



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO

RENDICONTO DELLA GESTIONE

ESERCIZIO 2010

PARTE PRIMA: GESTIONE DI COMPETENZA

A. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La gestione 2009 si è conclusa con un avanzo di amministrazione di € 3.652.360 così composto:

- € 501.216 vincolato;
- € 3.151.144 disponibile.

Nel corso del 2010 si è provveduto ad applicare l'avanzo vincolato destinato ad interventi per il diritto allo studio universitario e l'intera quota dell'avanzo disponibile per finanziare le seguenti spese:

- € 983.471 iscritti al capitolo 270 "Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori" per il pagamento delle somme risultanti dalla cartella emessa da Equitalia SpA, per conto dell'Inps di Bergamo, in applicazione della sentenza n. 195/2008 della Corte d'Appello di Milano - Sezione Lavoro;
- € 2.000.000 ad incremento dello stanziamento del capitolo 406 "Partecipazione a società di capitale" per finanziare un aumento di capitale della società Ateneo Bergamo SpA in vista dell'acquisizione dell'edificio denominato "Ex Centrale Enel" sito in Dalmine;
- € 81.000 imputati al capitolo 311 "Acquisto arredi e attrezzature per la didattica" per la sostituzione delle attrezzature informatiche presenti nei laboratori informatici della sede di Ingegneria di Dalmine, Via Einstein e per l'acquisto di attrezzature multimediali per la didattica;
- € 86.673 iscritti al capitolo 312 "Acquisto arredi e attrezzature per gli uffici e i servizi" per il completamento dell'arredo di uffici diversi e la revisione della segnaletica interna alla sede di Via Salvecchio.

B. ENTRATE CORRENTI

1. ENTRATE CONTRIBUTIVE

Gli importi indicati al titolo 1 "Entrate contributive" rappresentano le somme accertate al 31/12/2010 e comprendono il saldo delle tasse e contributi dell'a.a. 09/10 ed il versamento della prima rata dell'a.a. 10/11.

Tali importi derivano dall'applicazione delle tariffe approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 26/5/2009 e del 25/5/2010.

Di seguito si riportano i dati relativi alle iscrizioni ai corsi di laurea nell'ultimo triennio.

Non sono compresi i 210 allievi dell'Accademia della Guardia di Finanza iscritti al corso di laurea in Scienze della sicurezza economico-finanziaria a.a. 2009/10 in quanto il pagamento del contributo viene effettuato direttamente dall'Accademia ed è iscritto al successivo capitolo 84 delle entrate.

FACOLTA'		a.a. 07/08	a.a. 08/09	a.a. 09/10
Lingue e Letterature Straniere	Immatricolati:	892	968	1.098
	Anni successivi:	2.737	2.531	2.498
	Totale iscritti:	3.629	3.499	3.596
Economia	Immatricolati:	982	1.057	1.048
	Anni successivi:	2.116	2.189	2.336
	Totale iscritti:	3.098	3.246	3.384
Giurisprudenza	Immatricolati:	426	448	452
	Anni successivi:	1.013	1.108	1.215
	Totale iscritti:	1.439	1.556	1.667
Ingegneria	Immatricolati:	679	675	717
	Anni successivi:	1.609	1.655	1.694
	Totale iscritti:	2.288	2.330	2.411
Scienze della Formazione	Immatricolati:	830	875	1.028
	Anni successivi:	2.704	2.605	2.391
	Totale iscritti:	3.534	3.480	3.419
Scienze Umanistiche	Immatricolati:	326	308	314
	Anni successivi:	708	783	774
	Totale iscritti:	1.034	1.091	1.088
<u>TOTALE corsi di laurea</u>	Immatricolati:	4.135	4.331	4.657
	Anni successivi:	10.887	10.871	10.908
	Totale iscritti:	15.022	15.202	15.565
Scuola di specializzazione e	Immatricolati:	133	36	0
	Anni successivi:	88	89	0
	Totale iscritti:	221	125	0
<u>TOTALE GENERALE</u>	Immatricolati:	4.268	4.367	4.657
	Anni successivi:	10.975	10.960	10.908
	Totale iscritti:	15.243	15.327	15.565

Come emerge dalla tabella, nell'ultimo triennio il numero di studenti immatricolati è leggermente in aumento.

Nel triennio in esame l'incremento più rilevante si è avuto nel passaggio dall'a.a. 2008/09 all'a.a. 2009/10 (+326 unità).

La tabella che segue evidenzia le entrate per tasse e contributi relative all'ultimo triennio:

	consuntivo 2008	consuntivo 2009	consuntivo 2010
Totale complessivo "Entrate contributive"	14.804.500	16.219.100	16.049.871
Tassa regionale	1.559.400	1.615.600	1.576.300
Tasse di iscrizione a master e corsi di perfezionamento	946.200	1.518.400	444.136
Totale "Entrate contributive" al netto tassa regionale e tasse iscrizione a master e corsi di perfezionamento	12.298.900	13.085.100	14.029.435
Rimborsi tasse	600.000	550.000	850.000
Totale "Entrate contributive" al netto dei rimborsi	11.698.900	12.535.100	13.179.435

Gli introiti per tasse e contributi presentano un andamento crescente dovuto all'aumento del numero degli immatricolati e alla rivalutazione Istat dell'1,5% dell'importo della tassa di iscrizione e del contributo unificato.

Si rileva un decremento delle somme accertate per iscrizioni a master e corsi di perfezionamento motivato dal fatto che per la terza edizione del master in Dirigenza scolastica, realizzata ancora in collaborazione con le Università di Cosenza, Catania e Padova, ogni Ateneo ha immatricolato e gestito i propri iscritti, mentre nelle due edizioni precedenti tutti gli allievi erano immatricolati presso l'Università degli Studi di Bergamo.

L'importo riferito alla tassa regionale rappresenta una partita di giro in quanto tale somma è da riversare alla Regione Lombardia per il finanziamento del diritto allo studio universitario.

Le entrate contributive, tolta la tassa regionale, rappresentano il 22,5% del complesso delle entrate correnti, al netto della tassa regionale.

2. TRASFERIMENTI CORRENTI

2.1. Trasferimenti da parte dello Stato

- **Fondo Finanziamento Ordinario**

E' stato accertato l'importo di € 36.068.421,00 corrispondente alla somma delle assegnazioni consolidabili iscritte per € 36.006.581,00 al capitolo 31 e per € 61.840,00 al capitolo 34.

L'entrata complessivamente accertata è stata registrata in bilancio al netto delle somme trattenute e riversate dal Miur al bilancio dello Stato derivanti dal differimento degli scatti biennali del personale docente previsto dall'art. 69 del D.L. n. 112/08, convertito con modificazioni dalla Legge n. 133/08 (quantificate in € 117.878,00).

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle assegnazioni definitive consolidate del finanziamento ordinario per gli anni 2008, 2009 e 2010.

ANNI	FINANZIAMENTO ORDINARIO CONSOLIDATO
2008	35.547.888
2009	36.631.020
2010	36.068.421

Il fondo di finanziamento ordinario consolidato rappresenta il 56% circa delle entrate correnti al netto della tassa regionale.

• **Finanziamenti finalizzati**

Sono stati accertati i seguenti contributi ministeriali finalizzati a specifici interventi, che sono stati impegnati ai relativi capitoli di spesa:

CAPITOLO ENTRATA	DESCRIZIONE	SOMMA ACCERTATA	CAPITOLO SPESA
32	Borse di studio per dottorati di ricerca, perfezionamento all'estero, post-dottorato	725.259,90	59
32	Acconto per rivalutazione borse dottorato di ricerca	117.519,00	59
33	Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	94.218,79	182
34	Cofinanziamento assegni di ricerca (l'assegnazione complessiva per assegni di ricerca comprende anche € 61.840 inseriti nel FFO consolidato)	93.191,00	115
42	Quota pregressa finanziamento ordinario	287.230,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti – D.M. 198/03: <ul style="list-style-type: none"> • Art.1, integrazione borse di mobilità Programma LLP/Erasmus • Art.2, assegni per attività di tutorato, didattico-integrative e propedeutiche 	116.128,00 124.989,00	avanzo vincolato Somme assegnate alle Facoltà
43	Fondo per le assunzioni dei ricercatori	433.875,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Assegnazioni 2008 e 2009 per prestiti d'onore	18.798,20	avanzo vincolato
43	Beneficio 5 per mille redditi 2007 e 2008	64.645,46	avanzo vincolato

43	Assegnazione 2009 per interventi specifici (anagrafe studenti e laureati + sperimentazione sistema contabilità economico-patrimoniale)	58.746,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Borse di dottorato XXVI ciclo Scuola Internazionale di Dottorato di ricerca in "Formazione della persona e mercato del lavoro"	620.533,29	371
Totale		2.755.133,64	

2.2. Trasferimenti da Regioni, Province e Comuni

Ritroviamo in questa categoria:

- il 50% del trasferimento consolidato da parte del Comune e della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art.17, D.P.R. 28.10.1991 (decreto di statizzazione dell'Università) per € 523.748,75;
- il contributo regionale per il diritto allo studio pari a € 3.463.982,93;
- il trasferimento dal Comune e dalla Provincia di Bergamo di € 15.000,00 per l'organizzazione, da parte della Facoltà di Giurisprudenza, del XXII convegno nazionale dell'Associazione tra gli Studiosi del Processo Penale "G.D. Pisapia" (ASPP);
- il contributo di € 16.000,00 erogato dal Comune di Treviglio sulla base della Convenzione per lo svolgimento di attività accademiche dell'Università nel territorio comunale, sottoscritta il 19 novembre 2007.

L'importo complessivamente accertato è pari a € 4.018.731,68 (titolo 2, categoria 2 "Trasferimenti da parte di Regioni, Province e Comuni").

2.3. Trasferimenti da Unione Europea

Sono stati accertati i seguenti contributi comunitari:

- € 411.220,30 per il finanziamento delle borse di mobilità degli studenti (Programma LLP/Erasmus), della mobilità dei docenti e delle attività previste dal Contratto istituzionale Erasmus;
- € 50.738,30 per il programma di mobilità LLP/Leonardo da Vinci dal titolo "IN-OLTRE4";
- € 19.908,00 per il progetto Monnet dal titolo "Cooperazione internazionale e diritti dell'uomo" gestito dalla Facoltà di Giurisprudenza;
- € 2.000,00 dall'Università di Perpignan per il master Erasmus Mundus gestito dalla Facoltà di Scienze Umanistiche;
- € 1.173.000,00 per il finanziamento del primo ciclo del dottorato Erasmus Mundus EMJD gestito dal Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità.

L'importo complessivamente accertato è pari a € 1.656.866,60 (titolo 2, categoria 3 "Trasferimenti da parte dell'Unione Europea").

2.4. Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato

- Contributi ed incassi vari a favore dei Centri Autonomi di Spesa

Sono stati registrati accertamenti per un importo complessivo di € 802.877,30 iscritti ai capitoli 77, 84, 93 (per € 200.736,80) e 97 (per € 70.000) delle entrate.

Le somme accertate sono le seguenti:

- per la Facoltà di Economia:
 - € 405.600,00 dalla Guardia di Finanza quale contributo per il corso di laurea in “Scienza della Sicurezza Economico-finanziaria”. Tale contributo riguarda per € 136.500,00 la seconda rata dell’a.a. 09/10 e per € 269.100,00 la prima e la seconda rata dell’a.a. 10/11;
 - € 40.000,00 dall’ASL della provincia di Bergamo per il Master di I livello in Management per le funzioni di coordinamento per le professioni sanitarie infermieristiche ed ostetriche a.a. 2010/2011;
 - € 25.000,00 dall’Associazione Pro Universitate Bergomensi per l’assegnazione di n. 10 borse di studio riservate a studenti iscritti al Master di I livello in Marketing management per l’impresa internazionale aa.aa. 2009/2010 e 2010/2011 per lo svolgimento di uno stage presso aziende del Missouri (USA);
 - € 30.000,00 dalla Fondazione Cariplo e dall’Associazione Pro Universitate Bergomensi per l’assegnazione di borse di mobilità in ingresso nell’ambito del Summer Business Program in collaborazione con l’Università del Missouri;
- per il Dipartimento di Economia Aziendale:
 - € 17.242,11 dalla Banca Popolare di Bergamo e da privati per l’organizzazione della terza edizione dell’evento Bergamo-Wharton Joint Conference Stakeholder theory(ies): ethical bases, managerial applications, conceptual limits;
 - € 400,00 dalla C.C.I.A.A. di Milano per l’organizzazione di un convegno nell’ambito del dottorato di ricerca in Marketing strategico ed economia aziendale;
- per il Dipartimento di Matematica:
 - € 500,00 da Allianz Investment management a titolo di contributo a parziale copertura delle spese di organizzazione della Stochastic Programming School - SPS;
- per la Facoltà di Giurisprudenza:
 - € 3.000,00 dall’Italcementi SpA e dalla Camera Penale della Lombardia Orientale – sezione di Bergamo, per l’organizzazione del XXII convegno nazionale dell’Associazione tra gli Studiosi del Processo Penale “G.D. Pisapia” (ASPP);
- per il Dipartimento di Scienze Giuridiche:
 - € 20.500,00 da C.C.I.A.A. di Bergamo, Ance Bergamo, E.Bi.Gen. – Ente Bilaterale Generale e Cassa Edile per il finanziamento di un assegno di ricerca;
 - € 1.619,60 da un docente a titolo di contributo per la pubblicazione dei risultati di una ricerca;
- per la Facoltà di Ingegneria:
 - € 32.550,00 dalla Tenaris Dalmine Spa l’erogazione di n. 10 borse di studio a studenti iscritti ai corsi di laurea della Facoltà di Ingegneria;
 - € 5.244,91 dalla ditta DDX Srl per la copertura di un contratto di insegnamento ufficiale in Ingegneria grafica;
 - € 16.975,00 dal Consorzio MIP a titolo di contributo per le attività della Facoltà;
- per il Dipartimento di Ingegneria Industriale:
 - € 20.400,00 dal Consorzio INSTM per l’erogazione di un assegno di ricerca annuale;
 - € 300,00 da privati per la partecipazione al Workshop "Droplet Impact Phenomena & Spray Investigations" (DIPSI);
- per il Dipartimento di Progettazione e Tecnologie:
 - € 20.382,00 dal Consorzio INSTM per il finanziamento di un assegno di ricerca;

- € 7.997,68 dal Consorzio CSGI per il cofinanziamento di un assegno di ricerca nell'ambito del progetto Dote ricercatori;
 - per la Facoltà di Lingue e Letterature Straniere:
 - € 40.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza";
 - € 24.000,00 relativi alle quote di iscrizione al corso di italiano organizzato per gli studenti cinesi nell'ambito del progetto "MarcoPolo";
 - per il Dipartimento di Scienze dei Linguaggi:
 - € 6.500,00 da Sigap Onlus, Società Geografica Italiana e C.C.I.A.A. di Bergamo per la pubblicazione di un volume e degli atti del convegno "Le sfide cartografiche";
 - per la Facoltà di Scienze della Formazione:
 - € 78.000,00 da INAIL, Asl di Bergamo, AIFOS e altri per il funzionamento del Master di I livello in Esperto in processi di formazione e di sviluppo della sicurezza sul lavoro a.a. 2009/2010;
 - € 5.000,00 dal Consorzio Parco Adda Nord per l'attività didattica integrativa nell'ambito dell'insegnamento di Ecomuseologia;
 - per il Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità:
 - € 1.666,00 dal Ministero per i beni e le attività culturali per il progetto "Rinascimento virtuale".
- **Borse di studio per dottorati di ricerca**
 Si è provveduto ad iscrivere ai capitoli 81 e 95 delle entrate l'importo di € 1.412.488,95 destinato a finanziare i seguenti dottorati di ricerca:
 - "Economia e management della tecnologia":
 - € 12.851,00 da Istituto Superiore M. Boella per l'integrazione dell'assegnazione relativa al XXIII ciclo;
 - € 60.000,00 da B&B Italia SpA per il XXVI ciclo;
 - € 56.200,00 da Università degli studi di Brescia per il XXVI ciclo.
 - "Marketing strategico ed economia aziendale" XXVI ciclo:
 - € 60.000,00 da Calvi Holding Srl.
 - Scuola internazionale di dottorato in "Formazione della persona e mercato del lavoro" XXVI ciclo:
 - € 515.097,00 da ADAPT;
 - € 60.000,00 da Fondazione della Comunità Bresciana – ONLUS.
 - "Psicologia clinica":
 - € 5.940,95 da Istituto Auxologico Italiano per l'integrazione dell'assegnazione relativa al XXIII ciclo.
 - "Diritto pubblico e tributario nella dimensione europea" XXVI ciclo:
 - € 56.200,00 da Università degli studi di Brescia.
 - Scuola di Dottorato in "Economia, Matematica Applicata e Ricerca Operativa" XXVI ciclo:
 - € 56.200,00 da Università degli studi di Modena e Reggio Emilia.
 - "Logistica e supply chain management":
 - € 530.000,00 da Fondazione Italcementi (di cui € 450.000,00 per XXVI ciclo ed € 80.000,00 per Summer Academy).
- **Contributi per altre attività**
 Ai capitoli 93 (per € 9.998,19), 94, 97 (per € 176.500,00) e 99 delle entrate sono stati accertati trasferimenti per € 357.998,19 destinati alle seguenti attività:

- € 168.000,00 dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis (€ 150.000,00) e da privati per l'iniziativa "Adotta il talento" nell'ambito del progetto di internazionalizzazione della didattica;
- € 13.498,19 da soggetti privati per le attività del Centro di Ateneo SdM inerenti l'alta formazione e l'osservatorio sulle piccole e medie imprese;
- € 176.500,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto di internazionalizzazione per promuovere l'eccellenza negli studi graduate e postgraduate.

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE

La tabella che segue riepiloga le entrate per prestazioni di servizi ed altre entrate diverse iscritte in bilancio per un importo complessivo pari ad € 2.845.170,98 (titolo 3 "Prestazioni di servizi ed altre entrate diverse").

VOCI	ACCERTATO 2009	ACCERTATO 2010
CONTRATTI ACCERTATI PER ATTIVITA' COMMERCIALE	188.334,28	622.387,14
IVA RISCOSSA SU ATTIVITA' COMMERCIALE E IVA INTRA UE	145.499,58	457.878,03
PROVENTI DA GESTIONE FORESTERIA E MENSA UNIVERSITARIE	885.616,67	970.548,00
INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI BANCARI, RILASCIO LIBRETTI, TESSERE, DIPLOMI E INTERESSI DI MORA SU RITARDATO PAGAMENTO TASSE DI ISCRIZIONE	189.162,82	230.249,71
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI	614.119,23	564.108,10
TOTALE	2.022.732,58	2.845.170,98

Dal confronto con le somme accertate nel 2009 si osserva, in particolare, l'aumento delle entrate relative all'attività commerciale dovuto alla nascita dei nuovi Centri di ricerca di Ateneo (GITT, SDM e CYFE).

Considerato che le entrate per attività commerciale dei Centri Autonomi di Spesa sono iscritte direttamente nei loro bilanci e non transitano dal bilancio dell'Amministrazione Centrale, il dato complessivo relativo all'accertato per attività commerciale è determinato solo nel conto consolidato dell'Ateneo alla voce 1310 "Attività commerciale" ed ammonta ad € 3.372.246,70 come risulta dalla seguente tabella.

STRUTTURA	CAPITOLI DI BILANCIO RELATIVI AD ENTRATE PER ATTIVITA' COMMERCIALE									TOTALE SINGOLA STRUTTURA
	108 "Prove e tarature"	109 "Contratti per attività di consulenza"	110 "Contributi e iscrizioni a scuole e corsi"	113 "Introiti per rilascio patente europea del computer"	114 "Introiti per prove di laboratorio"	116 "Contratti di sponsorizzazione"	172 "Contratti di ricerca con Regioni, Province e Comuni"	199 "Contratti di ricerca con altri enti pubblici"	208 "Contratti di ricerca con privati"	
Amm.ne Centrale	-	-	4.000	-	-	12.917	-	-	-	16.917
Centro di Ateneo GITT	-	116.795	-	-	-	-	-	-	247.600	364.395
Centro di Ateneo CST	-	20.000	-	-	-	-	10.000	-	107.667	137.667
Centro di Ateneo CQIA	-	-	46.490	-	-	-	-	-	166.667	213.157
Centro di Ateneo CYFE	-	-	1.651	-	-	-	-	-	11.201	12.852
Centro di Ateneo SDM	-	61.000	323.969	-	-	-	-	-	-	384.969
Centro Linguistico	-	-	34.740	-	-	-	-	-	-	34.740
Centro Tecnologie didattiche	-	-	-	826	-	-	-	-	-	826
Facoltà LLS	-	2.917	157.555	-	-	-	-	-	-	160.472
Dip. Scienze Linguaggi	-	-	-	-	-	-	-	-	87.900	87.900
Facoltà Economia	-	-	2.198	-	-	-	-	-	-	2.198
Dip. Economia Aziendale	-	2.000	-	-	-	16.250	-	-	60.000	78.250
Dip. Matematica	-	-	4.195	-	-	-	-	-	80.000	84.195
Dip. Scienze Persona	-	8.400	22.400	-	-	-	2.080	-	20.435	53.315
Dip. Lettere, Arti	-	-	-	-	-	-	-	120.833	1.600	122.433
Facoltà Ingegneria	-	-	32.681	-	-	-	-	-	-	32.681
Dip. Progettazione	-	182.927	-	-	76.573	-	15.000	3.683	45.317	323.500
Dip. Ingegneria Industriale	4.000	173.440	1.277	-	27.552	-	-	-	717.900	924.169
Dip. Ing. Informazione	-	8.500	-	-	-	-	-	-	221.970	230.470
Dip. Ing. Gestionale	-	-	-	-	-	-	-	-	61.747	61.747
Facoltà Giurisprudenza	-	-	-	-	-	10.483	-	-	-	10.483
Dip. Scienze Giuridiche	-	8.500	18.911	-	-	7.500	-	-	-	34.911
TOTALE ACCERTATO ATENEO	4.000	584.479	650.067	826	104.125	47.150	27.080	124.517	1.830.004	3.372.247

La tabella che segue mostra l'andamento dell'attività commerciale nel triennio 2008-2010 indicando l'apporto delle singole strutture:

STRUTTURA	2008	2009	2010
FAC. INGEGNERIA	82.005	92.487	32.681
DIP. ING. INDUSTRIALE	511.345	565.518	924.169
DIP. ING. GESTIONALE	53.700	84.000	61.747
DIP. ING. INFORMAZIONE	91.500	133.050	230.470
DIP. PROGETTAZIONE	513.286	469.329	323.500
FAC. GIURISPRUDENZA	5.000	0	10.483
DIP. SC. GIURIDICHE	7.313	35.843	34.911
FAC. ECONOMIA	53.785	2.200	2.198
DIP. SC. ECONOMICHE	0	117.085	0
DIP. MATEMATICA	9.640	0	84.195
DIP. EC. AZIENDALE	215.700	201.767	78.250
DIP. SC. PERSONA	151.899	213.210	53.315
DIP. LETTERE, ARTI	0	62.500	122.433
FAC. LLS	147.181	213.103	160.472
DIP. SC. LINGUAGGI	0	1.500	87.900
CTDC	16.255	1.118	826
CENTRO LINGUISTICO	13.320	28.150	34.740
CENTRO ATENEO CQIA	48.934	31.349	213.157
CENTRO ATENEO CST	195.500	249.000	137.667
CENTRO ATENEO CCI	719	21.000	0
CENTRO ATENEO GITT	0	0	364.395
CENTRO ATENEO SDM	0	0	384.969
CENTRO ATENEO CYFE	0	0	12.852
AMM.CEN.	75.284	15.717	16.917
TOTALE	2.192.366	2.537.926	3.372.247

CONCLUSIONE SULLE ENTRATE CORRENTI

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle entrate correnti degli anni 2008, 2009 e 2010:

VOCE	2008	%	2009	%	2010	%
TOTALE ENTRATE CORRENTI:	62.846.983	100	64.257.490	100	65.967.559	100
TASSE E CONTRIBUTI SCOLASTICI	14.804.524	23,6	16.219.124	25,2	16.049.871	24,3
TRASFERIMENTI DA STATO	38.158.106	60,7	39.417.033	61,3	38.823.555	58,9
TRASFERIMENTI DA ENTI, UNIONE EUROPEA ED AZIENDE	7.796.157	12,4	6.598.600	10,3	8.248.963	12,5
PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ENTRATE DIVERSE (al netto attività commerciale CAS)	2.088.196	3,3	2.022.733	3,1	2.845.171	4,3

Anche per il 2010 le entrate correnti sono state complessivamente in aumento rispetto al 2009 (+ 2,66 %).

La crescita è stata garantita dall'incremento delle entrate da enti, Ue ed aziende (da 10,3% nel 2009 a 12,5% nel 2010) e per prestazioni di servizi (da 3,1% a 4,3%).

L'aumento della voce "Trasferimenti da enti, UE ed aziende" è in buona parte determinato dall'iscrizione in bilancio del finanziamento comunitario per il primo ciclo del dottorato Erasmus Mundus EMJD gestito dal Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità.

L'incremento delle entrate per prestazioni di servizi è invece da ascrivere ai proventi derivanti dall'attività commerciale svolta dai centri di ateneo istituiti nel corso del 2010.

Le variazioni percentuali delle entrate per tasse e contributi universitari e per trasferimenti dallo Stato sul totale delle entrate correnti subiscono invece una flessione (da 25,2% nel 2009 a 24,3% nel 2010 per le tasse e da 61,3% a 58,9% per i trasferimenti dallo Stato).

La riduzione della voce "Tasse e contributi" è in buona parte determinata dagli introiti per master che sono diminuiti di oltre 1 milione di euro tra il 2009 e il 2010 per le motivazioni già descritte al precedente punto "1. Entrate contributive".

In merito alla diminuzione dei trasferimenti correnti dallo Stato occorre precisare che:

- ad oggi non è ancora nota l'assegnazione 2010 per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario che nel 2009 era stata di € 420.000;
- l'assegnazione del FFO ha subito, nel 2010, una riduzione di oltre 700.000 euro rispetto al 2009.

C. ENTRATE IN CONTO CAPITALE

1. FINANZIAMENTO PER EDILIZIA UNIVERSITARIA

Non è stata accertata alcuna somma per l'edilizia generale e sportiva.

2. FINANZIAMENTI PER PROGETTI DI RICERCA

Non si è provveduto ad iscrivere in bilancio l'importo del cofinanziamento per i programmi di ricerca di interesse nazionale (PRIN) relativi all'anno 2010 in quanto non è pervenuta alcuna comunicazione ministeriale al riguardo.

Nell'ambito della ricerca sono stati accertati altri contributi esterni per un importo pari ad € 3.154.887,51 (capp. 160, 173, 184, 198 e quota cap. 207) così ripartito tra le strutture di ricerca:

STRUTTURA	DA UNIONE EUROPEA			DA PRIVATI			DA MIUR (esclusi fondi PRIN) ed ENTI PUBBLICI			TOTALE		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
CST	0	0	0	0	0	3.000	0	0	4.000	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.000</u>
CCI	585.835	0	0	77.406	305.000	118.855	59.750	20.000	50.000	<u>722.991</u>	<u>325.000</u>	<u>168.855</u>
CQIA	0	0	0	0	0	0	45.000	16.000	10.000	<u>45.000</u>	<u>16.000</u>	<u>10.000</u>
GITT	0	0	0	0	0	21.500	0	0	130.000	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>151.500</u>
SDM	0	0	0	0	0	17.600	0	0	0	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>17.600</u>
CYFE	0	0	0	0	0	190.000	0	0	0	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>190.000</u>
Dip. Sc. Giuridiche	0	0	0	9.000	9.000	10.000	0	10.000	0	<u>9.000</u>	<u>19.000</u>	<u>10.000</u>
Dip. Economia Aziendale	0	0	0	10.220	28.816	8.980	0	0	4.976	<u>10.220</u>	<u>28.816</u>	<u>13.956</u>
Dip. Matematica	0	0	43.200	14.000	5.000	35.000	1.995	0	388.800	<u>15.995</u>	<u>5.000</u>	<u>467.000</u>
Dip. Sc. Economiche	0	19.333	0	0	0	0	0	0	0	<u>0</u>	<u>19.333</u>	<u>0</u>
Dip. Ingegneria Industriale	40.000	0	309.255	7.826	372.100	57.393	6.500	0	487.283	<u>54.326</u>	<u>372.100</u>	<u>853.932</u>
Dip. Progettaz.	0	0	50.557	242.954	0	925	0	0	220.439	<u>242.954</u>	<u>0</u>	<u>271.921</u>
Dip. Ing. Gestionale	0	0	0	0	0	3.863	0	0	0	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.863</u>
Dip. Ing. Informaz.	549.100	463.495	628.120	0	0	0	0	0	207.662	<u>549.100</u>	<u>463.495</u>	<u>835.782</u>
Dip. Scienze Linguaggi	0	0	0	0	23.269	0	4.000	6.500	4.000	<u>4.000</u>	<u>29.769</u>	<u>4.000</u>

Dip. Compare	2.350	0	0	22.488	20.865	979	3.000	2.000	0	<u>27.838</u>	<u>22.865</u>	<u>979</u>
Dip. Scienze Persona	0	0	0	0	0	49.500	0	0	9.000	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>58.500</u>
Dip. Lettere, Arti	0	0	0	308.000	242.498	40.000	65.388	0	50.000	<u>373.388</u>	<u>242.498</u>	<u>90.000</u>
TOTALE	<u>1.177.285</u>	<u>482.828</u>	<u>1.031.132</u>	<u>691.894</u>	<u>1.006.548</u>	<u>557.595</u>	<u>185.633</u>	<u>54.500</u>	<u>1.566.161</u>	<u>2.054.812</u>	<u>1.543.876</u>	<u>3.154.888</u>

Al finanziamento della ricerca è stato destinato anche il 50% del contributo consortile consolidato dal Comune e dalla Provincia di Bergamo, per un importo complessivo di € 524.203,75 (cap. 176).

Si elencano di seguito gli altri contributi destinati alla ricerca accertati:

- € 131.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto di ricerca gestito dal Rettorato dal titolo “Le Università nel nuovo secolo: tra presidio formativo territoriale e istituzione sociale” (cap. 207);
- € 50.000,00 dalla Same Deutz-Fahr Italia SpA quale seconda annualità del contributo per la copertura di un posto di ricercatore e per le attività svolte dal CELS (Research Centre on Logistics and After-Sales Service - Experimental Lab) nell’ambito del dipartimento di Ingegneria Industriale (cap. 207);
- € 1.290.546,00 dalla Regione Lombardia a titolo di finanziamento dei due programmi di intervento “Dote ricercatori” e “Dote ricerca applicata” nell’ambito dell’accordo quadro per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo sottoscritto con l’amministrazione regionale (cap. 177);
- € 420.000,00 da aziende diverse per il cofinanziamento del programma di intervento “Dote ricerca applicata” (cap. 207).

3. ALTRI CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Si è provveduto ad accertare al cap. 210 il contributo di € 15.000,00 erogato dal Credito Bergamasco per il funzionamento della biblioteca giuridica Traini.

D. SPESE CORRENTI

1. VERIFICA DEL RISPETTO DEI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA IN VIGORE

- **Spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato: limite previsto dall'art. 1, comma 187 della Legge 23.12.2005, n. 266 e successive modificazioni.**

Tale spesa è iscritta al capitolo 5 che presenta impegni pari ad € 135.628,97, al capitolo 72 per la quota di € 45.600,00 e al capitolo 70 per € 20.561,46 per un importo complessivamente impegnato di € 201.790,43.

Ai sensi dell'art. 1, comma 187 della Legge 23.12.2005, n. 266 e successive modificazioni lo stanziamento per personale a tempo determinato non può superare il 35% della spesa riferita all'esercizio 2003, che è stata pari ad € 655.300,00.

Poiché il 35% di € 655.300,00 è pari ad € 229.355,00, si conclude che il limite di legge è stato rispettato.

- **Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture: limite previsto dall'art. 1, comma 11 della Legge 23.12.2005, n. 266.**

Tale spesa è iscritta al capitolo 9.

Le disposizioni contenute nell'art. 1 comma 11 della Legge Finanziaria 2006 prevedono che a decorrere dall'anno 2006 le pubbliche amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004.

La somma impegnata nel 2004 per il servizio di auto con autista è stata di € 6.882,30 il cui 50% è pari ad € 3.441,15.

Nel 2010 la somma impegnata al capitolo 9 per tale servizio è stata inferiore al limite previsto in quanto è stata pari ad € 3.366,00.

- **Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili: limiti previsti dall'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244.**

L'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244 estende agli Enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, tra i quali anche le Università, i principi fissati per le amministrazioni dello Stato finalizzati alla riduzione delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati per la propria attività.

In particolare si prevede:

- 1) a decorrere dall'anno 2009 le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria non possono superare la misura del 3% del valore dell'immobile;
- 2) nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria su immobili di proprietà e per gli immobili in locazione passiva la misura della spesa è fissata all'1% del valore dell'immobile;
- 3) le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria, devono essere effettuate esclusivamente con imputazione a specifico capitolo di bilancio iscritto nella parte corrente e in conto capitale.

Si precisa che per manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici si fa riferimento al contenuto dell'art. 31, lett. a) e b) della Legge 457/78.

Non sono quindi ricompresi in tali categorie e non soggiacciono ai limiti qui definiti:

- a) gli interventi di restauro conservativo e di ristrutturazione parimenti definiti all'art. 31, lett. c) e d) della Legge 457/78;
- b) gli interventi di somma urgenza di cui agli artt. 146 e 147 del D.P.R. 554/99 che si rendessero necessari in conseguenza di eventi calamitosi.

Sulla base dei valori percentuali fissati dalla norma, il limite massimo di spesa per la manutenzione degli immobili per l'anno 2010 è il seguente:

- immobili in proprietà: € 42.535.800 x 3% = € 1.276.074
di cui: per manutenzione ordinaria € 425.358
per manutenzione straordinaria € 850.716
- immobili in locazione: € 79.900.000 x 1% = € 799.000
per la sola manutenzione ordinaria

Il limite di spesa per l'anno 2010 è stato quindi fissato in:

- € 1.224.358 per la manutenzione ordinaria
- € 850.716 per la manutenzione straordinaria

Le somme impegnate nel 2010 per interventi di manutenzione su immobili sono state inferiori rispetto al limite previsto in quanto la spesa è stata pari a:

- € 648.160,89 per la manutenzione ordinaria (capitolo 78);
- € 0,00 per la manutenzione straordinaria (capitolo 289).

- **Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza: limite previsto dall'art. 61, commi 5 e 17 della Legge 6.8.2008, n. 133.**

Tali spese sono iscritte ai capitoli 57 e 93.

Le disposizioni dettate dall'art. 61 comma 5 della Legge 133/08 prevedono per le Università un contenimento della spesa per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza nei limiti del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità.

La spesa sostenuta nel 2007 per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza da assoggettare al taglio previsto dalla Legge 133/08 è stata pari ad € 52.655,77 il cui 50% ammonta ad € 26.327,88.

La riduzione del 50% è stata versata all'entrata del bilancio dello Stato, come previsto dall'art. 61, comma 17 della Legge 133/08.

Nel bilancio 2010 la spesa per rappresentanza e pubblicità è stata così suddivisa:

- € 6.300,00 spese di rappresentanza iscritte al capitolo 57;
- € 20.000,00 spese di pubblicità iscritte al capitolo 93.

Si precisa che la somma complessivamente impegnata al cap. 93 è pari ad € 38.011,04 di cui però € 18.011,04 non assoggettabili al limite previsto dall'art. 61, commi 5 e 17.

- **Spesa per la contrattazione integrativa del personale dipendente: limite previsto dall'art. 67, commi 5 e 6 della Legge 6.8.2008, n. 133.**

Ai sensi dell'art. 67, comma 5 della Legge 133/08 l'ammontare complessivo del fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa non può eccedere quello previsto per l'anno 2004 ridotto del 10%.

Poiché l'importo previsto per il 2004 è stato di € 348.608,65, l'ammontare complessivo del fondo da prevedere per il 2010 non può quindi superare la somma di € 313.747,79 (pari a € 348.608,65 meno 10%).

La riduzione del 10%, pari ad € 34.860,86 è stata versata al bilancio dello Stato come previsto dall'art. 67, comma 6 della Legge 133/08.

L'importo del fondo per la contrattazione integrativa è stanziato al capitolo 8 "Retribuzione accessoria al personale tecnico amministrativo" che presenta una spesa complessiva di € 422.000,00 costruita nel seguente modo:

Fondo 2004	348.608,65	
Riduzione del 10%	34.860,86	-
Fondo 2004 determinato ai sensi dell'art. 1, comma 189, Legge 266/2005 come modificato dall'art. 67 D.L. 112/2008 e relativa legge di conversione (quindi già ridotto del 10%)	313.747,79	=
Adeguamenti previsti dai CCNL 27/1/05, 28/3/06, 16/10/08	45.752,33	+
Quota trasferita al capitolo stipendi del personale per il pagamento delle progressioni economiche all'interno della categoria per gli anni da 2004 a 2008	128.152,65	-
Importo del fondo per il 2009 da CCI 2009	231.347,47	=
Retribuzioni di posizione e di risultato del personale dirigente e del personale di categoria EP	225.652,53	+
Lavoro straordinario	15.000,00	+
Quota trasferita al capitolo stipendi del personale bilancio 2010 per il pagamento delle progressioni economiche all'interno della categoria per l'anno 2009	50.000,00	-
Totale previsione capitolo 8	422.000,00	

- **Spese per indennità, compensi e gettoni per organi di indirizzo, direzione e controllo e per incarichi di consulenza: limiti previsti dall'art. 1, commi 56-58-59 della Legge 23.12.2005, n. 266.**

La spesa per indennità e gettoni per gli organi istituzionali è impegnata al capitolo 56, mentre quella per consulenze è iscritta al capitolo 92.

Il contenimento di tali spese disposto dalla Legge Finanziaria 2006 prevede la riduzione del 10% dei compensi corrisposti per incarichi di consulenza e delle indennità erogate agli organi istituzionali rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005.

In merito a tale disposizione si precisa che i tagli del 10%, applicati ai compensi sopra detti a partire dalla data di entrata in vigore della Legge Finanziaria 2006, sono stati mantenuti anche nel 2010.

- **Piano triennale 2008/2010 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali delle stazioni di lavoro ai sensi dell'art. 2, comma 594, Legge 24.12.2007, n. 244.**

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 8.4.2008 è stato approvato il piano triennale 2008/2010 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali a corredo delle stazioni di lavoro, ai sensi dell'art. 2 comma 594 della legge 244/07.

Di seguito si provvede a relazionare in ordine allo stato di attuazione del piano relativamente all'anno 2010, anche ai fini della trasmissione delle informazioni agli organi di controllo interni ed alla sezione regionale della Corte dei Conti, così come previsto dall'art. 2, comma 597, della stessa legge.

La razionalizzazione delle dotazioni strumentali è stata attuata nel rispetto del principio di economicità e a garanzia del mantenimento della necessaria efficacia operativa delle stazioni di lavoro.

Le misure di razionalizzazione che sono state individuate si sono basate sulla complementarità e l'interazione tra l'assistenza tecnica interna, che cura la manutenzione delle apparecchiature informatiche e telefoniche, e i Servizi tecnici di supporto alla didattica, la cui segreteria gestisce a livello centralizzato gli acquisti di materiale per l'Amministrazione.

Di seguito si riporta il prospetto riguardante lo stato di fatto al 31.12.2010 delle apparecchiature costituenti la dotazione strumentale delle stazioni di lavoro degli uffici tecnico-amministrativi dell'Università degli Studi di Bergamo in rapporto all'anno precedente.

	Situazione al 31.12.2009	Situazione al 31.12.2010	Variazione
Personal Computer	215	215	-
Stampanti	72	75	+ 3
Telefoni fissi	215	215	-
Telefoni cellulari	6	6	-
Telefax	39	34	- 5
Fotocopiatrici	38	35	- 3

Dotazioni informatiche (personal computer e stampanti).

Nel corso del 2010 l'organico di ruolo in servizio presso l'Università è rimasto invariato e pertanto non ci sono state modifiche nel numero totale di personal computer installati.

La dismissione di apparecchiature da una postazione di lavoro, ufficio od area di lavoro, derivante da sua sostituzione con apparecchiature più performanti in grado di supportare l'attività amministrativa e gli applicativi in uso, ha comportato la sua riallocazione in altra postazione, ufficio od area di lavoro fino al termine del ciclo vitale dell'apparecchiatura stessa. Per le apparecchiature obsolete o non più in grado di supportare efficacemente l'attività lavorativa è stata prevista, ove possibile, la riallocazione in ambiti operativi dove erano richieste performances inferiori (ad es. postazioni dei Servizi Ausiliari).

La sostituzione di personal computer guasti o obsoleti è stata effettuata anche utilizzando attrezzature rese disponibili a seguito della ristrutturazione delle aule informatiche 5 e 6 della sede di Dalmine.

Nel corso dello scorso anno si è provveduto esclusivamente alla sostituzione di stampanti irrimediabilmente guaste e alla installazione di stampanti presso centri/uffici di nuova istituzione.

Il turn-over delle apparecchiature informatiche è avvenuto nel rispetto dei cicli di vita individuati in sede di piano triennale (almeno 5 anni per i personal computer, almeno 6 anni per le stampanti).

L'età media dei personal computer sostituiti per obsolescenza nel corso dell'anno 2010 è di sei anni.

L'acquisto di personal computer e stampanti per ufficio è stato effettuato prioritariamente tramite Convenzione CONSIP e, in subordine, tramite Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, scegliendo l'opzione di 36 mesi di garanzia con assistenza on-site.

Telefoni fissi

Non si segnalano variazioni rispetto all'anno precedente nel numero complessivo delle apparecchiature.

Telefoni cellulari

Non ci sono state variazioni rispetto al numero di telefoni cellulari in uso al 31.12.2009.

Telefax

Nel corso del 2010 si è verificata una diminuzione complessiva di n. 5 apparecchiature telefax rispetto alla situazione al 31.12.2009. Il decremento è dovuto alla dismissione di apparecchiature guaste che non sono state più reintegrate, laddove la loro ubicazione rendeva possibile la fruizione di telefax già esistenti presso altri uffici.

Apparecchiature di fotoriproduzione

La razionalizzazione avviata nel corso del 2008 ha comportato una effettiva riduzione del parco macchine anche per l'anno 2010. Attualmente risultano attive 32 apparecchiature a noleggio e 3 apparecchiature di proprietà dell'Amministrazione.

Ulteriori iniziative di razionalizzazione.

Nel mese di ottobre è stata avviata la procedura amministrativa per l'inclusione della sede di Dalmine nella rete in fibra ottica dell'Ateneo.

Relativamente all'utilizzo nel sistema telefonico di connessioni VoiP, previsto in sede di redazione del piano triennale, si segnala che è in fase di conclusione il progetto UNI5NET4STUDENT, cofinanziato dal Dipartimento per l'Innovazione e le Tecnologie presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e gestito in collaborazione con altre quattro Università, che consentirà di offrire servizi VoiP sia al personale universitario che agli studenti.

Nell'ambito del succitato progetto è stata inoltre acquistata ed implementata una tecnologia *blade-server* che ha consentito un processo di razionalizzazione e di aggiornamento tecnologico mediante una gestione centralizzata attuata attraverso la virtualizzazione di macchine server.

Si conferma pertanto il sostanziale raggiungimento degli obiettivi prefissati nell'ambito del piano triennale e l'impatto positivo avuto dalle misure di razionalizzazione delle dotazioni informatiche.

- **Differimento di dodici mesi degli automatismi stipendiali del personale docente: limite previsto dall'art. 69 commi 1 e 5 della Legge 6.8.2008, n. 133.**

Il calcolo dell'importo da restituire allo Stato in relazione al differimento degli automatismi stipendiali del personale docente è stato quantificato dal Miur per il nostro Ateneo in € 117.878,00.

In base a quanto disposto dal Decreto Interministeriale 16 settembre 2009 tale somma è stata versata all'entrata del bilancio dello Stato direttamente dal Miur a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario, mediante recupero sull'assegnazione dell'anno 2010.

2. PERSONALE

2.1 *Personale docente e ricercatori*

Al 31.12.2010 la situazione del personale era la seguente:

RUOLO	LINGUE			ECONOMIA			INGEGNERIA			SCIENZE FORMAZIONE			SCIENZE UMANISTICHE			GIURISPRUDENZA			TOTALE		
	AI 31.12.08	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.08	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.08	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.08	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.08	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.08	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.08	AI 31.12.09	AI 31.12.10
PROFF. ORDINARI A TEMPO PIENO	14	15	16	13	12	12	15	21	24	8	11	11	6	6	5	2	2	2	58	67	70
PROFF. ORDINARI A TEMPO DEF.	0	0	0	3	3	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	2	5	5	8
PROFF. STRAORD. A TEMPO PIENO	4	2	0	1	1	0	7	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	15	6	0
PROFF. STRAORD. A TEMPO DEF.	0	0	0	3	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	1	7	4	1
TOTALE DOCENTI I FASCIA	18	17	16	20	19	18	24	24	24	11	11	11	6	6	5	6	5	5	85	82	79
PROFF. ASSOCIATI CONFERMATI A TEMPO PIENO	15	16	18	15	15	17	15	16	17	10	12	13	9	9	10	3	3	5	67	71	80
PROFF. ASSOCIATI CONFERMATI A TEMPO DEF.	0	0	0	1	3	3	3	3	1	1	1	1	0	0	0	3	3	6	8	10	11
PROFF. ASSOCIATI NON CONFERMATI A TEMPO PIENO	5	4	1	5	4	2	2	1	0	3	1	0	1	1	0	2	2	0	18	13	3
PROFF. ASSOCIATI NON CONFERMATI A TEMPO DEF.	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0	6	4	0
TOTALE DOCENTI II FASCIA	20	20	19	23	22	22	20	20	18	14	14	14	10	10	10	12	12	11	99	98	94
RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO PIENO	15	20	24	13	18	20	27	32	34	4	8	12	8	10	13	2	6	9	69	94	112
RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO DEF.	0	0	1	0	0	1	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4
RICERCATORI NON CONFERMATI	15	10	2	18	13	9	16	12	9	16	13	10	11	10	7	9	6	3	85	64	40
TOTALE RICERCATORI	30	30	27	31	31	30	44	44	45	20	21	22	19	20	20	11	12	12	155	158	156
TOTALE PERSONALE DOCENTE	68	67	62	74	72	70	88	88	87	45	46	47	35	36	35	29	29	28	339	338	329

Nel corso del 2010 il numero del personale docente è diminuito di 9 unità (- 3 ordinari, - 4 associati e - 2 ricercatori).

Al 31/12/10 il personale docente risulta così composto in termini percentuali:

- docenti di 1^ fascia: 24,01% (al 31/12/09: 24,26%);
- docenti di 2^ fascia: 28,57% (al 31/12/09: 28,99%);
- ricercatori: 47,42 % (al 31/12/09: 46,75%).

Nella tabella che segue è indicata la spesa complessiva per il personale docente di ruolo confrontata per il triennio 2008-2010 (gli importi sono indicati in migliaia di euro) iscritta al capitolo 1:

	2008	2009	2010
Docenti ordinari	8.663	8.859	9.341
Docenti associati	6.456	6.883	7.208
Ricercatori	5.802	7.009	7.739
TOTALE	20.921	22.751	24.288

L'incremento della spesa di 1,5 milioni di euro è da imputare per circa 800.000 € alla rivalutazione annuale delle retribuzioni, che per il 2010 è stata del 3,09%, e per la restante parte agli effetti della ricostruzione di carriera in conseguenza della conferma nei rispettivi ruoli. Come emerge con chiarezza dai dati riportati nella tabella, pur in presenza di una riduzione del numero complessivo di docenti la spesa tende comunque a crescere. Ciò è dovuto all'effetto della ricostruzione di carriera a seguito della conferma in ruolo che per il nostro Ateneo ha una incidenza significativa in relazione all'età media relativamente bassa del personale docente.

Oltre al personale docente di ruolo, al fine di garantire il corretto espletamento dell'attività didattica, sono stati attivati affidamenti, supplenze e contratti imputati ai bilanci delle Facoltà.

Le risultanze contabili (espresse in migliaia di euro) sono indicate nella seguente tabella:

	2008	2009	2010
Affidamenti e supplenze	1.380	1.427	1.322
Contratti per insegnamento ufficiale	1.260	1.097	937
TOTALE	2.640	2.524	2.259

Nel 2010 la spesa per affidamenti e contratti ha subito una riduzione del 10,5%.

2.2 Personale tecnico-amministrativo

Il prospetto che segue indica l'andamento del personale tecnico-amministrativo nel corso del triennio.

	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010
DIPENDENTI DI RUOLO	214	211	210
DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO	1	4	3
TOTALE	215	215	213

Come si vede dalla tabella, al 31/12/2010 il personale di ruolo è diminuito di 4 unità rispetto al 2008 e di 1 unità rispetto al 2009.

Il prospetto che segue riporta la spesa per il personale tecnico-amministrativo negli esercizi 2008, 2009 e 2010 espressa in migliaia di euro:

	2008	2009	2010
Di ruolo (capp. 2-3)	6.708	6.927	7.033
A tempo determinato (cap. 5)	195	36	136
Salario accessorio e lavoro straordinario (cap. 8)	676	511	422
TOTALE RETRIBUZIONE	7.579	7.474	7.591
Compensi derivanti da attività c/terzi	134	173	222
TOTALE	7.713	7.647	7.813

La spesa per retribuzioni del personale tecnico amministrativo (vedi TOTALE RETRIBUZIONE) registra un incremento del 1,57% rispetto al 2009 legato alle seguenti motivazioni:

- ai passaggi in ruolo avvenuti nel corso dell'anno 2009 il cui onere è gravato sulla spesa relativa al personale tecnico amministrativo di ruolo dell'anno 2010;
- al maggior ricorso all'utilizzo di personale a tempo determinato, pur nel rispetto dei limiti previsti dall'art. 1, comma 187 della Legge 23.12.2005, n. 266 e successive modificazioni.

2.3 Attività integrativa alla didattica e tutorato

Rientra in questa voce l'attività di supporto all'apprendimento della lingua garantita dagli esperti e collaboratori linguistici nonché i contratti per attività didattica integrativa e di tutorato.

La spesa, espressa in migliaia di euro, negli anni 2008, 2009 e 2010 è riassunta nella seguente tabella:

	2008	2009	2010
Esperti e Collaboratori Linguistici (cap. 4)	957	995	904
Attività didattica sussidiaria e tutorato (somma imputata ai bilanci delle Facoltà)	1.388	1.098	1.164

Per il supporto all'apprendimento delle lingue straniere, al 31.12.2010 erano in servizio 14 collaboratori ed esperti linguistici di ruolo.

2.4 Altre spese per il personale

Completano la spesa complessiva per il personale, le seguenti voci i cui importi sono espressi in migliaia di euro:

	2008	2009	2010
Indennità di missione e rimborso spese viaggio (cap. 9)	7 (1)	19	25
Indennità e compensi alle commissioni di concorso ed esami di abilitazione (cap. 58)	95	69	96
Contributo servizio mensa (cap. 68)	248	261	263
Corsi di aggiornamento per il personale tecnico-amm.vo (cap. 77)	42	34	80
Spese per il vestiario al personale (cap. 89)	8	-	4
Collaborazione degli studenti per contratti 150 ore (cap. 94)	140	121	120
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa (quota cap. 102)	8	12	11
TOTALE	548	516	599

(1) Rispetto agli anni successivi, la somma iscritta nel 2008 non comprende la spesa per missioni del Rettore e dei direttori del Centro linguistico e del Centro per le tecnologie didattiche e la comunicazione.

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI PER LA STRUTTURA LOGISTICA E SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO

3.1 *Organi Universitari*

Sono state assunte spese per:

- le indennità per incarichi istituzionali previste dall'art. 46 dello Statuto e deliberate dal Consiglio di Amministrazione del 26.11.2000, ridotte come previsto dall'art. 1 comma 58 della Legge Finanziaria 2006;
- i gettoni di presenza da erogare ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Senato Accademico e della Giunta di Ateneo;
- i rimborsi delle spese di missione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- le seguenti quote associative:
 - CRUI (Conferenza Permanente dei Rettori);
 - CODAU (Conferenza Permanente dei Dirigenti Amministrativi delle Università italiane);
 - APRE (Agenzia per la Programmazione della Ricerca Europea);
 - EUA (European University Association);
 - Associazione Nazionale Coordinamento Comitati Pari Opportunità;
 - Associazione Premio Nazionale di Narrativa Bergamo;
 - AICLU (Associazione Italiana Centri Linguistici Universitari);
 - NETVAL (Network per la valorizzazione della ricerca universitaria).

La spesa complessiva, iscritta ai capitoli 56 "Oneri per funzionamento organi universitari" e 114 "Quote associative ad organismi diversi", è stata di € 329.488,50.

Ai capitoli 57 e 101 è stata inoltre impegnata la somma complessiva di € 49.609,70 per le seguenti attività:

- le spese di rappresentanza a disposizione del Rettorato;
- la cerimonia di inaugurazione dell'anno accademico;
- le spese per l'organizzazione di alcune iniziative promosse dal Comitato Pari Opportunità.

3.2 *Informazioni all'esterno ed iniziative pubblicitarie*

Il piano della comunicazione voluto dal Rettore, oltre alle inserzioni pubblicitarie su quotidiani e guide del settore, ha previsto la realizzazione di una brochure informativa riportante le informazioni più salienti inerenti le attività e la struttura dall'Ateneo, successivamente tradotta in lingua inglese.

E' stata inoltre curata la pubblicazione di brochure informative per la cerimonia di inaugurazione dell'Anno Accademico 2009-2010.

La programmazione delle iniziative di comunicazione è stata gestita in contatto diretto con il Rettore e la giornalista incaricata per la redazione degli inserti de La Rassegna e di altri articoli di approfondimento.

Con il supporto del Centro studi sul territorio sono stati inoltre realizzati totem e cartellonistica dell'Università collocata in vari punti della città.

Per le comunicazioni relative ad iniziative didattiche è stato privilegiato l'utilizzo e la pubblicazione di informazioni nel sito internet la cui impostazione è stata rivista in funzione delle nuove esigenze emerse.

La spesa impegnata per le iniziative di informazione e promozione sopra elencate è stata di € 20.000,00 al capitolo 93 "Spese per pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie" e di € 8.000,00 al capitolo 91 "Pubblicazioni e stampe" per la stampa dei fascicoli informativi per la cerimonia di inaugurazione dell'a.a.2009/10 e della brochure "La nostra Università".

Per quanto concerne le pubblicazioni su organi di informazione per concorsi e gare d'appalto la somma impegnata è stata pari ad € 18.011,04.

Si precisa che i dati relativi alle spese pubblicitarie 2010 sono stati comunicati all'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni con le modalità e nei termini previsti dall'art. 41 del decreto legislativo 31.7.2005, n. 177 e dalla delibera dell'Autorità n. 30/10/CONS del 4.2.2010.

3.3 Valutazione dell'attività dell'Università

Nell'ambito delle attività di supporto al Nucleo di Valutazione è stata effettuata la rilevazione della Valutazione della didattica da parte degli studenti frequentanti relativa all'a.a. 2009/10. A tal fine sono stati aggiornati i questionari che sono stati distribuiti in aula da studenti presenti nella graduatoria degli aventi titolo a prestare attività di collaborazione ai Servizi dell'Università ai sensi della Legge 390/1991 (collaborazioni 150 ore). Anche la lettura ottica delle schede è stata effettuata dai medesimi studenti. L'Ufficio ha inoltre collaborato con i Sistemi Informativi di Ateneo per l'elaborazione dei dati e la realizzazione dei report a livello di singolo insegnamento. Sono stati inoltre predisposti i report riepilogativi a livello di Facoltà, inviati ai Presidi.

È proseguita la collaborazione con il CILEA nella realizzazione della valutazione dei laureandi sull'intero percorso di studio e del Progetto Stella (sistema per la rilevazione, elaborazione, archiviazione e diffusione dei dati statistici relativi al profilo dei laureati e al loro inserimento nel mercato del lavoro).

Per quanto riguarda la valutazione dei laureandi è stato gestito il passaggio al nuovo questionario laureandi.

In relazione agli sbocchi occupazionali dei laureati, nel 2010 si è provveduto a compilare un apposito questionario del Miur sull'esistenza e le caratteristiche dei sistemi d'indagine del profilo dei laureati e della loro condizione occupazionale ai fini della distribuzione di risorse aggiuntive dell'FFO 2009.

Sempre in collaborazione con il Cilea, è stata condotta la seconda indagine sugli sbocchi occupazionali e sul grado di soddisfazione dei dottori di ricerca che hanno conseguito il titolo presso il nostro Ateneo nel 2008.

Nel 2010 è stata completata e stampata la relazione biennale del Nucleo di Valutazione relativa agli anni 2007 e 2008 ed è stata predisposta in larga parte la Relazione annuale relativa all'anno 2009.

Per quanto concerne i Modelli di valutazione della qualità dei corsi di laurea, è stata condotta una revisione dei modelli per gli a.a. 2007/08 e 2008/09.

Sono stati predisposti i seguenti documenti relativi a pareri obbligatori richiesti al Nucleo di Valutazione:

- la Relazione prevista dal D.M. n. 544/2007 che, oltre a confermare le disposizioni di cui al D.M. 27/01/2005 n. 15 e successive modificazioni, introduce il parere del Nucleo circa la sussistenza dei requisiti di trasparenza (art. 2), dei requisiti per la assicurazione della qualità (art. 3), la congruità e la rilevanza dei corsi di studio con un numero di immatricolati inferiore alla numerosità di riferimento (art. 6) e i requisiti di strutture (art. 7) per l'attivazione dei Corsi di studio per l'a.a. 2010/11; con riferimento ai Corsi di laurea ex DM 270/2004 il parere del Nucleo di Valutazione è stato espresso anche circa la sussistenza dei requisiti di docenza (art. 4);

- la Relazione sulla proposta di programmazione locale degli accessi ai corsi di cui alla legge 264/99: corso di laurea in Scienze psicologiche e corso di laurea magistrale in Psicologia clinica;
- il parere sulla sussistenza dei requisiti di idoneità per il rinnovo del XXVI ciclo dei corsi di dottorato;
- la Relazione annuale, da sottoporre al Senato Accademico per il successivo inoltro al MIUR, sulle attività svolte dai corsi di dottorato di ricerca e dalle Scuole di Dottorato nell'anno 2009;
- la Relazione sulla rilevazione delle opinioni degli studenti frequentanti sulle attività didattiche per l'a.a. 2008/09;
- riflessioni sulle modalità di valutazione dei dirigenti a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione e di quanto previsto dal Dlgs 150/2009 e dalle delibere della CIVIT;
- riflessioni circa i nuovi adempimenti richiesti ai Nuclei di Valutazione dal D.M. 22 settembre 2010, n. 17 e dal decreto sulle linee generali di indirizzo per il triennio 2010-2012;
- il parere sull'attività svolta nel 2009 dall'Ateneo in favore degli studenti diversamente abili.

Le somme impegnate per la valutazione delle attività dell'Università sono state pari ad € 81.016,93 (cap. 100).

3.4 Consumo di beni

Si è provveduto all'acquisto di materiale di consumo (cancelleria, materiale per attrezzature informatiche, carta, modulistica, libri e giornali, materiale igienico-sanitario e materiale didattico per il Laboratorio Linguistico) necessario al funzionamento della struttura universitaria sia per quanto riguarda l'amministrazione centrale che i Dipartimenti.

La spesa complessiva, esclusi gli acquisti per la dotazione del Centro Linguistico, è stata di € 189.431,05 (capp. 30,31,32,33,34 e 36); nel 2009 era stata di € 196.392,01.

3.5 Gestione delle sedi

In questa voce sono incluse le spese per:

- locazione immobili e noleggio di arredi e attrezzature (spesa complessiva di € 2.385.0847,33 iscritta ai capitoli 154 e 155);
- utenze (spesa complessiva di € 1.249.139,34 iscritta ai capitoli 84, 86, 87 e 88);
- assicurazioni (spesa di € 100.266,98 iscritta al capitolo 90);
- manutenzioni di immobili, arredi e attrezzature e assistenza tecnica (spesa complessiva di € 964.021,27 iscritta ai capitoli 78, 79 e 81);
- servizio prevenzione e protezione (spesa di € 72.793,68 iscritta al capitolo 102);
- servizi di pulizia, portierato, trasporto, facchinaggio e spese postali (spesa complessiva di € 1.921.903,73 iscritta ai capitoli 83 e 85).

Sono state confermate le convenzioni in essere con Ateneo Bergamo S.p.A. relative ai servizi di manutenzione e gestione degli immobili, prevenzione e protezione e assistenza tecnico-sistemistica nell'ambito dei sistemi informativi e di telefonia, rinnovate nel corso del 2009 con deliberazione del Consiglio di Amministrazione .

Alla società dell'Università è stata affidata anche, mediante convenzione, la gestione del servizio di fotocopiatura e stampa presso le sedi universitarie.

La tabella che segue mostra l'andamento delle spese di gestione delle sedi nel triennio 2008-2010 (gli importi sono espressi in migliaia di euro).

tipologia di spesa	2008	2009	2010
locazione immobili e noleggio arredi e attrezzature (capp. 154 e 155)	2.376	2.378	2.385
utenze (capp. 84, 86, 87 e 88)	1.132	1.283	1.249
assicurazioni (cap. 90)	113	130	100
manutenzioni di immobili, arredi, attrezzature e assistenza tecnica (capp. 70 -per quota Servizi tecnici supporto didattica-, 78, 79 e 81)	909	963	976
servizio prevenzione e protezione (quota cap. 102)	61	66	73
pulizia, portierato, facchinaggio e spese postali (capp. 83 e 85)	1.872	1.931	1.922
TOTALE	6.463	6.751	6.705

Come dimostrano i dati riportati in tabella, la spesa complessiva per la gestione delle sedi ha subito nel 2010 un leggera flessione rispetto al dato del 2009 (- 0,7%). Questo risultato è in linea con la politica di controllo, contenimento e razionalizzazione della spesa messa in atto dal nostro Ateneo.

La riduzione diventa un po' più significativa (- 3,3%) se, dalla spesa 2010 per locazioni, si scorpora il canone relativo ai nuovi spazi acquisiti presso il Kilometro Rosso, spesa non sostenuta nel 2009.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi per contratti di locazione e spese condominiali nel triennio 2008-2010 ripartito per sede (gli importi sono espressi in migliaia di euro).

IMMOBILE	2008	2009	2010
Bergamo - Edificio S. Agostino	200	200	200
Bergamo - Via S. Bernardino	82	82	85
Bergamo - Via Salvecchio	95	95	110
Bergamo - Piazza Vecchia	102	40	14
Bergamo - Via Arena	97	100	100
Bergamo - Via Tassis	126	130	103
Bergamo - Via San Tomaso	90	15	0
Bergamo - Via Moroni	115	260	254

Bergamo - Piazza Verzeri	0	16	16
Bergamo - Kilometro Rosso	0	0	178
Dalmine - Via Marconi	239 (11 mensilità)	264	266
Dalmine - Via Einstein	302	305	307
Dalmine - aree Point (aule e laboratori)	181	182	171
Dalmine - laboratori Via Galvani	338	344	348
Treviglio - aule	31 (spesa relativa all'a.a.08/09)	la spesa relativa all'a.a.09/10 è stata impegnata nel 2011	28
Bruxelles - Casa Comune della Lombardia	3	2	2
TOTALE	2.001	2.035	2.182

3.6 Gestione servizi informatici

La spesa impegnata è stata pari ad € 326.970,80 (iscritta per € 55.723,68 al cap. 70 e per € 271.247,12 al cap. 80).

Sono stati rinnovati i contratti per l'assistenza e la manutenzione dei seguenti software gestionali e didattici:

Software in uso presso il Centro per le tecnologie didattiche e la comunicazione per il funzionamento del portale e per la didattica e-learning (MatLab, Perception, Lotus Websphere Portal, SPSS, MD FEA, Midas, Labview, Solidworks, PcGive, JRC 3D, Carism)	52.963,68
Cineca - Kion, ESSE3 software di gestione Segreteria Studenti	124.920,00
Cineca, CIA - Contabilità Integrata di Ateneo	63.036,00
Cineca, CSA - Carriere e Stipendi d'Ateneo	21.372,00
ATLANTIS, manutenzione annuale software Aleph	30.881,46
C.S.I., gestione orario – segreteria studenti	4.320,00
SIPR, manutenzione annuale software protocollo informatico	8.640,00
GLOBAL QUALITY SERVICE, rinnovo annuale manutenzione software Dynamic – Ufficio Statistica	660,00
VENCO COMPUTER, rinnovo Lotus Domino	614,40
CONSYS.IT, contratto annuale di manutenzione del dispositivo shaper	4.452,00
ORACLE, manutenzione licenze ORACLE per il funzionamento del sistema ESSE3	3.903,26
KION, rinnovo manutenzione triennale n. 1 licenza Red Hat Linux Enterprise per il software ESSE3	854,40

ATENEIO BERGAMO – manutenzione annuale software gestione eventi Open Day	2.520,00
ATENEIO BERGAMO – manutenzione annuale software presentazione domande di laurea on-line	1.512,00
ATENEIO BERGAMO – manutenzione annuale software dedicato al Servizio ricerca	2.760,00
SKYLINE, sistema rilevamento presenze del personale SKYPRE	3.561,60
TOTALE	326.970,80

3.7 Oneri finanziari, tributari, straordinari di gestione e altre spese per servizi

Nelle categorie degli oneri finanziari, tributari e straordinari di gestione si è provveduto ad impegnare le seguenti spese:

- gli interessi passivi relativi ai mutui assunti con Banca Intesa SpA e Cassa Depositi e Prestiti SpA per un importo complessivo di € 538.171,51 (cap. 220);
- la commissione annua per la garanzia fideiussoria prestata dall'Istituto tesoriere per l'accesso al credito della C.DD.PP. SpA pari ad € 22.537,57 (cap. 220);
- le commissioni bancarie addebitate per le garanzie fideiussorie prestate, i pagamenti a mezzo conti correnti postali e il servizio di pos-virtuale per complessivi € 2.349,45 (cap. 222);
- il pagamento dell'IVA sull'attività commerciale e sugli acquisti intracomunitari per € 457.030,03 (capp. 243 e 244);
- le imposte e tasse diverse (tassa smaltimento rifiuti, quota consortile Consorzio di bonifica della media pianura bergamasca, imposta di registro, Ires, imposte di bollo a carico dell'Università, accise) per complessivi € 57.125,93 (cap. 245);
- i rimborsi di tasse e contributi a studenti per un totale di € 850.000,00 (cap. 266) da erogare ai beneficiari delle seguenti tipologie di esonero:
 - totale/parziale dalla tassa di iscrizione e dai contributi dell'ultimo anno di iscrizione per gli studenti che concludono gli studi entro i termini previsti dai rispettivi ordinamenti negli aa.aa. 2008/09 e 2009/10;
 - totale dalla tassa di iscrizione e totale/parziale dei contributi agli studenti beneficiari delle borse di studio concesse dalla Regione o idonei al conseguimento delle medesime immatricolati nell'a.a. 2009/10;
 - totale dalla tassa e dai contributi dalla tassa e dai contributi agli studenti beneficiari delle borse di studio concesse dalla Regione o idonei al conseguimento delle medesime iscritti agli anni successivi al primo nell'a.a. 2010/11;
 - totale/parziale dalla tassa e dai contributi per le restanti tipologie di esenzione e per le richieste di rimborso su istanza dello studente per altre motivazioni (iscrizioni non perfezionate, pagamenti errati ...).
- il pagamento del 50% delle spese di lite all'Avvocatura distrettuale dello Stato di Brescia a seguito del passaggio in giudicato della sentenza n. 580/03 di rigetto del ricorso presentato da un collaboratore dell'Università, emessa dal Tribunale di Bergamo (€ 1.192,98 cap. 267);

- il riversamento al bilancio dello Stato delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa disposte dagli articoli della Legge 133/08 sotto riportati, per un totale di € 61.216,63 (cap. 268):

ARTICOLI L. 133/08	TAGLI PREVISTI DALLA L. 133/08	SOMMA ISCRITTA AL CAPITOLO 268 e VERSATA AL BILANCIO DELLO STATO
ART. 61 COMMI 5 e 17	Taglio 50% spese di rappresentanza 2007	6.356,03
ART. 61 COMMI 5 e 17	Taglio 50% spese di pubblicità 2007	19.999,74
ART. 67 COMMI 5 e 6	Taglio 10% fondo contrattazione integrativa 2004	34.860,86
TOTALE VERSATO ALL'ERARIO		61.216,63

- il pagamento del contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche per l'a.a. 2009/10 quantificato in € 16.997,46 (cap. 271) sulla base dell'accordo SIAE-CRUI sottoscritto il 19 luglio 2007 approvato dalla Giunta di Ateneo nella seduta del 13 dicembre 2007;
- il pagamento degli oneri relativi al contenzioso con gli ex lettori per un importo di € 1.509.390,39 (cap. 270). A seguito della sentenza della Corte d'Appello di Milano - Sezione Lavoro n. 195/08 del 13/12/2007 - appellata dinanzi alla Corte di Cassazione - il contenzioso relativo agli ex lettori ha avuto un'ulteriore fase di definizione con rilevanti riflessi di natura finanziaria. Tra gli effetti principali, oltre al riconoscimento del parametro retributivo del ricercatore confermato a tempo pieno con relativo riconoscimento dell'anzianità di carriera, si è reso necessario provvedere all'adeguamento della posizione previdenziale e pensionistica dei dipendenti interessati. Proprio a seguito del pagamento dei contributi derivanti dalla Sentenza effettuata ad aprile 2008, è stata emessa una cartella di pagamento da parte di Equitalia Esatri S.p.A. per conto dell'Inps di Bergamo, inerente sanzioni e interessi di mora per un ammontare pari a € 983.471,00.
Per dare compiuta esecuzione alla Sentenza, l'Amministrazione doveva poi ancora versare un importo pari a € 2.654.810,21 a titolo di saldo delle differenze retributive, degli interessi spettanti, del TFR e degli interessi maturati sul TFR, oltre che un importo pari a € 3.615,24 per le spese legali, così come indicato nell'Atto di Precetto inviato dall'Avvocato di parte e notificato in data 8.10.2010. Non essendo possibile disporre la liquidazione dell'importo in un'unica soluzione, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26.10.2010 ha ipotizzato il pagamento delle somme residue secondo la seguente modalità:
 - 20% dell'importo entro il 15.12.2010;
 - 40% dell'importo a settembre 2011;
 - 40% dell'importo a saldo a luglio 2012.

Si è quindi provveduto al versamento della prima quota pari ad € 525.919,39, mentre è stato disposto lo stanziamento degli importi successivi nel bilancio di previsione 2011 e 2012.

Peraltro, a seguito dell'approvazione dell'art. 26 della Legge 240/2010 che è intervenuto sulla questione del trattamento economico degli ex Lettori, con deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 15.2.2011 e del 5.4.2011 si è definito di non provvedere al pagamento delle somme residue.

Per quanto riguarda le altre spese per servizi, sono stati assunti i seguenti impegni:

- € 1.687,20 al capitolo 92 per la traduzione in lingua inglese di documenti contrattuali;
- € 6.107,76 al capitolo 92 per la redazione e l'invio telematico delle dichiarazioni fiscali (UNICO, IVA, 770, dichiarazioni d'intento degli esportatori abituali);
- € 20.290,00 iscritti al capitolo 70 come fondi messi a disposizione del Rettore dai Centri di Ateneo derivanti da contributi di soggetti esterni;
- € 3.000,00 al capitolo 70 per il servizio di manutenzione volto al mantenimento del sistema qualità UNI EN ISO 9001: 2008 per le attività di progettazione ed erogazione di azioni formative e di orientamento.

4. SERVIZI PER LA DIDATTICA E LA RICERCA

4.1 Orientamento, stage e placement

La spesa impegnata nel 2010 per le iniziative gestite per le attività di orientamento, stages e placement è stata pari ad € 282.323,33 iscritta ai capitoli 76 per € 63.424,00 per la realizzazione del programma LLP-Leonardo da Vinci - azione mobilità "IN-OLTRE 4" (di cui € 50.738,30 dall'ISFOL ed € 12.685,70 come cofinanziamento di Ateneo), 111 per € 178.899,33 e 116 per € 40.000,00 erogati dalla Fondazione Cariplo.

Sono inoltre stati impegnati € 6.825,62 al capitolo 128 per gli interventi a favore di studenti diversamente abili.

Le attività svolte nel 2010 sono state:

- Orientamento in ingresso.

Si è replicata anche per l'anno 2010 la formula dell'open day diviso su due giornate: il 10 aprile (facoltà tecnico/scientifiche – economico/giuridiche) e il 17 aprile (facoltà umanistiche).

Si è proseguito con il servizio di counselling orientativo rivolto agli studenti delle scuole superiori che intendono approfondire le informazioni legate alla scelta universitaria.

A tal proposito per le Facoltà di Ingegneria, Economia, Giurisprudenza e Lingue sono stati attivati progetti ponte che hanno previsto lo svolgimento di attività didattica orientativa di laboratorio per gli studenti degli ultimi anni della scuola superiore anche con l'obiettivo di far conoscere i possibili sbocchi professionali dei singoli percorsi universitari proposti.

Le fiere e i saloni dello studente a cui la Commissione orientamento ha deciso di partecipare sono stati complessivamente 21.

Si è provveduto all'aggiornamento grafico e alla stampa delle guide orientamento e del materiale informativo del servizio con le indicazioni dell'offerta formativa e dei servizi offerti dall'Università di Bergamo.

- Orientamento in itinere - Tirocini.

Nell'ambito del progetto di internazionalizzazione "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza", la Fondazione Cariplo ha assegnato € 40.000,00 per il piano di

intervento "Mobilità in uscita di studenti delle lauree triennali, specialistiche e di neo laureati per tirocini e stage all'estero" finalizzato all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento in enti ed aziende aventi sede in Paesi extra UE.

E' stato inoltre attivato il progetto LLP/Leonardo "IN-OLTRE 4" destinato alla realizzazione del programma di tirocini, in aziende con sede nei Paesi dell'Unione Europea, nel biennio 2010/2012 con l'assegnazione di 12 borse di studio agli studenti della Facoltà di Ingegneria.

Per partecipare ai programmi internazionali di tirocinio e stage promossi dalla CRUI sono stati selezionati 5 studenti dell'Università di Bergamo.

- **Orientamento in uscita – Placement.**

Nel 2010 sono stati attivati 271 stage post laurea che hanno registrato una percentuale di assunzione pari al 45%.

Inoltre 85 persone hanno richiesto colloqui di orientamento finalizzati a fornire gli strumenti utili all'inserimento nel mondo del lavoro.

Sono stati organizzati 3 incontri con aziende e 2 carrer day in collaborazione con Job challenge nella sede di Via dei Caniana e nella sede di Dalmine.

Il numero dei partecipanti è stato complessivamente di circa 1000 persone.

- **Interventi a favore di studenti diversamente abili.**

L'attività di tutorato specializzato è stata assicurata da tutor, individuati tra gli studenti dei corsi di laurea di appartenenza dello studente disabile richiedente, disponibili a offrire un sostegno nel recupero del materiale didattico necessario alla preparazione degli esami.

Il servizio di accompagnamento alle lezioni è stato, come ogni anno, affidato a studenti 150 ore.

L'attività di interpretariato per studenti non udenti è stata invece affidata ad un interprete sulla base delle richiesta formulata dallo studente interessato.

Sono stati inoltre acquistati ausili specifici per studenti disabili (due banchi, tre registratori digitali, due monitor touchscreen e un pc portatile).

4.2 Scambi internazionali

I fondi destinati agli scambi internazionali, pari ad € 645.916,59, sono stati impegnati ai capitoli 62, 66, 67 e 116 (per una quota pari ad € 136.500,00) del bilancio per le seguenti attività:

✓ € 576.748,47 per l'erogazione delle seguenti borse di studio per la mobilità degli studenti per studio e tirocinio:

- borse LLP/Erasmus a.a. 10/11 e integrazione borse a.a. 09/10 finanziate con fondi comunitari;
- borse EILC (Erasmus Intensive Language Courses) per la frequenza di corsi intensivi di lingua a.a. 10/11 e integrazione a.a. 09/10;
- contributo integrativo di Ateneo, finanziato con fondi regionali per il diritto allo studio universitario, per la mobilità internazionale a.a. 09/10;
- contributo integrativo per la mobilità internazionale finanziato dalla Fondazione Cariplo.

Si precisa che l'assegnazione ministeriale relativa al "Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità" ad integrazione delle borse di mobilità LLP/Erasmus a.a. 10/11 non è stata impegnata al cap. 62 ma rappresenta una quota dell'avanzo vincolato al 31/12/2010.

✓ € 49.849,60 per le attività di seguito elencate finanziate con fondi comunitari:

- mobilità per Staff Training LLP/Erasmus a.a. 10/11 e integrazione a.a. 09/10 per la formazione del personale tecnico-amministrativo presso università o imprese straniere;
 - borse di mobilità docenti LLP/Erasmus a.a. 10/11 e integrazione a.a.09/10 per attività di docenza all'estero;
 - organizzazione e gestione della mobilità studenti ai fini di studio e tirocinio (Erasmus Placement), della mobilità docenti e staff e l'attuazione del Sistema di Trasferimento Crediti Europeo (ECTS) nell'ambito del Programma LLP/Erasmus;
- ✓ € 19.318,52 per le seguenti attività finanziate con fondi di Ateneo:
- revisione grafica e stampa della locandina e della Guida Scambi Internazionali a.a. 10/11 ;
 - assistenza tecnica del database Socrates;
 - reperimento di alloggi per gli studenti stranieri;
 - missioni dei docenti per la preparazione e/o il monitoraggio degli scambi;
 - missioni dei docenti e del personale amministrativo per partecipare a seminari;
 - spese di rappresentanza in occasione di visite di partner stranieri.

4.3 Servizi per il diritto allo studio

La spesa è stata suddivisa tra i seguenti capitoli:

- cap. 60 "Borse per il diritto allo studio";
- cap. 72 "Servizi per il diritto allo studio";

Per quanto attiene al cap. 60 tutte le borse di studio assegnate per l'a.a. 2009/10 sono state liquidate, oltre ai premi di laurea e ai contributi per la mobilità internazionale, impegnando l'intera somma a disposizione.

Nello specifico a questo capitolo risultano impegnate somme per € 2.787.342,50 che, sommate ai residui al 1/1/2010, hanno consentito di liquidare n° 1043 borse di studio oltre a n° 26 premi di laurea e a n° 53 contributi per mobilità internazionale relativamente all'a.a. 2009/10 e alla prima rata della borsa di studio a.a. 2010/11 ai beneficiari, matricole e anni successivi, nel rispetto dei termini indicati dal bando di concorso.

Lo stanziamento del cap. 72 è stato utilizzato per le seguenti spese di funzionamento:

TIPOLOGIA DI SPESA	SOMMA IMPEGNATA
LOCAZIONI IMMOBILI	123.077,57
MENSE E RESIDENZE: MANUTENZIONI, PULIZIA, PORTIERATO	103.886,14
SERVIZIO MENSA STUDENTI	221.451,00
CONTRIBUTO CENTRO STAMPA PER ABBATTIMENTO COSTO COPIA	27.000,00
IMPOSTE, TASSE E COMMISSIONI BANCARIE	35.120,58
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	45.600,00
ALTRE SPESE (manutenzione software gestione servizi diritto allo studio, rinnovo abbonamento speciale RAI, acquisto materiale di consumo, rimborso rette pensionato a studenti)	5.351,60
TOTALE	561.486,89

Le spese riepilogate nella tabella di seguito riportata sono state imputate agli specifici capitoli di bilancio; tali spese restano comunque finanziate con fondi della Regione Lombardia.

Spese diverse imputate a capitoli di bilancio non gestiti dal Servizio per il diritto allo studio	IMPORTO
personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato (capp. 3 e 2)	308.593,22
retribuzione di posizione e di risultato dirigenti e trattamento accessorio personale tecnico (cap. 8)	
costi personale tecnico amm.vo afferente ad altri uffici per servizi erogati al Servizio Diritto allo Studio (cap. 3)	40.000,00
quota ammortamento mutuo per acquisto edificio Via dei Caniana da imputare a Servizio per il diritto allo studio per uso locali mensa (capp. 220 e 440)	60.000,00
telefono (cap. 84)	10.772,00
energia elettrica (cap. 86)	52.047,45
acqua (cap. 87)	2.908,33
riscaldamento (cap. 88)	58.514,09
quota pulizie e portierato uffici Via Moroni (cap. 85)	16.692,29
pulizie e portierato residenze (cap. 85)	103.000,00
quota spesa per servizi manutentivi e servizio sicurezza, prevenzione e protezione affidati in convenzione ad Ateneo Bergamo (cap. 78, cap. 85 e cap. 102)	79.761,94
canone locazione uffici Via Moroni (cap. 155)	16.519,11
contributo a biblioteche per acquisto materiale bibliografico (capp. 315, 316, 317)	40.000,00
TOTALE	788.808,44

La dotazione complessiva del budget assegnato ha permesso di far fronte agli specifici impegni di spesa preventivati e di garantire un avanzo pari ad € 726.807,29 che costituisce una quota dell'avanzo vincolato al 31.12.2010. Tale somma verrà impegnata nel 2011 attraverso l'applicazione al bilancio dell'avanzo vincolato.

Per quanto attiene al servizio mensa, sono stati erogati n° 162.439 pasti così suddivisi tra le mense universitarie:

- n°44.115 per la mensa di Via S. Lorenzo - Bergamo;
- n°64.257 per la mensa di Via Dei Caniana - Bergamo;
- n°45.702 per la mensa di Via Pasubio - Dalmine;
- n° 6.292 per la mensa della residenza di Via Garibaldi - Bergamo;
- n° 2.073 per la mensa della residenza di Via Verdi - Dalmine.

Nel 2009 i pasti erogati erano stati n° 134.393 (+ 28.046 pasti). L'incremento significativo è da porre in relazione anche all'estensione del servizio al mezzogiorno del sabato presso la mensa di via dei Caniana.

Con riferimento invece al servizio abitativo, a fronte dell'offerta complessiva di n°154 posti letto sono stati assegnati n°130 posti per concorso . Sono stati inoltre assegnati posti agli studenti stranieri del Progetto Marco Polo e del Master in Microfinanza e ai dottorandi che hanno presentato richiesta successivamente alla scadenza del bando di concorso (41 ospiti totali).

4.4 Servizi di segreteria studenti

Le principali spese sostenute nel corso del 2010 sono state le seguenti:

- gestione progetto "smart card" che ha richiesto un impegno di spesa di € 17.912,00;
- spedizione al domicilio degli studenti dei MAV per il pagamento della prima rata delle tasse a.a. 2010/11. La somma impegnata è stata di € 8.607,00;
- stampa diplomi di laurea, dottorato e master per un importo di € 12.842,22;
- servizio di rilascio delle certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati. La somma impegnata è stata di € 22.500,00;

Complessivamente la somma impegnata per servizi agli studenti è stata di € 61.861,22 al capitolo 134.

4.5 Servizi bibliotecari

Le risorse assegnate sono state impiegate per le seguenti attività:

- l'acquisto di materiale di consumo e la copertura di spese di manutenzione necessarie per la continuità dei servizi bibliotecari a supporto delle attività didattiche e di ricerca. La somma impegnata è stata pari ad € 5.029,68 (cap. 70);
- il servizio affidato alla Cooperativa CAeB per prestito locale, orientamento e primo indirizzo all'uso della biblioteca, produzione di registrazioni bibliografiche, etichettatura, magnetizzazione copie, collocazione materiale.

Il nuovo contratto ha esteso le prestazioni legate alle attività di servizio agli utenti, consentendo una migliore gestione degli accessi e dell'utilizzo delle sale di lettura da parte degli studenti nelle ore di massima affluenza (9.00-13.30).

Le prestazioni acquisite nel 2010 sono quantificate nella sottostante tabella.

	Economia e Giurisprudenza (n° ore)	Ingegneria (n° ore)	Facoltà umanistiche (n° ore)
Servizi agli utenti e prestazioni ausiliarie	3962	2784	3952,5
Trattamento documentario	542	172,5	1014,5

La spesa impegnata nel 2010 per le prestazioni sopra quantificate è stata complessivamente pari a € 215.500,00 (cap. 98);

- la fornitura di servizi interbibliotecari (prestito interbibliotecario e fornitura documenti). Il costo delle transazioni effettuate è stato di complessivi € 3.750,00, finanziato dagli introiti ottenuti dalla tariffazione del servizio e dall'iscrizione di utenti esterni al prestito delle biblioteche (cap. 98);

- il pagamento delle seguenti altre spese per un totale di € 4.450,00 (cap. 98):
 - quota associativa ITALE (Associazione Italiana Utenti ExLibris);
 - autentica notarile Procura rettorale di delega alla CRUI per sottoscrizione contratto con Elsevier (CRUI-CARE);
 - contributo a favore del Politecnico di Milano per costi di gestione della procedura ed esecuzione dell'appalto interateneo per la fornitura di periodici in abbonamento;
- l'acquisizione di servizi in convenzione CILEA e di licenze software in locazione.
 La spesa relativa ai servizi CILEA ha riguardato i costi di rinnovo delle licenze di accesso a servizi di informazione online oltre ai costi di sviluppo, manutenzione e hosting dell'archivio istituzionale di Ateneo (Aisberg).
 Sono state inoltre impegnate le seguenti spese:
 - il canone della licenza di accesso alle collezioni elettroniche dei periodici Elsevier (contratto CRUI-CARE);
 - la quota di competenza del nostro Ateneo per la fornitura della collezione cartacea consortile dei periodici sottoscritti. Per tali spese sono stati impegnati € 61.919,61 al cap. 157;
 - la quota per la partecipazione all'Archivio collettivo nazionale dei periodici (ACNP);
 - una quota parte dell'adesione al contratto nazionale negoziato dalla CRUI per l'accesso alle banche dati *Web of Science* e *Journal Citation Reports* (delibera del Consiglio di amministrazione del 21 settembre 2010). La differenza, fino al costo totale della licenza pari a € 8.850,29, è stata finanziata con le risorse dei capitoli 315-316-317.

Per tali spese sono stati impegnati €72.754,58 al capitolo 157.

- il pagamento del contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche per l'a.a. 2009/10 quantificato in € 16.997,46 (cap. 271) sulla base dell'accordo SIAE-CRUI sottoscritto il 19 luglio 2007 approvato dalla Giunta di Ateneo nella seduta del 13 dicembre 2007;
- la spesa per il servizio civile volontario, pari ad € 1.900,00 (cap. 135), relativa al versamento delle quote di adesione all'Associazione Mosaico e per il reclutamento di due volontari;
- gli acquisti per dotazione delle biblioteche delle Facoltà Umanistiche, di Economia e Giurisprudenza e di Ingegneria (capp. 315-316-317-320). Si precisa che le spese descritte di seguito sono state sostenute anche con l'utilizzo degli impegni della gestione residui.
 Le disponibilità dei capitoli di bilancio destinati agli acquisti delle biblioteche sono state impiegate per l'aggiornamento e la crescita delle collezioni bibliotecarie.
 La ripartizione della spesa tra acquisti di monografie (libri), spese per rinnovo o sottoscrizione di abbonamenti a periodici cartacei e costi di sottoscrizione di licenze di accesso a risorse elettroniche risulta come riportato nella sottostante tabella.

2010	Economia e Giurisprudenza		Ingegneria		Facoltà umanistiche		Totale
Monografie	75.949,87	25%	19.066,77	14%	68.139,52	30%	163.156,16
Abbonamenti	179.903,09	59%	63.593,44	47%	94.354,12	41%	337.850,65
Risorse elettroniche	46.886,47	16%	(*) 52.505,93	39%	68.051,96	29%	167.444,36
Totale	302.739,43		135.166,14		230.545,60		668.451,17

(*) Il totale comprende la spesa *una tantum* per l'acquisto dei dati OAG anni 1987 e 1992: € 3.498,47 e la quota di adesione 2010 al contratto nazionale negoziato dalla CRUI per l'accesso alla banca dati *Scopus* (delibera del Consiglio di amministrazione del 6 luglio 2010)

Il valore patrimoniale della crescita delle collezioni bibliotecarie conseguita nel 2010 è riferito in dettaglio nella sottostante tabella.

Economia e Giurisprudenza	Ingegneria	Facoltà umanistiche	Totale 2010	Totale 2009	Totale 2008
276.034,57	98.540,31	186561,57	561.134,45	610.344,75	551.811,14

Con il contributo del Credito Bergamasco, si è provveduto all'acquisizione di pubblicazioni di ambito giuridico per la Biblioteca Traini.

Gli acquisti effettuati nel corso del 2010 sono stati distribuiti come di seguito indicato.

Monografie	3.085,06	15%
Abbonamenti	1.640,00	8%
Risorse elettroniche	15.743,90	77%

4.6 Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione

Le attività svolte dal Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione nel corso del 2010 si sono concentrate nei compiti caratteristici del centro, che ricadono nelle seguenti aree principali:

- 1) **gestione del portale e del sito web dell'università;**
 - 2) **gestione e sviluppo delle attività di e-learning dell'ateneo.**
- 1) Le attività svolte per la **gestione del portale e del sito web dell'università** sono:
- realizzazione e sviluppo del sito e del portale istituzionale dell'Università;
 - personalizzazione di pagine e di sottoambienti per soddisfare le esigenze specifiche di corsi, convegni, centri, laboratori, con la grafica e le funzionalità del sito, all'interno del sito di Ateneo. Esempi di questo tipo sono gli ambienti di alcuni dipartimenti, il Centro per la cooperazione internazionale e alcuni dottorati;
 - realizzazione di siti per soddisfare esigenze specifiche di master, dottorati, centri,.... Si tratta di siti con grafica, funzionalità e modalità di navigazione che si differenziano da quelle del sito istituzionale. Esempi di questo tipo sono il sito: CQIA rivista, Crossways, dottorato Interzones e di SdM;
 - hosting, su una macchina dedicata, di siti realizzati esternamente. Per esempio: CYFE, Web radio, CAV, Podcast Pluriversiradio e altri;
 - preparazione ed erogazione di test d'esame sia per i corsi istituzionali che per corsi a pagamento. L'attività prevede l'inserimento delle domande nel database, la preparazione dello specifico test, la sua schedulazione e la successiva erogazione;
 - preparazione ed erogazione di questionari erogati con Perception;
 - digitalizzazione e post produzione di audiovisivi e registrazioni audio. Si tratta di un'attività particolarmente onerosa che può essere grossolanamente stimata pari a un tempo uomo di cinque volte la durata della registrazione originale.

2) Per la **gestione e lo sviluppo delle attività di e-learning dell'ateneo** si realizzano le seguenti attività:

- progettazione, creazione, organizzazione e aggiornamento di corsi istituzionali (lauree triennali, specialistiche e dottorati);
- progettazione, creazione, organizzazione e aggiornamento di corsi per master e corsi esterni non istituzionali;
- formazione dei tutor per i corsi istituzionali e per corsi esterni;
- realizzazione di materiali didattici: realizzazione di animazioni con Captivate o altri software e post produzione di materiali didattici audio video.

La spesa complessiva (esclusi gli acquisti di software e attrezzature che saranno elencati nella sezione dedicata alle spese in conto capitale e la manutenzione dei software descritta al precedente punto 3.6) è così articolata:

- € 7.919,20 (cap. 70) per spese connesse all'attività di e-learning, sostenute per finanziare l'erogazione di corsi in modalità FAD.
- € 90.960,00 (cap. 70) per assistenza tecnica e sistemistica. Tale voce comprende esclusivamente la convenzione con il consorzio Cilea.
- € 12.000,00 (cap. 99) per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione. La somma impegnata copre la spesa per l'affidamento di incarichi per lo sviluppo dei materiali didattici e lo svolgimento dei test d'ingresso e dei corsi di alfabetizzazione di informatica per la Facoltà di Economia.
- € 825,84 (cap. 141) per l'attività commerciale gestita dal Centro relativa all'organizzazione e all'erogazione dei corsi ECDL per il rilascio della patente europea del computer;
- € 56.241,60 (cap. 157) per usufruire dei servizi del contratto Campus Agreement con Microsoft e quelle per il noleggio dei software Siemens Tecnomatix, Thermoflex, SAS, Matheo patent, Abaqus, Minitab, Solid Edge Academic Bundle.

4.7 Centro Linguistico

1. Mantenimento del servizio offerto dal Centro Linguistico di Ateneo

Durante l'anno 2010 il numero delle presenze nel Centro Linguistico di Via Salvecchio ha raggiunto la cifra di 20.034.

Il Centro Linguistico ha gestito il laboratorio informatico di Via Salvecchio, che è stato utilizzato per numerose attività didattiche e di accertamento sia per le discipline linguistiche di tutte le Facoltà sia per quelle informatiche delle Facoltà di Lingue e Letterature Straniere, di Scienze della Formazione e di Scienze Umanistiche.

Il Centro Linguistico ha gestito l'organizzazione e lo svolgimento dei corsi di alfabetizzazione.

2. Mantenimento e potenziamento del servizio Tutoring presso il Centro Linguistico

Nel corso dell'anno 2010 è stato possibile avvalersi di 9 tutor qualificati per continuare le attività di assistenza alle esercitazioni autonome di carattere linguistico presso il Centro, nonché per l'orientamento linguistico degli studenti delle varie Facoltà dell'Ateneo, con particolare riguardo a coloro che non possono frequentare regolarmente gli insegnamenti ufficiali della lingua straniera e che quindi vanno sostenuti in un percorso di studio ad hoc e autonomo.

3. Piano di formazione per lo sviluppo di competenze linguistico-comunicative e metodologico-didattiche in lingua inglese dei docenti della scuola primaria

Nell'ambito del Piano di Formazione il Ministero della Pubblica Istruzione ha richiesto al Centro Linguistico la somministrazione del test di accertamento delle competenze linguistico-comunicative in lingua inglese dei docenti di scuola primaria delle province lombarde (ad eccezione di Milano) coinvolti nel processo di formazione. Attraverso una convenzione stipulata con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, il Centro Linguistico ha erogato 3 sessioni di esame per l'attestazione delle competenze in lingua inglese al livello Soglia B1 del Quadro Comune Europeo di riferimento per le Lingue. Nel 2010 l'attività di attestazione ha coinvolto 579 insegnanti di scuola primaria.

4. Organizzazione dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici

Il Centro Linguistico ha provveduto, di concerto con i docenti responsabili dei corsi di lingua presso la Facoltà di Lingue e letterature straniere, alla programmazione annuale dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici.

La spesa complessiva sostenuta per le attività del Centro Linguistico (escluse le missioni del Direttore già indicate tra le "Altre spese del personale" e la spesa per quote associative descritta al precedente punto 3.1) è stata di € 109.953,60 di cui € 44.000,00 per l'organizzazione dei corsi di alfabetizzazione (cap. 99), € 25.960,80 per le attività formative c/terzi (cap. 107), € 30.000,00 per il servizio di tutorato studentesco (cap. 95) ed € 9.992,80 per le altre attività del Centro (capp. 35 e 70).

Al capitolo 70 sono stati inoltre impegnati € 9.900,00 per il rinnovo della convenzione con l'Università di Salamanca per l'attivazione di una borsa di studio a favore di un laureato di lingua madre spagnola disposto a svolgere la propria attività di borsista presso il nostro Ateneo.

4.8 Progetto di internazionalizzazione dei corsi di studio

Nel corso del 2010 gli Organi di Ateneo hanno approvato un piano di internazionalizzazione dei percorsi didattici che, nell'a.a. 2010/11, ha portato all'attivazione nei diversi Corsi di laurea magistrale di n. 26 insegnamenti in lingua straniera tenuti da docenti provenienti da prestigiose Università estere.

Il progetto prevede che a regime vi possa essere presso il nostro Ateneo la presenza di 50 docenti stranieri provenienti da tutto il mondo.

Si tratta di un progetto importante sul quale l'Ateneo intende investire anche in una fase di difficoltà sul fronte delle risorse finanziarie disponibili; occorre infatti sottolineare che quello dell'internazionalizzazione dei percorsi di studio rappresenta un obiettivo forte anche delle linee di indirizzo ministeriali per il triennio 2010-2012.

Al fine di evitare di far pesare l'onere del progetto sulle risorse ordinarie dell'Ateneo in una fase difficile, si è provveduto ad esperire una azione di sensibilizzazione tesa al reperimento di finanziamenti esterni.

Nel bilancio 2010 l'iniziativa trova quindi la sua copertura con:

- un finanziamento dell'Associazione Pro Universitate Bergomensis di € 150.000,00 (cap. 140);
- le risorse provenienti dagli introiti connessi alla campagna lanciata dall'Ateneo e denominata "Adotta il talento" per € 18.000,00 (cap. 140);
- un cofinanziamento di Ateneo di € 100.000,00 (cap. 197).

Per tale iniziativa è stato anche concesso un finanziamento dalla Fondazione Cariplo pari ad € 500.000,00 iscritti nel bilancio 2011.

4.9 Alta formazione post-laurea

Con deliberazioni del Senato Accademico del 29.3.2010 e del Consiglio di Amministrazione del 30.3.2010 è stata approvata una revisione della modalità di gestione dei Corsi di Alta formazione dell'Ateneo.

In particolare è stata approvata la seguente linea di indirizzo:

- a) far confluire le diverse iniziative di Alta formazione post-laurea (Master e Corsi di perfezionamento) sul Centro di Ateneo denominato "SDM School of Management";
- b) presentare all'esterno le singole iniziative con l'indicazione della struttura proponente (Facoltà o Centro di Ateneo) e di SDM;
- c) supportare SDM con una struttura amministrativa che dovrà gestire l'intero processo dell'offerta formativa post-laurea.

A seguito di tale indirizzo si è provveduto a:

- a) approvare la programmazione dei Master e Corsi di perfezionamento dell'a.a. 2010/11 con deliberazioni del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 5.7.2010 e 6.7.2010, prevedendone la gestione in capo al Centro di Ateneo SDM;
- b) costituire, con decorrenza 1.10.2010, la struttura amministrativa di supporto;
- c) approvare il Regolamento del Centro di Ateneo per la gestione dell'attività di Alta formazione post-laurea.

Si elencano di seguito le attività svolte nel 2010.

- **Erogazione corsi a.a. 2009/10.**

Nel corso del 2010 si sono conclusi i corsi degli anni accademici inseriti nell'offerta formativa 2007/2008 e 2008/2009, che erano ancora in fase di svolgimento, e sono stati attivati i corsi dell'offerta formativa 2009/2010.

Per quanto riguarda i 21 corsi proposti per l'anno accademico 2009/2010 sono stati attivati 13 corsi di cui 10 master e 3 corsi di perfezionamento.

Master di II livello attivati:

- DIRITTO DELL'AMBIENTE - RISORSE, APPROVVIGIONAMENTI, RESPONSABILITA', IMPATTI E SERVIZI
- MIGRAZIONI E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
- DIRIGENZA PER LE SCUOLE

Master di I livello attivati:

- PROFESSIONE DOCENTE E DISABILITA'
- PSICOMOTRICITA' INTEGRATA NEI CONTESTI EDUCATIVI E DI PREVENZIONE
- ESPERTO IN PROCESSI DI FORMAZIONE E DI SVILUPPO DELLA SICUREZZA SUL LAVORO
- MARKETING MANAGEMENT PER L'IMPRESA INTERNAZIONALE
- ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE PROFESSIONI SANITARIE DELLA RIABILITAZIONE E DELLE PROFESSIONI SANITARIE DELL'ASSISTENZA SOCIALE
- MICROFINANZA
- TECNOLOGIE E PROCESSI DELLA FILIERA TESSILE

Corsi di perfezionamento attivati:

- MEDIAZIONE SOCIALE E FAMILIARE
- CONSULENZA NEI PERCORSI DI SEPARAZIONE FAMILIARE

- PROGETTARE E VALUTARE NEL SOCIALE
- **Progettazione ed erogazione corsi a.a. 2010/11.**
Per l' a.a. 2010/2011 la proposta formativa approvata dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione è costituita dai seguenti 16 corsi, di cui 15 master e 1 corso di perfezionamento:

Master di II livello:

- DIRITTO DELL'AMBIENTE - ENERGIA, GESTIONE DELLE RISORSE, APPALTI E SERVIZI PUBBLICI
- DIRITTO DELLE MIGRAZIONI
- DIRITTO DELLA GESTIONE FISCALE E FINANZIARIA D'IMPRESA
- DIRIGENZA PER LE SCUOLE
- PROFESSIONE DOCENTE E DISABILITA'
- VERSO IL DOCENTE "ESPERTO": LA NUOVA PROFESSIONALITA' TRA RIFORMA, AUTONOMIA, FLESSIBILITA' E DISCIPLINE

Master di I livello:

- MARKETING MANAGEMENT PER L'IMPRESA INTERNAZIONALE
- MANAGEMENT PER LE FUNZIONI DI COORDINAMENTO PER LE PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERSISTICHE E OSTETRICHE
- PSICOMOTRICITA' INTEGRATA NEI CONTESTI EDUCATIVI E DI PREVENZIONE
- TEATRO, ARTE E FORMAZIONE
- COUNSELING E SVILUPPO DELLE RISORSE ORGANIZZATIVE
- SECURITY MANAGEMENT
- ESPERTO IN PROCESSI DI FORMAZIONE E DI SVILUPPO DELLA SICUREZZA SUL LAVORO

Corsi di perfezionamento:

- GESTIRE ORGANIZZAZIONI SPORTIVE , REALIZZARE PROGETTI EDUCATIVI

Master organizzati da altri Atenei con la partecipazione dell'Università di Bergamo:

- ENERGY AND ENVIRONMENTAL RISK MANAGEMENT - (Master di II livello proposto dall'Università degli Studi di Milano Bicocca in collaborazione con l'Università La Sapienza di Roma, l'Università degli Studi G. D'Annunzio Chieti-Pescara, l'Enea)
- GESTIONE DELLA MANUTENZIONE INDUSTRIALE - (Master di I livello in collaborazione con il Politecnico di Milano)

La spesa per l'Alta formazione post-laurea, impegnata al capitolo 138 per € 254.350,00, trova integrale copertura con le quote di iscrizione degli studenti o con finanziamenti o sponsorizzazioni concessi da soggetti esterni.

4.10 Dottorato, post-dottorato e perfezionamento all'estero

E' stato attivato il XXVI ciclo dei seguenti dottorati:

- Marketing strategico ed economia aziendale;
- Diritto pubblico e tributario nella dimensione europea;
- Economia e management della tecnologia;
- Tecnologie per l'energia e l'ambiente;
- Scuola di dottorato in Meccatronica, informazione, tecnologie innovative e metodi matematici;

- Teoria ed analisi del testo;
- Antropologia ed epistemologia della complessità;
- Letterature euroamericane;
- Scienze della cooperazione internazionale Vittorino Chizzolini;
- Logistica e supply chain management;
- Scuola di dottorato internazionale in Formazione della persona e mercato del lavoro.

Sono stati istituiti il corso di dottorato Erasmus Mundus - Cultural Studies in Literary Interzones e la Scuola di dottorato interdipartimentale in "Economia, matematica applicata e ricerca operativa" nata dall'aggregazione dei dottorati in "Metodi computazionali per le previsioni e decisioni economiche e finanziarie" e in "Economia e organizzazione industriale".

Complessivamente per il XXVI ciclo sono stati coperti 111 posti ed assegnate 71 borse; per il XXV ciclo i posti erano stati 120 e le borse 70.

Per ciascuna Facoltà è stata prevista un'assegnazione da utilizzare per le spese di funzionamento dei corsi di dottorato o il finanziamento di borse post-dottorato e perfezionamento all'estero.

E' stato previsto un fondo di € 50.000,00 a disposizione del Rettore per l'attribuzione di ulteriori quote da destinare al funzionamento dei dottorati.

Complessivamente la spesa impegnata per dottorati di ricerca è stata di € 4.778.243,00 (capp. 59, 60, 63, 64, quota di € 1.200.630,29 cap. 371 e quota di € 5.000,00 cap. 377).

Nella tabella che segue si riporta la spesa per dottorati impegnata nel triennio 2008-2010 con indicazione della provenienza dei finanziamenti:

PROVENIENZA FONDI	2008	2009	2010
MiUR	691.270,88	1.388.503,03	1.463.312,19
Fondazione Cariplo	0,00	189.000,00	0,00
Enti pubblici e soggetti privati	1.204.954,34	1.369.228,94	1.393.697,00
Unione Europea	0,00	0,00	1.065.000,00
Fondi propri di Ateneo	1.104.000,00	829.889,10	856.233,81
TOTALE	3.000.225,22	3.776.621,07	4.778.243,00

4.11 Assegni per collaborazione alla ricerca

Le somme impegnate per assegni per collaborazione alla ricerca sono pari ad € 245.521,04 (cap. 115). Tale fondo è costituito per € 155.031,00 dal finanziamento ministeriale e per € 90.490,04 dal cofinanziamento di Ateneo.

Al capitolo in conto capitale 383 sono stati iscritti € 1.938.046,00 destinati alla realizzazione dell'accordo quadro per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo sottoscritto con la Regione Lombardia finalizzato a promuovere e sostenere l'attività di ricercatori e assegnisti di ricerca in ambito accademico e nella realizzazione di progetti di ricerca in partenariato con imprese.

La somma impegnata di € 1.938.046,00 risulta così composta:

- € 1.290.546,00 da Regione Lombardia per i programmi di intervento "Dote ricercatori" e "Dote ricerca applicata";
- € 120.000,00 dai Dipartimenti come prima annualità del cofinanziamento per la realizzazione del progetto "Dote ricercatori";
- € 107.500,00 dall'Ateneo come seconda annualità di cofinanziamento;
- € 420.000,00 da aziende diverse per il progetto "Dote ricerca applicata".

5. TRASFERIMENTI

5.1 Trasferimenti alle Facoltà e relativi bilanci

I dati sintetici della gestione contabile dei bilanci delle facoltà sono riassunti nella seguente tabella che riporta i dati espressi in migliaia di euro al netto delle partite di giro.

FACOLTA' ENTRATE E SPESE 2010							
(DATI ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO)							
ENTRATE ACCERTATE GESTIONE COMPETENZA	IN 2010	GIURISPRUDENZA	ECONOMIA	LINGUE	INGEGNERIA	SCIENZE DELLA FORMAZIONE	SCIENZE UMANISTICHE
ENTRATE CORRENTI							
Università		331	624	651	746	613	251
Altre entrate		90	369	251	216	127	9
TOTALE ENTRATE ACCERTATE		421	993	902	962	740	260
Avanzo di amministrazione 31.12.2009 applicato	al	1	101	37	232	68	28
TOTALE		422	1.094	939	1.194	808	288
SPESE IMPEGNATE GESTIONE COMPETENZA	IN 2010	GIURISPRUDENZA	ECONOMIA	LINGUE	INGEGNERIA	SCIENZE DELLA FORMAZIONE	SCIENZE UMANISTICHE
TITOLO I SPESE CORRENTI							
Cap.7 / 9	Retribuzioni per affid. e suppl. / Oneri per miss. Personale	128	228	224	493	120	131
Cap.56 / 57	Oneri per funz. organi univ. / Spese di rappresentanza	0	0	0	0	0	0
Cap. 70	Spese per attività didattica e di ricerca	0	0	0	70	0	0

Cap.92	Consulenze e collaborazioni esterne	0	0	0	0	0	0
Cap.95	Servizi di Tutorato	69	141	65	55	266	40
Cap.96	Contratti per insegnamento ufficiale	136	253	187	247	39	75
Cap.99	Spese per corsi propedeutici	1	10	0	6	16	0
Cap.101 / 103 / 104	Scambi culturali, conv./ conferenze / seminari	28	8	1	10	19	2
Cap. 105	Viaggi studio e esercitazioni collettive studenti	0	0	0	0	0	9
Cap. 106	Premi e Borse di Studio	0	16	0	33	0	0
Cap. 107 / 109	Attività formative e spese consul. c/terzi (att. Comm.)	0	2	0	33	0	0
Cap. 125	Attività didattiche e sussidiarie	8	24	147	161	155	0
Cap. 130	Guardia di Finanza	0	200	0	0	0	0
Cap. 136	Corso di formazione	0	0	9	0	11	0
Cap. 138	Compensi e spese Master	18	105	0	10	94	0
Cap. 146	Centro Italiano per Stranieri (CIS)	0	0	201	0	0	0
Cap. 147	Centro di Formazione Permanente (CFP)	0	0	35	0	0	0
Capitoli diversi	Altre spese correnti	14	92	50	75	28	21
TOTALE SPESE CORRENTI		402	1.079	919	1.193	748	278
Titolo II SPESE IN C/CAPITALE		0	0	0	0	0	0
TOTALE SPESE IMPEGNATE		402	1.079	919	1.193	748	278

Le risorse finanziarie provengono per la maggior parte dal bilancio di Ateneo e sono state assegnate sulla base della programmazione didattica dell'a.a. 2009/10 per i mesi da gennaio ad agosto e dell'a.a. 2010/2011 per i mesi da settembre a dicembre.

Tra le assegnazioni figura il "Fondo per il Sostegno dei Giovani" erogato dal Mur per l'attribuzione a studenti capaci e meritevoli iscritti a Corsi di Laurea Specialistica, alla SILSIS o a Dottorati di Ricerca per attività di tutorato o di didattica integrativa. L'assegnazione alle Facoltà per l'esercizio 2010 è stata di € 111.000,00.

Il resto delle entrate per la maggior parte riguarda l'organizzazione dei Corsi di formazione post-laurea, le tasse di iscrizione per Master e/o Corsi di Perfezionamento e i contributi da privati per l'attivazione di corsi nell'ambito dell'attività commerciale.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La seguente tabella evidenzia la situazione dell'avanzo di amministrazione delle sei Facoltà alla chiusura dell'esercizio 2010:

FACOLTA'	AVANZO DA GESTIONE DI COMPETENZA	AVANZO DA GESTIONE RESIDUI	TOTALE AVANZO	Avanzo da destinare a SDM per Master e a CCI	Avanzo da attività didattica soggetto a conguaglio 2011	Avanzo derivante da attività conto terzi o finanziato con fondi esterni	Avanzo derivante da finanziamento di Ateneo
ECONOMIA	14.700,25	372.237,13	386.937,38	81.105,07	269.818,88	20.843,91	15.169,52
INGEGNERIA	751,24	174.400,04	175.151,28	6.790,29	150.888,13	6.902,78	10.570,08
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	59.407,93	123.853,27	183.261,20	-	123.853,27	-	59.407,93
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	21.124,76	36.854,33	57.979,09	-	42.649,28	-	15.329,81
GIURISPRUDENZA	19.095,44	30.916,73	50.012,17	10.000,00	25.729,13	4.866,85	9.416,19
SCIENZE UMANISTICHE	9.507,36	9.390,14	18.897,50	-	8.695,97	-	10.201,53
TOTALI			872.238,62	97.895,36	621.634,66	32.613,54	120.095,06

Sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione l'avanzo formatosi dalle voci di bilancio relative al budget assegnato alle facoltà per la gestione dell'attività didattica sarà soggetto a conguaglio con i trasferimenti dell'esercizio in corso.

L'avanzo che si genera sulla programmazione didattica infatti corrisponde a richieste di finanziamento da parte delle Facoltà risultate eccedenti rispetto alle effettive esigenze che si sono manifestate.

L'avanzo che risulta dal conto consuntivo 2010 è consistente in quanto è stata effettuata una rigorosa ricognizione dei residui passivi di esercizi pregressi risultati non più necessari.

5.2 Altri trasferimenti

Nella stessa categoria dei trasferimenti compaiono impegni per:

1. il fondo assistenza al personale universitario (€ 15.499,97 – cap. 178);
2. la tassa regionale per il diritto allo studio da riversare alla Regione Lombardia al netto dei rimborsi agli studenti (€ 1.576.300,00 – cap. 179);
3. il contributo alle iniziative culturali degli studenti (€ 20.000,00 – cap. 180);
4. il contributo per le iniziative e le attrezzature sportive (€ 219.218,79 – capp. 181 e 182). Tale somma viene versata al CUS di Bergamo per l'attività sportiva universitaria e proviene per € 94.218,79 dal MiUR e per € 125.000,00 dal bilancio dell'Università;
5. l'erogazione di contributi a soggetti esterni e ai Centri autonomi di spesa per l'organizzazione di convegni, laboratori didattici e attività culturali diverse (€ 40.000,00 – cap. 190).

Come gli anni passati, in considerazione della rilevanza culturale dell'iniziativa, delle finalità di divulgazione dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica e delle ricadute in

termini di immagine per l'Ateneo stesso, l'Università ha approvato la partecipazione alla manifestazione Bergamo Scienza contribuendo con un finanziamento.

6. il trasferimento ai dipartimenti di Ingegneria per il funzionamento dei laboratori (€ 90.000,00 – cap. 196);
7. il riversamento ai centri autonomi di spesa dei contributi e degli introiti per lo svolgimento di attività formative e seminari svolte dai Dipartimenti e dalle Facoltà in ambito istituzionale (€ 768.738,30 – cap. 187).

E. SPESE IN CONTO CAPITALE

1. EDILIZIA UNIVERSITARIA

Nel Rendiconto del 2010 non vi sono somme impegnate in competenza e riguardanti interventi di acquisizione o ristrutturazione di immobili e impianti; questo non significa che nel corso dell'anno non vi sia stata una intensa e significativa attività connessa alla realizzazione di nuovi interventi, sia svolti direttamente dall'Università, che realizzati dalla propria Società strumentale Ateneo Bergamo S.p.A.

Le operazioni in corso riguardano il progetto di completamento del recupero del Palazzo Baroni, gestito direttamente dall'Università e l'acquisizione dell'edificio "ex Centrale ENEL" di Dalmine curato da Ateneo Bergamo S.p.A.

➤ **COMPLETAMENTO RECUPERO PALAZZO BARONI**

Il progetto esecutivo è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 30.3.2010 per un importo di € 13.700.000, imputato alla gestione residui e così finanziato:

- € 2.555.000 Fondi MIUR per edilizia universitaria (annualità 2005-2006)
- € 3.700.000 Contributo Regione Lombardia
- € 300.000 Contributo Comune di Bergamo
- € 7.145.000 Mezzi di bilancio

Non è stato possibile procedere immediatamente all'indizione della gara per l'appalto dei lavori in quanto l'ufficio tecnico della Provincia, estensore del progetto, ha comunicato l'indisponibilità a seguire la direzione dei lavori e ciò in relazione al carico di lavoro.

Di tale rinuncia ha preso atto il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25.5.2010 e contestualmente è stata autorizzata una gara per l'individuazione del Direttore dei lavori.

La gara è stata svolta con esito positivo e con aggiudicazione definitiva in data 18.1.2011.

E' stata quindi bandita la gara per l'assegnazione dei lavori con presentazione delle offerte entro il 24.1.2011; l'aggiudicazione dei lavori è stata effettuata in data 18.4.2011.

L'avvio dei lavori è previsto entro il mese di maggio.

➤ **ACQUISIZIONE EDIFICIO "EX CENTRALE ENEL" A DALMINE**

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università, con deliberazione assunta in data 18.9.2007, aveva incaricato Ateneo Bergamo S.p.A. di acquisire l'immobile situato in Dalmine e denominato "Ex Centrale Enel", da destinare alle esigenze della Facoltà di Ingegneria.

Ateneo Bergamo S.p.A. ha provveduto alla stipula del contratto preliminare di acquisto in data 16.3.2009, secondo le indicazioni del Consiglio di Amministrazione dell'Università, al prezzo di € 4.668.000 oltre IVA 20% ed imposte ipocatastali.

La Società ha già provveduto a versare la caparra confirmatoria nell'importo di € 1.167.000 mentre, alla sottoscrizione dell'atto di acquisto, dovrà essere versato il saldo di € 3.501.000 oltre IVA ed imposte ipocatastali per un importo complessivo di € 4.621.320.

Dai contatti intercorsi con la proprietà è emerso che la consegna dell'edificio è prevista nel mese di luglio del 2011, nel rispetto dei termini previsti dal contratto preliminare.

Al fine di permettere alla Società la costituzione del finanziamento necessario all'acquisto dell'immobile è stato autorizzato, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 26.10.2010, un aumento di capitale di € 2.000.000, sottoscritto per € 1.985.000 dall'Università, sulla base della quota di azioni detenute pari al 99,279%. L'importo rimanente è stato sottoscritto dal socio Camera di Commercio di Bergamo. La relativa spesa è stata imputata al Cap. 406 " Partecipazione a società di capitali" del bilancio 2010 ed è stata finanziata con l'avanzo di amministrazione risultante dal Conto Consuntivo 2009.

2. ARREDI, ATTREZZATURE E SOFTWARE

▪ ***Software e licenze d'uso per una spesa di euro 22.956,72 (cap. 310)***

La spesa impegnata è stata utilizzata per l'acquisto dei seguenti software:

- estensione del numero di record del software Aleph per le biblioteche (€ 5.382,00);
- software per la didattica: licenze perpetue Autodesk, aggiornamenti di Question Mark Perception, estensione di Photoplan, upgrade di TRNSYS, n. 2 licenze SPSS (€ 17.574,72).

▪ ***Attrezzature e arredi per gli uffici amministrativi ed i servizi per una spesa di € 85.425,35 (cap. 312)***

La somma è stata impegnata per i seguenti acquisti:

- dispositivi hardware per la sala server di Via dei Caniana (porte, switch, libreria di backup e storage) per complessivi € 10.480,80;
- attrezzature informatiche per i diversi servizi amministrativi (stampanti, pc portatili, pc con monitor, scanner, gruppi di continuità, hard disk) per una spesa complessiva di € 20.121,16;
- attivazione collegamento in fibra ottica per la sede di Dalmine (€ 4.200,00);
- fornitura e posa in opera di impianti informativi (totem bifacciali e pannelli) installati nei luoghi di maggior visibilità nel territorio comunale e provinciale per indicare la presenza dell'Università (€ 15.312,00);
- fornitura e posa di segnaletica e di targhe presso le diverse sedi universitarie (€ 7.752,59);
- arredi e sedute per l'allestimento degli spazi presso la sede di Via Salvecchio e l'integrazione degli arredi e dei complementi d'arredo per le esigenze dei vari uffici e servizi nelle diverse sedi (€ 27.558,80).

▪ ***Attrezzature informatiche per i Dipartimenti per una spesa complessiva di € 152.974,55 (cap. 313)***

Si è provveduto ad impegnare l'intera assegnazione stanziata per il 2010 per consentire il mantenimento e l'uso delle disponibilità residue anche nel 2011. Questa maggiore flessibilità nell'utilizzo dei residui è una conseguenza della scelta di non prevedere assegnazioni per l'acquisto di attrezzature per i dipartimenti nel bilancio di previsione 2011.

Nella tabella che segue è indicato l'andamento della spesa, articolata per dipartimento ed espressa in migliaia di euro, nel triennio 2008-2010.

DIPARTIMENTO	IMPORTO ASSEGNATO			IMPORTO IMPEGNATO		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Dip. Scienze Economiche	13	13	13	10	8	13
Dip. Economia Aziendale	14	14	14	14	14	14
Dip. Matematica	13	13	13	13	13	13
Dip. Scienze Giuridiche	11	11	11	9	11	11
Dip.Ing.Gestionale	6	6	6	6	6	6
Dip.Ing.Info.	9	9	9	9	9	9
Dip. Ing.Industriale	14	14	14	13	14	14
Dip. Progettazione	14	14	14	14	14	14
Dip. Scienze Persona	16	16	16	16	16	16
Dip.Lettere Arti	12	12	12	10	12	12
Dip. Compare	14	14	14	13	7	14
Dip.Sc.Linguaggi	17	17	17	15	13	17
TOTALE	153	153	153	142	137	153

▪ **Arredi ed attrezzature per la didattica e i laboratori per una spesa di € 106.434,79 (cap. 311)**

La somma è stata impegnata per € 71.125,99 per l'acquisto di attrezzature informatiche e audiovisive e per € 35.308,80 per l'acquisto di complementi d'arredo per gli spazi presso il Kilometro Rosso.

La spesa sostenuta per l'acquisto di attrezzature informatiche ed audiovisive è così ripartita:

N. 82 pc aule 5 e 6 sede Dalmine	40.482,74
N. 15 videoproiettori per aule didattiche di sedi diverse + N. 2 carrelli porta proiettore	17.706,53
N. 4 televisori (N. 1 aula 1 sede S. Agostino, N. 3 Centro Linguistico Via Salvecchio, N.1 Sala Ipogea sede Via Donizetti)	5.092,32
N. 3 videolavagne per aule didattiche di sedi diverse	4.860,00
N. 35 moduli ram per pc aula 7 sede Via dei Caniana	2.116,80
N. 1 schermo di proiezione per Centro Arti Visive Via Salvecchio + N. 1 radiomicrofono per aula conferenze sede S. Agostino	867,60
TOTALE	71.125,99

3. ACQUISTO DOTAZIONE BIBLIOTECHE

L'importo complessivamente impegnato ai capitoli 315, 316, 317 e 320 è di € 685.900,00 ed il dettaglio delle acquisizioni è stato riportato al paragrafo relativo ai Servizi bibliotecari.

4. RICERCA SCIENTIFICA

4.1 Dipartimenti

I dati sintetici relativi alle entrate accertate nei bilanci dei dipartimenti sono riportati nella seguente tabella:

DIPARTIMENTI ENTRATE 2010				
(importi in migliaia di Euro al netto delle partite di giro)				
DIPARTIMENTO	da UNIVERSITA'	da MIUR	da ALTRI	TOTALE
ECONOMIA AZIENDALE	122	0	357	479
SCIENZE ECONOMICHE	105	0	0	105
MATEMATICA	202	14	567	783
SCIENZE GIURIDICHE	110	0	76	186
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E METODI MATEMATICI	127	40	1.130	1.297
INGEGNERIA GESTIONALE	88	0	79	167
INGEGNERIA INDUSTRIALE	222	16	2.074	2.312
PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE	152	53	737	942
LETTERE, ARTI E MULTIMEDIALITA'	175	31	357	563

SCIENZE DELLA PERSONA	189	43	105	337
LINGUE, LETTERATURE E CULTURE COMPARATE	144	20	25	189
SCIENZE DEI LINGUAGGI, DELLA COMUNICAZIONE E DEGLI STUDI CULTURALI	171	51	120	342
TOTALE	1.807	268	5.627	7.702

Il relazione alle entrate derivanti dall'Ateneo, a ciascun Dipartimento è stata assegnata la stessa somma stanziata nel 2009 prevedendo però, per la prima volta, un'assegnazione iniziale inferiore che è stata integrata, nel corso del 2010, sulla base di una valutazione dei risultati della ricerca.

Infatti lo stanziamento iniziale a favore di ciascun Dipartimento è stato commisurato all'80% dell'assegnazione 2009. La ripartizione del rimanente 20%, stanziato in apposito fondo per un importo di € 251.000 (cap. 384), è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 settembre 2010 ed è avvenuta sulla base di criteri che hanno tenuto conto dei risultati della ricerca dei Dipartimenti per il triennio 2007/2009, in termini di prodotti e progetti nazionali ed internazionali.

Tale modalità ha lo scopo di riconoscere l'attività svolta e soprattutto la capacità di elaborare progetti che possano essere finanziati da Enti esterni.

La tabella seguente mostra le principali voci di spesa sulle quali si sono distribuite le somme impegnate dai dipartimenti.

DIPARTIMENTI SPESE 2010													
(importi in migliaia di Euro al netto delle partite di giro)													
CAPITOLO	DESCRIZIONE	ECONOMIA AZIENDALE	MATEMATICA	SCIENZE ECONOMICHE	SCIENZE GIURIDICHE	GESTIONALE	ARTI	L.L. CULTURE COMPARATE	SCIENZE DEI LINGUAGGI	SCIENZE DELLA PERSONA	PROGETTAZIONE	INGEGNERIA INDUSTRIALE	INGEGNERIA INFORMAZIONE
Titolo I	SPESE CORRENTI												
Cap. 61	Spese per dottorato internazionale	0	0	0	0	0	115	0	0	0	0	0	0
Cap. 91	Pubblicazione e Stampe	0	2	0	14	0	2	2	13	1	0	0	1
Cap. 101 / 104	Scambi culturali, convegni e cerimonie / convegni con terzi	0	1	4	9	3	0	5	1	0	0	2	1
Cap. 108 / 121	Dottorati di ricerca	238	74	9	17	28	7	17	0	10	6	5	0
Cap. 109	Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.)	2	0	0	8	0	0	0	0	8	183	156	8
Cap. 142	Spese per prove di laboratorio (attività comm.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	77	28	0
Altri Cap.	Altre Spese correnti	45	18	1	68	18	68	21	35	59	140	237	49
	TOTALE SPESE CORRENTI	285	95	14	116	49	192	45	49	78	406	428	59
Titolo II	SPESE IN CONTO CAPITALE												

Spese per la ricerca scientifica													
Cap. 340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	93	71	92	74	52	124	114	129	133	122	136	90
Cap. 341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MUR	0	23	0	0	0	50	32	78	58	79	25	62
Cap. 344/368	Spese per contratti Unione Europea / U.E. att. Comm.	0	43	0	0	0	0	0	0	0	51	309	628
Cap. 345	Spese per ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	47	154	0	0	4	50	1	4	44	220	667	238
Cap. 346	Spese ricerca da contr.di Enti pubblici e privati (att. comm.)	60	80	0	0	62	0	0	88	23	64	718	222
Cap. 370	Spese per Centro di ricerca Arti Visive	0	0	0	0	0	70	0	0	0	0	0	0
Cap. 378	Centro di ricerca Logistica e Servizi post-vendita CELS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0
Cap. 381	Centro di ricerca Logistica e Servizi post-vendita CELS (Att. Comm.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	0
Cap. 382	Centro per l'innovazione e la gestione della conoscenza (COGES) - att. Comm.	0	0	0	0	0	122	0	0	0	0	0	0
Cap.390	Centro Analisi Statistiche e Indagini Campionarie - CASI	0	310	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri Cap.	Altre Spese per la ricerca	1	12	0	10	0	1	0	0	0	0	0	0
TOTALE SPESE RICERCA		201	693	92	84	118	417	147	299	258	536	1.886	1.240
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE		201	693	92	84	118	417	147	299	258	536	1.886	1.240
TOTALE GENERALE		486	788	106	200	167	609	192	348	336	942	2.314	1.299

Nella tabella che segue è riportato l'avanzo di amministrazione dei dipartimenti:

DIPARTIMENTO	AVANZO DA GESTIONE DI COMPETENZA	AVANZO DA GESTIONE RESIDUI	TOTALE AVANZO	Avanzo a destinazione vincolata per trasferimento al Bilancio dell'Amm. centrale	Avanzo derivante da Progetti di ricerca conto terzi o finanziato con fondi esterni	Avanzo derivante da finanziamento di Ateneo (inferiore a 5% fin. 2010)
ECONOMIA AZIENDALE	679,75	31.881,29	32.561,04	9.383,33	21.383,55	1.794,16
MATEMATICA	312,95	31.807,25	32.120,20	1.181,53	28.573,90	2.364,77
SCIENZE ECONOMICHE	1.168,32	1.181,08	2.349,40	-	1.175,19	1.174,21
SCIENZE GIURIDICHE	283,12	4.985,95	5.269,07	-	466,91	4.802,16
L.L. E CULTURE COMPARATE	4.004,65	1.270,97	5.275,62	-	-	5.275,62
SCIENZE DEI LINGUAGGI	2.592,21	10.937,29	13.529,50	5.462,88	3.356,22	4.710,40
SCIENZE DELLA PERSONA	5.666,13	11.360,02	17.026,15	3.069,81	6.325,04	7.631,30
LETTERE, ARTI E MULTIMEDIALITA'	1.706,18	4.605,00	6.311,18	-	-	6.311,18

INGEGNERIA GESTIONALE	276,02	4.152,53	4.428,55	-	4.152,53	276,02
PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE	2.607,41	40.446,45	43.053,86	3.835,33	34.419,85	4.798,68
INGEGNERIA INFORMAZIONE	1.084,17	8.575,62	9.659,79	-	8.575,62	1.084,17
INGEGNERIA INDUSTRIALE	1.381,12	82.492,96	83.874,08	9.799,56	70.790,40	3.284,12
TOTALE			255.458,44	32.732,44	179.219,21	43.506,79

Si riporta di seguito una tabella che mostra l'andamento dei progetti di ricerca presentati dai dipartimenti nel triennio 2008-2010:

FONDI	2008 n° progetti	2009 n° progetti	2010 n° progetti
FONDI DI ATENEO	151	168	161
CONTO TERZI	71	79	74
NAZIONALI	30	153	123
INTERNAZIONALI	21	18	17
Totale progetti	273	418	375

I progetti di ricerca che nel 2010 subiscono un sensibile calo sono quelli nazionali (da 153 nel 2009 a 123 nel 2010). Questa diminuzione è motivata dal fatto che nel 2009 sono state offerte dalla Regione Lombardia e dal MISE maggiori opportunità di finanziamento alla ricerca, in risposta alle quali sono stati presentati rispettivamente 12 e 11 progetti.

Anche per quanto riguarda il numero di progetti relativi alle altre tipologie di finanziamento, si registra una lieve flessione.

4.2 Centri di Ateneo

Centro Studi sul Territorio - CST

L'attività svolta nel corso del 2010 si è sviluppata secondo le seguenti direttrici:

- **Ricerca finanziata dall'Ateneo**

Nell'ambito dell'attività di ricerca programmata in proprio, sono stati trattati ed approfonditi i seguenti temi:

- "Attualizzazione dei paesaggi minimi nell'area della città intermedia del pedemonte lombardo: tra storia e innovazione";
- "La rete dei paesaggi minimi nell'area della città intermedia del pedemonte lombardo: strutture, persistenze e gestione sostenibile";
- "La biodiversità vegetale nei paesaggi minimi dell'area urbana di Bergamo: flora, trama e buone pratiche";
- "La città contemporanea tra risignificazioni ed esclusioni: declinazioni di spazio pubblico";

- “Efficacia della rappresentazione territoriale attraverso l’uso dei Sistemi Informatici Geografici (GIS): Milano – Bergamo - Brescia; triangolo-laboratorio in trasformazione”;
- “Analisi della componente storico-architettonica all’interno dei Piani del colore di alcune città italiane”;
- “Indagini sui caratteri urbani e architettonici dei nuclei storici di Calcio e Urago d’Oglio”;
- “La cartografia dell’Archivio notarile di Bergamo, sec. XVIII”;
- “Censimento degli archivi e delle raccolte audiovisivi della Provincia di Bergamo”.

Come ambito generale di ricerca, le indagini si sono orientate sul territorio bergamasco e lombardo (storia, situazione attuale, prospettive future) con speciale attenzione per la riqualificazione ambientale, attraverso il monitoraggio dello stato di fatto, analisi delle necessità, fattibilità di interventi, segnalazione dei punti di forza e di criticità, predisposizione di linee guida per le buone pratiche adottabili dagli enti investiti di responsabilità nel governo del territorio.

In continuità con i percorsi di ricerca svolti nell’ultimo biennio sono stati approfonditi i temi dell’analisi ambientale, con particolare attenzione ai concetti innovativi di “paesaggi minimi”, “marginari urbani”, mobilità dolce, dedicando attenzione anche ai parametri ambientali quali elementi significativi nella definizione delle scelte di piano.

Gli esiti delle ricerche sono stati acquisiti in formato cartaceo e digitale e alcuni di essi costituiscono contributi per le prossime pubblicazioni della collana “Quaderni del CST”.

- **Ricerca per conto terzi**

Nel corso dell’anno sono stati portati a termine, con la consegna ai committenti degli elaborati pattuiti, n. 5 contratti stipulati negli anni precedenti e sono stati stipulati 6 nuovi contratti (di cui 4 già portati a termine; per i restanti la scadenza è fissata al 2011) per ricerche e consulenze relative ad analisi di tipo naturalistico, urbanistico, territoriale aventi come committenti importanti soggetti pubblici e privati.

- **Convegni, seminari, giornate di studio**

Il Centro ha collaborato con gli enti sotto indicati all’organizzazione delle seguenti attività:

- Incontro sul tema “La rete dei canali e delle rogge e l’utilizzo della risorsa acqua in città e nella pianura bergamasca” – Bergamo – 11 gennaio 2010;
- Seminario sul tema “Dalla campagna verso la città . La valorizzazione paesaggistica delle aree urbane” – Bergamo – 26/28 gennaio 2010;
- Seminario della Scuola di Dottorato in Antropologia ed Epistemologia della Complessità sul tema “Attualità del Territorio; tra sociologia, geografia ed antropologia” – Bergamo – 20 aprile 2010;
- Incontro sul tema “Gli strumenti di programmazione del territorio e di un ambiente a misura d’uomo” – S. Paolo d’Argon – 26 aprile 2010;
- Incontro sul tema “Paesaggi e biodiversità “ – Milano – 10 maggio 2010;
- Festival Internazionale dell’Ambiente , III edizione – Milano - 7 giugno 2010;
- Intervento nell’ambito del convegno (Istat ed A.I.S.Re) sul tema “L’informazione statistica per la conoscenza del territorio e il supporto alle decisioni” – Roma – 16 giugno 2010;
- XXXI Conferenza A.I.S.Re – Associazione italiana di Scienze Regionali, intervento sul tema “Lentità, Qualità e Competitività Territoriale. Sviluppo economico e coesione dei Territori alpini” – Aosta – 20/22 settembre 2010;
- Seminario sul tema “I processi decisionali delle infrastrutture di trasporto: livelli istituzionali e interesse generale” – Milano Bicocca – 20 dicembre 2010;
- Seminario sul tema “Progettare la biodiversità – Agire nel territorio” – Bergamo – 21 dicembre 2010.

Oltre alle lezioni e agli interventi svolti in tali occasioni, il Centro ha partecipato con propri relatori a numerose manifestazioni promosse da altri atenei, enti locali ed associazioni sulla tutela, la riqualificazione e la fruizione del paesaggio e del territorio.

Tra di esse si segnala:

- Svolgimento di lezioni sul tema "Bergamo e il suo territorio: i Borghi e la città novecentesca" nell'ambito dell' International PhD Summer School *Progetti, strategie, ricerche per la città contemporanea*, III edizione, Bergamo 5 - 17 Luglio 2010. Politecnico di Milano, Dipartimento di Architetture e Pianificazione; Comune di Bergamo, Assessorato all'Urbanistica, Assessorato alla Cultura, Università degli Studi di Bergamo - Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani";
- Convegno "I Castelli di Urago d'Oglio e di Calcio" – Urago d'Oglio – 15/16 maggio 2010 Istituto Italiano dei Castelli Sezione Lombardia, Ateneo di Scienze, Lettere ed Arti di Bergamo, Università degli Studi di Bergamo - Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani";
- Incontro di chiusura del 1° ciclo di "Iconemi" – Bergamo – 25 novembre 2010.

- **Publicazioni**

Nel corso dell'anno sono stati pubblicati due volumi nella collana Quaderni del Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani":

- n. 18 AA.VV., *Paesaggio Sebino. Sguardi consapevoli e itinerari sostenibili* - Bergamo University Press – Sestante Edizioni, a cura di Renato Ferlinghetti, R. Bonadei e P. Gelmi– pp. 155
- n. 19 AA.VV., *ICONEMI. Alla scoperta dei paesaggi bergamaschi* - Bergamo University Press – Sestante Edizioni, a cura di Fulvio Adobati, M.C. Peretti e M. Zambianchi– pp. 111.

- **Implementazione banche dati, raccolte cartografiche e biblioteca**

In stretta connessione con le ricerche in corso è proseguito l'incremento delle raccolte cartografiche con l'acquisizione di nuove mappe catastali possedute in originale dagli Archivi di Stato di Milano e Bergamo. La biblioteca è stata incrementata con acquisti, scambi e donazioni.

La somma complessivamente impegnata per le attività del CST è stata pari ad € 231.198,29 (capp. 364 e 365) di cui:

- € 38.000,00 dall'Università;
- € 7.000,00 da privati ed Enti pubblici per la pubblicazione di un volume;
- € 186.198,29 da Enti ed aziende diversi per l'attività commerciale.

Centro per la Qualità dell'Insegnamento e dell'Apprendimento - CQIA

Nel corso del 2010 il CQIA ha svolto le seguenti attività:

- **Potenziamento della cura del sito del Centro, della rivista on-line www.cqiascuole.it e della newsletter informatica a periodicità fissa.**

Nel corso dell'anno 2010 il sito del CQIA ha avuto un costante aggiornamento con contributi scientifici e di approfondimento. Le pubblicazioni realizzate hanno fornito, in modo sempre più puntuale e sollecito, orientamenti metodologici, prospettive di lettura critica, indicazioni bibliografiche su tematiche pedagogiche e didattiche di interesse attuale.

La rivista on line www.cqiascuole.it è stata pubblicata mensilmente con approfondimento delle principali tematiche inerenti lo scenario teorico della pedagogia e della didattica ed è stata inviata all'indirizzario del CQIA. La rivista si è dimostrata strumento efficace ai fini della pubblicizzazione delle attività del Centro ed in particolare come mezzo di promozione sia dei corsi di approfondimento sia dei Master.

- **Organizzazione di seminari di presentazione dei risultati dell'attività di ricerca**

Il 26 marzo 2010 è stato realizzato il Seminario interregionale di presentazione della ricerca del III progetto commissionato dal MIUR, relativo al tema "Raccordo tra Università e Scuola. Professione docente e "cultura ponte": la Scuola e l'Università alla ricerca di un codice integrato. *Un syllabus per il docente di domani*".

Il CQIA, in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Provinciale di Bergamo, ha promosso un ciclo di Seminari destinati a dirigenti scolastici in servizio e a docenti che intendono affrontare il prossimo concorso. Nel corso dei 5 incontri sono state affrontate alcune problematiche specifiche della professionalità del dirigente delle scuole autonome sia attraverso le relazioni di un esperto in ciascun specifico settore, sia attraverso lavori di gruppo laboratoriali guidati da tutor del CQIA .

Era rivolto a futuri dirigenti scolastici anche il seminario organizzato il 13 settembre 2010: *Quale dirigente, per quale scuola?* – presentazione del volume: *Dirigenti per le scuole. Manuale per la preparazione al concorso e per l'aggiornamento dei dirigenti in servizio.*

Alcuni, significativi momenti seminariali si sono realizzati in collaborazione con la Scuola internazionale di dottorato in "Formazione della persona e mercato del lavoro":

- 11 giugno 2010: L'apprendistato dopo la sentenza della Corte Costituzionale n. 176 del 2010. Approfondimenti ed esperienze a confronto;
- 20 settembre 2010: Dibattito sui temi delle Politiche del Lavoro con Maurizio Sacconi, Ministro del Lavoro e delle politiche sociali;
- 26 novembre 2010: Presentazione del libro di Silvia Angeloni *L'aziendabilità. Il valore delle risorse disabili per l'azienda e il valore dell'azienda per le risorse disabili*;
- 26 novembre 2010: *La scoperta e la valorizzazione etica dei Talenti*;
- 16-17 dicembre 2010: *Productivity, investment in Human Capital and the Challenge of Youth Employment.*

- **Conclusione dell'attività di ricerca commissionata dal MIUR rispetto al IV progetto**

È stata portata a termine la ricerca relativa a "*L'orientamento: quale continuità fra scuola secondaria di II grado e Università? Modelli e attori a confronto*". Nel corso del 2011 verrà realizzato un convegno per presentare la pubblicazione del volume conclusivo.

- **Attivazione di corsi di formazione in servizio per docenti**

Il CQIA ha continuato nella realizzazione di numerosi corsi di formazione per docenti, sia direttamente proposti dal CQIA, sia commissionati da singole scuole o reti di scuole.

Di seguito si elencano i corsi con committente esterno:

- Scuola Media Statale Teresa Confalonieri Di Monza - "*Insegnare per le competenze*";
- L'università Degli Studi Di Brescia - "*Management e Coordinamento per le professioni tecnico-sanitarie e della riabilitazione*";
- Istituto Tecnico Industriale Statale A. Badoni di Lecco - "*La Valutazione. Un Percorso Laboratoriale tra conoscenze, abilità e competenze*";
- La Diocesi Di Arezzo – Cortona – Sansepolcro - "*Rilevare E Valutare Conoscenze, Abilità E Competenze Nel Processo Di Insegnamento-Apprendimento Di Religione Cattolica*";
- L'Associazione degli asili e scuole materne federazione italiana scuole materne ADASM-FISM - "*Cittadinanza e Costituzione- Persone che Lasciano un Segno*";
- ADR, L'Associazione Docenti Di Religione - "*La nuova identità della scuola italiana a 10 anni dall'introduzione dell'autonomia scolastica: L'Insegnamento Della Religione Cattolica Tra Cambiamenti, Sperimentazioni Ed Emergenze Educative*".

- **Attività post-laurea**

Sono state portate a termine la III edizione del Master interuniversitario in Dirigenza per le scuole organizzato con le Università di Catania, Cosenza e Padova e la I edizione del Master “Professione docente e disabilità”.

I risultati dei *customer satisfaction* hanno registrato significativi livelli di valutazione e di apprezzamento per entrambi i Master.

Nel corso dell’anno 2010 il CQIA ha realizzato la progettazione per l’a.a. 2010-2011 dei seguenti master di II livello:

- Master in dirigenza per le Scuole – IV edizione
- Professione docente e disabilità – II edizione

e del seguente di I livello:

- *Verso il docente “Esperto”: la nuova professionalità tra riforma, autonomia, flessibilità e discipline (poi non attivato).*

Dal Master in Dirigenza per le scuole I, II e III edizione sono stati tratti i contributi che, curati dal Direttore del centro, hanno portato alla pubblicazione del volume “Dirigenti per le scuole. Manuale per la preparazione al concorso e per l’aggiornamento professionale dei dirigenti in servizio” i cui diritti d’autore saranno riconosciuti al Centro.

- **Progettazione, gestione e valutazione delle attività didattiche e formative connesse alla Scuola internazionale di Dottorato in “Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro”**

Il 1 marzo 2010 si sono aperte le attività accademiche della Scuola internazionale di Dottorato ad indirizzo giuridico e pedagogico “Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro” che vede l’ accordo tra ADAPT (Associazione per gli studi internazionali e comparati sul diritto del lavoro e sulle relazioni industriali), Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca e l’Università di Bergamo. E’ stata progettata, realizzata ed avviata la pubblicazione della rivista scientifica on-line con referinaggio nazionale e internazionale intitolata *CQIA rivista-Sid (scuola internazionale di dottorato)*. La rivista intende essere uno strumento che documenta l’attività scientifica dei dottorandi della sede e di altre sedi, interessati all’approfondimento delle tematiche della Sid.

La somma complessivamente impegnata per le attività del Centro è stata pari ad € 1.490.239,00 (cap. 371 per € 1.270.066,57 e cap. 376 per € 220.172,43) di cui:

- € 25.000,00 dall’Università;
- € 10.000,00 dal MiUR per il progetto di ricerca dal titolo “Il laboratorio didattico-tecnologico tra storia, attualità e prospettive;
- € 1.235.066,57 da contributi assegnati dal Miur, dall’Associazione ADAPT, dalla Fondazione della Comunità Bresciana e dal Dipartimento di scienze della persona per la Scuola internazionale di dottorato in Formazione della persona e del mercato del lavoro;
- € 220.172,43 da Enti ed Istituti diversi per l’attività commerciale.

Centro sui Diritti dell’Uomo ed Etica della Cooperazione - CCI

Nel corso dell’anno 2010 il Centro ha svolto le seguenti attività:

- attività di ricerca;
- realizzazione del Master di II livello in Migrazioni e Cooperazione Internazionale – a.a.2010/2011;
- a partire dal primo ottobre 2010, realizzazione delle attività previste per il Dottorato di Ricerca in Scienze della Cooperazione Internazionale “Vittorino Chizzolini”.

Si descrivono di seguito le attività svolte dai tre gruppi di ricerca che compongono il Centro.

CATTEDRA UNESCO

1) Ricerca internazionale

Titolo progetto: *Educazione e diversità religiosa nel Mediterraneo occidentale*

Ente finanziatore: Conferenza Episcopale Italiana

Obiettivo generale: questo progetto di ricerca, realizzato in collaborazione con il Consiglio d'Europa, vuole migliorare la comprensione delle sfide legate al ruolo della religione nella scuola pubblica in un gruppo di paesi della regione del Mediterraneo Occidentale ; Spagna, Italia, Marocco e Algeria.

Partner: Cattedra Unesco de La Rioja (Spagna), Università Mohamed V di Rabat (Marocco), Università di Seetif (Algeria), Università di Ginevra e Consiglio d'Europa

Durata della ricerca: 2010-2012

Finanziamento per l'unità di Bergamo: € 94.639,17

2) Organizzazione colloqui internazionali

Nel corso del 2010 la Cattedra Unesco ha organizzato 3 colloqui internazionali che, da sempre, rappresentano momenti privilegiati di scambio:

- “Il bambino testimone e soggetto. I diritti culturali del bambino”
Data: dal 29 aprile al primo maggio 2010
Luogo: Friburgo
- “L'evoluzione dei diritti umani e la loro tutela in Europa”
Data: Bergamo, 10-11 dicembre 2010
Luogo: Bergamo
- “Sviluppo economico: motore dello sviluppo sociale”, febbraio 2010
Data: 5-11 febbraio 2010
Luogo: Arak (Iran)

3) Borse di studio

Sulla base delle attività programmate nell'ambito del progetto “Cattedra Unesco: Diritti umani e etica della cooperazione internazionale” sono state finanziate le seguenti borse:

- n. 2 borse di studio per la frequenza di un DEA (Diplome d'études approfondies), anno accademico 2010/2011, per una somma pari a € 4.000,00, a seguito della Convenzione con la Cattedra Unesco “Droits de la personne et de la Democratie” – Università di Abomey-Calavi- di Cotonou (Benin);
- n. 2 borse di ricerca per l'anno accademico 2010/2011, per una somma pari a € 6.000,00, a seguito della Convenzione con la Cattedra Unesco “Comunicación para el Fortalecimiento de la diversidad cultural – Universidad Rafael Landivar – Guatemala”;
- n. 2 borse di ricerca per l'anno accademico 2010/2011, per una somma pari a € 6.000,00, a seguito della Convenzione con la Cattedra Unesco “Diritti dell'uomo ed Etica dello sviluppo” – Università Cattolica di Tegucigalpa – Honduras.

4) Accordi e protocolli d'intesa

- Rinnovo Accordo Quadro con l'Organizzazione delle Nazioni Unite per l'educazione, la scienza e la cultura;
- Rinnovo dell'accordo quadro con l'Istituto di Pianificazione dell'educazione dell'Unesco;
- Protocollo d'Intesa per il periodo 2010/2012 con la rete delle Università del Nord per l'istituzione del “Coordinamento Universitario per la Cooperazione allo sviluppo” Cucs;
- Accordo di cooperazione con le Università del Guatemala e di Strasburgo.

GRUPPO FINANZA E SVILUPPO

Nell'ambito del progetto finanziato dalla Fondazione Giordano Dell'Amore, sono state svolte le attività di seguito riportate:

- evento di presentazione della biblioteca e della ricerca “La gestione dei rischi di disastro negli intermediari di microfinanza”, realizzato il 29 marzo 2010, presso la Sala Galeotti della sede universitaria della Facoltà di Economia;
- corso di alfabetizzazione economico finanziaria destinato ai migranti, che ha avuto l'obiettivo di fornire alle persone migranti le conoscenze tecniche di base per comprendere e gestire meglio i prodotti e servizi offerti dalle banche (quali risparmi, rimesse, mutui).

Le lezioni sono state tenute da docenti della facoltà di Economia.

Nell'ultima lezione sono stati invitati il dott. Andrea Limone, esperto di Microfinanza, Amministratore Delegato della Società PerMicro, il quale ha tenuto un intervento sul tema “La Microfinanza per i Migranti in Italia: il caso originale di PerMicro” e il dott. Alberto Carrara, Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Bergamo.

Al corso si sono iscritte circa 70 persone e nella giornata di apertura se ne sono presentate circa 50, un numero comunque alto dato che ci si attendeva che non tutti gli iscritti partecipassero realmente. I partecipanti erano studenti già laureati, altri, invece, lavoratori dipendenti senza diploma e con maggior necessità di comprendere meglio come interagire con il mondo bancario.

E' sempre stata garantita la presenza di almeno 35/40 persone;

- Cofinanziamento di un assegno di ricerca, nell'ambito del progetto “Dote ricerca”, dal titolo “Microfinanza, Risk Management e Innovazione”;
- Finanziamento di un programma pluriennale di ricerca su “Micro finanza e gestione dei rischi”; tra le attività previste, la raccolta di dati in modo sistematico in Etiopia, anche attraverso accordi con istituzioni locali.

Altre attività svolte, con altri partners, hanno riguardato la collaborazione con PlaNet Finance, con cui è stato organizzato a Bergamo un seminario su “Microfinance Plus – The Potential of Linking Microfinance with Programmes in Health, Education, Environment, and Value Chain Development”, nell'ambito dell'iniziativa “University meets microfinance”, il 22 ottobre 2010. A questa iniziativa, hanno preso parte come relatori e uditori anche studenti del Master in Microfinance offerto dalla Facoltà di Economia.

E' stata inoltre intensificata la collaborazione con l'ente Ev-K2-CNR.

GRUPPO DI RICERCA CULTURE, RELIGIONI, DIRITTI, NONVIOLENZA

Per quanto concerne l'attività realizzata nel corso del 2010 individuamo i seguenti punti:

- Consolidamento delle relazioni internazionali con la Fondazione Vivarium di Tavertet (fondata da Raimon Panikkar);
- Partnership stretta con l'Associazione Interculturale Raimon Panikkar di Arezzo e con l'Università di Siena;
- Pubblicazione del saggio di Gianni Vacchelli “Per un'alleanza delle religioni” (Servitium) e sua promozione con presentazioni e seminari (Università di Macerata, Università di Venezia, Università di Siena);
- Realizzazione del Convegno Internazionale “Per una filosofia interculturale” (Bergamo, 22-23 ottobre 2010). È in corso la redazione degli atti;
- Progettazione e conduzione del “Novenario a partire da Raimon Panikkar”, condotto presso Il Fischio (Fabbrica del vapore) a Milano, da gennaio a maggio 2010, in collaborazione con SpazioStudio di Milano e la Fondazione Arbor;

- Conduzione continuativa del seminario aperto permanente “Raimon Panikkar” in collaborazione con la Fondazione Serughetti-La Porta (gennaio-giugno 2010).

Nel 2010 le somme impegnate per le attività del Centro sono state pari ad € 255.655,17 (cap. 377) provenienti:

- per € 25.000,00 dall'Università;
- per € 30.000,00 da Diocesi, Provincia e Comune di Bergamo;
- per € 30.000,00 dalla Regione Lombardia;
- per € 23.800,00 dalla Fondazione Arbor;
- per € 88.555,17 dall'Unesco di cui € 62.055,17 a saldo del Progetto Mediterraneo ed € 26.500,00 per l'organizzazione del Forum Cattedra Unesco svoltosi il 3-4 marzo 2011;
- per € 300,00 da Antea Onlus;
- per € 58.000,00 dalle tasse di iscrizione al master di II livello “Migrazioni e cooperazione internazionale” a.a. 2009/10.

Centro per la gestione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico – GITT

Il Centro è stato istituito a decorrere dal primo dicembre 2009 con i seguenti obiettivi:

- supportare le attività di Ricerca e Sviluppo ma anche diventare il punto di riferimento per le attività di Ricerca e Sviluppo per le piccole e medie imprese che necessitano di competenze difficilmente acquisibili e coltivabili che proprio nell'Università hanno dimora;
- favorire la collaborazione tra imprese, centri di ricerca, enti ed istituzioni;
- operare in ottica locale verso le imprese della Provincia, mantenendo una forte attenzione sia verso lo sviluppo nazionale che quello internazionale;
- supportare gli organismi adibiti alla ricerca al fine di valorizzare i risultati del loro lavoro. In questi termini il Centro vuole contribuire ad indirizzare la ricerca applicata a supportarla e veicarla all'interno dell'Università;
- valorizzare l'eterogeneità disciplinare e culturale che caratterizza l'Ateneo di Bergamo in cui sono presenti competenze multidisciplinari (come ad esempio quelle ingegneristiche, economiche, giuridiche, ecc.).

Nell'ambito di questi obiettivi generali, nel corso dell'anno 2010 il Centro ha definito e perseguito le seguenti finalità:

1. **Strutturazione del Centro**
 - Articolazione dei campi di interesse e di impegno del Centro;
 - Attivazione di rapporti con enti, associazioni, piccole e medie imprese;
 - Creazione di un canale di comunicazione diretta dalle imprese verso l'Università e dall'Università verso le imprese;
2. **Rete di relazioni ai fini di Ricerca e Sviluppo**
 - Favorire la collaborazione tra imprese, centri di ricerca, enti ed istituzioni;
 - Creazione di momenti di scambio e sistemi di coordinamento;
3. **Gestione progetti di ricerca conto terzi**
 - Supporto all'imprenditorialità e al trasferimento tecnologico;
 - Supporto alla brevettazione e alla protezione e valorizzazione della proprietà intellettuale;
4. **Valorizzazione percorsi di ricerca.**

Si elencano di seguito i progetti di ricerca e di consulenza gestiti nel corso dell'anno.

CONTRIBUTI DI RICERCA

a. Ente finanziatore: Comunità Montana Valle Brembana

Titolo progetto: Sviluppo programma di ricerca scientifica nell'ambito del progetto "Patto dei Sindaci"

Obiettivi: Realizzazione dei seguenti programmi di ricerca scientifica:

- audit energetico "leggero" dei 38 comuni e conoscenza delle potenzialità energetiche naturali della Valle Brembana (che sarà la base della ricerca per le nuove tecnologie applicabili) da svilupparsi a supporto della redazione del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (S.E.A.P.);
- area giuridico-amministrativa: ipotesi della struttura della futura società Esco comunitaria; diffusione e confronto delle caratteristiche all'interno delle amministrazioni vallari partecipanti al progetto per addivenire alla costituzione entro fine 2010; identificazione della quota privata ai sensi di legge e predisposizione degli schemi di tutti i provvedimenti necessari per la sua costituzione;
- ideazione di un foglio esplicativo del Covenant da mandare a tutte le famiglie della valle; studio e sviluppo dei modelli comunicativi previsti nel S.E.A.P., compreso un nome del progetto "comprensibile" per la popolazione.

b. Ente finanziatore: Comune di Bergamo

Titolo progetto: Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (S.E.A.P.) nell'ambito del progetto "Patto dei Sindaci"

Obiettivi: Il progetto si articola nella redazione della proposta del S.E.A.P. in conformità alle specifiche Linee Guida redatte dall'Unione Europea, nonché nelle attività di pianificazione, implementazione e monitoraggio delle azioni confluite nel S.E.A.P.

RICERCA PER CONTO TERZI

a. Titolo progetto: I processi di asciugatura in forni ad aria calda

Committente: Omet S.r.l. di Lecco

Durata della ricerca: 29/01-15/04/2010

Finanziamento complessivo: € 5.300,00 + IVA

b. Titolo progetto: Elementi di specificità nella valutazione delle società operanti sulla filiera del trasporto aereo

Committente: Universoft S.r.l. di Bergamo

Durata della ricerca: 9/04-31/5/2010

Finanziamento complessivo: € 8.000,00 + IVA

c. Titolo progetto: I processi di asciugatura in forni ad aria calda, con solventi

Committente: Omet S.r.l. di Lecco

Durata della ricerca: 13/07-30/09/2010

Finanziamento complessivo: € 8.300,00 + IVA

d. Titolo progetto: Studio e ottimizzazione strutturale dell'esistente ed attualmente funzionante sistema meccanico "Helibese", per l'atterraggio di elicotteri su imbarcazione in mare, sviluppati e prototipato presso Besenzoni spa

Committente: Besenzoni S.p.a. di Sarnico (BG)

Durata della ricerca: 05/05-4/11/2011

Finanziamento complessivo: € 60.000,00 + IVA

e. Titolo progetto: Analisi delle potenzialità di sviluppo del traffico aereo nel breve-medio periodo dei principali aeroporti italiani

Committente: Air Dolomiti Spa – Linee Aeree Regionali Europee di Villafranca di Verona (VR)

Durata della ricerca: 11/08-30/11/2010

Finanziamento complessivo: € 21.000,00 + IVA

- f. Titolo progetto: Tecniche innovative per l'analisi sperimentale e la simulazione di flussi multi-fase in sistemi complessi
Committente: Cattaneo Meccanica Spa di Albegno di Treviolo (BG)
Durata della ricerca: 9/03/2010-8/03/2012
Finanziamento complessivo: € 29.000,00 + IVA
- g. Titolo progetto: Definizione dei criteri di progetto e di dimensionamento di risonatori per l'abbattimento delle oscillazioni di pressione in condotti interstadio di compressori alternativi
Committente: Consorzio Intellimech di Bergamo
Durata della ricerca: 22/04/2010-21/04/2011
Finanziamento complessivo: € 30.000,00 + IVA
- h. Titolo progetto: Analisi dei criteri economici connessi e utili alla determinazione di una tariffa unica a livello di ambito territoriale ottimale
Committente: Consorzio Autorità d'Ambito Provincia di Bergamo
Durata della ricerca: 22/06-21/12/2010
Finanziamento complessivo: € 70.000,00 + IVA
- i. Titolo progetto: Attuatori ad Alta Efficienza Energetica: progettazione e analisi dinamica sperimentale del primo stadio del sistema azionamento
Committente: ABB SPA, ABB SACE Division di Milano
Durata della ricerca: 06/07/2010-5/07/2011
Finanziamento complessivo: € 22.000,00 + IVA
- j. Titolo progetto: Identificazione della sorgente di rumore in macchine per la distribuzione di bevande calde
Committente: Consorzio Intellimech di Bergamo
Durata della ricerca: 3/08/2010-2/08/2011
Finanziamento complessivo: € 8.500,00 + IVA
- k. Titolo progetto: Design of a mechanical system for dosing cement and water and for the optimization of the dispersion of cement powder in water
Committente: SPANOS INDUSTRIE S.A. – Grecia
Durata della ricerca: 2/12/2010-1/12/2011
Finanziamento complessivo: € 39.912,28 + IVA

CONSULENZA PER CONTO TERZI

- a. Titolo progetto: Redazione della proposta del Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (S.E.A.P.), in conformità alle specifiche Linee Guida redatte dall'Unione Europea
Committente: Comune di Albano S. Alessandro
Durata della ricerca: 28/10/2010-27/10/2012
Finanziamento complessivo: € 17.000,00 + iva
- b. Titolo progetto: Analisi dell'impatto socio-economico dell'Aeroporto e del sistema di intermobilità previsto
Committente: S.A.C.B.O. Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo Orio al Serio S.p.A. di Orio al Serio (BG)
Durata della ricerca: 6/12/2010-5/04/2011
Finanziamento complessivo: € 59.883,04 + IVA

Nel 2010 le somme impegnate per le attività del Centro (al netto dell'iva e delle quote destinate al fondo comune di Ateneo e al conto terzi diretto) sono state pari ad € 529.713,37 iscritte ai capitoli 386 e 387.

Centro School of Management - SDM

Dal 01/01/2010 è stato istituito il Centro di Ateneo SdM School of Management a seguito della trasformazione del Centro dipartimentale "SdM School of Management – Centro di ricerca e formazione manageriale" del Dipartimento di Economia Aziendale.

Il Centro SDM School of Management persegue i seguenti obiettivi:

- contribuire alla crescita della cultura manageriale locale, nazionale ed internazionale grazie all'unione delle competenze aziendali, gestionali, economiche, sociali e umanistiche presenti nell'Ateneo;
- svolgere attività di ricerca sui temi del management delle organizzazioni private, pubbliche, cooperative e no profit, connesse all'alta formazione manageriale e al rafforzamento delle esistenti attività di relazione strutturata con il mondo economico, sociale e istituzionale tramite il Club Aziende SdM.

In conformità con quanto stabilito dal Regolamento del Centro di Ateneo per la gestione dell'attività di alta formazione post-laurea prot. n. 21734/I/003 del 27/10/2010, cura inoltre l'aspetto gestionale dell'attività post laurea con particolare riferimento a:

- elaborazione dei criteri da porre a base della programmazione dei Corsi post-laurea;
- valutazione delle proposte dei Corsi pervenute e la relativa programmazione;
- definizione dei budget relativi ai Corsi in programmazione a garanzia della totale copertura finanziaria dei costi diretti (docenza, direzione, tutorato, pubblicizzazione e spese generali) e alla copertura dei costi indiretti (costo della struttura amministrativa e delle aule);
- promozione dell'offerta formativa al fine di sostenere l'avvio effettivo dei singoli corsi, in subordine al raggiungimento del numero minimo di iscritti previsto in fase di programmazione.

I principali progetti svolti nel 2010 sono:

Attività di consulenza c/terzi

- Marketing insieme

Progetto di consulenza per Volvo Truck Corporation. Gli obiettivi di questo progetto sono: migliorare la comprensione delle attività di marketing e di rendere maggiormente consapevoli le diverse funzioni, all'interno dell'Azienda, del valore del sistema di Customer relationship management (CRM) ed incrementarne l'utilizzo.

Durata della ricerca: dal 15/11/2010 per la durata di 45 giorni

Finanziamento complessivo: € 15.000,00 oltre IVA

- Chi Guida?

Progetto di consulenza per Volvo Truck Corporation. L'obiettivo di questo progetto è quello di giungere ad avere un'approfondita conoscenza dell'utilizzatore finale del prodotto Truck in questo modo sarà possibile sviluppare delle best practices che consentano a Volvo Truck di avvicinarsi al cliente attuale e potenziale e di indirizzare con maggiore incisività la propria offerta e le proprie strategie comunicazionali e commerciali.

Durata della ricerca: dal 10/12/2010 per la durata di 20 giorni

Finanziamento complessivo: € 15.000,00 oltre IVA

Attività di didattica c/terzi

- Progetto di Avviamento al Ruolo per l'Alta Dirigenza

Progetto di alta formazione per I.Re.F. rivolto a Dirigenti della Regione Lombardia. Il progetto consiste nell'erogazione di una giornata d'aula nell'ambito del percorso formativo della Scuola Superiore di Alta Amministrazione 2010 per la dirigenza apicale del Sistema Regionale.

Durata della ricerca: dal 11/11/2010 per la durata di 1 giorno

Finanziamento complessivo: € 6.000,00 esente IVA

- Progetto "Adding value to cultural diversity in international teams" Behaviours, processes & common rules"

Corso di alta formazione in lingua inglese per Unicredit - UCBP rivolto a quadri e dirigenti di sette paesi europei. Sono state erogate 15 giornate di formazione e 5 giornate di coaching individuale in cinque edizioni del corso.

Durata del corso: dal 17/05/2010 fino a novembre

Finanziamento complessivo: € 90.250,00 esente IVA.

- Progetto "SDArt Scuola dirigenti artigiani"

Corso triennale di alta formazione per dirigenti e imprenditori artigiani realizzato in cooperazione con l'associazione artigiani di Bergamo (AAB). Nel 2010 sono state erogate quattro delle 30 giornate di formazione previste oltre a 2 giornate di coaching individuale.

Durata del corso: dal settembre 2010 fino a luglio 2013

Finanziamento complessivo per i tre anni: € 210.000,00 esente IVA.

- Corso Radici del Prof. Kalchschmidt

- Corso IREF

- Corso NIAG sui diritti d'autore

- Corso Fondiaria SAI - CAFCA

Club Aziende SdM

Il Club Aziende SdM, attivo dal 2005, è una realtà fortemente consolidata, frutto del rapporto privilegiato che lega da tempo numero aziende, enti o istituzioni all'Università di Bergamo. Tali imprese hanno scelto di lavorare in modo continuativo con SdM School of Management, condividendone le strategie di sviluppo. I membri del Club sono importanti realtà organizzative con un background di respiro nazionale e internazionale e con consolidate esperienze nel campo della gestione progettazione manageriale. Il Club rappresenta un'iniziativa tesa a costruire un tavolo di dialogo continuo tra le imprese che sul territorio esprimono un'eccellenza nel proprio settore di appartenenza e l'Ateneo. L'adesione al Club Aziende SdM avviene mediante il versamento di un contributo annuale a titolo di liberalità pari a Euro 10.000,00.

Hanno aderito le seguenti imprese: Ubi Banca Popolare di Bergamo SpA; Banco Popolare Soc. Coop.; CTF Group Soc. Coop. a R.L..

Le attività svolte dal 01/10/2010 sono state le seguenti:

- conferimento dei premi di laurea e delle menzioni di merito ai ricercatori che hanno partecipato al bando di concorso promosso da SdM Club Aziende e presentazione del libro "Governare l'inatteso" (15 ottobre 2010);
- organizzazione dell'incontro formativo dal titolo "Principi contabili internazionali fra conflitti culturali ed abuso della discrezionalità valutativa" svoltosi il giorno 11 novembre 2010.

Nel 2010 le somme impegnate per le attività del Centro (al netto dell'eventuale iva e delle quote destinate al fondo comune di Ateneo e al conto terzi diretto) sono state pari ad € 383.311,89 iscritte ai capitoli 385 e 388.

Centro per la nuova imprenditorialità giovanile e familiare - CYFE

Il Centro è stato istituito dal 16.7.2010 con l'obiettivo di investigare il fenomeno dell'imprenditorialità relativo allo sviluppo di nuove iniziative avviate da giovani e agli aspetti inerenti alla crescita e allo sviluppo nel tempo delle imprese familiari e, più in generale, analizzare le condizioni di nuova imprenditorialità anche nei settori tecnologicamente più consolidati.

Nel corso dell'esercizio 2010 le attività di ricerca del Centro sono state focalizzate principalmente su tre macroaree tematiche:

1. Family Business

Sono state condotte attività di ricerca sui seguenti temi:

- Innovazione di prodotto nelle imprese familiari;
- Successione padre-figlia nel family business;
- Obiettivi delle imprese familiari;
- Bibliografia indicizzata e annotata sugli studi di family business.

2. Young/ Foster Entrepreneurship

Sono state condotte attività di ricerca principalmente sul tema dell'hypergrowth e della crescita d'impresa.

3. Management tools e innovazione imprenditoriale

Sono state condotte altre attività in tema di imprenditorialità e management d'impresa.

Le attività di ricerca sono state svolte anche ricorrendo a collaborazioni con esponenti di Università internazionali e nazionali, e con referenti del mondo del management e della gestione d'impresa (Haskayne School of Business, University of Calgary; James Chrisman, Mississippi State University; Cornell University; John Molson School of Business, Concordia University; Università Carlo Cattaneo LIUC).

Le attività di ricerca hanno dato luogo nel 2010 ad output di ricerca (articoli, libri, capitoli di libri, contributi a convegni) in ambito sia nazionale che internazionale.

Si elencano di seguito i progetti gestiti nel corso dell'anno.

CONTRIBUTI DI RICERCA

per sviluppo progetti sui temi della nuova imprenditorialità giovanile e familiare.

Obiettivi: indagine scientifica su macro-aree attorno alle quali sia possibile scomporre e ricomporre le competenze multidisciplinari dell'Ateneo, relative al fenomeno della nuova imprenditorialità, in particolare a base tecnologica. In particolare, in accordo alle finalità del Centro, sono sviluppate le seguenti attività: consolidamento dell'internazionalizzazione del sistema della ricerca, attraverso lo sviluppo delle collaborazioni con altre Università europee e americane; supporto diretto alla ricerca, in particolare per i giovani ricercatori, e la mobilità di dottorandi e post-doc da e verso altre Università; accoglienza di visiting professor e visiting scholar; avvio di iniziative di formazione e servizi di accompagnamento alle imprese; rafforzamento dell'attrattività territoriale, attraverso politiche di attrazione di giovani talenti e un piano di supporto dedicato, con la finalità di valorizzare il capitale umano e creare un network di conoscenze e competenze e promozione della diffusione e disseminazione delle conoscenze.

Durata della ricerca: triennale

Enti finanziatori: Remazel Engineering Spa di Costa di Mezzate (BG), Dedalo Srl di Bergamo, Montello S.p.a. di Montello (BG), Miro Radici Family of Companies Spa di Teviolo (BG).

Finanziamento complessivo anno 2010: € 190.000

RICERCA PER CONTO TERZI

a. Titolo progetto: I giovani e il marketplace professionale: un'analisi dei trend nel territorio bergamasco

Committente: BERGAMO FORMAZIONE – Azienda Speciale della Camera di Commercio (Bergamo)

Durata della ricerca: 29.09.2010 – 15.11.2010

Finanziamento complessivo: € 6.201,27 + IVA

- b. Titolo progetto: Imprenditorialità tecnologica: analisi di modelli di scouting tecnologico e sviluppo di start-up innovative nel contesto del sistema della ricerca lombarda
 Committente: ALINTEC SCARL di Milano
 Durata della ricerca: 8.10.2010 – 5.12.2010
 Finanziamento complessivo: € 5.000,00 + IVA

DIDATTICA PER CONTO TERZI

Titolo progetto: Ciclo di incontri “Patrimonio aziendale e patrimonio familiare: come distinguerli”
 Committente: BERGAMO FORMAZIONE – Azienda Speciale della Camera di Commercio (Bergamo)
 Durata della prestazione: 8.11.2010 – 7.12.2010
 Finanziamento complessivo: € 1.650,76

Nel 2010 le somme impegnate per le attività del Centro (al netto dell'iva e delle quote destinate al fondo comune di Ateneo e al conto terzi diretto) sono state pari ad € 194.480,04 iscritte ai capitoli 369 e 389.

F. RIMBORSO DI PRESTITI

Al capitolo 440 è stata impegnata la quota capitale di € 408.623,86 rimborsata alla Cassa Depositi e Prestiti SpA relativa al mutuo contratto per l'acquisto dell'immobile di Via dei Caniana.

Di seguito si riporta la situazione dell'indebitamento in essere con il sistema bancario da parte dell'Università al 31.12.2010.

Delibera CdA	Finalizzazione	Soggetto erogante	Importo totale finanziamento	Durata anni	Tasso annuo di interesse commerciale nominale	Amm.to annuo	Onere a carico del bilancio	Numero anni residui	Debito residuo
26-nov-02	Acquisto complesso immobiliare sito in Bergamo, via Pignolo/via S.Tomaso	BIIS - Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo	2.000.000,00	10 + 2	variabile (per l'anno 2010 il tasso è stato pari al 1,58%)	214.640,00	214.640,00	4	800.000,00
03-lug-07	Acquisto sede universitaria sita in Bergamo, Via dei Caniana 2	Cassa Depositi e Prestiti SpA	12.000.000,00	20	fisso 4,701%	932.155,37	932.155,37	17	10.828.944,32
TOTALI			14.000.000,00			1.146.795,37	1.146.795,37		11.628.944,32

PARTE SECONDA: GESTIONE RESIDUI

A. RESIDUI ATTIVI

Il totale dei residui attivi al 31.12.2009 era di € 49.751.694,20 dei quali 33.788.740,47 sono stati riscossi nel corso del 2010, € 827.036,84 eliminati per insussistenza o inesigibilità ed € 15.135.916,89 rimangono da riscuotere.

Si riporta di seguito l'elenco dei residui attivi eliminati con indicazione della motivazione della cancellazione come previsto dall'art. 49, comma 3 del regolamento AM.FI.CO.:

Anno	N. acc.	Descrizione	Capitolo	Ammontare eliminato	Motivazione cancellazione	Rif. Impegno	
						numero	capitolo
2009	1730	Incassi Master Dirigenza Scolastica (3) 1^rata 09/10 (CQIA) (€ 120 incassi da € 30 da non impegnare)	7	6.560,46	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi	2009/2747	371
2009	1926	Tasse Master Professione docente e disabilità aa09/10(€ 870 composto da quote € 30 da non impegnare)	7	13.745,00		2009/2975	371
2009	1902	Tasse di iscrizione a master Microfinanza a.a.09/10 Fac. Economia (MICRO09)	7	21.000,00		2009/3161	187
2007	1989	Contributo per Master in Microfinanza da Ministero Affari Esteri tramite CIPSI.	36	79.500,00	Previsione rettificata in relazione alla spesa effettiva	2007/3758	184
2009	784	INDIRE: Accordo finanz. 2008-1-IT2-ERA02-03140 a.a. 2008/2009: I accred.2 borse EILC.	63	200,00	Somma compensata da INDIRE con somme non spese da restituire	2009/2959	66
2009	1049	INDIRE: Integrazione borse mobilità studenti LLP/Erasmus Placement a.a.08/09 x tirocini-anno 09	63	7.200,00			
2008	1537	CCIAA BG: Contributo per la Summer School (TESSERE08) Fac. Ing.	77	500,00	Minori entrate rispetto alle previsioni	2008/2545	187
2008	2061	Univ. Modena: Contributo x integrazione borsa dott. METODI XXIII ciclo a seguito incremento importo borsa.	81	2.003,83	Previsione rettificata in relazione alla spesa effettiva	2008/3402	63
2008	1972	Univ. Brescia: Contributo x integrazione borse XXIII ciclo a seguito incremento importo borsa(METODI, EMT, DIRITTO)	81	5.484,15		2008/3401	63
2008	2067	Univ. Brescia: Contributo x integrazione borsa dott. MECC XXII ciclo a seguito incremento importo borsa	81	7.870,44		2008/3410	63
2009	1751	Contributi da Università partner (Padova, Cosenza e Catania) x Master Dirigenza scuole a.a. 09/10.	87	48.213,75	Rideterminazione budget master	2009/2747	371
2008	1545	Corsi Istituzionali nell'ambito del CIS a.a. 2008/09 (Fac. L.L.S.)	93	210,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi	2564/08	187
2005	1134	Contributo dal "Central Cultural de Malaga" per convegno Manuel Altolaguirre dip. L.L.C.	93	3.000,00	Contributo non erogato	2005/2443	187
2009	1152	Corsi ist. del CIS - quote studenti Mundus e quote convegno giugno 2010 (INTCIS09) Fac. L.L.S.	93	3.419,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi	2009/1940	187
2008	1546	Adeguamento fondo INTCIS 07 A.A. 2007/08 (Fac. L.L.S.)	93	5.200,00		2008/2565	187
2005	504	Contributo da Studium Bergmense per 15 Convegno int. Cerlis (dip. L.L.C.C.)	93	8.883,43		2005/1402	187
2008	1532	Corsi istituzionali per progetto Marco Polo nell'ambito del CIS 2008/09 (Fac. L.L.S.)	93	14.166,00		2008/2551	187
2009	1897	Contributo ProUniversità x n.5 borse studio Master MKT a.a.09/10 Fac.Economia (MARKETING9)	93	15.000,00		Somma riscossa in gestione competenza	2009/1897

2009	1932	Incassi per corso italiano studenti progetto MarcoPolo a.a.09/10 (INTPOLO09)	93	28.028,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi	2009/3222	187
2008	1978	Univ. LIUC: Contributo x integrazione borsa dott. EMT XXIII ciclo a seguito incremento importo borsa.	95	1.858,27	Previsione rettificata in relazione alla spesa effettiva	2008/3405	63
2007	306	Attività comm.le 2007: Prove di laboratorio Tessival (DOTTESS7) dip. Ing. Ind.le	108	1.060,00	Contratto chiuso	2007/870	188
2008	511	Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (Tessitura Enrico Sironi) dip. Ing. Ind.le (ROSASIRO8)	109	750,00	Attività commerciale riscossa direttamente sul bilancio del Centro Autonomo di Spesa	2008/764	188
2008	510	Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (C. Sandroni srl) dip. Ing. Ind.le (ROSASAND8)	109	750,00		2008/763	188
2003	210	Attività comm.le 2003: Consulenza Comune di Milano (MIGLMILA03) dip. ec. az.le	109	836,83	Contratto chiuso	2003/684	188
2006	1061	Attività comm 06: Adattamento/traduzione docum. lingue straniere(CONF06) Fac.LLS Confindustria BG	109	1.160,00	Attività commerciale riscossa direttamente sul bilancio del Centro Autonomo di Spesa	2006/2931	188
2008	509	Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (Mascioni spa) dip. Ing. Ind.le (ROSAMASC8)	109	1.500,00		2008/762	188
2008	508	Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (Linificio Spa) dip. Ing. Ind.le (ROSALINI8)	109	1.500,00		2008/761	188
2006	833	Attività comm.le 2006: Cotonificio Albini SpA contratto consulenza (DOTTALBI6B) dip. ing.ind.le	109	1.500,00	Contratto chiuso	2006/2394	188
2008	507	Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (Felli Color spa) dip. Ing. Ind.le (ROSAFELL8)	109	2.250,00	Attività commerciale riscossa direttamente sul bilancio del Centro Autonomo di Spesa	2008/760	188
2008	1964	Attività comm.le 2008: contratto di consulenza con Provincia di Cremona (LAZZCRE8B) dip. Sc. Pers.	109	2.500,00		2008/3132	188
2008	506	Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (FTR spa) dip. Ing. Ind.le (ROSAFTR8)	109	2.500,00		2008/759	188
2006	1105	Attività comm.le 2006: Contratto consulenza (ROSCZANI6) Zaninelli Dario dip. Prog.	109	3.000,00		2006/3007	188
2008	2010	Attività comm.le 2008: contratto di consulenza con Tidue Srl (MACCTID8B) dip. Prog.	109	5.000,00		2008/3213	188
2007	1979	Attività comm.le 2007: Contratto Consulenza STRAINTE7 (Consorzio Intellimech) dip. Prog.	109	5.000,00		2007/3746	188
2007	1978	Attività comm.le 2007: Contratto Consulenza (Consorzio Intellimech) dip. Prog.	109	5.000,00		2007/3745	188
2006	635	Attività comm.le 2006: Comune di Dalmine contratto consul. (RIVPDALM6) dip. Prog.	109	5.000,00	2006/2073	188	
2008	505	Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (Cittadini spa) dip. Ing. Ind.le (ROSACITT8)	109	6.875,00	2008/758	188	
2008	2011	Attività comm.le 2008: contratto di consulenza con Cons. Intellimech (PREVINTE8) dip. Inf.	109	10.000,00	2008/3214	188	
2006	384	Attività comm.le 2006: Da Dalmine Spa contratto consulenza (fondo PERDALM6B) Dip. Ind.le	109	15.000,00	Contratto chiuso	2006/1523	188
2007	1819	Quote iscrizione Workshop ASAP 2007 (Dip. Industriale)	110	398,19	Attività commerciale riscossa direttamente sul bilancio del Centro Autonomo di Spesa	2007/3379	191
2008	1959	Attività comm.le 2008: contratto did. da Irre Lombardia (Eracle08) dip. Matem.	110	4.500,00		2008/3126	191
2007	401	Attività comm.le 2007: Attività corso didattica per Confindustria (fondo ESTCIS06) CIS	110	5.000,00	Accertamento registrato erroneamente due volte	2008/2564	187
2008	2055	Attività comm.le 2008: Lab. Prove Mat. da incassare (fatt. 132-318-319-320-323-346-347-358-371-325-330)	114	418,00	Attività commerciale riscossa direttamente sul bilancio del Centro Autonomo di Spesa	2008/3386	188
2007	1512	ASSOCIAZIONE SPERIMENTATORI CALCESTRUZZI INNOVATIVI: Restituzione quota di iscrizione al corso "Tecnologo del calcestruzzo" dip. prog.	132	300,00	Quota non versata	2007/2826	187
2006	977	Contributo Regione Lombardia progetto TAGIT (Prof. Dotti) Dip. Ing. Ind.le	173	3.384,03	Previsione rettificata in relazione alla spesa effettiva	2006/2740	361

2006	148	Contributo da U.E. per progetto ESAC Dip. Ing. Gest.	184	395,58	Progetto concluso	2006/504	361
2006	102	Contributo U.E. progetto "LOG4SMEs-REGINS" CAVAREGINS dip.Ing. Ind.le	184	744,19		2006/296	361
2009	1898	Contributo da UBI Banca per attività ricerca centro E.Lab Dip. Ec.Az. (ENTLAB)	207	2.000,00	Contributo riscosso direttamente sul bilancio del Centro Autonomo di Spesa	2009/3156	361
2009	1625	Contributo da Max Planck Inst. progetto ricerca MANXFEL09 (dip. Ing. Ind.le).	207	274.300,00		2009/3660	361
2008	521	Attività comm.le 2008: Contratto di ricerca (Csp Prefabbricati Spa) dip. Prog. (RIVPCSP8)	208	720,00	Attività commerciale riscossa direttamente sul bilancio del Centro Autonomo di Spesa	2008/779	362
2008	619	MERCEDES-BENZ ITALIA SPA: Quota iscrizione Workshop ASAP 2008 (Dip. Industriale)	208	1.000,00		3268/08	362
2008	524	Attività comm.le 2008: Contratto di ricerca (Tecnochem Italiana Spa) dip.Prog. (MEDATECN8)	208	1.680,00		2008/2575	362
2008	1084	Attività comm.le 2008: contratto di ricerca con Assoprem, Engroup. Ve.cam, Manini (RIVPASS08) Prog.	208	2.400,00		2008/1693	362
2008	1553	Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo MEDATEC8A (dip. Prog.) TECNOCHEM ITALIANA S.p.A.	208	2.600,00		2008/2576	362
2008	2015	Attività comm.le 2008: contratto ricerca con Irealp (RIVPIREA8) dip. Prog.	208	4.000,00		2008/3269	362
2008	1991	Attività comm.le 2008: contratto con Cifa Spa (PASTCIFA8) dip. Prog.	208	5.000,00		2008/3146	362
2008	1554	Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo RIVPWOOD8 (dip. Prog.) WOOD BETON S.p.A.	208	5.000,00		2008/2577	362
2007	1025	Attività comm.le 2007: da Brembo Spa contratto ricerca (CAVABRE7B) dip. Ing. Ind.le	208	5.000,00		2007/2154	362
2008	2051	Attività comm.le 2008: contratto di ricerca con Dakota Italia Spa (NICODAKO8) dip. Ing. Inf.	208	5.500,00		2008/3375	362
2007	691	Attività comm.le 2007: Brembo Spa ricerca (PERDBRE7) dip. Ing. Ind.le	208	8.000,00		2007/1398	362
2008	1989	Attività comm.le 2008: contratto ricerca con Ducati spa (PERDUCA8) dip. ind.le	208	10.000,00		2008/3144	362
2008	1834	Attività conn.le 2008: Contratto ricerca con Comune di Bergamo (MORZCOMU8) dip. Sc. persona	208	10.833,33		2008/2975	362
2007	391	Attività comm.le 2007: da CIFA Spa CONTRATTO RICERCA (COPPCIFA7) dip. Prog.	208	12.500,00		2007/997	362
2008	1988	Attività comm.le 2008: contratto ricerca con Ctg Spa (PERDCTG8) dip. ind.le	208	15.000,00		2008/3143	362
2008	1987	Attività comm.le 2008: contratto ricerca con Siad Spa (PERDSIAD8) dip. ind.le	208	15.000,00		2008/3142	362
2007	1987	Attività comm.le 2007: contratto ricerca con Abes srl (RIVPABES7) dip. Prog.	208	15.000,00		2007/3754	362
2006	387	Attività comm.le 2006: Da Dalmine Spa contratto ricerca (fondo PERDALM6A) Dip. Ing. Ind.le	208	15.000,00		2006/1527	362
2008	518	Attività comm.le 2008: Contratto di ricerca (A2A Spa) dip. Ing. ind.le (PERDA2A8)	208	16.000,00		2008/773	362
2008	2068	Attività comm.le 2008: contratto ricerca con IVS Italia Spa (CAVAIVS8) dip. Ind.le	208	21.000,00		2008/3413	362
2008	1552	Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo RIGHGAMM8 Gamma SpA (dip. Prog.)	208	21.000,00	2008/779	362	
2008/289 cap. 7, 2008/1054 cap. 36, 2006/1266 cap. 95, 2002/580 e 2003/1064 cap. 97, 2009/1769 cap. 110, 2009/1543 cap. 207				139,36	Arrotondamenti		
TOTALE				827.036,84			

Per i residui attivi cancellati a destinazione vincolata si è provveduto alla contestuale eliminazione dei corrispondenti residui passivi richiamati in tabella.

La composizione dei principali residui attivi rimasti da riscuotere è la seguente:

1) Da Stato

- € 90.000,00 (capitolo 36): contributo del Ministero degli Affari Esteri per il Master in Microfinanza a.a. 2009/10;
- € 239.952,89 (capitolo 160): contributi per i progetti di ricerca FIRB, FISR e PRIN;
- € 188.305,56 (cap. 161): contributo dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il progetto Uni5Net4Student.

2) Da Enti pubblici e privati, Comunità Europea ed aziende

- € 17.540,00 (capitolo 65)
Fondi comunitari per il finanziamento del progetto di mobilità Leonardo misura mobilità 2008-2010 coordinato dal Servizio Orientamento, stage e placement.
- € 1.092.417,64 (capitoli 81 e 95)
Dall'Università di Brescia, dal CNR, dalla Stazione Sperimentale per la Seta e da aziende, Istituti, Fondazioni ed Associazioni diversi per contributi finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca.
- € 431.240,01 (capitolo 97)
Dalla Fondazione Cariplo per contributi finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca e ai progetti di internazionalizzazione della didattica.
- € 1.123.647,08 (capitoli 93, 173, 184, 198 e 207)
Da soggetti diversi per il finanziamento di borse di studio, assegni di ricerca, seminari e per la realizzazione di progetti formativi e di ricerca gestiti dai Centri autonomi di spesa e dai Centri di Ateneo.
- € 53.982,00 (capitoli 114, 199 e 208)
Per prove di laboratorio e contratti e di ricerca derivanti all'attività commerciale dell'Ateneo.
- € 4.279.000,10 (capitolo 174)
Dalla Provincia di Bergamo e dalla Regione Lombardia rispettivamente per la ristrutturazione e il completamento del complesso immobiliare "Baroni".

3) Riscossione di crediti

- € 232.803,76 (capitolo 153)
Si tratta dell'importo relativo all'anticipazione necessaria per il completamento dei lavori di realizzazione dell'impianto sportivo di Dalmine che verrà progressivamente coperto con il contributo annuale del Miur per l'edilizia sportiva universitaria.
Si precisa che al capitolo 441 della gestione competenza è stata impegnata una somma di importo pari alla quota di anticipazione ancora da chiudere a scopo cautelativo, nel caso in cui nei prossimi anni non venissero assegnati fondi ministeriali per l'edilizia sportiva.
- € 7.000.000,00 (capitolo 154)
Da Ateneo Bergamo SpA per la restituzione del finanziamento infruttifero concesso.

4) Partite di giro

- € 186.136,20 (capitolo 232)
Si tratta dei crediti che l'Università deve recuperare dai collaboratori ed esperti linguistici per la quota di contributi previdenziali di spettanza del dipendente che l'Università ha anticipato all'Inps in esecuzione della Sentenza n. 195/2008 emessa dalla Corte d'Appello di Milano – Sezione Lavoro.

La gestione di competenza del 2010 si conclude con residui da riscuotere per € 23.353.947,92 che, sommati ai 15.135.916,89 provenienti dalle gestioni precedenti, portano, al 31.12.2010, ad un totale di € 38.489.864,81 di residui attivi.

B. RESIDUI PASSIVI

Il totale dei residui passivi al 31.12.2009 era di € 49.127.744,82 dei quali € 16.484.694,95 sono stati pagati nel corso del 2010, € 3.857.809,72 sono stati eliminati per economie ed € 28.785.240,15 rimangono da pagare.

I residui passivi più rilevanti mantenuti in bilancio riguardano:

1. l'indennità di fine rapporto e integrazione pensioni al personale per un importo di € 651.539,01 (capitolo 12).
Si tratta di somme accantonate per la sistemazione contributiva del personale a seguito della statizzazione e per indennità di fine rapporto ai collaboratori ed esperti linguistici;
2. le borse di studio di dottorato di ricerca per un importo di € 3.428.542,02 (capitoli 59, 63, 64 e 65);
3. le spese per la gestione delle mense e dei pensionati universitari per € 860.919,98 (capitoli 72 e 323);
4. i fondi ministeriali erogati per la realizzazione di progetti nell'ambito della programmazione dello sviluppo del sistema universitario per € 1.304.474,07 (capitoli 119, 133 e 140);
5. il riversamento ai Centri autonomi di spesa delle somme impegnate per attività didattica, funzionamento laboratori, borse di studio, seminari, assegni di ricerca, corsi di perfezionamento e master, contratti di consulenza e formazione nell'ambito dell'attività commerciale per un importo complessivo di € 1.097.694,39 iscritto ai capitoli 184, 186, 187, 188, 191 e 196;
6. la realizzazione dell'intervento di completamento del complesso immobiliare "Baroni" collocato in Bergamo, via Pignolo e altri interventi edilizi per un importo complessivo di € 14.221.072,64 (capitoli 289 e 290);
7. il riversamento ai dipartimenti delle somme impegnate per la ricerca scientifica, sia istituzionale che commerciale, provenienti da risorse di Ateneo e da trasferimenti statali, di enti pubblici e soggetti privati per un totale di € 3.247.966,39 (capitoli 352, 355, 356, 358, 361, 362, 366 e 367);
8. le spese per i progetti di ricerca dei Centri di Ateneo per un importo di € 1.862.162,04 (capitoli 364, 365, 371, 376 e 377).

La gestione di competenza 2010 si conclude con residui da pagare per € 22.204.340,06 che, sommati ai 28.785.240,15 provenienti dalle gestioni precedenti, portano ad un totale di residui passivi al 31.12.2010 di € 50.989.580,21.

PARTE TERZA: ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE

A. LE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITA' AD ENTI ESTERNI

Di seguito si riporta il prospetto che riepiloga le partecipazioni dell'Università in Società ed Enti esterni con l'indicazione della quota di partecipazione e del risultato del bilancio chiuso al 31.12.2010.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale possed.	Eventuale contributo annuo da parte Università	Patrimonio netto al 31/12/2010	Valore Avanzo/ Disavanzo di amm.ne Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2010
ATENEO BERGAMO SPA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	Si	15.289.582,00	99,283	---	14.150.096,00	Utile 2.425,00
FOCUS SRL	Società di capitali	Società spin-off universitaria di servizi e formazione nel settore educativo	Si	1.800,00	15	---	12.559,00	Utile 862,00
SERVITEC SRL	Società di capitali	Promozione e sostegno ai processi di innovazione produttivi e gestionali nelle imprese industriali, artigiane, commerciali, agricole, di servizi, nelle associazioni di categoria e negli Enti Pubblici operanti nel territorio bergamasco	Si	18.271,48	1,7	---	1.153.068,00	Perdita 28.203,00
CILEA - Consorzio Interuniv. Lombardo per l'Elaborazione Automatica	Consorzio	Fornire servizi informatici alle Università consorziate e al MIUR e promuovere, in tale campo, l'innovazione tecnologica	Si	---	---	---	1.197.485,20	Avanzo 145.301,83
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	Si	---	---	---	94.909.876,00	Avanzo 37.145,00
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	Si	Non c'è partecipazione patrimoniale da parte dei soci istituzionali, solo dei soci commerciali	3,85 del Fondo Consortile	---	120.630,00	Avanzo 2.639,00

CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniv. per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	Si	Bilancio di cassa. Non hanno né capitale, né fondo	---	---	---	Avanzo 2.534.087,86
INSTM - Consorzio interuniv. Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	Si	---	---	---	---	Avanzo 9.151.693,87
Di.T.N.E. Scarl - Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia	Società di capitali	Sostenere, attraverso l'eccellenza scientifica e tecnologica, l'attrattività di investimenti in settori produttivi nel campo delle energie rinnovabili	Si	10.895,12	4	---	220.085,00	Utile 21.608,00

Come emerge dalla tabella, se si esclude Ateneo Bergamo S.p.A., le altre partecipazioni sono marginali sotto il profilo della quota posseduta dall'Università e riguardano spin-off universitari, Consorzi universitari di servizi come CILEA e CINECA oppure Consorzi universitari per attività di ricerca.

Servitec e Di.T.N.E. sono due Società che gestiscono rispettivamente il Polo per l'innovazione tecnologica di Dalmine ed il Distretto Tecnologico nazionale sull'energia; la partecipazione dell'Università è motivata da un interesse nell'ambito dell'attività di ricerca con particolare riferimento all'area ingegneristica.

Considerate le quote di partecipazione e la natura di tali Enti e Società, le ricadute sul bilancio di Ateneo si possono considerare del tutto marginali.

Un ruolo diverso assume invece la Società Ateneo Bergamo S.p.A. che è posseduta in termini pressoché totalitari dall'Università e che si configura quindi come sua società strumentale sulla quale esercita il controllo.

Di seguito quindi si dà conto con maggiore dettaglio dell'attività svolta dalla Società nel corso del 2010 e delle risultanze gestionali.

B. L'ATTIVITA' DI ATENEO BERGAMO S.P.A. E LE RELATIVE RISULTANZE GESTIONALI

a) ATTIVITÀ SVOLTA

Le attività svolte dalla Società sono quelle derivanti dalle convenzioni sottoscritte con l'Università e dalle indicazioni programmatiche approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'Università stessa nella seduta del 1.12.2009.

In particolare si indicano di seguito le convenzioni attive nel corso del 2010:

1. **1. Servizi tecnici e manutentivi per le sedi dell'Università degli Studi di Bergamo sottoscritta in data 30.7.2009, prot. n. 16110/VIII/003**
Durata: 6 anni con decorrenza 1.1.2010
2. **2. Gestione interventi manutentivi e di assistenza tecnico-sistemistica nell'ambito dei sistemi informativi e di telefonia dell'Università degli Studi di Bergamo sottoscritta in data 30.7.2009, prot. n. 16111/VIII/003**
Durata: 6 anni con decorrenza 1.1.2010
3. **3. Gestione del servizio di fotocopiatura e stampa presso le sedi universitarie sottoscritta in data 29.2.2008, prot. n. 4808/I/018**
Durata: 5 anni con decorrenza 1.7.2008
4. **4. Convenzione per le attività di supporto al Servizio Placement stipulata in data 14.11.2008, prot. n. 25592/I/018**
Durata: 2 anni con decorrenza 1.1.2009

L'attività relativa alle citate convenzioni è stata oggetto di monitoraggio da parte dei relativi Responsabili per l'Università e le risultanze sono state approvate dalla Giunta di Ateneo in data 21.9.2010 e 9.3.2011.

Di seguito si riporta uno stralcio della relazione sulla gestione della Società, che accompagna il bilancio di esercizio 2010 e che dà conto delle attività svolte.

1. Servizi di manutenzione degli immobili ed impianti delle sedi universitarie

1.1 Interventi di manutenzione ordinaria

Per gli interventi di manutenzione ordinaria ci si è avvalsi di ditte specializzate e certificate nei rispettivi settori di competenza sotto il diretto coordinamento del personale della società. Tale coordinamento è regolato da procedure di gestione che consentono di ridurre al minimo le interferenze con le attività amministrative e didattiche svolte all'interno degli spazi dell'Ateneo, ma anche di monitorare gli interventi al fine di ridurre i costi e migliorare la qualità del servizio. Gli interventi di piccola manutenzione, di tinteggiatura e di trasloco di minore entità sono stati gestiti direttamente dalla squadra operaia della società; peraltro vengono effettuati in forma diretta anche gli interventi notturni e festivi attraverso un sistema di reperibilità per la verifica dei sistemi antintrusione e antincendio di cui sono dotati gli edifici.

Il flusso informativo inerente le attività di gestione e manutenzione degli edifici e degli impianti si basa essenzialmente sulle richieste di intervento trasmesse via fax o e-mail dalle differenti sedi universitarie, ma anche dall'attività di monitoraggio delle sedi che si esplica nei frequenti sopralluoghi effettuati dal personale di Ateneo Bergamo S.p.A. e non ultimo dalle eventuali segnalazioni delle ditte manutentrici.

Nella tabella che segue viene riportata l'analisi delle segnalazioni pervenute via fax o e-mail inerenti i differenti edifici in gestione nel corso dell'anno 2010.

Edifici Università di Bergamo	Interventi richiesti Nr.	Principali tipologie di intervento		
		Elettrici Nr.	Idraulici Nr.	Vari Nr.
Complesso di Sant'Agostino	161	53	17	91
Via Salvecchio, 19	106	33	31	42
Piazza Vecchia, 8	7	3	1	3
Piazza Rosate, 2	78	33	18	27
Edifici a Dalmine	272	75	82	115

Laboratori di ingegneria	103	39	24	40
Via Moroni, 255	88	20	30	38
Via dei Caniana, 2	486	220	94	172
Via San Bernardino, 72/e	3	0	1	2
Residenza in Via Caboto	15	4	4	7
Mensa in Via dei Caniana	31	3	13	15
Mensa in Via San Lorenzo	22	6	7	9
Mensa in Via Pasubio	17	4	8	5
Collegio Baroni	91	9	27	55
Casa dell'Arciprete	15	5	4	6
Piazza Verzeri	8	0	3	5
Kilometro Rosso	10	2	2	6
Residenza in Via Verdi, Dalmine	32	8	12	12
TOTALI	1.542	517	377	648

Nella categoria "Interventi vari" rientra la "Piccola manutenzione di arredi e edifici" (riparazione di porte interne e degli infissi, sostituzione di serrature, di maniglie e di cardini; riparazione delle persiane avvolgibili e/o scuri; riparazione arredi, ...).

Le richieste di intervento vengono giornalmente esaminate, archiviate nel sistema gestionale e ripartite tra i differenti manutentori, cui vengono inoltrate indicativamente due volte alla settimana le competenti richieste di intervento.

Nella tabella che segue, viene indicata la progressione annuale delle richieste di intervento suddivisa per tipologia.

	Interventi richiesti	Principali tipologie di intervento		
		Elettrici	Idraulici	Vari
	Nr.	Nr.	Nr.	Nr.
TOTALE ANNO 2010	1.542	517	377	648
TOTALE ANNO 2009	1.279	343	386	550

Nella tabella seguente sono stati classificati gli interventi di manutenzione ordinaria effettuati dai manutentori degli impianti elettrici ed idrotermosanitari con un calcolo indicativo dei tempi medi di intervento del manutentore dalla ricezione della segnalazione.

	EDIFICIO	Anno 2010			
		Idrico	Termico	Elettrico	Totale
01	Edificio A - Dalmine	29	19	50	98
02	Edificio B - Dalmine	26	14	30	70
03	Edificio C - Dalmine	1	0	15	15
04	Mensa di Dalmine	12	9	8	29
05	Laboratorio di meccanica	0	4	6	10
06	Laboratori di Ingegneria	28	12	65	105
07	Residenza di Dalmine	25	4	20	49
08a	Via Dei Caniana - Bergamo	97	16	276	389
08b	Mensa di via dei Caniana - Bergamo	14	2	13	29
09	Via Moroni blocco A - Bergamo	10	4	15	29
10	Via San Bernardino - Bergamo	2	1	10	13

11	Piazza Rosate – Bergamo	10	5	32	47
12	Piazza Vecchia – Bergamo	0	0	5	5
13	Via Salvecchio - Bergamo	22	15	59	96
14	Sant'Agostino – Chiostro Grande	7	7	44	58
15	Sant'Agostino – Casermette	5	3	23	31
16	Mensa di San Lorenzo - Bergamo	10	3	17	30
17	Residenza di Via Caboto - Bergamo	4	2	8	14
18a	Piazza Verzeri - Bergamo	3	1	2	6
18b	Via Donizetti, 3 - Bergamo	7	1	6	14
19	Via Moroni Blocco B - Bergamo	11	5	15	31
20	Via Pignolo, 123 - Bergamo	26	4	13	43
21	Kilometro Rosso	7	0	15	22
	TOTALI	356	131	747	1.234

Periodo rilevato 01/01/2010 - 31/12/2010

N. interventi su impianto idrotermosanitario	487
A fronte di nr. segnalazioni via fax ed e-mail	377
<u>Media temporale tra richiesta ed esecuzione misurata in giorni</u>	3,58

N. interventi su impianto elettrico	747
A fronte di nr. segnalazioni via fax ed e-mail	517
<u>Media temporale tra richiesta ed esecuzione misurata in giorni</u>	3,27

Procedure analoghe sono attive anche per tutte le altre manutenzioni previste dalla convenzione: impianti elevatori (ascensori, servoscale e montacarichi), presidi antincendio (estintori, idranti e sprinkler), impianti di rilevazione incendio (rilevatori fumo, segnalatori ottico-acustici, diffusione sonore,...), manutenzione del verde, controlli periodici gruppi di continuità, gruppo elettrogeno e porte scorrevoli, nel rispetto delle tempistiche stabilite dalla normativa vigente.

1.2 Call Center

Per la ricezione delle segnalazioni e delle richieste di intervento è attivo e presidiato tutti i giorni dell'anno – esclusi sabato, domenica e festivi – dalle ore 9.00 alle ore 18.00 un numero telefonico ed un numero di fax.

Per interventi di emergenza in orari notturni e festivi è sempre possibile contattare al cellulare il personale reperibile di turno.

Sono infine attive le caselle di posta elettronica dei diversi servizi sempre presidiate.

1.3 Interventi manutentivi a seguito di specifica richiesta da parte dell'Università di Bergamo

Nel corso del mese di gennaio e febbraio 2010 è stata effettuata un'approfondita analisi su tutte le sedi dell'Università degli Studi di Bergamo per l'individuazione degli interventi più urgenti da effettuare nel corso dell'anno 2010 sugli impianti e sulle strutture delle sedi universitarie, oltre all'analisi di fattibilità tecnica degli interventi richiesti da vari uffici e servizi.

Le successive elaborazioni hanno portato alla formulazione del programma degli interventi manutentivi per l'anno 2010 (presentato all'Università degli Studi di Bergamo in data 26 febbraio 2010) con l'individuazione di 9 differenti gruppi di interventi, delineati in modo dettagliato sia per la quantificazione dei costi (formulati sulla base dei

listini di riferimento) che per le modalità operative (modalità di scelta dell'impresa incaricata e metodologia di intervento).

A seguito dell'approvazione da parte della Giunta dell'Università degli Studi di Bergamo avvenuta in data 3.3.2010, Ateneo Bergamo S.p.A. ha provveduto all'esecuzione degli interventi che sono stati realizzati entro la fine dell'esercizio. A seguito della conclusione è stata fatta una rendicontazione e il costo complessivo degli interventi svolti è stato di Euro 112.437,86 oltre IVA.

Gli interventi, suddivisi per tipologia, sono quelli sotto elencati:

Edificio	Tipo intervento
Via dei Caniana	Sostituzione gruppi UPS - Prima fase
	Divisione uffici Segreteria studenti
	Manutenzione straordinaria impianto antincendio
Sant'Agostino	Divisione ex aula 4
	Tinteggiature
Laboratorio di meccanica	Sistemazione copertura e ampliamento rete aria compressa
Laboratorio ingegneria Via Galvani	Realizzazione di strisce a pavimento nell'officina pesante e Completamento locale "telaio tessile" al piano interrato
	Rifasamento cabina generale
Sedi varie	Manutenzione straordinaria aree a verde
Salvecchio	Lavori di manutenzione e redistribuzione interna dei locali posti al terzo piano

1.4 Servizi tecnico-gestionali

1.4.1 Servizio di Prevenzione e Protezione

Oltre alle ordinarie attività del Servizio di prevenzione e protezione, sono state svolte le seguenti attività:

- sono stati organizzati, presso i laboratori di ingegneria in Via Galvani a Dalmine, una serie di incontri di informazione/formazione in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro durante i quali è stata presentata una panoramica generale sull'attuale legislazione in materia, sulle procedure generali antincendio e di primo soccorso e sui regolamenti e procedure attualmente vigenti nei laboratori di ingegneria a Dalmine;
- è stata svolta una prova di evacuazione nella residenza universitaria in Via Verdi a Dalmine nel corso della quale è stata fornita spiegazione dei sistemi di protezione antincendio attiva e passiva di cui è dotata la struttura, simulando le possibili situazioni di emergenza;
- si è proceduto alla realizzazione ed aggiornamento delle planimetrie di evacuazione dei vari edifici;
- è stata completata la redazione delle schede di livello 0 per le verifiche sismiche degli edifici in uso all'Università degli Studi di Bergamo, così come richiesto dall'Ordinanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri 3274/03.

Sono state inoltre seguite le pratiche in materia di emissione o rinnovo di Certificato Prevenzione Incendi di edifici in uso all'Università degli Studi di Bergamo.

1.4.2 Raccolta dati e digitalizzazione documentazione

L'Anagrafica Tecnica dei singoli edifici e dei relativi impianti viene costantemente aggiornata e conservata in forma digitale negli archivi informatizzati.

Le modalità di archiviazione ed i dati raccolti soddisfano in buona parte quanto richiesto dalla recente circolare del Ministero dell'economia e delle finanze 09/07/2010 n. 16063 avente oggetto "Valorizzazione immobili pubblici, nella quale vengono individuate le linee guida generali per la costituzione del cosiddetto "fascicolo immobiliare".

1.4.3 Analisi dei consumi energetici

Nel corso dell'anno 2010 Ateneo Bergamo S.p.A. ha continuato l'attività di raccolta sistematica dei consumi di acqua, gas naturale, gasolio, teleriscaldamento ed energia elettrica delle sedi in uso all'Università degli Studi di Bergamo, mediante la lettura mensile di tutti i contatori. E' stata iniziata anche la rilevazione di una serie di parametri supplementari (energia reattiva e consumi di energia elettrica sulle differenti fasce) utili per la rilevazione di eventuali anomalie dei gruppi di misura e/o degli impianti ed attrezzature esistenti.

Le relative relazioni, trasmesse periodicamente, consentono di intervenire con tempestività su eventuali anomalie e di attuare politiche mirate di contenimento dei consumi energetici.

1.5 Servizio di reperibilità

Ateneo Bergamo S.p.A. mediante l'attivazione di numeri di emergenza, interviene nel corso degli orari feriali a seguito di chiamata in caso di urgenza ed in orari notturni e festivi a seguito di chiamate sui cellulari telefonici degli incaricati reperibili inviate automaticamente dai sistemi antintrusione ed antincendio di cui sono dotati alcuni edifici.

Sono stati effettuati complessivamente n. 165 interventi in orari feriali diurni e n. 47 interventi in orari festivi e notturni.

2. Servizi informatici e di telefonia

Le attività ICT (Information and Communication Technology), di assistenza telefonica e di supporto all'impiego degli impianti audiovisivi in ambito didattico e convegni si sono svolte facendo riferimento alle seguenti tipologie di prestazioni:

2.1 Coordinamento del sistema informativo dell'Università

Le attività di coordinamento hanno assicurato la regolare esecuzione delle seguenti attività:

- a) funzionamento e manutenzione evolutiva dell'applicativo Esse 3 per la gestione dei servizi agli studenti; sono stati effettuati 7 aggiornamenti del software. Sono intercorsi diversi incontri con il personale di Kion-Cineca sia in occasione degli eventi EUG (Esse 3 User Group) sia in riunioni mirate per il progetto UNI5NET;
- b) supporto informatico per le immatricolazioni, la compilazione dei piani di studio on-line, la verbalizzazione degli esami on-line e l'acquisizione del flusso Isee-Iseeu dai CAAF convenzionati;
- c) supporto informatico al Servizio per il Diritto allo studio per l'acquisizione delle domande per uso abitativo e per le borse di studio; successivamente sono state elaborate le graduatorie ed i dati di ritorno per la segreteria studenti;
- d) supporto informatico al Servizio Orientamento, stage e placement per la gestione delle attività di Open-day;

- e) supporto informatico al Servizio post-laurea, ricerca e internazionalizzazione per la gestione dell'applicativo relativo all'inserimento in una banca dati dei prodotti della ricerca. E' stato completato il modulo di estrazione per l'invio al portale MIUR;
- f) attuazione del nuovo progetto Uni5Net4Student: nel corso dell'anno sono stati effettuati diversi incontri con i referenti di progetto delle università partecipanti. Obiettivo degli incontri è stata la definizione degli standard di progetto ed in particolare:
 - estendere l'utilizzo della tecnologia VoIP a favore della comunità accademica;
 - ampliare i servizi on-line per gli studenti con particolare riferimento alla iscrizione e verbalizzazione elettronica degli esami;
 - l'interscambio delle informazioni della carriera studente tra Atenei in formato digitale;
- g) è stata attivata una nuova sede, presso il Kilometro Rosso, che ospita i laboratori di ricerca dell'Università degli Studi di Bergamo; l'infrastruttura dati e fonia è stata integrata in quella dell'Ateneo consentendo al personale docente di poter utilizzare tutti i servizi telefonici e telematici disponibili nel sistema dell'Università. L'integrazione è stata fatta mediante un ponte radio con la sede di Via Donizetti;
- h) stretta collaborazione per l'individuazione del nuovo sistema di UPS, gruppi di continuità, dedicato alla Sala Server. In fase di avvio sono state assicurate tutte le attività utili al ripristino del sistema anche in occasione d'interruzioni di corrente;
- i) è stata attivata la nuova infrastruttura del collegamento internet con disponibilità di banda sino a 200 MB;
- j) è stata messa in funzione la nuova soluzione basata su server Blade e Virtualizzazione al fine di avere una soluzione innovativa, molto flessibile ed in grado di assicurare risparmi. I risparmi sono sia d'investimento, minor numero di server, sia di consumi elettrici per alimentare i server e per raffreddare con condizionatori.

2.2 Manutenzione delle apparecchiature informatiche e assistenza sistemistica

Nel corso dell'anno sono stati effettuati circa 40 interventi utili a ripristinare la completa funzionalità delle postazioni di lavoro e delle periferiche collegate per le apparecchiature non più coperte da assistenza in garanzia.

Sono state curate inoltre le procedure tecnico-amministrative per la gestione degli interventi manutentivi sulle apparecchiature hardware ancora coperte da garanzia del produttore, per un totale di circa 90 interventi.

L'anno 2010 è stato caratterizzato da attività ordinaria a copertura di oltre 1.800 richieste di assistenza tecnico-sistemistica, ricevute per via telefonica o tramite e-mail.

Analogamente agli anni precedenti, l'attività ha interessato principalmente la messa in funzione di postazioni di lavoro a fronte di malfunzionamento, sostituzione o trasferimento.

Di seguito viene riportata la suddivisione degli interventi per tipologia:

- Interventi programmati (tempistica concordata con il Servizio richiedente): nr. 720;
 - Interventi ordinari (entro 16 ore lavorative dalla ricezione della richiesta): nr. 1000;
 - Interventi urgenti (entro 8 ore lavorative dalla ricezione della richiesta): nr. 80.
- Destinatari del servizio sono stati tutti gli utenti per i quali possiamo così riassumere le attività che hanno richiesto il maggior numero di interventi:
- Docenti: un totale di circa 700 interventi per la verifica dell'hardware, la configurazione dei software applicativi relativamente ai pc fissi e portatili di nuova acquisizione;
 - Personale tecnico-amministrativo: circa 630 interventi per la risoluzione di problematiche software legate ai principali applicativi in uso (CIA, CSA, Pacchetto

Office, software di gestione posta elettronica), guasto hardware e per l'allestimento di nuove postazioni di lavoro;

- Studenti: circa 200 interventi di assistenza in aula per utilizzo account personale, sistema di monitoraggio stampe e configurazione rete Wifi di Ateneo;
- Test in aula: circa 250 interventi per preparazione delle aule informatizzate ad effettuare i test di "Perception" e supporto in aula per avvio.

È stata inoltre offerta collaborazione agli uffici competenti nelle procedure di dismissione delle attrezzature informatiche guaste attraverso la verifica delle attrezzature stesse e l'emissione dei relativi rapporti tecnici attestanti il guasto. Segue il dettaglio delle oltre 400 dismissioni effettuate, a cui si aggiungono oltre 200 apparecchiature in attesa di dismissione, ed in dettaglio:

Tipo attrezzatura	N. dismissioni
Server	9
Apparati di rete	5
Pc	137
Monitor CRT	53
Monitor LCD	34
Pc Portatili	57
Stampanti	62
Scanner	11
Videoproiettori	9
Altro	37
Totale	414

Ateneo Bergamo ha altresì assicurato il supporto necessario ad effettuare il trasferimento delle postazioni di lavori del personale docente e tecnico-amministrativo.

2.3 Configurazione e gestione delle centrali telefoniche

Sono state ricevute, attraverso il sistema di ticketing, oltre 700 richieste di assistenza telefonica. La maggior parte degli interventi è stata effettuata per ripristinare il corretto funzionamento dell'apparecchiatura oppure per il trasferimento di postazioni/interni telefonici. Inoltre sono state svolte le seguenti attività:

- Nr. 15 interventi effettuati per l'aggiornamento software e configurazione delle centrali telefoniche;
- installazione presso nuova sede del Kilometro Rosso delle apparecchiature telefoniche basata su media gateway abilitando una decina di utenze (compresi i combinatori telefonici).

2.4 Servizio di videoripresa di eventi e assistenza al funzionamento degli impianti audiovisivi

Sono stati effettuati n. 150 interventi per garantire l'assistenza tecnica per le riprese video/audio di seminari, convegni e singole lezioni. Inoltre è stata eseguita un'attività di monitoraggio del corretto funzionamento degli impianti audiovisivi presenti nelle diverse sedi universitarie, anche a seguito di richieste di verifica da parte del Responsabile dei Servizi Tecnici di Supporto alla Didattica.

Tipo di intervento	N. Interventi
Interventi di assistenza tecnica per riprese audio/video di seminari e convegni	93
Interventi di assistenza alle singole lezioni	57

3. Gestione del servizio di fotocopatura e stampa presso le sedi universitarie

L'anno 2010 è stato caratterizzato da un andamento del sistema di gestione soddisfacente perché sono state molto contenute (circa una ventina in tutto l'anno) le segnalazioni da parte degli studenti, che usufruiscono del servizio, di malfunzionamento del sistema.

Queste anomalie sono tutte state raccolte per scritto dal personale agli sportelli o attraverso l'indirizzo e-mail dei centri stampa e sono state subito risolte dopo una verifica sul sistema e attraverso l'assistenza presso l'ufficio di Via San Bernardino.

Sono stati effettuati aggiornamenti al software con la creazione di uno specifico file di riconoscimento e raccolta dati per monitorare i problemi riscontrati direttamente sui POS delle fotocopiatrici self-service e causati da errori degli stessi studenti nell'attuare la specifica procedura in atto. Questo file permette di aiutare lo studente nel recupero dei loro crediti nei casi in cui ciò è necessario.

Alla luce dell'esperienza dei carichi di lavoro nei tre centri stampa con operatore ed a seguito dell'analisi di un anno e mezzo di attività, sono state introdotte alcune modifiche nella organizzazione degli orari di apertura e nel numero di operatori presenti durante la settimana.

Inoltre, per venire incontro alle esigenze degli studenti prossimi alla laurea triennale, si è deciso di installare una nuova macchina che permette di stampare direttamente su copertine in similpelle, permettendo di velocizzare la stampa delle tesi.

Infine, sono state installate presso le varie sedi universitarie delle fotocopiatrici/stampanti tecnologicamente più avanzate, in sostituzione di quelle attuali, al fine di migliorare l'efficienza, la velocità di fotocopatura e l'affidabilità complessiva del servizio.

Complessivamente nel corso dell'anno sono stati realizzati i seguenti prodotti e fotocopie:

	Anno 2009	Anno 2010
Fotocopie (qta)	4.933.512	4.936.840
Prodotti (qta)	386.205	448.032
Totale	5.319.717	5.384.872

4. Attività di supporto al Servizio Placement

L'attività svolta nel corso del 2010 è stata la seguente:

- **Servizi di tutorato individuale: 80 studenti** hanno utilizzato attraverso più colloqui questo servizio di orientamento / accompagnamento alla ricerca di lavoro e/o all'inserimento diretto.
- **Attività di sportello** (consulenza a laureati ed aziende per la ricerca di lavoro, utilizzo market place e banca dati Vulcano, presentazioni aziendali ecc) ha registrato una media di **20 contatti giornalieri** (per un totale di circa 9.000 nel corso dell'anno).
- Si è avviato un processo di riorganizzazione delle procedure per l'attivazione degli stage online (nuovo Market Place degli stage e del placement).
- **Gli stage attivati** al 31 dicembre 2010 sono stati **252**.
- Nell'anno 2010 **il numero di accessi** al portale del Marketplace da parte delle aziende è stato di n. **8831** e da parte di studenti e di laureati di n. **15.429**.
- L'annuale **partecipazione al BIP** (Partecipazione alla Borsa Internazionale del Placement) è stata connotata dalla attribuzione – da parte delle altre Università presenti – ad Unibg del **Premio al miglior progetto di Placement 2010** (project

work per il turismo); la partecipazione si è estesa alla Virtual Fair e al progetto Bip Research.

- L'ufficio ha inoltre co-gestito attività di selezione per la società Future Resourcing per la selezione di neolaureati finalizzata all'inserimento lavorativo o stage in Aziende Multinazionali con sede in Gran Bretagna. Nel 2010 sono stati **inseriti 6 laureati in LLS**. L'Ufficio ha definito un progetto denominato **EuroMondo** sul quale ha fatto convergere le disponibilità di altre istituzioni (Comune, Provincia, CCA) per un portale di servizio a studenti, laureati, imprese, enti finalizzato alla individuazione di opportunità di lavoro e stage all'estero, nonché per attivare ricerche di finanziamenti su progetti territoriali di sviluppo e formazione.
- Gestione della prima fase di Attivazione di **11 project work** nell'ambito del progetto FxO 2 (finanziato da Italia Lavoro) per l'inserimento di 11 laureati in aziende/consorzi del **settore turistico**, di intesa con Comune, Provincia, associazioni di categoria (la gestione formativa affidata a Unibg).
- L'Ufficio ha gestito **una Newsletter Settimanale** ai laureandi/laureati.
- Si è concluso il corso di alta formazione "**Innovation management per l'innovazione di prodotto**" a cui hanno partecipato 12 neolaureati in ingegneria, astronomia e fisica. Il corso, finanziato dal fondo Formatemp tramite Adecco IT, in partnership con Kilometro Rosso (Consorzio Intellimech) e con dieci aziende dell'indotto automobilistico, è terminato il 4 Agosto 2010.
- Si è organizzata la partecipazione ai gruppi di lavoro composti dagli operatori dei servizi placement delle Università italiane, nonché la partecipazione mirata a seminari di formazione degli operatori placement promossi da Italia Lavoro nell'ambito del progetto FxO.

5. Acquisizione di edifici

Con contratto preliminare del 16.03.2009 è stata definita l'acquisizione dell'edificio denominato ex Centrale Enel in Comune di Dalmine e finalizzato all'ampliamento degli spazi del Polo Ingegneristico dell'Università degli Studi di Bergamo.

Dai contatti intercorsi con la proprietà è emerso che la consegna dell'edificio avverrà nella seconda metà del 2011, nel rispetto dei termini previsti dal contratto preliminare.

Il costo di acquisto è definito in Euro 4.668.000 oltre IVA 20% ed imposte ipocatastali e si provvederà al relativo finanziamento in parte con l'aumento di capitale di Euro 2.000.000, già sottoscritto e versato dai soci al 31.12.2010, e con un mutuo da assumere nel corso del 2011.

Con la conclusione della procedura di acquisto dell'edificio ex centrale Enel, la Società avrà dato attuazione integrale ai contenuti del piano di sviluppo degli spazi per il triennio 2006/2008 approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Bergamo.

b) LE RISULTANZE DEL BILANCIO 2010

Di seguito viene riportata la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società riferita al bilancio di esercizio 2010, approvato dall'Assemblea dei soci in data 18.4.2011.

ATTIVO	31.12.2010	31.12.2009
Attivo fisso:		
Immobilizzazioni immateriali:	6.513	4.220
Immobilizzazioni materiali nette:	27.980.389	28.547.014
Immobilizzazioni finanziarie:	0	0
Crediti attivo circolante esigibili oltre 12 mesi	0	0
Totale attivo fisso	27.986.902	28.551.234
Attivo circolante:		
<u>Liquidità differite:</u>		
Rimanenze	0	0
Crediti vs. clienti esigibili entro 12 mesi	187.741	34.511
Altri crediti non finanziari esigibili entro 12 mesi	4.768	335.227
Ratei e risconti attivi	33.648	34.423
<u>Liquidità immediate</u>		
Cassa, Banche	1.991.809	154.416
Totale attivo circolante	2.217.966	558.577
CAPITALE INVESTITO	30.204.868	29.109.811

PASSIVO	31.12.2010	31.12.2009
Mezzi propri:		
Capitale sociale	15.400.000	13.400.000
Riserve	23.658	23.662
Perdite esercizi precedenti	(1.275.987)	(1.084.895)
Utile / (perdita) esercizio	2.425	(191.093)
Totale mezzi propri	14.150.096	12.147.674
Passività consolidate:		
Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi	10.798.250	14.958.660
Debiti non finanziari con scadenza oltre 12 mesi	0	0
Fondi rischi ed oneri, fondo T.f.r.	167.676	127.130
Totale passività consolidate	10.965.926	15.085.790
Passività correnti:		
Debiti vs. fornitori con scadenza entro 12 mesi	430.844	245.480
Altri debiti non finanziari con scadenza entro 12 mesi	108.973	120.892
Debiti finanziari con scadenza entro 12 mesi	3.100.609	1.091.077
Fondo accertamento Ici	212.043	280.777

Ratei e risconti passivi	236.377	138.121
Totale passività correnti	5.088.846	1.876.347
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	30.204.868	29.109.811

CONTO ECONOMICO	31.12.2010	31.12.2009
Fatturato ed altri ricavi:		
Ricavi netti di vendite e prestazioni	2.795.833	2.733.495
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
Altri ricavi e proventi	22.793	25.978
Totale fatturato ed altri ricavi	2.818.626	2.759.473
Consumi:		
Costi per acquisti mat. prime, suss., cons. e di merci	18.436	17.572
Variazione rimanenze	0	0
Costi per servizi	842.462	819.562
Costi per godimento beni di terzi	162	482
Oneri diversi di gestione	55.306	59.079
VALORE AGGIUNTO	1.902.260	1.862.778
Costo del personale	779.233	751.185
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.123.027	1.111.593
Ammortamenti	793.120	760.715
Accantonamenti	0	53.408
MARGINE OPERATIVO NETTO	329.907	297.470
Gestione finanziaria	(334.908)	(475.143)
Gestione straordinaria	42.465	25.680
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	37.464	(151.993)
Imposte sul reddito	(35.039)	(39.100)
UTILE/(PERDITA) NETTO DI ESERCIZIO	2.425	(191.093)

La gestione ha chiuso con un utile di € 2.425. Tale risultato è significativamente positivo in quanto nel 2010 la Società è riuscita ad invertire la situazione di perdita che si era realizzata nell'ultimo triennio ed a conseguire un equilibrio tra ricavi e costi; ciò rappresenta l'obiettivo della Società insieme a quello della qualità dei servizi erogati.

Come emerge dai dati di bilancio riportati, il margine operativo netto è migliorato passando da € 297.470 del 2009 ad € 329.907 del 2010, consolidando così la capacità della Società di coprire gli oneri finanziari derivanti dall'indebitamento.

Peraltro proprio la significativa riduzione degli oneri finanziari, motivata in parte da una diminuzione del debito, ma in termini rilevanti anche dall'effetto dell'abbassamento

dei tassi di interesse, ha permesso di conseguire l'obiettivo del sostanziale pareggio di bilancio.

Di seguito si riporta la situazione dell'indebitamento in essere con il sistema bancario da parte della Società al 31.12.2010.

Istituto bancario: Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo

Mutuo n.	Anno di stipula	Importo originario	Durata	Tasso	Rata pagata nel 2010		Debito residuo	Termine ammortamento
					Quota interessi	Quota capitale		
300545	2003	4.838.723,00	10 anni con due anni di preammortamento	3,57%	75.830,95	483.872,30	1.935.489,20	31.12.2014
300574	2004	620.000,00	10 anni con due anni di preammortamento	3,57%	12.862,34	62.000,00	341.000,00	30.06.2016
300699/1	2006	1.804.000,00	10 anni	3,57%	39.395,03	189.894,74	1.044.421,07	30.06.2016
300699/2	2007	1.196.000,00	10 anni con un anno di preammortamento	3,57%	30.880,42	119.600,00	837.200,00	31.12.2017
		8.458.723,00			158.968,74	855.367,04	4.158.110,27	

Istituto bancario: Banca Popolare di Bergamo

Mutuo n.	Anno di stipula	Importo originario	Durata	Tasso	Rata pagata nel 2009		Debito residuo	Termine ammortamento
					Quota interessi	Quota capitale		
82434	2006	5.000.000,00	15 anni	2,7%	175.752,36	295.510,84	3.740.749,27	20.02.2021
		5.000.000,00			175.752,36	295.510,84	3.740.749,27	

I mutui riportati nella tabella sono stati contratti dalla Società per l'acquisizione e la ristrutturazione di immobili destinati a sedi universitarie.

Il pagamento della rata annua di ammortamento è assicurato dall'introito derivante dai canoni di locazione versati dall'Università; non vi sono quindi rischi di ricaduta del relativo onere sul bilancio dell'Università stessa.

PARTE QUARTA: RISULTATI FINALI

A. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

A.1 Amministrazione Centrale

L'avanzo di amministrazione al 31/12/2010 è determinato in € 5.287.863,34 ed è stato prodotto:

- per € 2.257.090,15 dalla gestione competenza;
- per € 3.030.772,88 dalla gestione residui;
- € 0,31 è l'arrotondamento non applicato nel corso del 2010, relativo all'avanzo risultante al 31/12/2009.

GESTIONE DI COMPETENZA								
PARTE CORRENTE			CONTO CAPITALE			TOTALE		
A	MINORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	646.213,66	A	MINORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	941.928,14	A	MINORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	1.588.141,80
B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	2.607.944,96	B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	1.237.286,99	B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	3.845.231,95
B-A	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	1.961.731,30	B-A	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	295.358,85	B-A	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	C 2.257.090,15
GESTIONE DEI RESIDUI								
PARTE CORRENTE			CONTO CAPITALE			TOTALE		
D	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	353.979,21	D	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	473.057,63	D	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	827.036,84
E	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	1.251.144,93	E	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	2.606.664,79	E	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	3.857.809,72
E-D	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	897.165,72	E-D	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	2.133.607,16	E-D	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	F 3.030.772,88
GESTIONE ANNI PRECEDENTI								
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRODOTTO DALLE GESTIONI PRECEDENTI AL 2010 NON APPLICATO NEL CORSO DEL 2010							G	0,31
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2010						C + F + G	5.287.863,34	

La tabella che segue mostra la ripartizione del risultato di amministrazione tra avanzo vincolato, avanzo applicato al bilancio di previsione 2011 e avanzo libero.

RIPARTIZIONE AVANZO	TOTALE PARZIALE	TOTALE COMPLESSIVO
AVANZO APPLICATO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2011	2.500.000,00	2.500.000,00
AVANZO VINCOLATO		926.378,95
Assegnazione Miur per prestiti d'onore esercizio 2008	9.249,13	
Assegnazione Miur per prestiti d'onore esercizio 2009	9.549,07	
Beneficio 5 per mille redditi 2007	23.775,53	
Beneficio 5 per mille redditi 2008	40.869,93	
Assegnazione Miur Fondo sostegno giovani progetto Erasmus	116.128,00	
Servizi per il Diritto allo studio	726.807,29	
AVANZO LIBERO	1.861.484,39	1.861.484,39
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2010	5.287.863,34	5.287.863,34

A.2 Consolidato

All'avanzo dell'Amministrazione Centrale va aggiunto quello proveniente dalla gestione autonoma delle Facoltà e dei Dipartimenti di importo complessivo pari ad € 1.127.697,06, di cui € 255.458,44 prodotto dai Dipartimenti (vincolato per € 32.732,44) ed € 872.238,62 dalle Facoltà (di cui € 97.895,36 vincolato ed € 621.634,66 da conguagliare con le assegnazioni di Ateneo per la didattica stanziata nel bilancio 2011).

L'avanzo di amministrazione complessivo è pari ad € 6.415.560,40, di cui € 1.057.006,75 vincolato ed € 2.500.000,00 applicato al bilancio di previsione 2011.

L'avanzo consolidato disponibile è quindi pari ad € 2.858.553,65.

B. RISULTATO DI CASSA

B.1 Amministrazione Centrale

Il fondo di cassa al 31/12/2010 è pari ad € 17.787.578,74.

Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

B.2 Consolidato

Dai bilanci delle Facoltà e dei Dipartimenti risulta un fondo di cassa al 31/12/2010 di € 5.610.175,87, di cui € 3.052.778,76 dai bilanci delle Facoltà ed € 2.557.397,11 da quelli dei Dipartimenti.

Pertanto il fondo di cassa complessivo è di € 23.397.754,61.

C. RISULTATO PATRIMONIALE

C.1 Amministrazione Centrale

L'attivo patrimoniale al 31/12/2010 risulta di € 70.414.513,77, a fronte di € 65.291.986,11 al 31/12/2009 e di € 63.632.257,19 al 31/12/2008.

Tali risultati sono così composti:

	2008	2009	2010	Differenza 2010 - 2009
Beni mobili ed immobili	57.449.822	60.979.759	61.844.491	864.732
Licenze software	780.659	818.464	840.977	22.513
Partecipazione a società di capitali	12.279.294	12.078.971	14.070.126	1.991.155
Differenza tra residui attivi e residui passivi	4.081.988	623.949	-12.499.715	-13.123.664
Mutui	-12.827.639	-12.237.568	-11.628.944	608.624
Fondo di cassa	1.868.134	3.028.411	17.787.579	14.759.168
Totale	63.632.258	65.291.986	70.414.514	5.122.528

L'incremento della voce "Beni mobili ed immobili" ha interessato solo i beni mobili, in particolare, il materiale bibliografico (+ 568.165) e gli strumenti tecnico-informatici (+ 228.244).

Il valore della voce "Partecipazione a società di capitali" ha subito un incremento dovuto all'aumento di capitale di Ateneo Bergamo SpA sottoscritto per € 1.985.000 dall'Università, sulla base della quota di azioni detenute pari al 99,279%.

La differenza tra residui attivi e passivi presenta un valore negativo perché, rispetto agli anni precedenti, è minore il residuo attivo generato dai trasferimenti di fondi statali, in quanto il Miur in corso d'anno e, soprattutto, nel mese di dicembre, ha trasferito più cassa; ciò è dimostrato anche dall'elevato saldo di cassa al 31/12/2010.

La voce "Mutui" è stata ridotta della quota di capitale rimborsata nell'anno.

C.2 Consolidato

L'attivo patrimoniale dei centri autonomi di spesa al 31/12/2010 è pari ad € 5.039.005,29; il patrimonio netto complessivo dell'Università è di € 75.453.519,06.

Bergamo, 05/05/2011

IL RETTORE
(Prof. Stefano Paleari)
F.to Stefano Paleari

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2010 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E	ENTRATE									
F.E.0	Avanzo	0,00	3.652.360,00	0,00	3.652.360,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE									
F.E.1.01	TASSE SCOLASTICHE									
F.E.1.01.001	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	2.800.000,00	0,00	0,00	2.800.000,00	3.064.025,78	0,00	3.064.025,78	264.025,78	
F.E.1.01.004	Tassa regionale per diritto allo studio	1.600.000,00	100.000,00	0,00	1.700.000,00	1.576.300,00	0,00	1.576.300,00		123.700,00
F.E.1.01.005	Tasse per dottorati di ricerca	20.000,00	14.400,00	0,00	34.400,00	22.893,00	6.000,00	28.893,00		5.507,00
F.E.1.01.007	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfezionamento	300.000,00	358.000,00	0,00	658.000,00	412.436,22	31.700,00	444.136,22		213.863,78
	TASSE SCOLASTICHE	4.720.000,00	472.400,00	0,00	5.192.400,00	5.075.655,00	37.700,00	5.113.355,00	264.025,78	343.070,78
F.E.1.02	CONTRIBUTI SCOLASTICI									
F.E.1.02.017	Contributo unificato per corsi di laurea	9.400.000,00	900.000,00	0,00	10.300.000,00	10.876.236,00	0,00	10.876.236,00	576.236,00	
F.E.1.02.019	Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	22.505,00	0,00	22.505,00	12.505,00	
F.E.1.02.020	Contributo per esame di Stato	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	37.775,00	0,00	37.775,00		2.225,00
	CONTRIBUTI SCOLASTICI	9.450.000,00	900.000,00	0,00	10.350.000,00	10.936.516,00	0,00	10.936.516,00	588.741,00	2.225,00
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	14.170.000,00	1.372.400,00	0,00	15.542.400,00	16.012.171,00	37.700,00	16.049.871,00	852.766,78	345.295,78
F.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI									
F.E.2.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
F.E.2.01.031	Finanziamento ordinario	36.475.500,00	62.600,00	0,00	36.538.100,00	21.968.063,00	14.038.518,00	36.006.581,00		531.519,00

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.2.01.032	Borse studio dottorato ricerca, perfezionamento estero e post-dottorato	700.000,00	143.200,00	0,00	843.200,00	842.778,90	0,00	842.778,90		421,10
F.E.2.01.033	Contributo x attività, impianti ed attrezzature sportive	98.000,00	0,00	0,00	98.000,00	94.218,79	0,00	94.218,79		3.781,21
F.E.2.01.034	Assegni per collaborazione alla ricerca	62.000,00	93.191,00	0,00	155.191,00	149.338,00	5.693,00	155.031,00		160,00
F.E.2.01.035	Programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.01.036	Altri contributi ministeriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.01.042	Quota pregressa finanziamento ordinario	0,00	323.700,00	0,00	323.700,00	287.230,00	0,00	287.230,00		36.470,00
F.E.2.01.043	Altri trasferimenti dal Miur	1.184.000,00	171.200,00	0,00	1.355.200,00	853.902,24	583.812,71	1.437.714,95	82.514,95	
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	38.519.500,00	793.891,00	0,00	39.313.391,00	24.195.530,93	14.628.023,71	38.823.554,64	82.514,95	572.351,31
F.E.2.02	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV. E COM.									
F.E.2.02.049	Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	299.090,00	0,00	299.090,00		910,00
F.E.2.02.050	Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento	225.000,00	0,00	0,00	225.000,00	224.658,75	0,00	224.658,75		341,25
F.E.2.02.051	Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00
F.E.2.02.052	Contributi diversi da Regioni, Province e Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	15.000,00	31.000,00	31.000,00	
F.E.2.02.054	Finanziamento progetti quadro FSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.02.055	Contributo per corsi Fse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.02.056	Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	2.811.000,00	676.343,00	0,00	3.487.343,00	3.321.104,20	142.878,73	3.463.982,93		23.360,07
F.E.2.02.057	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV. E COM.	3.386.000,00	676.343,00	0,00	4.062.343,00	3.860.852,95	157.878,73	4.018.731,68	31.000,00	74.611,32
F.E.2.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA									
F.E.2.03.063	Programma LLP/Erasmus: borse mobilità studenti	279.000,00	19.500,00	0,00	298.500,00	296.928,00	57.714,00	354.642,00	56.142,00	
F.E.2.03.064	Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti e staff training	14.400,00	0,00	0,00	14.400,00	20.880,00	0,00	20.880,00	6.480,00	
F.E.2.03.065	Progetto Leonardo	0,00	50.739,00	0,00	50.739,00	40.590,64	10.147,66	50.738,30		0,70

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.2.03.066	Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus	32.000,00	24.500,00	0,00	56.500,00	35.698,30	0,00	35.698,30		20.801,70
F.E.2.03.067	Cofinanziamento Cattedre MONNET	0,00	0,00	0,00	0,00	15.926,40	3.981,60	19.908,00	19.908,00	
F.E.2.03.068	Contributi per attività culturali e formative	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	
F.E.2.03.069	Dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus)	1.000.000,00	200.600,00	0,00	1.200.600,00	805.945,00	367.055,00	1.173.000,00		27.600,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	1.325.400,00	295.339,00	0,00	1.620.739,00	1.217.968,34	438.898,26	1.656.866,60	84.530,00	48.402,40
F.E.2.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.									
F.E.2.04.077	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	34.166,00	92.375,00	126.541,00	76.541,00	
F.E.2.04.081	Borse di studio per dottorati di ricerca	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	168.600,00	168.600,00		31.400,00
F.E.2.04.084	Contributo da Accademia GdF x CdL in Scienze Sicurezza Economico Finanziaria	287.000,00	0,00	0,00	287.000,00	405.600,00	0,00	405.600,00	118.600,00	
F.E.2.04.087	Contributi per attività formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.04.088	Contributi per progetti di internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.	537.000,00	0,00	0,00	537.000,00	439.766,00	260.975,00	700.741,00	195.141,00	31.400,00
F.E.2.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI									
F.E.2.05.093	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	166.614,89	44.119,60	210.734,49		89.265,51
F.E.2.05.094	Contributi per attività formative e altre attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	
F.E.2.05.095	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	1.130.000,00	288.000,00	0,00	1.418.000,00	128.791,95	1.115.097,00	1.243.888,95		174.111,05
F.E.2.05.096	Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00		35.000,00
F.E.2.05.097	Contributo da Fondazione Cariplo	1.055.000,00	0,00	0,00	1.055.000,00	36.975,00	209.525,00	246.500,00		808.500,00
F.E.2.05.099	Contributi per progetto di internazionalizzazione della didattica	0,00	170.000,00	0,00	170.000,00	168.000,00	0,00	168.000,00		2.000,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	2.520.000,00	458.000,00	0,00	2.978.000,00	500.381,84	1.372.241,60	1.872.623,44	3.500,00	1.108.876,56

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	TRASFERIMENTI CORRENTI	46.287.900,00	2.223.573,00	0,00	48.511.473,00	30.214.500,06	16.858.017,30	47.072.517,36	396.685,95	1.835.641,59
F.E.3	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE									
F.E.3.01	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI									
F.E.3.01.107	Rilascio libretti, tessere e diplomi	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	95.472,78	0,00	95.472,78	15.472,78	
F.E.3.01.108	Prove e tarature (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.3.01.109	Contratti x attività di consulenza (attività commerciale)	100.000,00	50.000,00	0,00	150.000,00	67.412,28	130.383,04	197.795,32	47.795,32	
F.E.3.01.110	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	165.000,00	219.850,00	0,00	384.850,00	256.708,55	154.140,76	410.849,31	25.999,31	
F.E.3.01.111	Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.3.01.113	Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	825,84	0,00	825,84		9.174,16
F.E.3.01.114	Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.3.01.115	Proventi da gestione servizio abitativo e mense universitarie	712.000,00	0,00	0,00	712.000,00	906.648,00	63.900,00	970.548,00	258.548,00	
F.E.3.01.116	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	12.916,67	0,00	12.916,67	2.916,67	
	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.067.000,00	279.850,00	0,00	1.346.850,00	1.339.984,12	348.423,80	1.688.407,92	350.732,08	9.174,16
F.E.3.02	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI									
F.E.3.02.121	Interessi attivi su depositi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	2.337,72	2.337,72		7.662,28
	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	2.337,72	2.337,72	0,00	7.662,28
F.E.3.03	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE									
F.E.3.03.132	Introiti e rimborsi diversi	300.000,00	368.050,00	70.000,00	598.050,00	356.923,36	98.691,33	455.614,69		142.435,31
F.E.3.03.134	Iva su attività conto terzi	300.000,00	115.000,00	0,00	415.000,00	111.728,12	325.000,00	436.728,12	21.728,12	
F.E.3.03.135	Iva intracomunitaria	15.000,00	15.000,00	0,00	30.000,00	21.149,91	0,00	21.149,91		8.850,09
F.E.3.03.136	Interessi mora x ritardato pagamento tasse e contributi scolastici	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	132.439,21	0,00	132.439,21	82.439,21	

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.3.03.137	Riversamento quote introiti attività c/terzi da destinare al BU	0,00	110.000,00	0,00	110.000,00	0,00	108.493,41	108.493,41		1.506,59
	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE	665.000,00	608.050,00	70.000,00	1.203.050,00	622.240,60	532.184,74	1.154.425,34	104.167,33	152.791,99
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	1.742.000,00	887.900,00	70.000,00	2.559.900,00	1.962.224,72	882.946,26	2.845.170,98	454.899,41	169.628,43
F.E.4	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI									
F.E.4.03	RISCOSSIONE DI CREDITI									
F.E.4.03.153	Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.4.03.154	Restituzione finanziamento infruttifero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.4.03.155	Rimborso per riduzione capitale sociale Ateneo Bergamo SpA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE									
F.E.5.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
F.E.5.01.158	Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.01.159	Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.01.160	Progetti di ricerca MIUR	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	19.000,00	0,00	19.000,00		381.000,00
F.E.5.01.161	Altri contributi ministeriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	19.000,00	0,00	19.000,00	0,00	381.000,00
F.E.5.02	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.									
F.E.5.02.172	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00		90.000,00
F.E.5.02.173	Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni	150.000,00	882.000,00	0,00	1.032.000,00	124.500,00	1.126.530,36	1.251.030,36	219.030,36	

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.5.02.174	Contributi per edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.02.175	Contributi per acquisto di arredi e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.02.176	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	524.000,00	0,00	0,00	524.000,00	524.203,75	0,00	524.203,75	203,75	
F.E.5.02.177	Finanziamento regionale per Accordo sviluppo capitale umano nel sistema universitario lombardo	1.291.000,00	0,00	0,00	1.291.000,00	0,00	1.290.546,00	1.290.546,00		454,00
	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.	2.065.000,00	882.000,00	0,00	2.947.000,00	648.703,75	2.427.076,36	3.075.780,11	219.234,11	90.454,00
F.E.5.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA									
F.E.5.03.184	Contratti di ricerca Unione Europea	300.000,00	896.000,00	0,00	1.196.000,00	216.766,58	814.365,49	1.031.132,07		164.867,93
F.E.5.03.185	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	300.000,00	896.000,00	0,00	1.196.000,00	216.766,58	814.365,49	1.031.132,07	0,00	164.867,93
F.E.5.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.									
F.E.5.04.195	Dal CNR per ricerca scientifica	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00
F.E.5.04.197	Arredi e attrezzature x sede ingegneria su contributo CCIAA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.04.198	Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica	50.000,00	210.000,00	0,00	260.000,00	31.976,00	264.154,42	296.130,42	36.130,42	
F.E.5.04.199	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.	150.000,00	210.000,00	0,00	360.000,00	31.976,00	264.154,42	296.130,42	36.130,42	100.000,00
F.E.5.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI									
F.E.5.05.207	Contributi per ricerca da privati	310.000,00	943.100,00	0,00	1.253.100,00	395.869,66	762.725,00	1.158.594,66		94.505,34
F.E.5.05.208	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	100.000,00	794.600,00	0,00	894.600,00	284.399,99	248.734,61	533.134,60		361.465,40
F.E.5.05.210	Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00		5.000,00
F.E.5.05.211	Contributi per edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.5.05.212	Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.05.213	Altri contributi da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	430.000,00	1.737.700,00	0,00	2.167.700,00	695.269,65	1.011.459,61	1.706.729,26	0,00	460.970,74
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	3.345.000,00	3.725.700,00	0,00	7.070.700,00	1.611.715,98	4.517.055,88	6.128.771,86	255.364,53	1.197.292,67
F.E.6	ACCENSIONE DI PRESTITI									
F.E.6.01	ACCENSIONE DI PRESTITI									
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.7	PARTITE DI GIRO									
F.E.7.01	PARTITE DI GIRO									
F.E.7.01.231	Ritenute erariali	8.000.000,00	0,00	0,00	8.000.000,00	7.608.843,88	975,33	7.609.819,21		390.180,79
F.E.7.01.232	Ritenute previdenziali ed assistenziali	10.500.000,00	1.000.000,00	0,00	11.500.000,00	11.269.864,63	4.044,30	11.273.908,93		226.091,07
F.E.7.01.233	Altre ritenute su stipendi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	120.850,56	7.344,98	128.195,54		21.804,46
F.E.7.01.234	Rimborsi anticipazioni del fondo economale	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	4.232,48	6.096,66	10.329,14		10.670,86
F.E.7.01.235	Depositi cauzionali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	65.054,00	0,00	65.054,00		84.946,00
F.E.7.01.236	Bollo virtuale	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	238.215,63	47.611,50	285.827,13		114.172,87
F.E.7.01.237	Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S.	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	3.873.009,08	989.024,02	4.862.033,10		1.137.966,90
F.E.7.01.238	Irap	2.500.000,00	100.000,00	0,00	2.600.000,00	2.491.156,97	179,35	2.491.336,32		108.663,68
F.E.7.01.239	Rimborsi pagamenti per conto terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	93.573,65	2.952,34	96.525,99		53.474,01
	PARTITE DI GIRO	27.871.000,00	1.100.000,00	0,00	28.971.000,00	25.764.800,88	1.058.228,48	26.823.029,36	0,00	2.147.970,64
	PARTITE DI GIRO	27.871.000,00	1.100.000,00	0,00	28.971.000,00	25.764.800,88	1.058.228,48	26.823.029,36	0,00	2.147.970,64
	TOTALE GENERALE ENTRATE	93.415.900,00	12.961.933,00	70.000,00	106.307.833,00	75.565.412,64	23.353.947,92	98.919.360,56	1.959.716,67	5.695.829,11

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
RIEPILOGO DEI TITOLI										
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	14.170.000,00	1.372.400,00	0,00	15.542.400,00	16.012.171,00	37.700,00	16.049.871,00	852.766,78	345.295,78
	TRASFERIMENTI CORRENTI	46.287.900,00	2.223.573,00	0,00	48.511.473,00	30.214.500,06	16.858.017,30	47.072.517,36	396.685,95	1.835.641,59
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	1.742.000,00	887.900,00	70.000,00	2.559.900,00	1.962.224,72	882.946,26	2.845.170,98	454.899,41	169.628,43
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	3.345.000,00	3.725.700,00	0,00	7.070.700,00	1.611.715,98	4.517.055,88	6.128.771,86	255.364,53	1.197.292,67
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTITE DI GIRO	27.871.000,00	1.100.000,00	0,00	28.971.000,00	25.764.800,88	1.058.228,48	26.823.029,36	0,00	2.147.970,64
	TOTALE ENTRATE	93.415.900,00	9.309.573,00	70.000,00	102.655.473,00	75.565.412,64	23.353.947,92	98.919.360,56	1.959.716,67	5.695.829,11
	Avanzo	0,00	3.652.360,00	0,00	3.652.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE ENTRATE	93.415.900,00	12.961.933,00	70.000,00	106.307.833,00	75.565.412,64	23.353.947,92	98.919.360,56	1.959.716,67	5.695.829,11

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2010 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S	SPESE									
F.S.0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1	SPESE CORRENTI									
F.S.1.01	PERSONALE									
F.S.1.01.001	Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo	23.694.000,00	600.000,00	0,00	24.294.000,00	24.088.391,92	200.000,00	24.288.391,92		5.608,08
F.S.1.01.002	Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo	252.000,00	0,00	180.000,00	72.000,00	64.065,72	3.657,91	67.723,63		4.276,37
F.S.1.01.003	Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo	7.280.000,00	0,00	0,00	7.280.000,00	6.919.644,64	267.343,91	7.186.988,55		93.011,45
F.S.1.01.004	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici	933.000,00	0,00	0,00	933.000,00	892.719,10	11.700,19	904.419,29		28.580,71
F.S.1.01.005	Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato	75.000,00	61.500,00	0,00	136.500,00	102.139,39	33.489,58	135.628,97		871,03
F.S.1.01.008	Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo	422.000,00	0,00	0,00	422.000,00	220.565,94	201.434,06	422.000,00		
F.S.1.01.009	Oneri per missioni del personale	25.000,00	1.400,00	0,00	26.400,00	16.365,25	9.122,22	25.487,47		912,53
F.S.1.01.012	Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	PERSONALE	32.681.000,00	662.900,00	180.000,00	33.163.900,00	32.303.891,96	726.747,87	33.030.639,83	0,00	133.260,17
F.S.1.02	CONSUMO DI BENI									
F.S.1.02.030	Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezzi informatiche	70.000,00	17.000,00	0,00	87.000,00	75.608,53	11.391,47	87.000,00		
F.S.1.02.031	Acquisto carta	25.000,00	4.000,00	0,00	29.000,00	28.820,40	177,35	28.997,75		2,25
F.S.1.02.032	Fornitura modulistica e stampati	20.000,00	0,00	4.000,00	16.000,00	5.595,60	8.835,10	14.430,70		1.569,30
F.S.1.02.033	Acquisto libri, giornali, riviste	10.000,00	500,00	0,00	10.500,00	9.374,44	152,23	9.526,67		973,33
F.S.1.02.034	Acquisto materiale igienico sanitario	35.000,00	13.000,00	0,00	48.000,00	39.300,89	8.695,89	47.996,78		3,22
F.S.1.02.035	Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	954,96	5.045,04	6.000,00		
F.S.1.02.036	Spese diverse	2.000,00	500,00	0,00	2.500,00	1.061,03	418,12	1.479,15		1.020,85
	CONSUMO DI BENI	168.000,00	35.000,00	4.000,00	199.000,00	160.715,85	34.715,20	195.431,05	0,00	3.568,95

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.03	PRESTAZIONI DI SERVIZI									
F.S.1.03.056	Oneri x funzionamento organi universitari	304.000,00	0,00	700,00	303.300,00	263.449,75	27.936,75	291.386,50		11.913,50
F.S.1.03.057	Spese di rappresentanza	6.300,00	0,00	0,00	6.300,00	2.867,07	3.432,93	6.300,00		
F.S.1.03.058	Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti	70.000,00	26.000,00	0,00	96.000,00	40.752,81	55.247,19	96.000,00		
F.S.1.03.059	Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR	700.000,00	143.200,00	0,00	843.200,00	2.678,16	840.100,74	842.778,90		421,10
F.S.1.03.060	Borse per il diritto allo studio	2.111.000,00	676.343,00	0,00	2.787.343,00	2.762.928,80	24.413,70	2.787.342,50		0,50
F.S.1.03.061	Spese per dottorato internazionale EMJD	850.000,00	215.000,00	0,00	1.065.000,00	120.836,14	944.163,86	1.065.000,00		
F.S.1.03.062	Borse di studio mobilità studenti	377.000,00	121.000,00	0,00	498.000,00	359.368,47	80.880,00	440.248,47		57.751,53
F.S.1.03.063	Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici	900.000,00	0,00	0,00	900.000,00	9.067,48	809.532,52	818.600,00		81.400,00
F.S.1.03.064	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG	830.000,00	26.300,00	10.000,00	846.300,00	25.711,69	820.522,12	846.233,81		66,19
F.S.1.03.065	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.066	Programma LLP/Erasmus: organizzazione e gestione	31.400,00	24.500,00	0,00	55.900,00	2.370,43	47.479,17	49.849,60		6.050,40
F.S.1.03.067	Spese per rapporti internazionali	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	10.955,27	8.363,25	19.318,52		20.681,48
F.S.1.03.068	Servizio mensa personale docente e non docente	270.000,00	0,00	0,00	270.000,00	224.784,06	38.385,54	263.169,60		6.830,40
F.S.1.03.070	Spese per attività didattica e di ricerca	222.000,00	33.700,00	0,00	255.700,00	171.108,77	66.505,07	237.613,84		18.086,16
F.S.1.03.072	Servizi per il diritto allo studio	843.000,00	501.216,00	103.000,00	1.241.216,00	375.244,18	186.242,71	561.486,89		679.729,11
F.S.1.03.075	Compensi e spese SILSIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.076	Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione	0,00	63.424,00	0,00	63.424,00	0,00	63.424,00	63.424,00		
F.S.1.03.077	Spese x formazione personale tecnico amm.vo	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	37.448,69	42.551,31	80.000,00		
F.S.1.03.078	Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti	620.000,00	31.000,00	0,00	651.000,00	553.166,21	94.994,68	648.160,89		2.839,11
F.S.1.03.079	Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio	45.000,00	7.000,00	500,00	51.500,00	27.913,43	18.666,95	46.580,38		4.919,62
F.S.1.03.080	Manutenzione ed assistenza software	295.000,00	0,00	9.000,00	286.000,00	269.087,12	2.160,00	271.247,12		14.752,88
F.S.1.03.081	Assistenza tecnica e sistemistica	270.000,00	0,00	0,00	270.000,00	246.840,00	22.440,00	269.280,00		720,00
F.S.1.03.083	Spese postali	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	48.570,44	1.104,54	49.674,98		20.325,02

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.03.084	Spese telefoniche	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	97.584,04	32.897,40	130.481,44		19.518,56
F.S.1.03.085	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	1.800.000,00	103.000,00	0,00	1.903.000,00	1.259.123,50	613.105,25	1.872.228,75		30.771,25
F.S.1.03.086	Spese energia elettrica	730.000,00	0,00	30.000,00	700.000,00	496.593,86	192.863,51	689.457,37		10.542,63
F.S.1.03.087	Spese per acqua	35.000,00	8.000,00	0,00	43.000,00	27.161,05	15.838,95	43.000,00		
F.S.1.03.088	Spese per riscaldamento	410.000,00	10.000,00	0,00	420.000,00	248.024,72	138.175,81	386.200,53		33.799,47
F.S.1.03.089	Spese per vestiario	2.000,00	2.000,00	0,00	4.000,00	106,80	3.803,41	3.910,21		89,79
F.S.1.03.090	Premi di assicurazione	145.000,00	0,00	44.000,00	101.000,00	97.266,98	3.000,00	100.266,98		733,02
F.S.1.03.091	Pubblicazioni e stampe	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	5.698,00	2.302,00	8.000,00		1.000,00
F.S.1.03.092	Consulenze e collaborazioni esterne	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	4.741,08	3.053,88	7.794,96		7.205,04
F.S.1.03.093	Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	32.882,79	5.128,25	38.011,04		36.988,96
F.S.1.03.094	Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	64.995,37	54.953,25	119.948,62		51,38
F.S.1.03.095	Servizi di tutorato studentesco	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	10.513,28	19.486,72	30.000,00		
F.S.1.03.098	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	222.000,00	1.700,00	0,00	223.700,00	168.024,84	55.675,16	223.700,00		
F.S.1.03.099	Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	50.010,68	11.388,92	61.399,60		8.600,40
F.S.1.03.100	Spese valutazione attività università	75.000,00	17.760,00	0,00	92.760,00	41.011,72	40.005,21	81.016,93		11.743,07
F.S.1.03.101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	30.000,00	13.350,00	0,00	43.350,00	30.885,70	12.424,00	43.309,70		40,30
F.S.1.03.102	Spese x servizio prevenzione e protezione	85.000,00	0,00	0,00	85.000,00	66.727,28	16.710,40	83.437,68		1.562,32
F.S.1.03.107	Attività formative c/terzi (attività commerciale)	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	10.380,76	15.900,04	26.280,80		38.719,20
F.S.1.03.111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	200.000,00	0,00	17.760,00	182.240,00	152.006,11	26.893,22	178.899,33		3.340,67
F.S.1.03.114	Quote associative ad organismi diversi	40.000,00	0,00	700,00	39.300,00	38.094,00	0,00	38.094,00		1.206,00
F.S.1.03.115	Assegni x collaborazione alla ricerca	124.000,00	121.841,00	0,00	245.841,00	67.092,33	178.428,71	245.521,04		319,96
F.S.1.03.116	Progetti finanziati con contributo Cariplo	478.000,00	0,00	0,00	478.000,00	24.198,77	153.201,23	177.400,00		300.600,00
F.S.1.03.119	Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.128	Iniziative a favore di studenti disabili	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	1.416,19	5.409,43	6.825,62		28.174,38
F.S.1.03.131	Spese per progetti quadro FSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.133	Scuola di dottorato in antropologia culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.134	Spese per servizi di segreteria studenti	100.000,00	0,00	28.000,00	72.000,00	17.944,42	43.916,80	61.861,22		10.138,78

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.03.135	Spese per servizio civile volontario	1.000,00	900,00	0,00	1.900,00	1.900,00	0,00	1.900,00		
F.S.1.03.136	Attività formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.138	Compensi e spese per Master Universitari e CdP	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	80,00	254.270,00	254.350,00		45.650,00
F.S.1.03.140	Spese per progetto di internazionalizzazione della didattica	0,00	170.000,00	0,00	170.000,00	23.600,00	144.400,00	168.000,00		2.000,00
F.S.1.03.141	Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	825,84	825,84		9.174,16
	PRESTAZIONI DI SERVIZI	13.990.700,00	2.617.234,00	243.660,00	16.364.274,00	8.593.213,24	6.242.604,42	14.835.817,66	0,00	1.528.456,34
F.S.1.04	UTILIZZO DI BENI DI TERZI									
F.S.1.04.154	Noleggio di arredi e attrezzature	250.000,00	0,00	42.500,00	207.500,00	193.754,25	9.886,86	203.641,11		3.858,89
F.S.1.04.155	Fitto locali e spese accessorie	2.200.000,00	0,00	0,00	2.200.000,00	1.884.666,52	297.539,70	2.182.206,22		17.793,78
F.S.1.04.157	Locazione e noleggio software per didattica e ricerca	135.000,00	4.100,00	5.200,00	133.900,00	84.184,58	44.811,60	128.996,18		4.903,82
	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	2.585.000,00	4.100,00	47.700,00	2.541.400,00	2.162.605,35	352.238,16	2.514.843,51	0,00	26.556,49
F.S.1.05	TRASFERIMENTI									
F.S.1.05.178	Fondo assistenza personale universitario	15.000,00	500,00	0,00	15.500,00	15.499,97	0,00	15.499,97		0,03
F.S.1.05.179	Riversamento quota tassa regionale x diritto studio	1.600.000,00	100.000,00	0,00	1.700.000,00	0,00	1.576.300,00	1.576.300,00		123.700,00
F.S.1.05.180	Contributi iniziative culturali studenti	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00		
F.S.1.05.181	Contributi per iniziative sportive studenti	125.000,00	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	0,00	125.000,00		
F.S.1.05.182	Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive	98.000,00	0,00	0,00	98.000,00	71.400,00	22.818,79	94.218,79		3.781,21
F.S.1.05.183	Alla Facoltà di Lingue Letterature Straniere x attività didattica	695.000,00	14.000,00	0,00	709.000,00	659.884,33	49.100,00	708.984,33		15,67
F.S.1.05.184	Alla Facoltà di Economia x attività didattica	859.000,00	14.000,00	0,00	873.000,00	618.445,18	254.500,00	872.945,18		54,82
F.S.1.05.185	Alla Facoltà di Ingegneria x attività didattica	933.000,00	0,00	113.000,00	820.000,00	741.986,51	78.000,00	819.986,51		13,49
F.S.1.05.186	Alla Facoltà di Scienze Formazione x attività didattica	621.000,00	38.000,00	0,00	659.000,00	607.645,07	51.300,00	658.945,07		54,93
F.S.1.05.187	Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	1.427.000,00	0,00	0,00	1.427.000,00	82.683,49	686.054,81	768.738,30		658.261,70
F.S.1.05.188	Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.05.190	Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	5.250,00	34.750,00	40.000,00		
F.S.1.05.191	Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.05.192	Riversamento introiti per corsi Fse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.05.194	Alla Facoltà di Giurisprudenza x attività didattica	325.000,00	38.000,00	0,00	363.000,00	325.000,00	38.000,00	363.000,00		
F.S.1.05.195	Alla Facoltà di Scienze Umanistiche x attività didattica	249.000,00	9.000,00	0,00	258.000,00	237.602,89	20.300,00	257.902,89		97,11
F.S.1.05.196	A dipartimenti e facoltà per funzionamento laboratori	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	90.000,00		
F.S.1.05.197	Fondo per l'internazionalizzazione della didattica	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00		
	TRASFERIMENTI	7.197.000,00	213.500,00	113.000,00	7.297.500,00	3.590.397,44	2.921.123,60	6.511.521,04	0,00	785.978,96
F.S.1.06	ONERI FINANZIARI									
F.S.1.06.220	Interessi passivi su indebitamento	597.000,00	0,00	0,00	597.000,00	549.409,08	11.300,00	560.709,08		36.290,92
F.S.1.06.221	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.06.222	Spese e commissioni bancarie	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	2.048,69	300,76	2.349,45		1.650,55
	ONERI FINANZIARI	601.000,00	0,00	0,00	601.000,00	551.457,77	11.600,76	563.058,53	0,00	37.941,47
F.S.1.07	ONERI TRIBUTARI									
F.S.1.07.243	Versamento IVA per attività commerciale	300.000,00	136.100,00	0,00	436.100,00	436.016,62	0,00	436.016,62		83,38
F.S.1.07.244	Versamento IVA intra-ue	15.000,00	15.000,00	0,00	30.000,00	21.013,41	0,00	21.013,41		8.986,59
F.S.1.07.245	Altre imposte e tasse	55.000,00	6.000,00	0,00	61.000,00	46.519,14	10.606,79	57.125,93		3.874,07
	ONERI TRIBUTARI	370.000,00	157.100,00	0,00	527.100,00	503.549,17	10.606,79	514.155,96	0,00	12.944,04
F.S.1.08	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE									
F.S.1.08.265	Fondo di riserva	109.900,00	70.000,00	126.935,00	52.965,00	0,00	0,00	0,00		52.965,00
F.S.1.08.266	Rimborso tasse, contributi a studenti	500.000,00	350.000,00	0,00	850.000,00	138.091,84	711.908,16	850.000,00		
F.S.1.08.267	Rimborsi diversi	1.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00	1.192,98	0,00	1.192,98		1.807,02

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.08.268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	61.300,00	0,00	0,00	61.300,00	61.216,63	0,00	61.216,63		83,37
F.S.1.08.270	Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori	0,00	1.533.471,00	0,00	1.533.471,00	1.509.390,39	0,00	1.509.390,39		24.080,61
F.S.1.08.271	Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche	18.000,00	0,00	700,00	17.300,00	16.997,46	0,00	16.997,46		302,54
	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	690.200,00	1.955.471,00	127.635,00	2.518.036,00	1.726.889,30	711.908,16	2.438.797,46	0,00	79.238,54
	SPESE CORRENTI	58.282.900,00	5.645.305,00	715.995,00	63.212.210,00	49.592.720,08	11.011.544,96	60.604.265,04	0,00	2.607.944,96
F.S.2	SPESE IN CONTO CAPITALE									
F.S.2.01	BENI IMMOBILI E IMPIANTI									
F.S.2.01.288	Acquisto di beni immobili e impianti	0,00	2.167.673,00	2.161.000,00	6.673,00	0,00	0,00	0,00		6.673,00
F.S.2.01.289	Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.01.290	Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.01.293	Realizzazione pensionato di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	BENI IMMOBILI E IMPIANTI	0,00	2.167.673,00	2.161.000,00	6.673,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.673,00
F.S.2.02	BENI MOBILI									
F.S.2.02.310	Acquisto software e licenze d'uso	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	16.980,72	5.976,00	22.956,72		7.043,28
F.S.2.02.311	Acquisto arredi ed attrezzature per didattica	30.000,00	81.000,00	0,00	111.000,00	69.385,51	37.049,28	106.434,79		4.565,21
F.S.2.02.312	Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi	52.000,00	100.000,00	1.000,00	151.000,00	46.084,92	39.340,43	85.425,35		65.574,65
F.S.2.02.313	Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti	153.000,00	0,00	0,00	153.000,00	64.087,20	88.887,35	152.974,55		25,45
F.S.2.02.315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	233.000,00	0,00	2.400,00	230.600,00	185.914,63	44.685,37	230.600,00		
F.S.2.02.316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza	310.000,00	0,00	2.300,00	307.700,00	287.750,34	19.949,66	307.700,00		
F.S.2.02.317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	136.000,00	0,00	3.400,00	132.600,00	99.984,11	32.615,89	132.600,00		
F.S.2.02.318	Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.319	Acquisto attrezzature per laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.320	Acquisti per dotazione biblioteca Traini	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00		5.000,00

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.2.02.321	Progetto "ICT4University - Campus Digitali"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.323	Acquisto arredi e attrezzature per servizio interventi diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	BENI MOBILI	964.000,00	181.000,00	9.100,00	1.135.900,00	770.187,43	283.503,98	1.053.691,41	0,00	82.208,59
F.S.2.03	RICERCA SCIENTIFICA									
F.S.2.03.340	Spese per progetti di Ricerca	0,00	131.000,00	0,00	131.000,00	0,00	131.000,00	131.000,00		
F.S.2.03.347	Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali	124.000,00	5.000,00	0,00	129.000,00	55.000,00	74.000,00	129.000,00		
F.S.2.03.348	Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	40.000,00	53.951,21	93.951,21		2.048,79
F.S.2.03.349	Al Dipartimento di Scienze Economiche	92.000,00	0,00	0,00	92.000,00	45.000,00	47.000,00	92.000,00		
F.S.2.03.350	Al Dipartimento di Matematica	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	0,00	96.000,00	96.000,00		
F.S.2.03.351	Al Dipartimento di Economia Aziendale	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	0,00	95.521,71	95.521,71		478,29
F.S.2.03.352	Al Dipartimento di Scienze Giuridiche	88.000,00	0,00	0,00	88.000,00	55.000,00	33.000,00	88.000,00		
F.S.2.03.353	Al Dipartimento di Scienze della Persona	121.000,00	0,00	0,00	121.000,00	121.000,00	0,00	121.000,00		
F.S.2.03.354	Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	33.000,00	63.000,00	96.000,00		
F.S.2.03.355	Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00		400.000,00
F.S.2.03.356	Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici	72.000,00	0,00	0,00	72.000,00	0,00	72.000,00	72.000,00		
F.S.2.03.357	Al Dipartimento di Ingegneria Industriale	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	0,00	96.000,00	96.000,00		
F.S.2.03.358	Al Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità	99.000,00	0,00	0,00	99.000,00	0,00	99.000,00	99.000,00		
F.S.2.03.359	Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale	48.000,00	0,00	0,00	48.000,00	48.000,00	0,00	48.000,00		
F.S.2.03.361	Riversamento entrate x ricerca scientifica	825.000,00	1.861.000,00	0,00	2.686.000,00	23.760,00	2.611.869,11	2.635.629,11		50.370,89
F.S.2.03.362	Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.363	Spese per progetti di ricerca (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.364	Spese per Centro studi sul territorio	40.000,00	5.000,00	0,00	45.000,00	12.350,04	32.649,96	45.000,00		
F.S.2.03.365	Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale)	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	62.659,67	123.538,62	186.198,29		163.801,71

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.2.03.366	Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	1.898,35	241.376,60	243.274,95		156.725,05
F.S.2.03.367	Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00		
F.S.2.03.369	Spese per Centro x Nuova Imprenditorialità Giovanile e Familiare	0,00	190.000,00	0,00	190.000,00	1.550,00	179.380,00	180.930,00		9.070,00
F.S.2.03.371	Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento	1.023.000,00	388.000,00	0,00	1.411.000,00	1.882,43	1.268.184,14	1.270.066,57		140.933,43
F.S.2.03.376	Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale)	100.000,00	135.000,00	0,00	235.000,00	12.510,33	207.662,10	220.172,43		14.827,57
F.S.2.03.377	Spese per Centro di ricerca sulla Cooperazione Internazionale	55.000,00	215.400,00	0,00	270.400,00	84.879,43	170.775,74	255.655,17		14.744,83
F.S.2.03.383	Accordo per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo	1.291.000,00	647.500,00	0,00	1.938.500,00	252.390,55	1.685.655,45	1.938.046,00		454,00
F.S.2.03.384	Fondo per attività di ricerca da assegnare ai dipartimenti	251.000,00	0,00	0,00	251.000,00	251.000,00	0,00	251.000,00		
F.S.2.03.385	Spese per Centro di Ateneo SdM - School of Management (att. commerciale)	0,00	519.850,00	0,00	519.850,00	117.385,45	239.356,25	356.741,70		163.108,30
F.S.2.03.386	Spese x Centro di Ateneo GITT- Gestione Innovazione e Trasferimento Tecnologico (att. commerciale)	0,00	386.100,00	0,00	386.100,00	62.761,67	323.251,70	386.013,37		86,63
F.S.2.03.387	Spese x Centro di Ateneo GITT- Gestione Innovazione e Trasferimento Tecnologico	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	33.008,36	110.691,64	143.700,00		6.300,00
F.S.2.03.388	Spese per Centro di Ateneo SdM - School of Management	0,00	26.700,00	0,00	26.700,00	13.000,00	13.570,19	26.570,19		129,81
F.S.2.03.389	Spese per Centro x Nuova Imprenditorialità Giovanile e Familiare (attività commerciale)	0,00	23.500,00	0,00	23.500,00	0,00	13.550,04	13.550,04		9.949,96
	RICERCA SCIENTIFICA	5.889.000,00	4.684.050,00	0,00	10.573.050,00	1.328.036,28	8.111.984,46	9.440.020,74	0,00	1.133.029,26
F.S.2.05	PARTECIPAZIONI									
F.S.2.05.406	Partecipazione a società di capitale	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	1.985.000,00	0,00	1.985.000,00		15.000,00
F.S.2.05.407	Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	PARTECIPAZIONI	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	1.985.000,00	0,00	1.985.000,00	0,00	15.000,00
F.S.2.06	CONFERIMENTI DI CAPITALE									
F.S.2.06.420	Finanziamento a società di capitale partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SPESE IN CONTO CAPITALE	6.853.000,00	9.032.723,00	2.170.100,00	13.715.623,00	4.083.223,71	8.395.488,44	12.478.712,15	0,00	1.236.910,85
F.S.3	RIMBORSO DI PRESTITI									
F.S.3.01	RIMBORSO DI PRESTITI									
F.S.3.01.440	Rimborso quota capitale	409.000,00	0,00	0,00	409.000,00	408.623,86	0,00	408.623,86		376,14
F.S.3.01.441	Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	RIMBORSO DI PRESTITI	409.000,00	0,00	0,00	409.000,00	408.623,86	0,00	408.623,86	0,00	376,14
	RIMBORSO DI PRESTITI	409.000,00	0,00	0,00	409.000,00	408.623,86	0,00	408.623,86	0,00	376,14
F.S.4	PARTITE DI GIRO									
F.S.4.01	PARTITE DI GIRO									
F.S.4.01.450	Versamenti ritenute erariali	8.000.000,00	0,00	0,00	8.000.000,00	6.695.898,89	913.920,32	7.609.819,21		390.180,79
F.S.4.01.451	Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali	10.500.000,00	1.000.000,00	0,00	11.500.000,00	9.771.678,58	1.502.230,35	11.273.908,93		226.091,07
F.S.4.01.452	Versamenti altre ritenute su stipendi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	117.067,26	11.128,28	128.195,54		21.804,46
F.S.4.01.453	Anticipazioni del fondo economale	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	10.329,14	0,00	10.329,14		10.670,86
F.S.4.01.454	Depositi cauzionali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	5.407,00	59.647,00	65.054,00		84.946,00
F.S.4.01.455	Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	285.827,13	0,00	285.827,13		114.172,87
F.S.4.01.456	Anticipazioni pagamenti x C.A.S.	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	4.861.693,84	339,26	4.862.033,10		1.137.966,90
F.S.4.01.457	Versamento irap	2.500.000,00	100.000,00	0,00	2.600.000,00	2.184.416,49	306.919,83	2.491.336,32		108.663,68
F.S.4.01.458	Anticipazioni pagamenti per conto terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	93.404,37	3.121,62	96.525,99		53.474,01
	PARTITE DI GIRO	27.871.000,00	1.100.000,00	0,00	28.971.000,00	24.025.722,70	2.797.306,66	26.823.029,36	0,00	2.147.970,64
	PARTITE DI GIRO	27.871.000,00	1.100.000,00	0,00	28.971.000,00	24.025.722,70	2.797.306,66	26.823.029,36	0,00	2.147.970,64
	TOTALE GENERALE USCITE	93.415.900,00	15.778.028,00	2.886.095,00	106.307.833,00	78.110.290,35	22.204.340,06	100.314.630,41	0,00	5.993.202,59

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	RIEPILOGO DEI TITOLI									
	SPESE CORRENTI	58.282.900,00	5.645.305,00	715.995,00	63.212.210,00	49.592.720,08	11.011.544,96	60.604.265,04	0,00	2.607.944,96
	SPESE IN CONTO CAPITALE	6.853.000,00	9.032.723,00	2.170.100,00	13.715.623,00	4.083.223,71	8.395.488,44	12.478.712,15	0,00	1.236.910,85
	RIMBORSO DI PRESTITI	409.000,00	0,00	0,00	409.000,00	408.623,86	0,00	408.623,86	0,00	376,14
	PARTITE DI GIRO	27.871.000,00	1.100.000,00	0,00	28.971.000,00	24.025.722,70	2.797.306,66	26.823.029,36	0,00	2.147.970,64
	TOTALE SPESE	93.415.900,00	15.778.028,00	2.886.095,00	106.307.833,00	78.110.290,35	22.204.340,06	100.314.630,41	0,00	5.993.202,59
	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	93.415.900,00	15.778.028,00	2.886.095,00	106.307.833,00	78.110.290,35	22.204.340,06	100.314.630,41	0,00	5.993.202,59

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2010 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E	ENTRATE								
F.E.0	Avanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE								
F.E.1.01	TASSE SCOLASTICHE								
F.E.1.01.001	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.064.025,78
F.E.1.01.004	Tassa regionale per diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.576.300,00
F.E.1.01.005	Tasse per dottorati di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	22.893,00
F.E.1.01.007	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfezionamento	263.700,46	0,00	41.348,46	222.352,00	222.352,00	0,00	31.700,00	634.788,22
	TASSE SCOLASTICHE	263.700,46	0,00	41.348,46	222.352,00	222.352,00	0,00	37.700,00	5.298.007,00
F.E.1.02	CONTRIBUTI SCOLASTICI								
F.E.1.02.017	Contributo unificato per corsi di laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.876.236,00
F.E.1.02.019	Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.505,00
F.E.1.02.020	Contributo per esame di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.775,00
	CONTRIBUTI SCOLASTICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.936.516,00
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	263.700,46	0,00	41.348,46	222.352,00	222.352,00	0,00	37.700,00	16.234.523,00
F.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI								
F.E.2.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								
F.E.2.01.031	Finanziamento ordinario	27.356.687,00	0,00	0,00	27.356.687,00	27.356.687,00	0,00	14.038.518,00	49.324.750,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.2.01.032	Borse studio dottorato ricerca, perfezionamento estero e post-dottorato	424.071,07	0,00	0,00	424.071,07	424.071,07	0,00	0,00	1.266.849,97
F.E.2.01.033	Contributo x attività, impianti ed attrezzature sportive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.218,79
F.E.2.01.034	Assegni per collaborazione alla ricerca	82.389,00	0,00	0,00	82.389,00	82.389,00	0,00	5.693,00	231.727,00
F.E.2.01.035	Programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.01.036	Altri contributi ministeriali	234.804,25	0,00	79.500,01	155.304,24	65.304,24	90.000,00	90.000,00	65.304,24
F.E.2.01.042	Quota pregressa finanziamento ordinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287.230,00
F.E.2.01.043	Altri trasferimenti dal Miur	656.874,42	0,00	0,00	656.874,42	656.874,42	0,00	583.812,71	1.510.776,66
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	28.754.825,74	0,00	79.500,01	28.675.325,73	28.585.325,73	90.000,00	14.718.023,71	52.780.856,66
F.E.2.02	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.								
F.E.2.02.049	Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	299.090,00
F.E.2.02.050	Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.658,75
F.E.2.02.051	Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S.	10.345,00	0,00	0,00	10.345,00	10.345,00	0,00	0,00	10.345,00
F.E.2.02.052	Contributi diversi da Regioni, Province e Comuni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	15.000,00	18.500,00
F.E.2.02.054	Finanziamento progetti quadro FSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.02.055	Contributo per corsi Fse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.02.056	Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142.878,73	3.321.104,20
F.E.2.02.057	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	50.083,00	0,00	0,00	50.083,00	50.083,00	0,00	0,00	50.083,00
	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.	62.928,00	0,00	0,00	62.928,00	62.928,00	0,00	157.878,73	3.923.780,95
F.E.2.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA								
F.E.2.03.063	Programma LLP/Erasmus: borse mobilità studenti	7.400,00	0,00	7.400,00	0,00	0,00	0,00	57.714,00	296.928,00
F.E.2.03.064	Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti e staff training	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.880,00
F.E.2.03.065	Progetto Leonardo	17.540,00	0,00	0,00	17.540,00	0,00	17.540,00	27.687,66	40.590,64

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.2.03.066	Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.698,30
F.E.2.03.067	Cofinanziamento Cattedre MONNET	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.981,60	15.926,40
F.E.2.03.068	Contributi per attività culturali e formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
F.E.2.03.069	Dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus)	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	367.055,00	855.945,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	74.940,00	0,00	7.400,00	67.540,00	50.000,00	17.540,00	456.438,26	1.267.968,34
F.E.2.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.								
F.E.2.04.077	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	13.500,00	0,00	500,00	13.000,00	12.746,50	253,50	92.628,50	46.912,50
F.E.2.04.081	Borse di studio per dottorati di ricerca	266.259,70	0,00	15.358,42	250.901,28	84.258,17	166.643,11	335.243,11	84.258,17
F.E.2.04.084	Contributo da Accademia GdF x CdL in Scienze Sicurezza Economico Finanziaria	136.500,00	0,00	0,00	136.500,00	136.500,00	0,00	0,00	542.100,00
F.E.2.04.087	Contributi per attività formative	220.000,00	0,00	48.213,75	171.786,25	171.786,25	0,00	0,00	171.786,25
F.E.2.04.088	Contributi per progetti di internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.	636.259,70	0,00	64.072,17	572.187,53	405.290,92	166.896,61	427.871,61	845.056,92
F.E.2.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI								
F.E.2.05.093	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	348.933,67	0,00	77.906,43	271.027,24	182.301,49	88.725,75	132.845,35	348.916,38
F.E.2.05.094	Contributi per attività formative e altre attività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00
F.E.2.05.095	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	1.791.228,16	0,00	1.860,08	1.789.368,08	863.593,55	925.774,53	2.040.871,53	992.385,50
F.E.2.05.096	Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00
F.E.2.05.097	Contributo da Fondazione Cariplo	926.240,01	0,00	93,95	926.146,06	294.267,80	631.878,26	841.403,26	331.242,80
F.E.2.05.099	Contributi per progetto di internazionalizzazione della didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.000,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	3.101.401,84	0,00	79.860,46	3.021.541,38	1.375.162,84	1.646.378,54	3.018.620,14	1.875.544,68

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	TRASFERIMENTI CORRENTI	32.630.355,28	0,00	230.832,64	32.399.522,64	30.478.707,49	1.920.815,15	18.778.832,45	60.693.207,55
F.E.3	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE								
F.E.3.01	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI								
F.E.3.01.107	Rilascio libretti, tessere e diplomi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.472,78
F.E.3.01.108	Prove e tarature (attività commerciale)	1.060,00	0,00	1.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.3.01.109	Contratti x attività di consulenza (attività commerciale)	127.621,83	0,00	70.121,83	57.500,00	57.500,00	0,00	130.383,04	124.912,28
F.E.3.01.110	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	36.428,73	0,00	9.898,28	26.530,45	26.530,45	0,00	154.140,76	283.239,00
F.E.3.01.111	Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.3.01.113	Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	825,84
F.E.3.01.114	Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale)	2.400,00	0,00	418,00	1.982,00	0,00	1.982,00	1.982,00	0,00
F.E.3.01.115	Proventi da gestione servizio abitativo e mense universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.900,00	906.648,00
F.E.3.01.116	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.916,67
	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	167.510,56	0,00	81.498,11	86.012,45	84.030,45	1.982,00	350.405,80	1.424.014,57
F.E.3.02	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI								
F.E.3.02.121	Interessi attivi su depositi	8.368,57	0,00	0,00	8.368,57	8.368,57	0,00	2.337,72	8.368,57
	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI	8.368,57	0,00	0,00	8.368,57	8.368,57	0,00	2.337,72	8.368,57
F.E.3.03	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE								
F.E.3.03.132	Introiti e rimborsi diversi	197.614,21	0,00	300,00	197.314,21	197.314,21	0,00	98.691,33	554.237,57
F.E.3.03.134	Iva su attività conto terzi	26.258,25	0,00	0,00	26.258,25	26.258,25	0,00	325.000,00	137.986,37
F.E.3.03.135	Iva intracomunitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.149,91
F.E.3.03.136	Interessi mora x ritardato pagamento tasse e contributi scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.439,21

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.3.03.137	Riversamento quote introiti attività c/terzi da destinare al BU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.493,41	0,00
	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE	223.872,46	0,00	300,00	223.572,46	223.572,46	0,00	532.184,74	845.813,06
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	399.751,59	0,00	81.798,11	317.953,48	315.971,48	1.982,00	884.928,26	2.278.196,20
F.E.4	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI								
F.E.4.03	RISCOSSIONE DI CREDITI								
F.E.4.03.153	Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine	232.803,76	0,00	0,00	232.803,76	0,00	232.803,76	232.803,76	0,00
F.E.4.03.154	Restituzione finanziamento infruttifero	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00
F.E.4.03.155	Rimborso per riduzione capitale sociale Ateneo Bergamo SpA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RISCOSSIONE DI CREDITI	7.232.803,76	0,00	0,00	7.232.803,76	0,00	7.232.803,76	7.232.803,76	0,00
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	7.232.803,76	0,00	0,00	7.232.803,76	0,00	7.232.803,76	7.232.803,76	0,00
F.E.5	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE								
F.E.5.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								
F.E.5.01.158	Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.01.159	Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.01.160	Progetti di ricerca MIUR	751.683,62	0,00	0,00	751.683,62	511.730,73	239.952,89	239.952,89	530.730,73
F.E.5.01.161	Altri contributi ministeriali	218.305,56	0,00	0,00	218.305,56	30.000,00	188.305,56	188.305,56	30.000,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	969.989,18	0,00	0,00	969.989,18	541.730,73	428.258,45	428.258,45	560.730,73
F.E.5.02	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.								
F.E.5.02.172	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.)	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	19.000,00	0,00	10.000,00	19.000,00
F.E.5.02.173	Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni	58.774,03	0,00	3.384,03	55.390,00	45.390,00	10.000,00	1.136.530,36	169.890,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.5.02.174	Contributi per edilizia universitaria	4.279.455,00	0,00	0,00	4.279.455,00	455,00	4.279.000,00	4.279.000,00	455,00
F.E.5.02.175	Contributi per acquisto di arredi e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.02.176	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	524.203,75
F.E.5.02.177	Finanziamento regionale per Accordo sviluppo capitale umano nel sistema universitario lombardo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.290.546,00	0,00
	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.	4.357.229,03	0,00	3.384,03	4.353.845,00	64.845,00	4.289.000,00	6.716.076,36	713.548,75
F.E.5.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA								
F.E.5.03.184	Contratti di ricerca Unione Europea	1.113.039,77	0,00	1.139,77	1.111.900,00	524.558,55	587.341,45	1.401.706,94	741.325,13
F.E.5.03.185	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	1.113.039,77	0,00	1.139,77	1.111.900,00	524.558,55	587.341,45	1.401.706,94	741.325,13
F.E.5.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.								
F.E.5.04.195	Dal CNR per ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.04.197	Arredi e attrezzature x sede ingegneria su contributo CCIAA	49.868,03	0,00	0,00	49.868,03	49.868,03	0,00	0,00	49.868,03
F.E.5.04.198	Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica	24.608,66	0,00	0,00	24.608,66	600,00	24.008,66	288.163,08	32.576,00
F.E.5.04.199	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	38.500,00	0,00	0,00	38.500,00	36.000,00	2.500,00	2.500,00	36.000,00
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.	112.976,69	0,00	0,00	112.976,69	86.468,03	26.508,66	290.663,08	118.444,03
F.E.5.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI								
F.E.5.05.207	Contributi per ricerca da privati	978.525,47	0,00	276.300,50	702.224,97	288.653,75	413.571,22	1.176.296,22	684.523,41
F.E.5.05.208	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	283.816,66	0,00	192.233,33	91.583,33	42.083,33	49.500,00	298.234,61	326.483,32
F.E.5.05.210	Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	27.000,00
F.E.5.05.211	Contributi per edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.5.05.212	Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.05.213	Altri contributi da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	1.274.342,13	0,00	468.533,83	805.808,30	342.737,08	463.071,22	1.474.530,83	1.038.006,73
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	7.827.576,80	0,00	473.057,63	7.354.519,17	1.560.339,39	5.794.179,78	10.311.235,66	3.172.055,37
F.E.6	ACCENSIONE DI PRESTITI								
F.E.6.01	ACCENSIONE DI PRESTITI								
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.7	PARTITE DI GIRO								
F.E.7.01	PARTITE DI GIRO								
F.E.7.01.231	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	975,33	7.608.843,88
F.E.7.01.232	Ritenute previdenziali ed assistenziali	186.136,20	0,00	0,00	186.136,20	0,00	186.136,20	190.180,50	11.269.864,63
F.E.7.01.233	Altre ritenute su stipendi	17.188,88	0,00	0,00	17.188,88	17.188,88	0,00	7.344,98	138.039,44
F.E.7.01.234	Rimborsi anticipazioni del fondo economale	9.304,55	0,00	0,00	9.304,55	9.304,55	0,00	6.096,66	13.537,03
F.E.7.01.235	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.054,00
F.E.7.01.236	Bollo virtuale	38.455,21	0,00	0,00	38.455,21	38.455,21	0,00	47.611,50	276.670,84
F.E.7.01.237	Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S.	1.146.421,47	0,00	0,00	1.146.421,47	1.146.421,47	0,00	989.024,02	5.019.430,55
F.E.7.01.238	Irap	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179,35	2.491.156,97
F.E.7.01.239	Rimborsi pagamenti per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.952,34	93.573,65
	PARTITE DI GIRO	1.397.506,31	0,00	0,00	1.397.506,31	1.211.370,11	186.136,20	1.244.364,68	26.976.170,99
	PARTITE DI GIRO	1.397.506,31	0,00	0,00	1.397.506,31	1.211.370,11	186.136,20	1.244.364,68	26.976.170,99
	TOTALE GENERALE ENTRATE	49.751.694,20	0,00	827.036,84	48.924.657,36	33.788.740,47	15.135.916,89	38.489.864,81	109.354.153,11

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
RIEPILOGO DEI TITOLI									
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	263.700,46	0,00	41.348,46	222.352,00	222.352,00	0,00	37.700,00	16.234.523,00
	TRASFERIMENTI CORRENTI	32.630.355,28	0,00	230.832,64	32.399.522,64	30.478.707,49	1.920.815,15	18.778.832,45	60.693.207,55
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	399.751,59	0,00	81.798,11	317.953,48	315.971,48	1.982,00	884.928,26	2.278.196,20
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	7.232.803,76	0,00	0,00	7.232.803,76	0,00	7.232.803,76	7.232.803,76	0,00
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	7.827.576,80	0,00	473.057,63	7.354.519,17	1.560.339,39	5.794.179,78	10.311.235,66	3.172.055,37
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTITE DI GIRO	1.397.506,31	0,00	0,00	1.397.506,31	1.211.370,11	186.136,20	1.244.364,68	26.976.170,99
	TOTALE ENTRATE	49.751.694,20	0,00	827.036,84	48.924.657,36	33.788.740,47	15.135.916,89	38.489.864,81	109.354.153,11
	Avanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE ENTRATE	49.751.694,20	0,00	827.036,84	48.924.657,36	33.788.740,47	15.135.916,89	38.489.864,81	109.354.153,11

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2010 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S	SPESE								
F.S.0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1	SPESE CORRENTI								
F.S.1.01	PERSONALE								
F.S.1.01.001	Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	24.088.391,92
F.S.1.01.002	Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.657,91	64.065,72
F.S.1.01.003	Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo	184.624,34	0,00	845,14	183.779,20	160.424,64	23.354,56	290.698,47	7.080.069,28
F.S.1.01.004	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.700,19	892.719,10
F.S.1.01.005	Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.489,58	102.139,39
F.S.1.01.008	Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo	163.101,19	0,00	2.847,65	160.253,54	156.902,67	3.350,87	204.784,93	377.468,61
F.S.1.01.009	Oneri per missioni del personale	1.909,60	0,00	0,00	1.909,60	1.909,60	0,00	9.122,22	18.274,85
F.S.1.01.012	Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni	711.550,96	0,00	0,00	711.550,96	60.011,95	651.539,01	651.539,01	60.011,95
	PERSONALE	1.061.186,09	0,00	3.692,79	1.057.493,30	379.248,86	678.244,44	1.404.992,31	32.683.140,82
F.S.1.02	CONSUMO DI BENI								
F.S.1.02.030	Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezz.informatiche	8.438,48	0,00	0,00	8.438,48	7.772,43	666,05	12.057,52	83.380,96
F.S.1.02.031	Acquisto carta	5.304,60	0,00	0,00	5.304,60	5.304,60	0,00	177,35	34.125,00
F.S.1.02.032	Fornitura modulistica e stampati	11.812,08	0,00	7,80	11.804,28	11.804,28	0,00	8.835,10	17.399,88
F.S.1.02.033	Acquisto libri, giornali, riviste	1.296,00	0,00	746,00	550,00	550,00	0,00	152,23	9.924,44
F.S.1.02.034	Acquisto materiale igienico sanitario	7.685,33	0,00	0,00	7.685,33	7.685,33	0,00	8.695,89	46.986,22
F.S.1.02.035	Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico	3.058,96	0,00	494,44	2.564,52	1.967,40	597,12	5.642,16	2.922,36
F.S.1.02.036	Spese diverse	1.292,24	0,00	352,59	939,65	939,65	0,00	418,12	2.000,68
	CONSUMO DI BENI	38.887,69	0,00	1.600,83	37.286,86	36.023,69	1.263,17	35.978,37	196.739,54

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.03	PRESTAZIONI DI SERVIZI								
F.S.1.03.056	Oneri x funzionamento organi universitari	25.742,64	0,00	4.765,48	20.977,16	20.620,20	356,96	28.293,71	284.069,95
F.S.1.03.057	Spese di rappresentanza	1.599,15	0,00	910,95	688,20	688,20	0,00	3.432,93	3.555,27
F.S.1.03.058	Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti	100.743,06	0,00	0,00	100.743,06	21.272,56	79.470,50	134.717,69	62.025,37
F.S.1.03.059	Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR	1.532.151,61	0,00	0,00	1.532.151,61	632.305,75	899.845,86	1.739.946,60	634.983,91
F.S.1.03.060	Borse per il diritto allo studio	125.028,36	0,00	0,00	125.028,36	125.028,36	0,00	24.413,70	2.887.957,16
F.S.1.03.061	Spese per dottorato internazionale EMJD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	944.163,86	120.836,14
F.S.1.03.062	Borse di studio mobilità studenti	343.757,00	0,00	0,00	343.757,00	335.357,00	8.400,00	89.280,00	694.725,47
F.S.1.03.063	Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici	2.418.085,22	0,00	16.756,56	2.401.328,66	1.213.159,82	1.188.168,84	1.997.701,36	1.222.227,30
F.S.1.03.064	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG	1.763.108,98	0,00	25,16	1.763.083,82	676.779,34	1.086.304,48	1.906.826,60	702.491,03
F.S.1.03.065	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo	383.821,01	0,00	131,84	383.689,17	129.466,33	254.222,84	254.222,84	129.466,33
F.S.1.03.066	Programma LLP/Erasmus: organizzazione e gestione	45.085,53	0,00	19.180,90	25.904,63	24.234,23	1.670,40	49.149,57	26.604,66
F.S.1.03.067	Spese per rapporti internazionali	8.496,35	0,00	5.919,50	2.576,85	2.576,85	0,00	8.363,25	13.532,12
F.S.1.03.068	Servizio mensa personale docente e non docente	37.550,60	0,00	0,00	37.550,60	37.550,60	0,00	38.385,54	262.334,66
F.S.1.03.070	Spese per attività didattica e di ricerca	106.937,46	0,00	14.314,65	92.622,81	76.219,61	16.403,20	82.908,27	247.328,38
F.S.1.03.072	Servizi per il diritto allo studio	985.811,18	0,00	4.472,73	981.338,45	348.357,56	632.980,89	819.223,60	723.601,74
F.S.1.03.075	Compensi e spese SILSIS	300,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.076	Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione	81.526,24	0,00	0,00	81.526,24	28.174,23	53.352,01	116.776,01	28.174,23
F.S.1.03.077	Spese x formazione personale tecnico amm.vo	30.985,66	0,00	330,08	30.655,58	14.475,58	16.180,00	58.731,31	51.924,27
F.S.1.03.078	Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti	12.385,94	0,00	1.436,56	10.949,38	10.949,38	0,00	94.994,68	564.115,59
F.S.1.03.079	Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio	10.954,44	0,00	2.109,08	8.845,36	8.845,36	0,00	18.666,95	36.758,79
F.S.1.03.080	Manutenzione ed assistenza software	14.766,88	0,00	563,26	14.203,62	7.835,62	6.368,00	8.528,00	276.922,74
F.S.1.03.081	Assistenza tecnica e sistemistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.440,00	246.840,00
F.S.1.03.083	Spese postali	353,51	0,00	0,00	353,51	353,51	0,00	1.104,54	48.923,95

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.03.084	Spese telefoniche	62.108,87	0,00	2.705,77	59.403,10	58.335,10	1.068,00	33.965,40	155.919,14
F.S.1.03.085	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	453.101,64	0,00	176.848,08	276.253,56	276.253,56	0,00	613.105,25	1.535.377,06
F.S.1.03.086	Spese energia elettrica	253.341,87	0,00	63.752,67	189.589,20	184.898,65	4.690,55	197.554,06	681.492,51
F.S.1.03.087	Spese per acqua	26.553,97	0,00	0,00	26.553,97	11.833,92	14.720,05	30.559,00	38.994,97
F.S.1.03.088	Spese per riscaldamento	144.916,19	0,00	51.755,98	93.160,21	93.160,21	0,00	138.175,81	341.184,93
F.S.1.03.089	Spese per vestiario	444,15	0,00	0,00	444,15	444,15	0,00	3.803,41	550,95
F.S.1.03.090	Premi di assicurazione	1.225,00	0,00	0,00	1.225,00	1.225,00	0,00	3.000,00	98.491,98
F.S.1.03.091	Pubblicazioni e stampe	4.256,00	0,00	0,00	4.256,00	4.256,00	0,00	2.302,00	9.954,00
F.S.1.03.092	Consulenze e collaborazioni esterne	3.053,88	0,00	0,00	3.053,88	3.053,88	0,00	3.053,88	7.794,96
F.S.1.03.093	Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	43.371,13	0,00	7,01	43.364,12	29.926,00	13.438,12	18.566,37	62.808,79
F.S.1.03.094	Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio	64.958,50	0,00	31.835,00	33.123,50	33.123,50	0,00	54.953,25	98.118,87
F.S.1.03.095	Servizi di tutorato studentesco	12.289,35	0,00	21,35	12.268,00	12.268,00	0,00	19.486,72	22.781,28
F.S.1.03.098	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	28.791,00	0,00	0,00	28.791,00	28.791,00	0,00	55.675,16	196.815,84
F.S.1.03.099	Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione	97.020,05	0,00	86.115,80	10.904,25	10.904,25	0,00	11.388,92	60.914,93
F.S.1.03.100	Spese valutazione attività università	21.210,75	0,00	4.002,15	17.208,60	16.154,60	1.054,00	41.059,21	57.166,32
F.S.1.03.101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	39.220,16	0,00	0,00	39.220,16	35.085,08	4.135,08	16.559,08	65.970,78
F.S.1.03.102	Spese x servizio prevenzione e protezione	12.512,00	0,00	0,00	12.512,00	12.012,00	500,00	17.210,40	78.739,28
F.S.1.03.107	Attività formative c/terzi (attività commerciale)	18.225,63	0,00	2,70	18.222,93	17.585,00	637,93	16.537,97	27.965,76
F.S.1.03.111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	53.882,13	0,00	13.250,12	40.632,01	17.192,01	23.440,00	50.333,22	169.198,12
F.S.1.03.114	Quote associative ad organismi diversi	7.951,00	0,00	0,00	7.951,00	7.951,00	0,00	0,00	46.045,00
F.S.1.03.115	Assegni x collaborazione alla ricerca	380.929,80	0,00	0,00	380.929,80	261.574,40	119.355,40	297.784,11	328.666,73
F.S.1.03.116	Progetti finanziati con contributo Cariplo	106.082,83	0,00	0,00	106.082,83	69.247,00	36.835,83	190.037,06	93.445,77
F.S.1.03.119	Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario	36.638,63	0,00	0,00	36.638,63	0,00	36.638,63	36.638,63	0,00
F.S.1.03.128	Iniziative a favore di studenti disabili	63.050,12	0,00	0,00	63.050,12	10.943,11	52.107,01	57.516,44	12.359,30
F.S.1.03.131	Spese per progetti quadro FSE	120.284,91	0,00	42.059,85	78.225,06	4.843,00	73.382,06	73.382,06	4.843,00
F.S.1.03.133	Scuola di dottorato in antropologia culturale	1.447.641,64	0,00	0,00	1.447.641,64	324.788,20	1.122.853,44	1.122.853,44	324.788,20
F.S.1.03.134	Spese per servizi di segreteria studenti	170.158,17	0,00	664,12	169.494,05	49.209,62	120.284,43	164.201,23	67.154,04

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.03.135	Spese per servizio civile volontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.900,00
F.S.1.03.136	Attività formative	9.815,27	0,00	9.775,22	40,05	29,36	10,69	10,69	29,36
F.S.1.03.138	Compensi e spese per Master Universitari e CdP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	254.270,00	80,00
F.S.1.03.140	Spese per progetto di internazionalizzazione della didattica	146.289,28	0,00	1.307,28	144.982,00	0,00	144.982,00	289.382,00	23.600,00
F.S.1.03.141	Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale)	4.070,42	0,00	0,00	4.070,42	434,00	3.636,42	4.462,26	434,00
	PRESTAZIONI DI SERVIZI	11.862.585,16	0,00	555.319,85	11.307.265,31	5.289.771,69	6.017.493,62	12.260.098,04	13.882.984,93
F.S.1.04	UTILIZZO DI BENI DI TERZI								
F.S.1.04.154	Noleggio di arredi e attrezzature	9.190,63	0,00	311,57	8.879,06	8.879,06	0,00	9.886,86	202.633,31
F.S.1.04.155	Fitto locali e spese accessorie	455.570,44	0,00	73.432,61	382.137,83	108.847,35	273.290,48	570.830,18	1.993.513,87
F.S.1.04.157	Locazione e noleggio software per didattica e ricerca	26.101,90	0,00	2.457,10	23.644,80	19.444,80	4.200,00	49.011,60	103.629,38
	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	490.862,97	0,00	76.201,28	414.661,69	137.171,21	277.490,48	629.728,64	2.299.776,56
F.S.1.05	TRASFERIMENTI								
F.S.1.05.178	Fondo assistenza personale universitario	346,64	0,00	0,00	346,64	346,64	0,00	0,00	15.846,61
F.S.1.05.179	Riversamento quota tassa regionale x diritto studio	1.781.875,00	0,00	0,00	1.781.875,00	1.602.210,00	179.665,00	1.755.965,00	1.602.210,00
F.S.1.05.180	Contributi iniziative culturali studenti	24.220,74	0,00	8.357,74	15.863,00	15.863,00	0,00	20.000,00	15.863,00
F.S.1.05.181	Contributi per iniziative sportive studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.000,00
F.S.1.05.182	Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive	25.800,00	0,00	0,00	25.800,00	25.800,00	0,00	22.818,79	97.200,00
F.S.1.05.183	Alla Facoltà di Lingue Letterature Straniere x attività didattica	58.170,30	0,00	23.770,30	34.400,00	34.400,00	0,00	49.100,00	694.284,33
F.S.1.05.184	Alla Facoltà di Economia x attività didattica	695.698,24	0,00	181.298,24	514.400,00	491.400,00	23.000,00	277.500,00	1.109.845,18
F.S.1.05.185	Alla Facoltà di Ingegneria x attività didattica	374.955,57	0,00	95.455,57	279.500,00	279.500,00	0,00	78.000,00	1.021.486,51
F.S.1.05.186	Alla Facoltà di Scienze Formazione x attività didattica	255.000,00	0,00	36.639,19	218.360,81	173.360,81	45.000,00	96.300,00	781.005,88
F.S.1.05.187	Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	2.161.678,88	0,00	102.159,53	2.059.519,35	1.341.674,02	717.845,33	1.403.900,14	1.424.357,51
F.S.1.05.188	Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S.	339.601,99	0,00	85.810,19	253.791,80	49.595,80	204.196,00	204.196,00	49.595,80

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.05.190	Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse	96.770,00	0,00	5.233,92	91.536,08	76.536,08	15.000,00	49.750,00	81.786,08
F.S.1.05.191	Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale)	390.020,81	0,00	75.562,44	314.458,37	257.716,31	56.742,06	56.742,06	257.716,31
F.S.1.05.192	Riversamento introiti per corsi Fse	102.163,07	0,00	43,06	102.120,01	102.120,01	0,00	0,00	102.120,01
F.S.1.05.194	Alla Facoltà di Giurisprudenza x attività didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.000,00	325.000,00
F.S.1.05.195	Alla Facoltà di Scienze Umanistiche x attività didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.300,00	237.602,89
F.S.1.05.196	A dipartimenti e facoltà per funzionamento laboratori	209.911,00	0,00	0,00	209.911,00	159.000,00	50.911,00	140.911,00	159.000,00
F.S.1.05.197	Fondo per l'internazionalizzazione della didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
	TRASFERIMENTI	6.516.212,24	0,00	614.330,18	5.901.882,06	4.609.522,67	1.292.359,39	4.213.482,99	8.199.920,11
F.S.1.06	ONERI FINANZIARI								
F.S.1.06.220	Interessi passivi su indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.300,00	549.409,08
F.S.1.06.221	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.06.222	Spese e commissioni bancarie	158,93	0,00	0,00	158,93	158,93	0,00	300,76	2.207,62
	ONERI FINANZIARI	158,93	0,00	0,00	158,93	158,93	0,00	11.600,76	551.616,70
F.S.1.07	ONERI TRIBUTARI								
F.S.1.07.243	Versamento IVA per attività commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	436.016,62
F.S.1.07.244	Versamento IVA intra-ue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.013,41
F.S.1.07.245	Altre imposte e tasse	5.710,68	0,00	0,00	5.710,68	5.710,68	0,00	10.606,79	52.229,82
	ONERI TRIBUTARI	5.710,68	0,00	0,00	5.710,68	5.710,68	0,00	10.606,79	509.259,85
F.S.1.08	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE								
F.S.1.08.265	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.08.266	Rimborso tasse, contributi a studenti	711.289,72	0,00	0,00	711.289,72	710.821,49	468,23	712.376,39	848.913,33
F.S.1.08.267	Rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.192,98

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.08.268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.216,63
F.S.1.08.270	Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori	212.671,50	0,00	0,00	212.671,50	212.671,50	0,00	0,00	1.722.061,89
F.S.1.08.271	Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.997,46
	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	923.961,22	0,00	0,00	923.961,22	923.492,99	468,23	712.376,39	2.650.382,29
	SPESE CORRENTI	20.899.564,98	0,00	1.251.144,93	19.648.420,05	11.381.100,72	8.267.319,33	19.278.864,29	60.973.820,80
F.S.2	SPESE IN CONTO CAPITALE								
F.S.2.01	BENI IMMOBILI E IMPIANTI								
F.S.2.01.288	Acquisto di beni immobili e impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.01.289	Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti	14.139.064,63	0,00	1.960.000,00	12.179.064,63	30.250,02	12.148.814,61	12.148.814,61	30.250,02
F.S.2.01.290	Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale	2.093.584,76	0,00	0,00	2.093.584,76	21.326,73	2.072.258,03	2.072.258,03	21.326,73
F.S.2.01.293	Realizzazione pensionato di Dalmine	90.088,00	0,00	88,00	90.000,00	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00
	BENI IMMOBILI E IMPIANTI	16.322.737,39	0,00	1.960.088,00	14.362.649,39	141.576,75	14.221.072,64	14.221.072,64	141.576,75
F.S.2.02	BENI MOBILI								
F.S.2.02.310	Acquisto software e licenze d'uso	65.720,17	0,00	0,00	65.720,17	9.377,44	56.342,73	62.318,73	26.358,16
F.S.2.02.311	Acquisto arredi ed attrezzature per didattica	14.594,99	0,00	0,00	14.594,99	14.594,99	0,00	37.049,28	83.980,50
F.S.2.02.312	Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi	464.997,71	0,00	11.251,91	453.745,80	269.871,00	183.874,80	223.215,23	315.955,92
F.S.2.02.313	Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti	63.722,60	0,00	454,72	63.267,88	60.769,54	2.498,34	91.385,69	124.856,74
F.S.2.02.315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	45.158,73	0,00	0,00	45.158,73	44.630,97	527,76	45.213,13	230.545,60
F.S.2.02.316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza	15.342,38	0,00	0,00	15.342,38	14.989,09	353,29	20.302,95	302.739,43
F.S.2.02.317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	35.182,03	0,00	0,00	35.182,03	35.182,03	0,00	32.615,89	135.166,14
F.S.2.02.318	Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA	56.017,98	0,00	0,00	56.017,98	41.812,36	14.205,62	14.205,62	41.812,36
F.S.2.02.319	Acquisto attrezzature per laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.02.320	Acquisti per dotazione biblioteca Traini	29.382,64	0,00	0,00	29.382,64	20.468,96	8.913,68	23.913,68	20.468,96

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.2.02.321	Progetto "ICT4University - Campus Digitali"	393.140,70	0,00	4.602,70	388.538,00	71.672,96	316.865,04	316.865,04	71.672,96
F.S.2.02.323	Acquisto arredi e attrezzature per servizio interventi diritto allo studio	264.431,31	0,00	0,00	264.431,31	36.492,22	227.939,09	227.939,09	36.492,22
	BENI MOBILI	1.447.691,24	0,00	16.309,33	1.431.381,91	619.861,56	811.520,35	1.095.024,33	1.390.048,99
F.S.2.03	RICERCA SCIENTIFICA								
F.S.2.03.340	Spese per progetti di Ricerca	3.984,87	0,00	0,00	3.984,87	3.984,87	0,00	131.000,00	3.984,87
F.S.2.03.347	Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.000,00	55.000,00
F.S.2.03.348	Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.951,21	40.000,00
F.S.2.03.349	Al Dipartimento di Scienze Economiche	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	47.000,00	70.000,00
F.S.2.03.350	Al Dipartimento di Matematica	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	96.000,00	120.000,00
F.S.2.03.351	Al Dipartimento di Economia Aziendale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.521,71	0,00
F.S.2.03.352	Al Dipartimento di Scienze Giuridiche	105.000,00	0,00	0,00	105.000,00	50.000,00	55.000,00	88.000,00	105.000,00
F.S.2.03.353	Al Dipartimento di Scienze della Persona	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.000,00
F.S.2.03.354	Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	63.000,00	43.000,00
F.S.2.03.355	Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca	1.184.487,80	0,00	0,00	1.184.487,80	251.258,00	933.229,80	933.229,80	251.258,00
F.S.2.03.356	Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	90.000,00	162.000,00	0,00
F.S.2.03.357	Al Dipartimento di Ingegneria Industriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000,00	0,00
F.S.2.03.358	Al Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità	42.236,89	0,00	0,00	42.236,89	0,00	42.236,89	141.236,89	0,00
F.S.2.03.359	Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.000,00
F.S.2.03.361	Riversamento entrate x ricerca scientifica	2.304.026,85	0,00	280.824,30	2.023.202,55	641.115,85	1.382.086,70	3.993.955,81	664.875,85
F.S.2.03.362	Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.)	604.704,00	0,00	229.680,00	375.024,00	18.184,00	356.840,00	356.840,00	18.184,00
F.S.2.03.363	Spese per progetti di ricerca (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.03.364	Spese per Centro studi sul territorio	33.672,71	0,00	0,00	33.672,71	31.676,95	1.995,76	34.645,72	44.026,99
F.S.2.03.365	Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale)	273.229,64	0,00	39.035,14	234.194,50	160.058,16	74.136,34	197.674,96	222.717,83

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.2.03.366	Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti	570.646,00	0,00	0,00	570.646,00	212.073,00	358.573,00	599.949,60	213.971,35
F.S.2.03.367	Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	60.000,00	0,00
F.S.2.03.369	Spese per Centro x Nuova Imprenditorialità Giovanile e Familiare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179.380,00	1.550,00
F.S.2.03.371	Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento	2.118.632,30	0,00	68.523,55	2.050.108,75	841.724,65	1.208.384,10	2.476.568,24	843.607,08
F.S.2.03.376	Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale)	29.984,66	0,00	6,57	29.978,09	18.547,37	11.430,72	219.092,82	31.057,70
F.S.2.03.377	Spese per Centro di ricerca sulla Cooperazione Internazionale	897.078,51	0,00	1.812,90	895.265,61	329.050,49	566.215,12	736.990,86	413.929,92
F.S.2.03.383	Accordo per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo	165.000,00	0,00	0,00	165.000,00	32.575,06	132.424,94	1.818.080,39	284.965,61
F.S.2.03.384	Fondo per attività di ricerca da assegnare ai dipartimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.000,00
F.S.2.03.385	Spese per Centro di Ateneo SdM - School of Management (att. commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	239.356,25	117.385,45
F.S.2.03.386	Spese x Centro di Ateneo GITT- Gestione Innovazione e Trasferimento Tecnologico (att. commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323.251,70	62.761,67
F.S.2.03.387	Spese x Centro di Ateneo GITT- Gestione Innovazione e Trasferimento Tecnologico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.691,64	33.008,36
F.S.2.03.388	Spese per Centro di Ateneo SdM - School of Management	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.570,19	13.000,00
F.S.2.03.389	Spese per Centro x Nuova Imprenditorialità Giovanile e Familiare (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.550,04	0,00
	RICERCA SCIENTIFICA	8.607.684,23	0,00	619.882,46	7.987.801,77	2.745.248,40	5.242.553,37	13.354.537,83	4.073.284,68
F.S.2.05	PARTECIPAZIONI								
F.S.2.05.406	Partecipazione a società di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.985.000,00
F.S.2.05.407	Altre partecipazioni	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTECIPAZIONI	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.985.000,00
F.S.2.06	CONFERIMENTI DI CAPITALE								
F.S.2.06.420	Finanziamento a società di capitale partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SPESE IN CONTO CAPITALE	26.388.112,86	0,00	2.606.279,79	23.781.833,07	3.506.686,71	20.275.146,36	28.670.634,80	7.589.910,42
F.S.3	RIMBORSO DI PRESTITI								
F.S.3.01	RIMBORSO DI PRESTITI								
F.S.3.01.440	Rimborso quota capitale	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	608.623,86
F.S.3.01.441	Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine	232.803,76	0,00	0,00	232.803,76	0,00	232.803,76	232.803,76	0,00
	RIMBORSO DI PRESTITI	432.803,76	0,00	0,00	432.803,76	200.000,00	232.803,76	232.803,76	608.623,86
	RIMBORSO DI PRESTITI	432.803,76	0,00	0,00	432.803,76	200.000,00	232.803,76	232.803,76	608.623,86
F.S.4	PARTITE DI GIRO								
F.S.4.01	PARTITE DI GIRO								
F.S.4.01.450	Versamenti ritenute erariali	898.946,67	0,00	0,00	898.946,67	898.946,67	0,00	913.920,32	7.594.845,56
F.S.4.01.451	Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali	117.302,67	0,00	0,00	117.302,67	117.302,67	0,00	1.502.230,35	9.888.981,25
F.S.4.01.452	Versamenti altre ritenute su stipendi	10.692,11	0,00	0,00	10.692,11	10.692,11	0,00	11.128,28	127.759,37
F.S.4.01.453	Anticipazioni del fondo economale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.329,14
F.S.4.01.454	Depositi cauzionali	54.010,00	0,00	0,00	54.010,00	46.290,00	7.720,00	67.367,00	51.697,00
F.S.4.01.455	Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale	15.927,89	0,00	320,00	15.607,89	15.607,89	0,00	0,00	301.435,02
F.S.4.01.456	Anticipazioni pagamenti x C.A.S.	1.021,14	0,00	0,00	1.021,14	1.021,14	0,00	339,26	4.862.714,98
F.S.4.01.457	Versamento irap	301.975,59	0,00	0,00	301.975,59	301.975,59	0,00	306.919,83	2.486.392,08
F.S.4.01.458	Anticipazioni pagamenti per conto terzi	7.387,15	0,00	65,00	7.322,15	5.071,45	2.250,70	5.372,32	98.475,82
	PARTITE DI GIRO	1.407.263,22	0,00	385,00	1.406.878,22	1.396.907,52	9.970,70	2.807.277,36	25.422.630,22
	PARTITE DI GIRO	1.407.263,22	0,00	385,00	1.406.878,22	1.396.907,52	9.970,70	2.807.277,36	25.422.630,22
	TOTALE GENERALE USCITE	49.127.744,82	0,00	3.857.809,72	45.269.935,10	16.484.694,95	28.785.240,15	50.989.580,21	94.594.985,30

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
RIEPILOGO DEI TITOLI									
	SPESE CORRENTI	20.899.564,98	0,00	1.251.144,93	19.648.420,05	11.381.100,72	8.267.319,33	19.278.864,29	60.973.820,80
	SPESE IN CONTO CAPITALE	26.388.112,86	0,00	2.606.279,79	23.781.833,07	3.506.686,71	20.275.146,36	28.670.634,80	7.589.910,42
	RIMBORSO DI PRESTITI	432.803,76	0,00	0,00	432.803,76	200.000,00	232.803,76	232.803,76	608.623,86
	PARTITE DI GIRO	1.407.263,22	0,00	385,00	1.406.878,22	1.396.907,52	9.970,70	2.807.277,36	25.422.630,22
	TOTALE SPESE	49.127.744,82	0,00	3.857.809,72	45.269.935,10	16.484.694,95	28.785.240,15	50.989.580,21	94.594.985,30
	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	49.127.744,82	0,00	3.857.809,72	45.269.935,10	16.484.694,95	28.785.240,15	50.989.580,21	94.594.985,30