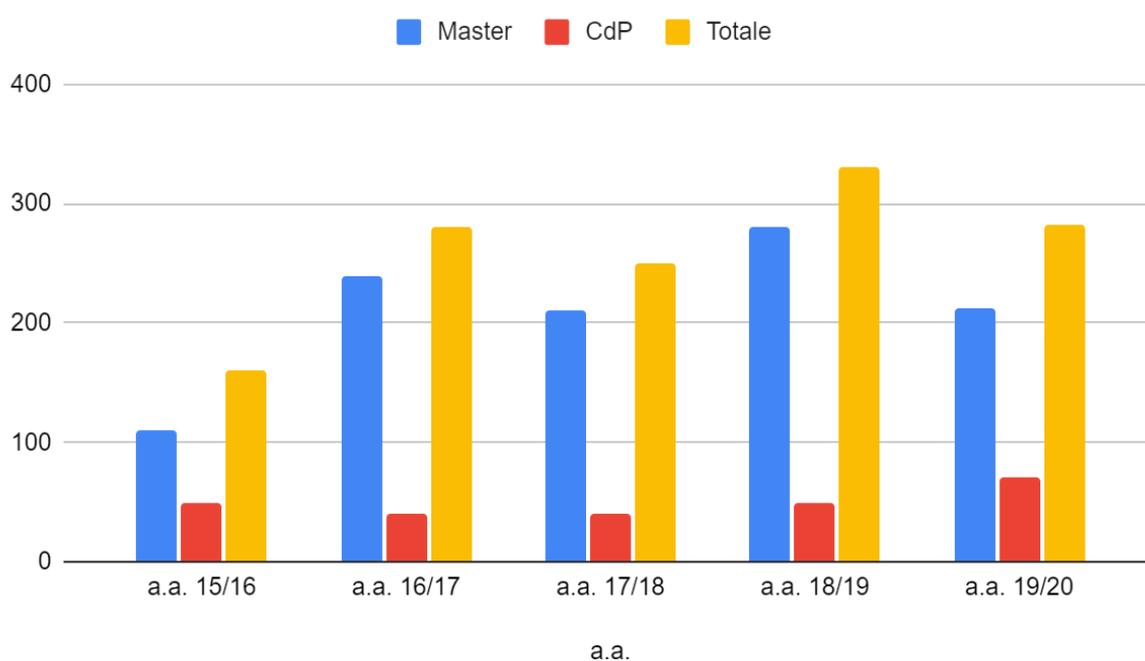
Sono stati inoltre attivati, in collaborazione con altri Atenei, per l'a.a. 2019/20 la XVI edizione del Master di I e II livello in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione (MEGMI), organizzato

con MIP del Politecnico di Milano che è sede amministrativa e la seconda edizione del Master di I livello in "Global Management for China" in collaborazione con l'Università degli Studi di Macerata (sede amministrativa), l'Università di Napoli "L'Orientale" e l'Università di Roma Tre.

Confronto CORSI PROPOSTI - CORSI ATTIVATI



Andamento Iscrizioni



FORMAZIONE INIZIALE DEGLI INSEGNANTI

Nel corso del 2020 è stato avviato il V ciclo del Corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno (DM 30 settembre 2011) relativo all'a.a. 19/20, le prove di selezione si sono svolte tra settembre e novembre 2020, mentre le attività didattiche sono iniziate nel mese di novembre 2020. Le prove finali dovranno essere concluse entro il 16 luglio 2021, come definito dal DM 41 del 28 aprile 2020 e confermato dal DM 139 del 04 febbraio 2021

Gli iscritti ai 4 gradi di scuola sono:

Infanzia: posti disponibili 30	iscritti effettivi 17 (di cui 2 sovrannumerari)
Primaria: posti disponibili 95	iscritti effettivi 96 (di cui 1 sovrannumerario)
Secondaria di I grado: posti disponibili 90	iscritti effettivi 108 (di cui 18 sovrannumerari)
Secondaria di II grado: posti disponibili 85	iscritti effettivi 88 (di cui 3 sovrannumerari)

CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA

Nel 2019/2020 si sono svolti i seguenti Corsi di Dottorato relativi al XXXV ciclo:

- Corso di dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro;
- Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate;
- Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa (Business & Law);
- Corso di dottorato di ricerca in Studi umanistici transculturali;
- Corso di dottorato di ricerca in Applied Economics and Management;
- Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management.

L'Ateneo ha inoltre partecipato al seguente Corso di Dottorato avente sede amministrativa presso altro Ateneo, finanziando 3 borse di studio:

- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia.

La Scuola di Alta Formazione Dottorale ha, inoltre, gestito le annualità residue dei seguenti corsi di dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso l'Ateneo per il cicli XXXIII e XXXIV:

- Corso di dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro;
- Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate;
- Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa (Business & Law);
- Corso di dottorato di ricerca in Studi umanistici transculturali;
- Corso di dottorato di ricerca in Applied Economics and Management;
- Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management.

L'Ateneo partecipa, inoltre, quale sede consorziata ai seguenti i corsi di dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso altri Atenei per i cicli XXXIII e XXXIV:

- Corso di dottorato di ricerca in Scienze Linguistiche, in convenzione con l'Università degli Studi di Pavia.

Ad ottobre 2020 è stata avviato il XXXVI ciclo.

CONFRONTO POSTI E BORSE BANDITI PER I CICLI DAL XXXIV AL XXXVI

CICLO	N. Posti banditi	N. Riservati borsisti stati esteri/ mobilità internazionale	Dottorato industriale	N. Senza borsa	N. Borse MIUR/ Ateneo	N. Borse Atenei in convenzione	N. Borse Fondo giovani	N. Borse Enti esterni	N. contratti apprendistato
XXXIV	81	7	1	15	28	6	0	14	10
XXXV	65	6	3	11	29	6	0	9	1
XXXVI	45	4	0	8	25	6	0	2	0

DOTTORI DI RICERCA CHE HANNO CONSEGUITO IL TITOLO

	2016	2017	2018	2019	2020
N° Dottori di Ricerca	75	70	48	49	43

1.4. LA RICERCA e LA TERZA MISSIONE**RICERCA**

In linea con quanto previsto nel Piano strategico 2020-2022 le attività svolte nel 2020 sono state finalizzate al raggiungimento dei seguenti obiettivi previsti, seppure in misura contenuta in seguito all'emergenza Covid-19:

- 1. Promuovere la ricerca di base**
- 2. Attrarre finanziamenti nazionali ed internazionali**
- 3. Potenziare le strutture e infrastrutture di ricerca**
- 4. Rafforzare il capitale umano**

1. Promuovere la ricerca di base

Per migliorare la qualità della ricerca si è proseguito con un sistema di ripartizione di risorse di Ateneo destinate alla ricerca dei dipartimenti secondo criteri premiali sulla base della valutazione interna dei risultati della ricerca. Per la valutazione interna, che ha previsto l'applicazione di tre indicatori (B1 - Prodotti della ricerca, B2 - Finanziamento di progetti di ricerca, B3 - Partecipazione a progetti internazionali), si è provveduto all'estrazione dei dati relativi ai prodotti della ricerca ed ai progetti di ricerca (rispettivamente dall'archivio interno Iris/ Aisberg e dal database progetti). Sulla base del modello di Ateneo di ripartizione delle risorse il Senato Accademico del 27.11.2020 ha deliberato la seguente assegnazione dei fondi 2021 ai Dipartimenti:

Dipartimento	Quota totale
Giurisprudenza	177.701 €
Ingegneria e Scienze Applicate	217.809 €
Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione	259.345 €
Lettere, Filosofia, Comunicazione	235.702 €
Lingue, Letterature e Culture Straniere	217.176 €
Scienze Aziendali	139.798 €
Scienze Economiche	167.683 €
Scienze Umane e Sociali	205.297 €

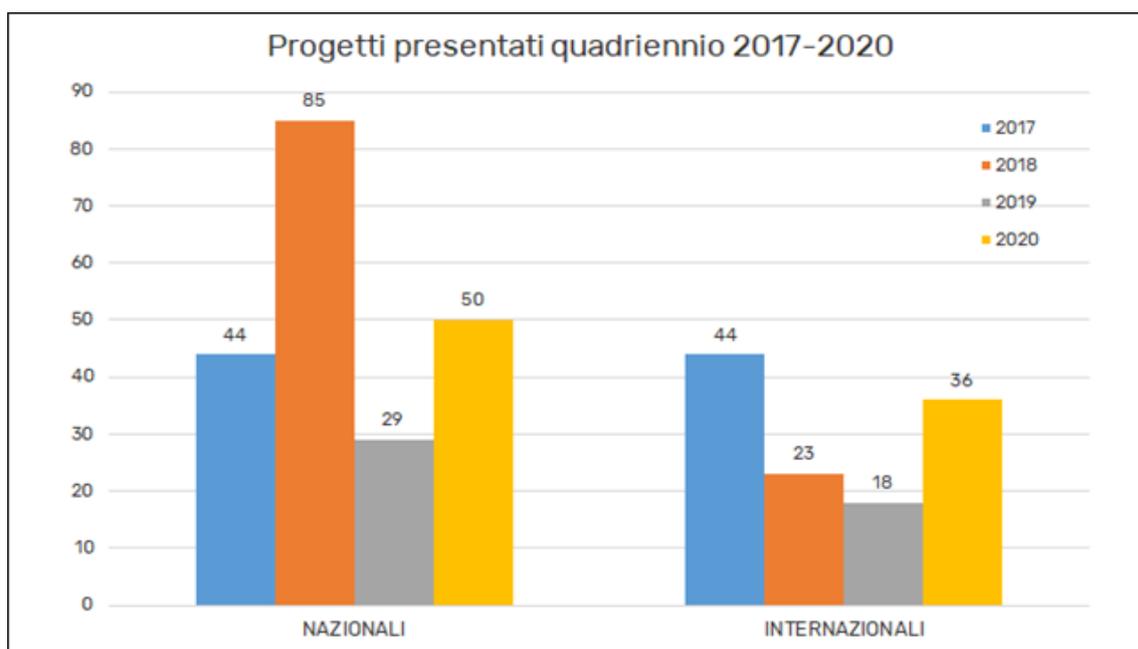
I Dipartimenti a loro volta hanno effettuato la distribuzione, ai propri docenti e ricercatori, delle risorse destinate alla ricerca attraverso una serie di criteri, con particolare accento a quelli di tipo premiale, in conformità alle "Linee guida di Ateneo per la distribuzione dei fondi di ricerca all'interno dei dipartimenti" (delibera S.A. del 18.12.2017) al fine di garantire l'omogeneità della distribuzione delle risorse tra le varie strutture.

2. Attrarre finanziamenti nazionali ed internazionali

Per incentivare la partecipazione a progetti di ricerca nazionali e comunitari, nell'ambito dei programmi Horizon 2020, ERC, Marie Curie, per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione, si è provveduto a potenziare i servizi di supporto:

- il nuovo sito dell'Università, nelle pagine riservate alla ricerca, ha assicurato la divulgazione delle opportunità di finanziamento per la ricerca, offerte dai diversi bandi regionali, nazionali, comunitari ed internazionali e ha migliorato l'efficacia della comunicazione esterna ed interna ottimizzando anche i processi lavorativi delle strutture;
- la newsletter mensile ha informato i docenti sulle opportunità di finanziamento alla ricerca, sugli eventi ed appuntamenti offerti dal mondo della ricerca e sulle opportunità formative nell'ambito della ricerca ed innovazione.

Considerate le limitate risorse sia di PTA del Servizio ricerca sia di docenti e ricercatori, impegnati prioritariamente nelle attività didattiche, di seguito si riportano i risultati raggiunti nella presentazione dei progetti da bandi competitivi nazionali e internazionali.



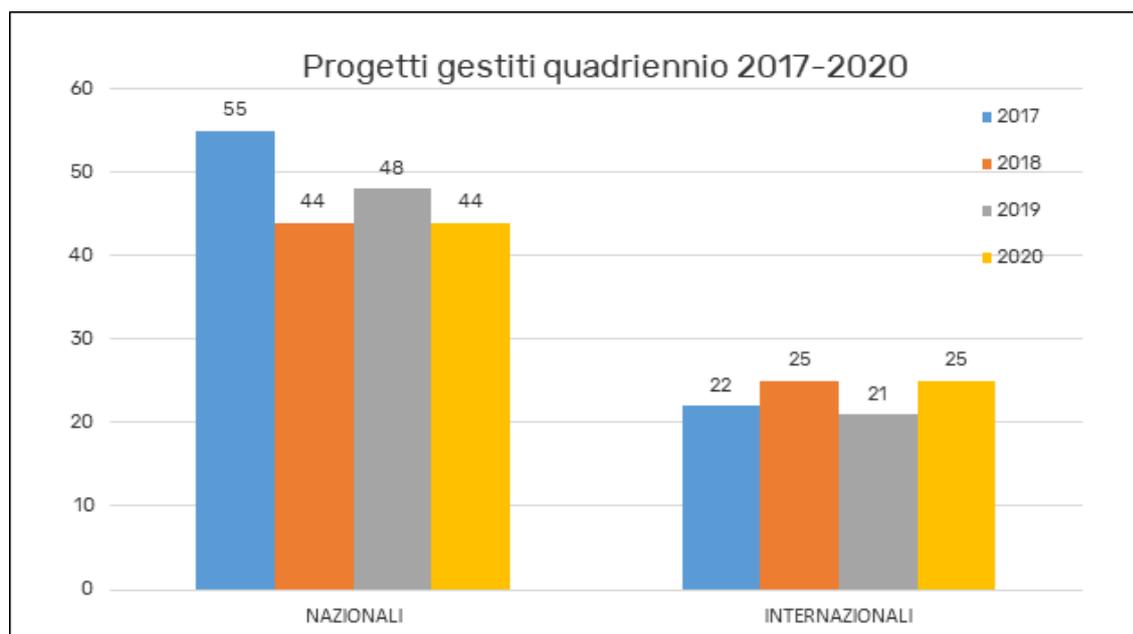
In risposta a bandi finanziati da enti nazionali sono stati presentati 50 progetti: n.25 al MIUR in risposta al bando FISR COVID, n. 5 in risposta ai bandi di ministeri vari, n. 3 in risposta a bandi di Regione Lombardia, n. 14 in risposta a bandi di Fondazione Cariplo e n. 3 presentati su bandi di enti diversi.

In risposta a bandi finanziati da enti internazionali (principalmente bandi comunitari) sono stati presentati nel 2020 n. 36 progetti: n.21 sul programma Horizon 2020, n. 8 sul programma Erasmus Plus e n.7 su altri programmi.

La notevole oscillazione negli anni del numero dei progetti di ricerca presentati su bandi competitivi nazionali è dovuta principalmente alla pubblicazione, ad anni alterni, dei bandi PRIN e FISR, mentre in ambito internazionale lo scostamento tra le annualità è dovuto soprattutto al fatto che i docenti con maggiore esperienza internazionale risultano in alcuni anni maggiormente impegnati nella realizzazione dei progetti approvati ed in corso di realizzazione.

Nel corso del 2020 i ricercatori, referenti dei progetti nazionali ed internazionali approvati, hanno svolto le attività di ricerca previste nei progetti ancora in fase di realizzazione ed il Servizio ricerca ha assicurato il coordinamento amministrativo e predisposto le relative rendicontazioni intermedie (ove richieste) e finali nel rispetto dei tempi e delle modalità stabiliti dagli enti finanziatori. Come si vede dalla tabella seguente, il numero di progetti di ricerca gestiti in ambito internazionale (n. 9 progetti Horizon 2020, n. 8 progetti Erasmus Plus e n. 8 progetti di altri programmi) registra un leggero aumento rispetto all'anno precedente mentre si registra una leggera flessione nella

gestione dei progetti nazionali (n. 23 progetti finanziati ministeriali, n. 6 progetti Cariplo, n. 8 Regione Lombardia e n. 7 progetti finanziati da altri ministeri ed enti diversi).



3. Potenziare le strutture/servizi e infrastrutture di ricerca

Tra le azioni per la promozione ed il finanziamento della ricerca per il 2020 il Senato Accademico del 21.10.2019 ha deliberato il "Finanziamento per strumentazione di Laboratori/Infrastrutture". Per consentire l'acquisizione di strumentazione di laboratorio/infrastrutture, a completamento di quelle esistenti e/o l'attivazione di nuovi laboratori, l'Ateneo ha predisposto un avviso interno con il quale sono state finanziate n.12 richieste, a fronte di 18 domande.

Le attrezzature informatiche e scientifiche, per un valore di € 610.058, saranno a disposizione per le attività scientifiche di 12 gruppi di ricerca per un totale di 77 ricercatori, distribuiti su tutti i 7 Dipartimenti.

Per sensibilizzare ricercatori, docenti e personale tecnico-amministrativo sui temi della valorizzazione della ricerca sono stati realizzati seminari nell'ambito del ciclo "Dare Valore alla Ricerca" VI edizione 2019-2020. I seminari sono stati organizzati con modalità webinar. La proposta formativa è stata incentrata sulle opportunità di formazione nell'ambito del programma Horizon 2020 e prospettive del nuovo programma Horizon Europe.

Per promuovere l'Integrità e l'Etica della ricerca (Research Integrity), intesa quale insieme dei principi e dei valori etici, dei doveri deontologici e degli standard professionali sui quali si fonda una condotta responsabile e corretta da parte di chi svolge la ricerca scientifica, nel corso del 2020 il Comitato per l'integrità e l'etica ha rilasciato n. 10 pareri in ordine ad altrettante richieste per progetti di ricerca.

Per consolidare il ciclo di miglioramento continuo della Ricerca dei Dipartimenti il Servizio Ricerca, in collaborazione con il Presidio della Qualità, su indicazioni del Prorettore alla ricerca, ha supportato i dipartimenti nella definizione degli obiettivi e degli indicatori della ricerca, in conformità ai propri piani strategici e coerenti con quello dell'Ateneo.

Il Servizio ha provveduto ad aggiornare le procedure dell'Assicurazione della Qualità (AQ) della Ricerca, in sinergia alle strategie impostate dal Presidio della Qualità. Si è avviato nel corso dell'anno un profondo rinnovamento delle procedure e dei documenti dell'AQ con il fine di rivedere la struttura e la stesura del Sistema della Qualità a livello globale. Ai fini specifici della ricerca si evidenziano la preparazione delle nuove Linee-Guida per il Riesame dei Dipartimenti e l'approntamento del relativo template di compilazione. Tutti i Dipartimenti hanno provveduto correttamente a redigere il documento del riesame 2019 secondo le nuove indicazioni. Al fine di permettere una coerente e

ordinata raccolta dei dati secondo le varie fasi del ciclo di miglioramento si è inoltre posto mano all'architettura delle cartelle GDrive dedicate alla Ricerca e alla Terza Missione.

Per migliorare la capacità di gestione dei processi operativi si è incentivata la formazione e l'aggiornamento professionale del personale tecnico-amministrativo del Servizio che ha partecipato a diversi corsi di formazione esterna soprattutto nell'ambito della ricerca europea, organizzati da network (APRE, European University Association), enti internazionali (Emdesk, Europa Media), Commissione Europea, enti nazionali (EUcore Consulting). Con le maggiori competenze acquisite il Servizio Ricerca ha potuto incentivare la presentazione delle proposte di finanziamento da bandi competitivi e offrire consulenza personalizzata e supporto nella redazione, attraverso l'analisi del bando (ammissibilità, modalità di partecipazione, termini di finanziamento, ecc.), assistenza alla predisposizione del budget di progetto, supporto al coordinamento dei partner nel caso l'Università di Bergamo sia capofila, guida all'uso delle piattaforme informatiche previste dal programma.

Per incentivare il networking e le politiche della ricerca, il Servizio ricerca e terza missione ha sostenuto la partecipazione dell'Ateneo nell'ambito di iniziative, associazioni e tavoli in ambito di ricerca e politiche della ricerca quali APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea).

4. Rafforzare il capitale umano

L'Ateneo ha favorito il reclutamento di docenti e ricercatori con l'obiettivo di migliorare la qualità media del proprio corpo docente in coerenza con le policy interne. Nel 2020 sono stati reclutati n. 26 docenti e ricercatori, di cui n. 2 da trasferimenti in entrata e n. 24 nuovi assunti; di questi n. 1 è professore di I fascia, n. 6 sono professori di II fascia e n. 19 sono ricercatori. Hanno inoltre preso servizio n. 7 RTD A e n.12 RTD B.

In attuazione della strategia politica di reclutare giovani ricercatori "di qualità" e puntare a creare una massa critica, attirando i migliori ricercatori anche dall'esterno, il Senato Accademico del 22.10.2018 ha approvato il programma triennale StaRS (Supporting Talented Researchers) 2019-2021 che nel 2020 è stato articolato nelle seguenti azioni:

- Azione 1 Assegni di ricerca triennali senior e annuali junior (impegno finanziario annuale previsto 960k€)
- Azione 2 Visiting Professor e Fellow (impegno finanziario annuale previsto 490k€)

Nel 2020, nell'ambito dell'azione 1, sono stati finanziati n. 28 progetti, destinati a reclutare giovani ricercatori, di cui n. 23 progetti da realizzare tramite assegni di ricerca triennali, assegnati a dottori di ricerca e n. 5 progetti tramite assegni di ricerca annuali assegnati a laureati con laurea magistrale.

L'Università di Bergamo ha incentivato la mobilità in uscita dei propri ricercatori presso prestigiose università e istituzioni di ricerca straniere ed accolto docenti e ricercatori in ingresso da istituzioni estere per svolgere attività di ricerca presso l'Ateneo allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei settori scientifici di maggior interesse.

Nell'ambito dell'Azione 2 "Visiting Professor e Fellow" del progetto STaRs, nel 2020 sono stati approvati:

- n. 18 Incoming Visiting Professor Short Term. Ai docenti e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale è stato riconosciuto un grant per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo (soggiorno minimo di 15 giorni continuativi fino a 30 giorni continuativi con un contributo massimo di € 5.000 ciascuno nell'anno).
- n. 10 Incoming Visiting Professor Long Term. Ai ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale è stato riconosciuto un grant per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo (soggiorno di almeno 3 mesi continuativi con un contributo complessivo di € 15.000, incrementabile fino a €20.000 per visiting di 4 mesi e oltre).
- n. 14 mobilità, "Outgoing Visiting professor", per consentire a professori e ricercatori dell'Università degli Studi di Bergamo, di ruolo a tempo pieno con almeno tre anni di anzianità, di svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere (mobilità di durata non inferiore a 15 giorni continuativi e fino a 45 giorni continuativi con un contributo massimo di € 6.000 ciascuno).

- n. 11 mobilità per assegnisti di ricerca, "Outgoing Visiting Fellow", per consentire ad assegnisti di ricerca dell'Università degli Studi di Bergamo di svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei campi di ricerca rilevanti per la nostra università (mobilità di durata non inferiore a 30 giorni continuativi e fino a 90 giorni continuativi con un contributo massimo di € 6.000).

In conseguenza della situazione emergenziale per la pandemia Covid-19, la possibilità di svolgere le mobilità in ingresso e in uscita approvate nel 2020 è stata prorogata fino alla fine dell'anno 2021.

Nel 2020 si è proseguito ad incentivare la partecipazione al programma Horizon 2020 per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione, attraverso il potenziamento dei servizi di supporto alla partecipazione ai programmi comunitari Horizon 2020, ERC, Marie Curie (rif. punto 2).

TERZA MISSIONE

In linea con il Piano Strategico di Terza Missione 2020-2022, le iniziative in ambito di terza missione, realizzate nel 2020, sono state finalizzate principalmente al potenziamento e valorizzazione delle seguenti linee strategiche di intervento ma sono state contenute in termini numerici e/o rinviate in seguito all'emergenza Covid-19:

1. Valorizzare il ruolo strategico e istituzionale della terza missione di Ateneo

Per perseguire tale obiettivo si è provveduto a realizzare le seguenti attività:

- disegnare e sviluppare processi gestionali di promozione, diffusione e rendicontazione delle attività di terza missione coerentemente con le tipologie di attività ivi ricomprese;
- consolidare il ruolo del gruppo di lavoro per lo sviluppo della progettazione nella terza missione delle attività di PE di Ateneo, costituitosi a settembre 2016 e composto da docenti referenti di dipartimento per la Terza Missione dipartimentali;
- potenziare e qualificare l'organico del KTO attraverso il reclutamento di nuove persone sia a tempo indeterminato che con contratti di collaborazione per realizzare le attività previste nel piano strategico della terza missione:

- con il progetto TETRIS-TEcnology TRansfer & Innovation Support iniziato l'1.2.2019 e terminato il 30.6.2020, attraverso un assegno di ricerca nel ruolo di Knowledge Transfer Manager (KTM), cofinanziato dal MISE sul bando "Bando del Ministero dello sviluppo economico (MISE) per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università Italiane e degli enti pubblici di ricerca", è stato possibile potenziare il SRTM acquisendo una maggiore focalizzazione sulla protezione e il trasferimento dei titoli di proprietà industriale relativi a specifici settori produttivi, sostenendo le attività di valorizzazione di titoli di proprietà industriale, aumentando le occasioni di contatto e promozione verso il mondo industriale, nonché le attività e iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico dei predetti titoli. Visti i risultati conseguiti, l'Università ha presentato un'ulteriore domanda di rifinanziamento al MISE sul "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli uffici di trasferimento tecnologico (UTT) delle università italiane, degli enti pubblici di ricerca italiani e degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico" pubblicato il 3.12.2019, con scadenza 14.2.2020, avente tra gli obiettivi quello di dare continuità ai progetti già finanziati con il bando del 2018. Il nuovo progetto denominato TEcnology TRansfer & Innovation Support-TETRIS II è stato approvato con un contributo da parte del Ministero pari a € 45.000,00 che va a cofinanziare il rinnovo dell'assegno di ricerca dell'ing. Matteo Spreafico dall'1.8.2020 al 30.6.2023, termine del progetto TETRIS-II. I compiti assegnati al KTM vanno dallo scouting tecnologico all'inquadramento delle idee progettuali dal punto di vista del mercato target e dei possibili scenari applicativi, valutando di volta in volta le opportune tutele di proprietà industriale. L'obiettivo è quello di coinvolgere tutti i gruppi di ricerca universitari e monitorare lo stato di avanzamento di progetti via via già mappati. Inoltre il KTM, con il supporto del SRTM, sostiene le attività di valorizzazione di titoli di proprietà industriale, aumentando le occasioni di contatto e promozione verso il mondo industriale, nonché le attività e iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico dei predetti titoli, relativi ai progetti individuati durante le attività di scouting. Alcune delle attività sopracitate sono svolte dal KTM con il supporto della società di consulenza Warrant Innovation Lab S.ca.r.l.;

- dalla graduatoria del concorso di PTA cat. D si è proceduto a chiamare a tempo indeterminato dal 1 dicembre 2020 l'esperto, in organico a tempo determinato, in materia di valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e tecnologica con specifiche competenze nell'ambito del trasferimento tecnologico, della creazione di società spin-off e dell'accREDITamento di start-up universitarie;
- nell'ambito del Public Engagement e dell'impatto della Ricerca e Terza Missione ci si è avvalsi di collaboratori esterni impegnati a supporto della progettazione degli eventi PE dell'Ateneo, della comunicazione e dell'impatto non solo degli eventi PE ma anche dei progetti di Ricerca e di innovazione.

2. Promuovere il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca e attività di imprenditorialità giovanile

L'Ateneo, al fine di accrescere ulteriormente il suo potenziale sulle attività di trasferimento tecnologico attraverso una maggiore capacità di supporto alla brevettazione e allo sviluppo di strumenti e modelli operativi per la valorizzazione dei ritrovati della ricerca e della proprietà intellettuale adeguati agli standard internazionali e alle regole del mercato, ha attuato le azioni di seguito dettagliate.

2.1 Promozione della protezione e della valorizzazione dei risultati della ricerca tramite il deposito di brevetti e percorsi specifici di formazione, supporto e di accompagnamento rivolti a ricercatori e studenti interessati alla costituzione di spin-off e start-up accreditate

- Il KTO del SRTM ha provveduto nel corso dell'anno a dare **consulenza** ai colleghi dei Dipartimenti e Centri di Ricerca in merito alle problematiche relative alla proprietà intellettuale sui progetti da bandi competitivi, nazionali ed internazionali, sui contratti c/terzi e sugli accordi/convenzioni.

- Per quanto riguarda le attività di trasferimento tecnologico connesse ai **brevetti**, nel 2020 si è provveduto al deposito di n. 3 domande di brevetto:

- in data 19.5.2020 deposito domanda di brevetto italiano n. 102020000011578 (titolarità Università degli studi di Bergamo) (inventore: Isabella Natali Sora)
- in data 17.7.2020 deposito domanda di brevetto italiano n. 102020000017446 (titolarità Università degli studi di Bergamo e Coster Tecnologie Speciali S.p.A.) (inventori UniBg: Davide Russo, Erica Bonacina, Davide Capelli, Andrea Precorvi, Luca Vezzoni). Il trovato è scaturito nell'ambito di alcune lezioni del corso di laurea magistrale in Ingegneria meccanica – Modulo di Innovazione di Prodotto e Processo tenuto dal prof. Davide Russo, in cui è stato presentato dall'azienda un caso studio
- in data 24.4.2020 deposito domanda di brevetto italiano n. 102020000008872 (titolarità Università degli studi di Bergamo e CMG S.p.A.) in ambito c/terzi (inventori UniBg: Davide Russo, Christian Spreafico)

Inoltre, con la delibera del Consiglio di Amministrazione del 22.12.2020 è terminato l'iter di autorizzazione del deposito di una nuova domanda di brevetto italiano, i cui inventori sono Giuseppe Rosace e Claudio Colleoni, a titolarità esclusiva dell'Università. Il deposito, tramite studio mandatario, avrà luogo agli inizi del 2021. Il trovato è il risultato dell'attività di ricerca nell'ambito del progetto I-Text finanziato dalla Fondazione U4I.

Nel corso del 2020 si è provveduto a svolgere le attività connesse a:

- mantenimento delle domande di brevetto di titolarità e contitolarità dell'Università deliberate dal Consiglio di Amministrazione;
- analisi e valutazione in termini di convenienza economica a cui è conseguita la decisione di abbandonare i seguenti brevetti a titolarità esclusiva dell'Università:
 - brevetto italiano n. 1.416.638 "Utensile per la formazione e il distacco di gocce di fluido in condizioni supercritiche" (inventore: Maurizio Santini)
 - brevetto italiano n. 1414593 "Sistema di dissipazione e/o rigidità incrementata con amplificazione di spostamento" (inventore: Andrea Belleri)

- tramite decreto rettorale, a seguito dell'esercizio del diritto di opzione della società Gruppo Cimbali S.p.A. per acquistare la piena titolarità del brevetto n. 1427581 e relative estensioni (Cina, Europa, Giappone, USA) (inventori: Maurizio Santini, Stefano Paleari), l'Università ha ceduto la propria quota di titolarità della famiglia di brevetti all'azienda a fronte di un corrispettivo economico, come stabilito nel contratto di licenza tra le Parti;
- a seguito della richiesta presentata dalla società ADAM S.A. relativa all'acquisizione della piena titolarità delle domande di brevetto derivanti dalla domanda di brevetto europeo n. 18167210.6 (inventore UniBg: Francesco Galizzi), è stata presa in esame l'offerta economica della società e, a seguito di un'attenta analisi, si è provveduto a presentare una controfferta. Si prevede di formalizzare la cessione nel corso del 2021;
- prosecuzione delle trattative con una società leader nel settore edilizio per lo sfruttamento commerciale del brevetto europeo n. 2058448 (convalidato in Austria, Francia, Germania, Gran Bretagna, Italia, Norvegia, Svizzera e Svezia) (inventori: Giancarlo Maccarini, Alessandra Marini, Giovanni Plizzari). Si prevede di formalizzare un accordo nel corso del 2021;
- emissione fatture nei confronti di n. 6 società e successiva liquidazione dei proventi agli inventori derivanti da sfruttamento di brevetti.

Nell'ambito delle attività di valorizzazione del brevetto n. 102015000048007 depositato il 2.9.2015 dal titolo "Carrozzina sportiva modulabile" (inventori: Bombardieri, Fontanesi, Poletti) si è preso atto della comunicazione di Decathlon del 6.2.2020 relativa alle vendite complessive per l'anno 2019 dei modelli della carrozzina sportiva modulabile, corrispondenti a n. 23 modelli acquistati da Fispes e n. 1 modello acquistato da CUS Bergamo. Successivamente, in seguito all'approvazione del bilancio consuntivo 2019 di Decathlon, si è provveduto alla richiesta a Decathlon della rendicontazione delle vendite dei modelli della carrozzina sportiva modulabile nell'anno 2019, come previsto all'articolo 5 dell'Accordo di collaborazione e licenza tra Università degli studi di Bergamo, Fispes, Decathlon Produzione Italia s.r.l., (ns prot. n. 43009/III/16 del 25.2.2019) e all'emissione della fattura di € 1.702,80 + IVA relativa alle royalties sul prezzo di vendita dei prodotti venduti, come disciplinate agli articoli 4 e 5 del suddetto Accordo.

- Nel 2020 erano previsti incontri formativi per il personale amministrativo volti a condividere le procedure e la modulistica inerenti la tutela della proprietà intellettuale. A causa del perdurare dell'emergenza COVID-19 e delle relative disposizioni cautelative, non è stato possibile proporre gli incontri nella forma in presenza ritenuta più efficace. Tali incontri verranno proposti nel 2021 in modalità a distanza. Nel frattempo il Servizio ha provveduto a dare **consulenza** individuale ai colleghi dei Dipartimenti e Centri di Ricerca in merito alle problematiche relative alla proprietà intellettuale sui progetti da bandi competitivi, nazionali ed internazionali, sui contratti c/terzi e sugli accordi/convenzioni.
- Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29.7.2020 ha approvato la modifica della Commissione Trasferimento Tecnologico relativamente al ruolo del Presidente. Pertanto, sono stati modificati i seguenti Regolamenti e Linee guida:
 - Regolamento brevetti di Ateneo, emanato con decreto rettorale rep. n. 390/2016 e successive modifiche e integrazioni;
 - Regolamento per la creazione di spin off emanato con decreto rettorale prot. 3326/I/3 del 22.2.2006 e successive modificazioni e integrazioni;
 - Linee guida strategiche e policy operativa in tema di promozione della nuova imprenditorialità e Spin off nell'Università degli Studi di Bergamo.
- Per quanto concerne le attività di trasferimento tecnologico correlate agli **spin-off**:
 - il Servizio ha fornito il supporto per le procedure di avvio di spin-off in risposta alla richiesta di costituzione di società spin-off non partecipato presentata dal prof. Russo; in data 12.6.2020 il prof. Russo ha avanzato una proposta per la costituzione di uno spin-off non partecipato denominato "Trix srl"; il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29.9.2020 ha approvato la proposta di costituzione di detto spin-off;
 - il Servizio ha monitorato gli spin-off già convenzionati, curando gli adempimenti disciplinati nelle convenzioni sottoscritte, richiedendo loro la documentazione relativa all'esercizio 2020, ed emettendo le fatture di rimborso come previste in convenzione. Gli spin-off che

hanno in essere una convenzione con l'Ateneo sono: Bigflo S.r.l, Mechatronics and dynamic devices S.r.l., Argochem S.r.l., Exolvia S.r.l.;

Nel 2020 gli spin-off attivi sono i seguenti:

Denominazione spin-off	Convenzione attiva
ARGOCHEM S.R.L.	convenzione dal 06/06/2018 al 06/06/2021
BIGFLO S.R.L.	convenzione dal 14/02/2018 al 14/02/2021
EXOLVIA S.R.L.	convenzione dal 19/11/2018 al 19/11/2021
MECHATRONICS AND DYNAMIC DEVICES S.R.L.	convenzione dal 15/02/2018 al 15/02/2021
DI.MO.RE. S.R.L.	---
E-NOVIA S.P.A.	---
E-SHOCK S.R.L.	---
UNIVERSOFT S.R.L. ora denominata TALO S.R.L.	---

- Per quanto concerne le attività di trasferimento tecnologico correlate alle **start-up**, nel corso del 2020 il Servizio ha provveduto a richiedere alle 9 start-up accreditate la documentazione relativa all'esercizio 2019, come previsto dalle "Linee di indirizzo per il sostegno delle start-up dell'Università degli Studi di Bergamo".

Nel 2020 le 9 start-up accreditate sono le seguenti:

Denominazione start-up	Periodo di accreditamento (3 anni)
AISENT S.R.L.	18.12.2018 - 18.12.2021
CARBONE GRAZIELLA S.R.L.	29.11.2018 - 29.11.2021
DAZETECHNOLOGY S.R.L.	16.04.2018 - 16.04.2021
FARMEMO S.R.L.	18.12.2018 - 18.12.2021
QUICKLYPRO S.R.L.	18.12.2018 - 18.12.2021
RICETTA ITALIANA S.R.L.	14.03.2019 - 14.03.2022
THE WOLF S.R.L.	07.05.2019 - 07.05.2022
TRIMATECH S.R.L.	16.04.2018 - 16.04.2021
U-MILES S.R.L.S.	12.12.2019 - 12.12.2022

- Nell'ambito delle specifiche attività promosse dalla **Fondazione University for Innovation - U4I** nel 2020 si è provveduto a:

- Monitorare lo sviluppo del progetto "I-Tex: trattamento per materiali tessili a uso tecnico realizzato mediante applicazione di coating ceramico organico-inorganico con proprietà idrorepellente, fluoro-free e formaldeide-free" presentato (responsabile scientifico: prof. Giuseppe Rosace) finanziato dalla Fondazione in risposta alla II Call for proposal del 2019. Il progetto ha avuto inizio l'1.12.2019. L'ing. Matteo Spreafico ha svolto una ricerca di anteriorità su un'invenzione, quale risultato delle attività di ricerca, a cui è conseguito l'iter di approvazione di deposito di una domanda di brevetto conclusasi positivamente con la delibera del Consiglio di Amministrazione del 22.12.2020. Si prevede di depositare la domanda agli inizi del 2021;
- Sostenere e incrementare le azioni promosse dalla Fondazione U4I finalizzate a valorizzare la ricerca e la proprietà intellettuale degli Atenei Fondatori Promotori sia a livello nazionale che internazionale, tra cui si evidenzia:
 - ✓ al fine di verificare l'interesse di una eventuale collaborazione con U4I, si sono svolti incontri con gli incubatori Vertis, Materias e CvLab e con Eureka, fondo dedicato agli investimenti in idee che provengono dai centri di ricerca italiani nel settore dei materiali avanzati e più in generale della scienza e dell'ingegneria dei materiali;
 - ✓ dal 23 al 25 settembre, partecipazione al Forum Borsa della Ricerca. Il Forum è l'evento nazionale che consente incontri one to one tra il mondo della ricerca e quello delle imprese e dei fondi di investimento, con l'obiettivo di favorire la promozione e il sostegno della ricerca universitaria. Nel corso dell'evento si sono svolti diversi incontri con aziende e fondi di investimento per presentare e attività della Fondazione e degli Atenei Fondatori Promotori;
 - ✓ l'adesione della Fondazione U4I in qualità di membro di INAM (The Innovation Network for Advanced Materials. Traduzione: Rete di innovazione per materiali

avanzati) - (<https://www.inam.berlin/what-is-inam>). INAM è un network avviato nel 2016 dall'Università Humboldt di Berlino, Berlin Partners, OSRAM, IRIS Adlershof e Fab Lab Berlin, aventi lo scopo di ridurre il divario esistente tra ricerca e industria.

- Nel corso del 2020 è proseguita l'**attività di scouting**, attraverso il supporto del Knowledge Transfer Manager e la società di consulenza Warrant Innovation Lab S.ca.r.l., con i seguenti obiettivi:
 - ricercare laboratori e progetti con elevato potenziale di sviluppo;
 - sensibilizzare all'innovazione e trasferimento tecnologico;
 - promuovere la nascita di spin-off universitari;
 - individuare i punti di incontro tra l'Università e le aziende del territorio industriale bergamasco per settori di competenza, al fine di individuare e intercettare esigenze e bisogni sorti da problemi di natura tecnica, ma anche a mostrare e pubblicizzare le potenzialità che possono nascere a seguito di una collaborazione strategica di lungo periodo con l'Università degli studi di Bergamo per migliorare i propri prodotti o processi aziendali, attraverso il meccanismo degli accordi quadro e dei laboratori congiunti pubblico-privati, sulla base di quanto già sperimentato con alcune aziende.

2.2 Potenziamento di iniziative di formazione e di scouting di idee imprenditoriali

A causa dell'emergenza pandemica che ha coinvolto il nostro territorio e con essa l'incertezza sulla sua evoluzione, l'iniziativa "Start Cup Bergamo", il progetto di formazione imprenditoriale e accompagnamento di idee d'impresa ad alto contenuto innovativo, non si è tenuta, poiché tale iniziativa avrebbe previsto una stretta collaborazione tra gli aspiranti imprenditori in laboratori appositamente pensati, e tramite una Summer School itinerante che si sarebbe tenuta nei luoghi dell'innovazione.

Il Servizio Ricerca e Terza Missione ha collaborato con il CYFE per la continuazione del progetto dal titolo "HCLab Health Contamination Lab Bergamo", approvato dal MIUR nell'ambito del bando Contamination Lab. Al termine del programma 2020, i cui ultimi tre mesi si sono svolti da remoto, si sono generati 7 gruppi di aspiranti imprenditori (da complessivi 37 partecipanti), portatori di altrettante idee d'impresa, i quali hanno presentato i propri progetti nell'ambito di un evento online tenutosi l'8 giugno 2020. Sulla scorta dell'esperienza fatta nell'edizione appena conclusa, il Servizio ha supportato il CYFE nella progettazione e nell'avvio dell'edizione 2020-2021, alla quale è stato attribuito il tema dell'"Ageing Population e Silver Economy", prevista interamente in modalità remota. Alla nuova edizione si sono iscritti complessivamente 53 partecipanti, di cui 5 studenti provenienti da scuole superiori del territorio, i quali, entro il termine dell'anno, hanno formato 10 gruppi imprenditoriali.

2.3 Supporto alla creazione di Joint-Lab con altre Università e Centri di Ricerca italiani e stranieri

Alcune rilevanti attività nel 2020 hanno confermato l'Ateneo come punto di snodo di reti che favoriscono la circolazione della conoscenza e l'internazionalizzazione del tessuto sociale locale. L'Ateneo ha consolidato il suo ruolo di catalizzatore e piattaforma per l'incontro e lo scambio fra tutte le principali tipologie di soggetti del territorio, considerate le capacità peculiari che caratterizzano il sistema istituzionale, sociale economico e territoriale di Bergamo. In tale direzione si inseriscono le seguenti attività:

- collaborazione scientifica sui temi dell'automazione industriale e della digitalizzazione dei sistemi produttivi nell'ambito del Laboratorio Congiunto con SMI costituitosi con delibera del Senato Accademico del 2018;
- proseguimento delle attività nell'ambito del protocollo d'intesa tra l'Università e la Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia - IIT, Kilometro Rosso S.p.a., Confindustria Bergamo e Consorzio Intellimech (sottoscritto in data 4.7.2019), attraverso il quale si prevede di rafforzare la collaborazione nell'ambito dell'automazione e della robotica industriale;
- nell'ambito dell'accordo tra Regione Lombardia ed ENEA, sottoscritto ad aprile 2018, per l'attivazione, sviluppo e rafforzamento di laboratori di ricerca di Enea in Lombardia e per la valorizzazione del capitale umano da collocare presso tali laboratori, l'Università ha ottenuto il finanziamento per n. 6 borse di dottorato da Regione Lombardia in risposta all'avviso pubblico per la manifestazione di interesse per azioni di valorizzare il capitale umano sul territorio lombardo.

2.4 Potenziamento delle attività del laboratorio congiunto China Italy Joint Lab on Advanced Manufacturing (CI-LAM)

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività del laboratorio congiunto China Italy Joint Lab on Advanced Manufacturing (CI-LAM) i cui partner sono: CSAA l'Alleanza Cinese per la Scienza e la Tecnologia sull'Automazione - Dipartimento di Ingegneria Elettronica dell'Università Tsinghua - Università degli studi di Bergamo - Dipartimento di Ingegneria e scienze applicate e Dipartimento di ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione - Dipartimento di Ingegneria Elettrica e delle Tecnologie dell'Informazione dell'Università Federico II di Napoli - Campania New Steel, con i quali è stato approvato, in data 13.11.2017, un accordo di collaborazione. Nel 2020, il contesto emergenziale dovuto alla pandemia ha impedito l'organizzazione della consueta Summer School presso l'Università di Tsinghua. Nonostante ciò, la Summer School è stata confermata in modalità remota, così da salvaguardare l'opportunità per gli studenti italiani e cinesi. Ad essa hanno partecipato complessivamente circa 50 studenti italiani e cinesi. Accanto ad essa, è stata lanciata una nuova serie di webinar, denominata "Innovation Webinars", rivolta a imprenditori, ricercatori e professionisti nell'ambito della manifattura avanzata. Alla cerimonia di apertura, avvenuta il 3 giugno 2020 in modalità remota, hanno partecipato diverse personalità, tra cui il Ministro Gaetano Manfredi (Ministero Università e Ricerca), il Ministro Plenipotenziario Fabrizio Nicoletti (Ministero per gli Affari Esteri e la Cooperazione Internazionale), il Ministro cinese Wang Zhigang (Ministry of Science and Technology) e il Console cinese in Italia Li Junhua, oltre ai rettori delle tre università organizzatrici. Agli "Innovation Webinars" hanno partecipato, in media, 40 persone italiane e cinesi.

2.5 Creazione di azioni di filiera con centri di ricerca, parchi scientifici e tecnologici

Nell'ambito delle iniziative di consolidamento delle sinergie tra gli enti del territorio si è provveduto ad attuare le seguenti iniziative:

- potenziamento del raccordo con l'incubatore industriale e di servizi di Bergamo Sviluppo, ubicato presso il Point di Dalmine;
- avvio di attività di trasferimento tecnologico in collaborazione con il Kilometro Rosso.

3. Proiettare la terza missione di Ateneo su una scala nazionale e internazionale

Le attività e i risultati conseguiti nel 2020 hanno confermato l'Ateneo come punto di snodo di reti che favoriscono la circolazione della conoscenza e l'internazionalizzazione del tessuto sociale locale, qualificandosi come catalizzatore e piattaforma per l'incontro e lo scambio fra tutte le principali tipologie di soggetti del territorio, considerate le capacità peculiari che caratterizzano il sistema istituzionale, sociale economico e territoriale di Bergamo.

Per perseguire tale obiettivo l'Ateneo ha mantenuto e rafforzato l'adesione alle seguenti piattaforme di partenariato:

- ai cluster regionale e nazionali negli ambiti dell'energia, della fabbrica intelligente, delle scienze della vita, delle tecnologie per smart cities & communities, di seguito dettagliati:

Nome Cluster Lombardo	Tipologia	Referente UNIBG
Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia (AFIL)	Associazione	prof. G. D'Urso
Fondazione Cluster Tecnologie per le Smart Cities & Communities	Fondazione	prof. A. Compare
Associazione Cluster Lombardo Scienze della vita	Accordo di partenariato	prof. A. Remuzzi
Associazione Lombardy Energy Cleantech Cluster	Associazione	prof.ssa G. Barigozzi
Nome Cluster Nazionale	Tipologia	Referente UNIBG
Cluster Fabbrica Intelligente	Associazione	prof. F. Previdi
Cluster Nazionale Smart Communities	Fondazione	prof. A. Compare
Cluster Nazionale Energia	Associazione	prof.ssa G. Barigozzi

- all'Associazione "DIGITAL INNOVATION HUB BERGAMO - DIH Bergamo", a cui l'Università aderisce in qualità di socio ordinario. DIH Bergamo ha come obiettivo quello di rafforzare il livello di

conoscenza e consapevolezza in merito alle opportunità offerte dalla trasformazione digitale, ma anche stimolare la domanda delle imprese, aiutando in particolare le PMI a orientarsi nella complessità del mercato e delle tecnologie;

- al Competence Center "MADE Scarl" costituitosi nel 2019 come società consortile a responsabilità limitata (Scarl) senza scopo di lucro, ai sensi dell'articolo 3 del Decreto del 12 settembre 2017 n. 214, composto da più soggetti pubblici e privati, con lo scopo di realizzare, con logiche di natura privatistica, un acceleratore di competenze tecniche prefiggendosi l'obiettivo di presentare e descrivere il meglio delle tecnologie presenti sul mercato Italiano ed Internazionale, al fine di suggerire ad imprese, in particolare PMI, soluzioni innovative di modernizzazione dei processi industriali.

Inoltre, MADE SCARL e DIH Lombardia di cui l'Università degli studi di Bergamo fa parte, hanno aderito alla preselezione nazionale volta ad individuare un elenco di soggetti che hanno capacità tecnico scientifica e giuridico amministrativa per partecipare alla costruzione di una rete europea di poli di innovazione digitale (European Digital Innovation Hubs - EDIHs) per il sostegno della trasformazione digitale delle società e delle economie europee nel contesto del "Programma Europa Digitale";

- al "Laboratorio Lombardia - Academy regionale dell'innovazione di Regione Lombardia" con la finalità di aggregare in modo informale tutti gli interlocutori della società civile che intendono parteciparvi (parti sociali, organizzazioni di categoria, associazioni, fondazioni, gruppi e comitati, ecc.) con l'obiettivo di approfondire la riflessione sulle tematiche di competenza per poi elaborare proposte di politiche pubbliche e di regolamentazione sui temi ritenuti più rilevanti.

Inoltre, l'Ateneo ha potenziato e consolidato le attività del Centro "China-Italy Technology Transfer Center (CITTC), nell'ambito della sottoscrizione dell'accordo denominato "Framework agreement on establishing a China-Italy Technology Transfer Center", promosso dal MIUR e dal Ministero della Scienza e Tecnologia cinese e coordinato dal Comitato Direttivo congiunto (composto da membri del Dipartimento della Cooperazione Internazionale del MIUR, del Dipartimento dell'Università, l'alta formazione artistica e musicale e la ricerca del MIUR, dell'Università degli Studi di Bergamo, di Netval, dell'Università di Napoli Federico II e di Città della Scienza).

Nel 2020 l'Università ha rinnovato l'adesione alle piattaforme tecnologiche europee, in particolare a EFFRA - The European Factories of the Future Research Association (referente: prof. Sergio Cavalieri) e a AUTEK - Association of Universities for Textiles (referente: prof. Stefano Dotti).

4. Consolidare il ruolo dell'Ateneo come motore di innovazione culturale, sociale, economica e tecnologica del territorio e rafforzare le relazioni con altri enti e istituzioni culturali del territorio

In attuazione all'obiettivo sono state consolidate e realizzate le seguenti azioni:

- nel 2020 sono state mantenute e rafforzate le adesioni alle reti universitarie dedicate alla terza missione: APENET, NETVAL e ASTP-Proton.

- in considerazione dell'emergenza Covid-19 non si sono potute incentivare le attività di public engagement sia dei Dipartimenti che dei Centri di Ateneo. In continuità con quanto approvato per il triennio 2018-2020 si è continuato il programma di finanziamento delle migliori proposte per eventi di public engagement.

L'università ha finanziato, con un solo bando (dei due previsti), n. 9 eventi di public engagement dei dipartimenti/centri di Ateneo, a fronte di n. 10 proposte presentate, da realizzare entro il primo semestre del 2020. In considerazione dell'emergenza Covid-19, nel 2020, solo l'evento proposto dalla prof.ssa Daniela Andreini, dal titolo *Il "fuori salone" della Digital Week a Bergamo*, è stato realizzato nei tempi previsti in quanto riconvertito in modalità interamente online. Un secondo progetto, dal titolo *Lecture dei classici - III edizione*, organizzato dal prof. Luca Bani, è stato realizzato organizzando una serie di eventi on line durante il periodo ottobre 2020 - marzo 2021.

Per tutti gli altri eventi finanziati è stata prevista la proroga fino al 31 dicembre 2021.

I dipartimenti e i centri hanno inoltre realizzato ulteriori attività di PE, con proprie risorse.

1.5. I PROGRAMMI INTERNAZIONALI

Nel 2020 è stato approvato il nuovo piano strategico triennale dell'Università di Bergamo che ha confermato la centralità delle attività di internazionalizzazione, focalizzandosi sui seguenti obiettivi:

- Promozione della dimensione internazionale attraverso tramite la costruzione e il rafforzamento di alleanze con università e istituzioni di ricerca di prestigio e la partecipazione a network nazionali ed esteri;
- Supporto e implementazione della mobilità studentesca, fornendo agli studenti dell'Ateneo che lo desiderano la possibilità e i mezzi per vivere un percorso internazionale a tutti i livelli;
- Favorire la mobilità di docenti, ricercatori e personale tecnico-amministrativo, sostenendo le collaborazioni per studio e ricerca di docenti e ricercatori dell'Università di Bergamo presso sedi di prestigiosi atenei stranieri;
- Favorire l'attrazione di qualificata popolazione studentesca internazionale, favorendo la promozione e lo sviluppo dell'offerta formativa al fine di attrarre i migliori talenti.

La costante crescita delle azioni di internazionalizzazione cui abbiamo assistito negli ultimi 10 anni, nel 2020 ha subito un rallentamento a causa della situazione sanitaria internazionale. Infatti, dopo il primo bimestre durante il quale sono state avviate le attività relative alla mobilità per studio e tirocinio, lo scoppio della pandemia ha determinato una focalizzazione delle attività a supporto della messa in sicurezza e del rientro degli studenti di Bergamo all'estero e, contemporaneamente, il sostegno agli studenti incoming per il ritorno presso i propri paesi d'origine.

Nonostante questo, è stato possibile garantire lo svolgimento delle attività, introducendo lo strumento delle mobilità blended (sia incoming che outgoing) realizzando 356 mobilità Erasmus, delle quali 329 per studio e 27 per tirocinio. Oltre ad esse sono stati avviati e gestiti altri 141 progetti di mobilità al di fuori del progetto Erasmus+ (Mobilità ExtraUE, Global Business Program, Doppi Titoli ExtraUE, Erasmus KA107) finanziati con fondi di ateneo. Avendo assistito ad un notevole aumento del numero degli iscritti nell'a.a. 2019/2020, le percentuali del numero di studenti in mobilità rispetto al totale risultano più basse,

È proseguita l'attività di stipula di accordi di mobilità Erasmus ed extraUE, per un totale di 300 accordi per l'a.a. 2019/2020 (a fronte di 230 nell'a.a. 2018/2019).

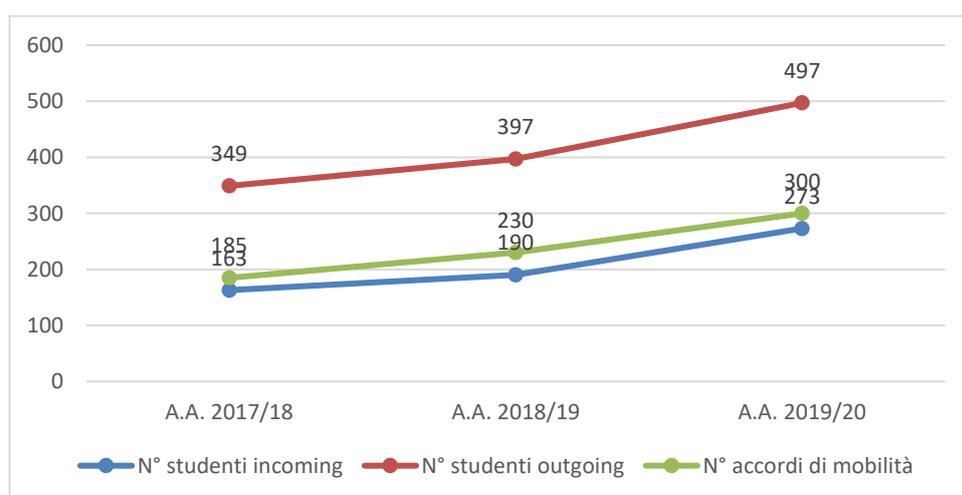


Grafico 1: Andamento mobilità

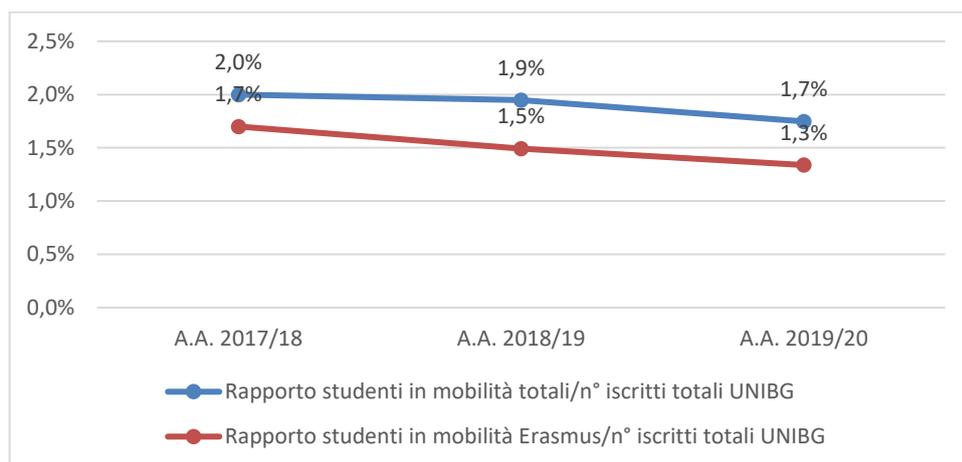


Grafico 2: Rapporto n. studenti in mobilità/Iscritti UNIBG

È importante ricordare come, grazie ai risultati raggiunti anche negli anni precedenti, anche nel 2020 l'Università degli Studi di Bergamo abbia potuto beneficiare di alcuni finanziamenti MIUR (Fondo Giovani e Risorse Premiali) che hanno garantito ai nostri studenti una consistente integrazione della borsa per mobilità Erasmus ed ExtraUe, in particolare graduando i fondi in relazione alla fascia di ISEE degli studenti.

Con l'anno accademico 2020/2021 si chiude anche il settennato dell'attuale programma Erasmus+; per poter accedere al nuovo programma, nel corso del 2020 l'ateneo ha dovuto presentare alla Commissione Europea il proprio progetto di internazionalizzazione per poter essere accreditato. Il processo di valutazione si è concluso nel mese di dicembre con il pieno accreditamento dell'ateneo e, quindi, l'autorizzazione ad operare nell'ambito del nuovo Programma Quadro 2021/2027.

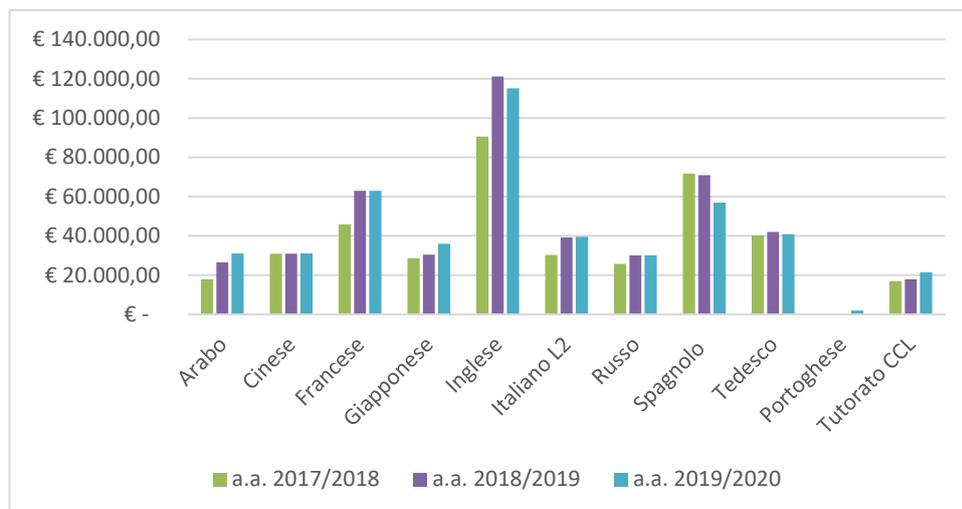
Anche grazie all'introduzione dei nuovi corsi di laurea in lingua inglese, ad un maggior presidio dei principali eventi fieristici negli USA e in Asia e all'introduzione di un nuovo portale per il reclutamento e la valutazione degli studenti stranieri richiedenti visto (DreamApply) si è assistito ad un elevato numero pre-iscrizioni (circa 2.000). Purtroppo la situazione internazionale e la difficoltà nel rilascio dei visti d'ingresso in Italia ha provocato una contrazione degli studenti stranieri iscritti:

	A.A. 2020/2021	A.A. 2019/20	A.A. 2018/19
Studenti Unibg stranieri	1.232	1.483	1.346
% studenti stranieri	5,51	6,53	6,61

L'offerta didattica maggiormente internazionalizzata e la possibilità di svolgere didattica a distanza ha premesso di mantenere una continuità nel numero di docenti stranieri che hanno svolto un periodo di docenza all'interno del nostro Ateneo.

La conoscenza di lingue straniere è connaturata alle attività di internazionalizzazione. Dal 2013 le attività di addestramento delle lingue straniere sono state accorpate nel Centro Competenza Lingue (CCL), cui afferisce anche il Centro Italiano per Stranieri (CIS), offrendo addestramenti linguistici in 8 lingue straniere (arabo, cinese, francese, giapponese, inglese, russo, spagnolo, tedesco) e in italiano per stranieri. Il Centro Competenza Lingue, inoltre, collabora con i Dipartimenti per il recupero degli OFA di Lingua Italiana.

Nell'a.a 2019/2020, il CCL ha erogato attività di apprendimento linguistico agli studenti Unibg e agli studenti in mobilità in entrata al nostro Ateneo per €467.218, con una spesa ripartita come di seguito:



Da segnalare l'introduzione della lingua portoghese (per preparare gli studenti in partenza verso il Portogallo e il Brasile) e l'aumento della spesa per il tutorato anche in relazione all'elevato numero di sedute di accertamento linguistico erogate nella prima parte dell'a.a. 2019/2020.

1.6. I SERVIZI BIBLIOTECARI

Catalogazione partecipata in SBN

La premessa per lo sviluppo realizzato nel corso dell'anno è rappresentata dalla Convenzione per la creazione del Polo del Servizio bibliotecario nazionale (SBN) dell'Università di Bergamo sottoscritta dalle parti, Università degli Studi di Bergamo e Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo, il 12 novembre 2019, dopo il nulla osta di Regione Lombardia e l'approvazione del Consiglio di amministrazione nella seduta del 10 luglio.

All'inizio dell'anno è stata sperimentata con successo l'interoperabilità tra la piattaforma di gestione del sistema bibliotecario e l'ambiente di test rilasciato allo scopo dall'Istituto Centrale per il Catalogo Unico (ICCU). La sperimentazione è servita a mettere a punto un flusso di lavoro integrato nel processo ordinario di produzione dei record catalografici.

Dopo la sperimentazione e la formazione del personale coinvolto, che ha potuto confrontarsi con l'esperienza di altri poli accademici SBN dotati della stessa infrastruttura tecnologica, si è ottenuto l'accesso all'installazione di produzione dell'Indice SBN.

Il dialogo con l'indice SBN è dal mese di marzo integrato nel processo di produzione dei dati catalografici delle collezioni locali.

Grazie a questa integrazione, le biblioteche dell'ateneo contribuiscono alla cooperazione bibliotecaria nazionale, promuovono la visibilità internazionale delle proprie collezioni e derivano dallo stesso Indice registrazioni bibliografiche per alimentare il proprio catalogo.

Pubblicazione del nuovo sito web

Anche questo progetto prende le mosse da attività avviate nel 2019 che hanno portato alla progettazione della struttura del nuovo sito e della logica di navigazione, all'individuazione delle personalizzazioni del prototipo di partenza e allo sviluppo di procedure per la produzione e il caricamento dei dati delle sezioni soggette ad aggiornamento massivo periodico.

Nel corso del 2020 l'impegno è stato dedicato alla revisione e al recupero di parte dei contenuti del sito in dismissione, alla produzione di nuove pagine, rese anche in versione in lingua inglese, e alla progettazione degli elementi grafici del sito.

Il nuovo sito dei Servizi bibliotecari è stato pubblicato il 2 novembre e realizza gli obiettivi prefissati: l'allineamento agli standard correnti di usabilità dei siti web e l'integrazione stilistica e funzionale nello spazio web istituzionale.

Implementazione del servizio software Leganto

Con deliberazione n. 271/2019 del 17 dicembre 2019, il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Bergamo ha approvato l'estensione delle funzionalità del sistema gestionale bibliotecario con l'integrazione del modulo Leganto per la gestione collaborativa del processo di produzione e pubblicazione delle liste di letture degli insegnamenti impartiti.

Lo sviluppo è stato conseguito nei tempi programmati. Dopo l'integrazione del servizio nella piattaforma gestionale e il caricamento di test dei dati da migrare, è stata portata a termine la sperimentazione delle funzionalità del prodotto e la revisione/integrazione dei dati a disposizione per il popolamento dell'ambiente con le liste delle letture degli insegnamenti dell'anno accademico 2019-2020.

Il processo si è concluso con l'entrata in produzione del modulo Leganto il 3 luglio, in tempo utile per l'aggiornamento dell'offerta didattica dell'ateneo ad opera dei docenti programmato dal Presidio della qualità.

La gran parte dei docenti ha potuto accedere alle bibliografie dei propri insegnamenti generate dall'importazione eseguita, potendo così nella maggior parte dei casi limitarsi a confermare o aggiornare il loro contenuto.

L'introduzione di Leganto come soluzione istituzionale per la produzione, la pubblicazione e l'accesso alle bibliografie degli insegnamenti realizza un'innovazione che promuove la collaborazione tra i soggetti coinvolti nel processo, docenti, bibliotecari e studenti, eliminando duplicazione di dati e moltiplicazione di attività.

I docenti dispongono di un'interfaccia intuitiva per aggiornare le liste di letture dei propri corsi. Un ambiente dove, grazie all'integrazione con il sistema informativo bibliotecario, è possibile "trascinare" all'interno della lista delle letture riferimenti bibliografici recuperati dal catalogo o, grazie alle tecnologie implementate, operare allo stesso modo da un archivio personale di citazioni integrato nel sistema o, ancora, da siti web.

I bibliotecari possono popolare le liste di letture dei corsi dell'anno accademico entrante con il contenuto di quelle dell'anno precedente, ricevere notifica dei contenuti aggiornati o aggiunti dai docenti alle bibliografie dei loro corsi e processare immediatamente l'acquisto dei titoli non posseduti.

Gli studenti dispongono di uno strumento semplice e di facile utilizzo per navigare le liste, accedere direttamente ai contenuti online, accertare la disponibilità in biblioteca delle pubblicazioni a stampa e inviare richieste di prenotazione o acquisto, visualizzare le eventuali note prodotte dal docente per una particolare indicazione di lettura, inviare feedback.

DATI D'USO DEI PRINCIPALI SERVIZI FORNITI DALLE BIBLIOTECHE

I dati della gestione 2020 risentono forzatamente della riduzione dei servizi imposta dall'emergenza sanitaria causata dalla pandemia.

Le biblioteche sono rimaste chiuse dal 16 marzo al 10 maggio.

Con l'inizio della Fase 2, dall'11 maggio le biblioteche hanno potuto riaprire con orario ridotto e riattivare i servizi di prestito e restituzione.

Solo con il passaggio alla cosiddetta fase 3, da lunedì 5 ottobre le biblioteche hanno riaperto le sale di lettura per lo studio e la consultazione adottando le misure necessarie per la sicurezza del personale e degli utenti: riduzione dei posti di lettura, distanziamento interpersonale, uso di mascherine e prodotti igienizzanti, aerazione degli ambienti, prenotazione dei servizi e tracciamento delle presenze.

Grazie al chiarimento con le autorità locali propiziato dalla Dirigente e dal Rettore è stato possibile rassicurare gli studenti circa la liceità degli spostamenti per raggiungere le sedi universitarie. Ciò ha rapidamente portato a un incremento della domanda del servizio "posto di lettura" che per esser soddisfatta ha richiesto la destinazione a sala studio di un'aula didattica in ognuno degli edifici universitari sede di biblioteca.

Per il tracciamento delle presenze i Servizi bibliotecari hanno sviluppato un'applicazione per registrare l'ingresso di ogni utente, localizzare la sua presenza e inviare alla sua casella email istituzionale una notifica da esibire su richiesta del personale di vigilanza.

Dato il contesto, non può sorprendere la marcata riduzione delle transazioni di prestito locale e del numero degli utenti che ne hanno beneficiato.

D'altro canto, il presumibile adeguamento alla situazione emergenziale delle scelte didattiche dei docenti ha concorso con ogni probabilità all'incremento senza precedenti dell'uso del servizio di accesso off-campus alle risorse elettroniche che segna una crescita di circa il 50% sia delle sessioni attivate che degli utenti.

Resta comunque apprezzabile il complemento fornito dai servizi inter-bibliotecari al soddisfacimento dei bisogni degli utenti seppure a fronte della diminuzione delle richieste, sia in uscita che in entrata, determinata dalla diminuzione generalizzata degli scambi interbibliotecari dovuta oltre che alla riduzione della domanda all'esteso ricorso al lavoro agile in ambito bibliotecario. Oltre ai servizi in presenza, il personale bibliotecario ha prestato consulenza e supporto agli utenti con sessioni in remoto attivate sul portale di prenotazione.

Prestito locale

Prestiti (compresi i rinnovi) eseguiti nell'anno.

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
66.333	61.227	56.531	52.362	71.188 (*)	73.137(*)	40.212(*)

(*) Il dato include i rinnovi automatici prodotti dal sistema alla scadenza del prestito in assenza di richieste di altri utenti. L'automatismo, , ha prodotto 29,306 rinnovi nel 2018, 28.976 nel 2019. e 13698 nel 2020

Numero utenti unici del servizio

2015	2016	2017	2018	2019	2020
7.295	7.012	6.969	6.641	7.006	4.449

Distribuzione degli utenti del servizio per gruppo di utenza

Tipo utente	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Studenti	6.447	6.216	6.181	6.433	7.060	4.343
Docenti (*)	169	169	288	320	463	317
Personale unibg	27	31	37	32	40	32
Utenza scientifica	279	243	126	153	160	92
Laureati unibg	267	282	266	225	191	100
Utenti autorizzati	45	28	29	31	28	22
(*) Utenti esterni	58	40	41	48	44	28
Altro	3	3	1	3	9	3
TOTALE	7.295	7.012	6.969	7.245(**)	7.995 (**)	4.937(**)

Dal 2017, in questo raggruppamento sono compresi, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

(**) Lo stesso utente può risultare contato in più gruppi se il suo status è cambiato nel corso dell'anno. Per il numero di utenti unici vale il dato della tabella precedente.

Servizi interbibliotecari

Numero delle richieste di prestito interbibliotecario e di fornitura documenti.

Tipo richiesta	2015	2016	2017	2018	2019	2020
In uscita (richieste inviate per le esigenze degli utenti interni)	4.239	4.340	3.774	3.573	3.068	2.166
In entrata (richieste ricevute da altre biblioteche)	1.611	1.413	1.416	1.348	989	840

Accesso alle risorse elettroniche

Numero delle sessioni (login) attivate da collegamenti off-campus per gruppi di utenza e numero di utenti unici per gruppo:

	2017		2018		2019		2020	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	35.657	3.450	32.592	3.456	43.720	3.841	74.127	5.787
Docenti (*)	14.659	300	14.106	378	15.444	383	20.256	454
Utenza scientifica	8.369	173	9.066	131	9.559	109	8.773	100
Personale	590	16	453	13	224	11	1.131	16
TOTALE	59.275	3.939	56.217	3.978	68.947	4.344	104.287	6.357

(*) Dal 2017, in questo raggruppamento sono compresi, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

Uso delle risorse elettroniche

Nel confronto con l'anno precedente, i dati d'uso delle risorse elettroniche segnano per gli eBook una decisa riduzione dovuta al cambiamento delle metriche adottate per la loro rilevazione introdotto dall'adozione da parte della generalità degli editori scientifici della Release 5 dello standard COUNTER Report.

Basti dire che, calcolato applicando la Release 4 adottata fino al 2019, il numero di download di parti di eBook totalizzato sulla sola piattaforma Proquest eBook Central, che dà accesso alla collezione di libri elettronici più estesa, è pari a 249.019.

Numero di articoli scaricati dai principali pacchetti editoriali e database a testo pieno sottoscritti.

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
94.489	111.984	124.112	142.554	162.535	175.627	180.673

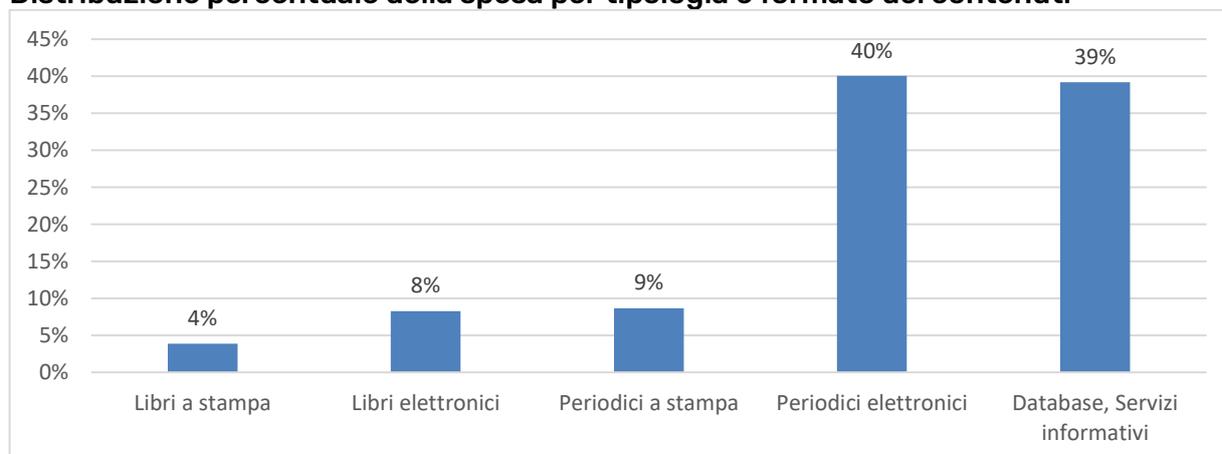
Numero di parti di eBook scaricate dalle maggiori collezioni editoriali di libri elettronici sottoscritte e da collezioni tematiche in abbonamento su piattaforme di aggregazione multi-editoriale.

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
20.473	80.746	145.351	132.287	146.987	195.992	101.565

IMPIEGO DELLE RISORSE DESTINATE ALLO SVILUPPO DELLE COLLEZIONI BIBLIOTECARIE

Parte della spesa 2020 per la sottoscrizione di risorse elettroniche, per un importo pari a € 41.288,07, è stata finanziata dal Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Straniere nell'ambito del progetto ECCELLENZADLLCS.

Distribuzione percentuale della spesa per tipologia e formato dei contenuti



La distribuzione della spesa per tipologia di contenuti e supporto di pubblicazione conferma ed evidenzia la parte preponderante che l'investimento in contenuti e servizi online ha ormai assunto

da diversi anni. Nell'anno trascorso questi investimenti hanno consentito di dare parziale risposta al bisogno determinato dalla pandemia di disporre di contenuti per lo studio e la ricerca fruibili da remoto.

Resta purtroppo da notare che il mercato editoriale italiano, salvo qualche eccezione, continua a non offrire opportunità adeguate. Nel caso dei libri l'offerta di contenuti elettronici alternativi al testo a stampa attraverso infrastrutture tecnologiche compatibili con l'intermediazione bibliotecaria riguarda in grandissima parte la produzione scientifica internazionale in lingua inglese.

Le opportunità offerte dal mercato editoriale italiano sono invece insufficienti rispetto alla domanda generata dalla didattica, in larga parte legata a testi in lingua italiana talvolta nemmeno disponibili per l'acquisto *retail* su piattaforme editoriali di e-commerce o librerie online.

1.7. I SERVIZI AGLI STUDENTI

LE ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO ED IN ITINERE

L'Ateneo di Bergamo ha intrapreso la scelta strategica di sostenere la competenza di auto-orientamento fin dalla fase di primo contatto con gli studenti, promuovendo l'offerta formativa ed i servizi dell'Ateneo, attraverso numerose iniziative di informazione e formazione rivolte agli studenti delle scuole superiori, puntando a dare evidenza dei profili professionali in uscita e degli sbocchi occupazionali.

Vista la situazione di emergenza pandemica, gli open days sono stati organizzati in modalità virtuale, sia tramite l'organizzazione di eventi live, che tramite la trasmissione di videoregistrazioni (grazie anche al software Screencast-O-Matic).

Oltre agli Open Day di Dipartimento e di Ateneo (di cui i numeri nelle tabelle 1 e 2) e agli incontri di presentazione dell'offerta formativa presso le scuole secondarie (39 nel 2019/2020), sono stati organizzati progetti ponte per l'area economica che hanno coinvolto 27 studenti provenienti da 7 istituti superiori.

Tabella 1: Open Day Lauree Triennali e Magistrali a ciclo unico 2020

Dipartimento	Aprile 2020 (iscritti)	Giugno 2020 (visualizzazioni)
Giurisprudenza	102	190
Ingegneria (Scuola)	515	387
Lettere, Filosofia, Comunicazione	210	558
Lingue, Letterature e Culture Straniere	182	0
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi	385	268
Scienze Umane e Sociali	549	845
I TOLC e l'accesso in Unibg	-	504
Totale	1.933	2.953

Tabella 2: Open Day Lauree Magistrali (11 - 15 maggio 2020) - visualizzazioni

Dipartimento	Maggio 2020
Giurisprudenza	99
Ingegneria (Scuola)	944
Lettere, Filosofia, Comunicazione	371
Lingue, Letterature e Culture Straniere	701
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	1490
Scienze Umane e Sociali	618
Geourbanistica	249
Diritti dell'Uomo, delle Migrazioni e della Cooperazione Internazionale	175
Totale	4.647

Per quanto concerne l'attività con le classi 4°, il 15 febbraio, presso la sede di S. Agostino, si è tenuto l'Open Day dedicato alle classi 4° superiori, organizzato secondo logiche e modalità differenti da quello destinato alle classi 5°, cui hanno partecipato 526 studenti.

Anche grazie ai contatti avviati negli anni precedenti, anche nel 2020 è stato coinvolto un elevato numero di studenti in incontri di counseling di gruppo: sono stati intrapresi 46 percorsi di orientamento e riorientamento universitario, coinvolgendo, quindi, sia studenti delle scuole superiori che studenti universitari.

Le scuole in cui è stato effettuato il percorso di counselling alla scelta nelle classi quarte sono state 3 per un totale di circa 500 studenti e 26 incontri nelle relative scuole.

Dal 31 marzo 2020 il ricevimento per le informazioni di orientamento agli studenti è stato riconvertito con incontri online sia individuali che di gruppo. Nel periodo compreso tra aprile e il 30 settembre 2020 hanno partecipato agli incontri circa 600 studenti.

Per quanto concerne l'attività di accoglienza delle matricole il servizio di help desk telefonico è stato attivo dal 6/7/2020 al 30/11/2020, dal lunedì al venerdì (6 ore al giorno). Tramite questo progetto è stato possibile accogliere e supportare circa 11.416 utenti in modalità telefonica.

Inoltre, nel periodo dal 7 al 29 settembre, è stato allestito un punto informativo in presenza presso il Centro Sportivo "Lazzaretto"; gli operatori del servizio "SOS Matricole" hanno offerto un servizio di accoglienza e orientamento per complessive 120.

Inoltre, al fine di intercettare e, soprattutto, informare in modo sempre più efficace matricole, studenti e laureati, nel 2019 è proseguita la presenza dell'Ateneo sui social Network, in collaborazione con l'Ufficio Comunicazione di ateneo.

TIROCINI E PLACEMENT

Da sempre elemento qualificante dell'Università degli Studi di Bergamo, lo stretto rapporto con il mercato del lavoro (tanto a livello nazionale quanto a livello internazionale) si articola anche attraverso le attività di tirocinio curriculare ed extracurriculare.

Nel corso del 2020, nonostante l'emergenza sanitaria, sono proseguite le attivazioni dei tirocini curricolari ed extracurricolari, favorendo le attività in smartworking durante il periodo marzo-giugno e raccogliendo i protocolli sanitari delle aziende ospitanti per l'attivazione dei tirocini nella seconda parte dell'anno.

In particolare, è cresciuto il numero delle aziende convenzionate (928 nuove aziende nell'a.a. 2019/2020) ed è aumentato il numero dei **tirocini curricolari** attivati:

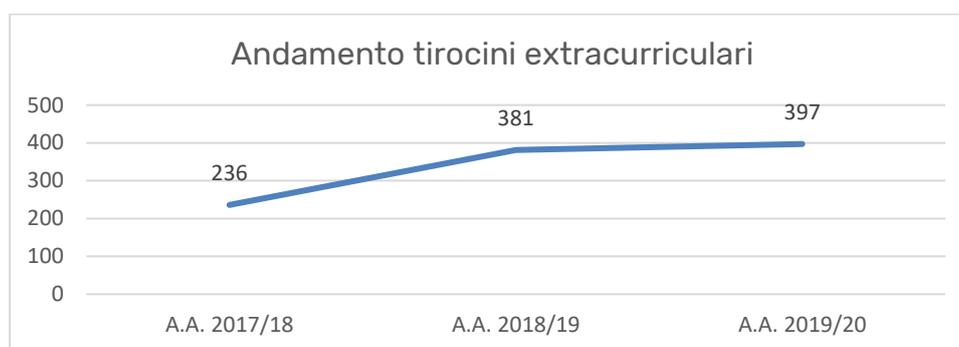
Tirocini	a.a. 2017/2018			a.a. 2018/2019			a.a. 2019/2020		
	LT o LMCU	LM	TOTALE	LT o LMCU	LM	TOTALE	LT o LMCU	LM	TOTALE
Dipartimento Scienze Economiche	496	353	849	576	230	806	9	12	21
Dipartimento Scienze Aziendali							431	247	678
Dipartimento Giurisprudenza	29	56	85	34	31	65	42	26	68
Dipartimento Ingegneria e scienze applicate							5	14	19
Dipartimento di Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione	154	84	238	117	70	187	66	77	143
Lingue, Letterature e Culture Straniere	8	143	151	1	157	158	1	169	170
Scienze Umane e Sociali	858	148	1006	895	147	1.042	1.050	267	1.317
Lettere, Filosofia, Comunicazione	286	53	339	332	67	399	307	64	371
School of Management e Scuola di Dottorato	390		390	255		255	347		347
Totale	1831	1130	3058	1955	702	2912	1911	876	3.134

Coerentemente con l'obiettivo di internazionalizzazione, nel periodo ottobre 2019 – febbraio 2020 sono stati promossi bandi per tirocini per contributi per la mobilità internazionale per tirocinio, sia grazie a finanziamenti Erasmus+ che grazie a fondi di Ateneo.

Purtroppo a causa dell'emergenza pandemica, il numero dei tirocini realmente effettuati è stato più contenuto rispetto agli anni passati ed è visibile nella tabella sottostante:

Dipartimento	Erasmus +	Programmi Sprint-Prime - USA	Tirocini finanziati con borse di ateneo	Totale
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	5	0	6	11
Giurisprudenza	0	0	1	1
Ingegneria	0	0	0	0
Lingue, Letterature e Culture Straniere	12	0	1	13
Lettere, Filosofia, Comunicazione	3	0	0	3
Scienze Umane e Sociali	3	0	3	6
Totale	24	0	5	29

Per quanto concerne i tirocini post lauream, nell' A.A. 2019/2020 ne sono stati attivati 625 tirocini, di cui 397 extracurricolari e 228 professionalizzanti per l'iscrizione all'albo degli Psicologi.



Nel 2020 è proseguito il trend di crescita dei tirocini extracurricolari, anche in relazione alla normativa sui tirocini in vigore dall'8 giugno 2018 che vincola in modo forte l'attivazione dei tirocini curricolari alla presenza dei CFU un piano di studi e rendendo necessaria, in tutti gli altri casi, l'attivazione di un tirocinio extracurricolare. Anche in questo caso, l'attivazione è stata prevalentemente per attività in smartworking, nel periodo marzo-giugno 2020; per il periodo successivo, il servizio ha acquisito i protocolli di prevenzione COVID-19 delle aziende ospitanti, al fine di tutelare i laureati e le laureate.

Di seguito i dati divisi dei tirocini extracurricolari suddivisi per struttura di ateneo:

Dipartimento	a.a. 2017-2018	a.a. 2018-2019	a.a. 2019- 2020
Giurisprudenza	11	20	19
Lettere, Filosofia, Comunicazione	35	42	35
Lingue, Letterature e Culture Straniere	37	43	52
School of Management	2	15	9
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	113	168	160
Scienze Umane e Sociali	7	15	14
Scuola di Ingegneria	47	73	107
Totale	252	376	396

Al fine di supportare i laureandi nella transizione verso il mercato del lavoro, nell'a.a. 2019/2020 sono stati organizzati:

- 1 incontro sulla redazione del curriculum e la simulazione di un colloquio di lavoro
- 2 Career Day:
 - il Career Day del Polo Umanistico del 22 ottobre 2019, cui hanno partecipato 11 enti e 316 studenti/studentesse, laureati/laureate;
 - il Career Day del Polo Ingegneristico del 26 e 27 novembre 2019, cui hanno partecipato 32 aziende e 384 studenti/studentesse, laureati/laureate

A causa dell'emergenza sanitaria, il Career Day del Polo Economico Giuridico che si sarebbe dovuto tenere il 7 maggio 2020, è stato cancellato; è stato poi programmato un evento digitale, offerto a tutti gli studenti dell'ateneo, nella settimana del 30/11 - 4/12/2020, cui hanno partecipato 41 aziende.

Molto proficua anche l'attività di counseling verso il mercato del lavoro: sono stati attivati 92 percorsi di accompagnamento individuale, della durata di circa 4 ore ciascuno (si veda il grafico sottostante per la tipologia di laureati di afferenza).

Dipartimento	A.A. 2017-2018	A.A. 2018-2019	A.A. 2019-2020
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	8%	34%	27%
Giurisprudenza	12%	10%	5%
Ingegneria	18%	21%	18%
Lingue, Letterature e Culture Straniere	30%	15%	15%
Scienze Umane e Sociali	4%	5%	9%
Lettere, Filosofia, Comunicazione	7%	11%	24%
Altro	1%	4%	2%

Si conferma anche quest'anno un maggiore utilizzo del servizio da parte delle laureate che sono pari al 67%, degli utenti (erano il 78% nel 2018/2019).

All'interno del piano di internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata riservata particolare attenzione anche alla mobilità all'estero per motivi di studio.

Nonostante la situazione sanitaria, grazie alla collaborazione con aziende internazionali è stato possibile proporre a laureati Unibg alcune opportunità di tirocini all'estero; in particolare, nell'anno Accademico 2019/2020 sono state assegnate 9 borse di mobilità per tirocini extracurricolari all'estero, così suddivisi per tipologia di laurea:

LAUREA	Totale
ECONOMIA AZIENDALE	1
LINGUE MODERNE PER LA COMUNICAZIONE E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	4
MANAGEMENT ENGINEERING	1
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE	2
Totale complessivo	9

ATTIVITÀ A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA

Dall'anno accademico 2002/03 è attivo l'Ufficio per i servizi agli studenti disabili, a cui è possibile rivolgersi per informazioni sui servizi erogati e la loro attivazione. L'Ufficio offre un regolare servizio di sportello per un totale di n. 6 ore a settimana, oltre ad eventuali appuntamenti concordabili con il personale tecnico amministrativo in altri momenti della settimana dietro richiesta dell'interessato.

Nell'a.a. 2019/2020, sulla base delle richieste di esonero dalle tasse e di servizi pervenute, sono stati complessivamente censiti n. 807 studenti con disabilità e/o DSA, con un aumento di 160 unità rispetto all'anno accademico precedente. È evidente un trend di crescita costante come evidenziato dalla tabella sottostante:

Dipartimento	Studenti con DSA			Studenti con Disabilità			Totale		
	17/18	18/19	19/20	17/18	18/19	19/20	17/18	18/19	19/20
Giurisprudenza	10	20	26	12	13	19	22	33	45
		10	6		1	6		11	12
Scuola di Ingegneria	42	58	71	17	18	18	59	76	89
		16	13		1	0		17	13
Lettere, Filosofia, Comunicazione	39	69	86	30	39	46	69	108	132
		30	17		9	7		39	24
Lingue, letterature e culture straniere	15	24	28	23	35	34	38	59	62
		9	4		12	-1		21	3
Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi	36	59	74	23	25	29	59	84	103
		23	15		2	4		25	19
Scienze umane e sociali	155	198	281	71	89	95	226	287	376
		43	83		18	6		61	89
Totale	297	428	566	176	219	241	473	647	807
		131	138		43	22		174	160

Di questi, 274 hanno richiesto e ricevuto servizi (ad es. di tutorato o di accompagnamento a lezione) o ausili di diverso genere. È stata, in particolare, svolta attività di intermediazione e di organizzazione del supporto psicopedagogico a favore di 211 studenti, per la maggior parte matricole.

Di particolare rilevanza il servizio di tutorato alla pari (realizzato grazie alla contrattualizzazione degli studenti di anni successivi al primo, il cui monte ore è andato crescendo negli ultimi anni) e l'affiancamento per lo svolgimento dei TOLC per l'accesso ai corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico dell'ateneo.

In considerazione di questa popolazione e dell'emergenza sanitaria, oltre agli abituali servizi offerti e coordinati dall'ufficio sono state proposte le seguenti attività:

- intensificazione del punto di ascolto e raccolta richieste/segnalazioni in modalità virtuale per studenti con disabilità e DSA (circa 200 utenti intervistati);
- Reclutamento di nuove figure a supporto (tutors e Servizi Civili Nazionali);
- implementazione sistema ESSE3 e completa condivisione delle informazioni con i colleghi del Servizio Studenti e del Servizio Diritto allo Studio;
- coordinamento con il Servizio Programmi Internazionali relativamente alla promozione della mobilità all'estero (per studio o tirocinio) degli studenti disabili;
- incremento del monte ore di counseling psicopedagogico finalizzato alla realizzazione di PDP e PEI e all'individuazione di misure dispensative e strumenti compensativi per studenti con disabilità e DSA;
- prosecuzione del progetto sperimentale di reperimento dei testi digitali per studenti non vedenti o con DSA;
- redazione di specifiche linee guida sui servizi per studenti con disabilità e DSA, rivolti rispettivamente ai docenti e al personale tecnico-amministrativo.

I SERVIZI DI DIRITTO ALLO STUDIO

Nel 2020 l'Università degli Studi di Bergamo ha assicurato le seguenti misure nell'ambito delle azioni per il Diritto allo studio:

a) Borse e contributi di studio

	N. studenti a.a. 2017/18	Importo	N. studenti a.a. 2018/19	Importo	N. studenti a.a. 2019/20	Importo
Borse per il diritto allo studio e contributi studenti	1221	2.438.640,15	1320	2.729.341,50	1496	3.162.136,85
Programma Porte Aperte al Merito "Top Ten Student"	1011	1.135.209,03	1344	1.142.529,70	1633	1.300.995,10
Contributi integrativi Mobilità Internazionale e tirocini	106	171.324,79	84	57.714,67	110	61.747,05
Premi di laurea	18	18.000,00	17	17.000,00	12	12.000,00

Al fine di promuovere il merito attraverso il "Top Ten Student Program", è stata assicurata la completa esenzione dal pagamento di tasse e contributi agli iscritti in corso con media superiore a 28/30 o voto di laurea triennale compreso tra 106 e 110; l'esenzione è stata applicata anche alle matricole con voto di maturità compreso tra 96 e 100/100 (100%) tra 90 e 95/100 (25%) e tra 85 e 89/100 (10%).

b) Agevolazioni per il trasporto pubblico

Tra le azioni a sostegno degli studenti, in linea con l'attenzione alla sostenibilità ambientale che caratterizza Unibg e che ha visto il coinvolgimento degli studenti attraverso i Living Lab (laboratori di idee volti ad individuare concrete soluzioni per il trasporto sostenibile), è importante ricordare l'accordo con ATB relativo alla rete urbana, nato nel 2013, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita, con uno sconto cumulabile con la convenzione comunale (laddove presente). Grazie a questi accordi molti studenti hanno potuto acquistare un abbonamento annuale con più del 50% di sconto. È stato inoltre concordato uno sconto del 30% sugli abbonamenti mensili degli studenti in mobilità in entrata.

A partire dall'anno 2015 sono state inoltre attivate: a) una ulteriore convenzione con ATB e Bergamo Trasporti relativa all'ambito provinciale, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete con sconti sino al 40%; b) un accordo in ambito regionale con Trenord, nel quale è previsto uno sconto del 10% sull'abbonamento mensile.

Negli anni l'iniziativa ha visto un forte incremento delle richieste da parte di studenti confermata anche nel primo semestre 2019/2020:

A.A. 17/18		A.A. 18/19		A.A. 19/20	
Abbonamenti	Integrazione €	Abbonamenti	Integrazione €	Abbonamenti	Integrazione €
3.663	550.521,50	3.899	614.214,52	4.239	689.443,01

c) Servizio mensa

Nell'ambito delle azioni di supporto al diritto allo studio, sono stati somministrati 70.091 pasti (nell'anno precedente 200.885) di cui 66.958 pasti a studenti Unibg e 3.133 a soggetti autorizzati; il dato decisamente più basso rispetto all'anno precedente è da addurre alle prolungate chiusure delle mense causa Covid-19.

I posti a sedere sono 672, così suddivisi:

- Mensa Via S. Lorenzo (Bergamo) 152
- Mensa Via dei Caniana (Bergamo) 236
- Mensa Via Pasubio (Dalmine) 200
- Residenza Via Garibaldi (Bergamo) 60
- Residenza Via Verdi (Dalmine) 24

Struttura	2018		2019		2020	
	n. pasti studenti	n. pasti PTA e Docenti	n. pasti studenti	n. pasti PTA e Docenti	n. pasti studenti	n. pasti PTA e Docenti
Mensa Via S. Lorenzo	33.010	1.224	30.371	1.032	9.698	374
Mensa Via dei Caniana	93.375	10.376	89.595	13.830	34.539	2.208
Mensa Via Pasubio	54.402	1.293	55.677	1.285	18.450	551
Residenza Via Garibaldi	5.845	2	6.038	0	2.704	0
Residenza Via Verdi	3.604	0	3.057	0	1.567	0
TOTALE	190.236	12.895	184.738	16.147	66.958	3.133

Il costo per l'integrazione delle tariffe a carico del Servizio Diritto allo studio è stato pari ad € 88.963,23.

d) Servizio abitativo

Per quanto riguarda il servizio abitativo, a fronte di 157 posti letto disponibili per studenti (2 posti letto sono riservati ai custodi notturni), nel corso del 2020 sono stati ospitati 171 studenti e visiting professor. È notevolmente aumentata la presenza degli studenti che non lasciano la struttura sino al termine dell'anno accademico, diminuendo il turnover.

Struttura	2018		2019		2020	
	borsisti	altri	borsisti	altri	borsisti	altri
Caboto BG	15	4	17	1	15	3
Garibaldi BG	89	8	92	9	89	14
Verdi Dalmine	36	10	40	18	38	12
TOTALI	140	22	149	28	142	29

Il costo per l'integrazione retta a carico del Servizio Diritto allo studio nel precedente anno 2019 è stato pari ad € 270.075,50 a fronte di una spesa complessiva di € 585.153,80. Nell'anno 2020 a fronte di una spesa complessiva di € 543.417,86 il costo per l'integrazione rette a carico del Servizio è pari ad € 260.092,06 (entrate € 283.325,80 di cui € 247.610,80 borsisti ed € 35.715,00 altri ospiti).

e) Accommodation service

Il servizio è stato offerto sino all'a.a. 2013/14 ai soli studenti partecipanti agli scambi ERASMUS e, in relazione a sopravvenute necessità, a studenti stranieri iscritti alle lauree in lingua inglese; a partire dall'a.a. 2014/15 è stato esteso in maniera strutturata anche a studenti iscritti ai corsi curriculari ed è ora divenuto una delle colonne portanti dell'offerta abitativa agli studenti.

Struttura	2017/18		2018/19		2019/20	
	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri
Appartamenti privati in Bergamo	172	193	153	242	189	314
TOTALE	365		365		503	

Gli appartamenti sono stati individuati attraverso una Convenzione con il Comune di Bergamo e la richiesta di disponibilità rivolta ai privati attraverso forme di pubblicità sul sito istituzionale, sulla stampa locale e attraverso la proposta diretta da privati.

1.8 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n.49/2012 PER I SEGUENTI INDICATORI

I valori sotto riportati rappresentano i valori inseriti nella rilevazione PROPER 2020, in fase di chiusura, ad esclusione del dato riferito al FFO che è stato costruito aggiornando con le assegnazioni 2020 le voci di FFO considerate dal Mur nella quantificazione del dato FFO relativo al 2019 disponibile nella banca dati PROPER.

Indicatore di personale	Esercizio 2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	41.732.061
FFO (B)	57.569.429
Programmazione Triennale (C)	531.484
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.385.688
TOTALE (E) = (B+C+D)	78.486.601
Rapporto (A/E) ≤ 80%	53,17%

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Esercizio 2020
FFO (A)	57.569.429
Programmazione Triennale (B)	531.484
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	20.385.688
Fitti passivi (D)	1.700.340
TOTALE (E) = (A+B+C+D)	80.186.941
Spese di personale a carico Ateneo (F)	41.732.061
Ammortamento mutui, capitale + interessi (G)	932.155
TOTALE (H) = (F+G)	42.664.216
Rapporto (82%E/H) ≥ 1	1,54

Indicatore di indebitamento	Esercizio 2020
Ammortamento mutui, capitale + interessi (A)	932.155
TOTALE (A)	932.155
FFO (B)	57.569.429
Programmazione Triennale (C)	531.484
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.385.688
Spese di personale a carico Ateneo (E)	41.732.061
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.700.340
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	35.054.200
Rapporto (A/G) ≤ 15%	2,66%

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	17.800,00		
Tipologia contratto	Costo anno 2020	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2020
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	124.245,16	124.245,16	0,00
TOTALE	58.626,50	58.626,50	0,00

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1.STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	327.540,74	354.812,55
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.875.448,22	1.400,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	910.097,90	799.522,32
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.113.086,86	1.155.734,87
II MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	47.390.537,08	47.754.860,73
2) Impianti e attrezzature	1.931.295,63	1.352.940,82
3) Attrezzature scientifiche	625.958,61	606.402,47
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	126.411,13
5) Mobili e arredi	488.517,33	475.232,50
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.272.957,02	2.205.742,26
7) Altre immobilizzazioni materiali	22.603,24	34.822,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	54.858.280,04	52.556.411,91
III FINANZIARIE	22.997.329,08	22.997.329,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	22.997.329,08	22.997.329,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	80.968.695,98	76.709.475,86
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	0,00	0,00
II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.619.538,20	3.075.266,80
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.336.418,50	2.061.291,42
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	120.502,00	6.500,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	221.191,77	433.355,88
5) Crediti verso Università	1.281.305,81	1.161.819,61
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.106,83	10.163,21
7) Crediti verso società ed enti controllati	2.203,07	502.564,27
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	300.000,00	300.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	934.863,69	541.471,53
9) Crediti verso altri (privati)	3.080.560,70	2.533.748,17
TOTALE CREDITI	17.899.690,57	10.626.180,89
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	126.055.149,79	104.206.966,89
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	126.055.149,79	104.206.966,89
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	143.954.840,36	114.833.147,78
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
1) Ratei e risconti attivi	2.141.461,89	2.300.203,37
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	2.141.461,89	2.300.203,37
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	28.582,30	41.187,82
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	28.582,30	41.187,82
TOTALE ATTIVO	227.093.580,53	193.884.014,83

Conti d'ordine dell'attivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	16.129.949,67	17.120.012,78
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	14.480.051,15	14.480.051,15
Società ed enti partecipati	2.265.361,89	2.116.413,85
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili	399.575,35	407.005,34
TOTALE CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	33.274.938,06	34.123.483,12

PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	16.175.135,82	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	256.761,98	385.147,58
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	76.510.694,67	75.885.859,50
3) Riserve vincolate	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	76.767.456,65	76.271.007,08
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	18.301.371,36	13.684.419,99
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	37.969.844,12	26.055.750,16
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	56.271.215,48	39.740.170,15
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	149.213.807,95	132.186.313,05
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	3.997.055,08	1.215.620,21
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	661.081,18	806.211,04
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	681.244,54	650.313,99
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	4.824.481,07	5.505.725,61
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.532.739,00	3.681.720,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.715,24	18,04
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	560,00
6) Debiti verso Università	55.206,00	122.335,17
7) Debiti verso studenti	92.629,30	61.634,45
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	1.627.026,26	1.030.672,78
10) Debiti verso dipendenti	579.005,70	69.844,22
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	3.874.869,50	3.835.360,44
TOTALE DEBITI (D)	15.272.916,61	14.958.184,70
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Contributi agli investimenti	18.634.730,24	12.483.152,49
2) Ratei e risconti passivi	6.901.090,71	5.504.214,71
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	25.535.820,95	17.987.367,20
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	32.412.898,76	26.730.318,63
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	32.412.898,76	26.730.318,63
TOTALE PASSIVO	227.093.580,53	193.884.014,83
Conti d'ordine del passivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	16.129.949,67	17.120.012,78
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	14.480.051,15	14.480.051,15
Società ed enti partecipati	2.265.361,89	2.116.413,85
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili	399.575,35	407.005,34
TOTALE CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	33.274.938,06	34.123.483,12

2.2. CONTO ECONOMICO

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	20.458.664,69	19.786.172,41
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.410.397,22	1.532.045,68
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.373.767,85	2.095.385,72
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	23.242.829,76	23.413.603,81
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	60.910.034,14	55.368.302,21
2) Contributi Regioni e Province autonome	95.481,58	72.958,93
3) Contributi altre Amministrazioni locali	11.195,63	47.625,71
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	592.717,83	785.973,82
5) Contributi da Università	348.040,59	273.748,53
6) Contributi da altri (pubblici)	290.002,71	449.328,11
7) Contributi da altri (privati)	500.900,42	380.490,25
TOTALE II. CONTRIBUTI	62.748.372,90	57.378.427,56
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.266.897,86	4.863.354,68
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.328.597,41	3.794.286,20
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	94.586.697,93	89.449.672,25
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	29.860.907,22	29.833.832,72
b) collaborazioni scientifiche	2.913.112,41	3.026.535,68
c) docenti a contratto	913.355,91	864.805,06
d) esperti linguistici	492.403,58	488.054,44
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.733.157,73	2.699.481,40
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	36.912.936,85	36.912.709,30
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.183.911,37	9.057.481,32
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	46.096.848,22	45.970.190,62
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	4.253.528,98	5.215.707,58
2) Costi per il diritto allo studio	4.120.683,48	4.525.327,68
3) Costi per l'attività editoriale	171.629,48	171.587,91

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	640.731,25	898.187,35
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	26.567,73	66.135,13
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.104.464,38	1.015.075,37
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	8.101.149,90	8.222.419,13
9) Acquisto altri materiali	210.718,12	276.503,74
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.244.765,40	2.096.075,15
12) Altri costi	555.780,08	613.546,11
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	21.430.018,80	23.100.565,15
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	282.071,92	303.492,92
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.034.358,33	2.012.854,52
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	5.643,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.322.073,25	2.316.347,44
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.965.971,16	592.196,26
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	321.998,10	610.066,92
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	73.136.909,53	72.589.366,39
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	21.449.788,40	16.860.305,86
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	3,44	5,14
2) Interessi ed altri oneri finanziari	281.841,38	311.367,60
3) Utili e perdite su cambi	-808,44	-375,60
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-282.646,38	-311.738,06
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	32,01	6.485,98
2) Oneri	91.620,85	95.894,09
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-91.588,84	-89.408,11
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	21.075.553,18	16.459.159,69
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.774.181,82	2.774.739,70
RISULTATO DI ESERCIZIO	18.301.371,36	13.684.419,99

2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	2020	2019
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	35.382.611,04	16.000.773,16
RISULTATO NETTO	18.301.371,36	13.684.419,99
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	-	-
UTILIZZI patrimonio vincolato	-1.273.876,46	-2.182.021,57
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	-	-
AMMORTAMENTI	2.316.430,25	2.316.347,40
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	2.781.434,87	547.152,73
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-145.129,86	-3.183,89
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	171.347,00	-112.825,76
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	13.231.033,88	1.750.884,26
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-6.308.463,78	171.763,06
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	-7.273.509,68	445.258,13
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	-	-
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	965.045,90	-273.495,07
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	-	-
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	29.074.147,26	16.172.536,22
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-4.337.220,59	-1.509.547,45
- IMMATERIALI	-2.239.423,91	-868.715,88
- FINANZIARIE	0,00	-2.500,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	994,13	4.602,17
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	-	-
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-6.575.650,37	-2.376.161,16
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	-	-
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-650.313,99	-620.787,78
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-650.313,99	-620.787,78
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.848.182,90	13.175.587,28
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	104.206.966,89	91.031.379,61
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	126.055.149,79	104.206.966,89
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	21.848.182,90	13.175.587,28

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

L'Università degli Studi di Bergamo ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1° gennaio 2014.

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi contabili individuati dal D.I. n. 19/2014 così come modificato e aggiornato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017 e nel rispetto dei principi statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e delle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo in versione integrale elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle Università adottato con D.M. 1841 del 26 luglio 2017.

Il Manuale Tecnico Operativo costituisce uno strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei conseguenti all'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario (cash flow) e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, redatta secondo lo schema ministeriale, esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19/2014 "La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio."

A fini conoscitivi si predispongono anche la riclassificazione della spesa per missioni e programmi e il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, quest'ultimo al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche. Si precisa che il rendiconto in contabilità finanziaria è predisposto in termini di cassa e tenendo conto del nuovo schema di cui all'allegato 2 del D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2018.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	-
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	
<i>Migliorie e spese incrementative su beni di terzi</i>	5
<i>Usufrutto</i>	10
<i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>	5

➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 100 e 516 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	-
Fabbricati	50
Fabbricati di valore storico-artistico	50
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Autovetture motoveicoli e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	7
Altre attrezzature scientifiche e non	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
Mobili e arredi	
Mobili	10
Arredi	10
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-

La tabella di seguito riportata riepiloga, per ogni tipologia di immobilizzazione, le aliquote proposte nel Manuale Tecnico Operativo, le percentuali adottate per l'ammortamento dei cespiti acquisiti sino al 31.12.2017, con relativo periodo di ammortamento, nonché le aliquote per i beni acquistati a decorrere dal 1.1.2018:

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
A	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
A1	DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO					
A1.01	BREVETTI	20%	3	33	5	20
A1.02	SOFTWARE	20%	3	33	5	20
A2	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
A2.01	DIRITTO DI USUFRUTTO	durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
A2.02/04	MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI/COSTI DI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra utilità futura spese sostenute e durata residua del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	
A2.03	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20%	3	33	5	20
B	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B1	FABBRICATI					
B1.02	FABBRICATI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.03	IMPIANTI SPORTIVI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.04	ALTRI IMMOBILI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B2	IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE					
B2.01	IMPIANTI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B2.02	MACCHINE D'UFFICIO	dal 12,5 al 15%	7	15	7	15
B2.03	ATTREZZATURE INFORMATICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.04	ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	3	33	5	20

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
B2.05	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.06	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.07	ALTRE ATTREZZATURE	dal 12,5 al 15%	5	20	7	15
B3	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE					
B3.01	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE	dal 12,5 al 20%	7	15	7	15
B3.02	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 12,5 al 20%	5	20	7	15
B5	MOBILI E ARREDI					
B5.01	MOBILI DA UFFICIO	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.02	MOBILI PER AULE	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.03	MOBILI PER LABORATORI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.04	MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.05	MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO					
B6.01	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6.02	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	-	1	100	1	100
B8	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B8.01	MEZZI DI TRASPORTO	dal 15 al 25%	5	20	5	20
B8.02	ALTRI BENI	dal 15 al 25%	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo. I fabbricati completamente ammortizzati, ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.

Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario è stato iscritto nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.

Tale materiale non è soggetto ad ammortamento in quanto tende a non perdere valore nel corso del tempo.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione sono rilevati nell'attivo di stato patrimoniale in contropartita ad una voce di provento del conto economico: tale provento viene riscontato in ragione del piano di ammortamento del bene oggetto di donazione. Il valore di iscrizione del bene è quello indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

➤ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate al criterio del costo rettificato di eventuali perdite durevoli di valore alla chiusura del bilancio al 31/12/2018.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Pertanto, al fine di dare una corretta informazione, si verificherà l'opportunità di inserire poste correttive con la rilevazione di una svalutazione diretta del credito (in caso di inesigibilità) o di un costo per accantonamento a fondo rischi futuri su crediti (in caso di potenziale rischio) che rettificherà solo indirettamente la voce dell'attivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente con il metodo della commessa completata. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

10. Conti d'ordine

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili.

Non si procede alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale e nel conto economico.

Al fine di favorire la chiarezza e l'intelligibilità degli importi riportati in calce allo stato patrimoniale, sono iscritti nei conti d'ordine gli impegni che per loro natura e ammontare possono incidere in modo rilevante nella situazione patrimoniale e finanziaria della società, e quindi la cui conoscenza sia utile per valutare tale situazione. Di conseguenza non sono riportati in calce allo stato patrimoniale gli impegni d'importo modesto e quelli che connotano in via ordinaria l'attività principale dell'ente oppure gli impegni riconducibili all'esistenza di contratti aventi durata pluriennale.

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti, convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2019	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore al 31/12/2020
	(costo storico al netto fondo amm.to)				
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	354.812,55	144.974,05	0,00	172.245,86	327.540,74
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.400,00	1.874.048,22	0,00	0,00	1.875.448,22
5) Altre immobilizzazioni immateriali	799.522,32	220.401,64	0,00	109.826,06	910.097,90
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.155.734,87	2.239.423,91	0,00	282.071,92	3.113.086,86
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	47.754.860,73	695.772,72	0,00	1.060.096,37	47.390.537,08
2) Impianti e attrezzature	1.352.940,82	1.267.137,02	994,13	687.788,08	1.931.295,63
3) Attrezzature scientifiche	606.402,47	182.518,56	0,00	162.962,42	625.958,61
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	0,00	0,00	0,00	126.411,13
5) Mobili e arredi	475.232,50	124.577,53	0,00	111.292,70	488.517,33
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.205.742,26	2.067.214,76	0,00	0,00	4.272.957,02
7) Altre immobilizzazioni materiali	34.822,04	0,00	0,04	12.218,76	22.603,24
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	52.556.411,95	4.337.220,59	994,17	2.034.358,33	54.858.280,04
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	22.997.329,08	0,00	0,00	0,00	22.997.329,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	76.709.475,90	6.576.644,50	994,17	2.316.430,25	80.968.695,98

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	1.155.734,87
Saldo al 31/12/2020	3.113.086,86
Variazione	1.957.351,99

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. E' incluso il valore del nuovo portale di Ateneo basato sulla soluzione U-GOV portale di Cineca, progettato in cooperazione con l'Università.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" riporta le spese sostenute per i lavori di restauro dei Chiostri del complesso di S. Agostino attualmente ancora in corso.

Il dettaglio della voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è illustrato nella tabella seguente.

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2019	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore al 31/12/2020
Usufrutto Casa dell'Arciprete	637.489,90	0,00	0,00	70.382,28	567.107,62
Adeguamento immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi	147.628,59	0,00	0,00	37.733,91	109.894,68
Interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza previsti nel programma delle opere pubbliche 2018/2020 su immobili di proprietà di Ateneo Bergamo SpA	14.403,83	220.401,64	0,00	1.709,87	233.095,60
TOTALE	799.522,32	220.401,64	0,00	109.826,06	910.097,90

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	52.556.411,91
Saldo al 31/12/2020	54.858.280,04
Variazione	2.301.868,13

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Terreni e fabbricati (1)

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci "Terreni" e "Fabbricati".

Terreno	Valore al 31/12/19	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/20
Terreno di pertinenza edificio via Pignolo 123 Bergamo	1.007.168,00	0,00	0,00	1.007.168,00
Terreno di pertinenza edificio via Dei Caniana 2 Bergamo	4.961.797,00	0,00	0,00	4.961.797,00
Terreno di pertinenza Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00
Terreno di pertinenza Edificio Laboratorio di Meccanica Dalmine	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Terreno di pertinenza Edificio via Salvecchio 19 Bergamo	1.022.400,00	0,00	0,00	1.022.400,00
TOTALE	7.471.365,00	0,00	0,00	7.471.365,00

Fabbricato	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore al 31/12/2020
Bergamo, Via Pignolo	16.764.707,85	0,00	0,00	406.861,07	16.357.846,78
Bergamo, Via dei Caniana	14.233.464,98	202.510,01	0,00	419.976,49	14.015.998,50
Bergamo, Piazza Rosate	1.556.195,79	22.580,00	0,00	51.833,52	1.526.942,27
Dalmine, Centro Sportivo CUS	1.706.665,13	0,00	0,00	53.652,90	1.653.012,23

Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	82.589,76	300.481,09	0,00	2.521,82	380.549,03
Dalmine, Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	1.129.385,47	15.454,62	0,00	23.924,23	1.120.915,86
Dalmine, Laboratorio di Meccanica	837.714,18	0,00	0,00	17.451,66	820.262,52
Bergamo Edificio via Salvecchio,19	3.972.772,57	154.747,00	0,00	83.874,68	4.043.644,89
TOTALE	40.283.495,73	695.772,72	0,00	1.060.096,37	39.919.172,08

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore al 31/12/2020
Impianti e macchinari specifici	129.479,90	0,00	0,00	14.061,37	115.418,53
Attrezzature informatiche	821.585,45	665.560,86	994,13	318.092,99	1.168.059,19
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	0,00	216.051,94	0,00	216.051,94	0,00
Attrezzatura generica e varia	70.448,65	71.547,93	0,00	21.459,26	120.537,32
Attrezzature audio video e telefoniche	331.170,52	313.976,29	0,00	117.866,23	527.280,58
Macchine da ufficio	256,30	0,00	0,00	256,30	0,00
TOTALE	1.352.940,82	1.267.137,02	994,13	687.788,09	1.931.295,63

La voce "Attrezzatura generica e varia" comprende le attrezzature non riconducibili alle altre voci più specifiche elencate in tabella. Si tratta ad esempio di climatizzatori, condizionatori e ventilatori, aspiratori compressori, motori, estintori, radiatori elettrici e ad olio, trapani, saldatrici, smerigliatrici, sali-scala, estintori.

Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore al 31/12/2020
Attrezzature tecnico-scientifiche	606.402,47	182.518,56	0,00	162.962,42	625.958,61
TOTALE	606.402,47	182.518,56	0,00	162.962,42	625.958,61

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore al 31/12/2020
Materiale bibliografico di pregio	126.411,13	0,00	0,00	0,00	126.411,13
TOTALE	126.411,13	0,00	0,00	0,00	126.411,13

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore al 31/12/2020
Mobili e arredi	82.236,70	46.461,26	0,00	12.978,94	115.719,02
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	392.995,80	34.306,40	0,00	54.503,89	372.798,31
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	0,00	43.809,87	0,00	43.809,87	0,00
TOTALE	475.232,50	124.577,53	0,00	111.292,70	488.517,33

Immobilizzazioni in corso e acconti (6)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Incrementi esercizio	Giroconti a fabbricati	Valore al 31/12/20
Edificio Dalmine -Ex Centrale Enel	1.597.840,98	2.067.214,76	0,00	3.665.055,74
Edificio Bergamo, Via Calvi	607.901,28	0,00	0,00	607.901,28
TOTALE	2.205.742,26	2.067.214,76	0,00	4.272.957,02

La voce è composta per € 1.257.486,86 dal costo di acquisto e relativi oneri accessori dell'edificio Ex Centrale Enel, acquistato nel 2016 e al momento non disponibile all'utilizzo. A tale costo si sono aggiunte, a decorrere dal 2017, le spese per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica per la ristrutturazione dell'edificio in questione, nonché il costo della Commissione giudicatrice per l'affidamento del servizio di progettazione ed esecuzione dei lavori di progettazione e ristrutturazione ed altri interventi preliminari all'opera di ristrutturazione e costruzione quali lo spostamento dei cavi di media tensione e lo svolgimento di indagini geologiche e geotecniche.

Gli incrementi registrati nel 2020 corrispondono ai SAL pagati alle imprese aggiudicatrici dei lavori di ristrutturazione del fabbricato esistente e di costruzione del nuovo edificio.

L'importo di € 607.901,28 corrisponde al valore della donazione dell'edificio sito in Bergamo, Via Calvi da parte della Provincia di Bergamo, e relativi oneri accessori (spese notarili).

Ad oggi, e per un periodo non superiore a 5 anni a decorrere dal 2016, l'edificio in questione è occupato da uffici regionali a titolo di comodato gratuito. Al termine del comodato l'Università potrà utilizzare l'immobile per i propri scopi istituzionali, così come previsto dal vincolo di destinazione del contratto di costituzione del diritto di superficie. Anche in questo caso, non avendo l'Università la disponibilità immediata dell'immobile, il valore della liberalità è stato iscritto alla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti".

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2019 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore al 31/12/2020
Altri beni mobili	34.822,04	0,00	0,04	12.218,76	22.603,24
TOTALE	34.822,04	0,00	0,04 *	12.218,76	22.603,24

* arrotondamento

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali. Sono ricompresi in questa voce ad esempio le insegne luminose con logo posizionate presso le sedi universitarie, le lampade da tavolo, da terra e i corpi illuminanti, le toghe, le tende a rullo, le scale e scalette, le staffe di supporto a soffitto, i portaombrelli e gli appendiabiti.

Si riporta di seguito il riepilogo, per categoria inventariale, delle immobilizzazioni materiali dismesse con determinazioni del Direttore Generale.

Descrizione categoria inventariale	Valore di carico	Valore ammortizzato	Valore scarico
Attrezzature informatiche	30.492,18	29.498,05	994,13
Attrezzature scientifiche	33.960,00	33.960,00	0,00
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	234,18	234,18	0,00
Attrezzatura generica e varia	7.251,60	7.251,60	0,00
Attrezzature audio video e telefoniche	11.872,25	11.872,25	0,00
Macchine da ufficio	228,00	228,00	0,00
Mobili e arredi	783,36	783,36	0,00
Totale	84.821,57	83.827,44	994,13

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	22.997.329,08
Saldo al 31/12/2020	22.997.329,08
Variazione	0,00

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo.

Per l'elenco completo delle partecipazioni si rinvia alla tabella "Società ed enti partecipati" inserita nei conti d'ordine.

Di seguito si elencano invece le partecipazioni iscritte in bilancio.

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da UniBG	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2019	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2019 (importo)	NOTE
ATENE0 BERGAMO SpA Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	Società unipersonale a capitale pubblico	22.976.829,08	100	0,00	23.441.475,00	utile	89.157,00	

FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia	Fondazione di partecipazione senza scopo di lucro	18.000,00	33,33	108.000,00	54.000,00	utile	0,00	
MADE S.c.a.r.l. Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500,00	1,00	0,00	682.531,00	perdita	-875.133,00	Società costituita a gennaio 2019

La valorizzazione delle partecipazioni tiene conto del costo di acquisizione o costituzione, rettificato da eventuali perdite durevoli di valore.

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	10.626.180,89
Saldo al 31/12/2020	17.899.690,57
Variazione	7.273.509,68

Si riporta di seguito il totale dei crediti rettificato dal fondo svalutazione a copertura delle possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.619.538,20	3.075.266,80	6.544.271,40
2) verso Regioni e Province Autonome	2.336.418,50	2.061.291,42	275.127,08
3) verso altre Amministrazioni locali	120.502,00	6.500,00	114.002,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	221.191,77	433.355,88	-212.164,11
5) verso Università	1.281.305,81	1.161.819,61	119.486,20
6) verso studenti per tasse e contributi	3.106,83	10.163,21	-7.056,38
7) verso società ed enti controllati	302.203,07	802.564,27	-500.361,20
8) verso altri (pubblici)	934.863,69	541.471,53	393.392,16
9) verso altri (privati)	3.080.560,70	2.533.748,17	546.812,53
TOTALE	17.899.690,57	10.626.180,89	7.273.509,68

Crediti verso Miur e altre amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Crediti verso MIUR	9.557.405,17	3.049.766,80	6.507.638,37
Crediti verso altri Ministeri	51.653,74	25.500,00	26.153,74
Fatture da emettere per incasso voucher docenti	10.479,29	0,00	10.479,29
TOTALE CREDITO LORDO	9.619.538,20	3.075.266,80	6.533.792,11
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.619.538,20	3.075.266,80	6.533.792,11

Il valore al 31.12.2020 è relativo per:

- € 6.434.412,00 al contributo per interventi di edilizia universitaria di cui al DM 1121/2019 (programmi lettera a) ottenuto per il lavori di ristrutturazione e costruzione nuovo edificio presso il complesso immobiliare "ex Centrale Enel" in Dalmine e di restauro del chiostro minore di S.Agostino in Bergamo;
- € 548.346,00 al saldo dell'assegnazione FFO 2020;
- € 10.479,29 alle fatture da emettere al Miur per le movimentazioni della carta del docente per l'iscrizione di docenti a corsi attivati dal nostro Ateneo;
- € 2.626.300,91 al finanziamento di progetti di ricerca principalmente da parte del MIUR (solo euro 51.653,74 sono finanziati dal Ministero per lo Sviluppo Economico e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti).

Per il progetto di ricerca MIUR "Smart Aging" si è provveduto prudenzialmente, già dal 2019, ad accantonare a fondo rischi su crediti un importo pari alla somma complessivamente anticipate, dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016, in attesa della formale sottoscrizione dei contratti.

Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.336.418,50	2.061.291,42	275.127,08
TOTALE CREDITO LORDO	2.336.418,50	2.061.291,42	275.127,08
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	2.336.418,50	2.061.291,42	275.127,08

I "Crediti verso la Regione e Province Autonome" sono costituiti da crediti verso la Regione Lombardia per contributi destinati a progetti di ricerca (€ 1.564.605,22), a borse di dottorato di ricerca (€ 197.544,66), all'apprendistato in alta formazione (€ 263.975,52) e ai Master Universitari di I e II livello nell'ambito della Dote Unica Lavoro - Terza fase 2019/2021 (€ 310.293,10).

Crediti verso altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali	120.502,00	6.500,00	114.002,00
TOTALE CREDITO LORDO	120.502,00	6.500,00	114.002,00
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali	120.502,00	6.500,00	114.002,00

Il valore al 31/12/2020 è riferito a crediti verso il Comune di Bergamo per contributi assegnati per il finanziamento di progetti di ricerca.

Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	221.191,77	433.355,88	-212.164,11
TOTALE CREDITO LORDO	221.191,77	433.355,88	-212.164,11
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	221.191,77	433.355,88	-212.164,11

I "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca.

Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Crediti verso Università	1.281.305,81	1.161.819,61	119.486,20
TOTALE CREDITO LORDO	1.281.305,81	1.161.819,61	119.486,20
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso Università	1.281.305,81	1.161.819,61	119.486,20

La voce "Crediti verso Università" di complessivi € 1.281.305,81 include i crediti relativi al cofinanziamento di dottorati di ricerca gestiti in convenzione con altre Università (€ 1.156.149,56) e per la differenza a un contributo di ricerca verso l'ateneo capofila Università degli Studi di Milano.

Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Crediti verso studenti	3.106,83	10.163,21	-7.056,38
TOTALE CREDITO LORDO	3.106,83	10.163,21	-7.056,38
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi	3.106,83	10.163,21	-7.056,38

I "Crediti verso gli studenti" sono relativi alle tasse universitarie versate dagli studenti a fine esercizio 2020 con la modalità di pagamento PagoPA prevista per le PP.AA., ma riscosse dalla Banca solo a inizio 2021 a causa di uno sfasamento dovuto ai giorni di lavorazione.

Il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata: questo comporta che i proventi derivanti dalla contribuzione studenti sono rilevati nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata.

Crediti verso società ed enti controllati (7)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati	302.203,07	802.564,27	-500.361,20
TOTALE CREDITO LORDO	302.203,07	802.564,27	-500.361,20
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso società ed enti controllati	302.203,07	802.564,27	-500.361,20

I "Crediti verso società ed enti controllati" includono il credito relativo al prestito infruttifero erogato alla società Ateneo Bergamo SpA per € 300.000,00 e il credito per somme che la società deve rimborsare all'Università per spese diverse anticipate.

Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Crediti verso altri Enti Pubblici	934.863,69	541.471,53	393.392,16
TOTALE CREDITO LORDO	934.863,69	541.471,53	393.392,16
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	934.863,69	541.471,53	393.392,16

I "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti da soggetti pubblici diversi sia per contratti di natura commerciale (€ 66.495,00) che per l'attività istituzionale di ricerca e mobilità studenti (€ 762.990,43). In questa voce sono inclusi anche i crediti verso Inail e i crediti per contributi previdenziali non compensati in F24 verso Inps (€ 105.378,26).

Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Crediti verso soggetti privati	2.299.307,53	2.557.124,75	-257.817,22
Crediti verso dipendenti per contenziosi in essere ex art. 53 comma 7 D.lgs. n. 165/01 (incompatibilità cumulo impieghi e incarichi)	824.184,02	0,00	824.184,02
Crediti verso dipendenti per recupero debito da stipendi	1.433,91	3.115,35	-1.681,44
Crediti per anticipi di missione	3.697,32	19.557,15	-15.859,83
TOTALE CREDITO LORDO	3.128.622,78	2.579.797,25	548.825,53
Fondo svalutazione crediti per crediti verso soggetti privati	48.062,08	46.049,08	2.013,00
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	3.080.560,70	2.533.748,17	550.838,53

I "Crediti verso soggetti privati" riguardano somme non rimosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca, per progetti di ricerca istituzionale e crediti vari per altre iniziative per complessivi € 1.636.351,32. I crediti per fatture non rimosse relative ad attività di natura commerciale ammontano invece a € 662.956,21.

Si riporta di seguito la suddivisione dei crediti in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 48.062,08.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.619.538,20	0,00
2) verso Regioni e Province Autonome	2.336.418,50	0,00
3) verso altre Amministrazioni locali	120.502,00	0,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	221.191,77	0,00
5) verso Università	1.281.305,81	0,00
6) verso studenti per tasse e contributi	3.106,83	0,00
7) verso società ed enti controllati	2.203,07	300.000,00
8) verso altri (pubblici)	934.863,69	0,00
9) verso altri (privati)	3.080.560,70	0,00
TOTALE	17.599.690,57	300.000,00

Si riepilogano i crediti e il rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina il valore di presunto realizzo in complessivi euro 17.899.690,57.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Credito netto
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.619.538,20	0,00	9.619.538,20
2) verso Regioni e Province Autonome	2.336.418,50	0,00	2.336.418,50
3) verso altre Amministrazioni locali	120.502,00	0,00	120.502,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	221.191,77	0,00	221.191,77
5) verso Università	1.281.305,81	0,00	1.281.305,81
6) verso studenti per tasse e contributi	3.106,83	0,00	3.106,83
7) verso società ed enti controllati	302.203,07	0,00	302.203,07
8) verso altri (pubblici)	934.863,69	0,00	934.863,69
9) verso altri (privati)	3.128.622,78	48.062,08	3.080.560,70
TOTALE	17.947.752,65	48.062,08	17.899.690,57

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2019	46.049,08	0,00	46.049,08
- Utilizzi anno 2020	3.630,00	0,00	3.630,00
- Rilasci per crediti incassati	0,00	0,00	0,00
+ Accantonamento anno 2020	5.643,00	0,00	5.643,00
TOTALE FONDO AL 31.12.2020	48.062,08	0,00	48.062,08

L'utilizzo del fondo è relativo alla chiusura del fallimento n. 203/2013 della ditta Coelin Srl (decreto di chiusura del fallimento del Tribunale ordinario di Bergamo del 11/3/2020).

Il nuovo accantonamento, invece, corrisponde al credito verso PTMT Srl e Pessina Costruzioni SpA nei confronti delle quali, nel corso del 2020, sono state aperte le procedure rispettivamente di fallimento e di concordato pieno con continuità aziendale.

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti svalutati relativi a imprese assoggettate a procedure concorsuali (fallimento o concordato preventivo).

Soggetto	Descrizione credito	Importo credito svalutato	Anno acc.to a fondo svalutazione
Lavo Srl	Contratto di consulenza (fatture n. 67 del 31/12/2013 e n. 72 del 16/04/2014)	6.450,36	2014
Edilia 15 Srl (già Big Blu SpA)	Contratto di ricerca (fatture nn. 71-72 del 31/12/2013)	24.200,00	2014
CSP Prefabbricati SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 310 del 4/12/2014)	281,82	2015
AB Tessile Srl (già Officina della Moda Srl)	Contratto di consulenza (fattura n. 7 VIMPO 31/12/2013)	10.700,00	2017
CSP SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 4 VIMPO del 18/01/2016)	73,20	2017
OGLIAR BADESSI Costruzioni Srl	Fattura 40 VIMPO del 25/2/2016 di euro 713,70 iva compresa	713,70	2018
PTMT Srl	Contratto di ricerca (fattura n. 101V001 del 11/10/2012)	3.630,00	2020
Pessina Costruzioni SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 92 VIMPO del 12/05/2014)	2.013,00	2020
TOTALE		48.062,08	

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	104.206.966,89
Saldo al 31/12/2020	126.055.149,79
Variazione	21.848.182,90

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Banca c/c	126.055.149,79	104.206.966,89	21.848.182,90
Altri c/c bancari	0,00	0,00	0,00
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	126.055.149,79	104.206.966,89	21.848.182,90

Al 31/12/2020 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a euro 126.055.149,79. Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	2.300.203,37
Saldo al 31/12/2020	2.141.461,89
Variazione	-158.741,48

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Ratei e risconti attivi	2.141.461,89	2.300.203,37	-158.741,48
TOTALE	2.141.461,89	2.300.203,37	-158.741,48

Ratei e risconti attivi (c1)

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 2.141.461,89 relativi a quote di costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2020.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	237.565,52	246.453,44	-8.887,92
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario)	151.005,43	98.605,46	52.399,97
Anticipazione canone di locazione pluriennale ex Chiesa S. Agostino allestita e imposta di registro contratto concessione trentennale	1.752.890,94	1.955.144,47	-202.253,53
TOTALE	2.141.461,89	2.300.203,37	-158.741,48

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	41.187,82
Saldo al 31/12/2020	28.582,30
Variazione	-12.605,52

Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	28.582,30	41.187,82	-12.605,52
TOTALE	28.582,30	41.187,82	-12.605,52

La voce include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare al 31/12/2020 pari a € 28.582,30 riferiti a quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (A)

La versione definitiva del Manuale Tecnico Operativo, nella parte di approfondimento dedicata al Patrimonio Netto, evidenzia la necessità di dare ampio risalto alla composizione di tale voce e alla sua variazione progressiva.

In particolare, le informazioni relative al Patrimonio Netto da indicare nella nota integrativa devono riportare e rappresentare analiticamente le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Il Manuale descrive le tipologie di movimentazioni che possono interessare il patrimonio vincolato e quello non vincolato e precisa che, qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata fra le voci di patrimonio netto non vincolato.

Considerato il rilievo posto anche nel Manuale all'analisi di questa voce, si è provveduto a dettagliare maggiormente sia la composizione delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, sia le movimentazioni in esse intervenute.

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	132.186.313,05
Saldo al 31/12/2020	149.213.807,95
Variazione	17.027.494,90

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2020.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Destinazione utile 2019 (CdA del 30.06.2020)	Risultato d'esercizio anno 2020	Saldo altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2020
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
1) Fondi vincolati destinati da terzi	385.147,58	0,00	0,00	-128.385,60	256.761,98
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.885.859,50	1.681.569,00	0,00	-1.056.733,83	76.510.694,67
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II - Patrimonio vincolato	76.271.007,08	1.681.569,00	0,00	-1.185.119,43	76.767.456,65
1) Risultato gestionale esercizio	13.684.419,99	-13.684.419,99	18.301.371,36	0,00	18.301.371,36
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	26.055.750,16	12.002.850,99	0,00	-88.757,03	37.969.844,12
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	39.740.170,15	-1.681.569,00	18.301.371,36	-88.757,03	56.271.215,48
TOTALE PATRIMONIO NETTO	132.186.313,05	0,00	18.301.371,36	-1.273.876,46	149.213.807,95

Si riepiloga di seguito l'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati.

DIMOSTRAZIONI E DI UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2019			Gestione e Bilancio esercizio 2020		Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022		Bilancio di previsione 2023		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO	Approvazione CdA: destinazione utile 2019	P.N. post delibera di destinazione utile	Variazioni P.N. durante l'anno con effetto su alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/ investimenti)	P.N. post delibera CdA destinazione utile anno 2019 e variazioni annuali anno 2020 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2020	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2021 e relative variazioni	Valore residuo P.N. anno 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2022 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2023 e relative variazioni	Valore residuo P.N. fine triennio
	A	B	C=A+B	D	E= (C±D)	F	G	H= E ± F ± G	I	L	M	N	H ± I ± L ± M ± N
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82	0,00	0,00	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	385.147,58		385.147,58	-128.385,60	256.761,98	0,00	0,00	256.761,98	0,00	0,00	0,00	0,00	256.761,98
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.885.859,50	1.681.569,00	77.567.428,50	-1.056.733,83	76.510.694,67	7.677.670,00	9.819.400,00	94.007.764,67	1.875.828,00	1.264.800,00	1.125.713,00	1.170.200,00	99.444.305,67
3) Riserve vincolate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	76.271.007,08	1.681.569,00	77.952.576,08	-1.185.119,43	76.767.456,65	7.677.670,00	9.819.400,00	94.264.526,65	1.875.828,00	1.264.800,00	1.125.713,00	1.170.200,00	99.701.067,65
II PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	13.684.419,99	-13.684.419,99	0,00	18.301.371,36	18.301.371,36	-	-	18.301.371,36	-	-	-	-	18.301.371,36
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	26.055.750,16	12.002.850,99	38.058.601,15	-88.757,03	37.969.844,12	-7.677.670,00	-11.101.238,00	19.190.936,12	-3.125.828,00	-1.264.800,00	-2.325.713,00	-1.170.200,00	11.304.395,12
di cui COEP	26.055.750,16	12.002.850,99	38.058.601,15	-88.757,03	37.969.844,12	-7.677.670,00	-11.101.238,00	19.190.936,12	-3.125.828,00	-1.264.800,00	-2.325.713,00	-1.170.200,00	11.304.395,12
di cui COFI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOT. PATRIMONIO NON VINCOLATO	39.740.170,15	-1.681.569,00	38.058.601,15	18.212.614,33	56.271.215,48	0,00	-11.101.238,00	37.492.307,48	-3.125.828,00	-1.264.800,00	-2.325.713,00	-1.170.200,00	29.605.766,48
TOTALE P.N.	132.186.313,05	0,00	132.186.313,05	17.027.494,90	149.213.807,95	7.677.670,00	-1.281.838,00	147.931.969,95	-1.250.000,00	0,00	-1.200.000,00	0,00	145.481.969,95

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	16.175.135,82
Saldo al 31/12/2020	16.175.135,82
Variazione	0,00

Il Fondo di dotazione rappresenta l'apporto iniziale di ricchezza trasferito dal soggetto portatore degli interessi istituzionali per dotare l'ente delle risorse necessarie ad avviare le proprie attività. Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è stata ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1° gennaio 2014. Nel 2016 ha subito una variazione in aumento per una rettifica di un mero errore materiale commesso durante la predisposizione dello stato patrimoniale iniziale.

Negli anni successivi questa voce non ha subito variazioni rispetto al saldo risultante al 31/12/2016.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	76.271.007,08
Saldo al 31/12/2020	76.767.456,65
Variazione	496.449,57

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
1) Fondi vincolati destinati da terzi	385.147,58	-128.385,60	0,00	256.761,98
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.885.859,50	-22.688.635,28	23.313.470,45	76.510.694,67
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	76.271.007,08	-22.817.020,88	23.313.470,45	76.767.456,65
		496.449,57		

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	343.871,55	-90.431,17	0,00	253.440,38
Fondo vincolato all'iniziativa ADOTTAIITALENTO	41.276,03	-37.954,43	0,00	3.321,60
TOTALE	385.147,58	-128.385,60	0,00	256.761,98

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	18.377.367,55	-14.836.965,42	16.709.088,00	20.249.490,13
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	41.762.283,80	-6.706.179,00	6.604.382,45	41.660.487,25
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	1.681.084,65	-493.364,45	0,00	1.187.720,20
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	14.065.123,50	-652.126,41	0,00	13.412.997,09
TOTALE	75.885.859,50	-22.688.635,28	23.313.470,45	76.510.694,67

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio delle movimentazioni di utilizzo/decremento e incremento che hanno interessato i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)		14.836.965,42
SVINCOLO utile ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2020 (CA 17/12/19) comprensivo dell'integrazione vincolata in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2019 (CA 30/6/2020 per € 1.681.569,00)	13.079.150,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	641.493,90	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2020	228.287,90	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2020 (CA 14/5/19)	13.200,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2020	571.689,20	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2020 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bergareggi (CA 10/7/18)	42.592,67	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2020 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.400,61	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020)	87.151,14	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria		6.706.179,00
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2020	2.000,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2020 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2020 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.238,77	
SVINCOLO della quota di ammortamento 2020 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio laboratorio meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257,04	

SVINCULO quota patrimonio finalizzata a lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica per quota stanziamento non utilizzata (vincolato importo superiore alla spesa dei lavori svolti)	192.079,65	
SVINCULO quota ammortamento anno 2020 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.531,54	
SVINCULO quota patrimonio finalizzato ai lavori presso chiostro minore S.Agostino (€ 2.361.878,00) e ex Centrale Enel (€ 4.072.534,00) pari ai contributi ministeriali per edilizia universitaria assegnati per le medesime finalità	6.434.412,00	
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)		493.364,45
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per l'importo pari al totale dei costi sostenuti o delle economie registrate nel 2020 per la realizzazione di progetti finanziati con fondi di Ateneo con risorse della contabilità finanziaria	493.364,45	
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)		652.126,41
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per quota ammortamento anno 2020 relativa a beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014	652.126,41	
TOTALE DECREMENTI PATRIMONIO VINCOLATO	22.688.635,28	22.688.635,28

Descrizione	Incrementi	
	Totale singola voce	Totale macrovoce
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)		16.709.088,00
VINCULO utile per integrazione ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2020 (vincolo posto con delibera CdA del 30/6/2020)	1.681.569,00	
VINCULO utile per integrazione stanziamento 2020 per bando attrezzature scientifiche per i dipartimenti (vincolo posto con delibera CdA del 30/6/2020)	260.058,00	
VINCULO utile finalizzato a finanziamento budget degli investimenti Bilancio di previsione 2021 (vincolo utile posto con delibera CdA del 22/12/2020 di approvazione del Bilancio di previsione 2021)	3.399.400,00	
VINCULO utile finalizzato alla realizzazione del programma congiunto di didattica e ricerca "Mobility Systems and Experiences in the built environment in the post-Covid World" in collaborazione con la Graduate School of Design di Harvard (vincolo utile posto con delibere CdA del 27/10/2020 e del 27/11/2020)	688.850,00	
VINCULO utile per copertura budget disponibile a inizio novembre 2020 dei progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento da riportare nel 2021 (vincolo utile posto con delibera CdA del 22/12/2020 di approvazione del Bilancio di previsione 2021)	10.679.211,00	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria		6.604.382,45
VINCULO utile per rifinanziamento del quadro economico relativo ai lavori presso il CUS Dalmine, per interventi di miglioria delle aree esterne e adeguamento alle misure volte a contrastare la diffusione del Covid-19 (vincolo utile posto con delibere CdA del 30/6/2020 e del 27/11/2020)	184.382,45	
VINCULO utile per intervento di rifunionalizzazione e potenziamento dell'immobile sito in Via f.lli Calvi a Bergamo presente nel budget degli investimenti 2021 (vincolo utile posto con delibera CdA del 22/12/2020 di approvazione del Bilancio di previsione 2021)	6.420.000,00	
TOTALE INCREMENTI PATRIMONIO VINCOLATO	23.313.470,45	23.313.470,45

Riserve vincolate (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	39.740.170,15
Saldo al 31/12/2020	56.271.215,48
Variazione	16.531.045,33

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2020.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Risultato gestionale esercizio	13.684.419,99	-13.684.419,99	18.301.371,36	18.301.371,36
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	26.055.750,16	-23.313.470,45	35.227.564,41	37.969.844,12
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	39.740.170,15	-36.997.890,44	53.528.935,77	56.271.215,48

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Riserve libere ex COFI	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	26.055.750,16	-23.313.470,45	35.227.564,41	37.969.844,12
Risultato gestionale esercizio	13.684.419,99	-13.684.419,99	18.301.371,36	18.301.371,36
TOTALE	39.740.170,15	-36.997.890,44	53.528.935,77	56.271.215,48
		16.531.045,33		

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta ad € 18.327.371,36.

Il decremento di € 13.684.419,99 rappresenta l'utile 2019 stornato da questa voce e iscritto in aumento alla voce successiva "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti".

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

Si riporta di seguito il dettaglio dei decrementi e degli incrementi registrati nel 2020 per la voce in esame.

Descrizione	Decrementi
VINCOLO utile per integrazione ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2020 (vincolo posto con delibera CdA del 30/6/2020)	1.681.569,00
VINCOLO utile per integrazione stanziamento 2020 per bando attrezzature scientifiche per i dipartimenti (vincolo posto con delibera CdA del 30/6/2020)	260.058,00
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento budget degli investimenti Bilancio di previsione 2021 (vincolo utile posto con delibera CdA del 22/12/2020 di approvazione del Bilancio di previsione 2021)	3.399.400,00

VINCOLO utile finalizzato alla realizzazione del programma congiunto di didattica e ricerca "Mobility Systems and Experiences in the built environment in the post-Covid World" in collaborazione con la Graduate School of Design di Harvard (vincolo utile posto con delibere CdA del 27/10 e del 27/11/2020)	688.850,00
VINCOLO utile per copertura budget disponibile a inizio novembre 2020 dei progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento da riportare nel 2021 (vincolo utile posto con delibera CdA del 22/12/2020 di approvazione del Bilancio di previsione 2021)	10.679.211,00
VINCOLO utile per rifinanziamento del quadro economico relativo ai lavori presso il CUS Dalmine, per interventi di miglioria delle aree esterne e adeguamento alle misure volte a contrastare la diffusione del Covid-19 (vincolo utile posto con delibere CdA del 30/6/2020 e del 27/11/2020)	184.382,45
VINCOLO utile per intervento di rifunzionalizzazione e potenziamento dell'immobile sito in Via f.lli Calvi a Bergamo presente nel budget degli investimenti 2021 (vincolo utile posto con delibera CdA del 22/12/2020 di approvazione del Bilancio di previsione 2021)	6.420.000,00
TOTALE DECREMENTI	23.313.470,45

Descrizione	Incrementi
Utile d'esercizio 2019	13.684.419,99
SVINCOLO utile ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2020 (CA 17/12/19) comprensivo dell'integrazione vincolata in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2019 (CA 30/6/2020 per € 1.681.569,00)	13.079.150,00
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	641.493,90
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2020	228.287,90
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2020 (CA 14/5/19)	13.200,00
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2020	571.689,20
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2020 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 10/7/18)	42.592,67
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2020 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.400,61
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020)	87.151,14
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2020	2.000,00
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2020 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660,00
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2020 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.238,77
SVINCOLO della quota di ammortamento 2020 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio laboratorio meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257,04
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica per quota stanziamento non utilizzata (vincolato importo superiore alla spesa dei lavori svolti)	192.079,65
SVINCOLO quota ammortamento anno 2020 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.531,54
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato ai lavori presso chiostro minore S.Agostino (€ 2.361.878,00) e ex Centrale Enel (€ 4.072.534,00) pari ai contributi ministeriali per edilizia universitaria assegnati per i lavori	6.434.412,00
TOTALE INCREMENTI	35.227.564,41

Riserve statutarie (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	1.215.620,21
Saldo al 31/12/2020	3.997.055,08
Variazione	2.781.434,87

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri certi o probabili il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Questa categoria delle passività è stata riesaminata in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2020 alla luce sia degli approfondimenti di alcune tematiche trattate nella nota tecnica n. 6 del 23 luglio 2020 redatta dalla Commissione ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle università, sia perché si è resa necessaria la costituzione di nuovi fondi e l'alimentazione di fondi già attivi al 31.12.2019.

Di seguito il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
Fondi area personale						
Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore	18.528,47	359.366,53	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	377.895,00
Fondo per il trattamento accessorio del PTA cat. B, C, D	113.426,67	0,00		-109.952,04	-3.474,63	0,00
Fondo retribuzione di risultato personale categoria EP	25.915,84	0,00		-18.937,14	-6.978,70	0,00
Fondo retribuzione di risultato personale dirigente e DG	45.193,78	0,00		-45.015,11	-178,67	0,00
Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)	0,00	10.383,52	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	10.383,52
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	0,00	123.006,43	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	123.006,43
Totale fondi area personale	203.064,76	492.756,48		-173.904,29	-10.632,00	511.284,95
Altri Fondi						
Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	801.241,48	152.331,58	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	953.573,06
Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	0,00	105.534,98	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	105.534,98
Fondo rischi contenzioso CEL	211.313,97	0,00		0,00	0,00	211.313,97
Fondo rischi cause legali in corso	0,00	2.198.348,12	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	2.198.348,12
Fondo oneri legali e processuali	0,00	17.000,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	17.000,00
Totale Altri fondi	1.012.555,45	2.473.214,68		0,00	0,00	3.485.770,13
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.215.620,21	2.965.971,16		-173.904,29	-10.632,00	3.997.055,08

Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore

E' stato accantonato l'importo corrispondente al costo di competenza delle classi maturate nel 2020; il fondo verrà utilizzato nel corso del 2021 in seguito alla conclusione delle procedure di valutazione previste dalla normativa per il passaggio di classe.

Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo categorie B, C, D; Fondo retribuzione di risultato personale categoria EP; Fondo retribuzione di risultato personale dirigente e Direttore Generale

Nel corso dell'esercizio 2020 i fondi si sono ridotti per via degli utilizzi degli stessi per l'erogazione delle quote dovute al personale.

I rilasci sono relativi all'azzeramento dei fondi per la scelta di classificare tra i debiti queste poste riguardanti oneri del personale riconducibili a premialità o indennità di risultato che danno origine a successivi esborsi il cui ammontare è però determinabile con ragionevole certezza alla data di redazione del bilancio, come precisato nella nota tecnica n. 6 del 23 luglio 2020.

Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)

Sono confluiti gli accantonamenti per il valore delle classi stipendiali non maturate a seguito di valutazione negativa per gli anni 2018 e 2019.

Con D.R. rep. n. 652 del 09.10.2019 è stato adottato il Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 della L. 240/2010.

Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente

Il fondo accoglie la stima, per gli anni 2019 e 2020, del rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2019-2021 del personale tecnico amministrativo e dirigente.

Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

Il fondo è stato incrementato di un importo pari a € 152.331,58 a seguito dell'analisi dei nuovi progetti rendicontati per i quali si è in attesa di incassare il saldo del finanziamento.

Nel bilancio di esercizio 2019 per il progetto di ricerca MIUR "Smart Aging" si era provveduto prudenzialmente ad accantonare l'importo di € 592.196,26 pari alla somma complessivamente anticipata, dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016, in attesa della formale sottoscrizione dei contratti.

Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali

Il fondo contiene una stima dei crediti che risultano di difficile riscossione.

Si tratta di:

- 1) Crediti vs Inps/Inpdap non compensabili in F24 per € 104.101,07;
- 2) Crediti verso collaboratori non più in forza presso il nostro Ateneo per € 1.433,91.

Fondo rischi contenzioso CEL

Non si provvede ad azzerare la disponibilità del "Fondo contenzioso CEL" in quanto è ancora aperto il contenzioso con un collaboratore ed esperto linguistico.

Fondo rischi cause legali in corso e Fondo oneri legali e processuali

I fondi accolgono le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2020, per nuovi contenziosi sorti nel corso del 2020 nei confronti di fornitori, dipendenti e studenti, nonché gli accantonamenti per rimborso spese di patrocinio legale.

Tra le somme accantonate si distinguono per rilevanza quelle relative a contenziosi nei confronti di personale docente per recuperi di compensi non dovuti ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	806.211,04
Saldo al 31/12/2020	661.081,18
Variazione	-145.129,86

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2020
Fondo TFR collaboratori ed esperti linguistici	806.211,04	467,31	145.597,17	661.081,18
TOTALE	806.211,04	0,00	145.597,17	661.081,18

L'incremento è relativo ad un parziale recupero dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni del fondo per il trattamento di fine rapporto dei collaboratori ed esperti linguistici versata nel 2019. L'utilizzo invece corrisponde al pagamento del TFR per fine rapporto di lavoro di un collaboratore linguistico e al versamento annuale dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni del fondo per il trattamento di fine rapporto degli ex lettori di lingua madre.

Considerato il ridotto numero di personale, è già stato costruito il fondo sulla base delle scadenze di pensionamento dei dipendenti.

DEBITI (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	14.958.184,70
Saldo al 31/12/2020	15.272.916,61
Variazione	314.731,91

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	5.505.725,61	6.156.039,60	-650.313,99
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
Verso Regione e Province Autonome	3.532.739,00	3.681.720,00	-148.981,00
Verso altre Amministrazioni locali	5.715,24	18,04	5.697,20
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	560,00	-560,00
Verso Università	55.206,00	122.335,17	-67.129,17
Verso studenti	92.629,30	61.634,45	30.994,85
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	1.627.026,26	1.030.672,78	596.353,48
Verso dipendenti	579.005,70	69.844,22	509.161,48
Verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	3.874.869,50	3.835.360,44	39.509,06
TOTALE	15.272.916,61	14.958.184,70	314.731,91

Mutui e debiti verso banche (1)

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI e COSTI RESIDUI AL 31.12.2020	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	6.643.107,60	5.505.725,61	1.019.362,01
Totale Debiti		12.000.000,00	6.643.107,60	5.505.725,61	1.019.362,01

Di seguito si riporta la suddivisione del debito verso banche tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2020	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	5.505.725,61	681.244,54	1.461.235,24	1.603.540,80	1.759.705,03
Totale Debiti		12.000.000,00	5.505.725,61	681.244,54	1.461.235,24	1.603.540,80	1.759.705,03

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2020 per questa voce.

Debiti verso Regione e Province autonome (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	3.532.739,00	3.681.720,00	-148.981,00
TOTALE	3.532.739,00	3.681.720,00	3.532.739,00

Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.715,24	18,04	5.697,20
TOTALE	5.715,24	18,04	5.697,20

Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti vs UE	0,00	560,00	-560,00
TOTALE	0,00	560,00	-560,00

Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti verso Università	55.206,00	122.335,17	-67.129,17
TOTALE	55.206,00	122.335,17	-67.129,17

I debiti aperti al 31.12.2020 sono relativi a rimborsi per attività didattiche svolte da docenti dell'Università di Roma Tor Vergata nell'ambito del corso di laurea in Giurisprudenza, rivolto agli allievi ufficiali della Guardia di Finanza, gestito in convenzione con l'ateneo romano.

Debiti verso Studenti (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	92.629,30	61.634,45	30.994,85
TOTALE	92.629,30	61.634,45	30.994,85

Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti verso fornitori	933.656,58	612.050,92	321.605,66
Fatture da ricevere	693.369,68	418.621,86	274.747,82
TOTALE	1.627.026,26	1.030.672,78	596.353,48

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti verso dipendenti per missioni	9.079,87	66.607,04	-57.527,17
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	14.840,16	3.237,18	11.602,98
Debito verso personale pta e dirigente (compreso DG) per saldo trattamento accessorio e indennità di posizione/risultato anno 2020	198.223,17	0,00	198.223,17
Debito per incrementi retributivi personale docente previsti da DPCM anno 2020	356.862,50	0,00	356.862,50
TOTALE	579.005,70	69.844,22	509.161,48

Come già anticipato nella descrizione dei "Fondi per rischi e oneri", a decorrere dal bilancio di esercizio 2020 si è scelto di classificare tra i debiti, e non più tra i fondi per oneri, le poste riguardanti gli oneri del personale che danno origine a successivi esborsi il cui ammontare complessivo è però determinato con ragionevole certezza alla data di redazione del bilancio.

Debiti verso società o enti controllati (11)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.13.2020 per questa voce.

Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti tributari (IRAP, IRPEF, IVA)	1.769.710,56	1.712.859,60	56.850,96
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.940.507,03	1.837.578,22	102.928,81
Debiti per bollo virtuale	23.823,62	35.480,96	-11.657,34
Depositi cauzionali	140.123,91	222.452,19	-82.328,28
Debiti verso altri soggetti	704,38	26.989,47	-26.285,09
TOTALE	3.874.869,50	3.835.360,44	39.509,06

La tabella che segue riporta i debiti suddivisi per scadenza.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	681.244,54	4.824.481,07
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
Verso Regione e Province Autonome	3.532.739,00	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	5.715,24	0,00
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
Verso Università	55.206,00	0,00
Verso studenti	92.629,30	0,00
Acconti	0,00	0,00
Verso fornitori	1.627.026,26	0,00
Verso dipendenti	553.005,70	0,00
Verso società o enti controllati	0,00	0,00
Altri debiti	3.874.869,50	0,00
TOTALE	10.422.435,54	4.824.481,07

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	17.987.367,20
Saldo al 31/12/2020	25.535.820,95
Variazione	7.548.453,75

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contributi agli investimenti	18.634.730,24	12.483.152,49	6.151.577,75
Altri ratei e risconti passivi	6.901.090,71	5.504.214,71	1.396.876,00
TOTALE	25.535.820,95	17.987.367,20	7.548.453,75

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Risconti passivi edilizia universitaria MUR	13.162.734,53	6.881.310,50	6.281.424,03
Risconti passivi edilizia sportiva MUR	531.417,73	544.050,47	-12.632,74
Risconti passivi per contributi in c/capitale da soggetti pubblici	4.171.303,54	4.270.531,96	-99.228,42
Risconti passivi per contributi in conto capitale da soggetti privati	769.274,44	787.259,56	-17.985,12
TOTALE	18.634.730,24	12.483.152,49	6.151.577,75

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto MIUR-MEF n. 19/2014. La variazione in aumento registrata alla voce "Risconti passivi edilizia universitaria MUR" è relativa al risconto passivo del contributo per interventi di edilizia universitaria di cui al DM 1121/2019, programmi lettera a), concessi dal ministero per i lavori presso l'ex Centrale Enel a Dalmine e il chiostro minore della ex chiesa di S.Agostino a Bergamo.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito dalla voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/19	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2020
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	1.320.442,62	4.723.557,38	107.910,72	4.615.646,66
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	70.733,10	149.266,90	4.088,85	145.178,05
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	414.576,10	947.004,45	21.457,60	925.546,85
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	240.565,87	544.050,47	12.632,74	531.417,73
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000,00	435.726,71	6.119.273,29	136.744,34	5.982.528,95
Bergamo, S. Agostino - Chiostro Minore	2.361.878,00	0,00	0,00	0,00	2.361.878,00
Dalmine, Ex Centrale Enel	4.072.534,00	0,00	0,00	0,00	4.072.534,00
TOTALE	21.399.608,89	2.482.044,40	12.483.152,49	282.834,25	18.634.730,24

Si dettaglia di seguito la movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2019	12.483.152,49
- incrementi	0,00
- diminuzioni per ammortamenti	6.151.577,75
- altre variazioni	0,00
Risconti passivi al 31.12.2020	18.634.730,24

Altri ratei e risconti passivi (e2)

La tabella sotto riportata dettaglia la composizione e le variazioni intervenute nella voce "Altri ratei e risconti passivi".

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	600.000,00	600.000,00	0,00
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	960.439,76	980.887,76	-20.448,00
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	3.841.534,95	3.923.326,95	-81.792,00
Risconto passivo quota FFO 2020 art. 9, lettera f - compensazione minor gettito a.a.2020/2021 DM 234/2020	1.499.116,00	0,00	1.499.116,00
TOTALE	6.901.090,71	5.504.214,71	1.396.876,00

Il risconto riferito al valore dell'immobile sito in Via Calvi non ha subito variazioni perché trattasi di immobile iscritto nell'attivo tra le Immobilizzazioni in corso, in quanto non ancora disponibile per l'Università, e quindi momentaneamente non soggetto ad ammortamento.

Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza degli anni dal 2017 al 2020.

L'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità.

Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

E' stato riscontato, rinviandolo al 2021, il ricavo relativo all'assegnazione, prevista dall'art. 9 lett. f) del DM 442 del 10.8.2020 di ripartizione del FFO per l'anno 2020, a compensazione del minor gettito di contribuzione studentesca per interventi di esonero totale e parziale dal contributo onnicomprensivo degli studenti universitaria per l'a.a. 2020/2021 ai sensi del DM 234 del 26.6.2020 perché il minor gettito emergerà con la riscossione delle rate per tasse universitarie in scadenza nel 2021.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2019	26.730.318,63
Saldo al 31/12/2020	32.412.898,76
Variazione	5.682.580,13

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso (f1)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	32.412.898,76	26.730.318,63	5.682.580,13
TOTALE	32.412.898,76	26.730.318,63	5.682.580,13

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Risconti passivi per progetti istituzionali	29.573.948,62	23.766.424,60	5.807.524,02
Risconti passivi per progetti commerciali	2.838.950,14	2.963.894,03	-124.943,89
TOTALE	32.412.898,76	26.730.318,63	5.682.580,13

La tabella che segue riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nei risconti passivi per progetti istituzionali e commerciali suddivisi per tipologia di iniziativa.

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	1.884.765,60	-1.855.428,86	29.336,74
Formazione su commessa	Commerciale	593.289,34	-544.634,71	48.654,63
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	205.544,55	-229.537,04	-23.992,49
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	199.034,08	-128.089,07	70.945,01
TOTALE	Commerciale	2.882.633,57	-2.757.689,68	124.943,89
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	6.393.573,42	-7.613.710,06	-1.220.136,64
Dottorati di ricerca	Istituzionale	6.348.227,17	-5.623.381,05	724.846,12
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	3.441.446,14	-3.998.574,02	-557.127,88
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	4.016.615,65	-5.280.261,44	-1.263.645,79
Attività didattica corso di laurea internazionale in Medicine and Surgery (gestito in convenzione con Università di Milano Bicocca) e curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	1.091.097,81	-1.367.701,02	-276.603,21
Iniziative diverse finanziate dal Miur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili, dipartimenti di Eccellenza)	Istituzionale	2.516.157,03	-3.493.996,84	-977.839,81
Finanziamenti altre attività	Istituzionale	0,00	-769.191,01	-769.191,01
Finanziamenti MIUR per emergenza Covid19	Istituzionale	0,00	-1.467.825,80	-1.467.825,80
TOTALE	Istituzionale	23.807.117,22	-29.614.641,24	-5.807.524,02
TOTALE variazione complessiva		26.689.750,79	-32.372.330,92	-5.682.580,13

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori e l'elenco degli enti/società partecipati.

I totali delle poste dei conti d'ordine sono riportati in calce allo Stato Patrimoniale come previsto dall'art. 3 comma 3 del D.I. n.19/2014.

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI			
Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Importo
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	373.251,89
UBI Banca SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 84,166,61 al 31/12/2020	2023	260.000,00
UBI Banca SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 133,357,47 al 31/12/2020	2027	190.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2023	5.806,50
UBI Banca SpA	Ipoteca su immobile di proprietà sito in Bergamo via Caniana, rilasciata a favore di Ateneo Bergamo a garanzia di finanziamento residuo di euro 207.824 al 31/12/2020	2021	7.500.000,00
Cassa Deposito Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	7.655.563,22
Comune di Dalmine	Fidejussione relativa ai lavori di Ristrutturazione edificio Ex Centrale Enel	n.d.	50.185,86
Tecnodal Srl	Fidejussione rilasciata in relazione al contratto di locazione del laboratorio Modulo 203 in Via Pasubio 5 sito presso polo di ingegneria di Dalmine	2022	14.731,60
Ministero Infrastrutture e Trasporti	Supporto specialistico Autostrada A22	fine lavori	2.910,60
Comune di Bergamo	Fidejussione legata ai alla convenzione per la concessione in uso nonché ristrutturazione di alcuni spazi del complesso di S. Agostino	2048	50.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	n.d*	27.500,00
Totale			16.129.949,67

FABBRICATI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENEO				
Edificio	Proprietario	Categoria catastale	Rendita catastale	Valore catastale
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	918	129.922,28
Bergamo, via Pignolo, 76	Fondazione Adriano Bernareggi	B6	6.821	954.886,80
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311	2.103.755,22
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361	347.103,75
Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna	Comune di Bergamo	B/6	14.796	2.174.992,89
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	768	112.844,55
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735	218.647,80
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.088	509.526,36
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.294	925.156,26
Bergamo, Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052	885.276,00
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704	214.743,06
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	161	20.245,68
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185	23.335,20
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.415	354.960,90
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	660	41.565,51
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.824	856.067,73
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666	1.273.956,39
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955	728.446,74
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.209	324.689,19
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471	1.833.294,33
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038	446.634,51
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	B7	3.800,23*	670.360,57*
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	D3	3.178*	200.214,00*
Dalmine - Point Dalmine - Via Pasubio 5 - Laboratorio	Tecnoldal Srl	n.d.	n.d.	n.d.
Totale				14.480.051,15

* dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI					
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2019	Quota PN rapportata a % capitale posseduta
ATENEO BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	100	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Fondazione "University for Innovation"	Fondazione	Valorizzazione del portafoglio brevetti	33,33	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
MADE S.c.a.r.l	Società Consortile a responsabilità Limitata	Accelerare le competenze tecniche tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	1,00	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP - Costituita nel gennaio 2019	
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,35	102.013.698,00	1.377.184,92
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	5,9	249.939,00	14.746,40
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	10	6.067.064,00	606.706,40
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,04	10.529.065,00	214.792,93
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,52	1.198.712,00	18.220,42
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	0,65	355.071,00	2.307,96
ALMALAUREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,31	2.397.164,96	31.402,86
Totale					2.265.361,89

IMPEGNI ASSUNTI CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI				
Soggetto	Tipo DOC.	Num reg DG	Descrizione	Totale
BOZZETTO Michela	Autorizzazione Missione	36	Presentazione di due poster al Congresso Europeo degli accessi vascolari	355,00
D'URSO Maria Grazia	Autorizzazione Missione	56, 120, 128 e 130	Missioni presso Università di Cassino e del Lazio Meridionale per lezioni al corso di Fondamenti di Sistemi Informativi Territoriali e GPS	702,00
GARATTINI Remo	Autorizzazione Missione	119	Seminario Osservatorio di Brera	13,24
PELOSATO Renato	Autorizzazione Missione	21	Partecipazione al NINE - 3rd International Conference on NANOTECHNOLOGY BASED INNOVATIVE APPLICATIONS FOR THE ENVIRONMENT 14-17 April, 2019 - Napoli	950,10
PIGLIALARMI Giovanni	Autorizzazione Missione	80	Partecipazione al convegno "Le giornate di studio AIDLASS 2019"	250,00
SALA Francesco	Autorizzazione Missione	94	Serie di incontri e intervista con il maestro Luigi Marchione in merito alla sua esperienza da scenografo ne "Il Mestiere Delle Armi" diretto da Ermanno Olmi	220,85
TINCANI Persio	Autorizzazione Missione	5	Relatore al Festival di Diritto e letteratura - Università di Reggio Calabria	216,77
ADPARTNERS SRL	Ordine	53	Acquisto PC e hard disk Lazzari	1.075,30
AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DI BERGAMO (ATS)	Ordine	28	Verifiche straordinarie impianti sollevamento	888,96
ALBA SRL	Ordine	61	Stampa e termorilegature	9,00
ASST - Azienda Socio Sanitaria Territoriale Papa Giovanni XXIII	Ordine	2 e 3	Consulenza radioprotezione anno 2020-2021- Diffrattometro a raggi X - anno 2021	1.032,00
BG CARRELLI SRL	Ordine	1	Manutenzione programmata carrello elevatore e controllo catene TOYOTA 3FB15 matricola 50941	200,32
C & C CONSULTING S.P.A.	Ordine	8	Fornitura adattatore	25,00
C & C CONSULTING S.P.A.	Ordine	41	AcquistoiMac 21,5" Retina 4K i3 4c 3,6GHz/8GB/SSD 256GB/Magic Mouse 2/Keyb - MHK23T/A	1.409,59
C & C CONSULTING S.P.A.	Ordine	54	Riparazione pc portatile modello MacBook Pro 13 e acquisto del relativo adattatore	755,00
CASA EDITRICE LIBRERIA ULRICO HOEPLI S.p.A.	Ordine	7, 10 e 23	Acquisto materiale bibliografico	418,88
CASA EDITRICE LIBRERIA ULRICO HOEPLI S.p.A.	Ordine	30	Acquisto volumi prof. Gattico	975,37
CENTAX TELECOM SRL	Ordine	1	Fornitura servizio di indagine telefonica	17.690,00
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Ordine	8	Servizi professionali di consulenza CSA per gestione personale univversitario in Convenzione	3.050,00
DELL S.p.A.	Ordine	1	Acquisto n. 1 PC desktop Precision 5820 e n. 5 PC portatile Latitude 5510 - MEPA 5917884	1.588,93
DPS INFORMATICA DI PRESELLO GIANNI & C. SNC	Ordine	43 e 44	Fornitura licenza ABBYY FineReader PDF 15 Standard, Single User License (ESD), EDU, Perpetual + software ominipage	396,48
ECOTRE VALENTE SRL	Ordine	6	Software Deform - licenze semestrali per n. 3 semestri	8.540,00
EDITORIALE SRL	Ordine	32	Richiesta pubblicazione volume "Bibliografia degli scritti del prof. Maurizio Torrini" prof. Trabucco	356,00
EDIZIONI DI STORIA E LETTERATURA s.r.l.	Ordine	16	Richiesta pubblicazione volume ""Le donne filosofe dell'antichità" prof.ssa Bonelli	3.740,76

Soggetto	Tipo DOC.	Num reg DG	Descrizione	Totale
EDIZIONI ETS srl	Ordine	14	Pubblicazione volume "Sorgenti segrete" Prof. Venier	1.248,00
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	Ordine	32	Pubblicazione volume "pedagogia serena e critica didattica: identità e attualità di Giuseppe Lombardo Radice" prof.ssa Scaglia	2.288,00
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	Ordine	36	Pubblicazione del volume 'Affettività e tenerezza' del prof. Emilio Gattico e dott.ssa Silvana Bonanni	3.016,00
FONDAZIONE UNIVERSITA' CA' FOSCARI	Ordine	23	Pubblicazione volume Rituali di segni e metamorfosi a cura Prof. Censi	2.080,00
FRANCOANGELI SRL	Ordine	20	Acquisto volume Avere cura dell'esistenza	20,00
FRANCOANGELI SRL	Ordine	34	Pubblicazione del volume 'L'approccio integrato alla formazione in psicoterapia' prof. Angelo Compare, Giorgio Tasca, Barbara Polette e Luca Pievani	2.600,00
FRANGI SRLS	Ordine	11	Fornitura accessori informatici	440,81
FRANGI SRLS	Ordine	14	Fornitura monitor per prof. Cristini	665,91
GEOSKYLAB S.R.L.	Ordine	24	Prof. Zoni - Iscrizione corso per conseguimento attestato pilota drone e registrazione di operatore e drone sul portale D-flight	554,35
GIOACCHINO ONORATI EDITORE SRL UNIPERSONALE	Ordine	10	Richiesta pubblicazione volume "Tattoo and the Moving Image" proff. Grespi-Violi	1.248,00
GIOACCHINO ONORATI EDITORE SRL UNIPERSONALE	Ordine	24	Pubblicazione volume - traduzione e apparato critico a cura prof. Cristian Pallone	312,00
GIS S.R.L.	Ordine	37	Servizi di manutenzione full risk impianti speciali	1.305,52
HEAD&HANDS s.r.l.	Ordine	27	servizio di aggiornamento tecnico e grafico portale www.mediling.eu - prof.ssa Piera Molinelli	3.330,60
IMPRESA COSTRUZIONI GEOM. GHIDELLI S.R.L.	Ordine	39	Interventi di manutenzione dell'area deposito rifiuti e di completamento della pavimentazione del parcheggio presso la sede universitaria di Bergamo via Salvecchio	11.517,48
INTERSYSTEM SRL	Ordine	40	Acquisto PC HP 450 G7 i7-10510u 15.6", HD 16GB SSD 512GB	1.154,25
KORA SISTEMI INFORMATICI S.R.L.	Ordine	2	Acquisto n. 1 Pc portatile HP EB 840 G7 con accessori - MEPA 5918009	1.636,02
LA LIBRAIRIE FRANCAISE DE FLORENCE DE L'A.R.L.F.	Ordine	29 e 37	Acquisto materiale bibliografico per prof. Barbetta e prof.ssa Gandolfi	188,20
LAFELTRINELLI INTERNET BOOKSHOP SRL	Ordine	38, 48 e 55	Acquisto materiale bibliografico	2.273,51
Leggere Srl	Ordine	7, 46, 47, 50, 51 e 52	Acquisto materiale bibliografico	1.274,38
LOCATELLI GIUSEPPE S.N.C. DI DIEGO E FRANCESCO LOCATELLI	Ordine	17	Richiesta acquisto masterizzatore e Unità USB- Prof.ssa Lucia Degiovanni	39,04
LOGOS TRE MAGENTA S.r.l.	Ordine	45	fornitura Licenza software Acrobat	230,58
LUBRINA EDITORE SRL	Ordine	26	Pubblicazione volume Uomini immaginati. Narrazioni grafiche sulla metamorfosi maschile	1.900,00
LUBRINA EDITORE SRL	Ordine	28	Pubblicazione volume il ritorno delle streghe	600,00
MA.GI. IMPIANTI S.R.L.	Ordine	32	Servizio di manutenzione quinquennale impianti di sollevamento - contabilità n. 8 lavori, servizi o forniture supplementari	1.095,44
MA.GI. IMPIANTI S.R.L.	Ordine	37	Servizio di manutenzione quinquennale impianti di sollevamento - canone secondo semestre 2020	10.553,49

Soggetto	Tipo DOC.	Num reg DG	Descrizione	Totale
MA.GI. IMPIANTI S.R.L.	Ordine	43 e 44	Manutenzione impianti di sollevamento	14.142,55
MACCALLI & PEZZOLI S.R.L.	Ordine	13	Rilascio certificato di concessione relativo alla domanda di brevetto n. 102017000086609 del 1° dicembre 2017	80,52
MAGNETIC MEDIA NETWORK S.p.A.	Ordine	3	Acquisto n. 3 MacBook Pro 13 pollici i5 - MEPA 5946372	5.683,98
MAGRIS Spa	Ordine	4	Fornitura DPI per emergenza Covid-19	61,00
MAREMAGNUM.COM SRL	Ordine	49	Acquisto volumi per ricerca Cepparrone	868,63
MARSILIO EDITORI SPA	Ordine	21	Acquisto n. 10 copie volume Popolo ed Elite	142,00
MIM EDIZIONI SRL	Ordine	3	Contributo alla stampa del volume dal titolo provvisorio "CIAM 1949 +70. Eredità, prospettive, programmi	936,00
MIMESI SRL	Ordine	6	Servizio di rassegna stampa nazionale e locale - Università degli Studi di Bergamo - anno 2021	5.856,00
MSC SOFTWARE GmbH	Ordine	5	Migrazione licenze esistenti MD FEA + rinnovo manutenzione 36 mesi	5.455,11
ORNITORINCO SRL	Ordine	15 e 21	Pubblicazione volume	5.000,00
PACK SERVICES SRL	Ordine	6	Acquisto fusti e taniche per raccolta rifiuti laboratori chimici	200,96
PC CENTER BERGAMO S.r.l.	Ordine	10	Acquisto tastiera per prof. Troilo	59,78
POLISTAMP SRL	Ordine	5	Servizio di assistenza tecnica e manutenzione ordinaria delle attrezzature dei laboratori di ingegneria	882,90
SERGIO KNIPE KNIPE Sergio	Ordine	26	Servizio di revisione linguistica prof.ssa Cecilia Nobili	128,10
SESTANTEINC SRL	Ordine	18	Richiesta pubblicazione volume "Film Time 3. L'estetica temporale nel cinema" prof. Ghislotti	2.500,00
SESTANTEINC SRL	Ordine	35	Pubblicazione volume L'attuazione della seconda direttiva sui servizi di pagamento e open banking a cura di Bani, De Stasio, Sciarone Aliberti	1.500,00
SIRAM S.P.A.	Ordine	22	Manutenzione impianti idrotermosanitari dal 1.9.2020 al 31.2.2020 (art. 1 lettera A contratto)	48.800,00
TAB S.r.L. Gruppo Editoriale	Ordine	29	Richiesta pubblicazione volume "Ludwig Binswanger - Forme fondamentali e conoscenza dell'esserci umano..." prof.ssa Discipio (Giannetto)	1.250,00
TECHNE SPA	Ordine	23	Manutenzione impianti elettrici	42.447,08
TECNICHE NUOVE S.P.A.	Ordine	35	Pubblicazione del volume 'Questioni di pelle' del prof. Angelo Compare e della dott.ssa Valeria Sadigh Ershadi	2.500,00
THYSSEN KRUPP - ELEVATOR ITALIA SPA	Ordine	26 e 38	Manutenzione impianti di sollevamento	81.837,26
TIP S.R.L.	Ordine	4	Acquisizione servizio di traduzione di documenti e comunicazioni relative all'emergenza Coronavirus	2.699,25
TOSONI FLUIDODINAMICA S.p.A.	Ordine	4	Acquisto cilindro idraulico per esecuzione prove cicliche	778,80
TRANSLATED S.R.L.	Ordine	33	Servizio di revisione e traduzione articolo Bianco	549,00
TWIG S.R.L.	Ordine	2	Realizzazione di un video di presentazione del Comitato Unico di Garanzia	4.270,00
VETRARIA ZANCHI SRL	Ordine	61	Integrazione della fornitura e posa in opera di specchi per servizi igienici presso la sede universitaria di via Moroni Bergamo	1.769,00
VIRTUAL LOGIC S.r.l.	Ordine	39	accessori informatici Lazzari Gandolfi Potestio	276,39
VIRTUAL LOGIC S.r.l.	Ordine	42	Acquisto HP 250 G7 + garanzia 3 anni	857,98

Soggetto	Tipo DOC.	Num reg DG	Descrizione	Totale
WEBSTER SRL	Ordine	56	Acquisto materiale bibliografico Lizzola e Gattico	91,27
ZEMA SRLs	Ordine	12	Fornitura monitor e accessori informatici	314,17
ZEMA SRLs	Ordine	15	Fornitura accessori informatici	135,52
ZEMA SRLs	Ordine	36	Acquisto nr 2 HP Probook 450 G7 per proff. D'Adamo e Tira	1.959,27
ASSOCIAZIONE MOSAICO	Pre-Generico Uscita	4	Quota approvazione progetti Servizio Civile Universale 2020	3.000,00
CRUI Conferenza dei Rettori delle Università italiane	Pre-Generico Uscita	1	Contratto CRUI Springer 2020	30.656,08
CRUI Conferenza dei Rettori delle Università italiane	Pre-Generico Uscita	2	Contratto CRUI De Gruyter 2020	15.943,10
CRUI Conferenza dei Rettori delle Università italiane	Pre-Generico Uscita	3	Contratto CRUI-Wiley 2016-2019 + Proroga 2020 - CIG 6252318807	19.512,52
TOTALE				399.575,35

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
PROVENTI PROPRI	23.242.829,76	23.413.603,81	-170.774,05
CONTRIBUTI	62.748.372,90	57.378.427,56	5.369.945,34
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.266.897,86	4.863.354,68	403.543,18
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.328.597,41	3.794.286,20	-465.688,79
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE	94.586.697,93	89.449.672,25	5.137.025,68

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi per la didattica	20.458.664,69	19.786.172,41	672.492,28
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.410.397,22	1.532.045,68	-121.648,46
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	1.373.767,85	2.095.385,72	-721.617,87
TOTALE	23.242.829,76	23.413.603,81	-170.774,05

I "Proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contributo onnicomprensivo	18.434.791,69	17.694.841,23	739.950,46
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	581.959,69	601.384,63	-19.424,94
Tasse di iscrizione a corsi TFA per abilitazione all'insegnamento	27.497,40	27.556,88	-59,48
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	87.535,00	106.690,00	-19.155,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	306.991,96	270.086,80	36.905,16
Tasse preiscrizione corsi di laurea	275.069,00	230.365,00	44.704,00
Tasse corsi di dottorato	44.536,02	46.905,72	-2.369,70
Tasse di iscrizione a corsi singoli	273.162,50	490.417,00	-217.254,50
Contributo per esami di stato	61.200,00	38.800,00	22.400,00
Tasse di iscrizione a corsi di specializzazione per l'insegnamento	316.138,63	278.817,71	37.320,92
Tasse per iscrizione ad altri corsi	49.782,80	307,44	49.475,36
TOTALE	20.458.664,69	19.786.172,41	672.492,28

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati in prevalenza con il metodo della commessa completata. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.410.397,22	1.532.045,68	-121.648,46
TOTALE	1.410.397,22	1.532.045,68	-121.648,46

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di imputare il ricavo complessivo ad ogni esercizio in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza. Si tratta comunque di una categoria residuale di progetti commerciali a cui è stato applicato il metodo di valutazione della percentuale di completamento anziché quello della commessa completata.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	444.983,86	620.977,61	-175.993,75
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	0,00	89.208,86	-89.208,86
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	494.274,57	556.843,92	-62.569,35
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	2.273,61	3.695,93	-1.422,32
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	130.877,04	57.103,59	73.773,45
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	301.358,77	767.555,81	-466.197,04
TOTALE	1.373.767,85	2.095.385,72	-721.617,87

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	58.586.191,41	52.292.627,10	6.293.564,31
2. Contributi Regioni e Province autonome	95.481,58	72.958,93	22.522,65
3. Contributi altre Amministrazioni locali	500,00	0,00	500,00
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	592.717,83	785.973,82	-193.255,99
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	131.596,79	117.721,45	13.875,34
7. Contributi da altri (privati)	56.280,32	97.326,76	-41.046,44
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	59.462.767,93	53.366.608,06	6.096.159,87
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	2.323.842,73	3.075.675,11	-751.832,38
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00

3. Contributi altre Amministrazioni locali	10.695,63	47.625,71	-36.930,08
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	348.040,59	273.748,53	74.292,06
6. Contributi da altri (pubblici)	158.405,92	331.606,66	-173.200,74
7. Contributi da altri (privati)	444.620,10	283.163,49	161.456,61
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	3.285.604,97	4.011.819,50	-726.214,53
TOTALE	62.748.372,90	57.378.427,56	5.369.945,34

Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)

Si dettagliano di seguito le assegnazioni del Miur come da allegati ai DM n. 442 del 10 agosto 2020 e DM n. 738 del 8 agosto 2019.

FFO DM n. 442 del 10 agosto 2020	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni 2020 su 2019
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi	243.183,00	95.940,00	147.243,00
Interventi quota base	38.365.377,00	35.754.572,00	2.610.805,00
- quota storica	20.142.290,00	20.211.019,00	-68.729,00
- costo standard	18.223.087,00	15.521.214,00	2.701.873,00
- programmazione triennale consolidata	0,00	0,00	0,00
- riattribuzione quota programmazione triennale 16-18	0,00	22.339,00	-22.339,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	15.078.631,00	13.652.289,00	1.426.342,00
a) 60% valutazione qualità ricerca (VQR 2011-2014)	7.926.962,00	7.276.921,00	650.041,00
b) 20% valutazione politiche reclutamento (VQR 11-14)	3.298.801,00	2.937.620,00	361.181,00
c) 20% autonomia responsabile	3.852.868,00	3.463.264,00	389.604,00
Correttivi una tantum	0,00	-25.516,00	25.516,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	0,00	0,00	0,00
Correttivi una tantum	-1.772.946,00	-2.633.881,00	860.935,00
Piani straordinari	3.420.748,00	2.739.116,00	681.632,00
- Piano straordinario ricercatori 2019 (DM 204/19)	879.848,00	297.816,00	582.032,00
- Piano straordinario ricercatori 2018	820.690,00	703.440,00	117.250,00
- Piano straordinario ordinari 2016	115.684,00	115.684,00	0,00
- Piano straordinario ricercatori 2016	410.530,00	410.530,00	0,00
- Piano straordinario associati 2011-2013	1.094.396,00	1.094.396,00	0,00
- Saldo piani straordinari assegnazione FFO 2019	99.600,00	117.250,00	-17.650,00
Programmazione triennale	531.484,00	0,00	531.484,00
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	1.465.016,00	1.472.961,00	-7.945,00
2) fondo sostegno giovani	707.611,00	681.648,00	25.963,00
- mobilità	555.032,00	535.402,00	19.630,00
- assegni tutorato	97.133,00	93.740,00	3.393,00
- corsi strategici	55.446,00	52.506,00	2.940,00
PLS e POT	155.915,00	155.915,00	0,00
No tax area	816.947,00	758.422,00	58.525,00
Dipartimenti di eccellenza	1.212.405,00	1.212.405,00	0,00
Compensazione blocco scatti stipendiali	0,00	250.840,00	-250.840,00
Sostegno passaggio a regime scatti biennali 2020	377.895,00	0,00	377.895,00
Altre assegnazioni (tirocini curriculari 2019, oneri periodo astensione obbligatoria maternità RTD 2019 e 2020, integrazione indennità INPS periodo astensione obbligatoria maternità assegnisti 2019 e 2020, gestione rete GARR 2020)	76.094,00	56.604,00	19.490,00
Fondi straordinari emergenza COVID-19	1.051.087,00	0,00	1.051.087,00
Compensazione minor gettito	1.499.116,00	0,00	1.499.116,00
TOTALE FFO	63.228.563,00	54.196.831,00	5.956.391,00

Si riporta nella tabella seguente il dettaglio dei proventi relativi a contributi da Mur e altre amministrazioni centrali.

Si precisa che, per alcune voci di ricavo riferite a finanziamenti ministeriali a valere su FFO, l'importo riportato sotto non corrisponde al totale assegnato per l'anno 2020 con DM n. 442 del 10 agosto 2020 in quanto si tratta di proventi rilevati con il metodo della commessa completata.

In particolare i proventi per dipartimenti universitari di eccellenza, borse di studio post lauream, accordi di programma, fondo sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, assistenza a studenti in situazione di handicap, contributi diversi a favore della ricerca da Mur e da altri Ministeri, fondi straordinari assegnati per l'emergenza sanitaria da COVID-19 e assegnazioni e contributi diversi dal Mur sono rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contributo Ordinario di Funzionamento	56.533.210,86	50.270.518,00	6.262.692,86
- quota base	36.592.431,00	33.120.691,00	3.471.740,00
- quota premiale	15.078.631,00	13.652.289,00	1.426.342,00
- no tax area	816.947,00	758.422,00	58.525,00
- piani straordinari docenti e ricercatori	3.420.748,00	2.739.116,00	681.632,00
- passaggio a regime scatti biennali	377.895,00	0,00	377.895,00
- fondi per emergenza sanitaria da COVID-19 (DM 294/2020)	246.558,86	0,00	246.558,86
Quota pregressa finanziamento statale:	243.183,00	95.940,00	147.243,00
- importo una tantum da riattribuire su quota base FFO 2019	29.813,00	0,00	29.813,00
- incentivi chiamate dirette personale docente	157.370,00	56.887,00	100.483,00
- incrementi stipendiali 2018-2019 DPCM 3.9.2019	56.000,00	0,00	56.000,00
- redistribuzione disponibilità residua assegnazione 2016 per accordi di programma - art. 1, lettera a) DM FFO 2016	0,00	39.053,00	-39.053,00
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)	329.705,44	201.516,40	128.189,04
Borse di studio post lauream	2.038.703,37	2.620.498,48	-581.795,11
Integrazione indennità corrisposta da Inps periodo di astensione obbligatoria per maternità assegniste di ricerca	11.985,00	14.021,00	-2.036,00
Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003, POT e PLS	508.209,45	604.296,00	-96.086,55
Programmazione Triennale assegnazioni 2019 e 2018	485.478,00	275.117,00	210.361,00
Accordi di programma per il finanziamento del Dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro	0,00	26.495,83	-26.495,83
Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone con handicap	54.365,57	61.273,39	-6.907,82
Contributo per attività sportive universitarie da trasferire a CUS e CUSI	103.874,87	72.303,00	31.571,87
Contributi per edilizia universitaria MUR	152.987,97	152.987,97	0,00
Contributi per edilizia sportiva MUR	12.632,74	12.632,74	0,00
Assegnazioni e contributi diversi:	317.356,07	711.663,31	-394.307,24
- assegnazioni 2018-2019 per compensazione blocco scatti stipendiali personale docente	0,00	564.390,00	-564.390,00
- risorse premiali per mobilità studenti e assegnazione per tirocinio e stage curriculare	7.710,00	65.510,25	-57.800,25
- assegnazione 2018 e 2019 rete GARR	46.792,00	40.666,00	6.126,00
- piani di orientamento e tutorato (POT)	78.794,29	14.999,58	63.794,71
- incentivo 5 x mille 2018 (ricavo 2020), 2017 (ricavo 2019)	23.540,66	24.670,00	-1.129,34
- prestiti d'onore a studenti	1.306,78	1.427,48	-120,70
- fondi per emergenza sanitaria da COVID-19 (DM 81/2020)	159.212,34	0,00	159.212,34
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti di ricerca	107.533,65	249.039,09	-141.505,44
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti diversi dalla Ricerca	10.808,15	0,00	10.808,15
TOTALE	60.910.034,14	55.368.302,21	5.541.731,93

Nei contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo per ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	95.481,58	72.958,93	22.522,65
Totale	95.481,58	72.958,93	22.522,65

Tra i contributi da Regioni e Province autonome sono iscritti i proventi provenienti dalla Regione Lombardia di competenza dell'anno rilevati con il metodo della commessa completata relativi:

- ai master di 1° e 2° livello in *Tecnico Superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro* e in *Valutazione multidimensionale psicologia e tecniche orientante al cambiamento*;
- al progetto "Apprendistato in alta formazione e ricerca" per l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Altre assegnazioni per ricerca da Altre amministrazioni locali (senza bando competitivo)	11.195,63	47.625,71	-36.430,08
Totale	11.195,63	47.625,71	-36.430,08

La voce comprende ricavi, rilevati con il metodo della commessa completata, per un contributo di ricerca da Eupolis Lombardia.

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contributi diversi dalla UE	592.717,83	785.973,82	-193.255,99
Totale	592.717,83	785.973,82	-193.255,99

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, per il programma Erasmus e per altre iniziative di didattica e ricerca.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi da Università	348.040,59	273.748,53	74.292,06
Totale	348.040,59	273.748,53	74.292,06

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi:

- ai contributi dalle Università di Pavia e di Napoli "Federico II" per i dottorati di ricerca in Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (AEB) e Technology, Innovation and Management (TIM);
- al contributo per il Corso di Laurea Internazionale in Medicine and Surgery (IMS) gestito in convenzione con l'Università di Milano Bicocca.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	59.177,50	232.378,24	-173.200,74
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	131.596,79	117.721,45	13.875,34
Contributi in conto capitale da enti pubblici	99.228,42	99.228,42	0,00
Totale	290.002,71	449.328,11	-159.325,40

La voce "Contributi da altri Enti Pubblici" comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il metodo della commessa completata, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca.

A questa voce è iscritto il contributo dalla Guardia di Finanza per il curriculum attivato nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza.

Nei "Contributi in conto capitale" si rileva il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	426.634,98	265.178,37	161.456,61
Contributi diversi di Enti Privati (no ricerca)	56.280,32	97.326,76	-41.046,44
Contributi in conto capitale da privati	17.985,12	17.985,12	0,00
Totale	500.900,42	380.490,25	120.410,17

A questa voce sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, per progetti di mobilità studenti e per l'erogazione di borse di studio).

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (VI)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi per gestione diretta diritto allo studio	5.266.897,86	4.863.354,68	403.543,18
TOTALE	5.266.897,86	4.863.354,68	403.543,18

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	4.149.845,31	3.754.827,57	395.017,74
Contributo di gestione da Regione Lombardia	1.072.763,62	1.054.471,00	18.292,62
Rette servizio abitativo	40.065,00	50.843,82	-10.778,82
Rimborsi e introiti diversi	4.223,93	3.212,29	1.011,64
TOTALE	5.266.897,86	4.863.354,68	403.543,18

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	493.364,45	1.385.223,53	-891.859,08
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	652.126,41	679.880,71	-27.754,30
Utilizzo fondi vincolati da terzi per progetti	128.385,60	116.917,33	11.468,27
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio tessere, diplomi, pergamene)	23.665,00	11.005,00	12.660,00
Lasciti e donazioni	102.240,00	102.240,00	0,00
Contributo annuale da UBI Banca SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	200.000,00	200.000,00	0,00
Altri proventi da attività istituzionale (ricavi per test TOLC, quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	64.064,22	93.055,97	-28.991,75
Recuperi, rimborsi, restituzioni e proventi diversi	866.253,09	97.304,47	768.948,62
Prestazioni di laboratorio, misurazioni, analisi	120.721,32	158.945,99	-38.224,67
Sponsorizzazioni	14.446,88	42.289,69	-27.842,81
Formazione su commessa	381.316,69	345.347,97	35.968,72
Quote di iscrizione a corsi	160.216,73	216.132,32	-55.915,59
Utilizzo fondo svalutazione crediti per chiusura fallimento ditta Coelin Srl	3.630,00	0,00	3.630,00
Rilascio fondo CCNL produttività collettiva e individuale per chiusura fondo	3.474,63	0,00	3.474,63
Rilascio fondo CCNL produttività EP per chiusura fondo	6.978,70	0,00	6.978,70
Rilascio fondo retribuzione di risultato personale dirigente e Direttore Generale per chiusura fondo	178,67	0,00	178,67
Affidamento in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione alimenti e bevande tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università e dell'attività di caffetteria/tavola calda presso le sedi universitarie di Dalmine "ex Centrale Enel" e di Bergamo Via Pignolo e chiostro S. Agostino	13.640,00	249.399,76	-235.759,76
Altri proventi attività commerciale (incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, quote adesione career day, introiti per concessione in uso temporaneo spazi dell'Ateneo, locker Amazon)	93.895,02	96.543,46	-2.648,44
TOTALE	3.328.597,41	3.794.286,20	-465.688,79

La voce "Lasciti e donazioni" è relativa al provento di competenza dell'anno della donazione da parte del Comune di Bergamo dell'edificio di Via Salvecchio 19.

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo. Nel 2020 il ricavo comprende la somma di € 824.184,02 relativa alla quantificazione delle restituzioni da parte di personale docente nei confronti del quale è aperto un contenzioso ai sensi dell'art. 53, comma 7, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 per compensi ricevuti per incarichi esterni svolti senza preventiva autorizzazione.

Le voci "Utilizzo fondi" non rappresentano un ricavo da terzi, ma un provento derivante dall'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale per decisione degli Organi istituzionali o di terzi prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Non si rilevano valori di pertinenza.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non si rilevano valori di pertinenza.

COSTI OPERATIVI (B)

Si dettagliano di seguito i costi operativi:

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	46.096.848,22	45.970.190,62	126.657,60
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	21.430.018,80	23.100.565,15	-1.670.546,35
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.316.430,25	2.316.347,44	82,81
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.971.614,16	592.196,26	2.379.417,90
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	321.998,10	610.066,92	-288.068,82
TOTALE	73.136.909,53	72.589.366,39	547.543,14

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	21.027.636,31	20.333.605,07	694.031,24
Competenze per supplenze, attività commerciale, premialità, altre competenze accessorie (vedi tabella per dettaglio voci)	2.389.128,91	3.305.233,12	-916.104,21
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.444.142,00	6.194.994,53	249.147,47
TOTALE a) docenti/ricercatori	29.860.907,22	29.833.832,72	27.074,50
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	466.866,33	465.744,13	1.122,20
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.913.112,41	3.026.535,68	-113.423,27
c) docenti a contratto			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	128.073,36	125.098,72	2.974,64
TOTALE c) docenti a contratto	913.355,91	864.805,06	48.550,85
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	97.362,22	97.301,87	60,35
TOTALE d) esperti linguistici	492.403,58	488.054,44	4.349,14
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	195.937,08	197.410,51	-1.473,43
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.733.157,73	2.699.481,40	33.676,33
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	36.912.936,85	36.912.709,30	227,55
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	5.813.973,06	5.699.773,02	114.200,04
Competenze per attività commerciale, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie (vedi tabella per dettaglio voci)	1.379.667,52	1.415.044,66	-35.377,14
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.977.943,73	1.942.663,64	35.280,09
Accertamenti sanitari	12.327,06	0,00	
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	9.183.911,37	9.057.481,32	126.430,05

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della composizione dei costi relativi al personale docente e ricercatore e del personale dirigente e tecnico amministrativo diversi dalle competenze fisse.

Descrizione altri costi personale docente e ricercatore	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Supplenze personale docente	874.410,12	933.977,07	-59.566,95
Altre competenze al personale docente e ricercatore (incentivi, compensi su progetti di ricerca e per attività di didattica corsi di sostegno, master, perfezionamento, dottorato e altri)	466.689,88	410.006,68	56.683,20
Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	74.252,60	34.004,87	40.247,73
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	728.826,39	1.118.544,03	-389.717,64
Competenze al personale ricercatore a tempo determinato su prestazioni conto terzi	82.027,78	86.049,46	-4.021,68
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	162.922,14	722.651,01	-559.728,87
TOTALE	2.389.128,91	3.305.233,12	-980.724,90

Occorre sottolineare la riduzione significativa del costo per missioni, sia nazionali che internazionali, (-559.728,87) dovuta all'emergenza sanitaria da Covid-19 che ha notevolmente diminuito la mobilità di tutto il personale e, in particolare, del personale docente e ricercatore.

Descrizione altri costi personale dirigente e tecnico amministrativo	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	350.374,60	345.619,80	4.754,80
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	334.117,92	346.593,38	-12.475,46
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	118.624,21	118.656,27	-32,06
Indennità di posizione e risultato dirigenti	120.882,23	97.420,10	23.462,13
Premialità PTA art.9 L. 240/2020	11.831,20	0,00	11.831,20
Lavoro straordinario personale tecnico amministrativo	14.956,63	15.000,00	-43,37
Altre competenze personale tecnico amministrativo T.D. il cui onere non ricade su FFO	3.471,37	2.212,91	1.258,46
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e dirigente	4.935,74	19.430,58	-14.494,84
Sussidi al personale	86.260,42	74.994,69	11.265,73
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	814,18	13.397,74	-12.583,56
Formazione al personale	51.656,14	52.607,52	-951,38
Servizio buoni pasto	142.847,84	167.362,71	-24.514,87
Interventi assistenziali a favore del personale (polizza sanitaria)	57.619,63	51.230,00	6.389,63
Attività culturali e ricreative per il personale (contributo al CRUB, Circolo ricreativo UniBG)	5.000,00	10.000,00	-5.000,00
Rimborsi personale comandato	63.967,82	64.561,61	-593,79
Altri oneri per il personale, comprese spese Inail di amministrazione e indennizzi in capitale da danno biologico per i casi di infortunio denunciati per dipendenti e studenti/tirocinanti, nell'ambito della Gestione per conto dello Stato (D.M. 10/10/1985)	12.307,59	35.957,35	-23.649,76
TOTALE	1.379.667,52	1.415.044,66	-35.377,14

Dotazioni organico

ORGANICO PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	Anno 2020	Anno 2019	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	91	93	-2	-2,15%
Professori Associati	161	146	15	10,27%
Ricercatori a tempo indeterminato	48	60	-12	-20,00%
Ricercatori a tempo determinato	74	66	8	12,12%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00%
Assistenti	0	0	0	0,00%
Totale personale di ruolo	374	365	9	2,47%
Persona in convenzione				
Professori	0	0	0	0,00%
Ricercatori	1	1	0	n.a.
Totale personale in convenzione	1	1	0	n.a.
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	375	366	9	2,46%

ORGANICO PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	Anno 2020	Anno 2019	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	2	2	0	0,00%
di cui categoria EP	9	9	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	238	227	11	4,85%
Totale personale a tempo indeterminato	249	238	11	4,62%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	0	4	-4	-100,00%
Totale personale a tempo determinato	1	5	-4	-80,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO- AMMINISTRATIVO	250	243	7	2,88%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	4.253.528,98	5.215.707,58	-962.178,60
Costi per il diritto allo studio	4.120.683,48	4.525.327,68	-404.644,20
Costi per l'attività editoriale	171.629,48	171.587,91	41,57
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	640.731,25	898.187,35	-257.456,10
Acquisto materiale di consumo per laboratori	26.567,73	66.135,13	-39.567,40
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.104.464,38	1.015.075,37	89.389,01
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	8.101.149,90	8.222.419,13	-121.269,23
Acquisto altri materiali	210.718,12	276.503,74	-65.785,62
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.244.765,40	2.096.075,15	148.690,25
Altri costi	555.780,08	613.546,11	-57.766,03
TOTALE	21.430.018,80	23.100.565,15	-1.670.546,35

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Borse di studio dottorato ricerca, oneri previdenziali compresi	2.341.509,10	2.356.874,87	-15.365,77
Borse di studio su attività di ricerca	233.501,72	185.050,78	48.450,94
Borse di studio di mobilità ERASMUS	812.870,01	1.269.996,65	-457.126,64
Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero)	110.924,60	526.813,28	-415.888,68
Mobilità dottorandi	48.598,15	172.596,93	-123.998,78
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	12.361,76	32.166,79	-19.805,03
Spese viaggi di istruzione	0,00	9.725,46	-9.725,46
Rimborso tasse e contributi a studenti	285.118,11	260.876,88	24.241,23
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	323.874,87	232.303,00	91.571,87
Collaborazioni studenti 150 ore	62.678,09	102.890,92	-40.212,83
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	9.143,40	19.636,44	-10.493,04
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti, abbonamenti ATB per studenti in mobilità in ingresso programma Erasmus)	12.949,17	46.775,58	-33.826,41
TOTALE	4.253.528,98	5.215.707,58	-962.178,60

Come si può notare il costo per borse di mobilità internazionale si comprime significativamente in conseguenza della diminuzione degli spostamenti causati dalla pandemia.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Borse per il diritto allo studio	3.069.365,31	2.794.827,67	274.537,64
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	906.675,62	1.005.285,97	-98.610,35
Interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale, canone di concessione sala studio Via Salvecchio, rinnovo abbonamenti riviste e canone tv c/o sala studio Dalmine ex Centrale Enel)	144.642,55	725.214,04	-580.571,49
TOTALE	4.120.683,48	4.525.327,68	-404.644,20

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati principalmente con fondi della Regione Lombardia.

Si nota una flessione significativa dei costi per interventi per il diritto allo studio dovuta principalmente al minor contributo erogato alle aziende di trasporto locale per l'abbattimento del costo degli abbonamenti per gli studenti a seguito del blocco delle lezioni in presenza per l'emergenza sanitaria da Covid-19.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Costi per pubblicazioni riferite all'attività di ricerca	171.629,48	171.587,91	41,57
TOTALE	171.629,48	171.587,91	41,57

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	584.379,25	748.935,35	-164.556,10
Trasferimento quota partner corsi di formazione e attività didattica	56.352,00	149.252,00	-92.900,00
TOTALE	640.731,25	898.187,35	-257.456,10

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nelle voci di trasferimento a partner di progetti di ricerca e di didattica coordinati sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Materiali di consumo per laboratori	26.567,73	66.135,13	-39.567,40
TOTALE	26.567,73	66.135,13	-39.567,40

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Acquisto banche dati on-line e su Cd Rom	370.492,94	365.698,45	4.794,49
Riviste biblioteca formato elettronico	519.457,15	416.409,37	103.047,78
Riviste biblioteca	158.138,60	182.227,55	-24.088,95
Libri, riviste e giornali	56.375,69	50.740,00	5.635,69
TOTALE	1.104.464,38	1.015.075,37	89.389,01

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	4.194.683,68	3.772.947,33	81.036,09
Manutenzione Immobili e impianti	1.146.677,94	935.574,30	211.103,64
Manutenzione ordinaria aree verdi	58.449,47	107.616,71	-49.167,24
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	89.798,94	66.880,68	22.918,26
Manutenzione attrezzature di laboratorio e assistenza tecnica	94.895,90	114.361,20	-19.465,30
Servizi ausiliari, pulizia e igiene ambientale	2.464.161,17	2.548.514,44	-84.353,27

Allestimento Tensostruttura c/o Lazzaretto	340.700,26	0,00	340.700,26
Utenze e canoni	1.094.306,99	1.327.309,90	-233.002,91
Gas e combustibili per riscaldamento	377.724,15	333.198,57	44.525,58
Energia elettrica	625.007,12	872.233,16	-247.226,04
Acqua	31.122,26	51.068,35	-19.946,09
Telefonia fissa e canoni trasmissione dati	55.088,87	65.350,93	-10.262,06
Telefonia mobile	5.364,59	5.458,89	-94,30
Acquisto di servizi	2.812.159,23	3.122.161,90	-310.002,67
Servizi informatici e manutenzione SW	1.341.837,53	1.239.611,42	102.226,11
Servizi integrati di biblioteca	196.427,04	224.922,75	-28.495,71
Premi di assicurazione	123.719,15	123.264,13	455,02
Spese per convegni, seminari e cerimonie	188.753,72	510.467,52	-321.713,80
Spese divulgazione attività istituzionali	233.494,86	229.009,33	4.485,53
Spese postali	21.334,62	24.636,00	-3.301,38
Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative	180.637,65	160.002,77	20.634,88
Spese gestione FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION	0,00	108.000,00	-108.000,00
Altre prestazioni e servizi da terzi (traduzione e revisione linguistica, sviluppo ambienti e-learning, supporto all'apprendimento della lingua spagnola, servizio gestione laureati in banca dati, leva civica, elaborazione test d'ingresso, analisi e studi affidati a terzi per ricerche, spese per brevetti, spese notarili, servizi tributari e fiscali, canone RAI, smaltimento rifiuti speciali, facchinaggio e vigilanza)	525.954,66	502.247,98	23.706,68
TOTALE	8.101.149,90	8.222.419,13	-461.969,49

Si evidenzia la riduzione significativa dei costi per utenze e per l'organizzazione di convegni dovuta alla chiusura delle sedi e al quasi azzeramento degli eventi a causa dell'emergenza sanitaria.

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo	130.686,96	212.959,51	-82.272,55
Acquisto beni strumentali (< 100€)	74.060,40	39.907,27	34.153,13
Acquisto software (< 516€)	5.970,76	23.636,96	-17.666,20
TOTALE	210.718,12	276.503,74	-65.785,62

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Fitti passivi	1.474.106,75	1.374.932,10	99.174,65
Oneri per immobili in concessione: canoni di locazione	355.148,57	315.437,84	39.710,73
Oneri per immobili in concessione: canone per utilizzo arredi e attrezzature presso S.Agostino	58.334,00	58.334,00	0,00
Spese condominiali	86.377,66	96.361,25	-9.983,59
Noleggi e spese accessorie	270.798,42	251.009,96	19.788,46
TOTALE	2.244.765,40	2.096.075,15	9.804,87

Il costo complessivo per canoni di locazione di immobili (fitti passivi + canoni immobili in concessione) è pari a 1,83 milioni di euro.

La voce "Noleggi e spese accessorie" comprende i costi per il noleggio di fotocopiatrici e licenze software e materiali di laboratorio (bombe, container per rifiuti speciali).

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/20	Valore al 31/12/19	Variazioni
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	5.778,45	53.136,37	-47.357,92
Commissioni concorsi, gara ed esami di stato	81.515,80	96.648,54	-15.132,74
Contributi e quote associative	100.011,42	91.069,72	8.941,70
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico	17.169,34	12.053,53	5.115,81
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	19.896,48	29.188,18	-9.291,70
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	347,60	5.059,10	-4.711,50
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	31.517,82	31.517,82	0,00
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	5.138,91	10.793,22	-5.654,31
Indennità di carica organi accademici	252.458,11	244.126,60	8.331,51
Altri oneri diversi di gestione	41.946,15	39.953,03	1.993,12
TOTALE	555.780,08	613.546,11	-57.766,03

Nella voce "Altri oneri diversi di gestione" sono compresi:

- il contributo per l'a.a. 2019/2020 versato alla SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche in applicazione dell'accordo sottoscritto il 19.7.2007 tra CRUI, SIAE e le principali organizzazioni rappresentative degli interessi di autori ed editori;
- i premi per i concorsi "Start Cup Bergamo" organizzato dal Centro per l'imprenditorialità giovanile e familiare - CYFE e "U-MOB LIFE" organizzato nell'ambito del progetto di ricerca "European Network for Sustainable Mobility at Universities" gestito dal Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate.

Il valore delle indennità di carica degli organi accademici mostra un incremento che discende dall'adozione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 marzo 2019 con la quale sono state riviste in aumento, con decorrenza 1 aprile 2019, le indennità di Rettore, Prorettori e coordinatori di dottorato di ricerca. E' stata inoltre individuata come remunerabile la funzione di delegato alle politiche di qualità di Ateneo. Per l'anno 2020 il costo dell'aumento delle indennità è riferito alle 12 mensilità e non a 9 come per il 2019.

Nella tabella che segue si riepilogano i compensi, le indennità ed i rimborsi ai componenti degli organi istituzionali.

ORGANI	COMPENSO (*)	GETTONI (*)	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	43.791,00	0,00	9.846,02	01/10/2015	30/09/2021
Consiglio di Amministrazione	0,00	6.778,49	297,13	15/01/2019	31/12/2021
Senato Accademico	0,00	8.882,90	0,00	a.a. 2018/2019	a.a. 2020/2021
Collegio Revisori dei Conti	19.896,48	0,00	347,60	2020	2022
Nucleo di valutazione	31.517,82		1.345,53	2019	2021
Prorettori	62.645,55	0,00	2.450,40	01/11/2015	30/09/2021

Altri organi					
<i>Direttori di Dipartimento e di Centro di Ateneo</i>	89.314,56	0,00	326,15	date diverse	date diverse
<i>Delegato alle politiche di qualità di Ateneo</i>	7.187,90	0,00	0,00	01/04/2019	30/09/2021
<i>Presidenti e coordinatori corso di studio e coordinatori dottorato di ricerca</i>	49.519,10	0,00	718,50	date diverse	date diverse
<i>Comitato per l'Integrità etica della ricerca</i>	0,00	1.507,95	0,00	01/04/2019	30/09/2021
Totale	303.872,41	17.169,34	15.331,33		

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	282.071,92	303.492,92	-21.421,00
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.034.358,33	2.012.854,52	21.503,81
Totale ammortamenti	2.316.430,25	2.316.347,44	82,81
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	5.643,00	0,00	5.643,00
Totale svalutazioni	5.643,00	0,00	5.643,00
TOTALE	2.322.073,25	2.316.347,44	5.725,81

Come già precisato, il costo per ammortamenti è stato in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 652.126,41) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 282.832,25) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Ammortamento software	172.245,86	201.305,38	-29.059,52
Ammortamento diritto di usufrutto	70.382,28	66.332,89	4.049,39
Ammortamento costi incrementativi su beni di terzi	39.443,78	35.854,65	3.589,13
TOTALE	282.071,92	303.492,92	-21.421,00

Il costo di ammortamento per usufrutto è relativo all'immobile denominato Casa dell'Arciprete sito in Bergamo alta.

I costi di adeguamento di beni di terzi sono riferiti all'ammortamento dei costi di ripristino degli spazi dell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb, sito in Bergamo in via Pignolo 76, concessi in uso all'Università dalla Fondazione Bernareggi.

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani	1.003.921,65	997.419,28	6.502,37
Ammortamento impianti sportivi	53.652,90	48.934,95	4.717,95
Ammortamento altri immobili	2.521,82	2.521,82	0,00
Ammortamento impianti specifici e macchinari	14.061,37	6.710,39	7.350,98
Ammortamento attrezzature informatiche	318.092,99	333.417,22	-15.324,23
Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	216.051,94	78.706,96	137.344,98
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	162.962,42	142.584,37	20.378,05
Ammortamento attrezzatura generica e varia	21.459,26	19.945,11	1.514,15
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	117.866,23	106.568,84	11.297,39
Ammortamento mobili e arredi	12.978,94	22.060,41	-9.081,47
Ammortamento mobili e arredi aule	54.503,89	52.348,33	2.155,56
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	256,29	536,55	-280,26
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	43.809,87	188.130,90	-144.321,03
Ammortamento altri beni mobili	12.218,76	12.969,39	-750,63
TOTALE	2.034.358,33	2.012.854,52	21.503,81

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non si rilevano costi di pertinenza.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Svalutazione crediti verso clienti	5.643,00	0,00	5.643,00
TOTALE	5.643,00	0,00	5.643,00

I crediti svalutati in quanto inesigibili per rischio già manifestatosi (apertura procedura di fallimento o di concordato) sono iscritti tra i "Crediti verso altri (privati)" e corrispondono a crediti verso PTMT Srl e Pessina Costruzioni SpA per servizi resi dall'Università in ambito commerciale.

Come si è già potuto notare nell'esposizione dei crediti, si precisa che i principi contabili non contemplano l'evidenza, tra i fondi del passivo dello Stato Patrimoniale, di quello relativo alla svalutazione dei crediti. Il fondo svalutazione crediti, infatti, costituisce una posta rettificativa della voce dell'attivo circolante CREDITI (II) prevista nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	123.006,43	0,00	123.006,43
Accantonamento a fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore	359.366,53	0,00	359.366,53
Accantonamento a fondo di Ateneo per premialità	10.383,52	0,00	10.383,52
Totale accantonamenti area personale	492.756,48	0,00	492.756,48

Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	152.331,58	592.196,26	-439.864,68
Accantonamento a fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	105.534,98	0,00	105.534,98
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	2.198.348,12	0,00	2.198.348,12
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	17.000,00	0,00	17.000,00
Totale accantonamenti area amministrazione	2.473.214,68	592.196,26	1.881.018,42
TOTALE ACCANTONAMENTI	2.965.971,16	592.196,26	2.373.774,90

Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione dei "Fondi per rischi e oneri (B)" del passivo dello Stato Patrimoniale.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Versamenti dello Stato	122.966,06	115.611,96	7.354,10
Trasferimenti a favore di terzi	92.302,80	110.334,00	-18.031,20
Perdite su crediti	20.336,08	300.640,92	-280.304,84
Imposta bollo	4.604,75	2.936,75	1.668,00
Imposta registro	13.255,73	13.996,12	-740,39
Tassa rifiuti	29.871,50	39.647,77	-9.776,27
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	38.268,05	26.566,30	11.701,75
Spese e commissioni bancarie e postali	393,13	333,10	60,03
TOTALE	321.998,10	610.066,92	-288.068,82

In relazione alla voce "Versamenti allo Stato" si riporta, nella tabella che segue, il dettaglio delle norme di contenimento della spesa e degli importi versati al bilancio dello Stato:

Disposizioni di contenimento della spesa	versamento	Cap.	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	0,00		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	29.219,11	3422	mandato n. 6520 del 22/6/2020 (pagato lo stesso giorno)
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	22.684,67	3422	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	345,40	3422	mandato n. 6487 del 22/6/2020 (pagato lo stesso giorno)
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	52.249,18		

Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	0,00		
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	28.991,35	3422	mandato n. 6520 del 22/6/2020 (pagato lo stesso giorno)
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	41.725,53	3348	mandato n. 13306 del 20/10/2020 (pagato il 23/10/2020)
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	70.716,88		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	0,00		
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	0,00		
TOTALE	122.966,06		

In relazione all'importo dei Fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo e per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP e dei dirigenti, si precisa che i valori iscritti alle voci "Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D", "Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP" ed "Indennità di posizione e risultato dirigenti" del conto economico rispettano i limiti previsti nei fondi approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22.12.2020.

La legge di bilancio 2020 n. 160/2019 ha introdotto nuove misure di contenimento della spesa a decorrere dal 1° gennaio 2020 (di cui si dà conto allo specifico paragrafo "Limiti di spesa" nella sezione 7. *Altre informazioni* della presente Nota Integrativa) e ha previsto un versamento al bilancio dello Stato di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, in applicazione delle norme di contenimento di cui all'allegato A del comma 590 che cessano di applicarsi, incrementato del 10%. Continuano invece ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nel citato allegato A del comma 590 per le quali, ove previsto, si effettua il versamento al bilancio dello Stato senza maggiorazione del 10% con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti.

Nella tabella che segue, che ricalca lo schema della "Scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato" allegata alla circolare MEF - RGS n. 9 del 21/4/2020, sono riportate suddivise in due sezioni le medesime norme di contenimento riepilogate nella precedente tabella dei versamenti allo Stato per dare evidenza delle norme, non più in vigore, per le quali il versamento è stato maggiorato del 10% (PRIMA SEZIONE) e di quelle ancora in essere a cui corrisponde un versamento senza incremento (SECONDA SEZIONE).

PRIMA SEZIONE					
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A					
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	Maggiorazione del 10%	Versamento allo Stato	Cap. (Capo X)	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	0,00	0,00	0,00		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amm.ne e organi collegiali comunque denominati e ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	26.562,83	2.656,28	29.219,11	3422	mandato n. 6520 del 22/6/2020 (pagato lo stesso giorno)
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza)	20.622,43	2.062,24	22.684,67	3422	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00		
Applicazione D.L. n. 112/2008, convertito L. n. 133/2008					
Art. 61 comma 17 (versamento allo Stato: 50% spesa 2007 per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza)	26.355,77	2.635,58	28.991,35	3422	mandato n. 6520 del 22/6/2020 (pagato lo stesso giorno)
Applicazione L. n. 244/2007 rettificata da D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00	0,00	0,00		
SECONDA SEZIONE					
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:					
Disposizioni di contenimento			Versamento allo Stato	Cap. (Capo X)	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 112/2008, convertito L. n. 133/2008					
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			0,00		
Art. 67 comma 6 (versamento allo Stato: 10% fondo contrattazione integrativa 2004)			41.725,53	3348	mandato n. 13306 del 20/10/2020 (pagato il 23/10/2020)
Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			345,4	3422	mandato n. 6487 del 22/6/2020 (pagato lo stesso giorno)
Applicazione D.L. n. 201/2011, convertito L. n. 214/2011					
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			0,00		
TOTALE VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO (PRIMA e SECONDA SEZIONE)			122.966,06		

In relazione al costo per perdite su crediti, si riporta di seguito l'elenco dei crediti chiusi per i quali è stato necessario registrare un costo di pari importo alla voce "Perdita su crediti". Si tratta però di un costo compensato dai ricavi rilevati con la chiusura del risconto passivo a seguito della conclusione del progetto gestito con il metodo della commessa completata.

Descrizione progetto chiuso	Motivazione eliminazione parziale credito	Importo credito eliminato per il quale è stata rilevata la perdita tra i costi d'esercizio coperta da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo a seguito della chiusura del progetto gestito con il metodo del costo	Rif. variazione di bilancio di azzeramento del budget ancora disponibile stanziato al progetto
Contributo DA REGIONE Lombardia per "Attività collegate alla realizzazione dei Piani Individuali Personalizzati di Garanzia Giovani a favore dei laureati dell'Università degli Studi di Bergamo"	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	6.102,00	VARIAZIONE N.690 riduzione budget progetti GARANGIOVANI15 (€ 5.317) e GARANZIAGIOVANI18 (€ 785)
Progetto ERAKA1070S1719 Finanziamento Erasmus 2017/18 per l'azione KA107 CUP F19D17000770006 - Finanziato da INDIRE	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	9.800,00	VARIAZIONE N. 692 riduzione budget progetto ERAKA1070S1719 (Servizio Orientamento e Programmi Internazionali)
Progetto ERAKA103SMS1819 "Mobilità studenti per studio SMS" Erasmus 2018/19 per l'azione KA103. Finanziato da INDIRE	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	478,00	VARIAZIONE N. 693 riduzione budget progetto ERAKA103SMS1819 (Servizio Orientamento e Programmi Internazionali)
Borse di dottorato di ricerca XXXIII ciclo finanziate da Università di Napoli Federico II	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	116,74	VARIAZIONE N. 691 riduzione budget progetto DOTTCICLO33 (SAFD)
Progetto di ricercaDONNEGIUR1819 "Violenza di genere: profili giuridici e psico - sociali" finanziato da REGIONE LOMBARDIA	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	1.644,22	VARIAZIONE N. 1229 riduzione budget progetti DONNEGIUR1819 (€ 1.144,91) POLLOC22019 (€ 49,09) POLLOC22020 (€ 55,92) (DGIUR)
Progetto di ricerca VILFISR5 "Produzione e stoccaggio di idrogeno in nanomateriali" finanziato da MUR	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	1.217,24	VARIAZIONE N. 751 riduzione budget progetto VILFISR5 (DISA)
Progetto di ricerca GVETBRUN17 "Indicators of Good VET practice for refugees - Good Vet" finanziato da UNIONE EUROPEA - COMMISSIONE EUROPEA	Minori somme riscosse rispetto ai ricavi registrati per commissioni bancarie, trattenute da banca estera	938,98	VARIAZIONE N. 893 riduzione budget progetto GVETBRUN17 (DLFC)

Progetto di ricerca LABMAT19: Attività laboratori di Ingegneria	Minori somme riscosse rispetto ai ricavi registrati per commissioni bancarie trattenute da banca	4,90	VARIAZIONE N. 1203 riduzione budget progetto LABMAT19 (LABORATORI)
Progetto di ricerca REVADAM17 "Development of Beam Diagnostics instrumentation for LIGHT accelerator" finanziato da A.D.A.M. SA - Applications of Detector and Accelerators to Medicin	Minori somme riscosse rispetto ai ricavi registrati per commissioni bancarie trattenute da banca estera	34,00	VARIAZIONE N. 694 riduzione budget progetto REVADAM17 (DISA)
TOTALE PERDITE SU CREDITI		20.336,08	

La voce "Altre imposte e tasse" contiene principalmente l'onere per l'IMU e la TASI e i costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce "Trasferimenti a favore di terzi" sono iscritti i seguenti contributi:

Trasferimenti a terzi	2020	2019
Contributo all'Associazione Bergamo Scienze per la realizzazione della manifestazione Bergamoscienza	20.000,00	40.000,00
Trasferimento al Consortium GARR del contributo ministeriale per la gestione della rete scientifica di telecomunicazione e banda larga a favore del sistema universitario (rete GARR)	46.792,00	40.666,00
Contributo alla Parrocchia S. Andrea Apostolo per l'accordo di collaborazione volto alla realizzazione di iniziative di valorizzazione del patrimonio artistico negli spazi della ex chiesa di S. Agostino	0,00	23.668,00
Contributo alla Fondazione IDIS previsto dall'accordo di collaborazione scientifica per la realizzazione della Summer School 2019	0,00	6.000,00
Contributo all'Associazione LUBERG dei laureati UniBG per la realizzazione del progetto di Lifelong Learning	10.000,00	0,00
Contributo alla Fondazione Accademia Carrara per la parziale copertura delle spese di restauro del dipinto di Enea Salmeggia "Incoronazione della Vergine"	9.189,00	0,00
Contributo all'Istituto bergamasco ISREC per l'organizzazione della mostra "Frida e altre storie di donne"	6.321,80	0,00
TOTALE	92.302,80	110.334,00

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi finanziari	3,44	5,14	-1,70
Interessi e altri oneri finanziari	-281.841,38	-311.367,60	29.526,22
Utili e perdite su cambi	-808,44	-375,60	-432,84
TOTALE	-282.646,38	-311.738,06	29.091,68

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Interessi attivi maturati sul conto di tesoreria	3,44	5,14	-1,70
TOTALE	3,44	5,14	-1,70

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Interessi passivi mutuo CDDPP	-281.841,38	-311.367,60	29.526,22
TOTALE	-281.841,38	-311.367,60	29.526,22

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Utili su cambi	124,01	37,23	86,78
Perdite su cambi	-932,45	-412,83	-519,62
TOTALE	-808,44	-375,60	-432,84

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi	32,01	6.485,98	-6.453,97
Oneri	-91.620,85	-95.894,09	4.273,24
TOTALE	-91.588,84	-89.408,11	-2.180,73

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	0,00	6.485,98	-6.485,98
Sopravvenienze attive straordinarie e arrotondamenti	32,01	0,00	32,01
TOTALE	32,01	6.485,98	-6.485,98

Alla voce "Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni" è iscritta la plusvalenza realizzata dalla cessione della quota di partecipazione nella società Di.T.N.E. S.c. a r.l.

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Minusvalenza da alienazione di immobilizzazioni	994,12	4.602,17	-3.608,05
Insussistenze attive per recuperi da MUR	0,00	36.383,00	-36.383,00
Restituzioni e rimborsi diversi	90.626,73	54.908,89	35.717,84
TOTALE	91.620,85	95.894,06	-4.273,21

Alla voce "Minusvalenze su immobilizzazioni materiali" è iscritto il costo emerso dalla dismissione, a seguito di malfunzionamento, di un pc non totalmente ammortizzato.

Alla voce "Restituzioni e rimborsi diversi" sono iscritti in particolare:

- i rimborsi erogati alle scuole ospitanti per lo svolgimento del corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per l'attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità a.a. 2016/17;
- la restituzione all'ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE PER L'INNOVAZIONE E LA RICERCA EDUCATIVA - INDIRE della somma non spesa a seguito di chiusura della convenzione n. 2018-1-IT02-KA103-047626 Erasmus+ Azione Chiave 1 - KA103 relativa alla mobilità degli studenti;
- la restituzione a ERSAF - ENTE REGIONALE PER I SERVIZI ALL'AGRICOLTURA E ALLE FORESTE di una quota del contributo per la realizzazione di un progetto di ricerca erogata in anticipo per errore rispetto a quanto previsto dalla convenzione sottoscritta.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	21.075.553,18	16.459.159,69	4.616.393,49

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	1.949.089,86	1.929.910,40	19.179,46
- collaborazioni scientifiche	24.250,49	26.079,54	-1.829,05
- docenti a contratto	50.020,31	47.965,62	2.054,69
- esperti linguistici	33.578,57	33.213,87	364,70
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	151.191,56	153.268,58	-2.077,02
- personale dirigente e tecnico amministrativo	550.494,87	544.101,07	6.393,80
- Borse di studio (inclusa ricerca)	1.880,16	20.293,74	-18.413,58
TOTALE IRAP retributivo	2.760.505,82	2.754.832,82	5.673,00
IRES su redditi sfera istituzionale	13.676,00	19.906,88	-6.230,88
TOTALE IMPOSTE	2.774.181,82	2.774.739,70	-557,88

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	21.075.553,18	16.459.159,69	4.616.393,49
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-2.774.181,82	-2.774.739,70	557,88
RISULTATO DI ESERCIZIO	18.301.371,36	13.684.419,99	4.616.951,37

7. ALTRE INFORMAZIONI

7.1 STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non esistono strumenti di finanza derivata.

7.2 MODALITA' ATTUATIVE DELLE NUOVE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA PREVISTE DALLA LEGGE DI BILANCIO 2020

La legge di Bilancio 2020 all'art.1 co. 590-602 ha disposto nuove norme per il contenimento della spesa pubblica rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università.

In particolare il comma 591 ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci di esercizio approvati.

La norma al comma 593 ammette la possibilità di superare il limite della media dei costi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Tale aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di competenza.

Per determinare l'ammontare della spesa sostenibile, nel rispetto dei limiti consentiti, è ammessa l'esclusione delle spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e di quelle sostenute per fronteggiare l'epidemia da COVID-19. Inoltre il MEF ha invitato il MUR a stabilire le modalità con cui le Università applicano le nuove norme per assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa, tenuto conto dello specifico quadro normativo dedicato al sistema universitario in tema di contabilità civilistica

La legge di Bilancio 2020 ha altresì chiesto alla PA di assicurare, per il triennio 2020-2022, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017. Il decreto Milleproroghe 2020 e la legge di Bilancio 2021 hanno però rinviato per le Università il controllo sui costi relativi alla gestione corrente del settore informatico.

Il Consiglio di Amministrazione, con deliberazione del 22 dicembre 2020, seppur in assenza delle specifiche indicazioni applicative da parte del Ministero vigilante, in considerazione degli aspetti sanzionatori derivanti dalla mancata osservanza delle norme di contenimento sopra citate, ha deliberato in merito alle modalità attuative delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica previste dalla legge di Bilancio 2020, prendendo atto delle seguenti prime risultanze emerse dal lavoro di analisi della spesa per acquisto di beni e servizi per il triennio 2016-2018 finalizzato alla determinazione del valore medio da considerare come limite di spesa da applicare a decorrere dall'anno 2020.

DESCRIZIONE	2016	2017	2018
Totale costi per acquisto di beni e servizi finanziati con risorse proprie soggetti a limite	12.494.731,56	13.002.029,69	13.845.933,37
Valore medio triennio 2016-2018 = limite anno 2020 e successivi	13.114.231,54		

A tutt'oggi il MUR non ha trasmesso alcuna nota esplicativa contenente le modalità applicative per le Università delle nuove misure di razionalizzazione della spesa, mentre tra la fine del 2020 e l'inizio del 2021 la software house Cineca ha rilasciato le funzioni che consentono di gestire, all'interno dell'applicativo di contabilità U-GOV e con le opportune configurazioni, i saldi dei limiti di spesa indicati dalla norma, supportando gli atenei anche nelle verifiche a consuntivo.

Il processo ha richiesto i seguenti passaggi:

- Configurazioni nel modulo Progetti-PJ attraverso l'aggiunta di un attributo nell'anagrafica del progetto che specifica se il progetto è escluso o meno della gestione del limite di spesa in relazione al finanziatore;
- Configurazioni nel modulo Contabilità-CO attraverso l'associazione delle voci contabili da assoggettare al limite di spesa ai nuovi tipi di Riclassificato aggiunti per la gestione del limite;
- Verifica attraverso la stampa "Calcolo limite di spesa" dei saldi riferiti ai costi per beni/servizi e ai ricavi da caricare nella funzione "Gestisci saldi limite spesa" per le diverse annualità, compreso il triennio 2016-2018;
- Caricamento dei saldi nella specifica funzione "Gestione limiti di spesa";
- Verifica, attraverso la stampa Controllo limite di spesa che siano rispettati, a partire dall'esercizio 2020, i limiti indicati dalla norma.

L'utilizzo delle nuove funzionalità messe a disposizione da Cineca nell'applicativo di contabilità ha consentito, attraverso un'analisi più accurata dei costi da assoggettare al limite, di quantificare in modo più preciso, rispetto ai dati definiti nella delibera del CdA di dicembre, l'ammontare totale per il triennio 2016-2018 dei costi per acquisto di beni e servizi finanziati con risorse proprie da assoggettare al limite e, quindi, di determinare con più esattezza il valore medio da considerare come riferimento a partire dall'esercizio 2020.

La tabella che segue riepiloga per il triennio 2016-2018 il totale dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti a limite estratti dal software di contabilità individuando il nuovo valore medi di riferimento.

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2016	2017	2018
B7	B.VIII.1.b	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche			
		CA.04.41.10.07.01 - Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	18.075,26	68.456,21	75.761,17
		CA.04.41.10.07.02 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	3.249,44	12.881,15	15.311,89
		CA.04.41.10.08.01 - Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	51.966,61	46.348,00	83.104,87
		CA.04.41.10.08.02 - Oneri INPS su collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	179,75	664,44	3.571,40
		TOTALE	73.471,06	128.349,80	177.749,33
B7	B.VIII.1.c	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto			
		CA.04.43.08.06.01 - Docenti a contratto d.m. 242/98	559.277,11	575.254,13	646.056,39
		CA.04.43.08.06.02 - Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto d.m. 242/98	92.888,69	102.040,47	118.288,34
		TOTALE	652.165,80	677.294,60	764.344,73
B7	B.VIII.1.e	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
		CA.04.41.03.01.02 - Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	100.430,67	135.010,75	123.563,71
		CA.04.41.03.01.04 - Oneri Inps esperti e relatori convegni	293,26	507,37	609,85
		CA.04.41.10.02.01 - Prestazioni di lavoro autonomo	25.447,47	42.293,35	8.763,65
		CA.04.41.10.02.02 - Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	16.023,98	7.667,53	10.893,85
		CA.04.41.10.04.01 - Contratti di supporto alla didattica	807.624,55	829.350,64	865.409,74
		CA.04.41.10.04.02 - Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica	88.261,13	102.799,57	100.604,99
		CA.04.41.10.11 - Visiting Professor	429.811,83	346.902,11	424.684,70
		CA.04.41.10.12 - Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	7.654,67	8.856,83	4.627,07
		CA.04.46.06.01.01 - Tutorato	92.465,84	116.908,66	108.149,31
		CA.04.46.06.01.05 - Oneri INPS/INAIL tutorato	270,67	194,56	179,84
		TOTALE	1.568.284,07	1.590.491,37	1.647.486,71

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2016	2017	2018
B7	B.IX.3	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale			
		CA.04.41.02.06 - Informazione e divulgazione delle attività di ricerca	159.526,53	121.531,47	159.506,05
		TOTALE	159.526,53	121.531,47	159.506,05
B6	B.IX.5	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 5) Acquisto materiale consumo per laboratori			
		CA.04.40.01.02 - Materiali di consumo per laboratori	22.841,02	14.010,30	14.272,21
		TOTALE	22.841,02	14.010,30	14.272,21
B6	B.IX.7	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico			
		CA.04.40.03.01.01 - Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	38.827,22	56.475,57	53.949,39
		CA.04.40.03.01.02 - Periodici e monografie biblioteca formato elettronico	378.109,24	317.656,27	424.078,83
		CA.04.40.03.01.03 - Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	259.945,09	369.809,37	351.389,53
		CA.04.40.03.01.04 - Periodici e monografie biblioteca	191.510,58	183.311,39	184.812,73
		TOTALE	868.392,13	927.252,60	1.014.230,48
B7	B.IX.3	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali			
		CA.04.41.01.01 - Manutenzione ordinaria di immobili	34.810,20	6.128,30	66.135,64
		CA.04.41.01.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	95.942,51	136.464,17	80.471,86
		CA.04.41.01.04 - Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	1.202,92
		CA.04.41.01.05 - Manutenzione software	545.976,45	652.880,17	718.680,95
		CA.04.41.01.06 - Altre manutenzioni di immobili	17.472,58	4.811,00	119.465,18
		CA.04.41.01.07 - Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	346.865,19	441.014,46	474.098,89
		CA.04.41.01.08 - Manutenzione ordinaria aree verdi	37.352,97	31.209,34	189.376,77
		CA.04.41.02.01 - Pubblicità obbligatoria	2.738,10	1.792,30	2.548,96
		CA.04.41.02.02 - Pubblicità	0,00	0,00	3.896,00
		CA.04.41.02.03 - Spese di rappresentanza	1.186,90	1.239,28	1.072,75
		CA.04.41.02.04 - Altre spese per servizi commerciali	3.071,10	1.486,35	38.374,16
		CA.04.41.02.05 - Informazione e divulgazione delle attività istituzionali (no ricerca)	77.402,30	105.163,14	115.746,58
		CA.04.41.03.01.01 - Spese per convegni, seminari e cerimonie	145.036,04	123.122,50	121.857,36
		CA.04.41.03.02.01 - Spese per congressi di ricerca	156.550,60	139.969,80	200.984,99
		CA.04.41.04.01 - Servizi di vigilanza	0,00	30,00	1.650,66
		CG.04.41.04.02.01 - Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	1.256,63	2.077,60	469,50
		CA.04.41.04.03 - Altre spese per servizi tecnici	1.099.312,20	1.092.827,73	1.077.532,45
		CA.04.41.05.01 - Appalto servizio pulizia locali	946.565,14	1.083.119,35	1.093.190,43
		CA.04.41.05.02 - Appalto smaltimento rifiuti speciali	146,40	146,40	1.614,27
		CA.04.41.05.04 - Altri servizi in appalto	1.099.720,58	1.242.499,67	1.271.869,12
		CA.04.41.06.01 - Energia elettrica	737.261,84	798.764,05	796.258,44
		CA.04.41.06.02 - Combustibili per riscaldamento	345.850,91	327.001,05	391.721,32
		CA.04.41.06.03 - Acqua	37.206,47	47.761,82	49.869,67
		CA.04.41.07.01 - Premi di assicurazione	130.735,31	110.830,11	101.616,87

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2016	2017	2018
		CA.04.41.07.02 - Spese postali e telegrafiche	29.615,88	30.825,16	31.051,54
		CA.04.41.07.04 - Spese per telefonia fissa	12.619,28	16.561,04	18.261,58
		CA.04.41.07.05 - Spese per telefonia mobile	10.591,76	9.079,51	9.654,65
		CA.04.41.07.06 - Canoni trasmissione dati	60.226,58	65.757,25	61.191,78
		CA.04.41.07.07 - Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	1.699,59	2.465,63	18.579,64
		CA.04.41.07.08 - Altre spese per servizi generali	4.541,60	5.768,30	6.303,60
		CA.04.41.08.01 - Consulenze tecniche	0,00	0,00	5.392,40
		CA.04.41.08.02 - Consulenze mediche	10.000,00	0,00	10.000,00
		CA.04.41.08.03 - Consulenze legali, amministrative, certificazione	22.585,80	19.900,20	38.053,00
		CA.04.41.08.04 - Spese legali e notari	342,00	24.335,40	3.029,88
		CA.04.41.09.01 - Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	0,00	0,00	18.300,00
		CA.04.41.09.03 - Altre prestazioni e servizi da terzi	102.354,19	123.665,40	220.599,25
		CA.04.41.09.04 - Spese correnti per brevetti	33.900,24	8.749,98	48.023,26
		CA.04.41.09.05 - Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico	9.497,22	5.985,31	5.686,46
		CA.04.46.03.05 - Oneri diversi per attività di ricerca	0,00	105.918,50	3.603,48
		TOTALE	6.160.434,56	6.769.350,27	7.417.436,26
B6	B.IX.9	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 9) Acquisto altri materiali			
		CA.04.40.01.01 - Cancelleria e altri materiali di consumo	149.261,02	164.479,10	194.842,80
		CA.04.40.04.01 - Acquisto beni strumentali (< 100€)	27.179,57	13.460,21	4.990,95
		CA.04.40.04.02 - Acquisto software (< 516€)	2.641,73	1.529,70	5.211,88
		TOTALE	179.082,32	179.469,01	205.045,63
B8	B.IX.11	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi			
		CA.04.42.01.01 - Fitti passivi	1.427.546,79	1.473.036,90	1.278.186,70
		CA.04.42.01.02 - Spese condominiali	96.563,87	87.439,54	100.682,01
		CA.04.42.01.03 - Noleggi e spese accessorie	108.546,52	161.870,74	197.538,19
		CG.04.42.01.04 - Oneri per immobili in concessione	346.893,01	217.901,94	164.297,57
		TOTALE	1.979.550,19	1.940.249,12	1.740.704,47
B7	B.IX.12	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi			
		CA.04.46.03.01 - Contributi e quote associative	69.692,76	74.604,97	84.101,93
		CA.04.46.03.03 - Concorsi a premio	0,00	0,00	17.500,00
		CA.04.46.03.06 - Altri oneri diversi di gestione	27.117,61	25.004,84	22.535,37
		CA.04.46.04.02 - Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	30.427,66	29.433,62	29.188,18
		CA.04.46.04.03 - Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	7.255,52	7.268,80	6.269,13
		CA.04.46.04.04 - Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	30.684,44	31.578,51	30.735,30
		CA.04.46.04.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	3.900,06	5.394,19	4.788,62
		CA.04.46.04.10 - Altre spese per attività istituzionali	10,00	4.011,00	9.134,10
		TOTALE	169.088,05	177.295,93	204.252,63
		TOTALE COMPLESSIVO	11.832.835,73	12.525.294,47	13.345.028,50
		VALORE MEDIO TRIENNIO 2016-2018 DEFINITIVO	12.567.719,57		

Si riepilogano di seguito i totali dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti al limite relativi alla gestione 2020.

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2020
B7	B.VIII.1.b	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche	
		CA.04.41.10.07.01 - Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	42.354,00
		CA.04.41.10.07.02 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	9.325,25
		CA.04.41.10.08.01 - Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	50.850,61
		CA.04.41.10.08.02 - Oneri INPS su collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	127,01
		TOTALE	102.656,87
B7	B.VIII.1.c	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto	
		CA.04.43.08.06.01 - Docenti a contratto d.m. 242/98	766.428,69
		CA.04.43.08.06.02 - Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto d.m. 242/98	126.688,32
		TOTALE	893.117,01
B7	B.VIII.1.e	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	
		CA.04.41.03.01.02 - Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	135.542,78
		CA.04.41.03.01.04 - Oneri Inps esperti e relatori convegni	1.383,73
		CA.04.41.10.02.01 - Prestazioni di lavoro autonomo	54.996,91
		CA.04.41.10.02.02 - Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	4.006,10
		CA.04.41.10.04.01 - Contratti di supporto alla didattica	1.199.394,08
		CA.04.41.10.04.02 - Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica	119.827,21
		CA.04.41.10.11 - Visiting Professor	254.960,67
		CA.04.41.10.12 - Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	2.290,89
		CA.04.46.06.01.01 - Tutorato	116.286,79
		CA.04.46.06.01.05 - Oneri INPS/INAIL tutorato	407,52
		TOTALE	1.889.096,68
B7	B.IX.3	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	
		CA.04.41.02.06 - Informazione e divulgazione delle attività di ricerca	143.528,49
		TOTALE	143.528,49
B6	B.IX.5	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 5) Acquisto materiale consumo per laboratori	
		CA.04.40.01.02 - Materiali di consumo per laboratori	18.537,32
		TOTALE	18.537,32
B6	B.IX.7	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	
		CA.04.40.03.01.01 - Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	45.377,09
		CA.04.40.03.01.02 - Periodici e monografie biblioteca formato elettronico	474.982,59
		CA.04.40.03.01.03 - Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	336.692,91
		CA.04.40.03.01.04 - Periodici e monografie biblioteca	157.890,19
		TOTALE	1.014.942,78
B7	B.IX.3	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	
		CA.04.41.01.01 - Manutenzione ordinaria di immobili	24.045,72
		CA.04.41.01.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	130.323,90
		CA.04.41.01.04 - Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	37.945,05

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2020
		CA.04.41.01.05 - Manutenzione software	834.145,88
		CA.04.41.01.06 - Altre manutenzioni di immobili	153.235,88
		CA.04.41.01.07 - Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	674.819,49
		CA.04.41.01.08 - Manutenzione ordinaria aree verdi	58.449,47
		CA.04.41.02.01 - Pubblicità obbligatoria	2.588,12
		CA.04.41.02.02 - Pubblicità	3.896,00
		CA.04.41.02.03 - Spese di rappresentanza	148,02
		CA.04.41.02.04 - Altre spese per servizi commerciali	153,00
		CA.04.41.02.05 - Informazione e divulgazione delle attività istituzionali (no ricerca)	162.304,46
		CA.04.41.03.01.01 - Spese per convegni, seminari e cerimonie	48.667,60
		CA.04.41.03.02.01 - Spese per congressi di ricerca	25.714,89
		CA.04.41.04.01 - Servizi di vigilanza	6.602,64
		CG.04.41.04.02.01 - Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	113,71
		CA.04.41.04.03 - Altre spese per servizi tecnici	1.102.547,48
		CA.04.41.05.01 - Appalto servizio pulizia locali	985.696,40
		CA.04.41.05.02 - Appalto smaltimento rifiuti speciali	2.914,80
		CA.04.41.05.04 - Altri servizi in appalto	1.142.260,17
		CA.04.41.06.01 - Energia elettrica	624.678,02
		CA.04.41.06.02 - Combustibili per riscaldamento	368.452,15
		CA.04.41.06.03 - Acqua	31.122,26
		CA.04.41.07.01 - Premi di assicurazione	123.719,15
		CA.04.41.07.02 - Spese postali e telegrafiche	20.861,39
		CA.04.41.07.04 - Spese per telefonia fissa	8.337,63
		CA.04.41.07.05 - Spese per telefonia mobile	5.125,42
		CA.04.41.07.06 - Canoni trasmissione dati	46.751,24
		CA.04.41.07.07 - Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	1.153,56
		CA.04.41.07.08 - Altre spese per servizi generali	5.845,80
		CA.04.41.08.01 - Consulenze tecniche	31.730,58
		CA.04.41.08.02 - Consulenze mediche	10.000,00
		CA.04.41.08.03 - Consulenze legali, amministrative, certificazione	36.539,65
		CA.04.41.08.04 - Spese legali e notarili	294,76
		CA.04.41.09.03 - Altre prestazioni e servizi da terzi	310.927,93
		CA.04.41.09.04 - Spese correnti per brevetti	19.956,24
		CA.04.41.09.05 - Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico	9.325,49
		CA.04.46.03.05 - Oneri diversi per attività di ricerca	965,19
		TOTALE	7.052.359,14
B6	B.IX.9	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 9) Acquisto altri materiali	
		CA.04.40.01.01 - Cancelleria e altri materiali di consumo	93.093,88
		CA.04.40.04.01 - Acquisto beni strumentali (< 100€)	23.297,81
		CA.04.40.04.02 - Acquisto software (< 516€)	5.250,96
		TOTALE	121.642,65
B8	B.IX.11	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi	
		CA.04.42.01.01 - Fitti passivi	1.441.056,74
		CA.04.42.01.02 - Spese condominiali	86.377,66

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2020
		CA.04.42.01.03 - Noleggi e spese accessorie	189.840,31
		CG.04.42.01.04 - Oneri per immobili in concessione	217.972,57
		TOTALE	1.935.247,28
B7	B.IX.12	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi	
		CA.04.46.03.01 - Contributi e quote associative	94.806,22
		CA.04.46.03.06 - Altri oneri diversi di gestione	26.510,58
		CA.04.46.04.02 - Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	19.896,48
		CA.04.46.04.03 - Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	347,60
		CA.04.46.04.04 - Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	31.517,82
		CA.04.46.04.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	4.795,53
		CA.04.46.04.10 - Altre spese per attività istituzionali	21,00
		TOTALE	177.895,23
		TOTALE COMPLESSIVO	13.349.023,45

La tabella che segue riporta i maggiori ricavi "liberi", non finalizzati ad attività specifiche, conseguiti nel 2020 rispetto al 2018.

CONFRONTO RICAVI SENZA FINALIZZAZIONE ESERCIZI 2018-2020		
DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2018	2020
CA.05.50.01.01 - Contributo onnicomprensivo	17.893.699,48	18.434.791,69
CA.05.50.01.04 - Tasse e contributi vari	153.214,73	87.535,00
CA.05.50.01.05 - Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	340.745,63	306.944,80
CA.05.50.01.06 - Tasse preiscrizione corsi di laurea	376.743,88	200.669,00
CA.05.50.01.07 - Tasse corsi di dottorato	56.900,00	41.000,00
CA.05.50.01.08 - Tasse di iscrizione a corsi singoli	546.436,66	273.162,50
CA.05.50.01.09 - Contributo per esami di stato	57.631,24	61.200,00
CA.05.50.02.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	45.807.218,00	56.311.290,00
CA.05.50.02.09 - Quota pregressa finanziamento statale	1.144,00	243.183,00
CA.05.50.07.01 - Libretti, tessere, diplomi e pergamene	68.827,09	23.665,00
CA.05.50.10.01 - Altri recuperi	69.433,24	862.774,48
CA.05.54.02.02 - Interessi attivi depositi bancari	5,57	3,44
Totale ricavi senza finalizzazione	65.371.999,52	76.846.218,91
Maggiori ricavi non finalizzati 2020 rispetto al 2018	11.474.219,39	

Si sintetizzano di seguito i dati definitivi illustrati nel presente paragrafo:

DESCRIZIONE		IMPORTO
Valore medio triennio 2016-2018 costi per acquisto di beni/servizi soggetti a limite = limite anno 2020 e successivi	A	12.567.719,57
Totale costi 2020 per acquisto di beni/servizi soggetti a limite	B	13.349.023,45
Maggiori costi 2020 rispetto al valore medio	C=B-A	781.303,88
Maggiori ricavi non finalizzati 2020 rispetto al 2018	D	11.474.219,39
Riserva economica di deroga per l'esercizio 2021	E=D-C	10.692.915,51

Come emerge dai valori riepilogati sopra la situazione a consuntivo della gestione 2020 mostra un superamento del limite pari al valore medio del triennio 2016-2018; tale superamento però è ampiamente compensato dai maggiori ricavi non finalizzati conseguiti nel 2020 rispetto al 2018 che per € 781.303,88 coprono i maggiori costi registrati nel 2020 e per € 10.692.915,51 vanno a costituire una riserva economica di deroga per l'esercizio 2021.

7.3 EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19

Considerato lo stato di emergenza che ha caratterizzato la vita di tutti, l'attività svolta nel corso del 2020 è stata scandita dalle norme che si sono susseguite per disciplinare le attività nel rispetto delle misure per il contenimento dell'emergenza.

Le attività messe in atto per la gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 si collocano nelle seguenti tre fasi.

FASE 1

Il primo impegno è stato rivolto alla messa in sicurezza di tutti i soggetti che a vario titolo gravitano attorno all'Ateneo.

In data 24 febbraio 2020 è stato adottato il primo provvedimento che ha sospeso la didattica in presenza. Da quel momento è stata avviata una serie di interventi diretti ad organizzare ogni attività in funzione dell'andamento dell'emergenza epidemiologica.

In data 13 marzo è stata disposta la chiusura delle sedi universitarie di Bergamo e Dalmine e sono stati individuati i servizi e le attività essenziali indifferibili allo scopo di ridurre la presenza dei dipendenti negli uffici pubblici e di evitare il loro spostamento, senza pregiudicare l'attività amministrativa da parte dei pubblici uffici, garantendo un contingente minimo di personale a presidio di ciascun ufficio, considerando il lavoro agile come modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa.

In tempi rapidissimi si è riusciti a convertire l'organizzazione delle attività, sia didattiche che amministrative, nelle modalità a distanza.

Per il personale tecnico-amministrativo sono stati acquistati semplici software di supporto che permettevano l'accesso dall'esterno ai file di rete e ai sistemi di ateneo, per eliminare la distanza con la propria scrivania.

Per la didattica a distanza sono state attivate piattaforme per l'erogazione della stessa, senza creare evidenti interruzioni.

L'attività è stata convertita, sotto ogni aspetto, per affrontare in modo innovativo e competente la nuova realtà.

Comunicazione e condivisione sono state le parole chiave su cui si è puntato per affrontare il cambiamento repentino.

Sono stati adottati regolamenti per affrontare la nuova realtà organizzativa: "Il regolamento temporaneo per lo svolgimento delle sedute collegiali in modalità telematica", il "Regolamento per lo svolgimento delle tesi di laurea e di dottorato, delle prove finali e degli esami orali di profitto a distanza".

Il piano formativo del personale tecnico amministrativo è stato rivisto per adeguare una parte dei corsi programmati alle nuove esigenze. Il personale aveva bisogno di supporto per rispondere alla nuova sfida, per capire come gestire i rapporti, anche personali di lavoro, con colleghi e utenza interna ed esterna, utilizzando nuovi mezzi di comunicazione in modo efficace ed efficiente. Anche il supporto psicologico ha avuto un ruolo fondamentale; non possiamo dimenticare quanto l'epidemia abbia influito sulla vita quotidiana di ognuno e sulla necessità di conciliare lavoro e gestione familiare in periodo di *lockdown*.

Anche il personale docente è stato coinvolto da percorsi formativi diretti a far acquisire le competenze e le tecniche per rendere le lezioni, seppur a distanza, interessanti e accattivanti.

FASE 2

Con l'avvio della "fase due" sono state organizzate le graduali operazioni di ripristino di alcune attività in presenza; sono stati riaperti gli edifici che erano rimasti chiusi.

L'introduzione del numero programmato rispetto ai corsi di laurea triennale a decorrere dall'a.a. 2020/2021 ha impegnato il personale in modo molto oneroso; in particolare il supporto al consorzio Cisia per la gestione dei Tolc@casa ha assorbito veramente tante energie.

A questo si sono aggiunti i test di ammissione ai corsi di laurea in medicina chirurgia e odontoiatria e protesi dentaria, che il Ministero ha chiesto venissero gestiti da tutte le università, anche da quelle che non hanno quei corsi tra la loro offerta formativa; per Unibg una novità da conoscere e un impegno molto gravoso.

La creazione di una cittadella universitaria al Lazzaretto della città è stato un grande impegno in termini di organizzazione, gestione e responsabilità ma si è rivelato un successo, una soddisfazione per i risultati ottenuti.

Per l'organizzazione di tutte le attività in presenza al Lazzaretto è stata fondamentale la sinergia con la prefettura, la polizia locale, la protezione civile; di questi rapporti, come pure dell'organizzazione ho cercato di delegare il meno possibile per essere certa di conoscere ogni aspetto.

FASE 3

L'organizzazione della "fase tre" è stato il momento più critico: predisporre le misure necessarie per riattivare tutte le funzioni accademiche in presenza, nel rispetto delle indicazioni di cui all'allegato 18 del DPCM del 14.07.2020. Con l'avvio dell'a.a. 2020/2021 l'adozione delle misure di prevenzione, l'utilizzo dei presidi e degli strumenti di monitoraggio degli accessi, anche per gli studenti che frequentavano le lezioni, erano ormai una "abitudine" consolidata.

Nel corso dell'anno 2020 sono stati assegnati dei fondi specifici per sostenere l'Ateneo nell'operazione di adeguamento strutturale alle necessità dell'organizzazione in seguito alla pandemia e per sostenere i maggiori oneri derivanti dall'adozione di misure preventive.

Le risorse assegnate sono state destinate alla copertura dei nuovi costi di gestione per attivare le misure di tutela della salute del personale e degli studenti e per potenziare le dotazioni informatiche e audiovisive per la didattica a distanza e lo smartworking.

I finanziamenti ottenuti sono i seguenti:

- Decreto Ministeriale n. 81 del 13 maggio 2020 - Criteri di riparto del Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020 - interventi di potenziamento delle infrastrutture tecnologiche (assegnazione Euro 822.510)

Con questo finanziamento si è colta l'occasione per rinnovare l'assetto multimediale di alcune aule, in particolare di quelle di maggiori dimensioni, per predisporre strumentazioni in grado di avviare didattica *blended* con la possibilità di interazione degli studenti con il docente sia all'interno dell'aula che a distanza mediante la condivisione del proprio supporto hardware, nonché la strumentazione a disposizione di personale e docenti.

La rendicontazione di questo finanziamento è prevista per il prossimo mese di maggio.

Di seguito il dettaglio degli interventi cofinanziati con i fondi ministeriali.

TIPOLOGIA DI SPESA FINANZIATA	VOCI DI SPESA AMMESSE	Dettaglio interventi	Totale spese (€)
ADEGUAMENTO TECNOLOGICO DELLE AULE	1. ADEGUAMENTO DOTAZIONE TECNOLOGICA DELLE AULE	Fornitura e posa in opera di attrezzature destinate alle aule, necessarie per lo sviluppo di un sistema di presentazione e collaborazione multimediale per la riproduzione, la registrazione, la condivisione e la collaborazione di contenuti digitali	493.659
	2. PRESE DI ALIMENTAZIONE DELLE AULE	Lavori di adeguamento tecnologico delle prese presso l'aula Magna Dalmine	6.000
ADEGUAMENTO DELLE DOTAZIONI TECNOLOGICHE A DISPOSIZIONE DEL PERSONALE	1. INTERVENTI PER L'ADEGUAMENTO DELLA DOTAZIONE INFORMATICA IN USO AL PERSONALE DOCENTE ANCHE IN FUNZIONE DEL CONSOLIDAMENTO DELLA DIDATTICA A DISTANZA	Fornitura di attrezzature informatiche (pc, notebook, stampanti, tablet, tavolette grafiche, penne digitali, videocamere), licenze Server Windows Server DCCore	274.032

	2. INTERVENTI RIVOLTI A SOSTENERE IL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE E DI ATTUAZIONE DEI PROCESSI LAVORATIVI DA REMOTO MEDIANTE IMPEGNO DI PIATTAFORME TECNOLOGICHE PER IL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Fornitura di notebook per lo smart working del personale tecnico amministrativo e acquisto licenze per l'accesso da remoto	116.574
	POTENZIAMENTO DEI SERVIZI BIBLIOTECARI	Implementazione del modulo Leganto per la produzione, la pubblicazione e l'accesso alle bibliografie degli insegnamenti. Acquisizione del sistema di condivisione delle risorse bibliotecarie RapidILL	54.831
	STRUMENTI DI COMUNICAZIONE	Acquisizione del Software Screencast-o-matic e ISSUU finalizzati alla realizzazione dei video per la promozione dell'offerta formativa Unibg	2.297
	FORMAZIONE	Corsi formazione avente ad oggetto la gestione dei collaboratori e la gestione dei conflitti e la gestione della comunicazione in periodo di crisi	14.200
TOTALE			961.593
di cui: Cofinanziato DM 81/20 MUR			822.510
di cui: Quota a carico dell'Ateneo			139.083

- Decreto Ministeriale n. 294 del 14-07-2020 - Criteri di riparto del Fondo per le esigenze emergenziali delle Università, delle istituzioni AFAM e degli enti di ricerca (assegnazione Euro 1.051.087)

La rendicontazione è stata presentata al Ministero lo scorso mese di novembre; su questo progetto sono stati imputati i costi relativi all'acquisto dei presidi di protezione, alla strumentazione di controllo accessi, i costi per le sanificazioni, gli ausili per gli studenti, ecc ...).

Di seguito il dettaglio degli interventi cofinanziati con i fondi ministeriali.

TIPOLOGIA DI SPESA FINANZIATA	VOCI DI SPESA AMMESSE	Dettaglio interventi	Totale spese (€)	Cofinanziato DM 294/20 MIUR (€)	Quota a carico dell'Ateneo (€)
1. Misure straordinarie di sicurezza delle proprie aule	A. sanificazione locali	Servizio di sanificazione sedi universitarie e spazi tensostruttura allestita a Bergamo presso il Lazzaretto	298.616	81.456	217.160
	B. implementazione disposizioni distanziamento	Segnaletica adesiva di sicurezza per distanziamento COVID-19	8.308	8.308	0
	C. dotazione dispositivi protezione individuale	Mascherine, guanti monouso, erogatori di soluzioni disinfettanti con gel igienizzante mani, pannelli parafuoco in cartone, plexiglass o vetro, cappucci protettivi per microfoni aule, rilevatori di temperatura e terminale termografico, test sierologici e tamponi al personale.	110.212	94.300	15.912
	E. adozione delle misure organizzative e di presidio per il proseguo delle attività in condizioni di sicurezza	Automazione porte d'ingresso sedi; software per voto a distanza docenti, per prenotazione on line servizi universitari e posti aule e per gestione flussi individui all'interno delle sedi universitarie; tablet per lettura QR code per gestione ingresso aule con prenotazione; sanificazione impianti di condizionamento; acquisizione in locazione ed implementazione di nuovi spazi per attività didattica, eventi di orientamento, accoglienza matricole e prove selettive	595.397	241.286	354.111
sub-totale 1			1.012.533	425.350	587.183

2. Iniziative a sostegno degli studenti	A. accesso remoto alle banche dati e alle risorse bibliografiche	Bando rivolto agli studenti per l'erogazione di "Misure di sostegno emergenza COVID-19" per l'a.a. 2020/2021 per l'acquisto di un personal computer, laptop, tablet, smartphone o per i costi di abbonamento dati, su rete fissa o mobile; aggiornamento Springer eBook Collections	287.839	287.839	0
	C. sim-dati per la connessione a distanza e accesso ai servizi tramite identità digitale SPID	Progetto esecutivo per la migrazione in hosting degli applicativi Cineca, attività propedeutica all'attivazione dell'accesso ai servizi Unibg tramite SPID	64.975	50.143	14.832
3. Misure di pianificazione delle attività di ricerca e per la didattica a distanza	A. acquisto di dispositivi digitali e apparecchiature per l'allestimento di aule per la didattica mista	Fornitura e posa in opera attrezzature informatiche, audio e video necessarie all'adeguamento tecnologico delle aule per didattica a distanza	234.207	234.207	0
	B. accesso e gestione delle piattaforme digitali per la ricerca e la didattica a distanza	Convenzione CRUI per Servizi Premier Support Microsoft per didattica on line; integrazione convenzione per l'accesso all'E.T.A. "Education Transformation Agreement" CRUIMicrosoft per la fornitura di licenze d'uso dei software Microsoft e servizi connessi in particolare per l'acquisto di n. 220 M365 Edu A3+ PrjctPro+M365 A5 Security e del software Azure per monitoraggio utilizzo piattaforma Teams per studenti e docenti; piattaforma voto a distanza studenti	53.548	53.548	0
sub-totale 2-3			640.569	625.737	14.832
TOTALE			1.653.102	1.051.087	602.015

- Delibera XI/3757 della Giunta di Regione Lombardia del 3/11/2020 "Programma degli interventi per la ripresa economica: approvazione riparto e modalità di utilizzo delle risorse destinate alle università pubbliche lombarde per l'innovazione della strumentazione digitale"

Trattasi di assegnazione all'Università di Bergamo di un contributo a fondo perduto di Euro 1.799.006, iscritto a bilancio nel 2021, che copre il 100% delle spese ammissibili, per la realizzazione di attività dirette a sviluppare la didattica a distanza sia in risposta alle restrizioni dovute alla recente pandemia da COVID-19, sia come proposta di evoluzione della didattica verso soluzioni di e-learning. E' stato presentato un progetto, molto dettagliato che prevede una serie di interventi strutturati, in continuità con quelli già avviati a valere sul DM 81/2020; il progetto è stato approvato e il finanziamento dovrà essere rendicontato alla Regione entro il prossimo mese di giugno.

- Delibera XI/3776 della Giunta di Regione Lombardia del 3/11/2020 "Programma degli interventi per la ripresa economica: sviluppo di nuovi accordi di collaborazione con le università per la ricerca, l'innovazione e il trasferimento tecnologico"

La delibera ha destinato agli investimenti dell'Università di Bergamo la somma di Euro 1.687.500, a titolo di agevolazione a fondo perduto, con cui coprire il 50% del costo complessivo di investimenti in infrastrutture o progetti di ricerca e innovazione quali fattori abilitanti di interesse regionale e con impatto sull'ecosistema della ricerca e dell'innovazione della Lombardia; è stato presentato un progetto che sarà realizzato nel corso di un triennio e che sta per essere formalizzato con la sottoscrizione di una convenzione ex art. 15 L. 241/1990 in collaborazione con Regione Lombardia. L'assegnazione sarà iscritta nel bilancio di previsione 2021.

Come già rimarcato nella sezione della presente nota dedicata alla descrizione dei costi di esercizio per le voci di costo che hanno subito le riduzioni più significative nel confronto 2019-2020, gli effetti

contabili prodotti dalla situazione pandemica da COVID-19 sono particolarmente visibili nella riduzione di alcune categorie di costo legate:

- alla mobilità nazionale ed internazionale degli studenti (minori costi per borse di mobilità e di scambio con Ateneo esteri e di tirocinio) e del personale docente (minori costi per spese di missione e per organizzazione di convegni);
- ai costi per il diritto allo studio (minori costi per servizi agli studenti quali, ad esempio, l'abbattimento del costo dell'abbonamento per i trasporti locali) e per il sostegno degli studenti;
- alle utenze e alla gestione delle sedi universitarie (minori costi per la chiusura prolungata di diverse sedi universitarie).

La tabella che segue illustra in sintesi le variazioni in diminuzione più significative dei costi ricompresi nelle tre macro aree sopra descritte:

COSTI LEGATI ALLA MOBILITA' E AI CONVEGNI	2020	2019	Variazione
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	162.922	722.651	-559.729
Rimborsi spese di missione personale dedicato alla ricerca e alla didattica - trasferta in Italia	11.893	57.956	-46.063
Rimborsi spese di missione personale dedicato alla ricerca e alla didattica - trasferta in estero	32.550	119.137	-86.587
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	5.778	51.762	-45.983
Spese per convegni, seminari e cerimonie	131.792	175.733	-43.941
Spese per congressi di ricerca	32.338	310.733	-278.395
totale	377.274	1.437.972	-1.060.698
COSTI PER SOSTEGNO STUDENTI E DIRITTO ALLO STUDIO	2020	2019	Variazione
Borse di studio ERASMUS	812.870	1.269.997	-457.127
Altre borse di studio di mobilità, scambio e tirocinio	110.925	526.813	-415.889
Spese di mobilità per dottorati di ricerca	22.185	58.426	-36.242
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti	26.327	113.576	-87.249
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali e per viaggi di istruzione	11.565	41.009	-29.444
Collaborazioni studenti 150 ore	62.678	102.891	-40.213
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti e altri interventi a favore degli studenti	22.092	66.412	-44.320
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	906.676	1.005.286	-98.610
Interventi per il diritto allo studio	144.643	725.214	-580.571
totale	2.119.960	3.909.624	-1.789.664
COSTI LEGATI ALLA GESTIONE DELLE STRUTTURE DELL'ATENE0	2020	2019	Variazione
Manutenzione ordinaria aree verdi	58.449	107.617	-49.167
Servizio pulizia locali, portierato e altri servizi tecnico gestionali	2.373.144	2.453.513	-80.369
Energia elettrica, riscaldamento e acqua	1.024.582	1.251.864	-227.283
Cancelleria e altri materiali di consumo	130.600	212.266	-81.666
totale	3.586.775	4.025.260	-438.485
TOTALE COMPLESSIVO	6.084.009	9.372.856	-3.288.847

8. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il rendiconto in contabilità finanziaria è stato redatto sulla base dei criteri e del modello definito dall'art. 7 del Decreto Interministeriale n. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" così come modificato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

In riferimento al presente documento le novità introdotte dal D.I. n.394/17 riguardano sia le voci previste nello schema, che ricalcano la nuova codifica Siope adottata a decorrere dal 1.1.2018, sia la trasformazione della riclassificazione in prospetto alimentato da movimentazioni di cassa anziché di competenza finanziaria.

Come raccomandato dal Miur nella nota prot. 11732 del 9/10/2017 si è provveduto a verificare la coerenza tra il flusso monetario dell'esercizio risultante dal rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria e le risultanze del rendiconto finanziario di cui al comma 1 dell'articolo 3 del D.I. 19/2014 come raccomandato dal Miur nella nota prot. 11732 del 9/10/2017 (flusso monetario dell'esercizio = differenza tra riscossioni e pagamenti dell'esercizio = 21.848.182,90).

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2020
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00
E	II	Tributi	0,00
E	III	Imposte tasse e proventi assimilati	0,00
E	I	Trasferimenti correnti	70.502.831,15
E	II	Trasferimenti correnti	70.502.831,15
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	70.252.804,74
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	65.981.691,61
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	4.271.113,13
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da imprese	247.840,57
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0,00
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	247.840,57
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.185,84
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.185,84
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.000,00
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	1.000,00
E	I	Entrate extratributarie	24.540.820,41
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	23.146.334,83
E	III	Vendita di beni	25.500,00
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	23.120.834,83
E	IV	Entrate dalla vendita di servizi	2.759.548,52
E	IV	Entrate dall'erogazione di servizi universitari	20.361.286,31
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00
	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità degli illeciti	306.304,80
	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	306.304,80
E	II	Interessi attivi	5,14
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00
E	III	Altri interessi attivi	5,14

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2020
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	1.088.175,64
E	III	Indennizzi di assicurazione	14.277,24
E	III	Rimborsi in entrata	612.181,72
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	461.716,68
E	I	Entrate in conto capitale	4.770.020,48
E	II	Contributi agli investimenti	4.770.020,48
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	3.963.539,63
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	2.549.512,17
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	1.414.027,46
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da imprese	440.224,32
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	440.224,32
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	366.256,53
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	206.698,20
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	159.558,33
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00
E	III	Alienazione di beni materiali	0,00
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00
E	I	Accensione Prestiti	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2020
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	29.335.445,51
E	II	Entrate per partite di giro	25.419.440,47
E	III	Altre ritenute	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	21.869.833,50
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	358.506,24
E	III	Altre entrate per partite di giro	3.191.100,73
E	II	Entrate per conto terzi	3.916.005,04
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	55.866,42
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.860.138,62
E	III	Altre entrate per conto terzi	0,00
		TOTALE	129.149.117,55

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2020
U	I	Spese correnti	70.036.158,65
U	II	Redditi da lavoro dipendente	41.894.486,92
U	III	Retribuzioni lorde	32.753.429,37
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	9.141.057,55
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.883.818,80
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.883.818,80
U	II	Acquisto di beni e servizi	16.278.761,98
U	III	Acquisto di beni	1.320.557,40
U	III	Acquisto di servizi	14.958.204,58
U	II	Trasferimenti correnti	7.762.659,24
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	244.479,79
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	190.227,79
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	54.252,00
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	7.080.758,38
U	IV	Interventi previdenziali	144.038,78
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	6.569.103,90
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	367.615,70
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	58.892,00
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	58.892,00
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	378.529,07
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	378.529,07
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
U	II	Interessi passivi	281.841,38
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	281.841,38
U	III	Altri interessi passivi	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	444.647,54

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2020
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	128.529,43
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	316.118,11
U	II	Altre spese correnti	489.942,79
U	III	Versamenti IVA a debito	225.412,23
U	III	Premi di assicurazione	120.306,14
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.167,30
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	143.057,12
U	I	Spese in conto capitale	6.975.647,57
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.391.268,32
U	III	Beni materiali	4.191.945,19
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00
U	III	Beni immateriali	2.199.323,13
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	584.379,25
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	486.509,48
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	486.509,48
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	5.944,57
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	5.944,57
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	91.925,20
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	91.925,20
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	0,00
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	650.313,99
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	650.313,99
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	650.313,99
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2020
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	29.638.814,44
U	II	Uscite per partite di giro	25.482.392,78
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	21.898.271,92
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	351.423,18
U	III	Altre uscite per partite di giro	3.232.697,68
U	II	Uscite per conto terzi	4.156.421,66
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	137.894,70
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	0,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	4.018.526,96
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00
		TOTALE	107.300.934,65

Come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 18/2012, si procede di seguito a riclassificare la spesa sulla base delle missioni e dei programmi individuati dall'art. 2 del D.M. 21/2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi".

L'importo complessivamente riclassificato coincide con il totale delle uscite del rendiconto unico in contabilità finanziaria sopra riportato.

Ai fini della riclassificazione sono stati seguiti i principi ed i criteri individuati dagli artt. 3-4-5 del medesimo Decreto, nonché le indicazioni più specifiche fornite nel Manuale Tecnico Operativo.

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2020	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da assegnare	totale
U	I	Spese correnti	70.036.158,65	33.497.356,64	3.252.914,09	22.373.932,36	4.519.662,30	351.793,48	6.040.499,77	0,00	70.036.158,65
U	II	Redditi da lavoro dipendente	41.894.486,92	25.929.617,14	1.621.591,05	11.311.214,30	191.607,56	0,00	2.840.456,88	0,00	41.894.486,92
U	III	Retribuzioni lorde	32.753.429,37	20.182.644,81	1.490.085,35	8.770.958,29	150.706,18	0,00	2.159.034,73	0,00	32.753.429,37
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	9.141.057,55	5.746.972,33	131.505,69	2.540.256,01	40.901,38	0,00	681.422,14	0,00	9.141.057,55
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.883.818,80	1.574.908,42	132.824,33	881.577,30	40.783,30	21.272,43	232.453,02	0,00	2.883.818,80
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.883.818,80	1.574.908,42	132.824,33	881.577,30	40.783,30	21.272,43	232.453,02	0,00	2.883.818,80
U	II	Acquisto di beni e servizi	16.278.761,98	4.204.711,04	195.657,57	8.502.875,91	763.066,82	330.521,05	2.281.929,60	0,00	16.278.761,98
U	III	Acquisto di beni	1.320.557,40	475.626,08	23.673,63	704.794,44	16,00	0,00	116.447,24	0,00	1.320.557,40
U	III	Acquisto di servizi	14.958.204,58	3.729.084,95	171.983,94	7.798.081,46	763.050,82	330.521,05	2.165.482,35	0,00	14.958.204,58
U	II	Trasferimenti correnti	7.762.659,24	1.628.420,18	955.870,30	1.364.003,17	3.239.201,51	0,00	575.164,08	0,00	7.762.659,24
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	244.479,79	0,00	0,00	121.513,73	0,00	0,00	122.966,06	0,00	244.479,79
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	190.227,79	0,00	0,00	67.261,73	0,00	0,00	122.966,06	0,00	190.227,79
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	54.252,00	0,00	0,00	54.252,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.252,00
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	7.080.758,38	1.628.420,18	953.770,30	1.233.346,04	3.239.201,51	0,00	26.020,35	0,00	7.080.758,38
U	IV	Interventi previdenziali	144.038,78	0,00	0,00	144.038,78	0,00	0,00	0,00	0,00	144.038,78
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	6.569.103,90	1.612.152,18	953.770,30	967.820,11	3.035.361,31	0,00	0,00	0,00	6.569.103,90
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	367.615,70	16.268,00	0,00	121.487,15	203.840,20	0,00	26.020,35	0,00	367.615,70
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	58.892,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	56.792,00	0,00	58.892,00
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	58.892,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00	56.792,00	0,00	58.892,00
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	378.529,07	0,00	0,00	9.143,40	0,00	0,00	369.385,67	0,00	378.529,07

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2020	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da assegnare	totale
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	378.529,07	0,00	0,00	9.143,40	0,00	0,00	369.385,67	0,00	378.529,07
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Interessi passivi	281.841,38	93.007,66	0,00	143.739,10	0,00	0,00	45.094,62	0,00	281.841,38
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	281.841,38	93.007,66	0,00	143.739,10	0,00	0,00	45.094,62		281.841,38
U	III	Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	444.647,54	26.991,18	2.005,00	85.662,95	285.003,11	0,00	44.985,30	0,00	444.647,54
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	128.529,43	26.991,18	0,00	56.552,95	0,00	0,00	44.985,30	0,00	128.529,43
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	316.118,11	0,00	2.005,00	29.110,00	285.003,11	0,00	0,00	0,00	316.118,11
U	II	Altre spese correnti	489.942,79	39.701,03	344.965,85	84.859,63	0,00	0,00	20.416,28	0,00	489.942,79
U	III	Versamenti IVA a debito	225.412,23	0,00	225.412,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225.412,23
U	III	Premi di assicurazione	120.306,14	39.701,03	0,00	61.356,13	0,00	0,00	19.248,98	0,00	120.306,14
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.167,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.167,30	0,00	1.167,30
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	143.057,12	0,00	119.553,62	23.503,50	0,00	0,00	0,00	0,00	143.057,12

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2020	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da assegnare	totale
U	I	Spese in conto capitale	6.975.647,57	1.372.883,14	97.017,64	1.104.220,93	2.527,55	0,00	4.398.998,31	0,00	6.975.647,57
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.391.268,32	788.503,89	97.017,64	1.104.220,93	2.527,55	0,00	4.398.998,31	0,00	6.391.268,32
U	III	Beni materiali	4.191.945,19	640.119,55	96.023,14	931.123,52	2.527,55	0,00	2.522.151,43	0,00	4.191.945,19
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali	2.199.323,13	148.384,35	994,50	173.097,40	0,00	0,00	1.876.846,88	0,00	2.199.323,13
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	584.379,25	584.379,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	584.379,25
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	486.509,48	486.509,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	486.509,48
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	486.509,48	486.509,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	486.509,48
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	5.944,57	5.944,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.944,57
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	5.944,57	5.944,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.944,57
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	91.925,20	91.925,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.925,20

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2020	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da assegnare	totale
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	91.925,20	91.925,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.925,20
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	650.313,99	216.771,33	0,00	216.771,33	0,00	0,00	216.771,33	0,00	650.313,99
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	650.313,99	216.771,33	0,00	216.771,33	0,00	0,00	216.771,33	0,00	650.313,99

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2020	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da assegnare	totale
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	650.313,99	216.771,33	0,00	216.771,33	0,00	0,00	216.771,33	0,00	650.313,99
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	29.638.814,44	16.813.306,24	251.263,77	6.282.521,60	3.550.826,93	0,00	2.740.895,90	0,00	29.638.814,44
U	II	Uscite per partite di giro	25.482.392,78	16.813.306,24	251.263,77	6.282.521,60	271,23	0,00	2.135.029,94	0,00	25.482.392,78
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	21.898.271,92	14.671.842,19	218.982,72	5.474.567,98	0,00	0,00	1.532.879,03	0,00	21.898.271,92
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	351.423,18	235.453,53	3.514,23	87.855,80	0,00	0,00	24.599,62	0,00	351.423,18
U	III	Altre uscite per partite di giro	3.232.697,68	1.906.010,52	28.766,82	720.097,83	271,23	0,00	577.551,29	0,00	3.232.697,68
U	II	Uscite per conto terzi	4.156.421,66	0,00	0,00	0,00	3.550.555,70	0,00	605.865,96	0,00	4.156.421,66
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	137.894,70	0,00	0,00	0,00	137.894,70	0,00	0,00	0,00	137.894,70
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	4.018.526,96	0,00	0,00	0,00	3.412.661,00	0,00	605.865,96	0,00	4.018.526,96
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE	107.300.934,65	51.900.317,36	3.601.195,50	29.977.446,22	8.073.016,77	351.793,48	13.397.165,32	0,00	107.300.934,65

9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella sottostante si propone una destinazione dell'utile 2020 con indicazione della posta di patrimonio vincolato interessata e l'esposizione del risultato d'esercizio disponibile per nuovi investimenti che risulta essere ricalcolato in € 12.729.860,49.

	Descrizione	Importo parziale	Importo totale
A	Saldo al 31.12.2020		18.301.371,36
	Quota da destinare a "Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)" per adeguamento valore importo disponibile al 31/12/2020 dei progetti di Ateneo in corso di svolgimento, stimato a inizio novembre 2020 in € 10.679.211,00 per l'iscrizione del relativo stanziamento nel bilancio di previsione 2021 e pluriennale 2021-2023 (approvato con delibera del CdA del 22/12/2020), riportati nel 2021 perchè non hanno esaurito gli effetti contabili in termini di costi sull'esercizio in chiusura.	3.152.559,81	
	Integrazione del quadro economico dell'intervento di rifunzionalizzazione e potenziamento dell'immobile di via F.lli Calvi in Bergamo (progetto di fattibilità tecnico-economica con il nuovo quadro economico complessivo approvato dal CdA del 22/12/2020)	1.429.782,06	
	Cofinanziamento a carico dell'Ateneo per la realizzazione del progetto condiviso con Regione Lombardia DGR 3776/2020 "Accordo tra la Regione Lombardia e l'Università degli Studi di Bergamo ex art. 15, L. 7 agosto 1990, n. 241 relativo al programma degli interventi per la ripresa economica" approvato con deliberazione del CdA del 30/3/2021	989.169,00	
B	Totale destinazione proposta		5.571.510,87
C = A-B	Risultato gestionale d'esercizio disponibile		12.729.860,49

Si riepiloga di seguito la situazione del patrimonio netto dopo l'operazione di destinazione dell'utile descritta sopra.

Descrizione	Valore pre destinazione utile al 31.12.2020	Destinazione utile esercizio 2020	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82
1) Fondi vincolati destinati da terzi	256.761,98	0,00	256.761,98
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	76.510.694,67	5.571.510,87	82.082.205,54
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00
II - Patrimonio vincolato	76.767.456,65	5.571.510,87	82.338.967,52
1) Risultato gestionale esercizio	18.301.371,36	-5.571.510,87	12.729.860,49
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	37.969.844,12	0,00	37.969.844,12
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	56.271.215,48	-5.571.510,87	50.699.704,61
TOTALE PATRIMONIO NETTO	149.213.807,95	0,00	149.213.807,95