



Università degli Studi di Bergamo

**BILANCIO DI ESERCIZIO
2018**

INDICE

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE	
1.1 Premessa	pag. 3
1.2 Elementi di sintesi	pag. 3
1.3 L'andamento complessivo della gestione	pag. 7
1.4 L'Offerta formativa	pag. 11
1.5 La Ricerca	pag. 15
1.6 I Programmi internazionali	pag. 25
1.7 I Servizi bibliotecari	pag. 28
1.8 I Servizi agli studenti	pag. 32
2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018	
2.1 Stato patrimoniale	pag. 40
2.2 Conto economico	pag. 42
2.3 Rendiconto finanziario	pag. 44
2.4 Nota integrativa	pag. 45
3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA	pag. 102
4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI ...	pag. 107
5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	pag. 107

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1. PREMESSA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario (cash flow) e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio illustra i criteri di valutazione ed i principi contabili applicati nella redazione del bilancio d'esercizio e espone altresì il dettaglio delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico.

La Relazione sulla gestione dà conto delle azioni sviluppate dall'Ateneo nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento all'Offerta formativa, alla Ricerca ed ai Servizi rivolti agli studenti.

Ai fini del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, sono inclusi nei documenti di bilancio la riclassificazione della spesa per missioni e programmi e il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria.

I documenti di bilancio sono redatti secondo gli schemi ed i principi contabili individuati dal D.l. n. 19/2014 così come modificato e aggiornato dal D.l. n. 394 del 8 giugno 2017.

Giova sottolineare che la *performance* dell'Ateneo in termini di tempi di pagamento dei fornitori si mantiene sui buoni livelli dello scorso anno: l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, infatti, è risultato pari a -15 giorni. Ciò significa che il nostro Ateneo ha provveduto al pagamento con una tempistica, in media, inferiore di 15 giorni ai termini di legge o contrattuali (30-60 giorni).

1.2. ELEMENTI DI SINTESI

Il Bilancio che qui viene presentato permette una visione sintetica, sotto il profilo della rappresentazione economico-patrimoniale, dell'attività svolta dall'Ateneo nel corso del tempo ed in particolare nell'esercizio 2018.

È opportuno però accompagnare tale rappresentazione con una illustrazione delle azioni realizzate nei diversi ambiti di attività dell'Ateneo quali la ricerca, la didattica ed i servizi rivolti agli studenti sia per il sostegno allo studio che nel supporto al percorso formativo. Ciò nella consapevolezza che il bilancio, oltre a dare conto di quanto realizzato, rappresenta anche un punto di partenza per nuovi traguardi che attendono la nostra Università.

Al fine di preparare la lettura del Bilancio, di seguito alcuni dati relativi all'Ateneo che danno conto del percorso realizzato anche in relazione agli obiettivi posti dal programma approvato dall'ateneo "Unibg 2020".

I dati sono stati suddivisi nelle seguenti sezioni:

- 1) STUDENTI
- 2) PERSONALE
- 3) RICERCA
- 4) RISORSE BIBLIOTECARIE
- 5) RISORSE IMMOBILIARI
- 6) INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI

STUDENTI	A.A. 2016/17	A.A. 2017/18	Variazione rispetto al 2016/17	Obiettivi Unibg 2020
Iscritti Unibg al primo anno LM5 + LT + LM	5.624	6.119	8,80%	5.500
di cui Ciclo unico (Giurisprudenza)	255	282	10,59%	250
di cui Lauree triennali	4.068	4.445	9,27%	3.750
di cui Lauree magistrali	1.301	1.392	6,99%	1.500
% iscritti al primo anno LM su iscritti LT	32,0	31	-0,67	37,5
% iscritti al primo anno fuori Provincia BG	42,55	44,5	1,95	50
% iscritti al 1° anno a LM con titolo prec. in altro Ateneo	38,51	37,1	-1,44	33
% iscritti al primo anno LM in lingua inglese	24,14	25,4	1,30	35
Bergamo/Italia Iscritti al primo anno LT+LM5 (%)	1,17	1,3	0,08	1,2
Bergamo /Italia Iscritti al primo anno LM (%)	1,11	1,1	-0,01	1,2
Totale studenti Unibg iscritti (tutti gli anni)	17.349	18.840	8,59%	20.000
di cui vecchio ordinamento	51	48	-5,88%	0
di cui LT e ciclo unico	14.009	15.297	9,19%	16.000
di cui LM e LS	3.289	3.495	6,26%	4.000
% iscritti LM+LS su iscritti LT	25,5	24,9	-0,61	25
% iscritti in corso	76,6	76,9	0,31	75
Studenti iscritti Italia	1.687.974	1.716.311	1,68%	
% Unibg su Italia	1,02	1,09	0,07	1,2
Studenti Unibg stranieri	1.057	1.233	16,65%	2.000
% studenti stranieri	6,09	6,54	0,45	10%
Accordi Erasmus ed extra Ue	178	220	23,60%	
Tirocini	2.290	3.058	33,54%	
Stage postlaurea	387	470	21,45%	
Borse di studio	1.144	1.209	5,68%	1.500
Studenti esenti (compreso Top Ten program)*	2.192	2.304	5,11%	2.000
Studenti in mobilità in ingresso	160	204	27,50%	>140
Studenti in mobilità in uscita	360	338	-6,11%	>=320

* Relativamente agli studenti esenti sono state indicate le sole esenzioni concesse in relazione a bandi o avvisi promossi dall'Ateneo; non sono stati indicati i 1.918 studenti inseriti nella no tax area prevista dalla L. 233/2016 commi 255 e 256

PERSONALE	2016	2017	2018	% Variazione rispetto al 2017
Personale	547	561	582	3,74%
Assegnisti di ricerca	100	96	132	37,50%
Dottorandi di ricerca	249	240	244	1,67%
Visiting Professor stranieri	86	100	142	42,00%

RICERCA	2016	2017	2018	% Variazione rispetto al 2017
Progetti di ricerca nazionali				
Numero	12	22	9	-59,09%
Valore (mln €)	0,40	1,58	0,57	-63,61%
Progetti di ricerca internazionali				
Numero	4	5	8	60,00%
Valore (mln €)	0,55	0,40	0,91	127,94%
Investimenti in ricerca (mln €)				
costi per assegni di ricerca	1,86	1,48	2,00	34,83%
costi per borse dottorato di ricerca	2,79	2,38	2,50	4,96%
assegnazione Finanziamento Ordinario Dipartimenti	1,24	1,48	1,48	0,00%
assegnazione per progetti speciali finanziati UNIBG (Excellence, Stars, Outgoing)	1,29	1,70	1,79	5,29%

SERVIZI BIBLIOECARI - DATI RISORSE ELETTRONICHE	2016	2017	2018	% Variazione rispetto al 2017
Sessioni da collegamenti esterni alla rete Unibg	54.879	59.275	56.217	-5,16%
di cui studenti	30.356	35.657	32.592	-8,60%
di cui docenti	6.784	14.659	14.106	-3,77%
di cui utenza scientifica	17.261	8.369	9.066	8,33%
di cui PTA unibg	478	590	453	-23,22%
Utenti Unici delle sessioni di collegamenti esterni alla rete Unibg	3.570	3.939	3.978	0,99%
Nr. articoli scaricati da pacchetti editoriali e database	124.112	142.554	162.535	14,02%
Parti di E-book scaricate	145.351	132.287	146.987	11,11%

(1) A partire dal 2017 i dati considerano in questo raggruppamento, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica

(2) A partire dal 2017 il dato quantifica il numero di collezioni di periodici elettronici sviluppato dalle licenze sottoscritte. Per gli anni precedenti il dato quantifica invece il numero di titoli unici

RISORSE IMMOBILIARI	2016	2017	2018	% Variazione rispetto al 2017
Immobili di proprietà inclusi laboratori e residenze (mq)	47.900	52.641	52.641	0,00%
Immobili in affitto o concessione (mq)	18.452	14.165	15.685	10,73%
Cus Dalmine (mq)	5.135	5.135	5.135	0,00%
Totale superfici risorse immobiliari (mq)	71.487	71.941	73.461	2,11%

INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI	2016	2017	2018	% Variazione rispetto al 2017
Entrata FFO - Fondo funzionamento statale (mln€)	42,5	43,9	47,6	8,43%
FFO Italia	6.582	6.631	6.992	5,44%
Costo del Personale dipendente (mln €)	30,38	29,02	30,07	3,64%
Costo del Personale dipendente su FFO (%)	71,5	66,1	63,2	-4,41%
Indicatore spesa personale - Unibg (%)	56,2	54,65	55,07	0,77%
Indicatore spese personale - sistema universitario (%)	68,38	67,71	n.d.	n.d.
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) - Unibg	1,37	1,42	1,41	-0,70%
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) - sistema universitario	1,18	1,18	n.d.	n.d.
Debito verso banche (mln €)	9,69	8,8	7,78	-11,11%
Indicatore di indebitamento - Unibg (%)	3,86	3,54	3,47	-1,98%
Indicatore di indebitamento - sistema universitario (%)	3,05	2,75	n.d.	n.d.

Si riporta il dettaglio del costo del personale dipendente nel triennio.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18	% Variazione rispetto al 2017
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore oneri compresi	20.797.491,11	20.901.807,89	21.584.507,40	3,27%
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato oneri compresi	298.288,92	572.744,79	479.996,00	-16,19%
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato oneri compresi	6.621.300,37	6.687.643,68	7.129.521,68	6,61%
Direttore generale oneri compresi	179.660,14	183.556,30	192.572,40	4,91%
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	15.018,31	14.994,85	14.941,23	-0,36%
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	291.480,30	298.685,04	317.658,51	6,35%
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	100.068,28	119.704,61	117.924,16	-1,49%
Indennità di posizione e risultato dirigenti	94.941,02	95.086,31	93.566,85	-1,60%
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	138.151,38	143.811,27	144.070,92	0,18%
TOTALE	28.536.399,83	29.018.034,74	30.074.759,15	

1.3. L'ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE

Nella tabella che segue è riepilogato in sintesi l'andamento economico dell'esercizio 2018 raffrontato con quello del 2017:

ANDAMENTO ECONOMICO ESERCIZI 2017-2018

	2017	2018	% variazione rispetto al 2017
PROVENTI OPERATIVI	78.762.550,90	84.898.264,93	8%
Proventi propri	18.684.529,98	24.055.312,18	29%
Contributi	50.289.668,34	51.923.818,10	3%
Proventi gestione interventi Diritto allo studio	4.184.911,69	4.268.941,61	2%
Altri proventi e ricavi diversi	5.603.440,89	4.650.193,04	-17%
COSTI OPERATIVI	63.209.089,98	67.676.573,19	7%
Costi del personale	39.537.061,97	42.142.736,53	7%
Costi della gestione corrente	20.778.577,70	23.067.942,57	11%
Ammortamenti e svalutazioni	1.888.932,64	2.005.073,25	6%
Accantonamenti per rischi e oneri	190.773,20	20.713,70	-89%
Oneri diversi di gestione	813.744,47	440.107,14	-46%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI	15.553.460,92	17.221.691,74	11%
Proventi e oneri finanziari	-367.027,96	-340.069,15	-7%
Proventi e oneri straordinari	-62.832,66	-32.615,61	-48%
Risultato prima delle imposte	15.123.600,30	16.849.006,98	11%
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.421.322,85	2.549.294,85	5%
UTILE DELL'ESERCIZIO	12.702.277,45	14.299.712,13	13%

Per un'analisi di dettaglio delle singole voci si rinvia alla Nota integrativa che accompagna i documenti di bilancio. In questa sede ci si sofferma su alcuni elementi che hanno avuto diretta influenza sui risultati che emergono dalla tabella sopra riportata, con particolare riferimento alla modalità di formazione dell'utile di esercizio.

PROVENTI OPERATIVI

Le entrate per la contribuzione studentesca dell'anno 2018 mostrano un significativo aumento dovuto alla entrata in vigore del nuovo sistema di tassazione che ha rinviato al 2018 il versamento del contributo onnicomprensivo (seconda e terza rata) per l'anno accademico 2017/18.

Mostra un incremento l'assegnazione relativa al Fondo di finanziamento ordinario, cresciuto di 1,9 milioni di euro nel 2018.

Nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" viene registrato l'utilizzo di fondi di esercizi precedenti vincolati per la realizzazione di progetti di durata pluriennale e che sono iscritti nel patrimonio netto come "Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali". L'importo iscritto tra i ricavi è pari, per ciascun anno, ai costi sostenuti e alle eventuali economie registrate con la contestuale riduzione del Fondo iscritto nel Patrimonio Netto vincolato.

La misura dell'utilizzo dei Fondi vincolati è riportata nella seguente tabella.

Oggetto	2017 importo mln€	2018 importo mln€
Gestione didattica aa.aa. diversi	0,50	0,01
Progetto Italy e assegni ricerca	0,76	0,14
Progetto Excellence	0,23	0,00
Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	0,72	0,11
Progetti di ricerca finanziati con utili di attività conto terzi	0,36	0,45
Accordi con Atenei stranieri nell'ambito del Progetto di internazionalizzazione	0,11	0,49
Altri progetti	0,17	0,01
Riduzione fondi accantonati per economie sui relativi progetti	0,27	0,80
TOTALE	3,12	2,01

Si tratta di progetti che hanno una valenza superiore all'anno, approvati con specifici atti deliberativi che vincolano le relative risorse alla loro durata pluriennale.

Così come già verificatosi nel 2016 e 2017, anche nel 2018 sono giunti a conclusione alcuni progetti avviati negli anni precedenti dai quali sono risultate delle economie dovute a minori costi sostenuti per la loro realizzazione rispetto all'importo iniziale del progetto. Si è proceduto pertanto alla riduzione dei fondi accantonati per un medesimo importo pari alle economie verificate.

L'utilizzo di tale Fondo per la copertura di costi prodotti nel corso dell'esercizio, concorre alla formazione del positivo risultato finale dell'esercizio.

COSTI OPERATIVI

I costi del personale rappresentano l'onere più rilevante. Occorre precisare che l'importo riportato nel bilancio comprende tutte le diverse forme di lavoro e quindi non soltanto il personale dipendente.

Il costo relativo al solo personale dipendente è stato pari a 30,07 mln€, in crescita rispetto agli esercizi precedenti.

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio della composizione del personale nel corso del 2018.

Categoria di personale	N. al 01/01/2018	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo		Totale al 31/12/2018
				Entrata	Uscita	
Professori di I fascia	86	1	0	8	0	93
Professori di II fascia	130	5	4	12	8	133
Ricercatori	78	2	1	0	12	65
Ricercatori a tempo determinato	33	1	25	4	6	55
TOTALE DOCENTI	327	9	30	24	26	346
Personale tecnico amministrativo	220	8	13	1	1	225
Collaboratori esperti linguistici	11	2	0	0	0	9
TOTALE COMPLESSIVO	558	19	43	25	27	580

Come emerge dalla tabella, il personale docente nel corso del 2018 è complessivamente aumentato di 19 unità. Si è verificato uno scorrimento dal ruolo dei ricercatori a tempo indeterminato a quello dei professori associati e da quest'ultimo ruolo a quello dei professori ordinari ed è aumentato significativamente il numero dei ricercatori a tempo determinato.

Il personale tecnico-amministrativo è aumentato di 5 unità.

Il costo complessivo riportato nella voce "Personale" del bilancio, come meglio dettagliato nella Nota integrativa, oltre a quello del personale dipendente, comprende anche gli oneri relativi alle causali riportate nella seguente tabella.

Oggetto	2017 mln€	2018 mln€
Incentivo ministeriale, supplenze e insegnamenti nei Master e Corsi di perfezionamento da parte del personale docente	1,636	1,693
Compensi prestazioni conto terzi personale docente e tecnico-amministrativo	1,462	1,239
Missioni per attività ricerca personale docente	0,656	0,611
Ricercatori a tempo determinato su Fondi esterni	0,218	0,152
Assegnisti di ricerca	1,483	2,002
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca istituzionale	3,224	3,562
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca per attività commerciale	0,372	0,263
Buoni pasto, formazione, sussidi e altro a personale tecnico-amministrativo	0,342	0,253
TOTALE	9,394	9,774

La voce "Costi della gestione corrente" è così articolata:

Oggetto	2017 mln€	2018 mln€
Acquisto materiali, servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (materiali di consumo, manutenzioni, utenze, pulizie e portierato ed altre spese per servizi)	7,435	7,903
Fitti passivi, concessioni e noleggi	2,12	1,95
Organi istituzionali, quote associative e spese concorsuali	0,518	0,512
Sostegno agli studenti (borse di Dottorato, mobilità e altri interventi per gli studenti)	5,189	5,576
Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, ristorazione, servizi abitativi e altri interventi)	3,809	4,341
Acquisto libri e materiale bibliografico	0,939	1,061
Trasferimenti a partner quote progetti di ricerca e di didattica	0,467	1,317
Costi per l'attività editoriale	0,153	0,200
TOTALE	20,630	22,864

PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Di seguito si dà conto dello stato di attuazione dei diversi interventi che costituiscono il piano degli investimenti.

Recupero del chiostro minore e rifacimento facciate del chiostro maggiore di S. Agostino

Nel corso del 2018 è stato predisposto il progetto definitivo e nei primi mesi del 2019 il progetto esecutivo attualmente in corso di validazione da parte del Comune di Bergamo. Dopo l'approvazione del progetto da parte degli organi competenti, prima del Comune e poi dell'Università, l'ateneo provvederà ad appaltare i lavori di recupero del "Chiostro piccolo" del complesso di S. Agostino a carico del proprio bilancio per 6,3 milioni di euro.

Ristrutturazione del complesso immobiliare ex centrale Enel in Dalmine e costruzione nuovo edificio

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 dicembre 2018 ha approvato il progetto esecutivo per i lavori di ristrutturazione del fabbricato in Dalmine ex centrale Enel e di costruzione nuovo edificio. La gara per l'appalto dei lavori è stata bandita il 18 gennaio 2019.

Realizzazione di una residenza universitaria integrata con un impianto sportivo nell'ambito della riconversione della ex caserma Montelungo

Nel mese di febbraio 2018 si è conclusa la gara bandita dal Comune di Bergamo per l'aggiudicazione dell'incarico di progettazione dei lavori di riqualificazione e riconversione funzionale a servizi universitari delle ex Caserme Montelungo/Colleoni; a fine agosto il Comune ha provveduto a sottoscrivere il contratto di affidamento.

Gli esiti della progettazione definitiva, noti all'Università solo nel mese di dicembre, hanno mostrato un notevole incremento dei costi dell'opera, si è passati infatti dai circa 27 milioni di euro ipotizzati al momento dell'approvazione dell'accordo di programma agli attuali 38 milioni di euro, acquisto dell'immobile compreso. In base alle motivazioni addotte dei progettisti il risultato della progettazione definitiva tiene conto dell'implementazione della funzione didattica (nr. 4 aule) ed una più approfondita tecnologia nella gestione di residenza e servizi sportivi, nonché di ulteriori prestazioni tecniche obbligatorie rispondenti a norme cogenti sopravvenute, operanti nei campi del comportamento strutturale degli edifici (miglioramento sismico), dell'invarianza idraulica e idrologica, dei requisiti acustici degli ambienti e della tutela storico-architettonica dei beni archeologici e architettonici (ritrovamenti archeologici da conservare).

L'incremento dei costi dell'opera è particolarmente significativo perché pur garantendo l'opera nella versione del progetto definitivo 212 posti letto per studenti, 20 posti letto per visiting professor, oltre agli spazi sportivi e aggregativi, non completa tutte le esigenze di spazi relativi alla residenzialità studentesca dell'università. Il numero crescente di iscritti (superata la soglia dei 20.000 con un trend di crescita che è andato ben oltre le aspettative), con una quota in crescita di studenti internazionali e fuori provincia, conferma un nuovo fabbisogno di posti letto e aule didattiche che non verrebbe comunque saturato dall'intervento "Montelungo" ed è, quindi, impossibile il rilascio degli immobili locati oggi destinati a residenzialità studentesca.

A gennaio 2019 l'Università ha comunicato al Comune la necessità di attivare le procedure per la revisione sostanziale dell'accordo di programma in ragione non solo del notevole ritardo accumulatosi rispetto al cronoprogramma, ma soprattutto per la lievitazione dei costi a carico dell'Università degli Studi di Bergamo che richiede un nuovo pronunciamento del Consiglio di Amministrazione peraltro di nuova composizione.

La revisione dell'accordo di programma è altresì necessaria per valutare ogni eventuale iniziativa utile ad estendere la platea dei soggetti istituzionali interessati all'iniziativa, in particolare la Regione titolare delle funzioni relative al diritto allo studio, per un suo eventuale contributo anche di natura economica. Attualmente la Regione Lombardia ha già stanziato 10 milioni di euro per la residenzialità universitaria dell'Università di Bergamo.

1.4. L'OFFERTA FORMATIVA

CORSI DI STUDIO

L'offerta formativa dell'Ateneo per l'a.a. 2017/18 si articola in 14 corsi di laurea, 16 corsi di laurea magistrale e 3 corsi di laurea quinquennale a ciclo unico e un corso di laurea a ciclo unico in inglese interateneo, con sede amministrativa presso l'Università degli studi di Milano Bicocca. I corsi di laurea presentano 35 diversi curricula di studio. Cinque percorsi di laurea magistrale sono erogati anche in lingua inglese e tre corsi di laurea magistrale sono erogati soltanto in lingua inglese. Gli studenti di 6 corsi di laurea magistrale possono conseguire il doppio titolo in atenei statunitensi, tedeschi, francesi e spagnoli. Inoltre, l'Ateneo è sede nazionale del Corso di Laurea quinquennale a ciclo unico in Giurisprudenza per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza.

Nel 2018 sono state apportate le seguenti variazioni all'offerta formativa, coerenti con quanto previsto nel Piano strategico triennale di Ateneo 2017-19 per "Unibg 2020", divenute effettive a partire dall'a.a.2018-19:

- attivazione dei nuovi corsi di laurea magistrale:
 - Filosofia e storia delle scienze naturali e umane (Classe LM-78);
 - Engineering and Management for Health (Classe LM-31);
- completamento dell'offerta formativa dei seguenti Corsi:
 - Corso di laurea magistrale a ciclo unico interateneo in International Medical School (IMS) (Classe LM-41 Medicina e chirurgia) con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di MILANO-BICOCCA (II anno);
 - Corso di laurea magistrale internazionale Planning and Management of Tourism Systems (PMTS) (II anno);
 - Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza per allievi ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza (V anno);
 - Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Scienze della Formazione Primaria (III anno);
- cambio di denominazione del Corso di laurea in Diritti dell'uomo ed etica della cooperazione internazionale proposta dal Dipartimento sede amministrativa in attesa dell'approvazione da parte degli altri Dipartimenti che concorrono all'attivazione:
 - Diritti dell'uomo, delle migrazioni e della cooperazione internazionale;
- nuovi curriculum nei seguenti Corsi di studio:
 - L-19 Scienze dell'educazione
Curriculum:
 - Educatore nei servizi per le attività motorie e sportive;
 - LM-19 Comunicazione, informazione, editoria
Curriculum:
 - Comunicazione per le imprese, enti e le politiche pubbliche;
 - Editoria e comunicazione digitale e visiva.

Nel 2018 sono risultati iscritti 18.840 studenti, ben 1.491 in più rispetto all'anno precedente (+8,6%). Gli studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2017/18 sono stati 6.119, ben 496 in più rispetto all'a.a. precedente (+8,8%). Il numero provvisorio di studenti iscritti e di studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2018/19 (aggiornati al 01.04.2019), pari rispettivamente a 20.321 e 6.881, mostra che il trend è in continua crescita.

I dati definitivi relativi agli immatricolati ai corsi dell'a.a. 2017/18 mostrano che il numero di studenti residenti fuori dalla provincia di Bergamo rappresenta il 44,5% delle matricole, in costante aumento rispetto al 42,5% dell'a.a. precedente. Anche gli studenti immatricolati a corsi di laurea magistrale erogati in lingua inglese sono in costante crescita e sono passati dal 24,2% dell'a.a. 2016/17 al 25,4% dell'a.a. 2017/18 sul totale degli immatricolati a corsi di laurea magistrali. Mentre gli studenti immatricolati alle lauree magistrali in possesso di un titolo triennale conseguito in altra Università sono in leggero calo (37,1% del totale degli immatricolati alle lauree magistrali rispetto al 38,5% dell'a.a. precedente).

Nell'ambito delle azioni di assicurazione della qualità i Corsi di studio hanno dato attuazione al "Teaching quality program 2016-2018". Sulla base dei dati relativi al raggiungimento degli obiettivi dei singoli Corsi di studio, verificati dal Presidio della Qualità, il Senato Accademico ha approvato per l'a.a. 2017/18 l'assegnazione delle quote premiali per un totale di € 140.000,00 da utilizzare per

potenziare le attività didattiche per le quali il MIUR consente, se adeguatamente motivato, il superamento del parametro DID: esercitazioni pratiche in piccoli gruppi, frazionamento di classi numerose per le lezioni frontali, duplicazioni di lezioni in orari serali o comunque adatti a lavoratori studenti.

Nella convinzione che la qualità si persegua anche sostenendo il merito, nell'a.a. 2017/18 l'Ateneo ha proseguito e perfezionato il piano di incentivo per gli studenti meritevoli di tutti gli anni dei corsi di studio denominato "Top Ten Student Program".

La diversificazione e il potenziamento dei servizi offerti agli studenti ha inoltre comportato dei progressi nelle azioni connesse con l'accoglienza, la comunicazione, la raggiungibilità delle sedi universitarie e le opportunità di mobilità internazionale, tirocini e stage.

I programmi di mobilità internazionale della didattica hanno portato nell'a.a. 2017/18 il 2,4% degli studenti dell'Ateneo ad effettuare un periodo di studio o di tirocinio all'estero, in paesi europei o extraeuropei, dato che conferma quanto registrato l'anno accademico precedente.

MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

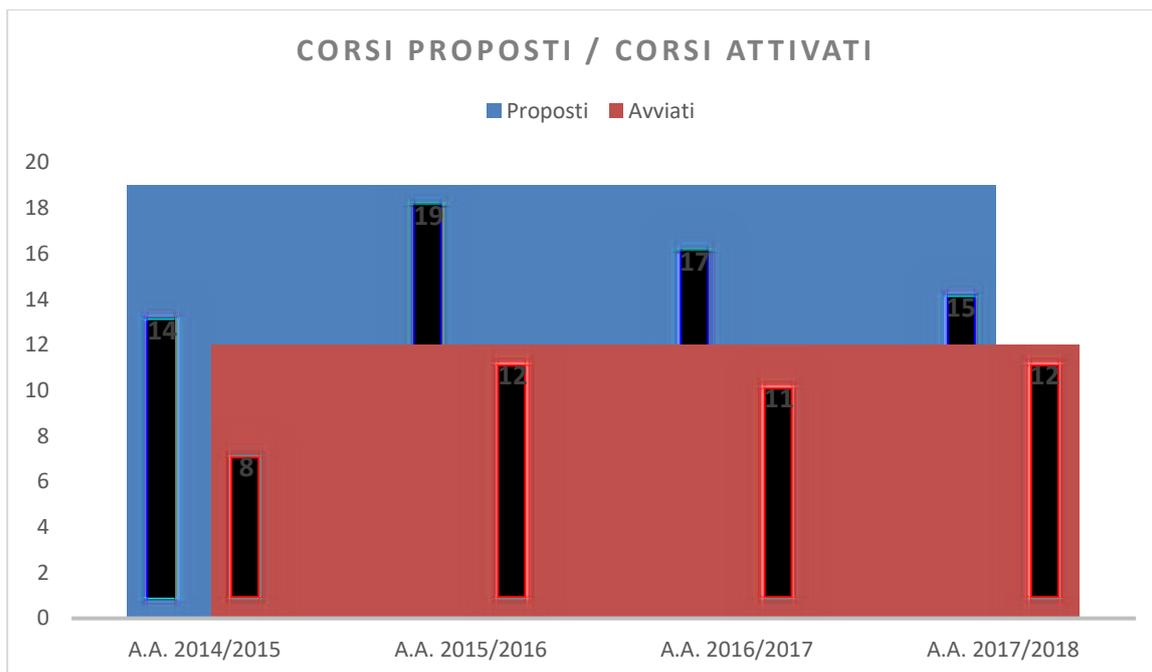
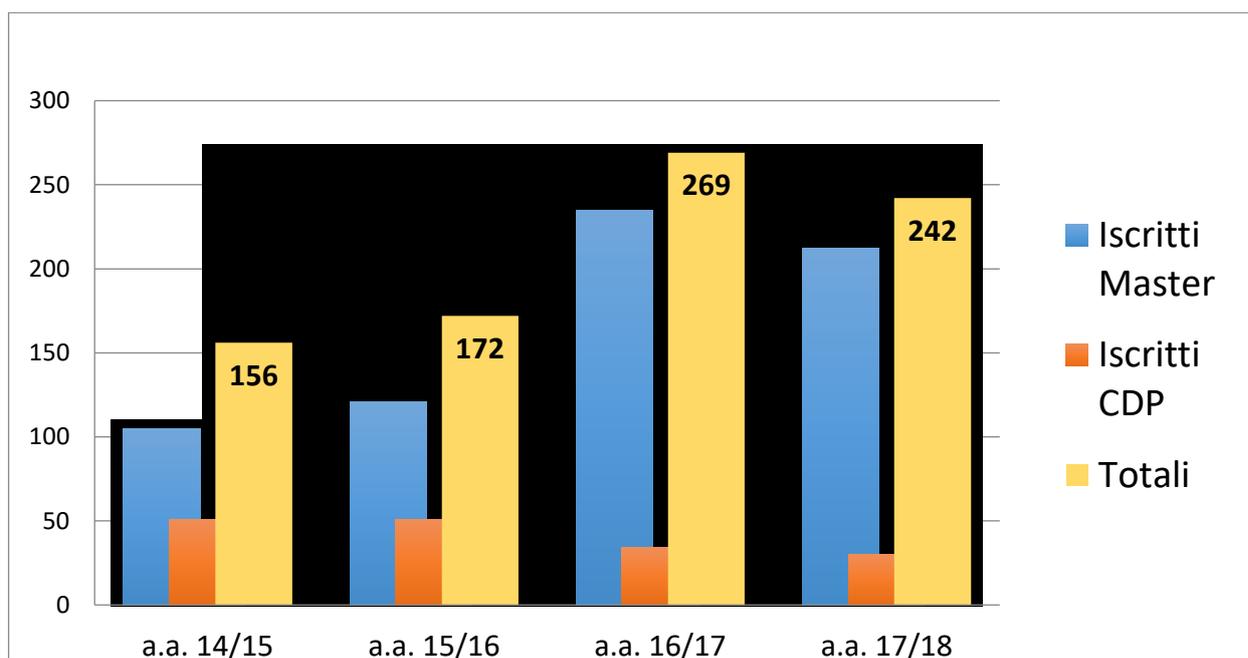
Per l'anno accademico 2017/2018 l'Ateneo ha programmato 15 Corsi dei quali sono stati attivati 10 Master e 2 Corsi di Perfezionamento, corrispondenti al 80% del totale dei corsi programmati.

Il numero di iscritti è stato di 242.

La tabella seguente riporta i corsi attivati.

DIPARTIMENTO	CORSO	LIV	TITOLO
Dipartimento di Giurisprudenza	Master	II	Diritto delle Migrazioni (VIII edizione)
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Master	I	Digital business development
	Master	I	Gestione delle risorse umane (III edizione)
	Master	I	Management per le professioni sanitarie e dell'assistenza sociale (VIII edizione)
	Master	I	Marketing Management per l'impresa Internazionale nell'era dei New Media e del Digital Marketing (XIII edizione)
	Master	I	Il farmacista e I prodotti omeopatici: strategia di marketing (IV edizione)
Dipartimento di Scienze Umane e Sociali	Master	II	Valutazione multidimensionale psicologica e tecniche orientate al cambiamento
	Master	I	Tecnico superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro (II edizione)
Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione	Master	I	Tecnologie e processi della filiera tessile (VI edizione)
	Master	I	Management delle Aziende Ospedaliere
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Corso di Perfezionamento		Gestione delle risorse finanziarie, organizzative e sociali nel Terzo Settore
	Corso di Perfezionamento		La gestione della farmacia orientata al mercato che cambia: marketing, comunicazione e aspetti economico-giuridici MUTUATO DAL MASTER DI II LIV. : Il farmacista e I prodotti omeopatici: strategia di marketing (III edizione)

E' stata inoltre attivata, per l'a.a. 2017/18, la XV edizione del Master di I e II livello in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione (MEGMI), organizzato in collaborazione con MIP del Politecnico di Milano.

CONFRONTO CORSI PROPOSTI - CORSI ATTIVATI A.A. 14/15 - 15/16 - 16/17 - 17/18**ANDAMENTO ISCRIZIONI****FORMAZIONE INIZIALE DEGLI INSEGNANTI**

Nel corso del 2018 è stato portato a compimento il III ciclo del Corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno (DM 30 settembre 2011), avviato nel mese di agosto 2017 e afferente all'a.a. 2016/2017.

I corsi si sono conclusi con gli esami finali per 179 corsisti a giugno 2018 e per 15 corsisti a novembre 2018. Gli ultimi 6 corsisti, avendo goduto di un periodo di sospensione, concluderanno il corso nel 2019.

CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA

Nel 2018 si sono svolti i seguenti Corsi di Dottorato relativi al XXXIII ciclo:

- Corso di dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro;
- Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate;
- Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa (Business & Law);
- Corso di dottorato di ricerca in Studi umanistici transculturali;
- Corso di dottorato di ricerca in Applied Economics and Management;
- Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management.

L'Ateneo ha inoltre partecipato al seguente Corso di Dottorato avente sede amministrativa presso altro Ateneo, finanziando 3 borse di studio:

- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia.

La Scuola di Alta Formazione Dottorale ha, inoltre, gestito le annualità residue dei seguenti corsi di dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso l'Ateneo per i cicli XXXI e XXXII:

- Corso di dottorato di ricerca in Studi Umanistici interculturali;
- Corso di dottorato di ricerca in Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (Analytics for Economics and Business, AEB), in convenzione con l'Università degli studi di Brescia;
- Corso di dottorato di ricerca in Scienze Linguistiche, in convenzione con l'Università degli Studi di Pavia.

L'Ateneo partecipa, inoltre, quale sede consorziata ai seguenti i corsi di dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso altri Atenei per i cicli XXXI e XXXII:

- Istituzione e impresa: valore, regole e responsabilità sociale – Business and law, sede amministrativa Università degli Studi di Brescia;
- Economics and Management of Technology (Dreamt), sede amministrativa Università degli Studi di Pavia.

CONFRONTO POSTI E BORSE BANDITI PER IL XXXII E XXXIII CICLO

CICLO	N. Posti banditi	N. Riservati borsisti stati esteri/ mobilità internazionale	Dottorato industriale	N. Senza borsa	N. Borse MIUR/ Ateneo	N. Borse Atenei in convenzione	N. Borse Fondo giovani	N. Borse Enti esterni	N. contratti a prestatato
XXXIII	83	7	0	16	28	6	0	14	12
XXXIV	81	7	1	15	28	6	0	14	10

DOTTORI DI RICERCA CHE HANNO CONSEGUITO IL TITOLO

	2015	2016	2017	2018
N° Dottori di Ricerca	73	75	70	92

1.5. LA RICERCA

In linea con quanto previsto nel Piano strategico della Ricerca (delibera S.A. 9-5-2016) le attività svolte nel 2018 sono state finalizzate al raggiungimento degli obiettivi previsti.

1. *Migliorare la qualità e la rilevanza della Ricerca di Ateneo;*
2. *Consolidare e incrementare i Servizi di Ateneo per la Ricerca;*
3. *Incentivare la ricerca d'eccellenza favorendo la formazione di una massa critica di giovani ricercatori;*
4. *Internazionalizzazione.*

1. Migliorare la qualità e la rilevanza della Ricerca di Ateneo

Per migliorare la qualità della ricerca ed il posizionamento dell'Ateneo e dei singoli Dipartimenti nelle graduatorie nazionali e all'interno di ranking internazionali, si è provveduto:

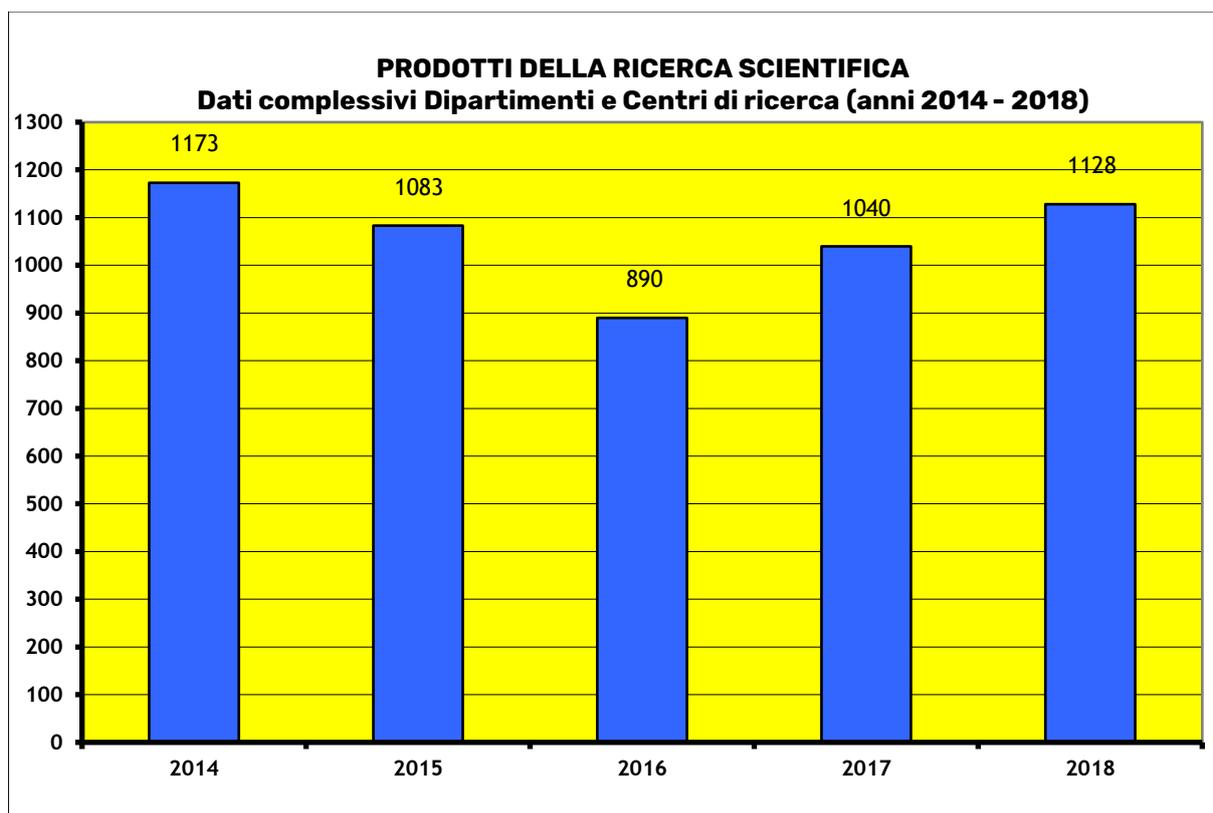
- a proseguire l'evoluzione del sistema di ripartizione delle risorse di Ateneo destinate alla ricerca secondo criteri aggiornati, coerenti ed in linea con la VQR, disponendo un progressivo aumento dei fondi distribuiti in modo premiale, che tenga conto delle differenze dell'attività di ricerca dei vari Settori Scientifico Disciplinari. Il modello di ripartizione delle risorse è stato recentemente aggiornato con delibera del SA del 26.3.2018 per l'assegnazione ai Dipartimenti del finanziamento per la ricerca 2019.

I Dipartimenti sono stati coinvolti in un processo di allineamento agli stessi criteri di Ateneo finalizzato ad aumentare le percentuali di premialità nella ripartizione dei fondi in coerenza con le linee guida di Ateneo per la distribuzione dei fondi di ricerca all'interno dei dipartimenti, approvate dal Senato Accademico del 18.12.2017;

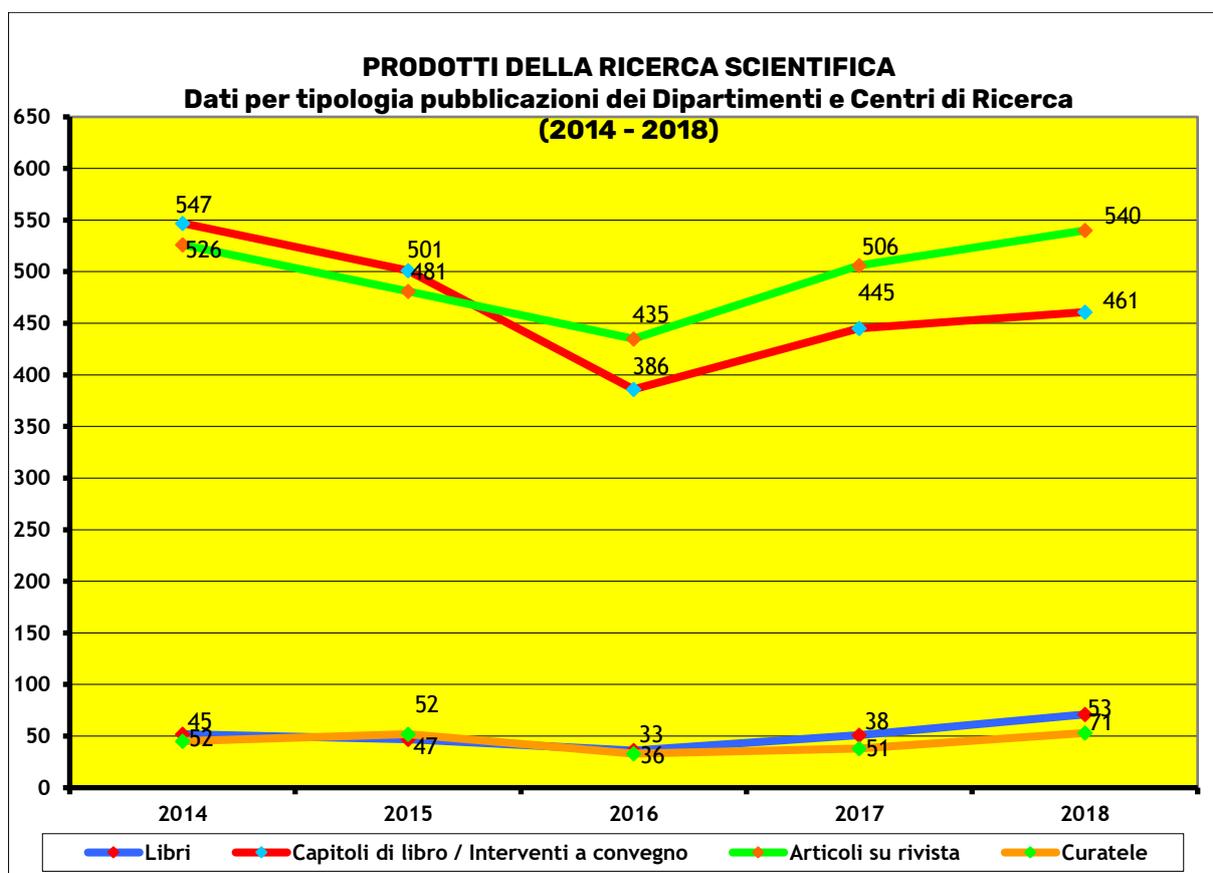
- a potenziare il lavoro nell'ambito dell'Assicurazione della qualità della ricerca *dell'ateneo e dei dipartimenti per migliorare la performance nella ricerca. In particolare nel 2018 si è implementato un nuovo Sistema per l'Assicurazione della Qualità dell'Ateneo e dei Dipartimenti (basato sul ciclo di miglioramento continuo P-D-C-A.) correlata soprattutto a due priorità: la necessità di ottimizzare le procedure pianificazione, di monitoraggio e reporting a consuntivo di quanto operato dai Dipartimenti e l'effettuazione della visita di Accredimento periodico (audit) effettuata da ANVUR, che ha coinvolto l'Ateneo nella sua globalità, oltre a due Dipartimenti ed alcuni CdS, dal 26 al 29 novembre 2018. Al termine della visita i CEV hanno rilasciato un report preliminare sintetico dal quale si evince un sostanziale esito positivo della valutazione.*

Per aggiornare e unificare i numerosi ed eterogenei obiettivi dipartimentali al fine di migliorare la qualità della ricerca dipartimentale, coerentemente alla rinnovata programmazione strategica di Ateneo e agli orientamenti ministeriali e ai risultati della VQR 2011-2014, il Senato Accademico del 27.3.2017 aveva approvato obiettivi e indicatori per l'assicurazione della qualità della ricerca e della Terza Missione 2017-2019, lasciando ai dipartimenti autonomia nel definire i propri target per gli indicatori 2017; con successiva delibera del 9.7.2018 il Senato Accademico ha approvato anche i relativi target degli indicatori della ricerca e terza missione dei dipartimenti per una maggiore uniformità di valutazione dei risultati raggiunti.

Nell'ambito dei risultati della ricerca nel 2018 si evidenzia una significativa crescita del numero di pubblicazioni depositate in Aisberg (archivio istituzionale di ateneo delle pubblicazioni scientifiche) rispetto all'anno precedente: n. 1128 prodotti rispetto ai 1040 del 2017. (estrazione dati all'11.03.2019).



Di seguito il grafico con la ripartizione per tipologia dei prodotti pubblicati dal 2014 al 2018



Tra i prodotti della ricerca scientifica rientrano anche i **brevetti**. Nel 2018 ne sono stati depositati 3,

2. Consolidare e incrementare i Servizi di Ateneo per la Ricerca

Al fine di potenziare i servizi di Ateneo per la ricerca si è provveduto:

- A disegnare e sviluppare dei processi gestionali di promozione delle attività di ricerca e di terza missione, attraverso il programma ResInnova ed il progetto Unisys.
Il Programma ResInnova si pone come obiettivo la progettazione e lo sviluppo di una piattaforma integrata di ricerca e trasferimento tecnologico da adottare all'interno dell'Ateneo al fine di:
 - operare una mappatura e valorizzazione delle competenze di ricerca presenti nei Dipartimenti e nei Centri di Ateneo;
 - contribuire allo sviluppo di progetti di ricerca interdisciplinari di Ateneo attraverso il contributo scientifico di ricercatori provenienti da aree disciplinari diverse;
 - individuare metodi e strumenti di supporto ai ricercatori nella progettazione di proposte di ricerca a livello nazionale e internazionale e di scouting di partner accademici e aziendali;
 - incrementare la capacità brevettuale, lo sviluppo di spin-off universitari e l'imprenditorialità universitaria;
 - sviluppare strumenti di gestione e visualizzazione dei dati per migliorare la comunicazione e il tasso di successo delle proposte di ricerca.

Nel corso del 2018 è stata svolta la prima fase del progetto relativa all'attività di mappatura delle competenze attraverso il supporto di due società esterne: Elgi, che si è occupata di Mappatura delle competenze dei ricercatori dell'ateneo per aree di ricerca, analisi dei punti di forza e di debolezza delle aree di ricerca e valutazione del potenziale di attrattività di finanziamenti delle aree di ricerca, e Warrant Innovation Lab, che ha svolto attività di scouting e trasferimento tecnologico.

Il progetto Unisys è finalizzato a realizzare una analisi e conseguente mappatura dei principali processi gestiti dalla struttura tecnico amministrativa per avere un quadro informativo il più completo possibile e consentire, quindi, alla governance di Ateneo di progettare ed attuare eventuali azioni di reingegnerizzazione e/o di miglioramento. Ad oggi è stata condotta una analisi degli attuali processi gestionali e amministrativi dell'Ateneo (es. servizi didattici agli studenti, gestione della mobilità degli studenti stranieri, rendicontazione delle missioni, gestione dei contratti, gestione documentale,.....) al fine di individuare possibili azioni di miglioramento e implementare progetti di digitalizzazione che possano comportare una conduzione più efficiente e più efficace dei suddetti processi.

- A sensibilizzare ricercatori, docenti e personale tecnico-amministrativo sui temi della valorizzazione della ricerca, nel corso del 2018 nell'ambito del Ciclo di seminari – “Dare Valore alla Ricerca” III edizione sono stati organizzati con modalità sia in presenza sia webinar, quindici incontri tra seminari e webinar, volti all'approfondimento dei temi che erano stati affrontati nelle precedenti edizioni del ciclo di seminari. La proposta formativa è stata incentrata sui seguenti filoni: Linguaggi e metodi della comunicazione della ricerca scientifica, proprietà intellettuale, diritti d'autore, ricerca brevettuale, finanziamenti alla ricerca e opportunità di formazione nell'ambito del programma Horizon 2020.
- All'utilizzo del software, sviluppato nell'ambito dell'accordo CRUI-Università della Basilicata, che ha favorito la valutazione dei prodotti di tipo bibliometrico, analoga a quella della VQR, e consentito un monitoraggio puntuale sul valore dei prodotti dei docenti e ricercatori dell'Ateneo.
- A promuovere la partecipazione ai progetti di ricerca nazionali, comunitari (Horizon 2020, programmi Comunitari, ect.) internazionali e ai progetti finanziati da enti pubblici e privati sia attraverso la pubblicazione e diffusione di una Newsletter interna della Ricerca con cadenza mensile che la consulenza da parte del Servizio Ricerca. In risposta a bandi finanziati da enti nazionali sono stati presentati 84 progetti (64 PRIN 2017 e 20 in risposta a bandi di altri ministeri, regionali, di Fondazione Cariplo) mentre in risposta a bandi finanziati da enti internazionali (principalmente bandi comunitari) sono stati presentati nel 2018 n. 23 progetti, di cui 16 sul programma Horizon 2020, 4 sul programma Erasmus Plus e 3 su altri programmi di altri enti europei/internazionali.

3. Incentivare la formazione e reclutamento di docenti/ricercatori “di qualità”

L’Ateneo ha favorito il reclutamento di docenti e ricercatori, con l’obiettivo di migliorare la qualità media del proprio corpo docente in coerenza con le policy interne.

Si rileva che sono stati reclutati nel 2018 i seguenti docenti e ricercatori:

Professori di II fascia	2
Ricercatori	1
Ricercatori a tempo determinato	25

Nel corso del 2018 l’Ateneo ha promosso interventi mirati allo sviluppo del capitale umano, con una particolare attenzione ai giovani ricercatori, attraverso la definizione di percorsi di alto livello mirati a potenziare le relazioni tra ambito accademico e ambito territoriale. In tale contesto si inserisce il progetto biennale StarS (Programma StaRS (Supporting Talented Researchers) approvato dal Senato Accademico del 26.9.2016, che ha consentito di reclutare nel 2018 n. 20 giovani ricercatori, in possesso di un titolo di dottorato, tramite assegni di ricerca biennali e proseguirà con lo stesso obiettivo nel 2019.

4. Internazionalizzazione.

L’Università di Bergamo ha incentivato l’internazionalizzazione dell’Ateneo favorendo la mobilità in uscita dei propri ricercatori presso prestigiose università e istituzioni di ricerca straniere ed accolto docenti e ricercatori in ingresso da istituzioni estere per svolgere attività di ricerca presso l’Ateneo allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei settori scientifici di maggior interesse.

Per finanziare tali mobilità è stato approvato dal Senato Accademico del 26.9.2016 il Programma StaRS (Supporting Talented Researchers) 2017-2018 Azione2 - Visiting Professor (in ingresso) e dal Senato Accademico del 18.12.2017 il nuovo programma Outgoing Visiting Professor per il 2018.

Nell’ambito dell’azione azione 2 “Visiting Professor” del progetto STaRS, nell’anno 2018, si sono impegnati 114.784,00 euro per finanziare 31 Visiting Professor/Scholar in ingresso, con mobilità da concludersi entro il 31 luglio 2018 (bando STaRS az. 2 2017 II tranche con scadenza al 09.10.2017) e 52.158,00 euro per 14 posizioni da concludersi entro il 22.12.2018 (bando STaRS az. 2 2018 I tranche con scadenza al 16.03.2018).

Nell’ambito del programma Outgoing Visiting 2018 si sono impegnati 69.875,00 euro per finanziare n. 21 grants da concludersi entro il 30.04.2019.

TERZA MISSIONE

In linea con il Piano Strategico di Terza Missione, approvato dal Senato Accademico del 25.09.2017 e del Consiglio di Amministrazione del 26.09.2017 le iniziative in ambito di terza missione, realizzate nel 2018, sono state finalizzate principalmente al potenziamento e valorizzazione delle seguenti linee strategiche di intervento:

1. Valorizzare il ruolo strategico e istituzionale della terza missione di Ateneo e favorire il ruolo dei Dipartimenti e dei Centri di Ateneo nella promozione di attività di terza missione

Per perseguire tale obiettivo si è provveduto a disegnare e sviluppare dei processi gestionali di promozione delle attività di terza missione, attraverso il programma ResInnova ed il progetto Unisys. (rif.paragrafo 2 sezione Ricerca)

Nel corso del 2018 è stata svolta la prima fase del progetto relativa all’attività di mappatura delle competenze attraverso il supporto di due società esterne: Elgi, che si è occupata di Mappatura delle competenze dei ricercatori dell’ateneo per aree di ricerca, analisi dei punti di forza e di debolezza delle aree di ricerca e valutazione del potenziale di attrattività di finanziamenti delle aree di ricerca, e Warrant Innovation Lab, che ha svolto attività di scouting e trasferimento tecnologico.

Nel corso del 2018 Warrant Innovation Lab ha svolto un’attività di scouting tecnologico presso la Scuola di Ingegneria con i seguenti obiettivi:

- Ricercare laboratori e progetti con elevato potenziale di sviluppo attraverso una mappatura dei progetti innovativi.
- Sensibilizzare all’innovazione e trasferimento tecnologico
- Caratterizzazione dei progetti innovativi in termini di attrattività per il mercato, stato dell’arte della tecnologia e della concorrenza, brevettabilità, referenze attive nel campo, grado di sviluppo

dell'idea, coinvolgimento di terzi e aziende, attitudine all'imprenditoria, capacità di comunicazione industriale.

- Supportare la selezione dei progetti a maggior interesse per la Fondazione U4I finalizzati allo sviluppo industriale o generazione di progetti imprenditoriali.

Le attività di scouting tecnologico hanno coinvolto la quasi interezza dei laboratori afferenti ai due laboratori di Ingegneria (Dipartimento di Scienze Applicate - DISA e Dipartimento di Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione - DIGIP) per un totale di 16 laboratori di cui si sono individuati 14 progetti, di cui 4 hanno partecipato alla Call for ideas della Fondazione U4I del 30 maggio 2018.

Al fine di potenziare il Servizio ricerca e trasferimento tecnologico per acquisire una maggiore focalizzazione sulla protezione e il trasferimento dei titoli di proprietà industriale relativi a specifici settori produttivi e per sostenere le attività di valorizzazione di titoli di proprietà industriale, aumentando le occasioni di contatto e promozione verso il mondo industriale, nonché le attività e iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico dei predetti titoli, l'Università tramite il GITT ha partecipato al bando del Ministero dello sviluppo economico (MISE) del 22/05/2018 per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università Italiane e degli enti pubblici di ricerca. Il MISE ha approvato il progetto e cofinanzia il reclutamento di una figura di Knowledge Transfer Manager che potenzia i servizi offerti dall'Ateneo con particolare riferimento ad attività di scouting, tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca in specifici ambiti di proprietà industriale.

Al fine di sensibilizzare ricercatori, docenti e personale tecnico-amministrativo sui temi della valorizzazione della ricerca, nel corso del 2018 nell'ambito del Ciclo di seminari - "Dare Valore alla Ricerca" III edizione sono stati organizzati con modalità sia in presenza sia webinar, quindici incontri tra seminari e webinar, volti all'approfondimento dei temi che erano stati affrontati nelle precedenti edizioni del ciclo di seminari. La proposta formativa è stata incentrata sui seguenti filoni: Linguaggi e metodi della comunicazione della ricerca scientifica, proprietà intellettuale, diritti d'autore, ricerca brevettuale, finanziamenti alla ricerca e opportunità di formazione nell'ambito del programma Horizon 2020.

2. Promuovere il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca e attività di imprenditorialità giovanile.

L'Ateneo ha accresciuto e potenziato le attività di trasferimento tecnologico attraverso una maggiore capacità di supporto alla brevettazione e allo sviluppo di strumenti e modelli operativi per la valorizzazione dei risultati della ricerca e della proprietà intellettuale adeguati agli standard internazionali e alle regole del mercato, attraverso una serie di azioni.

2.1 Protezione e valorizzazione dei risultati della ricerca

Relativamente alla protezione e della valorizzazione dei risultati della ricerca tramite il deposito di **brevetti**, i docenti sono stati supportati in modo più efficace nella presentazione e nella gestione delle loro idee innovative finalizzate alla brevettazione ed alla costituzione di Spin off.

Nel 2018 si è provveduto al deposito di n. 3 domande di brevetto:

- in data 16.2.2018 deposito domanda di brevetto europeo n. EP18157114.2 (titolarità Università di Bergamo e Synecom srl) in ambito c/terzi (inventori UniBg: Russo e Spreafico)
- in data 13.4.2018 deposito domanda di brevetto europeo n. 18167210.6 (titolarità Università degli studi di Bergamo e A.D.A.M. S.A.) in ambito c/terzi (inventori UniBg: Galizzi)
- in data 18.6.2018 deposito domanda di brevetto italiano n. 102018000006415 (titolarità Università degli studi di Bergamo e Venturaplus srl) (inventori UniBg: Russo e Caputi).

Si è inoltre provveduto alle seguenti attività di valorizzazione della ricerca:

- approvazione Contratto di cessione della quota di titolarità della domanda di brevetto italiano n. 102017000024715 depositata il 6.3.2017 a favore di Synecom s.r.l. in ambito c/terzi (inventori UniBg: Russo e Spreafico)

- mantenimento delle domande di brevetto e dei brevetti di titolarità dell'Università di Bergamo deliberato dal Consiglio di Amministrazione

Nell'ambito delle attività di valorizzazione del brevetto n. 102015000048007 depositato il 2.9.2015 dal titolo "Carrozzina sportiva modulabile" (inventori: Bombardieri, Fontanesi, Poletti) si è proceduto con:

- approvazione Accordo di Programma tra UniBg e Federazione Italiana Sport Paralimpici e Sperimentali – FISPES per l'attuazione del progetto di sviluppo, diffusione commerciale e ricaduta sociale del trovato "Carrozzina sportiva modulabile"
- approvazione Contratto di cessione parziale della quota di titolarità dell'Università a favore della Federazione Italiana Sport Paralimpici e Sperimentali – Fispes
- approvazione Accordo di collaborazione e licenza tra Università di Bergamo, Fispes, Decathlon Produzione Italia s.r.l.; l'accordo prevede l'impegno da parte di Fispes a sostenere economicamente l'avvio della fase di start up della commercializzazione della carrozzina sportiva modulabile, attraverso l'acquisto dei primi 15 modelli da Decathlon entro e, in ogni caso, non oltre il 30 giugno 2019.

Ritenendo necessario disciplinare, a tutela dell'Università, l'eventuale partecipazione dei Ricercatori non Dipendenti al conseguimento di conoscenze tutelabili come proprietà intellettuali (opere dell'ingegno e/o proprietà industriali) e/o la conoscenza da parte degli stessi di *informazioni riservate*, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10.7.2018 ha approvato le "Linee guida relative alla disciplina della segretezza e della cessione dei risultati", unitamente ai modelli di impegno alla segretezza e cessione proprietà intellettuale per i Ricercatori non Dipendenti, al fine di favorire:

- la promozione, la gestione e il trasferimento dei diritti di proprietà intellettuale in modo univoco e predefinito, snellendo la disciplina e le procedure;
- una chiara ricaduta delle azioni di valorizzazione ispirata alla trasparenza e ai diritti e ai doveri dei ricercatori universitari;
- un contenimento del rischio di perdita inconsapevole di diritti di proprietà intellettuale, di utilizzazione impropria di tali diritti, di divulgazione indebita e non autorizzata di informazioni riservate.

Nel corso del 2018 sono stati istruiti i contatti con 8 aziende del territorio (SMI, FILTREC, GUALINI LAMIERE, IMS DELTAMATIC, REMAZEL, ROBUR, SCHNEIDER ELECTRICS, TESMEC) coinvolgendo 13 Gruppi di Ricerca afferenti ai Dipartimenti di Ingegneria. Particolare rilievo assume il seguito dato all'incontro con SMI: è stato infatti costituito un Laboratorio Congiunto (S.A. 24.09.18) sui temi dell'automazione industriale e della digitalizzazione dei sistemi produttivi; nel mese di dicembre è stato inoltre convocato il relativo Comitato Tecnico Scientifico.

E' stata inoltre perfezionata una procedura standard per istruire un contatto strutturato con le aziende: essa prevede una prima visita industriale per identificare i fabbisogni dell'impresa e la conseguente selezione dei Gruppi di Ricerca con ambiti di competenza affini. Viene poi di norma fissato un incontro con i Gruppi selezionati a Dalmine ("speed-dating") per valutare le modalità di ingaggio operative (contratti, accordi, ecc.). A valle dell'incontro conoscitivo si effettuano poi incontri tecnici e di coordinamento, a seconda anche degli interessi dell'azienda committente (ricerca, formazione, trasferimento tecnologico).

2.2 Supporto alla costituzione e sviluppo di spin-off e start-up accreditate

Per quanto concerne le attività di trasferimento tecnologico correlate agli **spin-off**, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15.5.2018 ha approvato lo schema di convenzione tra l'Università e lo spin-off non partecipato dall'Università.

Nel corso del 2018 sono state sottoscritte 4 convenzioni tra l'Università e Spin-off non partecipati dall'Università, di seguito riportati:

- Bigflo srl, la cui convenzione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19.12.2017, ha durata triennale ed efficacia dal 14.2.2018.
- Mechatronics and dynamic devices srl, la cui convenzione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19.12.2017, ha durata triennale ed efficacia dal 15.2.2018.

- Argochem srl, la cui convenzione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9.5.2017 contestualmente all'approvazione della proposta di costituzione di detto spin off, ha durata triennale ed efficacia dal 6.6.2018.
- Exolvia srl, la cui convenzione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25.9.2018, redatta sulla base dello schema di convenzione tra l'Università e lo spin off non partecipato dall'Università approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15.5.2018, ha durata triennale ed efficacia dal 19.11.2018.

Relativamente alle **start-up**, a seguito dell'approvazione delle "Linee di indirizzo per il sostegno delle start up dell'Università degli Studi di Bergamo" approvate, in via sperimentale, dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26.9.2017, nel corso del 2018 sono state accreditate le prime 6 start-up, di seguito sintetizzate:

- in data 9.2.2018 la società Trimatech srl, il cui team ha partecipato all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2017 con progetto d'impresa denominato "Ermes", ha presentato richiesta di accreditamento, concesso a decorrere dal 16.4.2018.
- in data 6.3.2018 la società Dazetechnology srl, il cui team ha partecipato all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2016 con progetto d'impresa denominato "DazePlug", ha presentato richiesta di accreditamento, concesso a decorrere dal 16.4.2018.
- in data 2.7.2018 la società Graziella Carbone srl, il cui team ha partecipato all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2016 con progetto d'impresa denominato "Ascolta la mia voce" e all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2017 con progetto d'impresa denominato "Istruzioni parlanti", ha presentato richiesta di accreditamento, concesso a decorrere dal 29.11.2018.
- in data 3.10.2018 la società Farmemo srl, il cui team ha partecipato all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2017 con progetto d'impresa denominato "Farmemo", ha presentato richiesta di accreditamento, concesso a decorrere dal 18.12.2018.
- in data 11.10.2018 la società Quicklypro srl, il cui team ha partecipato all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2017 con progetto d'impresa denominato "Q-Walk", ha presentato richiesta di accreditamento, concesso a decorrere dal 18.12.2018.
- in data 25.10.2018 la società AISent srl, il cui team ha partecipato all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2017 con progetto d'impresa denominato "AISent", ha presentato richiesta di accreditamento, concesso a decorrere dal 18.12.2018.

2.3 Potenziamento di iniziative di formazione e di scouting di idee imprenditoriali

Nel 2018 è stata proposta la IX edizione della "**Start Cup Bergamo**", il progetto di formazione imprenditoriale e accompagnamento di idee d'impresa ad alto contenuto innovativo. L'iniziativa si pone l'obiettivo di formare gli aspiranti imprenditori del territorio nello sviluppo della propria idea d'impresa, e si rivolge alla popolazione studentesca, ai ricercatori, ai dottorandi, agli assegnisti di ricerca e agli aspiranti imprenditori del territorio bergamasco. Le iscrizioni raccolte (idee d'impresa), nella IX edizione, sono state 31 ed hanno coinvolto complessivamente 77 persone. L'iniziativa ha coinvolto diversi accademici, imprenditori e professionisti, che hanno tenuto seminari formativi e laboratoriali nei confronti degli aspiranti imprenditori. Ai team che si sono dimostrati più meritevoli è stato assegnato un tutor che li ha supportati nello sviluppo della loro idea d'impresa. L'output di questa fase è consistito nella produzione di un business plan. La produzione di tale documento era necessaria per accedere alle fasi finali di Start Cup Bergamo. Al termine del percorso di formazione, i team imprenditoriali hanno partecipato all'evento finale di Start Cup Bergamo 2018, tenutosi presso l'Aula Magna di S. Agostino il 16 ottobre 2018. Hanno avuto accesso a questa fase 13 team, portatori di altrettante idee d'impresa, per un totale di 39 persone. Di questi 13 team, 11 sono derivati dalla formazione imprenditoriale, mentre 2 di essi sono entrati direttamente nelle fasi finali, avendo loro preparato autonomamente il proprio business plan. All'evento finale una giuria ha definito una graduatoria dei migliori progetti d'impresa: i primi classificati si sono aggiudicati contributi in denaro a sostegno della costituenda impresa. In particolare, il primo progetto classificato è stato "Fire Bird Brigade" ed ha ottenuto un contributo di 10.000€, il secondo classificato "Photocatalytic Foam" di 5.000€, mentre il terzo classificato "Esterga" di 2.500€. Sono inoltre stati assegnati 6 contributi speciali, messi a disposizione degli enti Partner di Start Cup Bergamo. Poiché uno degli obiettivi di Start Cup Bergamo è di supportare la creazione di nuove imprese sul territorio, ogni contributo

assegnato durante l'evento finale sarà erogato ai team beneficiari solo dopo la fondazione della start-up, compatibilmente con quanto riportato nell'Avviso di Partecipazione. Ciò anche a prova del *commitment* del team proponente nel proseguire con la propria avventura imprenditoriale.

Nel 2018 il Centro di Ateneo Cyfe ha realizzato le prime iniziative del progetto dal titolo **"Health Contamination Lab Bergamo (HC_Lab)"**, approvato dal MIUR nell'ambito del bando nazionale dei Contamination Lab. Tale progetto, di durata triennale, prevede la realizzazione di uno spazio fisico e virtuale di contaminazione interdisciplinare tra attori del mondo economico, sociale, della ricerca e della formazione, finalizzato alla creazione di una cultura imprenditoriale attraverso la promozione e lo sviluppo di progetti ad elevato livello di creatività e di innovazione, con riferimento al tema della salute, della persona e della comunità. In particolare, nell'ambito del percorso formativo della IX edizione della Start Cup Bergamo, è stato inserito un percorso specifico sui temi della salute che ha visto coinvolti 7 i team (su un totale di 31), per 28 partecipanti, quale sperimentazione del successivo specifico bando HC_Lab, pubblicato il 24.10.2018 e rivolto a studenti universitari, allievi degli ultimi anni delle scuole superiori, dottorandi, laureati e aspiranti imprenditori. Il percorso HC_Lab è stato attivato a dicembre 2018 con 40 partecipanti.

2.4. Valorizzazione delle attività di ricerca dell'Ateneo tramite la Fondazione U4I "University for Innovation" costituita dalle università di Milano-Bicocca, Pavia e Bergamo

Nel corso del 2018 sono proseguite le attività di collaborazione con la **Fondazione U4I** che hanno interessato in particolare la presentazione dei progetti alla "Call for Ideas" e la successiva valutazione con avvio dei progetti selezionati.

Dei 17 progetti inoltrati alla call for ideas, 4, rispettivamente 2 dell'Università degli studi di Pavia e 2 dell'Università degli studi di Milano-Bicocca, sono stati dichiarati idonei a ricevere un finanziamento variabile sulla base del settore specifico di appartenenza, alla maturità tecnologica (anche definita TRL) dell'idea progettuale, al grado di innovatività, partner coinvolti e sviluppo temporale richiesto per un consolidamento del progetto.

2.5 Supporto alla creazione di Joint-Lab con altre Università e Centri di Ricerca italiani e stranieri

Nel corso del 2018 è proseguita l'attività istruttoria all'attivazione di due laboratori congiunti a livello nazionale con **IIT - Istituto Italiano di Tecnologia** e **ENEA - Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile**. Entrambi i laboratori, che costituiranno la propria sede presso il Kilometro Rosso nel corso del 2019, prevedranno la presenza di studenti di dottorato incardinati nei Dipartimenti UniBg.

Con riferimento alla Valorizzazione della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico in ambito internazionale si colloca la costituzione del "China-Italy Technology Transfer Center" (CITTC), deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta 10.5.2016 nell'ambito dell'accordo denominato "Framework Agreement on Establishing a China-Italy Technology Transfer Center". In attuazione dell'accordo sottoscritto il Senato Accademico del 13.11.2017 ha approvato l'attivazione di un laboratorio Congiunto, **China-Italy joint lab on advanced manufacturing (CI-LAM)**, sui temi del manifatturiero avanzato, con i seguenti partner:

- CSAA l'Alleanza Cinese per la Scienza e la Tecnologia sull'Automazione
- Dipartimento di Ingegneria Elettronica dell'Università Tsinghua
- Università degli studi di Bergamo- dipartimento di Ingegneria e scienze applicate e Dipartimento di ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione
- Dipartimento di Ingegneria Elettrica e delle Tecnologie dell'Informazione dell'Università Federico II di Napoli
- Campania New Steel.

Nel corso del 2018, sotto la direzione del ProRettore, prof. Sergio Cavalieri, sono state avviate le prime attività congiunte del laboratorio CI-LAM.

In particolare, in aprile 2018, sono stati organizzati due incontri di coordinamento - a Napoli e a Bergamo - con i referenti cinesi, Jason Wang per il Cluster Cinese dell'Automazione Industriale CSAA, e Xiao Xi, Vicedirettore del Department of Electrical Engineering della Tsinghua University di Pechino. L'incontro di coordinamento è stato istruttorio alla co-organizzazione della 'kick-off Study Visit' di luglio 2018 di 5 studenti della Tsinghua University in mobilità presso l'Università di Napoli

Federico II e di Bergamo. L'iniziativa ha creato un primo contatto con i laboratori di ricerca degli atenei coinvolti (tra cui UniBg) nell'ottica di orientare i futuri programmi di mobilità per il 2019. La study visit ha visto il coinvolgimento dei principali attori di innovazione territoriale, tra i quali l'incubatore di impresa presso il Point di Dalmine e il distretto dell'innovazione Kilometro Rosso. Inoltre, nel dicembre 2018 è stato organizzato il primo 'Steering Committee' del CI-LAM, alla presenza del ministro cinese della Scienza e della Tecnologia Wang Zhigang.

Contestualmente nel corso dell'anno sono proseguite le attività pertinenti al **CITTC**:

- Partecipazione ai tavoli di lavoro (Miur, Assolombarda) preliminari all'edizione 2018 della Settimana dell'Innovazione Italia-Cina, e ad eventi finalizzati alla promozione del CITTC. Tra questi, è di particolare rilievo la partecipazione alla Global Intelligent Industry Conference (maggio 2018) a Pechino per azione di disseminazione delle attività Centro nella creazione di partenariati scientifici.
- Consolidamento dei rapporti in essere con la Chongqing University e il Galilei Galilei Italian Institute, presidio della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa a Chongqing. Nel particolare, nell'autunno 2018 sono state organizzate numerose call di coordinamento con il College della CQU (Power Engineering in particolare) e i gruppi di ricerca dei dipartimenti di Ingegneria. Da questa attività è gemmata poi una collaborazione più strutturata con il Dipartimento di Ingegneria Meccanica di CQU e il Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione di UniBG per la creazione di una Dual Degree sui temi della logistica industriale e del Supply Chain Management.
- Attività di supporto al matchmaking dell'ambito della Settimana dell'Innovazione Italia-Cina 2018. Il CITTC ha istruito il contatto tra Aubo, società cinese specializzata nella realizzazione di robot collaborativi e Smart Robots, start-up del gruppo E-Novia (spin-off UniBg) che si occupa di Interfacce uomo-macchina e sistemi di visione per la robotica industriale. La collaborazione tra le due realtà è stata sancita da un accordo bilaterale firmato a dicembre in occasione della Settimana dell'Innovazione Italia-Cina.

2.6 Creazione di azioni di filiera con centri di ricerca, parchi scientifici e tecnologici

Nell'ambito delle iniziative di consolidamento delle sinergie tra gli enti associati a beneficio della crescita del territorio, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15.5.2018 ha approvato l'adesione dell'Università all'Associazione "DIH Bergamo" in qualità di socio ordinario e di nominare come referente il Prorettore delegato al Trasferimento Tecnologico, all'Innovazione e alla Valorizzazione della ricerca, prof. Sergio Cavalieri. L'Associazione "**DIGITAL INNOVATION HUB BERGAMO**" - DIH Bergamo è stata costituita da Confindustria Bergamo, Kilometro Rosso e Ubi Banca e ha sede presso il Parco Scientifico Tecnologico Kilometro Rosso, con l'obiettivo di rafforzare il livello di conoscenza e consapevolezza, in merito alle opportunità offerte dalla trasformazione digitale, ma anche stimolare la domanda delle imprese, aiutando in particolare le PMI a orientarsi nella complessità del mercato e delle tecnologie.

Si richiama inoltre la partecipazione:

- al **Competence Center MADE** selezionato dal MISE all'interno del Piano Industria 4.0 e che vede l'Università di Bergamo come partner universitario nella proposta avente capofila il Politecnico di Milano e composta da più soggetti pubblici e privati, con lo scopo di realizzare attività di orientamento e formazione alle imprese nonché di supporto nell'attuazione di progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale finalizzati alla realizzazione, da parte delle imprese fruitrici, in particolare delle PMI, di nuovi prodotti, processi o servizi (o al loro miglioramento) tramite tecnologie avanzate in ambito Industria 4.0;
- al Laboratorio **Lombardia Academy - Academy regionale dell'innovazione di Regione Lombardia** con la finalità di aggregare in modo informale tutti gli interlocutori della società civile che intendono parteciparvi (parti sociali, organizzazioni di categoria, associazioni, fondazioni, gruppi e comitati, ecc.) con l'obiettivo di approfondire la riflessione sulle tematiche di competenza per poi elaborare proposte di politiche pubbliche e di regolamentazione sui temi ritenuti più rilevanti;

3. Proiettare la terza missione di Ateneo su una scala nazionale e internazionale.

Per perseguire tale obiettivo Unibg ha partecipato attivamente:

- ai cluster regionali e nazionali negli ambiti dell'energia, della fabbrica intelligente, delle scienze della vita, delle tecnologie per smart communities, del design, della creatività e del "Made in Italy";
- alle piattaforme tecnologiche europee, in particolare attraverso la sottoscrizione nel corso del 2018 della membership a EFFRA (European Factories of the Future Research Association e AUTEX (Association of Universities for Textiles)
- alle reti universitarie dedicate alla terza missione: APENET e NETVAL e ASTP-Proton.

In particolare, con riferimento alla rete APENET (Rete di Atenei ed Enti di ricerca per il Public Engagement avente la finalità di accrescere le conoscenze su argomenti di Terza Missione e offrire un supporto metodologico di riflessione sul PE), ad oggi, si è assunto il coordinamento congiunto con il Politecnico di Milano di due Gruppi di lavoro e ricerca incentrati su: a) la costruzione di uno strumento di raccolta documentale da alimentare periodicamente, prevedendo anche la stesura di una review della letteratura scientifica in aggiornamento costante; la redazione di un documento sintetico (manifesto) che enunci e sia rappresentativo della vision APENet, nell'ambito della Terza Missione e in occasione dell'appuntamento annuale e plenario previsto entro la primavera del 2019.

4. Potenziare la capacità dell'Ateneo e dei dipartimenti di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio e rafforzare le relazioni con altri enti e istituzioni culturali del territorio al fine di creare una filiera integrata del sapere.

L'Ateneo ha potenziato le azioni rivolte alla valorizzazione dei beni culturali della nostra Università e sviluppato le attività di **Public Engagement** sia di Ateneo che dei Dipartimenti e Centri di Ateneo per mettere a disposizione del territorio, e della società in senso lato, i risultati delle attività di ricerca dell'Ateneo. Per incentivare la progettualità e la realizzazione, da parte Dipartimenti e dei Centri di Ateneo, di attività di PE di qualità, è stato approvato per il triennio 2018-2020 il programma di finanziamento delle migliori proposte, in risposta a bandi interni che avranno una periodicità semestrale.

Per il 2018 sono stati stanziati 100.000€ per finanziare iniziative di PE proposte dai Dipartimenti e dai Centri di Ateneo (fino a 5.000€ per ogni attività). Il bando relativo al secondo semestre 2018 ha ottenuto un ottimo riscontro: sono state presentate 13 proposte e 11 sono state approvate dal Senato Accademico del 14.5.2018 che ha concesso il finanziamento per la realizzazione delle stesse. Anche per l'anno 2019 l'Ateneo ha stanziato 100.000€ per finanziare iniziative proposte dai Dipartimenti e dai Centri di Ateneo (fino a 5.000€ per ogni attività). Le proposte presentate in risposta al bando relativo al primo semestre del 2019 sono state 16 e 8 sono state approvate e finanziate (rif. Senato Accademico del 17.12.2018).

Nel corso dell'anno si è sviluppata la progettazione in ambito di Terza Missione di Ateneo (Tavolo di Terza Missione) e supportato le strutture nell'iter delle procedure di rendicontazione delle attività di PE.

1.6. I PROGRAMMI INTERNAZIONALI

Negli ultimi anni l'Ateneo ha dato un significativo impulso alla sua azione nell'ambito della internazionalizzazione sia con riferimento ai percorsi formativi sia all'attività di ricerca, anche con la sottoscrizione di importanti accordi con prestigiosi Atenei stranieri.

Le iniziative dell'Ateneo in tale direzione sono sempre più apprezzate anche dai diversi soggetti istituzionali e produttivi del territorio che intravedono nell'attività dell'Università un importante supporto alla complessiva internazionalizzazione del sistema locale.

Nel corso del 2018 l'Università di Bergamo ha proseguito nel proprio progetto strategico denominato Unibg International con l'obiettivo di individuare, all'interno dell'Ateneo, un interlocutore unico che possa:

- Accompagnare i docenti referenti che volessero definire degli accordi (di formazione-mobilità) con partner internazionali;
- Svolgere la funzione di primo contatto con gli uffici internazionali dei partner stranieri;
- Rendere organico il processo di definizione ed approvazione degli accordi;
- Supportare i corsi di studio nelle azioni di progettazione e realizzazione di percorsi formativi internazionalizzati;
- Sviluppare iniziative tese all'attrazione di studenti e docenti stranieri attraverso il potenziamento della comunicazione dell'offerta formativa internazionalizzata;
- Sviluppare servizi per l'accoglienza degli studenti stranieri
- Potenziare i servizi a supporto degli studenti Unibg in mobilità all'estero.

Anche grazie alle attività pianificate e realizzate attraverso questo progetto strategico è stato possibile consolidare alcuni importanti risultati come emerge anche dal grafico sotto riportato:

- un crescente numero di studenti in mobilità in uscita per studio (cfr. grafici 1 e 2), pari al 2,0% del totale della popolazione studentesca (rispetto all'1,9% dell'a.a. 2016/2017), nonostante l'aumento degli iscritti totali;
- un progressivo aumento degli accordi di mobilità Erasmus ed extraUE, per un totale di 185 accordi per l'a.a. 2017/2018 (a fronte di 151 nell'a.a. 2016/2017);
- un consolidamento del numero degli studenti incoming, con un progressivo bilanciamento tra provenienze UE ed ExtraUE.

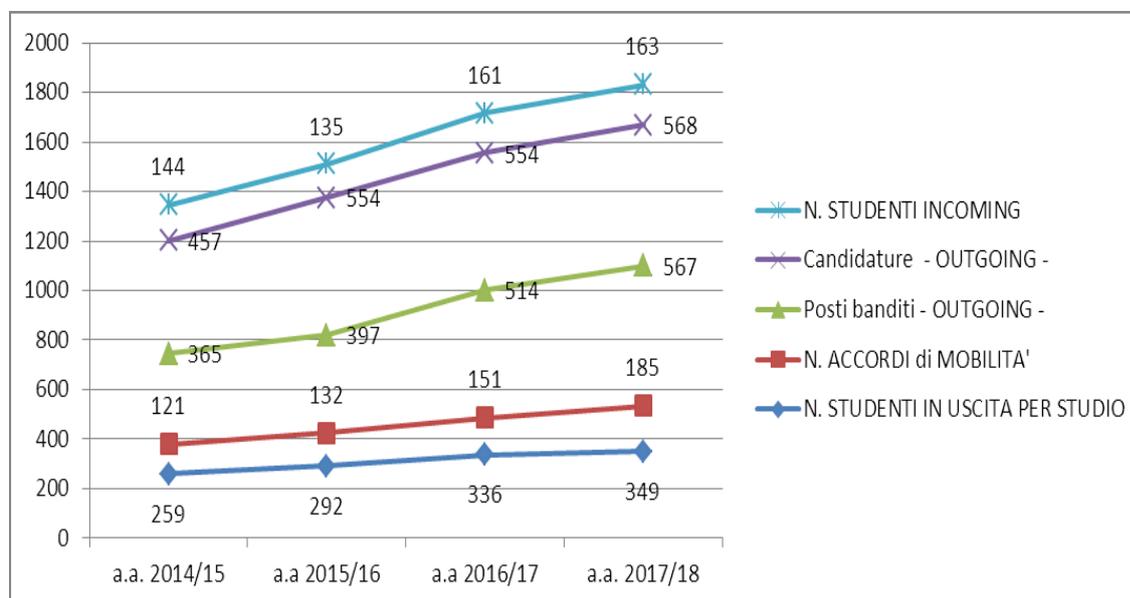


Grafico 1: Andamento mobilità

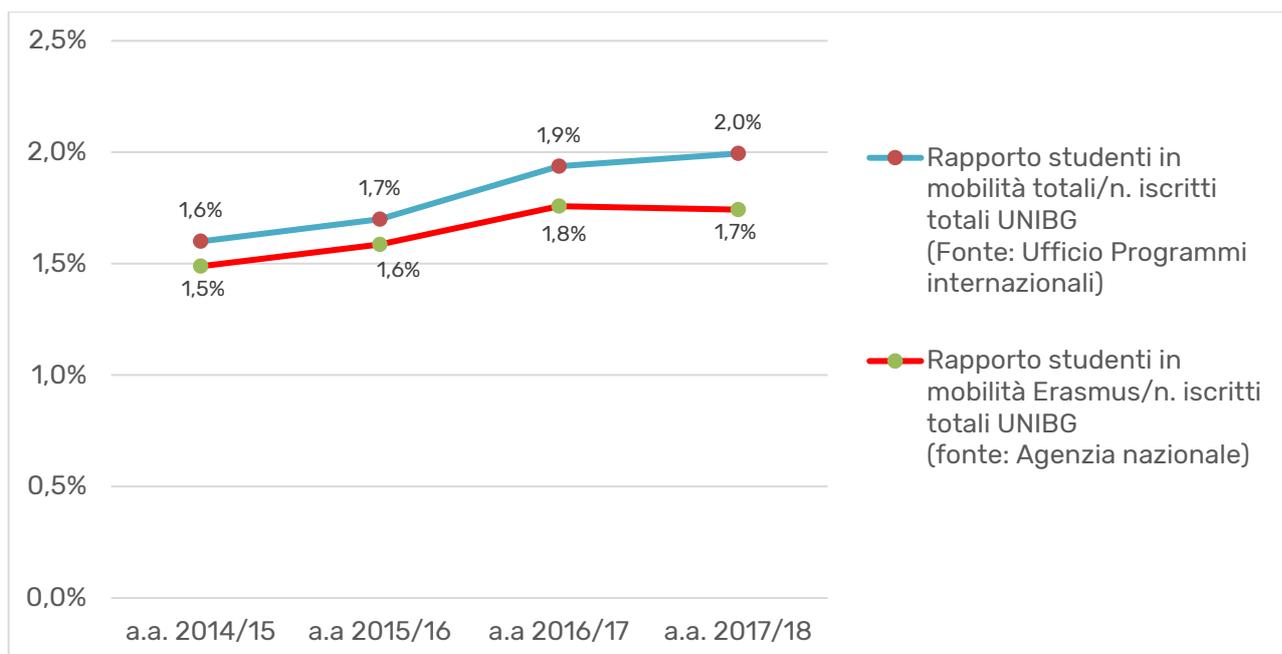


Grafico 2: Rapporto n. studenti in mobilità/Iscritti UNIBG

È importante ricordare come, grazie ai risultati raggiunti anche negli anni precedenti, anche nel 2018 l'Università degli Studi di Bergamo abbia potuto beneficiare di alcuni finanziamenti MIUR (Fondo Giovani e Risorse Premiali) che hanno garantito ai nostri studenti una consistente integrazione della borsa per mobilità Erasmus ed ExtraUe.

Sotto il profilo della didattica, nell'a.a. 2017/2018 è stato proposto un nuovo corso in lingua inglese che ha completato l'internazionalizzazione di tutta l'offerta formativa magistrale dell'area economica ed è stato completato il primo progetto Erasmus+ KA107 che ha permesso la mobilità in entrata e in uscita di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo (di diverse aree didattiche) da e verso la Russia, la Cina e Israele e in particolare in collaborazione con i seguenti partner:

1. Dalian University of Foreign Language (Cina)
2. Nanjing Normal University (Cina)
3. Ural Federal University (Russia)
4. LSU Pushkin (Russia)
5. HSE Nizny Novgorod (Russia)

Sempre nell'a.a. 2017/2018 è stato avviato il programma Erasmus+ KA107 in collaborazione con l'EGE di Rabat, grazie al quale 4 studenti hanno potuto trascorrere un semestre in Marocco.

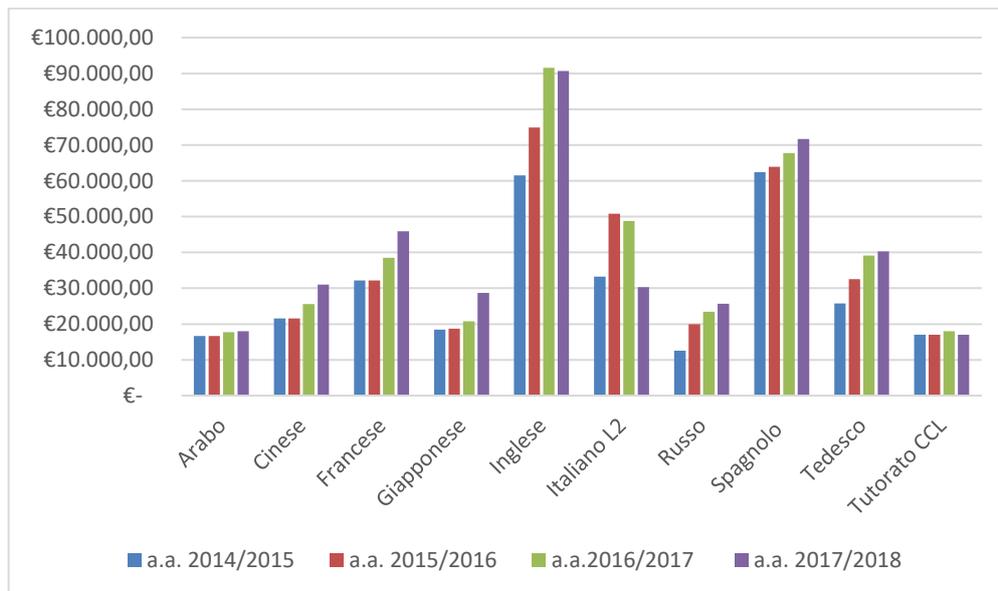
Anche grazie all'introduzione dei nuovi corsi di laurea in lingua inglese e ad un maggior presidio dei principali eventi fieristici negli USA e in Asia, si è assistito ad un aumento degli studenti iscritti e, in taluni casi, i corsi di laurea hanno un'equa distribuzione tra studenti italiani e stranieri:

	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Studenti Iscritti	1.471	1.226	1.057	963
%su totali iscritti	8,1%	6,5%	6,1%	5,8%

L'offerta didattica maggiormente internazionalizzata ed i numerosi programmi di ricerca internazionali hanno determinato una continuità nel numero di docenti stranieri che hanno svolto un periodo di docenza all'interno del nostro Ateneo. Oltre ai visiting contrattualizzati, l'Università ha ospitato diversi docenti in mobilità Erasmus+ sia all'interno dell'azione 103 (paesi europei) sia dell'azione 107 (Russia, Israele e Cina).

La conoscenza di lingue straniere è connaturata alle attività di internazionalizzazione. Dal 2013 le attività di addestramento delle lingue straniere sono state accorpate nel Centro Competenza Lingue (CCL), cui afferisce anche il Centro Italiano per Stranieri (CIS), offrendo addestramenti linguistici in 8 lingue straniere (arabo, cinese, francese, giapponese, inglese, russo, spagnolo, tedesco) e in italiano per stranieri. Il Centro Competenza Lingue, inoltre, collabora con i Dipartimenti per il recupero degli OFA di Lingua Italiana.

Nell'a.a 2017/2018, il CCL ha erogato addestramenti linguistici agli studenti Unibg e agli studenti in mobilità in entrata al nostro Ateneo per circa €400.000, con una spesa ripartita come di seguito:



1.7. I SERVIZI BIBLIOTECARI

Il 2018 è iniziato con la prospettiva di una nuova riduzione dello staff bibliotecario per il pensionamento di due collaboratrici a tempo pieno dopo il ritiro dal lavoro nel 2016 di altre due persone, sempre per pensionamento.

In assenza di nuove assunzioni, i pensionamenti già intervenuti sommati a quelli destinati a realizzarsi nell'anno avrebbero portato a una riduzione dello staff bibliotecario superiore al 25% delle risorse espresse in FTE.

La gestione 2018 è stata perciò orientata allo sviluppo di soluzioni organizzative e strumentali per favorire l'efficienza dei processi e migliorare la produttività del lavoro.

Gli interventi realizzati hanno riguardato:

1. l'integrazione del gestionale bibliotecario con applicazioni e sistemi esterni;
2. la revisione organizzativa e dei flussi operativi più dispendiosi per liberare risorse a favore della continuità dei servizi prodotti e del mantenimento del loro livello qualitativo.

Integrazione della piattaforma di gestione.

Sono state sviluppate procedure basate sulle API supportate dalla piattaforma che consentono di derivare dati bibliografici dal sistema di gestione per alimentare e aggiornare i contenuti e i servizi forniti attraverso il sito web.

E' stata implementata l'interoperabilità con i sistemi dei maggiori fornitori attraverso lo scambio di messaggistica standard (EDIFACT) e di servizi via API che automatizzano la trasmissione e la ricezione dei dati di ordini e fatture.

Revisione organizzativa e dei flussi operativi.

La riduzione del personale è stata in parte contenuta grazie all'assunzione tramite procedura di mobilità di una persona impiegata presso il sistema bibliotecario di altro ateneo che ha preso servizio il primo di settembre. L'inserimento di una persona con esperienza di lavoro bibliotecario in ambito accademico ha facilitato il trasferimento di competenze indispensabili per la continuità dei servizi della Biblioteca umanistica.

Il recupero di risorse è stato a sua volta perseguito attraverso scelte organizzative e di orientamento della spesa oltre che con la revisione di flussi operativi particolarmente dispendiosi.

La transizione al formato elettronico per la gran parte degli abbonamenti a periodici scientifici compiuta negli ultimi anni ha consentito di centralizzare la gestione degli abbonamenti sottoscritti dalle biblioteche.

Analogamente, nello sviluppo delle collezioni librerie maggiori risorse sono state destinate all'acquisizione della versione elettronica dei testi.

Infine, il trasferimento delle competenze imposto dai pensionamenti ha sollecitato la revisione di alcuni processi di natura amministrativa portando alla completa centralizzazione delle corrispondenti funzioni e al miglioramento della loro efficienza.

L'analisi dei processi ha evidenziato ridondanze e duplicazioni di dati che hanno guidato lo sviluppo di un'applicazione per la gestione del budget e degli adempimenti connessi al ciclo della spesa in grado di migliorare la produttività del lavoro attraverso:

- l'integrazione dei dati delle acquisizioni di materiale bibliografico (derivati via API dalla piattaforma gestionale) e di quelle non bibliografiche;
- la produzione dei documenti richiesti per la gestione della spesa;
- l'esportazione dei dati per l'adempimento degli obblighi di legge in materia di trasparenza e contrasto alla corruzione;
- la produzione di report.

DATI D'USO DEI SERVIZI PRINCIPALI

Prestito locale

Prestiti (compresi i rinnovi) eseguiti nell'anno.

2014	2015	2016	2017	2018
66.333	61.227	56.531	52.362	71.188 (*)

(*) Il dato include i rinnovi automatici prodotti dal sistema alla scadenza del prestito in assenza di richieste di altri utenti. L'automatismo, introdotto con il passaggio al nuovo sistema di gestione, ha prodotto 29.097 rinnovi compresi nel dato.

Numero utenti unici del servizio

2014	2015	2016	2017	2018
7.624	7.295	7.012	6.969	6.641

Distribuzione utenti del servizio per gruppo di utenza

Tipo utente	2014	2015	2016	2017	2018
Studenti	6.726	6.447	6.216	6.181	6.433
Docenti (*)	168	169	169	288	320
Personale unibg	29	27	31	37	32
Utenza scientifica	298	279	243	126	153
Laureati unibg	304	267	282	266	225
Utenti autorizzati	42	45	28	29	31
Utenti esterni	55	58	40	41	48
Altro	2	3	3	1	3
TOTALE	7.624	7.295	7.012	6.969	7.245(**)

(*) Dal 2017, in questo raggruppamento sono compresi, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

(**) Diversamente che per gli anni precedenti, lo stesso utente può risultare contato in più gruppi se il suo status è cambiato nel corso dell'anno. Per il numero di utenti unici vale il dato della tabella precedente.

Servizi interbibliotecari

Numero delle richieste di prestito interbibliotecario e di fornitura documenti.

Tipo richiesta	2014	2015	2016	2017	2018
In uscita (richieste inviate per le esigenze degli utenti interni)	4.697	4.239	4.340	3.774	3.573
In entrata (richieste ricevute da altre biblioteche)	2.064	1.611	1.413	1.416	1.348

Accesso alle risorse elettroniche

Numero delle sessioni (login) attivate da collegamenti off-campus per gruppi di utenza e numero di utenti unici per gruppo:

	2015		2016		2017		2018	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	27.344	2.931	30.356	3.122	35.657	3.450	32.592	3.456
Docenti (*)	5.948	161	6.784	160	14.659	300	14.106	378
Utenza scientifica	11.628	262	17.261	273	8.369	173	9.066	131
Personale	829	12	478	15	590	16	453	13
TOTALE	45.749	3.366	54.879	3.570	59.275	3.939	56.217	3.978

(*) Dal 2017, in questo raggruppamento sono compresi, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

Uso delle risorse elettroniche

Numero di articoli scaricati dai principali pacchetti editoriali e database a testo pieno sottoscritti.

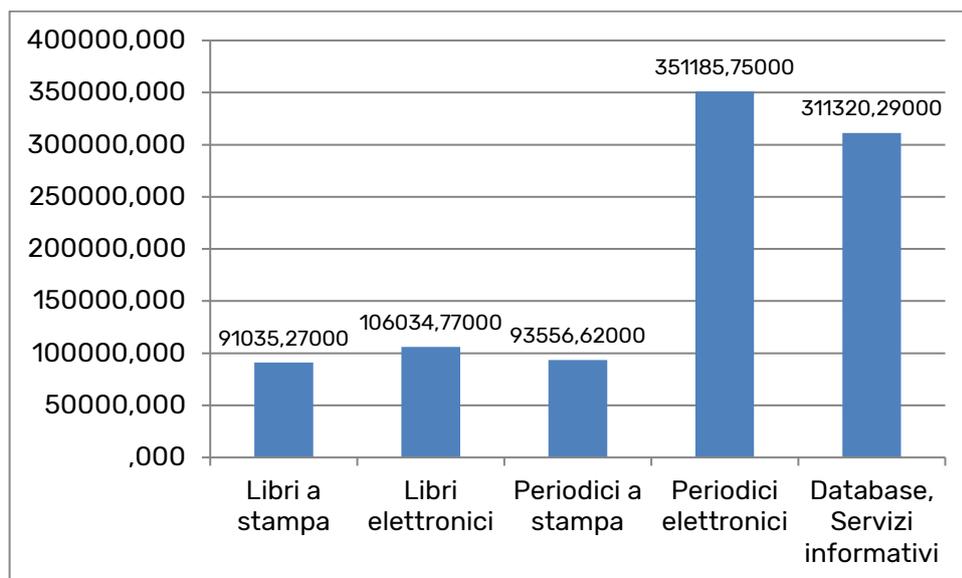
2014	2015	2016	2017	2018
94.489	111.984	124.112	142.554	162.535

Numero di parti di eBook scaricate dalle maggiori collezioni editoriali di libri elettronici sottoscritte e da collezioni tematiche in abbonamento su piattaforme di aggregazione multieditoriale.

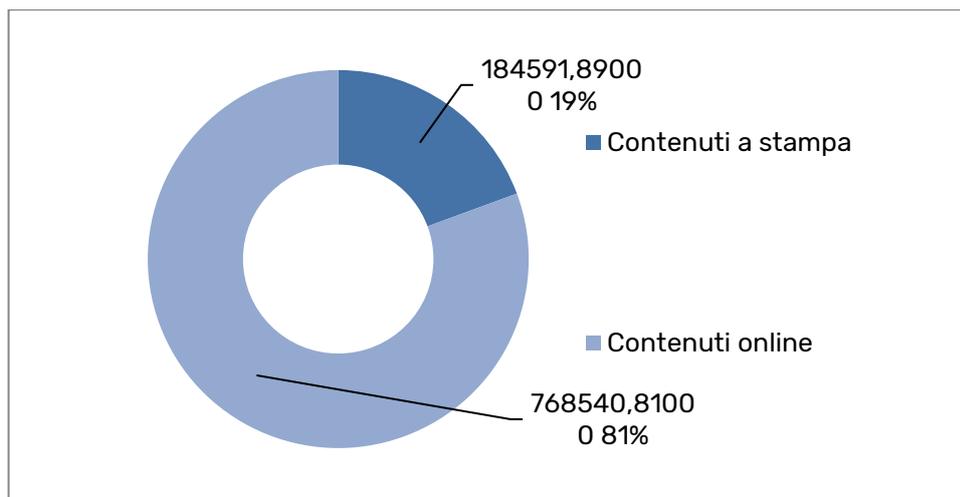
2014	2015	2016	2017	2018
20.473	80.746	145.351	132.287	146.987

I libri elettronici messi a disposizione possono essere scaricati e utilizzati sui dispositivi scelti dall'utente per 14 giorni. Questo servizio equivale, di fatto, alla fruizione di un prestito e integra i dati del prestito locale sopra riportati con il seguente numero di transazioni:

2014	2015	2016	2017	2018
17	1.159	982	1.587	2.057

IMPIEGO DELLE RISORSE DESTINATE ALLO SVILUPPO DELLE COLLEZIONI BIBLIOTECARIE**Distribuzione della spesa per tipologia di contenuti**

Distribuzione della spesa per formato dei contenuti



I dati della gestione 2018 confermano e accentuano la perdita di centralità delle collezioni a stampa nell'offerta dei sistemi bibliotecari accademici.

L'esame dei dati dei servizi principali conferma tendenze in atto da qualche tempo:

- la riduzione del prestito locale (al netto dell'incremento delle transazioni prodotto dal rinnovo automatico): è una tendenza che interessa da diversi anni le biblioteche accademiche, solo in parte legata alla numerosità dell'utenza, probabilmente e maggiormente attribuibile all'uso di contenuti e supporti diversi dal testo integrale a stampa nella formazione universitaria e ai cambiamenti intervenuti nei modi di produzione e diffusione di contenuti accademico-scientifici;
- il mantenimento di un grado considerevole di penetrazione del servizio di prestito in rapporto all'utenza potenziale anche considerata la disintermediazione prodotta dalla transizione all'elettronico;
- la rilevanza del complemento fornito dai servizi interbibliotecari alle collezioni locali, pur in presenza di una costante riduzione delle richieste;

Una novità è invece segnalabile per il servizio di accesso off campus alle risorse elettroniche.

A fronte del consistente incremento degli usi complessivi di risorse elettroniche, il servizio registra una riduzione del numero delle sessioni e una crescita contenuta del numero degli utenti rispetto all'anno precedente. Sarà interessante verificare se questa stabilizzazione del numero degli utenti accompagnata da un incremento dei "consumi" per sessione troverà conferma nelle rilevazioni future.

1.8. I SERVIZI AGLI STUDENTI

LE ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO ED IN ITINERE

L'Ateneo di Bergamo ha intrapreso la scelta strategica di sostenere la competenza di auto-orientamento fin dalla fase di primo contatto con gli studenti, promuovendo l'offerta formativa ed i servizi dell'Ateneo, attraverso numerose iniziative di informazione e formazione rivolte agli studenti delle scuole superiori, puntando a dare evidenza dei profili professionali in uscita e degli sbocchi occupazionali.

Visto l'elevato afflusso riscontrato negli anni precedenti, dall'anno 2018 si è deciso di raddoppiare l'appuntamento di incontro con gli studenti, prevedendo un momento per i dipartimenti economico-giuridico-ingegneristico ed uno per i dipartimenti linguistici-umanistici-letterati. Oltre agli Open Day di Dipartimento e di Ateneo (di cui i numeri nelle tabelle 1 e 2) e agli incontri di presentazione dell'offerta formativa presso le scuole secondarie (37 nel 2017/2018), sono stati organizzati progetti ponte per l'area economica che hanno coinvolto 371 studenti provenienti da 27 istituti superiori.

Tabella 1: Open Day di Ateneo del 24/3/2018 e del 7/4/2018

Dipartimento	Partecipanti alle presentazioni	di cui immatricolati nello stesso Dipartimento	di cui immatricolati in altro Dipartimento	Totale immatricolati per Dipartimento al 01/01/2019	di cui partecipanti a una presentazione	
Giurisprudenza	262	56 (21,4%)	81 (30,9%)	246	71	28,9%
Ingegneria (Scuola)	187	43 (23%)	49 (26%)	803	57	7,1%
Lettere, Filosofia, Comunicazione	653	174 (27%)	142 (22%)	859	209	24,3%
Lingue, Letterature e Culture Straniere	743	261 (35%)	100 (13%)	723	276	38,2%
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	639	267 (42%)	84 (13%)	1.123	283	25,2%
Scienze Umane e Sociali	1.080	307 (28%)	153 (14%)	1.189	325	27,3%
Totale	3.564	1.108	609	4.943	1.221	24,7%

Tabella 2: Partecipanti Open Day di Dipartimento (anno 2018)

Evento	Partecipanti alla presentazione	di cui immatricolati nello stesso Dipartimento	di cui immatricolati in altro Dipartimento	Totale immatricolati del Dip.to al 01/01/2019	di cui partecipanti alla presentazione	
Open Day Scuola di Ingegneria	540	247 (45,74%)	30 (5,55%)	803	247	30,8%

Facendo seguito alla delibera approvata dal Senato Accademico del 1.2.2016, l'attività di orientamento è stata incrementata per quanto riguarda le iniziative rivolte agli studenti delle classi IV superiori.

Il 12 maggio, presso la sede di S. Agostino, si è tenuta la prima edizione dell'Open Day dedicato alle classi 4° superiori, organizzato secondo logiche e modalità differenti da quello destinato alle classi 5°, cui hanno partecipato circa 300 studenti.

Sempre con la finalità di aumentare le iniziative rivolte agli studenti delle classi 4° superiori, è stata riproposta la Summer School "Un'estate per apprendere" (Dall'11 al 22 giugno 2018), che prevedeva, secondo specifici parametri, anche la possibilità di dormire presso le residenze universitarie.

Hanno partecipato 20 studenti provenienti dalla Lombardia (province di Brescia, Bergamo, Milano, Lecco, Sondrio), dalla Sardegna, dalla Liguria e dalla Calabria, i quali hanno potuto assistere ad alcuni interventi di natura generale sull'apprendimento e il mondo universitario e a dei laboratori specifici dedicati ai singoli Dipartimenti.

Sempre in collaborazione con gli studenti delle classi 3° e 4° superiori sono stati accolti in alternanza 20 studenti da 5 istituti della provincia di Bergamo.

Tra le attività di formazione, di particolare rilevanza sono i progetti di counseling psicologico di orientamento individuale e di gruppo.

Anche grazie ai contatti avviati negli anni precedenti, anche nel 2018 è stato coinvolto un elevato numero di studenti in incontri di counseling di gruppo: sono stati, infatti, realizzati progetti con 7 istituti per un numero complessivo di circa 1.000 studenti (incontrati nell'arco di 48 appuntamenti). Nel 2017, gli studenti erano stati 569, provenienti da 8 istituti superiori.

L'attività di counseling individuale è rimasta stabile, concentrandosi soprattutto nei confronti dell'utenza delle scuole superiori: sono stati infatti intrapresi 84 percorsi (rispetto agli 89 dell'anno precedente) di primo orientamento e di riorientamento rivolti a studenti delle scuole superiori o che hanno coinvolto nostri studenti, per un totale di 124 incontri.

Per quanto concerne l'attività di accoglienza delle matricole, è stato potenziato l'info point, raddoppiando le ore di sportello in presenza (sulle diverse sedi di Città Alta, Caniana e Dalmine) e proseguendo con il servizio di help desk telefonico, via mail e social media, attivo dal lunedì al venerdì dal 1/7/2018 al 31/10/2018, rivolto sia alle matricole italiane che straniere. Tramite questo progetto è stato possibile accogliere e supportare circa 5.200 utenti in modalità telefonica e circa 3.000 in presenza.

Inoltre, al fine di intercettare e, soprattutto, informare in modo sempre più efficace matricole, studenti e laureati, nel 2018 è proseguita la presenza dell'Ateneo sui social Network ed in particolare:

- Sono stati pubblicati circa 600 post su Facebook, più di 700 tweet (esclusi i retweet) e circa 40 post su LinkedIn.
- Di questi sono stati circa 180 i post dedicati a Orientamento e internazionalizzazione (compresi Top Ten Student, ATB, ecc.), esclusa la rassegna stampa nella quale comparivano attività di networking internazionale d'ateneo ma inclusi quei rilanci stampa che riguardavano le attività di orientamento (crescita matricole, ecc.)
- Il post che ha ottenuto maggiore visibilità ha raggiunto 121.000 utenti circa, mentre altri post particolarmente efficaci hanno raggiunto 75.000 persone circa.
- I tweet relativi alle attività di orientamento e internazionalizzazione sono stati circa 300, esclusi i retweet.
- Sul canale YouTube è proseguito il caricamento di video principalmente dedicati a corsi e seminari o video-guide relativi ai servizi e portali UniBg, oltre ai video istituzionali sulla candidatura Unesco.
- Su LinkedIn è stata ampliata la rete di contatti pubblicando contenuti di carattere istituzionale (inaugurazione anno accademico, video istituzionale), contenuti relativi alle attività di placement e agli Alumni.

Per quanto concerne l'attività di orientamento in itinere dedicata alle opportunità di prosecuzione negli studi, il 3/05/2017 è stato realizzato un Open Day delle Lauree Magistrali che ha visto la partecipazione di 932 studenti (il 64,05% dei quali si è poi iscritti presso il nostro ateneo).

TIROCINI E PLACEMENT

Da sempre elemento qualificante dell'Università degli Studi di Bergamo, lo stretto rapporto con il mercato del lavoro (tanto a livello nazionale quanto a livello internazionale) si articola anche attraverso le attività di tirocinio curriculare ed extracurriculare.

Nel corso del 2018, sono stati consolidati i servizi a supporto di aziende e studenti/laureati per l'attivazione dei tirocini, anche attraverso l'acquisizione di una nuova piattaforma informatica e l'avvio di progetti di tirocini di eccellenza, in Italia e all'estero.

In particolare, è cresciuto il numero delle aziende convenzionate (1.270 nuove aziende nell'a.a. 2017/2018), ed è cresciuto in modo significativo anche il numero dei **tirocini curricolari** attivati:

Tirocini	a.a.2015/2016			a.a. 2016/2017			a.a. 2017/2018		
	LT o LMCU	LM	TOTALE	LT o LMCU	LM	TOTALE	LT o LMCU	LM	TOTALE
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	402	256	658	406	202	608	496	353	849
Giurisprudenza	32	65	97	52	30	82	29	56	85
Ingegneria	4	226	230	55	163	218	154	84	238

Lingue, Letterature e Culture Straniere	39	177	216	25	92	117	8	143	151
Scienze Umane e Sociali	640	156	796	702	198	900	858	148	1.006
Lettere, Filosofia, Comunicazione	207	68	275	215	60	275	286	53	339
Master, CdP e dottorati	213	60	273	66	24	90	390		390
Totale	1.537	1.008	2.545	1.521	769	2.290	2.221	837	3.058

Particolare attenzione è stata posta ai tirocini di eccellenza. Nel corso del 2018, i Dipartimenti di Giurisprudenza e Scienze Umane e Sociali sono stati particolarmente attivi nel promuovere esperienze altamente qualificanti e con un elevato valore orientativo per i propri studenti. In particolare:

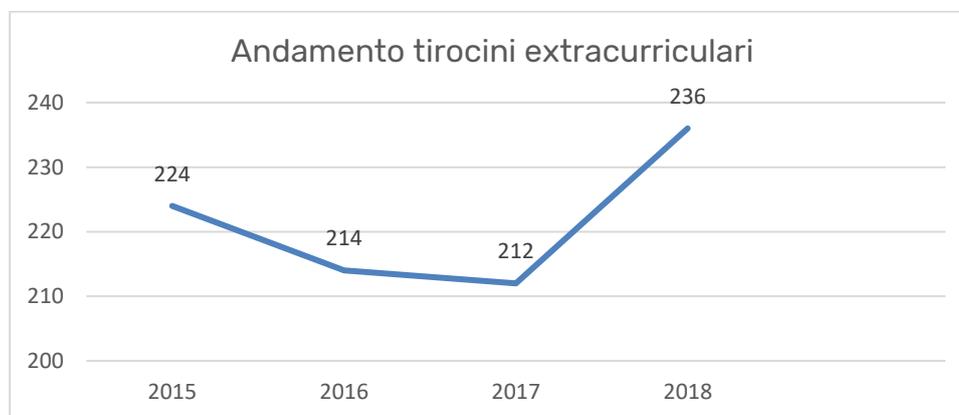
- il Dipartimento di Giurisprudenza ha promosso tirocini ciclici d'eccellenza tra i propri studenti avviando n. 1 tirocini presso il Tribunale di Bergamo e n. 3 presso la Procura di Bergamo;
- il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali ha promosso 14 tirocini ciclici di eccellenza nell'ambito della disabilità e dei servizi per gli anziani;

Coerentemente con l'obiettivo di internazionalizzazione, sono stati promossi e assegnati contributi per la mobilità internazionale per tirocinio, sia grazie a finanziamenti Erasmus+ che grazie a fondi di Ateneo.

Anche grazie a questi finanziamenti, si è assistito ad un numero più elevato di tirocini all'estero, distribuiti secondo quanto riportato nella tabella sottostante:

Dipartimento	Erasmus +	Programmi Sprint-Prime - USA	Tirocini finanziati con borse di ateneo	Tirocini non legati a programmi	Totale
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	7	5	4	13	29
Giurisprudenza	2	1	4	7	14
Ingegneria	1	1	3	5	10
Lingue, Letterature e Culture Straniere	17	1	8	17	43
Lettere, Filosofia, Comunicazione	0	1	1	3	5
Scienze Umane e Sociali	0	0	2	23	25
Totale	27	9	22	68	126

Per quanto concerne i tirocini post lauream, nell' A.A. 2017/2018 ne sono stati attivati 470 tirocini, di cui 236 extracurricolari e 234 professionalizzanti per l'iscrizione all'albo degli Psicologi.



Nel 2018 si è invertito il trend, sinora decrescente, relativo ai tirocini extracurricolari; tale fenomeno può essere imputato alla nuova normativa sui tirocini (in vigore dall'8 giugno 2018) che vincola in modo forte l'attivazione dei tirocini curriculari alla presenza dei CFU un piano di studi. In tutti gli altri casi è necessaria l'attivazione di un tirocinio extracurricolare.

Di seguito i dati divisi dei tirocini extracurricolari suddivisi per Corso di laurea:

Corso di Laurea	a.a. 2015- 2016	a.a. 2016- 2017	a.a. 2017- 2018
BUSINESS ADMINISTRATION, PROFESSIONAL AND MANAGERIAL ACCOUNTING (D.M. 270/04)	0	0	21
CLINICAL PSYCHOLOGY FOR INDIVIDUALS, FAMILIES AND ORGANIZATIONS (D.M. 270/04)	0	0	2
COMMERCIO ESTERO	3	0	0
COMUNICAZIONE DI MASSA PUBBLICA E ISTITUZIONALE	2	0	0
COMUNICAZIONE, INFORMAZIONE, EDITORIA	13	4	12
CULTURE MODERNE COMPARATE	3	1	0
DIRITTI DELL'UOMO ED ETICA DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	5	4	3
DIRITTO DELLE MIGRAZIONI	0	0	2
ECONOMIA	2	3	4
ECONOMIA AZIENDALE	26	22	21
ECONOMIA AZIENDALE, DIREZIONE AMMINISTRATIVA E PROFESSIONE	15	12	13
ECONOMIA E AMMINISTRAZIONE DELLE IMPRESE	3	1	2
ECONOMIA, MERCATI, IMPRESA (D.M. 270/04)	5	0	0
ECONOMICS AND GLOBAL MARKETS	0	0	4
ESPERTO IN PROCESSI DI FORMAZIONE E DI SVILUPPO DELLA SICUREZZA SUL LAVORO	5	0	0
EUROPEAN AND PAN-AMERICAN LANGUAGES AND LITERATURES (D.M. 270/04)	0	0	1
GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE	0	1	1
GIURISPRUDENZA	1	7	5
INGEGNERIA E SCIENZE APPLICATE	0	0	2
INGEGNERIA EDILE	9	4	6
INGEGNERIA GESTIONALE	10	12	17
INGEGNERIA INFORMATICA	6	4	5
INGEGNERIA MECCANICA	3	5	7
INTERNATIONAL MANAGEMENT, ENTREPRENEURSHIP AND FINANCE (D.M. 270/04)	0	0	2
LETTERE	3	0	2
LINGUE E LETTERATURE EUROPEE E PANAMERICANE	3	0	1
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE	12	12	14
LINGUE MODERNE PER LA COMUNICAZIONE E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	15	12	14
MANAGEMENT ENGINEERING (D.M. 270/04)	9	11	10
MANAGEMENT, FINANCE AND INTERNATIONAL BUSINESS (D.M. 270/04)	16	33	36
MANAGEMENT, FINANZA E INTERNATIONAL BUSINESS	20	26	12
MARKETING MANAGEMENT PER L'IMPRESA INTERNAZIONALE	5	2	1
OPERATORE GIURIDICO D'IMPRESA	1	3	1
PLANNING AND MANAGEMENT OF TOURISM SYSTEMS (D.M. 270/04)	4	0	5
PROGETTAZIONE E GESTIONE DEI SISTEMI TURISTICI	2	2	2
SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	7	15	21
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	3	11	1
SCIENZE PEDAGOGICHE	1	4	2
SCIENZE PSICOLOGICHE	2	1	2
	214	212	254

Al fine di supportare i laureandi nella transizione verso il mercato del lavoro, nell'a.a. 2017/2018 sono stati organizzati:

- 2 incontri sulla redazione del curriculum e la simulazione di un colloquio di lavoro
- 1 un percorso di 4 incontri per la ricerca attiva del lavoro per gli studenti del corso di laurea in Scienze della Comunicazione
- 3 incontri con singole aziende
- 2 Career Day:
 - il 28 e 29/11/2017, presso il Campus Scientifico cui hanno partecipato 468 studenti/laureati, di cui 40 della Scuola di Ingegneria e 428 di altri Dipartimenti Unibg.
 - L'8/5/2018, presso la sede universitaria di Caniana che ha visto la partecipazione di 538 studenti/laureati, 6 dei quali non appartenenti a UniBg.

Molto proficua anche l'attività di counseling verso il mercato del lavoro: sono stati attivati 112 percorsi di accompagnamento individuale, della durata di circa 4 ore ciascuno (si veda il grafico sottostante per la tipologia di laureati di afferenza).

Dipartimento	A.A. 2015-2016	A.A. 2016-2017	A.A. 2017-2018
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	26%	33%	28%
Giurisprudenza	19%	22%	12%
Ingegneria	16%	10%	18%
Lingue, Letterature e Culture Straniere	21%	20%	30%
Scienze Umane e Sociali	4%	7%	4%
Lettere, Filosofia, Comunicazione	12%	6%	7%
Altro	2%	2%	1%

Si conferma anche quest'anno un maggiore utilizzo del servizio da parte delle laureate (64%, 68% nel 2016/2017) contro il 36% dei laureati di sesso maschile.

All'interno del piano di internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata riservata particolare attenzione anche alla mobilità all'estero per motivi di studio.

Anche grazie alla collaborazione con aziende internazionali è stato possibile proporre a laureati Unibg numerose opportunità di tirocini all'estero; in particolare, nell'anno Accademico 2017/2018 sono state assegnate 8 borse di mobilità per tirocini extracurricolari all'estero, così suddivisi per tipologia di laurea:

LAUREA	Totale
INGEGNERIA MECCANICA	1
PROGETTAZIONE DEI SISTEMI TURISTICI	1
ECONOMIA AZIENDALE, AMMINISTRATIVA E PROFESSIONE	1
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE	1
GIURISPRUDENZA	1
MANAGEMENT, INTERNATIONAL BUSINESS AND FINANCE	1
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	2
Totale complessivo	8

Rispetto all'anno precedente, si conferma un'elevata propensione alla mobilità da parte dei laureati dell'area linguistica, economica e sociale.

Si nota, inoltre, un aumento degli studenti e laureati dell'area letteraria (anche a compensazione di una contrazione dei tirocini extracurricolari sul territorio nazionale) e dell'area tecnica.

Si conferma, invece, il trend di Giurisprudenza che, in relazione al percorso richiesto per l'accesso alle professioni ordinistiche (avvocato, notaio, magistrato) privilegia un tirocinio a livello locale.

ATTIVITÀ A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA

Dall'anno accademico 2002/03 è attivo l'Ufficio per i servizi agli studenti disabili, a cui è possibile rivolgersi per informazioni sui servizi erogati e la loro attivazione. L'Ufficio offre un regolare servizio di sportello per un totale di n. 6 ore a settimana, oltre ad eventuali appuntamenti concordabili con il personale tecnico amministrativo in altri momenti della settimana dietro richiesta dell'interessato. Nell'a.a. 2017/2018, sulla base delle richieste di esonero dalle tasse e di servizi pervenute, sono stati complessivamente censiti n. 491 studenti con disabilità e/o DSA, con un aumento di 86 unità rispetto all'anno accademico precedente (che, a sua volta, aveva registrato un aumento di 180 unità rispetto al 2015/2016).

Di questi, 192 hanno ricevuto servizi (ad es. di tutorato o di accompagnamento a lezione) o ausili di diverso genere. È stata, inoltre, svolta attività di intermediazione e di organizzazione del supporto psicopedagogico a favore di più di 100 studenti, per la maggior parte matricole.

Di particolare rilevanza il servizio di accompagnamento a lezione e di tutorato alla pari, realizzato grazie alla contrattualizzazione degli studenti di anni successivi al primo, il cui monteore è andato crescendo negli ultimi anni.

In considerazione di questa popolazione, oltre agli abituali servizi offerti e coordinati dall'ufficio sono state proposte le seguenti attività:

- intensificazione del punto di ascolto e raccolta richieste/segnalazioni per studenti con disabilità e DSA (circa 200 utenti intervistati);
- Reclutamento di nuove figure a supporto (tutors e Servizi Civili Nazionali);
- implementazione sistema ESSE3 e completa condivisione delle informazioni con i colleghi del Servizio Studenti e del Servizio Diritto allo Studio;
- implementazione del sistema ticketing sul gestionale ESSE3 per una più efficace analisi dei bisogni;
- coordinamento con il Servizio Programmi Internazionali relativamente alla promozione della mobilità all'estero (per studio o tirocinio) degli studenti disabili;
- incremento del monteore di counseling psicopedagogico finalizzato alla realizzazione di PDP e PEI e all'individuazione di misure dispensative e strumenti compensativi per studenti con disabilità e DSA;
- avvio di un progetto e sperimentazione di una biblioteca digitale per studenti non vedenti o con DSA;
- proposta di un seminario per il potenziamento del metodo di studio, a favore soprattutto degli studenti con DSA, nella logica di potenziale le reti tra pari.

I SERVIZI DI DIRITTO ALLO STUDIO

Nel 2018 l'Università degli Studi di Bergamo ha assicurato le seguenti misure nell'ambito delle azioni per il Diritto allo studio:

a) Borse e contributi di studio

	N. studenti a.a. 2015/16	Importo	N. studenti a.a. 2016/17	Importo	N. studenti a.a. 2017/18	Importo
Borse per il diritto allo studio e contributi studenti	965	1.914.722	1158	2.250.032	1221	2.438.640,15
Programma Porte Aperte al Merito "Top Ten Student"	613	745.011	889	831.302,25	1011	1.135.209,03
Contributi integrativi Mobilità Internazionale e tirocini	67	62.121	106	109.321	106	171.324,79
Premi di laurea	19	19.000	22	22.000	18	18.000,00

Al fine di promuovere il merito attraverso il "Top Ten Student Program", è stata assicurata la completa esenzione dal pagamento di tasse e contributi agli iscritti in corso con media superiore a 28/30 o voto di laurea triennale compreso tra 106 e 110; l'esenzione è stata applicata anche alle matricole con voto di maturità compreso tra 96 e 100/100 (100%) tra 90 e 95/100 (25%) e tra 85 e 89/100 (10%).

b) Agevolazioni per il trasporto pubblico

Tra le azioni a sostegno degli studenti, in linea con l'attenzione alla sostenibilità ambientale che caratterizza Unibg e che ha visto il coinvolgimento degli studenti attraverso i Living Lab (laboratori di idee volti ad individuare concrete soluzioni per il trasporto sostenibile), è importante ricordare l'accordo con ATB relativo alla rete urbana, nato nel 2013, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita, con uno sconto cumulabile con la convenzione comunale (laddove presente). Grazie a questi accordi molti studenti hanno potuto acquistare un abbonamento annuale con più del 50% di sconto. È stato inoltre concordato uno sconto del 30% sugli abbonamenti mensili degli studenti in mobilità in entrata.

A partire dall'anno 2015 sono state inoltre attivate: a) una ulteriore convenzione con ATB e Bergamo Trasporti relativa all'ambito provinciale, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete con sconti sino al 40%; b) un accordo in ambito regionale con Trenord, nel quale è previsto uno sconto del 10% sull'abbonamento mensile.

Negli anni l'iniziativa ha visto un forte incremento delle richieste da parte di studenti che sono così riassumibili:

A.A. 15/16		A.A. 16/17		A.A. 17/18	
Abbonamenti 2015/16	Integrazione €	Abbonamenti 2016/17	Integrazione €	Abbonamenti 2016/17	Integrazione €
2560	373.339,01	3109	462.782,50	3.663	550.521,50

c) Servizio mensa

Nell'ambito delle azioni di supporto al diritto allo studio, sono stati somministrati 203.131 pasti di cui 190.236 pasti a studenti Unibg e 12.895 a soggetti autorizzati;

I posti a sedere sono 672, così suddivisi:

- Mensa Via S. Lorenzo (Bergamo) 152
- Mensa Via dei Caniana (Bergamo) 236
- Mensa Via Pasubio (Dalmine) 200
- Residenza Via Garibaldi (Bergamo) 60
- Residenza Via Verdi (Dalmine) 24

Struttura	2016		2017		2018	
	n. pasti studenti	PTA e Docenti altri	n. pasti studenti	PTA e Docenti altri	n. pasti studenti	PTA e Docenti altri
Mensa Via S. Lorenzo	35.132	1.330	35.132	1.330	33.010	1.224
Mensa Via dei Caniana	85.088	6.697	85.088	6.697	93.375	10.376
Mensa Via Pasubio	47.499	913	47.499	913	54.402	1.293
Residenza Via Garibaldi	5.329	0	5.329	0	5.845	2
Residenza Via Verdi	3.253	0	3.253	0	3.604	0
TOTALE	176.301	8.940	176.301	8.940	190.236	12.895

Il costo per l'integrazione delle tariffe a carico del Servizio Diritto allo studio è stato pari ad € 355.284,97.

Le sale ristorante di Via S. Lorenzo e di Via Pasubio sono inoltre fruibili come Sala studio durante tutta la giornata, esclusi i tempi del servizio ristorazione.

Ai pasti serviti presso le strutture in appalto, con tariffazione scontata secondo la fascia di appartenenza, si devono aggiungere i circa 30.000 accessi alla Caffetteria Tavola Calda di via Pignolo, 123 Bergamo che ha dato avvio al servizio alla fine del 2017 e offre un servizio bar e tavola calda a tariffe amministrative.

d) Servizio abitativo

Per quanto riguarda il servizio abitativo, a fronte di 157 posti letto disponibili per studenti (2 posti letto sono riservati ai custodi notturni), nel corso del 2018 sono stati ospitati 162 studenti e visiting professor. E' notevolmente aumentata la presenza degli studenti che non lasciano la struttura sino al termine dell'anno accademico, diminuendo il turnover.

Struttura	2016		2017		2018	
	borsisti	altri	borsisti	altri	borsisti	altri
Caboto BG	9	8	9	8	15	4
Garibaldi BG	69	49	69	49	89	8
Verdi Dalmine	28	21	28	21	36	10
TOTALI	106	78	106	78	140	22

Il costo per l'integrazione retta a carico del Servizio Diritto allo studio nel precedente anno 2017 è stato pari ad **€ 231.561,63** a fronte di una spesa complessiva di € 561.171,76. Nell'anno 2018, in attesa dei dati definitivi sui consumi, si presume una spesa complessiva di € 580.000,00 (entrate € 342.512,40 di cui € 297.775,20 borsisti ed € 44.737,20 altri ospiti).

e) Accommodation service

Il servizio è stato offerto sino all'a.a. 2013/14 ai soli studenti partecipanti agli scambi ERASMUS e, in relazione a sopravvenute necessità, a studenti stranieri iscritti alle lauree in lingua inglese; a partire dall'a.a. 2014/15 è stato esteso in maniera strutturata anche a studenti iscritti ai corsi curricolari ed è ora divenuto una delle colonne portanti dell'offerta abitativa agli studenti.

Struttura	2015/16		2016/17		2017/18	
	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri		
Appartamenti privati in Bergamo	106	100	132	132	193	172
TOTALE		206		264		365

Gli appartamenti sono stati individuati attraverso una Convenzione con il Comune di Bergamo e la richiesta di disponibilità rivolta ai privati attraverso forme di pubblicità sul sito istituzionale, sulla stampa locale e attraverso la proposta diretta da privati.

2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2018

2.1. STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2017	31/12/2018
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	284.463,99	427.641,03
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	600,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	162.270,88
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	284.463,99	590.511,91
II MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	49.564.091,91	48.594.026,23
2) Impianti e attrezzature	1.011.818,28	1.215.885,69
3) Attrezzature scientifiche	561.836,02	565.063,15
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	126.411,13
5) Mobili e arredi	544.516,49	492.919,69
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.865.388,14	2.029.618,02
7) Altre immobilizzazioni materiali	44.004,83	40.397,24
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	53.718.066,80	53.064.321,15
III FINANZIARIE	22.994.829,08	22.994.829,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	22.994.829,08	22.994.829,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	76.997.359,87	76.649.662,14
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	0,00	0,00
II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.471.128,69	3.376.553,84
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.705.518,34	1.547.594,16
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	13.493,75	45.600,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	785.226,19	663.526,34
5) Crediti verso Università	303.844,41	1.329.885,31
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.339,62	37.312,22
7) Crediti verso società ed enti controllati	502.547,24	502.698,72
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	1.300.000,00	800.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	603.803,50	435.846,31
9) Crediti verso altri (privati)	2.679.880,83	2.378.471,16
TOTALE CREDITI	17.380.782,57	11.117.488,06
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	70.291.450,28	91.031.379,61
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	70.291.450,28	91.031.379,61
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	87.672.232,85	102.148.867,67
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
1) Ratei e risconti attivi	2.406.133,51	2.193.776,00
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	2.406.133,51	2.193.776,00
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	22.322,47	34.789,43
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	22.322,47	34.789,43
TOTALE ATTIVO	167.098.048,70	181.027.095,24

Conti d'ordine dell'attivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	17.064.756,04	16.451.317,32
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	13.991.094,92	14.480.051,15
Società ed enti partecipati	3.115.168,68	3.115.168,68
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili	51.962,46	302.952,93
TOTALE CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	34.222.982,10	34.349.490,08

PASSIVO	31/12/2017	31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	16.175.135,82	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	767.130,10	502.064,91
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.318.643,66	75.097.035,74
3) Riserve vincolate	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	58.085.773,76	75.599.100,65
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	12.702.277,45	14.299.712,13
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	22.421.549,01	14.609.966,03
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	35.123.826,46	28.909.678,16
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	109.384.736,04	120.683.914,63
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	808.560,74	714.516,56
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	959.764,81	809.394,93
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	592.602,15	620.787,78
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	6.776.827,38	6.156.039,60
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.009.167,80	3.389.844,80
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	50.391,33	44.878,91
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	167.144,26	66.288,88
7) Debiti verso studenti	61.725,97	97.466,76
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	2.313.456,62	1.599.230,56
10) Debiti verso dipendenti	147.365,62	110.135,08
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	3.498.669,28	3.767.795,18
TOTALE DEBITI (D)	16.617.350,41	15.852.467,55
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Contributi agli investimenti	13.048.820,99	12.765.986,74
2) Ratei e risconti passivi	5.708.694,71	5.606.454,71
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	18.757.515,70	18.372.441,45
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	20.570.121,00	24.594.360,12
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	20.570.121,00	24.594.360,12
TOTALE PASSIVO	167.098.048,70	181.027.095,24
Conti d'ordine del passivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	17.064.756,04	16.451.317,32
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	13.991.094,92	14.480.051,15
Società ed enti partecipati	3.115.168,68	3.115.168,68
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili	51.962,46	302.952,93
TOTALE CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	34.222.982,10	34.349.490,08

2.2. CONTO ECONOMICO

Descrizione	31/12/2017	31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	15.681.724,56	20.081.240,32
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.971.936,43	1.801.750,61
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.030.868,99	2.172.321,25
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	18.684.529,98	24.055.312,18
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	47.665.440,79	49.995.955,42
2) Contributi Regioni e Province autonome	102.794,21	101.755,38
3) Contributi altre Amministrazioni locali	29.749,99	3.225,08
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	811.811,58	769.325,76
5) Contributi da Università	96.575,99	215.791,89
6) Contributi da altri (pubblici)	482.620,72	365.873,84
7) Contributi da altri (privati)	1.100.675,06	471.890,73
TOTALE II. CONTRIBUTI	50.289.668,34	51.923.818,10
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	4.184.911,69	4.268.941,61
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.603.440,89	4.650.193,04
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	78.762.550,90	84.898.264,93
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	25.610.548,24	26.923.441,80
b) collaborazioni scientifiche	2.188.313,19	2.677.053,40
c) docenti a contratto	691.965,31	776.465,62
d) esperti linguistici	587.794,47	489.811,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.199.001,41	2.372.894,77
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	31.277.622,62	33.239.666,59
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.259.439,35	8.903.069,94
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	39.537.061,97	42.142.736,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	5.177.292,63	5.575.968,34
2) Costi per il diritto allo studio	3.808.594,60	4.341.017,69
3) Costi per l'attività editoriale	153.307,46	200.093,86

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	466.502,99	1.316.866,16
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	42.299,14	53.097,02
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	939.472,37	1.061.371,65
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	7.241.417,66	7.684.089,99
9) Acquisto altri materiali	193.902,82	218.637,16
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.207.369,62	2.054.434,44
12) Altri costi	548.418,41	562.366,26
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.778.577,70	23.067.942,57
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	178.968,05	211.807,64
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.709.964,59	1.793.265,61
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.888.932,64	2.005.073,25
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	190.773,20	20.713,70
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	813.744,47	440.107,14
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	63.209.089,98	67.676.573,19
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	15.553.460,92	17.221.691,74
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	5,10	5,57
2) Interessi ed altri oneri finanziari	366.459,14	339.553,22
3) Utili e perdite su cambi	-573,92	-521,50
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-367.027,96	-340.069,15
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	34.456,78	0,00
2) Oneri	97.289,44	32.615,61
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-62.832,66	-32.615,61
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	15.123.600,30	16.849.006,98
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.421.322,85	2.549.294,85
RISULTATO DI ESERCIZIO	12.702.277,45	14.299.712,13

2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	2017	2018
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	10.051.435,65	16.898.893,20
RISULTATO NETTO	12.702.277,45	14.299.712,13
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		-
UTILIZZI patrimonio vincolato	-4.005.184,67	-3.000.533,54
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	-	-
AMMORTAMENTI	1.888.932,64	2.005.073,25
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-2.149.586,65	-94.044,18
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-21.841,19	-150.369,88
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	515.599,85	199.890,55
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.121.238,22	3.639.164,87
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-147.689,42	6.091.013,80
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	-3.473.914,54	6.263.294,51
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	-	-
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	3.326.225,12	-172.280,71
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	-	-
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	9.903.746,23	22.989.907,00
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		0
- MATERIALI	-8.972.894,86	-1.144.555,52
- IMMATERIALI	-163.025,90	-517.855,56
- FINANZIARIE	-18.000,00	0,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		0
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	3.614,44	5.035,56
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	-	-
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-9.150.306,32	-1.657.375,52
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		0
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-565.696,23	-592.602,15
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-565.696,23	-592.602,15
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	187.743,68	20.739.929,33
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	70.103.706,60	70.291.450,28
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	70.291.450,28	91.031.379,61
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	187.743,68	20.739.929,33

2.4. NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi contabili individuati dal D.I. n. 19/2014 così come modificato e aggiornato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e delle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo in versione integrale elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle Università adottato con D.M. 1841 del 26 luglio 2017.

Il Manuale Tecnico Operativo costituisce uno strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei conseguenti all'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Come da comunicazione MIUR prot. n. 3677 del 25/2/2019, nella predisposizione del bilancio di esercizio 2018 ci si è attenuti alle indicazioni contenute nella nota tecnica n. 5 della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale che fornisce raccomandazioni per l'allineamento dei bilanci degli Atenei alle modifiche del D.I. 19/2014 introdotte dal D.I. 394/2017.

La nota tecnica n. 5 precisa quanto segue: "Gli Atenei dovranno segnalare e descrivere, riassuntivamente in apposito paragrafo della nota integrativa e in dettaglio a commento delle singole poste, le attività che, in ragione dell'adeguamento ai principi contabili modificati, hanno comportato la modifica dei criteri di valutazione e di conseguenza di rappresentazione delle poste di bilancio (attivo, passivo e patrimonio netto) e gli effetti sui risultati degli esercizi chiusi successivamente all'adozione della contabilità economico patrimoniale (COEP).", e ancora "Anche gli Atenei che non hanno dovuto porre in essere alcun intervento di adeguamento, in quanto le loro valutazioni risultavano già adeguate ai nuovi principi, dovranno segnalare tale condizione nel ridetto paragrafo..... Lo stesso dovranno fare coloro che, eventualmente, hanno operato l'adeguamento in occasione della chiusura del bilancio per l'esercizio 2017".

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario (cash flow) e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19/2014 "La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio."

A fini conoscitivi si predispongono anche la riclassificazione della spesa per missioni e programmi e il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, quest'ultimo al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche. Si precisa che il rendiconto in contabilità finanziaria è predisposto in termini di cassa e tenendo conto del nuovo schema di cui all'allegato 2 del D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2017.

Effetti sulle poste di bilancio delle variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 e di altre variazioni ai criteri di valutazione delle poste o di riclassificazione delle voci del piano dei conti dell'Università all'interno degli schemi di SP e CE

La revisione dei principi contabili e degli schemi di bilancio di cui al D.I. 19/2014 operata dal D.I. n. 394/2017 e l'adozione della versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico Operativo con decreto direttoriale Miur n. 1841 del 26 luglio 2017 hanno comportato la necessità di porre in essere specifiche analisi in merito all'impostazione dei bilanci fino ad ora chiusi con la finalità di verificare

la compatibilità delle valutazioni rispetto ai nuovi principi introdotti e alla prassi contabile propria del sistema universitario.

Si sintetizzano di seguito gli adeguamenti operati in occasione della chiusura dei bilanci per l'esercizio 2017 e 2018.

1) Revisione di alcune voci di Conto economico e di Stato patrimoniale.

Come previsto nei nuovi schemi di SP e CE si è provveduto a:

- eliminare alla voce B)IX.3) del Conto economico il riferimento alla destinazione per la ricerca nel rispetto della classificazione per natura delle voci di costo (il conto è stato modificato da "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" a "Costi per l'attività editoriale");
- dettagliare maggiormente i ratei e risconti attivi e passivi suddividendoli in due macrovoci rispettivamente dell'attivo e del passivo dello Stato patrimoniale -voci C) e D) dell'attivo e E) e F) del passivo- per dare evidenza ai progetti finanziati e cofinanziati in corso.

Più precisamente considerata la rilevanza per l'attività universitaria delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate o co-finanziate da soggetti terzi, viene prevista una specifica area nell'attivo e nel passivo dello Stato Patrimoniale, in luogo del previgente unico conto dei ratei e risconti, per darne piena evidenza

Per le modifiche operate a partire dal bilancio d'esercizio 2018 si è provveduto a modificare anche il dato riferito al 2017 in ragione della necessità di comparazione delle voci da un esercizio all'altro.

2) Classificazione dei costi relativi all'IRAP tra le "Imposte sul reddito dell'esercizio" anziché tra i costi del personale.

Nella nota tecnica n. 1 del 17 maggio 2017 la *Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università* propone uno schema di raccordo tra le voci di Conto economico dello schema ministeriale allegato al D.I. n. 19/2014 e le diverse tipologie di ricavi e costi caratteristiche del piano dei conti degli Atenei.

Si premette che lo schema fornito dalla Commissione costituisce un riferimento di semplice indicazione ed è lasciata libertà a ciascun ateneo di procedere o meno alla riclassificazione sulla base dei criteri esposti nella nota tecnica n. 1.

In relazione ai costi IRAP si è però deciso di condividere la soluzione prospettata dalla Commissione, procedendo a classificare l'IRAP tra le "Imposte sul reddito dell'esercizio" e non tra i costi del personale, pur derivando da questi ultimi, anche perché il MIUR nelle proprie rilevazioni sui bilanci degli atenei non prevede l'IRAP tra i costi del personale.

Anche in questo caso, la diversa classificazione dei costi relativi all'IRAP adottata dal 2018 ha reso necessaria una ricollocazione dei costi 2017 riferiti alla medesima imposta per favorire il raffronto delle voci da un esercizio all'altro.

3) Esposizione in calce allo Stato patrimoniale delle poste classificabili tra i Conti d'Ordine.

Il riepilogo dei conti d'ordine in calce allo Stato patrimoniale era già previsto dal D.I. n.19/2014 che però, nella versione precedente alla modifica del 2017, ne richiamava l'iscrizione in bilancio secondo i criteri stabiliti dal principio contabile n. 22 emanato dall'OIC.

A seguito dell'abrogazione del comma 3 dell'art.2424 C.C. tale principio contabile ha subito una modifica che ha portato alla non evidenziazione dei conti d'ordine nello stato patrimoniale e all'annotazione in Nota integrativa delle informazioni relative agli stessi.

Anche i bilanci dell'Università sono stati redatti fino ad ora dettagliando i conti d'ordine in Nota integrativa.

Considerato però che l'articolo 1, comma 1, lettera a) del D.I. 394/2017 ha modificato l'articolo 3, comma 3 del D.I. n. 19/2014 prevedendo l'eliminazione del riferimento al principio contabile n. 22 emanato dall'OIC, a partire dal bilancio d'esercizio 2018 si provvede ad inserire in calce allo Stato patrimoniale il riepilogo dei conti d'ordine, le cui informazioni di dettaglio restano comunque inserite in Nota integrativa.

4) Adeguamento delle aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni a quelle proposte nel Manuale Tecnico Operativo.

In relazione alle percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci di immobilizzazioni si precisa che per alcune tipologie di cespiti si è provveduto ad adeguare le aliquote in uso a quelle proposte nel Manuale Tecnico Operativo redatto dalla *Commissione per la contabilità*

economico-patrimoniale delle università, di cui all'articolo 9 del D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18, e adottato con Decreto Direttoriale 1841 del 26 luglio 2017.

Per alcune tipologie di immobilizzazioni le aliquote di ammortamento sono state adeguate alla normativa fiscale, mantenendosi comunque sempre in linea con le aliquote civilistiche proposte nel Manuale, al fine di evitare le rettifiche fiscali in sede di redazione del modello Unico.

Secondo quanto previsto nel Manuale le università che hanno adottato la contabilità economico-patrimoniale utilizzando aliquote differenti possono applicare le nuove aliquote ai soli acquisti futuri, mentre è consentito proseguire l'ammortamento dei beni già acquisiti utilizzando le vecchie aliquote fino ad esaurimento. Partendo da questo assunto, agli ammortamenti sono state applicate le seguenti due regole:

- le aliquote adottate sono quelle proposte nel Manuale Tecnico Operativo per i soli cespiti acquisiti a partire dal 1.1.2018;
- per i cespiti acquistati anteriormente al 1.1.2018 è stata mantenuta l'aliquota previgente sino ad esaurimento del valore residuo del singolo bene, anche se si tratta di beni appartenenti a categorie interessate dalla modifica dell'aliquota.

Le nuove aliquote di ammortamento da applicare ai cespiti acquisiti a partire dal 1 gennaio 2018 sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 19 dicembre 2017.

La tabella con il dettaglio delle aliquote di ammortamento è riportata al paragrafo successivo "Criteri di valutazione".

5) Applicazione del criterio di valutazione della percentuale di completamento ai progetti pluriennali di natura commerciale.

Il D.I. n. 394/2017 ha modificato l'articolo 4 del D.I. n. 19/2014 nella parte riferita ai ratei e risconti, lettera g), non soltanto attraverso una nuova riclassificazione dei ratei e risconti come precisato al punto 1), ma eliminando anche il periodo che prevedeva la scelta di un criterio univoco per la valutazione delle commesse pluriennali. Pertanto per i progetti o le commesse pluriennali ciascun Ateneo può scegliere tra la valutazione in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento.

A seguito di questa modifica introdotta dal D.I. n. 394/2017, a partire dall'esercizio 2017, è stata fatta la scelta di applicare ai progetti di durata ultrannuale di natura commerciale il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6) Modifiche previste per il rendiconto in contabilità finanziaria

Il rendiconto in contabilità finanziaria è stato redatto sulla base dei criteri e del modello definiti dall'art. 7 del Decreto Interministeriale n. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" così come modificato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

In riferimento al presente documento le novità introdotte dal D.I. n.394/17 riguardano sia le voci previste nello schema, che ricalcano la nuova codifica Siope da adottare a decorrere dal 1.1.2018, sia la trasformazione della riclassificazione in prospetto alimentato da movimentazioni di cassa anziché di competenza finanziaria. Inoltre, è stata disciplinata la coerenza dei dati presenti nel Rendiconto finanziario (cash flow) con i dati del nuovo schema finanziario.

Le modifiche introdotte dal D.I. n. 394/2017 si sono rese necessarie al fine di coordinare le disposizioni previste per le università alle disposizioni previste dall'articolo 17, del D.Lgs. n. 91/2011 per tutte le amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica.

Il succitato articolo 17 prevede, infatti, per tutte le amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica, alcuni adempimenti finalizzati a consentire l'elaborazione dei conti di cassa consolidati, in raccordo con le regole contabili di cui al sopra richiamato decreto 91/2011.

Criteri di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste attive e passive adottati nella formazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

➤ Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

➤ Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 100 e 516 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

La tabella di seguito riportata riepiloga, per ogni tipologia di immobilizzazione, le aliquote proposte nel Manuale Tecnico Operativo, le percentuali adottate per l'ammortamento dei cespiti acquisiti sino al 31.12.2017, con relativo periodo di ammortamento, nonché le aliquote per i beni acquistati a decorrere dal 1.1.2018:

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
A	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
A1	DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO					
A1.01	BREVETTI	20%	3	33	5	20
A1.02	SOFTWARE	20%	3	33	5	20
A2	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
A2.01	DIRITTO DI USUFRUTTO	durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
A2.02/04	MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI/COSTI DI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra utilità futura spese sostenute e durata residua del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	
A2.03	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20%	3	33	5	20
B	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B1	FABBRICATI					
B1.02	FABBRICATI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.03	IMPIANTI SPORTIVI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.04	ALTRI IMMOBILI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B2	IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE					
B2.01	IMPIANTI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B2.02	MACCHINE D'UFFICIO	dal 12,5 al 15%	7	15	7	15
B2.03	ATTREZZATURE INFORMATICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.04	ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	3	33	5	20
B2.05	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.06	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	5	20	5	20

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
B2.07	ALTRE ATTREZZATURE	dal 12,5 al 15%	5	20	7	15
B3	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE					
B3.01	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE	dal 12,5 al 20%	7	15	7	15
B3.02	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 12,5 al 20%	5	20	7	15
B5	MOBILI E ARREDI					
B5.01	MOBILI DA UFFICIO	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.02	MOBILI PER AULE	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.03	MOBILI PER LABORATORI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.04	MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.05	MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO					
B6.01	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6.02	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	-	1	100	1	100
B8	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B8.01	MEZZI DI TRASPORTO	dal 15 al 25%	5	20	5	20
B8.02	ALTRI BENI	dal 15 al 25%	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo. I fabbricati completamente ammortizzati, ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014. Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle

quote di ammortamento, prevede che “il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell’anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni”.

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario è stato iscritto nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l’utilizzo di cataloghi.

Tale materiale non è soggetto ad ammortamento in quanto tende a non perdere valore nel corso del tempo.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione sono rilevati nell’attivo di stato patrimoniale in contropartita ad una voce di provento del conto economico: tale provento viene riscontato in ragione del piano di ammortamento del bene oggetto di donazione. Il valore di iscrizione del bene è quello indicato nell’atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

➤ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni dell’Ateneo destinate ad investimento durevole valutate al criterio del costo rettificato di eventuali perdite durevoli di valore alla chiusura del bilancio al 31/12/2017.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell’attività svolta dall’Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell’arrivo della merce a destinazione.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente al costo. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

10. Conti d'ordine

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili.

Non si procede alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale e nel conto economico.

Al fine di favorire la chiarezza e l'intelligibilità degli importi riportati in calce allo stato patrimoniale, sono iscritti nei conti d'ordine gli impegni che per loro natura e ammontare possono incidere in modo rilevante nella situazione patrimoniale e finanziaria della società, e quindi la cui conoscenza sia utile per valutare tale situazione. Di conseguenza non sono riportati in calce allo stato patrimoniale gli impegni d'importo modesto e quelli che connotano in via ordinaria l'attività principale dell'ente oppure gli impegni riconducibili all'esistenza di contratti aventi durata pluriennale.

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti, convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2018 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2017.

Lo schema adottato per lo Stato Patrimoniale è quello previsto dagli schemi del D.l. n. 19/2014 così come modificato e aggiornato dal D.l. n. 394 del 8 giugno 2017.

ATTIVITA'

A) IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	284.463,99
Saldo al 31/12/2018	590.511,91
Variazione	306.047,92

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.821.685,56	1.537.221,57	284.463,99	349.692,22	-	206.515,18	427.641,03
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	600,00	-	-	600,00
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	167.563,34	-	5.292,46	162.270,88
TOTALE	1.821.685,56	1.537.221,57	284.463,99	517.855,56	-	211.807,64	590.511,91

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. E' incluso il valore del nuovo portale di Ateneo basato sulla soluzione U-GOV portale di Cineca, progettato in cooperazione con l'Università.

Le voci "Immobilizzazioni in corso e acconti" e "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono rispettivamente alle prime spese sostenute per la concessione di autorizzazioni per i lavori di recupero dei Chiostrì di S.Agostino e all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	53.718.066,80
Saldo al 31/12/2018	53.064.321,15
Variazione	-653.745,65

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Terreni e fabbricati	59.781.427,47	10.217.335,56	49.564.091,91	77.330,20	-	1.047.395,88	48.594.026,23
Impianti e attrezzature	7.795.424,80	6.783.606,51	1.011.818,29	697.719,34	4.578,94	489.073,00	1.215.885,69
Attrezzature scientifiche	2.996.460,82	2.434.624,80	561.836,02	151.398,24	-	148.171,11	565.063,15
Patrimonio librario, opere d'arte, antiquariato e museali	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	126.411,13
Mobili e arredi	5.167.559,43	4.623.042,94	544.516,49	42.864,92	391,63	94.070,09	492.919,69
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.865.388,14	-	1.865.388,14	164.229,88	-	-	2.029.618,02

Altre immobilizzazioni materiali	758.963,08	714.958,25	44.004,83	11.012,94	65,00	14.555,53	40.397,24
TOTALE	78.491.634,87	24.773.568,06	53.718.066,81	1.144.555,52	5.035,57 (*)	1.793.265,61	53.064.321,15

(*) minusvalenze relative a beni dismessi ma non totalmente ammortizzati

Terreni e fabbricati (1)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Terreni	7.471.365,00	-	7.471.365,00	-	-	-	7.471.365,00
Fabbricati	52.310.062,47	10.217.335,56	42.092.726,91	77.330,20	-	1.047.395,88	41.122.661,23
TOTALE	59.781.427,47	10.217.335,56	49.564.091,91	77.330,20	-	1.047.395,88	48.594.026,23

Viene riportato a seguire il dettaglio delle voci "Terreni" e "Fabbricati":

Terreno	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/18
Terreno di pertinenza edificio via Pignolo 123 Bergamo	1.007.168,00	-	-	1.007.168,00
Terreno di pertinenza edificio via Dei Caniana 2 Bergamo	4.961.797,00	-	-	4.961.797,00
Terreno di pertinenza Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	280.000,00	-	-	280.000,00
Terreno di pertinenza Edificio Laboratorio di Meccanica Dalmine	200.000,00	-	-	200.000,00
Terreno di pertinenza Edificio via Salvecchio 19 Bergamo	1.022.400,00	-	-	1.022.400,00
TOTALE	7.471.365,00	-	-	7.471.365,00

Fabbricato	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Bergamo, Via Pignolo	20.343.052,71	2.764.622,72	17.578.429,99	-	-	406.861,07	17.171.568,92
Bergamo, Via dei Caniana	20.776.720,52	5.766.880,97	15.009.839,55	-	-	415.534,42	14.594.305,13
Bergamo, Piazza Rosate	2.554.475,92	916.583,87	1.637.892,05	-	-	51.089,52	1.586.802,53
Dalmine, Centro Sportivo CUS	2.429.372,74	716.710,21	1.712.662,53	-	-	48.587,45	1.664.075,08

Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	126.091,20	38.457,80	87.633,40		-	2.521,82	85.111,58
Dalmine, Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	1.184.405,38	10.849,27	1.173.556,11		-	23.688,11	1.149.868,00
Dalmine, Laboratorio di Meccanica	800.000,00	526,03	799.473,97	65.749,58	-	16.963,63	848.259,92
Bergamo Edificio via Salvecchio,19	4.095.944,00	2.704,69	4.093.239,31	11.580,62	-	82.149,86	4.022.670,07
TOTALE	52.310.062,47	10.217.335,56	42.092.726,91	77.330,20	-	1.047.395,88	41.122.661,23

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Impianti e macchinari specifici	82.932,42	61.524,45	21.407,97	5.429,00	-	3.168,99	23.667,98
Attrezzature informatiche	4.624.574,29	3.911.053,55	713.520,74	367.717,58	4.578,94	317.760,88	758.898,50
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	376.099,20	376.099,20	-	79.293,67	-	79.293,67	-
Attrezzatura generica e varia	1.363.597,72	1.304.361,71	59.236,01	22.013,68	-	20.612,53	60.637,16
Attrezzature audio video e telefoniche	1.268.024,38	1.051.727,04	216.297,34	223.265,41	-	67.673,55	371.889,20
Macchine da ufficio	80.196,79	78.840,56	1.356,23	-	-	563,38	792,85
TOTALE	7.795.424,80	6.783.606,51	1.011.818,29	697.719,34	4.578,94	489.073,00	1.215.885,69

La voce "Attrezzatura generica e varia" comprende le attrezzature non riconducibili alle altre voci più specifiche elencate in tabella. Si tratta ad esempio di climatizzatori, condizionatori e ventilatori, aspiratori compressori, motori, estintori, radiatori elettrici e ad olio, trapani, saldatrici, smerigliatrici, sali-scala, estintori.

Si riporta di seguito il riepilogo, per categoria inventariale, delle attrezzature dismesse con determinazioni del Direttore Generale.

Descrizione categoria inventariale	Valore di carico	Valore ammortizzato	Valore scarico
Attrezzature informatiche	75.475,97	70.897,04	4.578,93
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	177,89	177,89	-
Attrezzatura generica e varia	2.426,77	2.426,77	-

Attrezzature audio video e telefoniche	29.921,65	29.921,65	-
Macchine da ufficio	321,55	321,55	-
Mobili e arredi	10.594,74	10.203,11	391,63
Altri beni mobili	65,00	-	65,00
Totale	118.983,57	113.948,01	5.035,56

Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Attrezzature tecnico-scientifiche	2.996.460,82	2.434.624,80	561.836,02	151.398,24	-	148.171,11	565.063,15
TOTALE	2.996.460,82	2.434.624,80	561.836,02	151.398,24	-	148.171,11	565.063,15

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Materiale bibliografico di pregio	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	126.411,13
TOTALE	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	126.411,13

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Mobili e arredi (5)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Mobili e arredi	4.007.089,98	3.917.214,09	89.875,89	11.515,44	391,63	37.153,98	63.845,72
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	1.086.884,95	632.244,35	454.640,60	25.926,65	-	51.493,28	429.073,97
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	73.584,50	73.584,50	-	5.422,83	-	5.422,83	-
TOTALE	5.167.559,43	4.623.042,94	544.516,49	42.864,92	391,63	94.070,09	492.919,69

Immobilizzazioni in corso e acconti (6)

Descrizione	Costo storico	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Edificio Dalmine -Ex Centrale Enel	1.257.486,86	-	1.257.486,86	164.229,88	-	-	1.421.716,74
Edificio Bergamo , Via Calvi	607.901,28	-	607.901,28	-	-	-	607.901,28
TOTALE	1.865.388,14	-	1.865.388,14	164.229,88	-	-	2.029.618,02

Come si vede dalla tabella la voce è rappresentata per € 1.257.486,86 dal costo di acquisto e relativi oneri accessori dell'edificio Ex Centrale Enel, acquistato nel 2016 e al momento non disponibile all'utilizzo in quanto fatiscente. A tale costo si sono aggiunte nel corso del 2017 e 2018 le spese per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica per la ristrutturazione dell'edificio in questione, nonché il costo della Commissione giudicatrice per l'affidamento del servizio di progettazione ed esecuzione dei lavori di progettazione e ristrutturazione.

La differenza di € 607.901,28 corrisponde al valore della donazione dell'edificio sito in Bergamo, Via Calvi da parte della Provincia di Bergamo, e relativi oneri accessori (spese notarili).

Ad oggi, e per un periodo non superiore a 5 anni a decorrere dal 2016, l'edificio in questione è occupato da uffici regionali a titolo di comodato gratuito. Al termine del comodato l'Università potrà utilizzare l'immobile per i propri scopi istituzionali, così come previsto dal vincolo di destinazione del contratto di costituzione del diritto di superficie. Anche in questo caso, non avendo l'Università la disponibilità immediata dell'immobile, il valore della liberalità è stato iscritto alla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti".

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/17	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/18
Altri beni mobili	758.963,08	714.958,25	44.004,83	11.012,94	65,00	14.555,53	40.397,24
TOTALE	758.963,08	714.958,25	44.004,83	11.012,94	65,00	14.555,53	40.397,24

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali. Sono ricompresi in questa voce ad esempio le insegne luminose con logo posizionate presso le sedi universitarie, le lampade da tavolo, da terra e i corpi illuminanti, le toghe, le tende a rullo, le scale e scalette, le staffe di supporto a soffitto, i portaombrelli e gli appendiabiti.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	22.994.829,08
Saldo al 31/12/2018	22.994.829,08
Variazione	0,00

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo.

Denominazione e oggetto sociale	Valore al 31/12/17	Incrementi per acquisizione quote di capitale	Decrementi per dismissioni	Valore al 31/12/18	% capitale posseduta al 31/12/18
ATENEO BERGAMO SPA Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	22.976.829,08	-	-	22.976.829,08	100
FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia.	18.000,00	-	-	18.000,00	33,33
TOTALE	22.994.829,08	-	-	22.994.829,08	

La valorizzazione delle partecipazioni tiene conto del costo di acquisizione o costituzione, rettificato da eventuali perdite durevoli di valore.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	17.380.782,57
Saldo al 31/12/2018	11.117.488,06
Variazione	-6.263.294,51

I crediti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Crediti	Valore al 31/12/17	Variazioni	Valore al 31/12/18	di cui oltre 12 mesi
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	9.471.128,69	-6.094.574,85	3.376.553,84	-
Crediti verso MIUR	9.280.853,89	-5.988.896,25	3.291.957,64	-
Crediti verso altri Ministeri	190.274,80	-105.678,60	84.596,20	-
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.705.518,34	-157.924,18	1.547.594,16	-

Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.705.518,34	-157.924,18	1.547.594,16	-
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	13.493,75	32.106,25	45.600,00	-
Crediti verso altre Amministrazioni locali	13.493,75	32.106,25	45.600,00	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	785.226,19	-121.699,85	663.526,34	-
Crediti verso l'Unione Europea	785.226,19	-121.699,85	663.526,34	-
Crediti verso altri organismi internazionali	-	-	-	-
5) Crediti verso Università	303.844,41	1.026.040,90	1.329.885,31	-
Crediti verso Università	303.844,41	1.026.040,90	1.329.885,31	-
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.339,62	21.972,60	37.312,22	-
Crediti verso studenti	15.339,62	21.972,60	37.312,22	-
7) Crediti verso società ed enti controllati	1.802.547,24	-499.848,52	1.302.698,72	800.000,00
Crediti verso società ed enti controllati	1.802.547,24	-499.848,52	1.302.698,72	800.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	603.803,50	-167.957,19	435.846,31	-
Crediti verso altri Enti Pubblici	603.803,50	-167.957,19	435.846,31	-
9) Crediti verso altri (privati)	2.679.880,83	-301.409,67	2.378.471,16	-
Crediti verso Enti e soggetti privati	2.659.669,26	-292.610,02	2.367.059,24	-
Crediti verso dipendenti	13.410,02	-12.377,75	1.032,27	-
Crediti per anticipi di missione	6.801,55	3.578,10	10.379,65	-
TOTALE	17.380.782,57	-6.263.294,51	11.117.488,06	800.000,00

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di credito che presentano importi più rilevanti:

- la voce "Crediti verso MIUR" è relativa per € 787.727,00 al FFO 2018 e per la differenza di € 2.504.230,64 al finanziamento di progetti di ricerca;
- i "Crediti verso altri Ministeri" sono relativi a contributi per progetti di ricerca approvati dal Ministero per lo Sviluppo Economico e dal Dipartimento della Protezione Civile nonché dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali;
- i "Crediti verso la Regione e Province Autonome" sono costituiti da crediti verso la Regione Lombardia per fondi destinati a progetti di ricerca (€ 1.330.160,26), all'apprendistato in alta formazione (€ 153.975,52) e al master di primo livello in Tecnico superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di Istruzione, Formazione e Lavoro (€ 63.458,38);
- la somma iscritta tra i "Crediti verso altre Amministrazioni locali" è relativa a finanziamenti contributi per progetti di ricerca istituzionali e commerciali finanziati da Comune e Provincia di Bergamo e da Comune di Napoli;
- i "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca;
- la voce "Crediti verso Università" include crediti derivanti da finanziamenti per progetti di ricerca e dottorati di ricerca gestiti in partenariato con altre Università;
- i "Crediti verso gli studenti" sono relativi alle tasse universitarie versate dagli studenti a fine esercizio 2018 con la nuova modalità di pagamento PagoPA prevista per le PP.AA., ma riscosse dalla Banca solo a inizio 2019 a causa di uno sfasamento dovuto ai giorni di lavorazione;
- i "Crediti verso società ed enti controllati" includono il credito relativo al prestito infruttifero erogato alla società Ateneo Bergamo SpA per 1,3 milioni di euro e il credito per somme che la società deve rimborsare all'Università per spese diverse;

- i "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti da soggetti pubblici diversi sia per contratti di natura commerciale che per l'attività istituzionale di ricerca e mobilità studenti. In questa voce sono inclusi anche i crediti per contributi previdenziali verso Inps e Inpdap e crediti verso l'Inail;
- i "Crediti verso soggetti privati" riguardano somme non riscosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca (€ 982.451,24), per progetti di ricerca istituzionale (€ 393.520,61) e crediti vari (€ 39.502,80). I crediti per fatture non riscosse relative ad attività di ricerca e consulenza di natura commerciale ammontano invece a € 1.073.376,83.

Nel corso del 2018 sono stati eliminati crediti per € 191.720,91 di cui si riporta il dettaglio e per i quali è stata rilevata la perdita su crediti in conto economico:

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo credito eliminato per il quale è stata rilevata la perdita tra i costi d'esercizio	di cui: Importo perdita coperto da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo	di cui: Importo perdita non coperto	di cui: Importo perdita stornato da utilizzo fondo rischi	Rif. variazione di bilancio di azzeramento del budget ancora disponibile stanziato al progetto
Progetto di ricerca HTHASL2014 "La medicina predittiva nella valutazione del rischio di perdita di autonomia" finanziato da Regione Lombardia	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	15.749,37	15.749,37	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 701 riduzione budget progetto HTHASL2014 (HTH)
Progetto di ricerca SBREAKDING14VRE "SMART BREAK" finanziato da Regione Lombardia	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	10.600,23	10.600,23	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 702 riduzione budget progetto SBREAKDING14VRE (DISA)
Progetto di ricerca MAREIAPP12 "Simulation of cavitation and erosion in fuel injection systems of medium/heavy duty Diesel engines." finanziato dalla UE	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	103.509,22	103.509,22	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 703 riduzione budget progetto MAREIAPP12 (DISA)
Progetto di ricerca SALOLLP13 "University Educators for Sustainable Development - Acronym: UE4SD" finanziato dalla UE	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	1.064,66	1.064,66	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 704 riduzione budget progetto SALOLLP13 (DUMA)
Contributi da aziende diverse attività di ricerca sull'imprenditorialità giovanile e familiare	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 1014 riduzione budget progetto CYFEIMPRED12 (CYFE)
Progetto di ricerca internazionale "Approche Basée sur les Droits dans l'Enseignement supérieur au Maghreb (ABDEM) finanziato da EACEA	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	4.800,00	4.800,00	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 1057 riduzione budget progetto ABDEMCCI14SGAND (CESC)

Attività didattica per Corso di laurea internazionale in Medicine and Surgery (IMS) gestito dal Dip.to di Ingegneria Gestionale in convenzione con Università di Milano Bicocca (sede amministrativa) a.a. 2017/18	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	4.374,19	4.374,19	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 1198 riduzione budget progetto DIDMEDICE1718 (DIGIP)
Progetto di ricerca CCIAAERG16 "Turismo gastronomico, pratiche e strategie di sviluppo locale. Analisi di eventi ed esperienze relative al settore" finanziato da CCIAA di Bergamo	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	603,12	603,12	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 1253 riduzione budget progetto CCIAAERG16 (DLLCS)
Dottorato di ricerca in Economics - Scuola di dottorato interuniversitaria Lombardy Advanced School of Economic Research (LASER) finanziato con contributo Fondazione Cariplo	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	2.677,84	2.677,84	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 1310 riduzione budget progetto FUNZDOTTLASER (DSAEMQ)
Progetto di ricerca FIDOTH15BRAIB "Mi fido di te" finanziato con contributo Fondazione Cariplo	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	4.220,00	4.220,00	0,00	0,00	VARIAZIONE N. 1309 riduzione budget progetto FIDOTH15BRAIB (HTH)
Contatto consulenza di natura commerciale commissionato da Pinco Pallino SpA al Centro di Ateneo GITT	Chiusura procedura di liquidazione del concordato preventivo Pinco Pallino SpA, perdita relativa a quota fattura n. 75/2013 non riscossa	9.120,38	0,00	0,00	9.120,38	VARIAZIONE N. 1329 azzeramento budget progetto GITTPALLINO11 (GITT)
Contratto di consulenza commissionato al Centro di Ateneo CST dal Parco Regionale dei Colli di Bergamo	Fattura incassata per € 1,90 in meno per commissioni bancarie	1,90	1,90	0,00	0,00	-
TOTALE CREDITI ELIMINATI		191.720,91	182.600,53	0,00	9.120,38	
CONTROPARTITA CREDITO ELIMINATO:	PERDITE SU CREDITI	182.600,53				
	UTILIZZO FONDO RISCHI PER COPERTURA PERDITA SU CREDITI	9.120,38				

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	70.291.450,28
Saldo al 31/12/2018	91.031.379,61
Variazione	20.739.929,33

Disponibilità liquide	Valore al 31/12/17	Variazioni	Valore al 31/12/18
Banca c/c	70.291.450,28	20.739.929,33	91.031.379,61
TOTALE	70.291.450,28	20.739.929,33	91.031.379,61

Al 31/12/2018 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a euro 91.031.379,61. Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	2.406.133,51
Saldo al 31/12/2018	2.193.776,00
Variazione	-212.357,51

I ratei e i risciolti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

La voce include la valorizzazione di risciolti attivi per € 2.913.776,00 relativi a quote di costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2018.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risciolti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/17	Variazioni	Valore al 31/12/18
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	130.831,85	5.687,80	136.519,65
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario)	118.641,10	-17.142,34	101.498,76
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca formazione e scambio gestiti in collaborazione	6.058,56	-5.392,97	665,59
Anticipazione canone di locazione pluriennale ex Chiesa S. Agostino	2.150.602,00	-195.510,00	1.955.092,00
TOTALE	2.406.133,51	-212.357,51	2.193.776,00

D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	22.322,47
Saldo al 31/12/2018	34.789,43
Variazione	12.466,96

La voce include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare pari a € 34.789,43 che si rilevano per quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

PASSIVITA'**A) PATRIMONIO NETTO**

La versione definitiva del Manuale Tecnico Operativo, nella parte di approfondimento dedicata al Patrimonio Netto, evidenzia la necessità di dare ampio risalto alla composizione di tale voce e alla sua variazione progressiva.

In particolare, le informazioni relative al Patrimonio Netto da indicare nella nota integrativa devono riportare e rappresentare analiticamente le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Il Manuale descrive le tipologie di movimentazioni che possono interessare il patrimonio vincolato e quello non vincolato e precisa che, qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata fra le voci di patrimonio netto non vincolato. Si riporta di seguito il paragrafo estratto dal Manuale che descrive tali movimentazioni:

Considerato il rilievo posto anche nel Manuale all'analisi di questa voce, si è provveduto a dettagliare maggiormente sia la composizione delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, sia le movimentazioni in esse intervenute.

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	109.384.736,04
Saldo al 31/12/2018	120.683.914,63
Variazione	11.299.178,59

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2018.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Variazioni	Valore al 31/12/18
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	-	16.175.135,82
Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	-	16.175.135,82
II - Patrimonio vincolato	58.085.773,76	17.513.326,89	75.599.100,65
1) Fondi vincolati destinati da terzi	767.130,10	-265.065,19	502.064,91
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.318.643,66	17.778.392,08	75.097.035,74
3) Riserve vincolate	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	35.123.826,46	-6.214.148,30	28.909.678,16
1) Risultato gestionale esercizio	12.702.277,45	1.597.434,68	14.299.712,13
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	22.421.549,01	-7.811.582,98	14.609.966,03
3) Riserve statutarie	-	-	-
TOTALE	109.384.736,04	11.299.178,59	120.683.914,63

Si riepilogano di seguito le movimentazioni intervenute nel Patrimonio Netto nell'esercizio 2018.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Destinazione utile o utile libero esercizi precedenti	Utilizzo fondi vincolati	Nuovi fondi vincolati	Altre variazioni (svincolo utile)	Risultato d'esercizio 2018	Valore al 31/12/18
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	-	-	-	-	-	16.175.135,82
Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	-	-	-	-	-	16.175.135,82
II - Patrimonio vincolato	58.085.773,76	22.674.559,98	- 3.000.533,54	-	- 2.160.699,55	-	75.599.100,65
1) Fondi vincolati destinati da terzi	767.130,10	-	- 265.065,19	-	-	-	502.064,91
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.318.643,66	22.674.559,98	- 2.735.468,35	-	- 2.160.699,55	-	75.097.035,74
3) Riserve vincolate	-	-	-	-	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	35.123.826,46	-	-	- 22.674.559,98	2.160.699,55	14.299.712,13	28.909.678,16
1) Risultato gestionale esercizio	12.702.277,45	- 12.702.277,45	-	-	-	14.299.712,13	14.299.712,13
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	22.421.549,01	12.702.277,45	-	- 22.674.559,98	2.160.699,55	-	14.609.966,03
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	109.384.736,04	22.674.559,98	- 3.000.533,54	- 22.674.559,98	-	14.299.712,13	120.683.914,63

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0 (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	16.175.135,82
Saldo al 31/12/2018	16.175.135,82
Variazione	0,00

Il Fondo di dotazione rappresenta l'apporto iniziale di ricchezza trasferito dal soggetto portatore degli interessi istituzionali per dotare l'ente delle risorse necessarie ad avviare le proprie attività. Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è stata ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1°

gennaio 2014. Nel 2016 ha subito una variazione in aumento per una rettifica di un mero errore materiale commesso durante la predisposizione dello stato patrimoniale iniziale. Nel 2017 e nel 2018 questa voce non ha subito variazioni rispetto al saldo risultante al 31/12/2016.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	58.085.773,76
Saldo al 31/12/2018	75.599.100,65
Variazione	17.513.326,89

Descrizione	Valore al 31/12/17	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/18
1) Fondi vincolati destinati da terzi	767.130,10	-	265.065,19	502.064,91
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	57.318.643,66	22.674.559,98	4.896.167,90	75.097.035,74
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-
TOTALE	58.085.773,76	22.674.559,98	5.161.233,09	75.599.100,65

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 31/12/17	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/18
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	569.477,06	-	122.091,62	447.385,44
Fondo vincolato all'iniziativa ADOTTAiTALENTO	197.653,04	-	142.973,57	54.679,47
TOTALE	767.130,10	-	265.065,19	502.064,91

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/18
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	3.657.077,95	14.265.544,00	2.090.802,75	15.831.819,20
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	33.114.784,97	8.409.015,98	69.896,80	41.453.904,15
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	5.085.012,42	-	2.018.704,24	3.066.308,18
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	15.461.768,32	-	716.764,11	14.745.004,21
TOTALE	57.318.643,66	22.674.559,98	4.896.167,90	75.097.035,74

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio delle movimentazioni (incrementi e decrementi) che hanno interessato i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Decrementi	
	Importo singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	2.090.802,75	
Svincolo quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2018 investimenti realizzati	571.689,20	
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti 2018 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA del 19/12/17)	142.701,43	
Svincolo quota utile finalizzato all'adeguamento dell'importo del fondo 2017 per l'erogazione dei sussidi al personale dipendente dell'Ateneo (vincolo posto con delibera CdA del 15/5/18)	20.000,00	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2018 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (vincolo posto con delibera CdA del 10/7/18)	5.292,46	
Svincolo quota utile finalizzato alla copertura dei costi d'esercizio (manutenzione ordinaria, utenze e servizi di vigilanza) relativi all'utilizzo dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (vincolo posto con delibera CdA del 10/7/18)	19.036,66	
Svincolo utile per adeguamento dell'ammontare di utile vincolato al disponibile al 31/12/18 dei progetti finanziati da Ateneo in corso di svolgimento riportati nel 2019 - Primo importo utile vincolato stimato a inizio novembre in € 11.945.544 per il bilancio di previsione 2019 (CA 18/12/18)	1.332.083,00	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	69.896,80	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2018 riferita a intervento di rifacimento facciate immobile di Via dei Caniana (vincolo posto con delibera CdA del 16/12/14)	7.660,00	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2018 riferita ad immobili siti in Dalmine, Laboratorio di Meccanica e Point (vincolo utile posto con delibera CdA del 15/11/16)	50.238,77	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2018 relativa agli interventi edili ed impiantistici per allaccio laboratorio meccanica Dalmine a rete gas e acqua (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	364,33	
Svincolo utile pari a quota non utilizzata budget 2018 originariamente destinata a interventi edili ed impiantistici per allaccio laboratorio di meccanica Dalmine a rete gas e acqua (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	11.633,70	
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	2.018.704,24	
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per l'importo pari al totale dei costi sostenuti o delle economie registrate nel 2018 per la realizzazione di progetti finanziati con fondi di Ateneo con risorse della contabilità finanziaria	2.018.704,24	
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	716.764,11	
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per quota ammortamento anno 2018 relativa a beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014	716.764,11	
TOTALE	4.896.167,90	4.896.167,90

Descrizione	Incrementi	
	Totale singola voce	Totale macrovoce
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	14.265.544,00	
Vincolo utile per integrazione importo del fondo 2017 per l'erogazione dei sussidi al personale dipendente dell'Ateneo (vincolo utile posto con delibera CdA del 15/5/18)	20.000,00	
Vincolo utile per spese adeguamento a costi per utilizzo spazi presso immobile Palazzo Bassi Rathgeb in via Pignolo 76 concessi in uso all'Università dalla Fondazione Bernareggi" (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	232.000,00	
Vincolo utile finalizzato a finanziamento budget degli investimenti Bilancio di previsione 2019 (vincolo utile posto con delibera CdA del 18/12/18)	2.068.000,00	
Vincolo utile per copertura budget disponibile al 15/11/18 dei progetti finanziati da UniBG in corso di svolgimento da riportare nel 2019 (vincolo utile posto con delibera CdA del 18/12/18 di approvazione del Bilancio di previsione 2019)	11.945.544,00	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	8.409.015,98	
Vincolo utile per intervento di ristrutturazione ex centrale Enel sita nel comune di Dalmine e di costruzione nuovo edificio (vincolo utile posto con delibere CdA del 15/5/18 e del 18/12/18)	8.071.262,64	
Vincolo utile per interventi edili ed impiantistici finalizzati dell'allaccio laboratorio di meccanica di Dalmine alla rete gas e acqua (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	29.850,00	
Vincolo utile per sistemazione e ampliamento dell'ingresso degli impianti sportivi del Centro Universitario Sportivo (C.U.S.) sito in via Verdi, 56 a Dalmine (vincolo utile posto con delibera CdA del 25/9/18)	307.903,34	
TOTALE	22.674.559,98	22.674.559,98

Riserve vincolate (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	35.123.826,46
Saldo al 31/12/2018	28.888.763,46
Variazione	-6.235.063,00

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2018.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/18
Risultato gestionale esercizio	12.702.277,45	14.299.712,13	12.702.277,45	14.299.712,13
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	22.421.549,01	14.862.977,00	22.674.559,98	14.609.966,03
Riserve statutarie	-	-	-	-
TOTALE	20.672.485,19	29.162.689,13	35.376.837,43	28.909.678,16

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta ad € 14.299.712,13.

Il decremento di € 12.702.277,45 rappresenta l'utile 2017 stornato da questa voce e iscritto in aumento alla voce successiva "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti".

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

Si riporta di seguito il dettaglio degli incrementi e dei decrementi registrati nel 2018 per la voce in esame:

Descrizione	Incrementi
Utile d'esercizio 2017	12.702.277,45
Svincolo quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2018 investimenti realizzati	571.689,20
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti 2018 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA del 19/12/17)	142.701,43
Svincolo quota utile finalizzato all'adeguamento dell'importo del fondo 2017 per l'erogazione dei sussidi al personale dipendente dell'Ateneo (vincolo posto con delibera CdA del 15/5/18)	20.000,00
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2018 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (vincolo posto con delibera CdA del 10/7/18)	5.292,46
Svincolo quota utile finalizzato alla copertura dei costi d'esercizio (manutenzione ordinaria, utenze e servizi di vigilanza) relativi all'utilizzo dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (vincolo posto con delibera CdA del 10/7/18)	19.036,66
Svincolo utile per adeguamento dell'ammontare di utile vincolato al disponibile al 31/12/18 dei progetti finanziati da Ateneo in corso di svolgimento riportati nel 2019 - Primo importo utile vincolato stimato a inizio novembre in € 11.945.544 per il bilancio di previsione 2019 (CA 18/12/18)	1.332.083,00
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2018 riferita a intervento di rifacimento facciate immobile di Via dei Caniana (vincolo posto con delibera CdA del 16/12/14)	7.660,00
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2018 riferita ad immobili siti in Dalmine, Laboratorio di Meccanica e Point (vincolo utile posto con delibera CdA del 15/11/16)	50.238,77
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2018 relativa agli interventi edili ed impiantistici per allaccio laboratorio meccanica Dalmine a rete gas e acqua (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	364,33
Svincolo utile pari a quota non utilizzata budget 2018 originariamente destinata a interventi edili ed impiantistici per allaccio laboratorio meccanica Dalmine a rete gas e acqua (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	11.633,70
TOTALE	14.862.977,00

Descrizione	Decrementi
Vincolo utile per integrazione importo del fondo 2017 per l'erogazione dei sussidi al personale dipendente dell'Ateneo (vincolo utile posto con delibera CdA del 15/5/18)	20.000,00
Vincolo utile per spese adeguamento a costi per utilizzo spazi presso immobile Palazzo Bassi Rathgeb in via Pignolo 76 concessi in uso all'Università dalla Fondazione Bernareggi" (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	232.000,00

Vincolo utile finalizzato a finanziamento budget degli investimenti Bilancio di previsione 2019 (vincolo utile posto con delibera CdA del 18/12/18)	2.068.000,00
Vincolo utile per copertura budget disponibile al 15/11/18 dei progetti finanziati da UniBG in corso di svolgimento da riportare nel 2019 (vincolo utile posto con delibera CdA del 18/12/18 di approvazione del Bilancio di previsione 2019)	11.945.544,00
Vincolo utile per intervento di ristrutturazione ex centrale Enel sita nel comune di Dalmine e di costruzione nuovo edificio (vincolo utile posto con delibere CdA del 15/5/18 e del 18/12/18)	8.071.262,64
Vincolo utile per interventi edili ed impiantistici finalizzati dell'allaccio laboratorio di meccanica di Dalmine alla rete gas e acqua (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	29.850,00
Vincolo utile per sistemazione e ampliamento dell'ingresso degli impianti sportivi del Centro Universitario Sportivo (C.U.S.) sito in via Verdi, 56 a Dalmine (vincolo utile posto con delibera CdA del 25/9/18)	307.903,34
TOTALE	22.674.559,98

Riserve statutarie (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	808.560,74
Saldo al 31/12/2018	714.516,56
Variazione	-94.044,18

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31/12/18
Fondo ricostruzioni di carriera personale docente e ricercatore	30.505,35	20.000,00	18.397,06	32.108,29
Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo categorie B, C, D	143.000,00	139.268,71	139.268,71	143.000,00
Fondo retribuzione di risultato personale categoria EP	32.000,00	26.444,08	26.444,08	32.000,00
Fondo retribuzione di risultato personale dirigente e Direttore Generale	41.000,00	37.433,19	37.433,19	41.000,00
Fondo contenzioso CEL	298.554,41	-	87.240,44	211.313,97
Fondo rischi su crediti	263.500,98	713,70	9.120,38	255.094,30
TOTALE	808.560,74	223.859,68	317.903,86	714.516,56

La riduzione di € 87.240,44 del "Fondo contenzioso CEL" è relativa alle sanzioni liquidate all'INPS per il ritardato pagamento degli oneri previdenziali sulle competenze stipendiali arretrate, erogate a giugno 2017 in applicazione della sentenza definitiva n. 471 pronunciata in data 26.5.2017 dal Tribunale di Bergamo, Sezione Lavoro, in relazione al contenzioso con gli ex-lettori di lingua madre. Non si provvede ad azzerare la disponibilità del "Fondo contenzioso CEL" in quanto è ancora aperto il contenzioso con un collaboratore ed esperto linguistico.

In relazione al "Fondo rischi su crediti" le tabelle che seguono descrivono gli utilizzi e i nuovi accantonamenti registrati nel corso del 2018.

Descrizione	Utilizzi
Copertura perdita, con utilizzo fondo rischi precedentemente alimentato, per chiusura procedura concorsuale Pinco Pallino SpA	9.120,38
TOTALE	9.120,38

Descrizione	Accantonamenti
Accantonamento a fondo rischi su crediti per fattura 40 VIMPO del 25/2/2016 di euro 713,70 iva compresa di dubbia esigibilità (procedura concorsuale OGLIAR BADESSI COSTRUZIONI SRL)	713,70
TOTALE	713,70

Nel corso del 2018 si è chiuso il concordato preventivo Pinco Pallino SpA facendo registrare una perdita effettiva di € 9.120,38 rispetto al credito di € 12.058,48 accantonato a fondi rischi. Sempre nel corso dell'anno è stato riscosso interamente il credito di € 12.377,75 vantato nei confronti di un ex dottorando per il quale, considerato l'esito incerto del suo recupero, si era provveduto nel 2016 ad iscrivere un accantonamento di pari importo al fondo rischi su crediti. Come dettagliato nella tabella seguente, le somme accantonate a fondo rischi su crediti per le finalità sopra descritte e non utilizzate, visto anche il venir meno del rischio sono state ricollocate in aumento alla somma già accantonata negli anni passati al fondo rischi su crediti di progetti in corso, rappresentativo delle perdite medie storicamente manifestate per contestazioni in fase di rendicontazione, che passa da € 193.729,37 al 31/12/2017 a € 209.045,22 al 31/12/2018.

Soggetto	Descrizione credito	Anno acc.to	Importo credito di dubbia esigibilità accantonato a Fondo rischi su crediti	Importo utilizzo fondo rischi	Importo confluito in aumento al fondo rischi su crediti di progetti in corso
			A	B	C=A-B
Pinco Pallino SpA	Contratto di consulenza (fattura n. 75 del 31/12/2013)	2014	12.058,48	9.120,38	2.938,10
Persona fisica	Credito nei confronti di ex dottorando, il cui recupero è affidato all'Avvocatura dello Stato	2016	12.377,75	-	12.377,75
TOTALE confluito ad incremento del fondo rischi su crediti progetti in corso					15.315,85

In merito agli accantonamenti al "Fondo rischi su crediti", si elencano di seguito i crediti di dubbia esigibilità, o per i quali si è già manifestata l'inesigibilità totale o parziale, per i quali risulta costituito il fondo:

Soggetto	Descrizione credito	Causa dubbia esigibilità credito	Importo credito di dubbia esigibilità accantonato a Fondo rischi su crediti	Anno acc.to
Lavo Srl	Contratto di consulenza (fatture n. 67 del 31/12/2013 e n. 72 del 16/04/2014)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	6.450,36	2014
Big Blu SpA	Contratto di ricerca (fatture nn. 71-72 del 31/12/2013)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	24.200,00	2014
CSP Prefabbricati SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 310 del 4/12/2014)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	281,82	2015
Coelin Srl	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 2V002 del 18/01/2012)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	3.630,00	2015
Soggetti diversi, pubblici e privati, nazionali ed esteri	Contributi da terzi per finalità istituzionali già deliberati ed iscritti a bilancio (Fondo rischi su crediti progetti in corso)	Svalutazione forfettaria sulla base dei dati storici	209.045,22	2016, 2017 e 2018 (al netto utilizzi)
Officina della Moda Srl	Contratto di consulenza (fattura n. 7 VIMPO 31/12/2013)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	10.700,00	2017
CSP SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 4 VIMPO del 18/01/2016)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	73,20	2017
OGLIAR BADESSI COSTRUZIONI Srl	Fattura 40 VIMPO del 25/2/2016 di euro 713,70 iva compresa di dubbia esigibilità	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	713,70	2018
TOTALE			255.094,30	

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	959.764,81
Saldo al 31/12/2018	809.394,93
Variazione	-150.369,88

La variazione è relativa:

- per € 148.931,22 al pagamento dell'adeguamento del TFR ai collaboratori ed esperti linguistici cessati;
- per € 1.438,66 al versamento dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni del fondo per il trattamento di fine rapporto dei collaboratori ed esperti linguistici.

Considerato il ridotto numero di personale, è già stato costruito il fondo sulla base delle scadenze di pensionamento dei dipendenti.

D) DEBITI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	16.617.350,41
Saldo al 31/12/2018	15.852.467,55
Variazione	-764.882,86

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

DEBITI	Valore al 31/12/17	Variazioni	Valore al 31/12/18	di cui oltre 12 mesi
1) Mutui e debiti verso banche	7.369.429,53	-592.602,15	6.776.827,38	6.156.039,60
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	7.369.429,53	-592.602,15	6.776.827,38	6.156.039,60
2) Debiti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali	-	-	-	-
Debiti verso altri Ministeri	-	-	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.009.167,80	380.677,00	3.389.844,80	-
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	3.009.167,80	380.677,00	3.389.844,80	-
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	50.391,33	-5.512,42	44.878,91	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	50.391,33	-5.512,42	44.878,91	-
5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri organismi internazionali	-	-	-	-
Debiti verso UE	-	-	-	-
6) Debiti verso Università	167.144,26	-100.855,38	66.288,88	-
Debiti verso Università	167.144,26	-100.855,38	66.288,88	-
7) Debiti verso studenti	61.725,97	35.740,79	97.466,76	-
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	61.725,97	35.740,79	97.466,76	-
9) Debiti verso fornitori	2.313.456,62	-714.226,06	1.599.230,56	-
Debiti verso fornitori	584.248,81	315.404,82	899.653,63	-
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	1.729.207,81	-1.029.630,88	699.576,93	-
10) Debiti verso dipendenti	147.365,62	-37.230,54	110.135,08	-
Debiti verso dipendenti per missioni	82.392,25	12.801,60	95.193,85	-
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	14.994,85	-53,62	14.941,23	-
Debiti verso dipendenti per sussidi	49.978,52	-49.978,52	-	-
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-	-
Debiti verso Ateneo Bergamo SpA	-	-	-	-
12) Altri debiti	3.498.669,28	269.125,90	3.767.795,18	-
Contributi previdenziali, assistenziali e Inail	1.587.861,51	189.243,75	1.777.105,26	-
IRAP	338.174,88	19.961,19	358.136,07	-

Ritenute erariali	1.031.769,48	72.717,21	1.104.486,69	-
Bollo virtuale	80.864,04	-35.473,12	45.390,92	-
Ritenute extraerariali	-6.994,60	3.955,81	-3.038,79	-
IVA	278.274,71	-29.748,35	248.526,36	-
Depositi cauzionali	168.162,56	23.319,10	191.481,66	-
Debiti verso altro personale (missioni assegnisti e collaboratori)	20.556,70	25.150,31	45.707,01	-
TOTALE	16.617.350,41	-764.882,86	15.852.467,55	6.156.039,60

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	18.757.515,70
Saldo al 31/12/2018	18.372.441,45
Variazione	-385.074,25

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Variazioni	Valore al 31/12/18
Contributi agli investimenti	13.048.820,99	-282.834,25	12.765.986,74
Altri ratei e risconti passivi	5.708.694,71	-102.240,00	5.606.454,71
TOTALE	18.757.515,70	-385.074,25	18.372.441,45

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto MIUR-MEF n. 19/2014. Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito dalla voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/17	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/18
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	1.104.621,18	4.939.378,82	107.910,72	4.831.468,10
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	62.555,40	157.444,60	4.088,85	153.355,75
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	371.660,90	989.919,65	21.457,60	968.462,05
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	215.300,39	569.315,95	12.632,74	556.683,21
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000,00	162.238,03	6.392.761,97	136.744,34	6.256.017,63
TOTALE	14.965.196,89	1.916.375,90	13.048.820,99	282.834,25	12.765.986,74

La tabella sotto riportata dettaglia la composizione e le variazioni intervenute nella voce "Altri ratei e risconti passivi".

Descrizione	Valore al 31/12/17	Variazioni	Valore al 31/12/18
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	600.000,00	-	600.000,00
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto della quota di ammortamento per l'annualità 2018	1.021.783,76	-20.448,00	1.001.335,76
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto della quota di ammortamento per l'annualità 2018	4.086.910,95	-81.792,00	4.005.118,95
TOTALE	5.708.694,71	-102.240,00	5.606.454,71

Il risconto riferito al valore dell'immobile sito in Via Calvi non ha subito variazioni perché trattasi di immobile iscritto nell'attivo tra le Immobilizzazioni in corso, in quanto non ancora disponibile per l'Università, e quindi momentaneamente non soggetto ad ammortamento.

Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza del 2017 e 2018.

L'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità.

Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2017	20.570.121,00
Saldo al 31/12/2018	24.594.360,12
Variazione	4.024.239,12

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 31/12/17	Variazioni	Valore al 31/12/18
Risconti passivi per progetti istituzionali	17.518.470,23	4.067.397,94	21.585.868,17
Risconti passivi per progetti commerciali	3.051.650,77	-43.158,82	3.008.491,95
TOTALE	20.570.121,00	4.024.239,12	24.594.360,12

La tabella che segue riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nei risconti passivi per progetti istituzionali e commerciali suddivisi per tipologia di iniziativa.

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	2.072.146,98	-1.931.620,56	140.526,42
Formazione su commessa	Commerciale	429.293,75	-843.991,91	-414.698,16
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	264.642,50	-94.919,98	169.722,52
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	222.860,79	-75.252,75	147.608,04
TOTALE	Commerciale	2.988.944,02	-2.945.785,20	43.158,82
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	6.565.266,26	-6.560.622,46	4.643,80
Dottorati di ricerca	Istituzionale	5.707.686,86	-7.375.525,16	-1.667.838,30
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	1.750.930,84	-2.080.968,65	-330.037,81
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	2.933.326,47	-3.006.252,72	-72.926,25
Attività didattica corso di laurea internazionale in Medicine and Surgery (gestito in convenzione con Università di Milano Bicocca) e curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	687.344,97	-1.000.492,85	-313.147,88
Iniziative diverse finanziate dal Miur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili)	Istituzionale	439.956,62	-2.128.048,12	-1.688.091,50
TOTALE	Istituzionale	18.084.512,02	-22.151.909,96	-4.067.397,94
TOTALE variazione complessiva		21.073.456,04	-25.097.695,16	-4.024.239,12

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori e l'elenco degli enti/società partecipati.

I totali delle poste dei conti d'ordine sono riportati in calce allo Stato Patrimoniale come previsto dall'art. 3 comma 3 del D.l. n.19/2014.

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI			
Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Importo
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	453.106,04
UBI Banca SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2023	260.000,00
UBI Banca SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine	2027	190.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2017	6.641,00
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2020	950.000,00
Università degli Studi di Brescia	Fidejussione per appalto relativo a servizio di formazione alla lingua italiana per studenti stranieri a,a 2016/2017-2017/2018-2018/2019-2019/2020	2020	15.000,00
UBI Banca SpA	Ipoteca su immobile di proprietà sito in Bergamo via Caniana, rilasciata a favore di Ateneo Bergamo a garanzia di finanziamento residuo di euro 1.006.922 al 31/12/2018	2021	7.500.000,00
Cassa Deposito Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	7.076.570,28
Totale			16.451.317,32

FABBRICATI DI TERZI A DIPOSIZIONE DELL'ATENEIO				
Edificio	Proprietario	Categoria catastale	Rendita catastale	Valore catastale
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	917,84	129.922,28
Bergamo, via Pignolo, 76	Fondazione Adriano Bernareggi	B6	6.821	954.886,80
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311,26	2.103.755,22
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361,25	347.103,75
Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna	Comune di Bergamo	B/6	14.795,87	2.174.992,89
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	767,65	112.844,55
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735,30	218.647,80
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.087,72	509.526,36
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.293,58	925.156,26
Bergamo, Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052,00	885.276,00
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704,31	214.743,06
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	160,68	20.245,68
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185,2	23.335,20
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.414,70	354.960,90
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	659,77	41.565,51
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.823,59	856.067,73
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666,37	1.273.956,39
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955,42	728.446,74
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.208,77	324.689,19
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471,39	1.833.294,33
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038,33	446.634,51
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	B7	3.800,23*	670.360,57*
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	D3	3.178*	200.214*
Totale				14.480.051,15

* dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI					
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2017	Quota PN rapportata a % capitale posseduta
ATENEIO BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	100	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Fondazione "University for Innovation"	Fondazione	Valorizzazione del portafoglio brevetti	33,33	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,43	128.417.538,00	1.836.370,79
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	4	144.545,00	5.781,80
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	10	10.013.578,33	1.001.357,83
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,04	10.448.883,00	213.157,21
Di.T.N.E. Scarl - Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia (*)	Società di capitali	Sostenere, attraverso l'eccellenza scientifica e tecnologica, l'attrattività di investimenti in settori produttivi nel campo delle energie rinnovabili	4,29	489.805,00	21.012,63
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,66	820.333,00	13.617,53
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	2	345.329,00	6.906,58
ALMALUIREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,31	1.294.984,84	16.964,30
Totale					3.115.168,68

IMPEGNI ASSUNTI CON SOGGETTI TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI			
Soggetto	Nr. Ordine	Descrizione	Totale
A.V.L. TECHNOLOGY SRL	20	Fornitura di schermi motorizzati per aule varie sedi Unibg	3.569,60
AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DI BERGAMO (ATS)	39	Verifiche periodiche impianti ascensori	2.158,30
BG CARRELLI SRL	2	Manutenzione Preventiva programmata al carrello elevatore e controllo trimestrale catene per carrello TOYOTA 3FB15 matricola 50941	138,59
C2 SRL	2	Acquisto notebook	2.049,60
C2 SRL	15	Acquisto n.1 PC Fujitsu Esprimo Q558 e n.8 Patch Fibra Ottica	866,20
CARRARA SOLLEVAMENTO SRL	1	Manutenzione periodica ed assistenza trimestrale da effettuare su n. 3 gru a Ponte e sulle attrezzature sottogancio presso i laboratori di Ingegneria	818,62
CONVERGE SPA	16	Acquisto in Convenzione n. 10 PC Lenovo ThinkCenter+ memoria, n. 10 Monitor, estensione manutenzione	5.825,50
COSTRUZIONI VISMARA SRL	28	Interventi edili ed impiantistici ai fini dell'allaccio del laboratorio di meccanica di Dalmine alla rete gas metano e acqua	4.433,48
DESIGN ARREDO UFFICIO S.r.l.	25	Fornitura arredi per le sedi universitarie	5.538,80
ELCOM SRL	13	Acquisto n. 5 video-lavagne Lumens PS752 per Unibg	5.063,00
FRANCOANGELI SRL	14	Acquisto riviste per disseminazione risultati della ricerca Prof. Tomelleri	320,00
GEAL S.P.A.	26	Fornitura materiale di consumo per gli uffici ed i servizi mediante ODA MEPA	7.740,64
GIOACCHINO ONORATI EDITORE SRL UNIPERSONALE	22	Richiesta pubblicazione volume "Apparizioni. Scritti sulla fantasmagoria" prof.sse Violi - Grespi	620,00
JACOBACCI & PARTNERS S.P.A.	14	Spese e competenze per ricevimento di una comunicazione dell'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi unitamente al rapporto di Ricerca e relativa Opinione scritta relativa alla Domanda di brevetto n. 102017000138046 del 30/11/2017	305,00
LA TECNICA DI PRETI GIANCARLO E F.LLI SNC	1	Affidamento, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a) D. Lgs. 50/2016, della fornitura e posa in opera di un sistema di scaffali mobili a scorrimento laterale.	8.784,00
Libreria Roberto Cecchinelli Cecchinelli Roberto	55	Acquisto materiale bibliografico	525,00
MA.GI. IMPIANTI S.R.L.	32	Servizio di manutenzione quinquennale impianti di sollevamento - contabilità n. 8 lavori, servizi o forniture supplementari	1.095,44
MA.GI. IMPIANTI S.R.L.	37	Servizio di manutenzione quinquennale impianti di sollevamento - canone secondo semestre 2018	10.553,49
MELTEMI PRESS S.R.L.	20	Contributo pubblicazione per acquisto copie volume "Figure del corpo" - prof.ssa Grespi	1.500,00
MIM EDIZIONI SRL	27	Richiesta pubblicazione volume "L'individuazione dei sensi. Verso l'ontologia estetica" dott. Togni	1.352,00
MONTAGGIO ARREDAMENTI E TRASLOCHI SEGNINI SEGNINI FABRIZIO	19	Affidamento servizio di movimentazione arredi e materiali per l'allestimento della nuova sede universitaria di Palazzo Bassi Rathgeb - BG	750,30
MSC SOFTWARE GmbH	3/17	Rinnovo del servizio Enhancement and Support - Software University MD FEA e Motion Bundles dal 01.07.2017 al 30.6.2020	2.481,36
Neapolis Informatica	21	Acquisto stampante multifunzione laser e cartucce per i Servizi Bibliotecari	425,15

Soggetto	Nr. Ordine	Descrizione	Totale
OFFICE COMPUTERS SOLUTION SRL	1	ACQUISTO NODO DI CALCOLO	12.553,80
POWERMEDIA SRL	14	Acquisto n. 50 dischi memoria SSD	3.854,59
PRAXI INTELLECTUAL PROPERTY S.P.A.	15	Trascrizione della cessione di quota del brevetto n. 102015000048007 depositato il 09.02.2015	767,00
QUIEDIT S.N.C. DI FILL & C.	37	Pubblicazione "Il Vate e il Bottegaio. Il sodalizio D'Annunzio - Castelbarco attraverso il carteggio" (di Cristina Cappelletti)	1.300,00
R.V.M. IMPIANTI S.R.L.	38	Installazione gruppo elettrogeno Aula Magna S. Agostino e 4 gruppi statici di continuità cabine MT	46.970,00
SDI -STUDIO DI INFORMATICA DELLA RCRMAINT DI ROSI V. E RAVENNI D. s.n.c.	11	Acquisto n. 3 video-proiettori Epson EB-2065 aule Unibg	3.079,89
SIAD SpA	3	MATERIALE CONSUMO PER LABORATORI	487,33
STEMA SRL	10	Acquisto lampade originali per videoproiettori Epson e materiale informatico per STD	625,88
STEMA SRL	12	Acquisto n. 5 videoproiettori Epson EB-X41 per le aule Unibg	2.050,03
STUDI MALLEUS DI RAGNI ENRICO	19	Fornitura di modulo di caricamento carta per Plotter HP DesignJet	719,80
SYMPOSIUM SRL	43	Quota di iscrizione per n. 16 studenti alla XIV National Conference of the Italian Accounting History Society	585,60
TECHNE SPA	33	Servizi manutenzione impianti idrotermosanitari - Funzione terzo Resposnabile anno 2018	9.586,76
TECHNE SPA	34	Servizi manutenzione impianti idrotermosanitari - Canone anno 2018	6.824,68
TECHNE SPA	35	Servizi manutenzione impianti idrotermosanitari - manutenzione art. 1 lettera A del contratto	36.600,00
TECHNE SPA	36	Servizi manutenzione impianti elettrici - manutenzione su chiamata art. 1 lettera A del contratto	8.544,45
TIM S.P.A. DIREZIONE E COORDINAMENTO VIVENDI SA	17	Ordine in Convenzione di Swtich per Data Center Unibg - ORDINE 4684945 MEPA	48.717,53
TIM S.P.A. DIREZIONE E COORDINAMENTO VIVENDI SA	18	Ordine in Convenzione di per apparati rete varie sedi Unibg - ORDINE 4609327 MEPA	35.165,11
VIVAI ANTONIO MARRONE S.R.L.	30	Servizi manutenzione quadriennale aree verde- servizi manutenzione ordinaria periodo 1.9.2018 - 30.11.2018	17.606,41
Totale			302.952,93

Analisi delle voci del Conto economico

A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
I. PROVENTI PROPRI	18.684.529,98	24.055.312,18
II. CONTRIBUTI	50.289.668,34	51.923.818,10
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	4.184.911,69	4.268.941,61
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.603.440,89	4.650.193,04
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
TOTALE	78.762.550,90	84.898.264,93

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
1) Proventi per la didattica	15.681.724,56	20.081.240,32
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.971.936,43	1.801.750,61
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.030.868,99	2.172.321,25
TOTALE	23.326.673,59	24.055.312,18

I "Proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Contributo onnicomprensivo	14.223.227,57	17.893.699,48
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	387.882,50	497.126,54
Tasse di iscrizione a corsi TFA e specializzazione per l'insegnamento	187.152,39	334.528,55
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	85.815,00	98.925,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	287.607,95	313.441,20
Tasse preiscrizione corsi di laurea	169.579,46	252.558,00
Tasse corsi di dottorato	34.389,57	57.012,55
Tasse di iscrizione a corsi singoli	266.570,12	488.757,00
Contributo per esami di stato	39.500,00	41.700,00
Tasse per iscrizione ad altri corsi	-	103.492,00
TOTALE	15.681.724,56	20.081.240,32

Il valore dei proventi per "Tasse e contributi corsi di laurea" evidenzia un significativo aumento rispetto al dato del 2017 in conseguenza dell'applicazione dell'art.1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale le università hanno dovuto modificare il sistema di contribuzione rivolto agli iscritti dei propri corsi di studio, rimodulando le scadenze delle rate per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE. Considerato che il termine per il versamento della prima rata del nuovo contributo onnicomprensivo relativo all'a.a. 2017/2018 è stato fissato al 15 febbraio 2018 e nessuna quota è stata riscossa nel 2017, ciò ha comportato un maggior introito di proventi per la didattica nell'anno 2018.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati con il criterio del costo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprire i costi.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.971.936,43	1.801.750,61
TOTALE	1.971.936,43	1.801.750,61

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di imputare il ricavo complessivo ad ogni esercizio in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza. Si tratta comunque di una categoria residuale di progetti commerciali a cui è stato applicato il metodo di valutazione della percentuale di completamento anziché quello della commessa completata: n. 13 progetti nel 2017 e n. 8 nel 2018.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio del costo.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	381.269,75	217.613,75
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	103.500,16	61.611,73
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	90.396,70	390.502,37
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	17.556,07	2.114,76
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	94.429,00	45.019,76
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	343.717,31	1.455.458,88
TOTALE	1.030.868,99	2.172.321,25

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	47.665.440,79	49.995.955,42
2) Contributi Regioni e Province autonome	102.794,21	101.755,38
3) Contributi altre Amministrazioni locali	29.749,99	3.225,08
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	811.811,58	769.325,76
5) Contributi da Università	96.575,99	215.791,89
6) Contributi da altri (pubblici)	482.620,72	365.873,84
7) Contributi da altri (privati)	1.100.675,06	471.890,73
TOTALE	50.289.668,34	51.923.818,10

Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Contributo Ordinario di Funzionamento	43.907.405,00	45.807.218,00
Quota pregressa finanziamento statale	57.305,00	1.144,00
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)	-	28.628,47
Borse di studio post lauream	1.878.905,23	2.165.002,38
Cofinanziamento assegni di ricerca	25.503,00	7.064,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	11.368,92	62.847,77
Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003	417.942,13	910.158,33
Programmazione Triennale	575.412,00	275.116,00
Accordi di programma per il finanziamento del Dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro	341.519,97	284.047,16
Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	47.581,74	30.023,37
Contributo per attività sportive universitarie	62.540,64	72.731,03
Contributi per edilizia universitaria MIUR	152.987,97	152.987,97
Contributi per edilizia sportiva MIUR	12.632,74	12.632,74
Assegnazioni e contributi diversi	129.524,77	153.611,56
Contributi diversi da altri ministeri	44.811,68	32.742,64
TOTALE	47.665.440,79	49.995.955,42

La voce "Contributo Ordinario di Funzionamento" comprende i ricavi relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario suddivisi nelle seguenti assegnazioni:

Descrizione	2017	2018
Quota Base	30.936.605,00	31.787.727,00
Quota Premiale	10.719.708,00	11.461.003,00
Perequativo	266.167,00	-
Piano straordinario associati	1.679.235,00	1.749.346,00
No tax area art.8 lett e)	305.690,00	809.142,00
TOTALE	43.907.405,00	45.807.218,00

La somma di € 1.144 registrata nel 2018 al conto "Quota pregressa finanziamento statale" è relativa alla redistribuzione della disponibilità residua dell'assegnazione della quota base FFO 2017.

I ricavi per dipartimenti universitari di eccellenza, borse di studio post lauream, accordi di programma, fondo sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, assistenza a studenti in situazione di handicap e contributi diversi a favore della ricerca da Miur e contributi da altri Ministeri sono rilevati con il criterio del costo.

I "Contributi diversi da altri ministeri" sono relativi a contributi per progetti di ricerca.

Alla voce "Assegnazione Programmazione Triennale" è stata iscritta l'assegnazione 2018 riferita ai progetti presentati dall'Università e ammessi al finanziamento dal ministero.

La voce "Assegnazioni e contributi diversi" comprende ricavi relativi a borse di mobilità e di tirocinio e stage curriculare, prestiti d'onore, rimborsi oneri per visite fiscali al personale in malattia, contributo per gestione rete GARR da riversare al Consortium GARR; è incluso anche il contributo relativo alla quota riconosciuta all'Università a seguito del riparto delle entrate statali del 5 per mille.

L' "Assegnazione per attività sportive universitarie" è relativa al contributo per il potenziamento dell'attività sportiva da trasferire al CUS.

Nei contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo per ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

L'assegnazione per assegni di ricerca è relativa all'integrazione dell'indennità corrisposta dall'Inps nel periodo di astensione obbligatoria per maternità degli assegnisti di ricerca.

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per finanziamento iniziative didattiche	67.452,49	98.743,05
Altre assegnazioni per ricerca da Regioni - Province autonome (senza bando competitivo)	33.012,01	-
Assegnazioni da Regioni - contributi diversi	2.329,71	3.012,33
TOTALE	102.794,21	101.755,38

Nei contributi da Regioni e Province autonome sono iscritti i proventi provenienti dalla Regione Lombardia di competenza dell'anno rilevati con il criterio del costo relativi ai seguenti master:

- Tecnico Superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro aa.aa.2016/2017- 2017/2018, master di I livello;
- Valutazione multidimensionale psicologia e tecniche orientante al cambiamento a.a. 2017/2018, master di II livello.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - contributi diversi	29.749,99	3.225,08
TOTALE	29.749,99	3.225,08

La voce comprende ricavi, rilevati con il criterio del costo, per contributi di ricerca dalla Provincia di Bergamo e da Eupolis Lombardia.

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Contributi diversi dalla UE	806.545,94	768.726,92
Contributi diversi da resto del mondo	5.265,64	598,84
TOTALE	811.811,58	769.325,76

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il criterio del costo, per il programma Erasmus e altri contributi finalizzati ad attività di ricerca.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Proventi da Università	96.575,99	215.791,89
TOTALE	96.575,99	215.791,89

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il criterio del costo, relativi ai contributi dalle Università di Brescia, di Pavia e di Napoli "Federico II" per i dottorati di ricerca in Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (AEB), Scienze Linguistiche e Technology, Innovation and Management e ad altri contributi finalizzati ad attività diverse di ricerca e didattica.

Contributi da altri Enti (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale senza bando competitivo	330.317,91	178.024,12
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	57.400,04	88.621,30
Contributi in conto capitale da Enti Pubblici	94.902,77	99.228,42
TOTALE	482.620,72	365.873,84

La voce "Contributi da altri Enti Pubblici" comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il criterio del costo, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca.

A questa voce è iscritto il contributo dalla Guardia di Finanza per il curriculum attivato nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza.

Nei "Contributi in conto capitale" si rileva il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Contributi di privati per ricerca istituzionale senza bando competitivo	980.820,79	344.749,68
Contributi diversi da privati (no ricerca)	101.869,15	109.155,93
Contributi in conto capitale da privati	17.985,12	17.985,12
TOTALE	1.100.675,06	471.890,73

Tra i "Contributi da privati" sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il criterio del costo, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, per progetti di mobilità studenti e per l'erogazione di borse di studio).

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (VI)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	3.613.415,11	3.706.614,95
Contributo di gestione da Regione Lombardia	489.741,00	503.786,00
Rette servizio abitativo	72.741,56	46.909,20
Rimborsi e introiti diversi	9.014,02	11.631,46
TOTALE	4.184.911,69	4.268.941,61

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Proventi attività commerciale (Formazione su commessa, sponsorizzazioni, prestazioni di laboratorio, incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, altri proventi)	1.131.722,85	1.127.860,68
Lasciti e donazioni	4.805,29	102.240,00

Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio libretti, tessere, diplomi, pergamene)	123.470,00	67.825,00
Contributo annuale da UBI Banca SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	200.000,00	200.000,00
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	53.335,25	80.914,00
Recuperi e rimborsi diversi	84.922,83	70.819,82
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	3.127.188,41	2.018.704,24
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	812.730,13	716.764,11
Utilizzo Fondi vincolati destinati da terzi	65.266,13	265.065,19
TOTALE	5.603.440,89	4.650.193,04

La voce "Lasciti e donazioni" è relativa al provento di competenza dell'anno della donazione da parte del Comune di Bergamo dell'edificio di Via Salvecchio 19.

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo.

Le voci "Utilizzo fondi" non rappresentano un ricavo da terzi, ma un provento derivante dall'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale per decisione degli Organi istituzionali o di terzi.

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio dei "Proventi per attività commerciale diversi da contratti di ricerca e consulenza".

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Prestazioni di laboratorio, misurazioni, analisi	66.219,17	228.621,91
Sponsorizzazioni	25.866,98	3.073,23
Formazione su commessa e quote iscrizioni a corsi	629.065,58	500.292,79
Affidamento in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione bevande ed alimenti tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università e dell'attività di caffetteria/tavola calda presso le sedi universitarie di Dalmine "ex Centrale Enel" e di Bergamo Via Pignolo e chiostro S. Agostino	257.800,22	264.425,22
Altri proventi attività commerciale (incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, quote adesione career day, introiti per concessione in uso temporaneo spazi dell'Ateneo)	152.770,90	131.447,53
TOTALE	1.131.722,85	1.127.860,68

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Non si rilevano valori di pertinenza.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non si rilevano valori di pertinenza.

B) COSTI OPERATIVI

Si dettagliano di seguito i costi operativi:

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
VIII. COSTI DEL PERSONALE	39.537.061,97	42.142.736,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.778.577,70	23.067.942,57
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.888.932,64	2.005.073,25
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	190.773,20	20.713,70
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	813.744,47	440.107,14
TOTALE	63.209.089,98	67.676.573,19

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

In merito ai costi del personale, nel 2018 si è operata una modifica alla classificazione dei costi riferiti all'IRAP all'interno delle voci dello schema ministeriale di conto economico. Infatti, al fine di garantire una omogenea rappresentazione dei dati di bilancio adottando comportamenti analoghi agli altri Atenei, si è deciso di condividere la soluzione prospettata dalla *Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università* nella nota tecnica n. 1 che prevede la classificazione dell'IRAP tra le "Imposte sul reddito dell'esercizio" e non tra i costi del personale, pur derivando da questi ultimi.

La diversa classificazione dei costi relativi all'IRAP adottata dal 2018 ha reso necessaria la ricollocazione anche dei costi 2017 riferiti alla medesima imposta in ragione della necessità di comparazione delle voci da un esercizio all'altro.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	31.277.622,62	33.239.666,59
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.259.439,35	8.903.069,94
TOTALE	39.537.061,97	42.142.736,53

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
a) docenti / ricercatori	25.610.548,24	26.923.441,80
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ...)	2.188.313,19	2.677.053,40
c) docenti a contratto	691.965,31	776.465,62
d) esperti linguistici	587.794,47	489.811,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.199.001,41	2.372.894,77
TOTALE	31.277.622,62	33.239.666,59

Docenti/ricercatori (a)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore oneri previdenziali compresi	20.901.807,89	21.584.507,40

Altre competenze al personale docente e ricercatore oneri previdenziali compresi: insegnamenti Master, Corsi di perfezionamento, corsi di sostegno e Dottorati, incentivi attività di ricerca art. 24 c. 6 D.Lgs. 165/2001	300.338,24	551.102,54
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	1.133.486,81	837.931,16
Supplenze personale docente (interne ed esterne) oneri previdenziali compresi	1.336.100,92	1.142.190,84
Ricercatori a tempo determinato oneri previdenziali compresi	1.246.528,70	2.082.122,51
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo determinato oneri previdenziali compresi	10.330,97	65.927,93
Competenze al personale ricercatore a tempo determinato su prestazioni conto terzi	20.150,95	43.603,70
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente per attività di ricerca	661.803,76	616.055,72
TOTALE	25.610.548,24	26.923.441,80

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Assegni di ricerca oneri previdenziali compresi	1.483.349,43	2.002.327,39
Collaborazioni scientifiche e di supporto alla ricerca oneri previdenziali compresi	548.304,66	521.070,63
Rimborsi spese di missione assegnisti e collaboratori alla ricerca	156.659,10	153.655,38
TOTALE	2.188.313,19	2.677.053,40

Docenti a contratto (c)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Docenti a contratto oneri previdenziali compresi	691.965,31	776.465,62
TOTALE	691.965,31	776.465,62

Esperti linguistici (d)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato oneri previdenziali compresi	572.744,79	479.996,00
Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	15.049,68	9.815,00
TOTALE	587.794,47	489.811,00

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Contratti di supporto alla didattica e tutorato oneri previdenziali compresi	1.515.474,15	1.559.686,82
Visiting Professor oneri previdenziali compresi	361.063,91	438.500,07
Contratti docenti master oneri previdenziali compresi	146.429,07	167.859,67
Mobilità docenti per scambi culturali	12.521,28	35.764,52
Compensi relatori convegni oneri previdenziali compresi	163.513,00	171.083,69
TOTALE	2.199.001,41	2.372.894,77

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (2)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.259.439,35	8.903.069,94
TOTALE	8.259.439,35	8.903.069,94

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo oneri previdenziali compresi	6.697.389,15	7.158.371,73
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	312.791,27	357.863,79
Amministrativi e tecnici a tempo determinato oneri previdenziali compresi	7.268,24	140,44
Amministrativi e tecnici a tempo determinato il cui onere non ricade su FFO oneri previdenziali compresi	53.552,48	83.367,22
Direttore e dirigenti a tempo determinato oneri previdenziali compresi	183.556,30	192.572,40
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	14.994,85	14.941,23
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	298.685,04	317.658,51
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	119.704,61	117.924,16
Indennità di posizione e risultato dirigenti	95.086,31	93.566,85
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	143.811,27	144.070,92
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	6.729,98	7.642,51
Sussidi al personale	49.978,52	95.000,44
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	18.940,00	12.744,00
Formazione al personale	18.828,00	49.364,72
Servizio buoni pasto	168.616,03	168.899,50
Accertamenti sanitari	1.140,80	-

Interventi assistenziali a favore del personale (polizza sanitaria)	51.559,00	52.781,00
Attività culturali e ricreative per il personale (contributo al CRUB, Circolo ricreativo UniBG)	3.000,00	6.000,00
Altri oneri per il personale, comprese spese Inail di amministrazione e indennizzi in capitale da danno biologico per i casi di infortunio denunciati per dipendenti e studenti/tirocinanti, nell'ambito della Gestione per conto dello Stato (D.M. 10/10/1985)	13.807,50	30.160,52
TOTALE	8.259.439,35	8.903.069,94

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
1) Costi per sostegno agli studenti	5.177.292,63	5.575.968,34
2) Costi per il diritto allo studio	3.808.594,60	4.341.017,69
3) Costi per l'attività editoriale	153.307,46	200.093,86
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	466.502,99	1.316.866,16
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	42.299,14	53.097,02
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	939.472,37	1.061.371,65
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	7.241.417,66	7.684.089,99
9) Acquisto altri materiali	193.902,82	218.637,16
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.207.369,62	2.054.434,44
12) Altri costi	548.418,41	562.366,26
TOTALE	20.778.577,70	23.067.942,57

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Borse di studio dottorato ricerca, oneri previdenziali compresi	2.381.787,98	2.501.094,17
Borse di studio su attività di ricerca	183.222,76	244.368,30
Borse di studio di mobilità ERASMUS	1.099.063,10	1.734.792,98
Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero, borse per i diritto allo studio finanziate da privati)	268.279,66	315.346,64
Mobilità dottorandi	154.839,96	142.023,14
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	7.204,83	5.778,97
Spese viaggi di istruzione	3.329,00	7.388,10
Rimborso tasse e contributi a studenti	745.580,35	235.657,05
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	222.540,64	232.731,03
Collaborazioni studenti 150 ore	89.492,52	126.893,29

Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	10.086,73	14.864,00
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti, abbonamenti ATB per studenti in mobilità in ingresso tramite programma Erasmus)	11.865,10	15.030,67
TOTALE	5.177.292,63	5.575.968,34

La significativa riduzione del rimborso di tasse agli studenti è motivata dalla rimodulazione della scadenza della prima rata del contributo onnicomprensivo, spostata dal mese di ottobre al 15 febbraio dell'anno successivo. Grazie a questo slittamento lo studente provvede a presentare entro il mese di dicembre la dichiarazione ISEE e solo dopo aver determinato la fascia di reddito del nucleo familiare di appartenenza effettua il versamento della tassa dovuta. In questo modo gli studenti non anticipano tasse che l'Università deve poi rimborsare.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Borse per il diritto allo studio	2.360.391,51	2.603.814,95
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	870.809,05	1.097.269,25
Interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale, canone di concessione sala studio sede Via Salvecchio, rinnovo abbonamenti riviste e canone tv c/o sala studio Dalmine ex Centrale Enel)	577.394,04	639.933,49
TOTALE	3.808.594,60	4.341.017,69

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati principalmente con fondi della Regione Lombardia.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Spese per pubblicazioni	153.307,46	200.093,86
TOTALE	153.307,46	200.093,86

Già dal bilancio d'esercizio 2017 i costi della gestione corrente prima classificati "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" sono stato rideterminati in "Costi per l'attività editoriale", in base alla modifica introdotta dal D.I. n. 394/2017, eliminando il riferimento alla destinazione per la ricerca, nel rispetto della classificazione delle voci di conto economico in base alla natura.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	423.017,74	1.195.926,16
Trasferimento quota partner corsi di formazione e attività didattica	43.485,25	120.940,00
TOTALE	466.502,99	1.316.866,16

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nelle voci di trasferimento a partner di progetti di ricerca e di didattica coordinati sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Materiali di consumo per laboratori	42.299,14	53.097,02
TOTALE	42.299,14	53.097,02

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Acquisto banche dati on-line e su Cd Rom	373.163,21	358.452,45
Riviste biblioteca formato elettronico	317.656,27	436.671,42
Riviste biblioteca	183.545,78	184.812,73
Libri, riviste e giornali	65.107,11	81.435,05
TOTALE	939.472,37	1.061.371,65

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Manutenzione e gestione strutture	2.599.946,77	2.959.721,80
Manutenzione Immobili e impianti	451.953,76	660.902,63
Manutenzione ordinaria aree verdi	31.209,34	189.376,77
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	143.168,89	88.853,04
Manutenzione attrezzature di laboratorio e assistenza tecnica	90.576,17	91.467,67
Servizi ausiliari, pulizia e igiene ambientale	1.883.038,61	1.929.121,69
Utenze e canoni	1.267.740,63	1.328.759,66
Gas e combustibili per riscaldamento	327.001,05	391.721,32
Energia elettrica	798.764,05	796.200,70
Acqua	47.761,82	49.869,67
Telefonia fissa e canoni trasmissione dati	82.318,29	79.453,36

Telefonia mobile	11.895,42	11.514,61
Acquisto di servizi	3.373.730,26	3.395.608,53
Servizi informatici e manutenzione SW	1.692.176,22	1.707.429,50
Servizi integrati di biblioteca	238.747,61	223.192,58
Premi di assicurazione	114.525,27	101.616,87
Spese per convegni, seminari e cerimonie	406.632,52	464.637,83
Spese divulgazione attività istituzionali	155.145,50	214.492,99
Spese postali	31.291,09	31.457,80
Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative	30.743,49	70.794,02
Spese gestione FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION	102.000,00	0,00
Altre prestazioni e servizi da terzi (traduzione e revisione linguistica, sviluppo ambienti e-learning, supporto all'apprendimento della lingua spagnola, servizio gestione laureati in banca dati, leva civica, elaborazione test d'ingresso, analisi e studi affidati a terzi per ricerche, spese per brevetti, spese notarili, servizi tributari e fiscali, canone RAI, smaltimento rifiuti speciali, facchinaggio e vigilanza)	602.468,56	581.986,94
TOTALE	7.241.417,66	7.684.089,99

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Cancelleria e altri materiali di consumo	174.688,61	201.881,28
Acquisto beni strumentali (< 100€)	17.684,51	11.544,00
Acquisto software (< 516€)	1.529,70	5.211,88
TOTALE	193.902,82	218.637,16

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Fitti passivi	1.473.036,90	1.378.006,47
Oneri per immobili in concessione: canoni di locazione	408.215,94	301.473,57
Oneri per immobili in concessione: canone per utilizzo arredi e attrezzature presso S.Agostino	58.334,00	58.334,00
Spese condominiali	87.439,54	100.682,01
Noleggi e spese accessorie	180.343,24	215.938,39
TOTALE	2.207.369,62	2.054.434,44

Il costo complessivo per canoni di locazione di immobili (fitti passivi + canoni immobili in concessione) è pari a 1,68 milioni di euro, contro 1,88 milioni di euro del 2017.

La voce "Noleggi e spese accessorie" comprende i costi per il noleggio di fotocopiatrici e licenze software e materiali di laboratorio (bombole, container per rifiuti speciali).

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	26.975,86	30.513,35
Commissioni concorsi, gara ed esami di stato	105.097,47	94.135,16
Contributi e quote associative	78.791,47	87.551,16
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	13.559,29	14.625,14
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	29.433,62	29.188,18
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	7.268,80	6.269,13
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	31.578,51	30.735,30
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	8.157,69	6.705,68
Indennità di carica organi accademici	217.563,86	212.245,69
Altri oneri diversi di gestione (premio concorso "Start Cup Bergamo",	29.991,84	50.397,47
TOTALE	548.418,41	562.366,26

Nella voce "Altri oneri diversi di gestione" è compreso il contributo versato alla SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche in applicazione dell'accordo sottoscritto il 19.7.2007 tra CRUI, SIAE e le principali organizzazioni rappresentative degli interessi di autori ed editori.

Si riporta di seguito la ripartizione dei costi iscritti alla voce "Commissioni concorso, gara ed esami di stato".

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Commissioni esaminatrici prove di ammissione a corsi TFA e di formazione per conseguimento specializzazione per attività di sostegno nei diversi ordini di Scuola	35.667,56	24.557,96
Commissioni esame finale dottorato di ricerca	7.052,09	5.144,79
Commissioni esame finale master	-	4.425,68
Commissioni concorso selezione personale docente e tecnico amministrativo e commissioni di gara	31.633,99	27.991,36
Commissioni giudicatrici abilitazione esami di stato	30.743,83	32.015,37
TOTALE	105.097,47	94.135,16

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	178.968,05	211.807,64
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.709.964,59	1.793.265,61
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
TOTALE	1.888.932,64	2.005.073,25

Come già precisato, il costo per ammortamenti è stato in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 716.764,11) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 282.832,25) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Ammortamento software	178.968,05	206.515,18
Ammortamento costi di adeguamento beni non di proprietà	-	5.292,46
TOTALE	178.968,05	211.807,64

I costi di adeguamento di beni non di proprietà sono relativi all'ammortamento dei costi di ripristino degli spazi dell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb, sito in Bergamo in via Pignolo 76, concessi in uso all'Università dalla Fondazione Bernareggi.

La convenzione tra l'Università degli Studi di Bergamo e la Fondazione Adriano Bernareggi di Bergamo per la disciplina dei rapporti per l'attuazione del Progetto "L'università al museo: l'arte in formazione" e dell'utilizzo degli spazi nell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb in via Pignolo 76 concessi in uso all'Università è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10 luglio 2018.

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Ammortamento fabbricati urbani	883.239,35	996.286,61
Ammortamento impianti sportivi	48.587,45	48.587,45
Ammortamento altri immobili	2.521,82	2.521,82
Ammortamento impianti specifici e macchinari	1.092,34	3.168,99
Ammortamento attrezzature informatiche	289.502,24	317.760,88
Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	72.634,38	79.293,67
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	170.246,87	148.171,11
Ammortamento attrezzature generica e varia	21.860,18	20.612,53
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	61.482,96	67.673,55
Ammortamento mobili e arredi	52.002,04	37.153,98
Ammortamento mobili e arredi aule	38.261,04	51.493,28
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	607,81	563,38
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	55.961,53	5.422,83
Ammortamento altri beni mobili	11.964,58	14.555,53
TOTALE	1.709.964,59	1.793.265,61

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non si rilevano costi di pertinenza.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Non si rilevano costi di pertinenza.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Accantonamento a fondo rischi su crediti	90.773,20	713,70
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	100.000,00	20.000,00
TOTALE	190.773,20	20.713,70

La voce comprende gli accantonamenti a fondi diversi da quelli relativi al personale tecnico amministrativo che sono invece inclusi tra le spese del personale. Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione delle poste "B) Fondi per rischi e oneri" del passivo.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Perdite su crediti	570.611,43	182.600,53
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	115.611,96	115.611,96
Imposta di registro	6.217,62	6.001,00
Tassa rifiuti	37.885,27	39.677,23
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	29.461,23	29.756,39
Spese e commissioni bancarie	336,96	515,09
Trasferimenti a favore di terzi	53.620,00	65.944,94
TOTALE	813.744,47	440.107,14

Per il commento alla voce "Perdite su crediti" si rinvia alle considerazioni esposte in sede di descrizione della posta dell'attivo "II. CREDITI", in particolare alla tabella di riepilogo dei crediti eliminati.

La voce "Altre imposte e tasse" contiene principalmente l'onere per l'IMU e la TASI e i costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce "Trasferimenti a favore di terzi" sono iscritti i seguenti contributi:

- alla Fondazione Accademia Carrara per la realizzazione di iniziative di valorizzazione del patrimonio artistico, negli spazi della ex Chiesa di S. Agostino in uso all'Università;
- all'Ente Festival pianistico internazionale di Brescia e Bergamo per la realizzazione di un Concerto celebrativo presso l'Aula Magna dell'Università, il 10.05.2018, con la partecipazione della Filarmonica del Festival;
- alla Parrocchia di S.Andrea Apostolo per un accordo di collaborazione per la realizzazione di iniziative di valorizzazione del patrimonio artistico della Parrocchia stessa;
- al Consortium GARR per il riversamento del contributo ministeriale 2017 per la connettività delle università statali alla rete nazionale dell'Università e della Ricerca GARR

In relazione alla voce "Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese" si riporta, nella tabella che segue, il dettaglio delle norme di contenimento della spesa e degli importi versati al bilancio dello Stato:

Disposizioni di contenimento	Versamento al bilancio dello Stato
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo (D.L. 78/10, art. 6 comma 3)	26.562,83
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza (D.L. 78/10, art.6, comma 8)	20.622,43
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (D.L. 78/10, art.6, comma 14)	345,40
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza (D.L. n. 112/08, art. 61 comma 17)	26.355,77
Fondo contrattazione integrativa (D.L. n. 112/08, art. 67 comma 6)	41.725,53
TOTALE	115.611,96

Nella tabella che segue sono riassunte le tipologie di spesa assoggettate a limite dalle norme sopra richiamate.

Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne "Limite" e "Spesa sostenuta nel 2018" si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle Università.

Tipologia di spesa soggetta a limite	Voce piano dei conti	Denominazione voce	Limite di spesa	Spesa sostenuta nel 2018
Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili	04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili	2.055.295,26	66.135,64
	04.41.01.06	Altre manutenzioni di immobili		120.629,73
	04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti		597.175,36
	04.41.01.08	Manutenzione ordinaria aree verdi		206.983,18
	progetto codice MANUTSTRAORDIMM	Manutenzione straordinaria per interventi su immobili diversi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza previsti nel programma delle opere pubbliche 2018/2020		795.000,00
	progetto codice BERNAREGGI	Lavori di adeguamento degli spazi dell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb, sito in Bergamo in via Pignolo 76, concessi in uso all'Università		167.563,34
		Totale manutenzioni immobili		2.055.295,26
Pubblicità e rappresentanza	04.41.02.02	Pubblicità	3.896,00	3.896,00
	04.41.02.03	Spese di rappresentanza	1.260,00	1.072,75
		Totale pubblicità e rappresentanza	5.156,00	4.968,75

Noleggjo auto	04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	376,00	376,00
		Totale noleggjo auto	10.688,00	376,00
Spesa per personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	04.43.09.01.01/02/03	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	17.800,00	149,46
		Totale PTA tempo determinato	17.800,00	149,46

In relazione all'importo dei Fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo e per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP e dei dirigenti, si precisa che i valori iscritti alle voci "Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D", "Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP" ed "Indennità di posizione e risultato dirigenti" del conto economico rispettano i limiti previsti nei fondi approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25.9.2018.

Si segnala che tra i termini prorogati con la legge di bilancio 2018 (L. n. 205/2017) non risulta presente quello fissato dal secondo periodo dell'articolo 6, comma 3 del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni dalla L. n. 122/2010, relativo al divieto di superamento degli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010 per indennità, compensi, gettoni corrisposti dalle pubbliche amministrazioni ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali. Tale divieto pertanto è rimasto in vigore fino al 31 dicembre 2017 e non è stato ulteriormente prorogato.

Al riguardo va rilevato che nulla risulta invece variato in ordine alla previsione del primo periodo dell'articolo 6, comma 3 che richiama la riduzione del 10 per cento dei suddetti compensi rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, da riversare all'entrata del bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 21 del medesimo D.L. n. 78/2010.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
1) Proventi finanziari		
Interessi attivi depositi bancari	5,10	5,57
2) Interessi ed altri oneri finanziari		
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	-366.459,14	-339.553,22
3) Utili e perdite su cambi		
Perdite su cambi	-688,87	-568,78
Utile su cambi	114,95	47,28
TOTALE	-367.027,96	-340.069,15

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
1) Proventi		
Insussistenze attive istituzionali	34.456,78	-
2) Oneri		
Restituzioni a soggetti finanziatori quote di contributi per iniziative parzialmente realizzate	-40.702,00	-27.580,00
Insussistenze passive	-52.973,00	-
Minusvalenze su immobilizzazioni materiali	-3.614,44	-5.035,61
TOTALE	-62.832,66	-32.615,61

Tra gli oneri straordinari, oltre ai rimborsi già descritti in tabella, alla voce "Minusvalenze su immobilizzazioni materiali" è iscritto il costo emerso dalla dismissione, a seguito di obsolescenza o furto, di beni mobili non totalmente ammortizzati.

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
IRES dell'esercizio	7.655,00	16.549,00
Oneri IRAP su redditi da lavoro dipendente, assimilato e prestazioni occasionali	2.413.667,85	2.532.745,85
TOTALE	2.421.322,85	2.549.294,85

Come già chiarito al paragrafo relativo ai "Costi del personale", si è provveduto a riclassificare l'IRAP tra le imposte sul reddito d'esercizio allo scopo di adeguarsi alla prassi contabile in uso presso gli Atenei favorendo omogeneità di comportamenti nel sistema universitario.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18
Risultato di esercizio	12.702.277,45	14.299.712,13
TOTALE	12.702.277,45	14.299.712,13

Il risultato di esercizio rappresenta l'utile dell'esercizio 2018 che ammonta a € 14.299.712,13.

3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

Il rendiconto in contabilità finanziaria è stato redatto sulla base dei criteri e del modello definito dall'art. 7 del Decreto Interministeriale n. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" così come modificato dal D.l. 8 giugno 2017, n. 394.

In riferimento al presente documento le novità introdotte dal D.l. n.394/17 riguardano sia le voci previste nello schema, che ricalcano la nuova codifica Siope da adottare a decorrere dal 1.1.2018, sia la trasformazione della riclassificazione in prospetto alimentato da movimentazioni di cassa anziché di competenza finanziaria.

Come raccomandato dal Miur nella nota prot. 11732 del 9/10/2017 si è provveduto a verificare la coerenza tra il flusso monetario dell'esercizio risultante dal rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria e le risultanze del rendiconto finanziario di cui al comma 1 dell'articolo 3 del D.l. 19/2014 come raccomandato dal Miur nella nota prot. 11732 del 9/10/2017 (flusso monetario dell'esercizio = differenza tra riscossioni e pagamenti dell'esercizio = € 20.739.929,33).

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2018
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00
E	II	Tributi	0,00
E	III	Imposte tasse e proventi assimilati	
E	I	Trasferimenti correnti	60.391.416,14
E	II	Trasferimenti correnti	60.391.416,14
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	60.070.339,19
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	56.187.788,47
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.882.550,72
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da famiglie	9.040,00
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	9.040,00
E	III	Trasferimenti correnti da imprese	282.572,16
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0,00
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	282.572,16
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	16.191,84
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	16.191,84
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	13.272,95
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	9.530,76
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	3.742,19
E	I	Entrate extratributarie	24.398.699,57
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	23.265.561,04
E	III	Vendita di beni	6.000,00
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	23.259.561,04
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00
E	II	Interessi attivi	5,10
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00
E	III	Altri interessi attivi	5,10
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	1.133.133,43
E	III	Indennizzi di assicurazione	11.052,50
E	III	Rimborsi in entrata	480.463,02
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	641.617,91
E	I	Entrate in conto capitale	6.518.912,38

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2018
E	II	Contributi agli investimenti	6.518.912,38
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	4.066.616,06
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	3.007.329,85
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	1.059.286,21
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da imprese	1.292.538,78
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.292.538,78
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.159.691,38
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	108.795,80
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	1.050.895,58
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00
E	III	Alienazione di beni materiali	0,00
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00
E	I	Accensione Prestiti	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2018
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	28.099.592,92
E	II	Entrate per partite di giro	24.368.347,09
E	III	Altre ritenute	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	20.078.067,22
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	391.574,78
E	III	Altre entrate per partite di giro	3.898.705,09
E	II	Entrate per conto terzi	3.731.245,83
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	121.253,79
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.609.992,04
E	III	Altre entrate per conto terzi	0,00
		TOTALE	119.408.621,01

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2018
U	I	Spese correnti	67.782.044,80
U	II	Redditi da lavoro dipendente	38.337.677,90
U	III	Retribuzioni lorde	29.971.128,30
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	8.366.549,60
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.686.602,89
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.686.602,89
U	II	Acquisto di beni e servizi	17.157.317,95
U	III	Acquisto di beni	1.325.927,82
U	III	Acquisto di servizi	15.831.390,13
U	II	Trasferimenti correnti	8.350.058,34
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	236.551,96
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	115.611,96
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	120.940,00
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	7.765.966,41
U	IV	Interventi previdenziali	148.044,81
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	7.411.487,39
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	206.434,21
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	56.552,00
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	56.552,00
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	290.987,97
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	290.987,97
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
U	II	Interessi passivi	339.553,22
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	339.553,22
U	III	Altri interessi passivi	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2018
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	273.236,47
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	28.850,05
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	244.386,42
U	II	Altre spese correnti	637.598,03
U	III	Versamenti IVA a debito	329.465,30
U	III	Premi di assicurazione	99.616,33
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	87.240,44
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	121.275,96
U	I	Spese in conto capitale	3.839.571,49
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.707.682,04
U	III	Beni materiali	2.071.324,66
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	200.000,00
U	III	Beni immateriali	436.357,38
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	1.131.889,45
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	587.985,28
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	587.985,28
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	78.425,90
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	78.425,90
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	465.478,27
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	465.478,27
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	0,00
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2018
U	I	Rimborso Prestiti	592.602,15
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	592.602,15
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	592.602,15
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	26.454.473,24
U	II	Uscite per partite di giro	23.070.872,33
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	19.803.376,15
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	404.819,38
U	III	Altre uscite per partite di giro	2.862.676,80
U	II	Uscite per conto terzi	3.383.600,91
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	98.234,69
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.285.366,22
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00
		TOTALE	98.668.691,68

4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 18/2012, si è proceduto a riclassificare la spesa sulla base delle missioni e dei programmi individuati dall'art. 2 del D.M. 21/2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi".

L'importo complessivamente riclassificato coincide con il totale delle uscite del rendiconto unico in contabilità finanziaria, illustrato al paragrafo precedente.

Ai fini della riclassificazione sono stati seguiti i principi ed i criteri individuati dagli artt. 3-4-5 del medesimo Decreto, nonché le indicazioni più specifiche fornite nel Manuale Tecnico Operativo.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II LIVELLO)	Definizione COFOG (II LIVELLO)	Totale 2018
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	35.533.266,30
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	3.864.771,77
		07.5	R&S per la sanità	0,00
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	45.050.781,40
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	5.160.717,00
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	0,00
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	0,00
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	329.092,90
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	8.730.062,31
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0,00
TOTALE				98.668.691,68

5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

RELAZIONE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2018

L'Amministrazione dell'Ateneo ha predisposto il Bilancio relativo all'esercizio 2018, in continuità e secondo le modalità seguite negli ultimi esercizi, essendosi ormai consolidato il sistema contabile economico - patrimoniale che regola la materia all'interno del sistema universitario.

Il bilancio è stato redatto in base agli schemi e ai principi contabili approvati con D.I. del 14.1.2014, n. 19 e alla successiva revisione di cui al D.I. n. 394 del 8.6.2017. Recependo le indicazioni della Commissione ministeriale per la contabilità economico - patrimoniale, nella nota integrativa l'Amministrazione ha messo in luce gli adeguamenti apportati ai criteri di redazione dei bilanci 2017 e 2018, finalizzati a recepire gli adeguamenti normativi e i suggerimenti risultanti dall'apposito Manuale Tecnico Operativo ministeriale.

In linea con gli esercizi precedenti, per quanto non esplicitamente previsto dal D.L. 19/2014 sono state seguite le indicazioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo predisposto dal Miur nonché, laddove compatibili, i principi emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In linea con i comportamenti tenuti nei precedenti esercizi, il Bilancio è stato predisposto entro termini adeguati ed utili per consentire al Collegio dei revisori la verifica delle risultanze contabili, in vista dell'esame ed approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

- Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e nota integrativa;
- Rendiconto in contabilità finanziaria al 31 dicembre 2018, finalizzato al consolidamento e monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche;
- Relazione sulla gestione;
- Classificazione della spesa per missioni e programmi.

L'Amministrazione ha predisposto e sottoposto all'esame del Collegio anche l'Attestazione sui tempi di pagamento, prevista dall'art. 41 del D.L. n. 66 del 2014, riferita all'esercizio 2018, e il documento di "Verifica della corrispondenza tra i prospetti SIOPE delle riscossioni, dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili dell'Università e del Cassiere esercizio 2018".

Al fine di esprimere la valutazione di competenza, il Collegio richiama i principali dati della gestione dell'esercizio, anche per verificarne l'incidenza sulla situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

SINTESI CONTO ECONOMICO	31/12/2017	31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI	18.684.529,98	24.055.312,18
II. CONTRIBUTI	50.289.668,34	51.923.818,10
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	4.184.911,69	4.268.941,61
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.603.440,89	4.650.193,04
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	78.762.550,90	84.898.264,93
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE	39.537.061,97	42.142.736,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.778.577,70	23.067.942,57
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.888.932,64	2.005.073,25
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	190.773,20	20.713,70
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	813.744,47	440.107,14
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	63.209.089,98	67.676.573,19
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	15.553.460,92	17.221.691,74
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-367.027,96	-340.069,15
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-62.832,66	-32.615,61
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	15.123.600,30	16.849.006,98
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.421.322,85	2.549.294,85
RISULTATO DI ESERCIZIO	12.702.277,45	14.299.712,13

Il risultato di esercizio è pari ad euro 14.299.712,13, in significativo aumento rispetto a quello dell'esercizio precedente pari ad euro 12.702.277,45.

La differenza positiva rispetto all'esercizio precedente è conseguenza, principalmente, di un incremento dei proventi operativi passati da euro 78.762.550,90 ad euro 84.898.264,93 (in aumento del 7,79%, rispetto all'esercizio precedente nel quale erano diminuiti del 4,96% rispetto al 2016). Anche i costi operativi sono aumentati, passando da euro 63.209.089,98 del 2017 ad euro 67.676.573,19, con un incremento del 7,07%.

In relazione all'andamento dei proventi operativi, si osserva quanto segue.

- I proventi propri sono aumentati in misura significativa, risultando pari ad euro 24.055.312,18, rispetto agli euro 18.684.529,98 dell'esercizio 2017, con un incremento del 28,74%. L'ammontare dei proventi propri è superiore anche a quello registrato nel 2016 (pari ad euro 23.326.673,59). Il maggior importo dei proventi propri è dato principalmente dall'entrata a regime del sistema di contribuzione studentesca, introdotto nel 2017, che prevedeva il versamento della prima rata del contributo onnicomprensivo relativo all'anno accademico 2017/18 nel 2018. Come sottolineato nella Relazione relativa al bilancio 2017, il primo anno di operatività del sistema di pagamento (il 2017) scontava una riduzione delle entrate che è stata superata a regime, già nel 2018;
- I contributi sono ulteriormente aumentati, sia pure in misura limitata, passando da euro 50.289.668,34, dell'esercizio 2017, ad euro 51.923.818,10 (+ 3,25%), proseguendo nell'incremento ulteriore rispetto all'esercizio 2016 nel quale erano stati pari ad euro 49.373.040,82. In sostanza, il Fondo di Finanziamento Ordinario è aumentato anche nel 2018, garantendo, quindi, all'Ateneo maggiori risorse necessarie per ridurre le differenze con i maggiori fondi di altri Atenei, assegnati su base storica;
- I proventi relativi al diritto allo studio sono stati pari ad euro 4.268.941,61, in linea di assestamento con quelli dell'esercizio che erano stati pari ad euro 4.184.911,69, confermando, quindi, il maggiore finanziamento concesso dalla Regione Lombardia.
- Gli altri proventi e ricavi diversi, sono ulteriormente diminuiti, passando da euro 5.603.440,89 ad euro 4.650.193,04 (- 17,01%). Si tratta, in particolare, dei proventi derivanti da fondi di esercizi precedenti vincolati per la realizzazione di progetti di durata pluriennale, destinati, quindi, a ridursi progressivamente.

Quanto ai costi operativi, si formulano le seguenti osservazioni.

I costi operativi, come si è visto, sono aumentati, passando da euro 63.209.089,98 ad euro 67.676.573,19. Sia i costi del personale (euro 42.142.735,53) che i costi della gestione corrente (euro 23.067.942,57) sono aumentati rispetto all'esercizio precedente (rispettivamente circa 6,6% e 11%). Anche l'importo destinato ad ammortamenti è aumentato, passando da euro 1.888.932,64 ad euro 2.005.073,25, con un incremento di circa il ...%), in ragione del maggior patrimonio dell'Ateneo.

In relazione ai costi, occorre sottolineare la ulteriore diminuzione dell'Accantonamento per rischi ed oneri", in ragione della circostanza che non sono stati rilevati eventi potenzialmente sfavorevoli. In relazione a quanto ad oggi a conoscenza del Collegio ed alle dichiarazioni rese dal Direttore generale, non vi sono elementi che inducano a ritenere che gli accantonamenti dell'esercizio non siano congrui.

In conclusione, la gestione economica dell'esercizio 2018 si è conclusa con un risultato positivo, pari ad euro 14.299.712,13, in aumento rispetto a quello registrato nel 2017 che era pari ad euro 12.702.277,45.

La situazione finanziaria dell'Ateneo ha consentito di non ricorrere ad anticipazioni di tesoreria o a nuovo indebitamento per finanziare i nuovi investimenti.

Il risultato dell'esercizio ha influenzato in modo positivo la situazione patrimoniale dell'Ateneo, come si evince dalla tabella che segue, che contiene l'indicazione dei principali valori che compongono lo Stato patrimoniale.

ATTIVO	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI	284.463,99	590.511,91
II MATERIALI	53.718.066,80	53.064.321,15
III FINANZIARIE	22.994.829,08	22.994.829,08

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	76.997.359,87	76.649.662,14
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	0,00	0,00
II CREDITI	17.380.782,57	11.117.488,06
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	70.291.450,28	91.031.379,61
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	87.672.232,85	102.148.867,67
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.406.133,51	2.193.776,00
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	22.322,47	34.789,43
TOTALE ATTIVO	167.098.048,70	181.027.095,24
Totale conti d'ordine dell'attivo	34.222.982,10	34.349.490,08

PASSIVO	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	16.175.135,82	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO	58.085.773,76	75.599.100,65
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	35.123.826,46	28.909.678,16
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	109.384.736,04	120.683.914,63
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	808.560,74	714.516,56
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	959.764,81	809.394,93
D) DEBITI	16.617.350,41	15.852.467,55
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	18.757.515,70	18.372.441,45
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	20.570.121,00	24.594.360,12
TOTALE PASSIVO	167.098.048,70	181.027.095,24
Totale conti d'ordine del passivo	34.222.982,10	34.349.490,08

I dati risultanti dallo Stato Patrimoniale confermano, come già rilevato dal Collegio in relazione ai bilanci degli ultimi esercizi, la solidità e la politica di rafforzamento patrimoniale seguita dall'Ateneo nel corso degli anni, presupposto, da un lato, per la realizzazione e l'ampliamento delle sedi necessarie per lo svolgimento delle attività di insegnamento e ricerca, in autofinanziamento, e, dall'altro, per garantire maggiori servizi agli studenti, in relazione all'incremento del numero degli studenti e dell'offerta formativa.

Al termine dell'esercizio si registra un ulteriore significativo incremento del patrimonio netto, passato da euro 109.384.736,04 ad euro 120.683.914,63. Se si tiene conto che il fondo di dotazione, pari ad euro 16.175.135,82, è rimasto costante il patrimonio vincolato e non vincolato è aumentato da euro 93.209.600,22 ad euro 104.508.778,81, con un incremento del 12,12% che segue l'incremento pari al 10,29% che si era registrato nel passaggio fra l'esercizio 2016 ed il 2017.

In relazione alle voci che compongono lo Stato patrimoniale è opportuno mettere in luce quanto segue:

- Il valore delle "Immobilizzazioni materiali" resta sostanzialmente costante passando da euro 53.718.066,80 ad euro 53.064.321,15 (diminuzione pari al 1,22%).
- Il valore delle immobilizzazioni finanziarie è in linea con quello dell'esercizio precedente;
- I crediti verso terzi sono in significativa diminuzione, passando da euro 17.380.782,57 ad euro 11.117.488,06.

La disponibilità di cassa è ulteriormente aumentata rispetto all'esercizio precedente, attestandosi ad euro 91.031.379,61.

A fronte di un ulteriore incremento del patrimonio vincolato, pari al 30,15%, vi è una diminuzione del 17,69% del patrimonio non vincolato, in dipendenza degli investimenti effettuati dall'Ateneo.

La voce debiti è in diminuzione passando da euro 16.617.350,41, ad euro 15.852.467,55.

Anche nel 2018 l'Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento ed ha finanziato gli investimenti con risorse proprie, cosicché il debito derivante da mutui, considerati i pagamenti effettuati nell'esercizio, si è ridotto ad euro 6.776.827,38.

La situazione patrimoniale dell'Ateneo non presenta criticità, tenuto conto dell'andamento economico degli ultimi esercizi, come già evidenziato dal Collegio nelle Relazioni agli ultimi bilanci. Il rafforzamento patrimoniale garantisce solidità e consente all'Ateneo di avere idonee strutture per garantire un'adeguata offerta formativa, tenuto conto del rafforzamento dimostrato sia dall'incremento degli studenti che del personale docente.

Nella programmazione delle politiche finanziarie future, una quota dei proventi dovrà essere destinata ai costi di esercizio, mantenimento e manutenzione per destinare ad essi le risorse necessarie per garantire livelli idonei di funzionamento ed evitare deterioramento dei beni.

Il Rendiconto finanziario risulta in linea con i risultati di gestione dell'Ente.

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2018 il Collegio:

- ha assicurato al Consiglio di Amministrazione assistenza in ordine a tutte le delibere adottate, rilasciando il parere di competenza nei casi previsti dalla legge e dallo Statuto ovvero a seguito di specifica richiesta del Consiglio di amministrazione o di altri Organi dell'Ateneo;
- ha fornito assistenza agli Uffici amministrativi dell'Ateneo nei casi nei quali è stata richiesta;
- si è riunito, di norma nei giorni precedenti la seduta del Consiglio di amministrazione, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e organizzativa dell'Ateneo, anche in collaborazione con il Direttore generale e gli altri funzionari. Il contenuto delle verifiche e delle questioni affrontate è stato indicato nei verbali predisposti in occasione di ogni riunione;
- ha acquisito, con periodica costanza, informazioni, notizie e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa, delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo e le modalità di utilizzo delle carte di credito in uso ai vari Dipartimenti, senza rilevare anomalie, ed ha esaminato il provvedimento di parificazione dei conti giudiziali presentati dagli Agenti contabili in relazione all'esercizio 2018;
- ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli organismi partecipati, con riferimento particolare ad Ateneo Bergamo S.p.A. ed ai rapporti contrattuali e finanziari di quest'ultima con l'Università, senza rilevare anomalie;
- in relazione al personale ha verificato, con costanza, l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza delle disponibilità del fondo per la Contrattazione Decentrata integrativa, sulle assunzioni, sia in relazione al personale amministrativo che docente;
- in relazione a talune voci di spesa per consumi intermedi è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze, senza rilevare anomalie;
- ha verificato la corrispondenza tra i prospetti Siope delle riscossioni e dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili, senza rilevare anomalie.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito dalla Legge 23.6.2014, n. 89, il Collegio ha verificato il contenuto dell'"Attestazione dei tempi di pagamento - art. 41, D.L. n. 66/2014 - esercizio 2018", sottoscritta dal Rettore e dal Responsabile dei Servizi Finanziari, con le risultanze della gestione contabile, così come verificate in corso d'anno, e non ha osservazioni, tenuto conto che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti e delle transazioni commerciali è risultato pari a - 15 giorni.

Il Collegio, inoltre, previa verifica delle risultanze tratte dalla situazione finanziaria, ha predisposto la relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e Società partecipate ai sensi dell'art. 2 del D.l. 90/2009 che viene allegata al presente verbale sub 2. Dall'esame della Relazione non si evincono anomalie, anche in relazione alla circostanza che l'indebitamento complessivo è in

costante riduzione, passando dai complessivi euro 1.387.859,54 a fine esercizio 2017 ad euro 1.006.921,94, al termine dell'esercizio 2018.

In conclusione, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 dell'Università degli Studi di Bergamo, che espone il risultato economico di esercizio di euro 14.299.712,13.

Il Collegio prende atto della proposta di rinviare a successive delibere del Consiglio di Amministrazione la concreta destinazione dell'utile di esercizio.

Bergamo, 14 maggio 2019

F.to Dott. Giancarlo Astegiano – Presidente

F.to Dott.ssa Teresa Cuomo – componente

F.to Dott.ssa Paola Mariani – componente