



Università degli Studi di Bergamo

**BILANCIO DI ESERCIZIO
2017**

INDICE

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE	
1.1 Premessa	pag. 3
1.2 Elementi di sintesi	pag. 3
1.3 L'andamento complessivo della gestione	pag. 7
1.4 L'Offerta formativa	pag. 11
1.5 La Ricerca	pag. 15
1.6 I Programmi internazionali	pag. 20
1.7 I Servizi bibliotecari	pag. 23
1.8 I Servizi agli studenti	pag. 27
2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2017	
2.1 Stato patrimoniale	pag. 35
2.2 Conto economico	pag. 37
2.3 Rendiconto finanziario	pag. 39
2.4 Nota integrativa	pag. 40
3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA	pag. 95
4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI	pag. 99
5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	pag. 100

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1. PREMESSA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario (cash flow) e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore. La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio illustra i criteri di valutazione ed i principi contabili applicati nella redazione del bilancio d'esercizio e espone altresì il dettaglio delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico.

La Relazione sulla gestione dà conto delle azioni sviluppate dall'Ateneo nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento all'Offerta formativa, alla Ricerca ed ai Servizi rivolti agli studenti.

Ai fini del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, sono inclusi nei documenti di bilancio la riclassificazione della spesa per missioni e programmi e il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria.

Giova sottolineare che la *performace* dell'Ateneo in termini di tempi di pagamento dei fornitori si mantiene sui buoni livelli dello scorso anno: l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, infatti, è risultato pari a -18 giorni. Ciò significa che il nostro Ateneo ha provveduto al pagamento con una tempistica, in media, inferiore di 18 giorni ai termini di legge o contrattuali (30-60 giorni).

1.2. ELEMENTI DI SINTESI

Il Bilancio che qui viene presentato permette una visione sintetica, sotto il profilo della rappresentazione economico-patrimoniale, dell'attività svolta dall'Ateneo nel corso del tempo ed in particolare nell'esercizio 2017.

È opportuno però accompagnare tale rappresentazione con una illustrazione delle azioni realizzate nei diversi ambiti di attività dell'Ateneo quali la ricerca, la didattica ed i servizi rivolti agli studenti sia per il sostegno allo studio che nel supporto al percorso formativo. Ciò nella consapevolezza che il bilancio, oltre a dare conto di quanto realizzato, rappresenta anche un punto di partenza per nuovi traguardi che attendono la nostra Università.

Al fine di preparare la lettura del Bilancio, di seguito alcuni dati relativi all'Ateneo che danno conto del percorso realizzato anche in relazione agli obiettivi posti dal programma approvato dall'ateneo "Unibg 2020".

I dati sono stati suddivisi nelle seguenti sezioni:

- 1) STUDENTI
- 2) PERSONALE
- 3) RICERCA
- 4) RISORSE BIBLIOTECARIE
- 5) RISORSE IMMOBILIARI
- 6) INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI

STUDENTI	A.A. 2015/16	A.A. 2016/17	Variazione rispetto al 2015/16	Obiettivi Unibg 2020
Iscritti Unibg al primo anno LM5 + LT + LM	5.623	5.624	0,02%	5.500
di cui Ciclo unico (Giurisprudenza)	188	255	35,64%	250
di cui Lauree triennali	4.189	4.068	-2,89%	3.750
di cui Lauree magistrali	1.246	1.301	4,41%	1.500
% iscritti al primo anno LM su iscritti LT	29,7	32,0	2,28	37,5
% iscritti al primo anno fuori Provincia BG	42,4	42,5	0,15	50
% iscritti al 1° anno a LM con titolo prec. in altro Ateneo	33,7	38,5	4,81	33
% iscritti al primo anno LM in lingua inglese	22,2	24,1	1,94	35
Bergamo/Italia Iscritti al primo anno LT+LM5 (%)	1,26	1,17	-0,09	1,2
Bergamo /Italia Iscritti al primo anno LM (%)	1,14	1,11	-0,03	1,2
Totale studenti Unibg iscritti (tutti gli anni)	16.582	17.349	4,63%	20.000
di cui vecchio ordinamento	59	51	-13,56%	0
di cui LT e ciclo unico	13.393	14.009	4,60%	16.000
di cui LM e LS	3.130	3.289	5,08%	4.000
% iscritti LM+LS su iscritti LT	25,1	25,5	0,44	25
Studenti iscritti Italia	1.672.137	1.687.974	0,95%	
% Unibg su Italia	0,99	1,02	0,03	1,2
Studenti Unibg stranieri	963	1.057	9,76%	2.000
% studenti stranieri	5,81	6,09	0,28	10
Accordi Erasmus ed extra Ue	132	178	34,85%	
Tirocini	2.545	2.290	-10,02%	
Stage postlaurea	392	387	-1,28%	
Borse di studio	956	1.144	19,67%	1.500
Studenti esenti (compreso Top Ten program)	1.569	2.192	39,71%	2.000
Studenti in mobilità in ingresso	135	160	18,52%	
Studenti in mobilità in uscita	316	360	13,92%	

PERSONALE	2015	2016	2017	% Variazione rispetto al 2016
Personale	545	547	561	2,56%
Assegnisti di ricerca	84	100	96	-4,00%
Dottorandi di ricerca	282	251	241	-3,98%
Visiting Professor stranieri	102	86	100	16,28%

RICERCA	2015	2016	2017	% Variazione rispetto al 2016
Progetti di ricerca nazionali				
Numero	17	12	22	83,33%
Valore (mln €)	0,615	0,399	1,58	295,17%
Progetti di ricerca internazionali				
Numero	10	4	5	25,00%
Valore (mln €)	1,947	0,55	0,40	-27,10%
Investimenti in ricerca (mln €)				
costi per assegni di ricerca	2,265	1,859	1,483	-20,21%
costi per borse dottorato di ricerca	2,987	2,785	2,382	-14,48%
assegnazione Finanziamento Ordinario Dipartimenti	1,247	1,235	1,48	19,84%
assegnazione per progetti speciali finanziati UNIBG (Italy, Excellence e Stars)	1,096	1,286	1,778	38,26%

SERVIZI BIBLIOECARI - DATI RISORSE ELETTRONICHE	2015	2016	2017	% Variazione rispetto al 2016
Sessioni da collegamenti esterni alla rete Unibg	45.749	54.879	59.275	8,01%
di cui studenti	27.344	30.356	35.657	17,46%
di cui docenti	5.948	6.784	14.659	116,08% (1)
di cui utenza scientifica	11.628	17.261	8.369	-51,51%
di cui PTA unibg	829	478	590	23,43%
Periodici elettronici. Numero titoli unici	13.594	15.360	22.337	45,42% (2)
Libri elettronici	81.935	89.181	102.391	14,81%
Database online	n.d.	46	48	-

(1) I dati 2017 considerano in questo raggruppamento, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica

(2) Il dato 2017 quantifica il numero di collezioni di periodici elettronici sviluppato dalle licenze sottoscritte. Per gli anni precedenti il dato quantifica invece il numero di titoli unici

RISORSE IMMOBILIARI	2015	2016	2017	% Variazione rispetto al 2016
Immobili di proprietà inclusi laboratori e residenze (mq)	43.703	47.900	51.874	8,30%
Immobili in affitto o concessione (mq)	18.452	18.452	14.932	-19,08%
Cus Dalmine (mq)	4.825	5.135	5.135	0,00%
Totale superfici risorse immobiliari (mq)	66.980	71.487	71.941	0,64%
Alloggi per studenti (posti letto gestiti direttamente)	159	159	159	0,00%

INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI	2015	2016	2017	% Variazione rispetto al 2016
Entrata FFO - Fondo funzionamento statale (mln€)	41,6	42,5	43,9	3,29%
FFO Italia	6.572	6.582	6.631	0,74%
Costo del Personale dipendente (mln €)	30,48	30,38	30,90	1,70%
Costo del Personale dipendente su FFO (%)	73,3	71,5	70,4	-1,54%
Indicatore spesa personale – Unibg (%)	57,26	56,2	54,65	-2,76%
Indicatore spese personale – sistema universitario (%)	69,61	68,38	67,71	-0,98%
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) – Unibg	1,34	1,37	1,42	3,65%
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) – sistema universitario	1,15	1,18	1,18	0,00%
Debito verso banche (mln €)	10,9	9,69	8,757	-9,63%
Indicatore di indebitamento - Unibg (%)	4,98	3,86	3,54	-8,29%
Indicatore di indebitamento – sistema universitario (%)	3,05	3,05	2,75	-9,68%

Si riporta il dettaglio del costo del personale dipendente nel triennio.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17	% Variazione rispetto al 2016
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore oneri compresi	22.415.265,43	22.168.209,42	22.276.422,10	0,49%
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato oneri compresi	319.790,53	318.817,70	613.135,14	92,32%
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato oneri compresi	6.906.126,27	7.020.780,24	7.093.054,48	1,03%
Direttore generale oneri compresi	191.386,99	191.495,22	195.840,33	2,27%
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	11.732,80	15.018,31	14.994,85	-0,16%
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	296.866,16	291.480,30	298.685,04	2,47%
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	96.491,69	100.068,28	119.704,61	19,62%
Indennità di posizione e risultato dirigenti	94.457,69	94.941,02	95.086,31	0,15%
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	110.020,11	138.151,38	143.811,27	4,10%
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	36.026,90	44.850,58	46.511,10	3,70%
TOTALE	30.478.164,57	30.383.812,45	30.897.245,23	

1.3. L'ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE

Nella tabella che segue è riepilogato in sintesi l'andamento economico dell'esercizio 2017 raffrontato con quello del 2016:

ANDAMENTO ECONOMICO ESERCIZI 2016-2017

	2016	2017	% Variazione rispetto al 2016
PROVENTI OPERATIVI	82.870.698,05	78.762.550,90	-5%
Proventi propri	23.326.673,59	18.684.529,98	-20%
Contributi	49.373.040,82	50.289.668,34	2%
Proventi gestione interventi Diritto allo studio	3.535.723,36	4.184.911,69	18%
Altri proventi e ricavi diversi	6.635.260,28	5.603.440,89	-16%
COSTI OPERATIVI	67.202.581,44	65.622.757,83	-2%
Costi del personale	41.093.369,03	41.939.167,86	2%
Costi della gestione corrente	20.095.292,09	20.790.139,66	3%
Ammortamenti e svalutazioni	1.591.406,27	1.888.932,64	19%
Accantonamenti per rischi e oneri	1.580.791,41	190.773,20	-88%
Altri accantonamenti	2.337.765,89	0,00	-100%
Oneri diversi di gestione	503.956,75	813.744,47	61%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI	15.668.116,61	13.139.793,07	-16%
Proventi e oneri finanziari	-392.117,34	-367.027,96	-6%
Proventi e oneri straordinari	-92.366,59	-62.832,66	-32%
Risultato prima delle imposte	15.183.632,68	12.709.932,45	-16%
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.877,00	7.655,00	11%
UTILE DELL'ESERCIZIO	15.176.755,68	12.702.277,45	-16%

Per un'analisi di dettaglio delle singole voci si rinvia alla Nota integrativa che accompagna i documenti di bilancio. In questa sede ci si sofferma su alcuni elementi che hanno avuto diretta influenza sui risultati che emergono dalla tabella sopra riportata, con particolare riferimento alla modalità di formazione dell'utile di esercizio.

PROVENTI OPERATIVI

Le entrate per la contribuzione studentesca mostrano una significativa diminuzione dovuta alla entrata in vigore del nuovo sistema di tassazione che ha rinviato al 2018 il versamento del contributo onnicomprensivo (seconda e terza rata) per l'anno accademico 2018/19.

Mostra un incremento l'assegnazione relativa al Fondo di finanziamento ordinario, cresciuto di circa 800.000 euro nel 2017.

L'incremento del FFO rappresenta un risultato importante per il nostro Ateneo; nel quadriennio 2014-2017 il finanziamento ordinario dello Stato è cresciuto di oltre 4 mln€ avvalorando così gli sforzi compiuti negli anni precedenti. Il risultato è stato possibile grazie all'introduzione di criteri collegati al "costo standard" ed alla "valutazione" che hanno, seppur ancora parzialmente, ridefinito la precedente

assegnazione del finanziamento agli Atenei su base storica, fortemente penalizzante per il nostro Ateneo.

Tra i contributi da altre amministrazioni locali non risulta più iscritto il contributo ordinario di funzionamento dal comune di Bergamo a seguito dell'approvazione dell'accordo in ordine alla modalità di assolvimento del contributo di cui all'art. 17 del DPR 20.10.91 mediante cessione senza corrispettivo della proprietà di un immobile, sede del Rettorato in via Salvecchio.

Nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" viene registrato l'utilizzo di fondi di esercizi precedenti vincolati per la realizzazione di progetti di durata pluriennale e che sono iscritti nel patrimonio netto come "Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali". L'importo iscritto tra i ricavi è pari, per ciascun anno, ai costi sostenuti e alle eventuali economie registrate con la contestuale riduzione del Fondo iscritto nel Patrimonio Netto vincolato.

La misura dell'utilizzo dei Fondi vincolati è riportata nella seguente tabella.

Oggetto	2016 mln€	2017 mln€
Gestione didattica aa.aa. diversi	0,41	0,50
Progetto Italy e assegni ricerca	0,95	0,76
Progetto Excellence	0,41	0,23
Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	0,88	0,72
Progetti di ricerca finanziati con utili di attività conto terzi	0,58	0,36
Accordi con Atenei stranieri nell'ambito del Progetto di internazionalizzazione	0,35	0,11
Altri progetti	0,02	0,17
Riduzione fondi accantonati per economie sui relativi progetti	0,40	0,27
TOTALE	4,00	3,12

Si tratta di progetti che hanno una valenza superiore all'anno, approvati con specifici atti deliberativi che vincolano le relative risorse alla loro durata pluriennale.

Così come già verificatosi nel 2016, anche nel 2017 sono giunti a conclusione alcuni progetti avviati negli anni precedenti dai quali sono risultate delle economie dovute a minori costi sostenuti per la loro realizzazione rispetto all'importo iniziale del progetto. Si è proceduto pertanto alla riduzione dei fondi accantonati per un medesimo importo pari alle economie verificate.

L'utilizzo di tale Fondo per la copertura di costi prodotti nel corso dell'esercizio, concorre alla formazione del positivo risultato finale dell'esercizio.

COSTI OPERATIVI

I costi del personale rappresentano l'onere più rilevante. Occorre precisare che l'importo riportato nel bilancio comprende tutte le diverse forme di lavoro e quindi non soltanto il personale dipendente.

Il costo relativo al solo personale dipendente è stato pari a 30,89 mln€, in crescita rispetto agli esercizi precedenti.

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio della composizione del personale nel corso del 2017.

Categoria di personale	N. al 1.1.2017	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo		Totale al 31/12/2017
				Entrata	Uscita	
Professori di I fascia	74	2	2	12	0	86
Professori di II fascia	120	1	0	23	12	130
Ricercatori	102	1	0	0	23	78
Ricercatori a tempo determinato	20	0	13	0	0	33

TOTALE DOCENTI	316	4	15	35	35	327
Personale tecnico amministrativo	220	7	7	2	2	220
Collaboratori esperti linguistici	11	0	0	0	0	11
TOTALE COMPLESSIVO	547	11	22	37	37	558

Come emerge dalla tabella, il personale docente è complessivamente aumentato di 11 unità e si è verificato uno scorrimento dal ruolo dei ricercatori a tempo indeterminato a quello dei professori associati e da quest'ultimo ruolo a quello dei professori ordinari.

Il personale tecnico-amministrativo è rimasto numericamente invariato.

Il costo complessivo riportato nella voce "Personale" del bilancio, come meglio dettagliato nella Nota integrativa, oltre a quello del personale dipendente, comprende anche gli oneri relativi alle causali riportate nella seguente tabella.

Oggetto	2016 mln€	2017 mln€
Incentivo ministeriale, supplenze e insegnamenti nei Master e Corsi di perfezionamento da parte del personale docente	1,692	1,748
Compensi prestazioni conto terzi personale docente e tecnico-amministrativo	1,609	1,585
Missioni per attività ricerca personale docente	0,677	0,656
Ricercatori a tempo determinato su Fondi esterni	0,33	0,232
Assegnisti di ricerca	1,859	1,483
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca istituzionale	3,461	3,405
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca per attività commerciale	0,341	0,391
Buoni pasto, formazione, sussidi e altro a personale tecnico-amministrativo	0,253	0,344
TOTALE	10,222	9,845

La voce "Costi della gestione corrente" è così articolata:

Oggetto	2016 mln€	2017 mln€
Acquisto materiali, servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (materiali di consumo, manutenzioni, utenze, pulizie e portierato ed altre spese per servizi)	6,997	7,435
Fitti passivi, concessioni e noleggi	2,171	2,120
Organi istituzionali, quote associative e spese concorsuali	0,460	0,518
Sostegno agli studenti (borse di Dottorato, mobilità e altri interventi per gli studenti)	5,512	5,189
Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, ristorazione, servizi abitativi e altri interventi)	3,485	3,809
Acquisto libri e materiale bibliografico	0,906	0,939
Trasferimenti a partner quote progetti di ricerca e di didattica	0,241	0,467
Costi per l'attività editoriale	0,227	0,153
TOTALE	19,998	20,630

PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Nel corso del 2017 è stata ufficialmente inaugurata la nuova sede di Via Pignolo, attigua al Palazzo Baroni utilizzata dal Dipartimento di Lettere, filosofia, comunicazione, ed è stata messa in funzione, dopo aver provveduto all'acquisizione degli arredi ed attrezzature funzionali al suo allestimento, anche l'edificio di S.Tomaso, destinato a uffici docenti.

Di seguito si dà conto dello stato di attuazione dei diversi interventi che costituiscono il piano degli investimenti.

Acquisizione di immobili in uso all'Università

Con deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 15.11.2016, del 9.5.2017 e del 19.12.2017 è stata autorizzata la procedura di acquisizione dei seguenti immobili:

a. Complesso immobiliare di proprietà Tecnodal S.p.A., inserito nel Polo tecnologico di Dalmine, composto da un'aula magna di 275 posti ed un'aula didattica di 260 posti per una superficie di circa 1.100 mq oltre ad un'area esterna dedicata, già in uso alla Scuola di Ingegneria sulla base di un contratto di concessione per un canone annuo di € 81.000 oltre IVA.

Il costo dell'acquisto del complesso immobiliare è di € 1.400.000. Si è proceduto al rogito in data 28 luglio 2017.

b. Complesso immobiliare di proprietà Tenaris Dalmine S.p.A., composto da un capannone industriale, oltre ad un piccolo edificio adiacente, per complessivi 800 mq, inseriti in un'area di circa 2.800 mq, attualmente in uso all'Università sulla base di un contratto di comodato gratuito.

Il costo dell'acquisto del complesso immobiliare è di € 1.000.000. Si è proceduto al rogito in data 20 dicembre 2017.

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 7.2.2017 è stata approvata l'acquisizione in proprietà, a titolo gratuito, dal Comune di Bergamo del complesso immobiliare denominato "Palazzo Quattrini" sito in Bergamo, Via Salvecchio n. 19. Con il trasferimento della proprietà del complesso immobiliare di Via Salvecchio, il Comune di Bergamo assolve a quanto previsto dall'art. 17, DPR 28.10.1991. L'atto di donazione è stato stipulato in data 20.2.2017.

Recupero del chiostro minore e rifacimento facciate del chiostro maggiore di S. Agostino

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 12.7.2016, è stata approvata la convenzione con il Comune di Bergamo per la definizione dei principi e delle linee guida per il recupero e uso del chiostro minore ed il rifacimento delle facciate del chiostro maggiore all'interno del complesso immobiliare di S. Agostino, che prevede un impegno di partenariato e collaborazione istituzionale fra Comune e Università sulla base dei seguenti elementi:

- redazione progetto esecutivo, direzione lavori e responsabilità del procedimento per le fasi di appalto, esecuzione e direzione lavori, a carico del Comune di Bergamo;
- appalto e realizzazione dei lavori a cura dell'Università, soggetto concessionario dell'immobile;
- costo previsto per l'Università: € 6.300.000;
- periodo di utilizzo dell'immobile senza versamento del canone: 40 anni a decorrere dalla conclusione dei lavori.

Nel corso del 2017 il Comune ha completato il progetto definitivo ed esecutivo e lo ha trasmesso alla Soprintendenza per il necessario parere.

Recupero complesso immobiliare ex centrale Enel in Dalmine

Con atto notarile stipulato il 17.5.2016, in attuazione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 22.12.2015, è stato acquisito in proprietà il complesso immobiliare ex centrale Enel di Dalmine. Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 15.11.2016 ha approvato il progetto di fattibilità tecnica ed economica e l'indizione della procedura di gara per l'affidamento dei servizi di progettazione.

Nel corso del 2017 si è proceduto all'individuazione del progettista, cui è stato affidato l'incarico per la realizzazione del progetto definitivo ed esecutivo.

Il costo dell'intervento è stato stimato in 7,8 milioni di euro.

L'opera è stata inizialmente inserita tra le iniziative immobiliari di elevata utilità sociale nell'ambito del piano triennale di investimento dell'Inail, ai sensi dell'art.1, comma 317, della Legge 190/2014, ma attualmente l'Ateneo sta valutando l'opportunità di procedere alla realizzazione diretta dell'opera con oneri a carico del bilancio di ateneo.

Realizzazione di una residenza universitaria integrata con un impianto sportivo nell'ambito della riconversione della ex caserma Montelungo

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione, assunta nella seduta del 12.7.2016, è stata autorizzata la sottoscrizione dell'Accordo di programma con il Comune di Bergamo e la Cassa Depositi e Prestiti per la riqualificazione e riconversione funzionale della ex Caserma Montelungo.

L'accordo di programma è stato sottoscritto il 28 luglio 2016 e prevede la realizzazione di una residenza universitaria integrata con un impianto sportivo.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 10.5.2016, ha incluso l'acquisto dell'immobile dal Comune di Bergamo nel Piano degli investimenti 2016-18, al fine di richiedere la prescritta autorizzazione del Ministero dell'Economia, rilasciata con decreto del 3.8.2016.

Il Comune di Bergamo ha in corso di svolgimento la gara per l'affidamento dei servizi di progettazione e direzione lavori.

L'importo stimato per l'acquisto dell'immobile e per la realizzazione dell'intervento è pari a 29 milioni di euro.

All'appalto dei lavori si provvederà soltanto dopo la conclusione della progettazione esecutiva e quindi, presumibilmente, nel 2018. Per il finanziamento dell'opera sono stanziati in bilancio, in apposito fondo vincolato, risorse proprie per 23,37 milioni di euro.

1.4. L'OFFERTA FORMATIVA

CORSI DI STUDIO

L'offerta formativa dell'Ateneo per l'a.a. 2016/17 si articola in 14 corsi di laurea, 16 corsi di laurea magistrale e 3 corsi di laurea quinquennale a ciclo unico. I corsi di laurea presentano 30 diversi curricula di studio. Cinque percorsi di laurea magistrale sono erogati anche in lingua inglese e due corsi di laurea magistrale sono erogati soltanto in lingua inglese. Gli studenti di 4 corsi di laurea magistrale possono conseguire il doppio titolo in atenei statunitensi, tedeschi e francesi. Inoltre, l'Ateneo è sede nazionale del Corso di Laurea quinquennale a ciclo unico in Giurisprudenza per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza.

Nel 2017 sono state apportate le seguenti innovazioni all'offerta formativa, coerenti con quanto previsto nel Piano strategico triennale di Ateneo 2017-19 per "Unibg 2020", divenute effettive a partire dall'a.a.2017-18:

- la chiusura dei due curricula del Corso di laurea magistrale in Lingue e letterature europee e panamericane;
- i nuovi curricula in Impresa e società, Media e cultura e Innovazione e mutamento sociale nel Corso di laurea in Scienze della comunicazione;
- l'attivazione dei nuovi curricula in Progetto e recupero delle costruzioni e Gestione dell'impresa e delle costruzioni edili nel Corso di laurea magistrale in Ingegneria delle Costruzioni Edili;
- l'attivazione dei nuovi curricula in Cooperazione interculturale e Comunicazione internazionale nel Corso di laurea magistrale della classe LM-38 Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale;
- l'attivazione del nuovo curriculum in European Master in Official Statistics nell'ambito del Corso di Laurea magistrale in Economics and global markets;
- Progressiva attivazione delle annualità dei seguenti corsi di laurea:

- il completamento delle annualità del Corso di laurea triennale in Ingegneria delle tecnologie per la salute;
- l'attivazione del quarto anno del Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, per gli allievi ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza;
- l'attivazione del secondo anno del Corso di laurea magistrale in International Management, Entrepreneurship and Finance;
- l'attivazione del secondo anno del Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Scienze della formazione primaria.

Nel 2017 sono risultati iscritti 17.349 studenti, ben 767 in più rispetto all'anno precedente (+4,6%). Gli studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2016-17 sono stati 5.624, sostanzialmente invariati rispetto all'a.a. precedente. Il numero provvisorio di studenti iscritti e di studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2017/18 (aggiornati al 03.04.2018), pari rispettivamente a 18.724 e 6.180, mostra che il trend è in continua crescita.

I dati definitivi relativi agli immatricolati ai corsi dell'a.a. 2016/17 mostrano che il numero di studenti residenti fuori dalla provincia di Bergamo rappresenta il 42,5% delle matricole, sostanzialmente invariato rispetto all'a.a. precedente. Sono in costante crescita gli studenti immatricolati alle lauree magistrali in possesso di un titolo triennale conseguito in altra Università (38,5% del totale degli immatricolati alle lauree magistrali rispetto al 33,7% dell'a.a. precedente). Anche gli studenti immatricolati a corsi di laurea magistrale erogati in lingua inglese sono in costante crescita e sono passati dal 22,2% dell'a.a. 2015/16 a 24,1% dell'a.a. 2016/17 sul totale degli immatricolati a corsi di laurea magistrali.

Nell'ambito delle azioni di assicurazione della qualità i Corsi di studio hanno dato attuazione al "Teaching quality program 2016-2018". Sulla base dei dati relativi al raggiungimento degli obiettivi dei singoli Corsi di studio, verificati dal Presidio della Qualità, il Senato Accademico ha approvato l'assegnazione delle quote premiali per un totale di 97.133,34 da utilizzare per potenziare le attività didattiche per le quali il MIUR consente, se adeguatamente motivato, il superamento del parametro DID: esercitazioni pratiche in piccoli gruppi, frazionamento di classi numerose per le lezioni frontali, duplicazioni di lezioni in orari serali o comunque adatti a lavoratori studenti.

Nella convinzione che la qualità si persegua anche sostenendo il merito, nell'anno 2017 l'Ateneo ha proseguito e perfezionato il piano di incentivo per gli studenti meritevoli di tutti gli anni dei corsi di studio denominato "Top Ten Student Program", che ha permesso di esentare totalmente o parzialmente dal pagamento di tasse e contributi 1.011 studenti con requisiti di eccellenza, per un minor introito pari ad € 1.135.283,03 (altri 1.338 studenti sono risultati idonei all'esenzione per merito e reddito).

La diversificazione e il potenziamento dei servizi offerti agli studenti ha inoltre comportato dei progressi nelle azioni connesse con l'accoglienza, la comunicazione, la raggiungibilità delle sedi universitarie e le opportunità di mobilità internazionale, tirocini e stage.

I programmi di mobilità internazionale della didattica hanno portato nell'a.a. 2016-17 il 2,4% degli studenti dell'Ateneo ad effettuare un periodo di studio o di tirocinio all'estero, in paesi europei o extraeuropei, dato in forte crescita rispetto al 1,9% dell'anno accademico precedente.

MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Per l'anno accademico 2016/2017 l'Ateneo ha programmato 17 Corsi dei quali ne sono stati attivati 11: 8 Master e 3 Corsi di Perfezionamento, corrispondenti al 65% del totale dei corsi programmati.

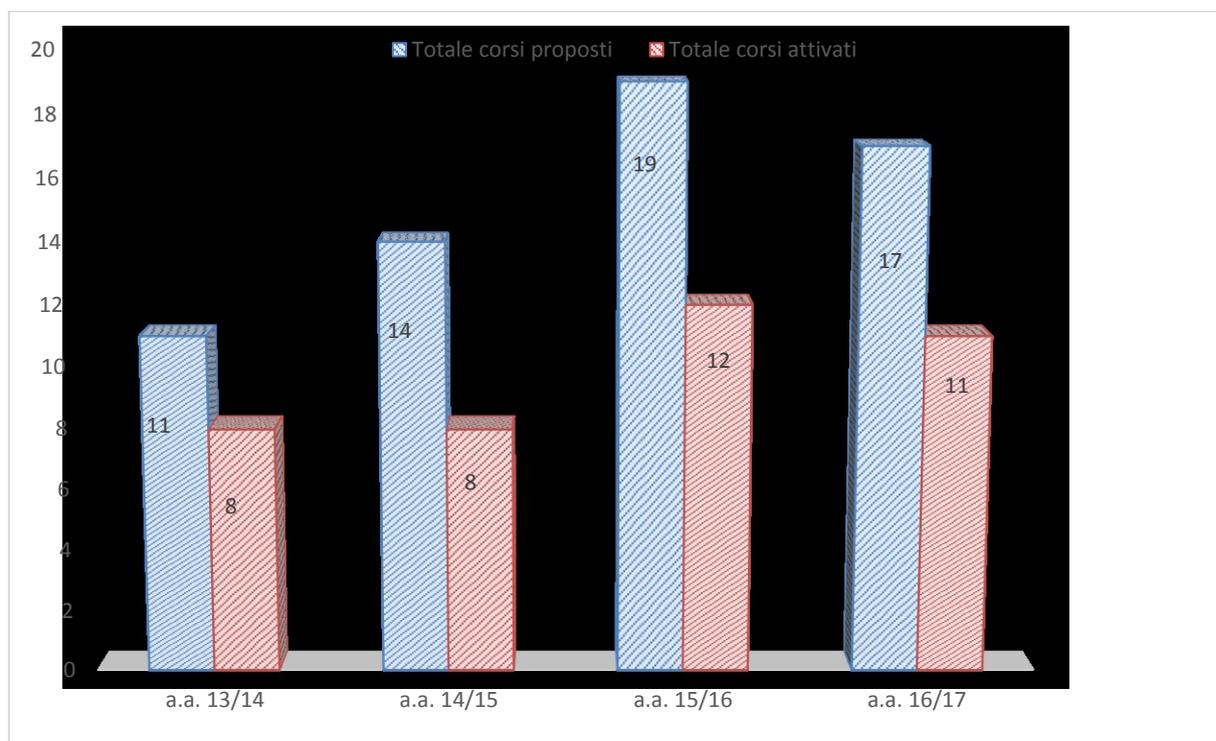
Il numero di iscritti è stato di 269 in aumento rispetto all'anno precedente.

La tabella seguente riporta i corsi attivati.

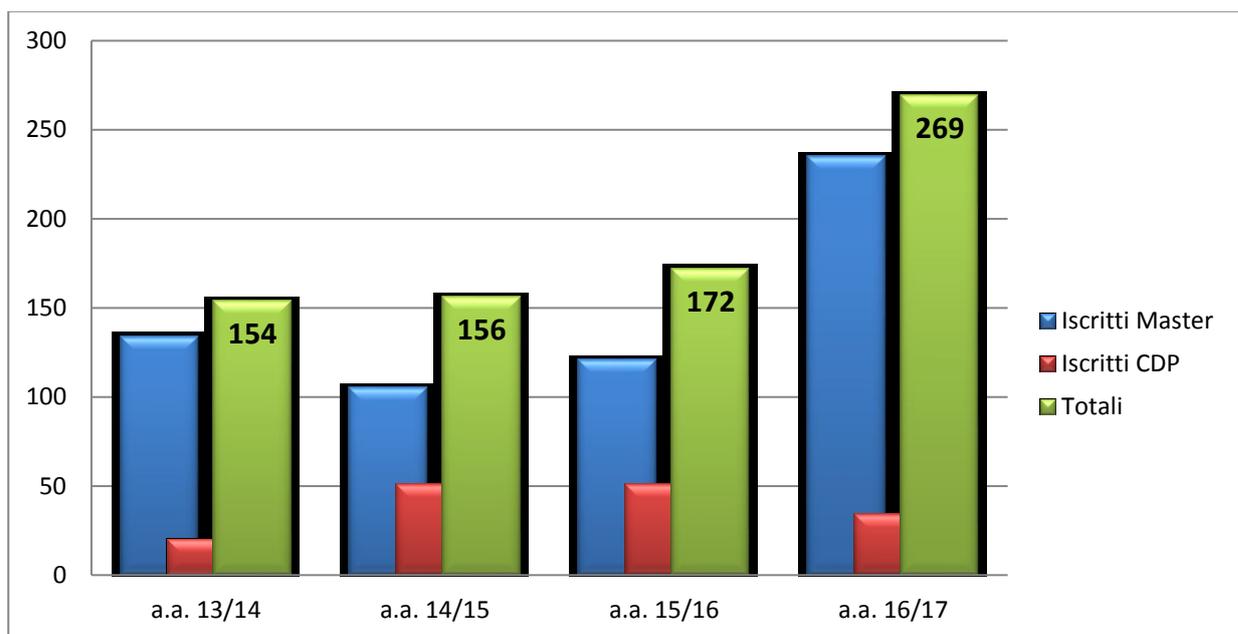
DIPARTIMENTO	CORSO	LIV	TITOLO
Dipartimento di Giurisprudenza	Master	II	Diritto delle Migrazioni (VII edizione)
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Master	II	Gestione della crisi d'impresa e dei processi di ristrutturazione
	Master	I	Gestione delle risorse umane (II edizione)
	Master	I	Management per le professioni sanitarie e dell'assistenza sociale (VIII edizione)
	Master	I	Marketing Management per l'impresa Internazionale nell'era dei New Media e del Digital Marketing (XII edizione)
Dipartimento di Scienze Umane e Sociali	Master/ CdP	I	Organizzazione e gestione delle Istituzioni scolastiche in contesti multiculturali
	Master	I	Psicomotricità Integrata nei Contesti Educativi e di Prevenzione (VIII edizione)
	Master	I	Tecnico superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro
Dipartimento di Giurisprudenza	Corso di Perfezionamento		Amministrazione del personale e previdenza sociale
Dipartimento di Scienze Umane e Sociali	Corso di Perfezionamento		Il lavoro sociale e i bisogni della comunità
			Violenza di genere e bullismo: conoscere per agire, educare per prevenire (II edizione)

E' stato inoltre attivato, per l'a.a. 2016/2017, la XIV edizione del Master di I e II livello in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione (MEGMI), organizzato in collaborazione con MIP del Politecnico di Milano.

CONFRONTO CORSI PROPOSTI - CORSI ATTIVATI A.A. - 13/14 - 14/15 - 15/16 - 16/17



ANDAMENTO ISCRIZIONI



FORMAZIONE INIZIALE DEGLI INSEGNANTI

Nel corso del 2017 è stato attivato il seguente percorso per la formazione iniziale degli insegnanti ai sensi del DM 249/2010 e successive modifiche:

- **Corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno (DM 30 settembre 2011) – III ciclo**

Il terzo ciclo di corsi di specializzazione per le attività di sostegno, iniziato nel mese di agosto 2017 e afferente all'a.a. 2016/2017 si concluderà nell'anno 2018.

All'avvio del corso si sono iscritti a seguito delle prove di accesso n. 161 corsisti così suddivisi in base al corso di studio di appartenenza:

- Scuola dell'infanzia: 22
- Scuola primaria: 68
- Scuola secondaria di I grado: 30
- Scuola secondaria di II grado: 63.

A seguito di numerosi ricorsi sono stati ammessi con prove d'accesso suppletive n. 20 corsisti così suddivisi in base al corso di studio di appartenenza:

- Scuola primaria: 4
- Scuola secondaria di I grado: 2
- Scuola secondaria di II grado: 14

CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA

Nel 2017 si sono svolti i seguenti Corsi di Dottorato relativi al XXXII ciclo, accreditati dal MIUR per i cicli dal XXX al XXXII, avviati il 1.10.2016:

- Formazione della persona e mercato del lavoro;
- Studi umanistici interculturali;
- Ingegneria e scienze applicate;
- Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (Analytics for Economics and Business, AEB), in convenzione con l'Università degli studi di Brescia;
- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia.

L'Ateneo ha inoltre partecipato ai seguenti due Corsi di Dottorato aventi sede amministrativa presso altro Ateneo, per ciascuno dei quali ha finanziato 3 borse di studio:

- DREAMT Economics and Management of Technology, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia;
- Business and Law: istituzioni e Impresa: valore, regole e responsabilità sociale, in convenzione con l'Università degli studi di Brescia.

Nel corso del 2017 è stata condotta una revisione dei corsi di dottorato dell'Ateneo, che ha portato all'attivazione per il XXXIII ciclo dei seguenti Corsi di Dottorato, avviati il 01.10.2017:

- Applied Economics and Management, in convenzione con l'Università degli Studi di Pavia;
- Economia e Diritto dell'impresa (Business & Law);
- Formazione della persona e mercato del lavoro;
- Ingegneria e scienze applicate;
- Studi umanistici transculturali;
- Technology, Innovation and Management, in convenzione con l'Università degli Studi di Napoli Federico II.

L'Ateneo ha inoltre partecipato al seguente Corso di Dottorato avente sede amministrativa presso altro Ateneo, finanziando 3 borse di studio:

- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia.

CONFRONTO POSTI E BORSE BANDITI PER IL XXXII E XXXIII CICLO

CICLO	N. Posti banditi	N. Riservati borsisti stati esteri/ mobilità internazionale	Dottorato industriale	N. Senza borsa	N. Borse MIUR/ Ateneo	N. Borse Atenei in convenzione	N. Borse Fondo giovani	N. Borse Enti esterni	N. contratti app rendistato
XXXII	63	3		16	31	6	0	10	10
XXXIII	54	7	0	16	28	6	0	14	12

DOTTORI DI RICERCA CHE HANNO CONSEGUITO IL TITOLO

	2014	2015	2016	2017
N° Dottori di Ricerca	97	73	75	70

1.5. LA RICERCA

In linea con quanto previsto nel Piano strategico della Ricerca (delibera S.A. 9-5-2016) le attività svolte nel 2017 sono state finalizzate al raggiungimento degli obiettivi previsti.

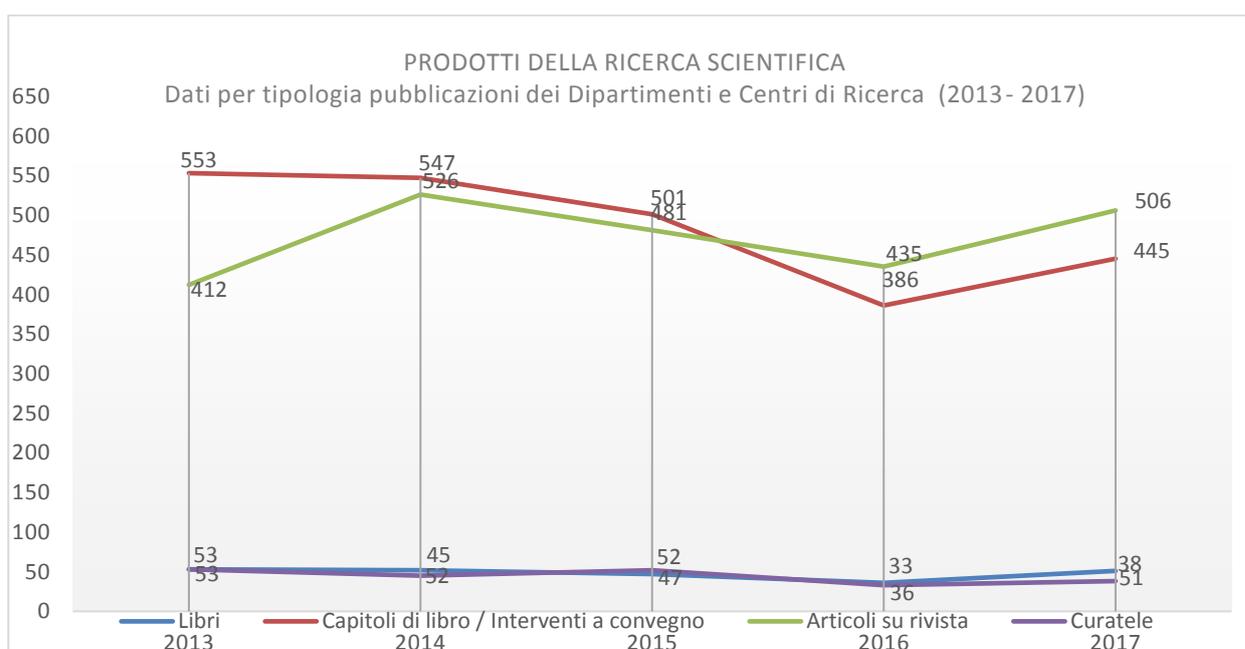
1. *Migliorare la qualità e la rilevanza della Ricerca di Ateneo;*
2. *Consolidare e incrementare i Servizi di Ateneo per la Ricerca;*
3. *Incentivare la ricerca d'eccellenza favorendo la formazione di una massa critica di giovani ricercatori;*
4. *Internazionalizzazione e supporto per la partecipazione a progetti comunitari ed internazionali.*

1. Migliorare la qualità e la rilevanza della Ricerca di Ateneo

Per migliorare la qualità della ricerca ed il posizionamento dell'Ateneo e dei singoli Dipartimenti nelle graduatorie nazionali e all'interno di ranking internazionali, si è provveduto:

- su proposta presentata dal Prorettore alla Ricerca scientifica di Ateneo, prof. P. Buonanno e dal Prorettore al Trasferimento tecnologico, all'innovazione e alla valorizzazione della ricerca, prof. S. Cavalieri, coerentemente alla rinnovata programmazione strategica di Ateneo, agli orientamenti ministeriali e ai risultati della VQR 2011-2014 condotta da ANVUR, ad approvare nel Senato Accademico del 27.3.2017 obiettivi e indicatori per l'assicurazione di qualità della ricerca e della terza missione 2017-2019 dei Dipartimenti. Gli stessi hanno deliberato i propri obiettivi ed indicatori, nell'ambito della griglia proposta, in coerenza con propri Piani Strategici della Ricerca, consentendo così di semplificare ed uniformare gli attuali numerosi ed eterogenei obiettivi dipartimentali al fine di migliorare la loro performance e quella dell'intero Ateneo.
- ad aggiornare i criteri di distribuzione delle risorse (SA 27-3-2017 e SA 26-3-2018) per l'assegnazione del finanziamento della ricerca ai Dipartimenti, disponendo un progressivo aumento dei fondi distribuiti in modo premiale, che tenga conto delle differenze dell'attività di ricerca dei vari Settori Scientifico Disciplinari. Coerente con questo indirizzo strategico il Senato Accademico del 13.11.2017 ha approvato l'assegnazione del finanziamento alla ricerca dei dipartimenti, in base alla seguente ripartizione: 35% ripartito in proporzione alla numerosità dei ricercatori, 30% sulla base dei risultati VQR, 35% sulla base della valutazione interna dei risultati della ricerca. (calcolata attraverso i seguenti indicatori B1: prodotti della ricerca; B2: intercettazione fondi esterni; B3: partecipazione a progetti internazionali).
- che i Dipartimenti adottassero criteri di distribuzione dei fondi conformi a quelli di Ateneo e alle indicazioni ed alle metodologie dell'ANVUR. A tale scopo il Prorettore alla ricerca, condiviso con il Rettore, ha proposto linee guida di Ateneo per la distribuzione dei fondi di ricerca all'interno dei dipartimenti, approvate dal Senato Accademico del 18.12.2017
- nel corso del 2017 è stata mantenuto, in collaborazione con il Servizio Biblioteche, il database dei prodotti della ricerca "Aisberg", su piattaforma Cineca.

Le estrazioni dei dati effettuate mostrano che complessivamente sono stati validati su Aisberg 1040 prodotti, pubblicati nel 2017. Il significativo aumento nel numero di pubblicazioni depositato in Aisberg rispetto all'anno precedente è riconducibile al fatto che nel 2016 erano mutati i criteri di valutazione al fine di migliorare la qualità, escludendo dall'estrazione alcune tipologie di prodotti ormai considerati "minori". Docenti e ricercatori hanno quindi recepito l'istanza dell'Ateneo curando di pubblicare solo su media riconosciuti attraverso tipologie di maggior valore.



2. Consolidare e incrementare i Servizi di Ateneo per la Ricerca

Al fine di potenziare i Servizi di Ateneo per la Ricerca, si è provveduto a:

- attivare il progetto Unisys, approvato nel CdA del 28.03.2017 che, in collaborazione con Cineca, si propone di operare una mappatura dei processi gestionali e informativi dell'Ateneo che consenta di avere un quadro chiaro delle attività erogate e di stabilire delle priorità di intervento dell'Area sistemi informativi;
- aderire all'accordo CRUI-Università della Basilicata che prevede la redazione di un report, basato su software sviluppati da UniBAS, che favorisce una valutazione dei prodotti di tipo bibliometrico, analoga a quella della VQR, al fine di permettere un monitoraggio puntuale sul valore dei prodotti dei docenti e ricercatori dell'Ateneo;
- promuovere la partecipazione ai progetti di ricerca nazionali (Prin, Furb, ect), comunitari (Horizon 2020, programmi Comunitari, ect.) internazionali e ai progetti finanziati da enti pubblici e privati sia attraverso la pubblicazione e diffusione di una Newsletter interna della Ricerca con cadenza mensile che la consulenza da parte del Servizio Ricerca.

In risposta a bandi finanziati da enti nazionali sono stati presentati 44 progetti, mentre in risposta a bandi finanziati da enti internazionali (principalmente bandi comunitari) sono stati presentati nel 2017 n. 45 progetti, di cui 20 sul programma Horizon 2020, 12 sul programma Erasmus Plus (di cui 2 di didattica), 4 su altri programmi della Commissione Europea, 8 su programmi di altri enti europei/internazionali.

Nel 2017 sono stati gestiti n. 55 progetti in ambito nazionale e n. 22 progetti in ambito Internazionale; questi ultimi in particolare così ripartiti: n. 1 progetto del VII Programma Quadro, n. 7 progetti Horizon 2020, n. 7 progetti Erasmus Plus e n. 7 progetti di altri programmi;

3. Incentivare la formazione e reclutamento di docenti/ricercatori "di qualità"

Nel corso del 2017 l'Ateneo ha promosso interventi mirati allo sviluppo del capitale umano, con una particolare attenzione ai giovani ricercatori, attraverso la definizione di percorsi di alto livello mirati a potenziare le relazioni tra ambito accademico e ambito territoriale. In tale contesto si inserisce il progetto biennale StarS (Programma StaRS (Supporting Talented Researchers) approvato dal Senato Accademico del 26.9.2016, che ha consentito di reclutare nel 2017 n. 26 giovani ricercatori, in possesso di un titolo di dottorato, tramite assegni di ricerca biennali e proseguirà con lo stesso obiettivo nel 2018.

Inoltre l'Ateneo nel corso del 2017 ha reclutato n.16 Ricercatori a tempo determinato nell'ambito di finanziamenti su progetti da bandi competitivi e con l'impiego di risorse proprie.

4. Internazionalizzazione e supporto per la partecipazione a progetti comunitari ed internazionali

L'Università di Bergamo ha incentivato l'internazionalizzazione dell'Ateneo favorendo la mobilità in uscita dei propri ricercatori presso prestigiose università e istituzioni di ricerca straniere ed accolto docenti e ricercatori in ingresso da istituzioni estere per svolgere attività di ricerca presso l'Ateneo allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei settori scientifici di maggior interesse.

Per finanziare tali mobilità è stato approvato dal Senato Accademico del 26.9.2016 il Programma StaRS (Supporting Talented Researchers) 2017-2018 Azione2 - Visiting Professor (in ingresso) e il nuovo programma per 2018 Visiting Professor in uscita. Nell'ambito dell'azione 2 "Visiting Professor" si sono utilizzati 160.614,00 euro per finanziare 43 Visiting Professor/Scholar in ingresso, con mobilità da concludersi entro luglio 2018.

L'Ateneo ha inoltre favorito gli scambi di ricercatori e la costituzione di partnership di eccellenza tramite gli interventi del Programma "Excellence initiatives" per la definizione di collaborazioni di ricerca con università e enti stranieri di eccellenza 2017-2018.

Nell'anno 2017 sono stati finanziati 2 dei 5 progetti presentati, il totale del contributo assegnato ai progetti selezionato è pari a 140.000,00 euro:

- Cortesia e formalità nel rapporto tra lingue e società: dal latino a italiano e spagnolo (LIS-Cort) (prof.ssa Piera Molinelli) – Partner: Universidad Autónoma de Madrid (UAM)
- QUASMED - Qualità dei Software e sistemi MEDici (prof. Angelo Gargantini) – Partner: Università del Texas ad Arlington.

TERZA MISSIONE

Il Piano Strategico di Ateneo della Terza Missione è stato deliberato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 25 e 26 settembre 2017. Successivamente i dipartimenti hanno provveduto ad elaborare il proprio piano strategico della Terza Missione individuando i propri obiettivi ed indicatori, nell'ambito della griglia proposta, in coerenza con i propri Piani Strategici della Terza Missione.

Il Piano Strategico della Terza Missione risulta all'avanguardia nel panorama degli Atenei italiani e si articola nelle seguenti linee d'azione:

1. *Valorizzare il ruolo strategico e istituzionale della terza missione di Ateneo e favorire il ruolo dei Dipartimenti e dei Centri di Ateneo nella promozione di attività di terza missione*
2. *Promuovere il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca e attività di imprenditorialità giovanile.*
3. *Proiettare la terza missione di Ateneo su una scala nazionale e internazionale.*
4. *Potenziare la capacità dell'Ateneo e dei dipartimenti di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio e rafforzare le relazioni con altri enti e istituzioni culturali del territorio al fine di creare una filiera integrata del sapere.*

Per perseguire i sopra citati obiettivi si è provveduto nel 2017 a realizzare i seguenti interventi:

- In attuazione delle "Linee guida strategiche e policy operativa in tema di promozione della nuova imprenditorialità e Spin off nell'Università degli Studi di Bergamo", il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26.9.2017 ha approvato, in via sperimentale, le condizioni e il procedimento di accreditamento da parte dell'Università delle start up promosse e/o costituite da soggetti in formazione o che hanno svolto un corso di studio presso l'Università o che hanno partecipato a iniziative di sostegno all'imprenditorialità promosse o partecipate dall'Università. A riguardo è stato approvato il documento "Linee di indirizzo per il sostegno delle start up dell'Università degli Studi di Bergamo".
- Il Servizio Ricerca e Trasferimento Tecnologico, con la collaborazione dell'Università degli Studi di Milano Bicocca, ha supportato in modo più efficace i docenti nella presentazione e nella gestione delle loro idee innovative finalizzate alla brevettazione ed alla costituzione di Spin off. Per quanto riguarda le attività di trasferimento tecnologico connesse ai brevetti, nel 2017 si è provveduto al deposito di n. 4 domande di brevetto (documentazione agli atti presso il Servizio Ricerca e Trasferimento Tecnologico).
Relativamente alla domanda di brevetto italiano n. 102015000048007 depositata in data 02.09.2015 dal titolo "Carrozzina sportiva modulabile" successivamente esteso in data 01.09.2016 con domanda n. PCT/IB2016/055237, il 16 giugno 2017 il Servizio ha organizzato presso la sede universitaria di via dei Caniana il convegno "Tecnologie, Sport e Disabilità" che ha visto la partecipazione attiva di ricercatori, istituzioni e della cittadinanza tutta. Per l'occasione è stato presentato il prototipo del trovato "Carrozzina sportiva modulabile", per il quale l'università, titolare della domanda di brevetto, sta attualmente valutando le possibili strategie commerciali da adottare, di concerto con gli inventori; la presentazione è stata un importante momento di restituzione al territorio che ha creato un terreno fertile per discuterne sviluppi futuri e possibilità di finanziamento.

Per quanto concerne le attività di trasferimento tecnologico correlate agli spin off, nel corso del 2017 sono state avanzate due richieste di costituzione di società spin off non partecipate presentate rispettivamente dai proff.:

- Giuseppe Rosace, che in data 9-3-17 ha avanzato una proposta per la costituzione di uno spin off non partecipato denominato “Argochem srl”; il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9.5.2017 ha deliberato all’unanimità di approvare la proposta di costituzione di detto spin off.
 - Roberto Pinto che in data 15.9.2017 il prof. Pinto ha avanzato una proposta per la costituzione di uno spin off non partecipato denominato “Exolvia srl”; il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19.12.2017 ha deliberato all’unanimità di approvare la proposta di costituzione di detto spin off.
- In continuità con gli anni precedenti, nel 2017 si è realizzata l’ottava edizione dell’iniziativa “Start Cup Bergamo”, coordinata scientificamente dal Centro di Ateneo per la Nuova Imprenditorialità Giovanile e Familiare (CYFE), che forma gli aspiranti imprenditori del territorio nello sviluppo della propria idea d’impresa, e si rivolge alla popolazione studentesca, ai ricercatori, ai dottorandi, agli assegnisti di ricerca e agli aspiranti imprenditori esterni.
 - Con atto notarile dell’11.04.2017 (Repertorio n. 17913) è stata costituita la Fondazione University for Innovation (U4I), per la quale si è avviata la procedura di richiesta della personalità giuridica mediante iscrizione nel registro regionale. I soci fondatori sono: Università degli Studi di Bergamo, Università degli Studi di Milano-Bicocca e Università degli Studi di Pavia. Nel corso del 2017 sono proseguite le attività preliminari all’attivazione della Fondazione U4I, tra cui la predisposizione del materiale informativo da pubblicare sul sito della Fondazione e l’analisi del portafoglio brevetti di Unibg.
 - Nell’ambito della Valorizzazione della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico si colloca la costituzione del “China-Italy Technology Transfer Center” (CITTC), deliberato dal CdA nella seduta 10.5.2016 in relazione all’accordo denominato “Framework Agreement on Establishing a China-Italy Technology Transfer Center”. Nel corso del 2017 sono state avviate le prime attività del centro, tra le quali si segnalano:
 1. Co-organizzazione e partecipazione alla “China-Italy Science, Technology & Innovation Week”, il principale forum di cooperazione scientifica sino-italiana tenutosi a Pechino, Chengdu e Guiyang nel novembre 2017. In tale contesto è stato firmato il Memorandum d’Intesa per la creazione di un Laboratorio Congiunto sui temi del Manifatturiero Avanzato (CILAM) con la Tsinghua University e il Cluster cinese per l’Automazione Industriale. (All’evento ha partecipato una delegazione composta dal Prorettore Prof. Sergio Cavalieri, dal Direttore del Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell’Informazione e della Produzione Prof.ssa Caterina Rizzi, dal Prof. Giuseppe Rosace del Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate, dalla Responsabile del SRTT Dott.ssa Morena Garimberti e dal dott. Vittorio Zanetti, assegnista presso il GITT con progetto sui temi del trasferimento tecnologico nel contesto internazionale.
 2. Consolidamento dei rapporti in essere con la Chongqing University e il Galilei Institute della Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa, che a Chongqing presidia i rapporti con le Università italiane e la provincia del Bishan. Nello specifico nel novembre 2017 è stato possibile stabilire un contatto diretto con i principali College dell’Università di Chongqing (Power Engineering, Computer Science, Automation, Mechanical Engineering).
 3. Organizzazione di visite e incontri conoscitivi su richiesta delle delegazioni Cinesi, a seguito anche del programma ‘Italy-China Science, Technology & Innovation Week’ tenutosi a Bergamo nel 2016, che ha consentito di rendere maggiormente visibili le attività di ricerca dell’Ateneo. In particolare, è stata organizzata una sessione di incontri B2B con i rappresentanti della provincia dello Shandong, e delle visite ai campus UNIBG e ai parchi scientifici del territorio con i rappresentanti delle province dello Hebei e dello Heilongjiang.
 - Al fine di sensibilizzare ricercatori, docenti e personale tecnico-amministrativo sui temi della valorizzazione della ricerca, nel corso del 2017 nell’ambito del Ciclo di seminari – “Dare Valore alla

Ricerca” Il edizione sono stati organizzati con modalità sia in presenza sia webinar. Sedici seminari e webinar, volti all’approfondimento dei temi che erano stati affrontati nell’edizione 2016 del ciclo di seminari. La proposta formativa è stata incentrata sui seguenti tre filoni Proprietà intellettuale, il Diritto d’autore, Ricerca brevettuale, Linguaggi e metodi della comunicazione della ricerca scientifica e Finanziamenti alla ricerca e opportunità di formazione nell’ambito del programma Horizon 2020.

- Nell’ambito dell’obiettivo 4 sopra riportato l’Università ha promosso le attività di Public Engagement dei Dipartimenti e dei Centri mettendo a disposizione contributi finalizzati attraverso specifico Bando di Ateneo per le iniziative di Public Engagement. Sono stati stanziati 50.000 € per finanziare iniziative proposte dai Dipartimenti o dai Centri autonomi di Ateneo (fino a 5000 € per ogni iniziativa) da svolgersi entro il primo semestre del 2018. Il Bando ha avuto ottimo riscontro: sono state presentate 11 proposte delineando una discreta comprensione della materia ed un interesse attivo da parte delle Strutture coinvolte.

1.6. I PROGRAMMI INTERNAZIONALI

Negli ultimi anni l’Ateneo ha dato un significativo impulso alla sua azione nell’ambito della internazionalizzazione sia con riferimento ai percorsi formativi sia all’attività di ricerca, anche con la sottoscrizione di importanti accordi con prestigiosi Atenei stranieri.

Le iniziative dell’Ateneo in tale direzione sono sempre più apprezzate anche dai diversi soggetti istituzionali e produttivi del territorio che intravedono nell’attività dell’Università un importante supporto alla complessiva internazionalizzazione del sistema locale.

Nel corso del 2017 l’Università di Bergamo ha proseguito nel proprio progetto strategico denominato Unibg International con l’obiettivo di individuare, all’interno dell’Ateneo, un interlocutore unico che possa:

- Accompagnare i docenti referenti che volessero definire degli accordi (di formazione-mobilità) con partner internazionali;
- Svolgere la funzione di primo contatto con gli uffici internazionali dei partner stranieri;
- Rendere organico il processo di definizione ed approvazione degli accordi;
- Supportare i corsi di studio nelle azioni di progettazione e realizzazione di percorsi formativi internazionalizzati;
- Sviluppare iniziative tese all’attrazione di studenti e docenti stranieri attraverso il potenziamento della comunicazione dell’offerta formativa internazionalizzata;
- Sviluppare servizi per l’accoglienza degli studenti stranieri e dei visiting professor
- Potenziare i servizi a supporto degli studenti Unibg in mobilità all’estero.

Anche grazie alle attività pianificate e realizzate attraverso questo progetto strategico è stato possibile consolidare alcuni importanti risultati come emerge anche dal grafico sotto riportato:

- un crescente numero di studenti in mobilità in uscita per studio (cfr. grafici 1 e 2), pari al 1,9% del totale della popolazione studentesca (rispetto all’1,7% dell’a.a. 2015/2016);
- un progressivo aumento degli accordi di mobilità Erasmus ed extraUE, per un totale di 178 accordi per l’a.a. 2016/2017 (a fronte di 132 nell’a.a. 2015/2016);
- un consolidamento del numero degli studenti incoming, con un progressivo bilanciamento tra provenienze UE ed ExtraUE.

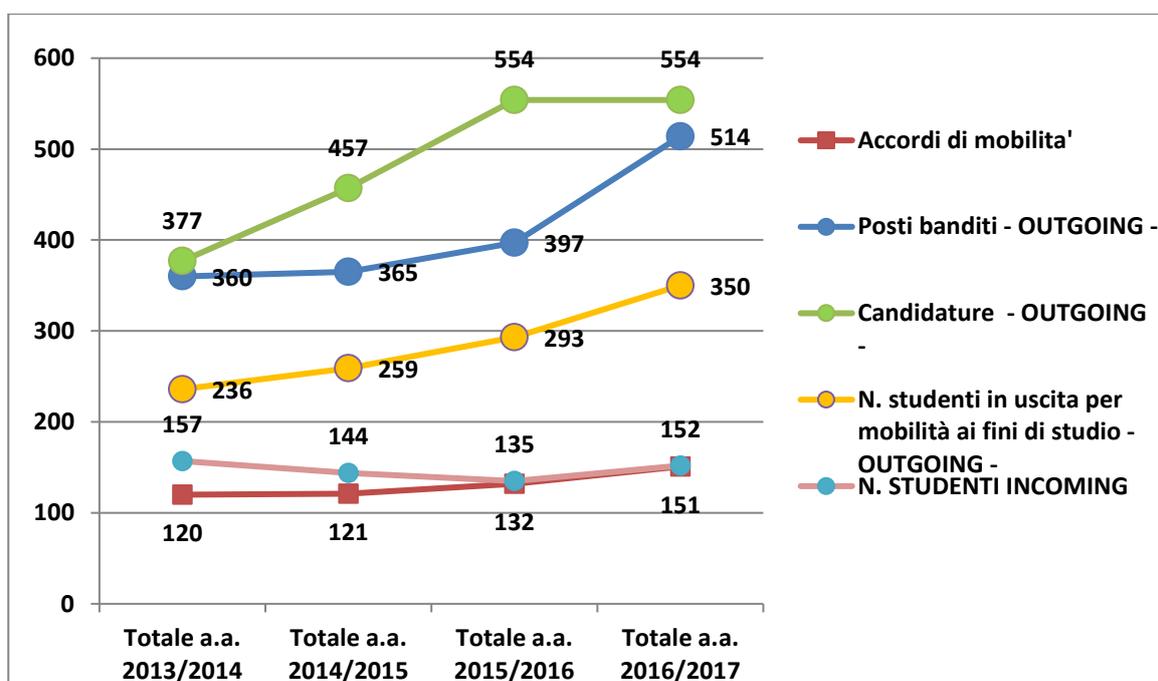


Grafico 1: Andamento mobilità

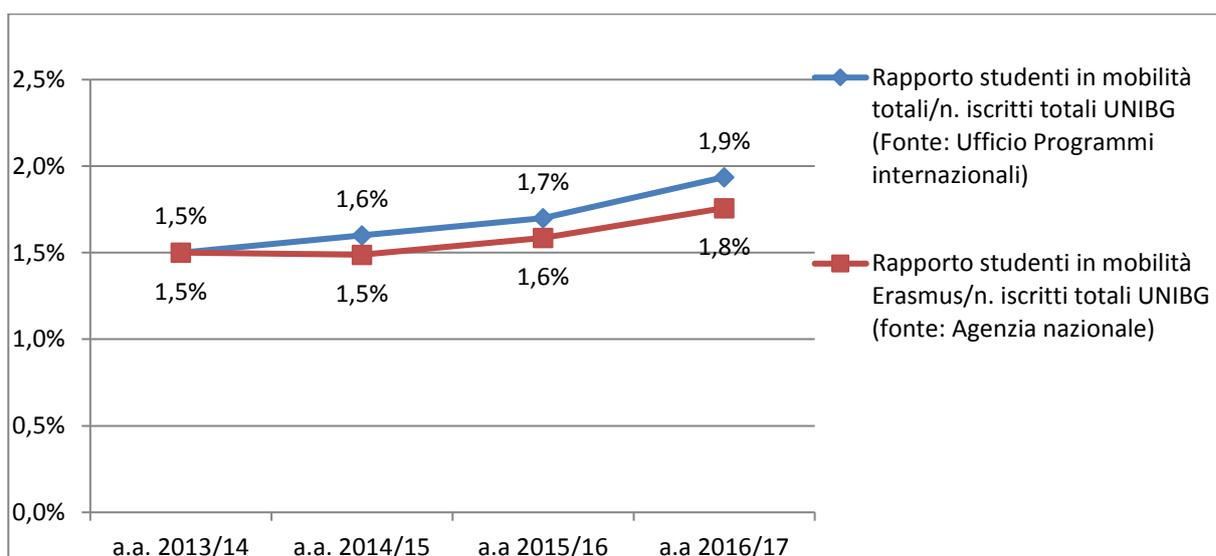


Grafico 2: Rapporto n. studenti in mobilità/iscritti UNIBG

È importante ricordare come, grazie ai risultati raggiunti anche negli anni precedenti, anche nel 2017 l'Università degli Studi di Bergamo abbia potuto beneficiare di alcuni finanziamenti MIUR (Fondo Giovani e Risorse Premiali) che hanno garantito ai nostri studenti una consistente integrazione della borsa per mobilità Erasmus ed ExtraUe.

Sotto il profilo della didattica, nell'a.a. 2016/2017 è stato proposto un nuovo corso in lingua inglese che ha completato l'internazionalizzazione di tutta l'offerta formativa magistrale dell'area economica ed è stato avviato il primo progetto Erasmus+ KA107 che ha permesso la mobilità in entrata e in uscita di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo (di diverse aree didattiche) da e verso la Russia, la Cina e Israele e in particolare in collaborazione con i seguenti partner:

1. Dalian University of Foreign Language (Cina)
2. Nanjing Normal University (Cina)
3. Ural Federal University (Russia)

4. LSU Pushkin (Russia)
5. HSE Nizny Novgorod (Russia)

Sempre nell'anno 2017 è stato approvato anche un progetto Erasmus+ KA107 con il Marocco che sarà implementato nel biennio 2017/2019.

Anche grazie all'introduzione dei nuovi corsi di laurea in lingua inglese e ad un maggior presidio dei principali eventi fieristici in Asia, si è assistito ad un aumento degli studenti iscritti e, in taluni casi, i corsi di laurea hanno un'equa distribuzione tra studenti italiani e stranieri:

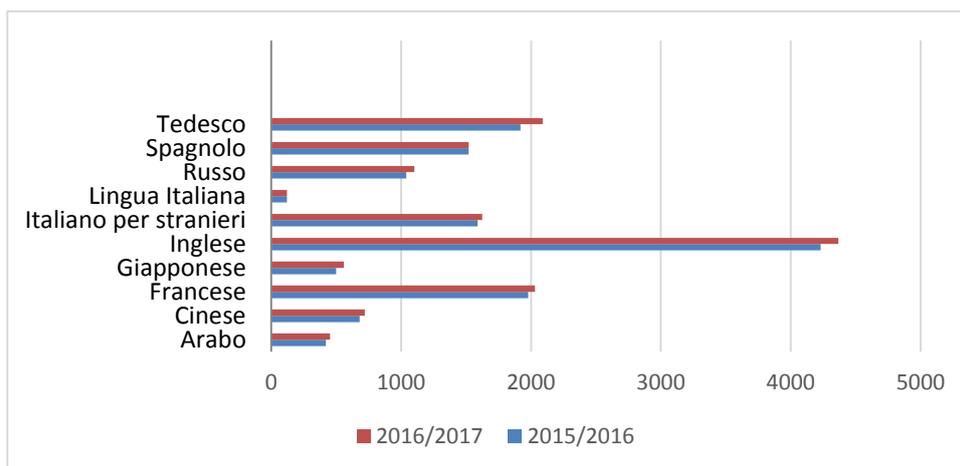
	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015
Studenti Iscritti	1.226	1.057	963	898
%su totali iscritti	6,5%	6,1%	5,8%	5,7%

L'offerta didattica maggiormente internazionalizzata ed i numerosi programmi di ricerca internazionali hanno determinato una continuità nel numero di docenti stranieri che hanno svolto un periodo di docenza all'interno del nostro Ateneo. Oltre ai visiting contrattualizzati (vedi tabella sottostante), l'Università ha ospitato diversi docenti in mobilità Erasmus+ sia all'interno dell'azione 103 (paesi europei) sia dell'azione 107 (Russia, Israele e Cina).

	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Visiting Professor per docenza	66	75	60	55

La conoscenza di lingue straniere è connaturata alle attività di internazionalizzazione. Dal 2013 le attività di addestramento delle lingue straniere sono state accorpate nel Centro Competenza Lingue (CCL), cui afferisce anche il Centro Italiano per Stranieri (CIS), offrendo addestramenti linguistici in 8 lingue straniere (arabo, cinese, francese, giapponese, inglese, russo, spagnolo, tedesco) e in italiano per stranieri. Il Centro Competenza Lingue, inoltre, collabora con i Dipartimenti per il recupero degli OFA di Lingua Italiana.

Nell'a.a 2016/2017, il CCL ha erogato addestramenti linguistici agli studenti Unibg e agli studenti in mobilità in entrata al nostro Ateneo per circa 14.500 ore così distribuite:



1.7. I SERVIZI BIBLIOTECARI

L'anno 2017 ha segnato un'evoluzione rilevante per lo sviluppo dei servizi bibliotecari: l'aggiornamento del sistema di gestione bibliotecario con il passaggio alla piattaforma Alma di Ex Libris.

Nel corso dell'anno sono state inoltre assunte iniziative per il miglioramento dei servizi e il rafforzamento dell'offerta di contenuti online per dare una prima risposta ad alcune esigenze emerse dagli esiti dell'indagine di soddisfazione degli utenti svolta nel 2016.

Infine, l'impegno del servizio è stato anche dedicato alla selezione di operatori qualificati per la fornitura di libri italiani e per la gestione degli abbonamenti attraverso la realizzazione di procedure di gara inserite nella programmazione generale dell'ateneo.

AGGIORNAMENTO DEL SISTEMA DI GESTIONE BIBLIOTECARIO

Il Project Plan del processo d'implementazione della nuova piattaforma gestionale è stato rispettato nei tempi e negli esiti attesi.

Le attività sono iniziate a maggio e terminate con l'entrata in produzione del nuovo ambiente il 15 novembre.

Al team di progetto ha partecipato quasi tutto lo staff dei Servizi bibliotecari organizzato in gruppi di lavoro corrispondenti alle aree funzionali che articolano l'architettura del sistema.

L'impegno iniziale ha riguardato la verifica dei dati secondo il protocollo richiesto per ottimizzare la loro migrazione. La predisposizione dei dati ha richiesto l'aggiornamento delle informazioni gestionali di quasi tutti i record prodotti con il sistema precedente.

Le attività successive hanno riguardato: la sperimentazione e la configurazione dell'ambiente di destinazione, la verifica dell'esito della migrazione di prova dei dati bibliografici e amministrativi, l'implementazione di flussi di lavoro e la produzione di linee guida operative per la loro gestione, l'integrazione di soluzioni applicative locali, la formazione del personale della cooperativa affidataria dell'appalto di servizi di biblioteca.

Il personale del team ha operato applicando le conoscenze acquisite con la partecipazione al piano formativo del progetto. La formazione delle competenze di amministratore del sistema ha impegnato due persone dello staff attraverso un percorso approfondito terminato con il rilascio di una certificazione.

La conclusione del progetto segna il passaggio a una nuova generazione di soluzioni applicative per la gestione bibliotecaria, in grado di favorire l'interoperabilità con i sistemi dei partner, di favorire la collaborazione e la condivisione di metadati all'interno della comunità degli utenti, di integrare attività e dati secondo flussi rispondenti alla complessità dei processi che interessano la gestione delle risorse elettroniche, di sostenere decisioni consapevoli attraverso strumenti di business intelligence.

MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI

Sulla base degli esiti dell'indagine di soddisfazione degli utenti, sono stati realizzati alcuni interventi per migliorare gli aspetti che hanno segnato uno scarto più pronunciato tra grado d'importanza attribuito e livello di soddisfazione espresso.

Gli ambiti di intervento hanno riguardato:

- condizioni ambientali e comfort delle sale di lettura;
- funzionamento della rete WiFi;
- disponibilità di posti di lettura;
- offerta di contenuti e servizi online.

Con la collaborazione dei servizi competenti, è stato intensificato il controllo delle condizioni ambientali, temperatura e qualità dell'aria, delle sale di lettura e migliorata la capacità d'intervento correttivo nei limiti delle soluzioni disponibili.

La stabilità e le prestazioni del servizio WiFi sono state migliorate grazie all'aggiornamento degli apparati realizzato dai Sistemi informativi.

Altri interventi hanno riguardato capacità e confortevolezza delle sale di lettura:

- la dotazione di posti della sala della Biblioteca di economia e giurisprudenza è stata incrementata con l'acquisto e l'integrazione di banchi realizzati a misura per un totale di dodici posti aggiuntivi;
- le sedie delle sale della Biblioteca di ingegneria sono state integralmente sostituite con prodotti di nuova fornitura per dare soluzione ai problemi causati dall'usura di quelle in uso;
- i piani di seduta di gran parte delle sedie in uso nella Biblioteca umanistica, che presentavano segni iniziali di cedimento, sono stati sostituiti con ricambi originali.

La disponibilità di contenuti online è stata rafforzata secondo le linee individuate anche impiegando le disponibilità prodotte dalla riduzione dell'aliquota IVA applicata agli acquisti di riviste elettroniche introdotta dalla Legge di stabilità 2016.

Gli investimenti realizzati hanno contribuito a:

- migliorare il supporto offerto a linee di ricerca affermate: sottoscritta licenza OAG Aviation Worldwide per il servizio *Schedules Analyser*;
- integrare il contenuto di servizi oggetto di domanda crescente: estesi i contenuti del database *AIDA* di Bureau Van Dijk a copertura dei dati delle piccole e medie imprese;
- dare copertura ad aree disciplinari scarsamente documentate: attivato l'accesso ai database a testo pieno *Education Source* e *Access Engineering*;
- soddisfare la domanda di periodici che le statistiche degli accessi mancati indicano maggiormente richiesti: sottoscritte le collezioni di riviste *Emerald - Accountancy Finance & Economics, Business Management & Strategy, Marketing, Operations, Logistics and Quality* - e la collezione *De Gruyter Linguistics, Literature 2017*.

AFFIDAMENTO FORNITURE

La gara per l'affidamento della fornitura di libri italiani è stata impostata con la consulenza dell'Unità organizzativa contrattualistica. La selezione degli operatori si è svolta con procedura negoziata previa indagine di mercato trattandosi di una fornitura di importo sotto soglia di rilevanza comunitaria.

Sono stati inviati a presentare offerta gli operatori che hanno manifestato il proprio interesse rispondendo all'avviso pubblicato sul sito dell'Ateneo. Per la gestione della procedura si è fatto uso dei servizi del Mercato elettronico della pubblica amministrazione (MePA). La fornitura è stata aggiudicata secondo il criterio del miglior prezzo. L'offerta selezionata applica uno sconto del 21% sul prezzo editoriale dei libri acquistati.

La gara per l'affidamento della fornitura di pubblicazioni in abbonamento è stata programmata in collaborazione con l'Unità organizzativa contrattualistica e condotta dal neo costituito servizio di Centrale acquisti con procedura aperta di rilevanza comunitaria. La fornitura è stata aggiudicata secondo il criterio del miglior prezzo. L'offerta selezionata applica uno sconto del 0,23% sul prezzo editoriale delle pubblicazioni acquistate.

USO DEI SERVIZI PRINCIPALI

Prestito locale

Prestiti (compresi i rinnovi) eseguiti nell'anno.

2014	2015	2016	2017
66.333	61.227	56.531	52.362

Numero e distribuzione degli utenti del servizio

Tipo utente	2014	2015	2016	2017
Studenti	6.726	6.447	6.216	6.181
Docenti (*)	168	169	169	288
Personale unibg	29	27	31	37

Utenza scientifica	298	279	243	126
Laureati unibg	304	267	282	266
Utenti autorizzati	42	45	28	29
Utenti esterni	55	58	40	41
Altro	2	3	3	1
TOTALE	7.624	7.295	7.012	6.969

(*) I dati 2017 considerano in questo raggruppamento, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

Servizi interbibliotecari

Numero delle richieste di prestito interbibliotecario e di fornitura documenti.

Tipo richiesta	2014	2015	2016	2017
In uscita (richieste inviate per le esigenze degli utenti interni)	4.697	4.239	4.340	3.774
In entrata (richieste ricevute da altre biblioteche)	2.064	1.611	1.413	1.416

Accesso alle risorse elettroniche

Numero delle sessioni (login) attivate da collegamenti off-campus per gruppi di utenza e numero di utenti unici per gruppo:

	2014		2015		2016		2017	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	25.803	2.521	27.344	2.931	30.356	3.122	35.657	3.450
Docenti (*)	6.568	141	5.948	161	6.784	160	14.659	300
Utenza scientifica	9.623	263	11.628	262	17.261	273	8.369	173
Personale	527	9	829	12	478	15	590	16
TOTALE	42.521	2.934	45.749	3.366	54.879	3.570	59.275	3.939

(*) I dati 2017 considerano in questo raggruppamento, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

Uso delle risorse elettroniche

Numero di articoli scaricati dai principali pacchetti editoriali e database a testo pieno sottoscritti.

2014	2015	2016	2017
94.489	111.984	124.112	150.736

Numero di parti di eBook scaricate dalle maggiori collezioni editoriali di libri elettronici sottoscritte e da collezioni tematiche in abbonamento su piattaforme di aggregazione multieditoriale.

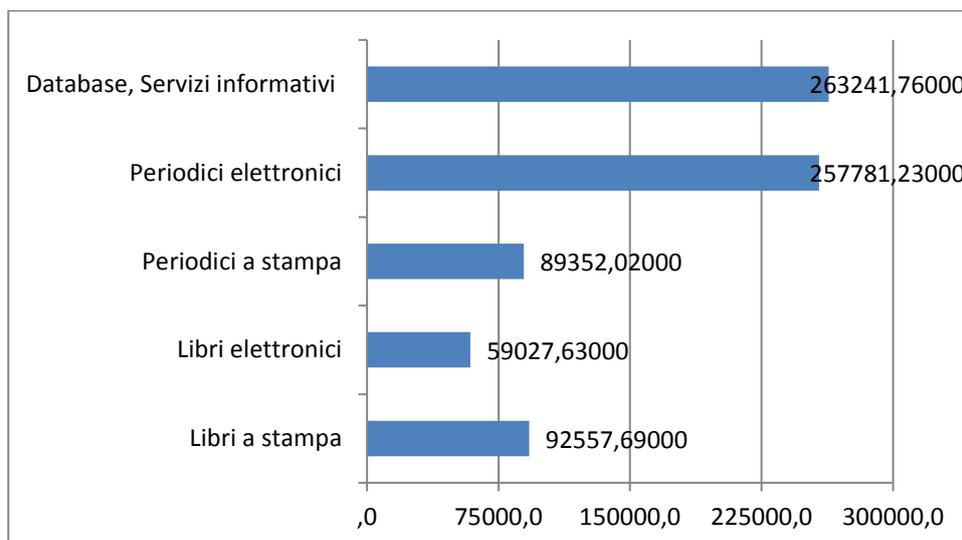
2014	2015	2016	2017
20.473	80.746	145.351	132.287

I libri elettronici messi a disposizione possono essere scaricati e utilizzati sui dispositivi scelti dall'utente per 14 giorni. Questo servizio equivale, di fatto, alla fruizione di un prestito e integra i dati del prestito locale sopra riportati con il seguente numero di transazioni:

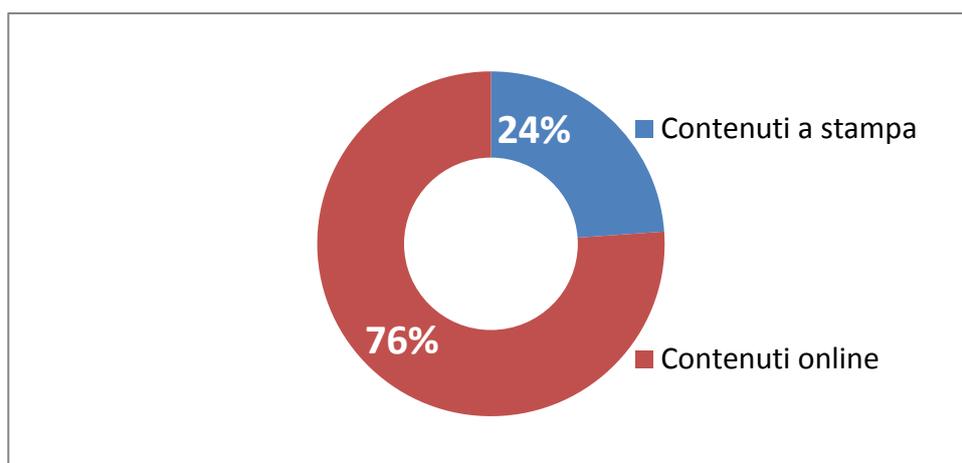
2014	2015	2016	2017
17	1.159	982	1.587

IMPIEGO DELLE RISORSE DESTINATE ALLO SVILUPPO DELLE COLLEZIONI BIBLIOTECARIE

Distribuzione della spesa per tipologia di contenuti



Distribuzione percentuale della spesa per formato dei contenuti



I dati della gestione 2017 riflettono la perdita di centralità delle collezioni a stampa nell'economia dei sistemi bibliotecari accademici che emerge con particolare evidenza nella composizione della spesa per lo sviluppo delle collezioni bibliotecarie.

L'esame dei dati dei servizi principali offre lo spunto per evidenziare alcuni aspetti:

- la riduzione della domanda del servizio di prestito locale: si tratta di una tendenza che interessa da diversi anni le biblioteche accademiche, non legata alla numerosità dell'utenza ma, piuttosto, riferibile all'uso di contenuti e supporti alternativi al testo integrale a stampa nella formazione universitaria e a cambiamenti nei modi di produzione e diffusione dei contenuti accademico-scientifici;
- il mantenimento, comunque, di un grado apprezzabile di penetrazione del servizio di prestito in rapporto all'utenza potenziale;
- la rilevanza del complemento fornito dai servizi interbibliotecari alle collezioni locali, pur in presenza di una riduzione delle richieste in uscita;
- il continuo incremento dei dati d'uso e del numero degli utenti di contenuti e servizi online.

1.8. I SERVIZI AGLI STUDENTI

LE ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO ED IN ITINERE

L'Ateneo di Bergamo ha intrapreso la scelta strategica di sostenere la competenza di auto-orientamento fin dalla fase di primo contatto con gli studenti, promuovendo l'offerta formativa ed i servizi dell'Ateneo, attraverso numerose iniziative di informazione e formazione rivolte agli studenti delle scuole superiori, puntando a dare evidenza dei profili professionali in uscita e degli sbocchi occupazionali.

Oltre agli Open Day di Dipartimento e di Ateneo (di cui i numeri nelle tabelle 1 e 2) e agli incontri di presentazione dell'offerta formativa presso le scuole secondarie (45 nel 2016/2017), sono stati organizzati progetti ponte per l'area economica che hanno coinvolto 364 studenti provenienti da 20 istituti superiori.

Tabella 1: Open Day di Ateneo del 24/3/2017

Dipartimento	Partecipanti alla presentazione (1)	Di cui immatricolati allo stesso Dipartimento al 15/01/2018 (2)	Di cui immatricolati in altro Dipartimento al 15/01/2018 (3)	Totale immatricolati del Dipartimento al 15/01/2018 e % di partecipanti a una presentazione (4)
Giurisprudenza	323	53 (16,41%)	0	53 (16,41%)
Ingegneria	268	63 (23,50%)	54 (20,15%)	117 (43,66%)
Lettere, filosofia, comunicazione	534	19 (3,56%)	63 (11,80%)	82 (15,35%)
Lingue, letterature e culture straniere	747	207 (27,71%)	110 (14,72%)	(317 42,44%)
Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi	681	258 (37,88%)	103 (15,12%)	361 (53,01%)
Scienze umane e sociali	922	261 (28,30%)	151 (16,38%)	412 (44,68%)
TOTALE PARTECIPAZIONI	3475			
Totale partecipanti (persone distinte)	2551			1172 (45,94%)

Tabella 2: Partecipanti Open Day di Dipartimento (anno 2017)

DATA	EVENTO	PARTECIPANTI 2017	DI CUI IMMATRICOLATI STESSO DIPARTIMENTO	DI CUI IMMATRICOLATI ALTRI DIPARTIMENTI	TOTALE IMMATRICOLATI
04- mar-2017	Open Day Lauree triennali afferenti alla Scuola di Ingegneria	446	190 (29,15%)	40 (8,97%)	769

Facendo seguito alla delibera approvata dal Senato Accademico del 1.2.2016, l'attività di orientamento è stata incrementata per quanto riguarda le iniziative rivolte agli studenti delle classi IV superiori.

Il 13 maggio, presso la sede di S. Agostino, si è tenuta la prima edizione dell'Open Day dedicato alle classi 4° superiori, organizzato secondo logiche e modalità differenti da quello destinato alle classi 5°, cui hanno partecipato 372 studenti.

Sempre con la finalità di aumentare le iniziative rivolte agli studenti delle classi 4° superiori, è stata riproposta la Summer School “Un’estate per apprendere” (Dal 12 al 23 giugno 2017), che prevedeva, secondo specifici parametri, anche la possibilità di dormire presso le residenze universitarie.

Hanno partecipato 26 studenti provenienti dalla Lombardia (province di Brescia, Bergamo, Milano, Lecco, Sondrio), i quali hanno potuto assistere ad alcuni interventi di natura generale sull’apprendimento e il mondo universitario e a dei laboratori specifici dedicati ai singoli Dipartimenti. Sempre in collaborazione con gli studenti delle classi 3° e 4° superiori sono stati accolti in alternanza 80 studenti da 11 istituti delle province di Bergamo e Brescia.

Tra le attività di formazione, di particolare rilevanza sono i progetti di counseling psicologico di orientamento individuale e di gruppo.

Anche grazie ai contatti avviati negli anni precedenti, anche nel 2017 è stato coinvolto un elevato numero di studenti in incontri di counseling di gruppo: sono stati, infatti, realizzati progetti con 8 istituti per un numero complessivo di 569 studenti. Nel 2014, gli studenti erano stati 836, provenienti da 6 istituti superiori.

L’attività di counseling individuale è aumentata, soprattutto nei confronti dell’utenza delle scuole superiori: sono stati infatti intrapresi 89 percorsi (rispetto ai 63 dell’anno precedente) di primo orientamento e di riorientamento rivolti a studenti delle scuole superiori o che hanno coinvolto nostri studenti, per un totale di 131 incontri.

Per quanto concerne l’attività di accoglienza delle matricole, è stato potenziato l’info point, raddoppiando le ore di sportello in presenza (sulle diverse sedi di Città Alta, Caniana e Dalmine) e proseguendo con il servizio di help desk telefonico, via mail e social media, attivo dal lunedì al sabato nei mesi di agosto e settembre, rivolto sia alle matricole italiane che straniere. Tramite questo progetto è stato possibile accogliere e supportare circa 2.000 utenti in modalità telefonica e circa 3.000 in presenza.

Inoltre, al fine di intercettare e, soprattutto, informare in modo sempre più efficace matricole, studenti e laureati, nel 2017 è proseguita la presenza dell’Ateneo sui social Network ed in particolare:

- Sono stati pubblicati circa 500 post su Facebook, più di 600 tweet (esclusi i retweet) e circa 45 post su LinkedIn.
- Di questi sono stati circa 140 i post dedicati a Orientamento e internazionalizzazione (compresi Top Ten Student, ATB, ecc.), esclusa la rassegna stampa nella quale comparivano attività di networking internazionale d’ateneo ma inclusi quei rilanci stampa che riguardavano le attività di orientamento (crescita matricole, ecc.)
- Il post che ha ottenuto maggiore visibilità ha raggiunto 120.000 utenti circa, mentre altri post particolarmente efficaci hanno raggiunto 75.000 persone circa.
- I tweet relativi alle attività di orientamento e internazionalizzazione sono stati circa 300, esclusi i retweet.
- Sul canale YouTube è proseguito il caricamento di video principalmente dedicati a corsi e seminari o video-guide relativi ai servizi e portali UniBg, oltre ai video istituzionali sulla candidatura Unesco.
- Su LinkedIn è stata ampliata la rete di contatti (al 31 marzo 2018 la pagina ha 23.750 follower) pubblicando contenuti di carattere istituzionale (inaugurazione anno accademico, video istituzionale), contenuti relativi alle attività di placement e agli Alumni.

Per quanto concerne l’attività di orientamento in itinere dedicata alle opportunità di prosecuzione negli studi, il 4/05/2017 è stato realizzato un Open Day delle Lauree Magistrali che ha visto la partecipazione di 783 studenti, che hanno assistito a 1118 presentazioni.

TIROCINI E PLACEMENT

Da sempre elemento qualificante dell’Università degli Studi di Bergamo, lo stretto rapporto con il mercato del lavoro (tanto a livello nazionale quanto a livello internazionale) si articola anche attraverso le attività di tirocinio curriculare ed extracurriculare.

Nel corso del 2017, sono stati consolidati i servizi a supporto di aziende e studenti/laureati per l'attivazione dei tirocini, anche attraverso l'acquisizione di una nuova piattaforma informatica e l'avvio di progetti di tirocini di eccellenza, in Italia e all'estero.

In particolare, è cresciuto il numero delle aziende convenzionate (1.132 nuove aziende nell'a.a. 2016/2017), mentre ha avuto una leggera flessione il numero dei **tirocini curriculari** attivati:

Tirocini	a.a.2014/2015			a.a.2015/2016			a.a. 2016/2017		
	LT LMCU	o LM	TOTALE	LT LMCU	o LM	TOTALE	LT LMCU	o LM	TOTALE
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	421	181	602	402	256	658	406	202	608
Giurisprudenza	23	28	51	32	65	97	52	30	82
Ingegneria	6	122	128	4	226	230	55	163	218
Lingue, Letterature e Culture Straniere	186	131	317	39	177	216	25	92	117
Scienze Umane e Sociali	338	144	482	640	156	796	702	198	900
Lettere, Filosofia, Comunicazione	33	53	86	207	68	275	215	60	275
Master, CdP e dottorati	43	11	54	213	60	273	66	24	90
Totale	1050	670	1720	1537	1008	2545	1529	761	2290

Particolare attenzione è stata posta ai tirocini di eccellenza. Nel corso del 2017, i Dipartimenti di Giurisprudenza e Scienze Umane e Sociali sono stati particolarmente attivi nel promuovere esperienze altamente qualificanti e con un elevato valore orientativo per i propri studenti. In particolare:

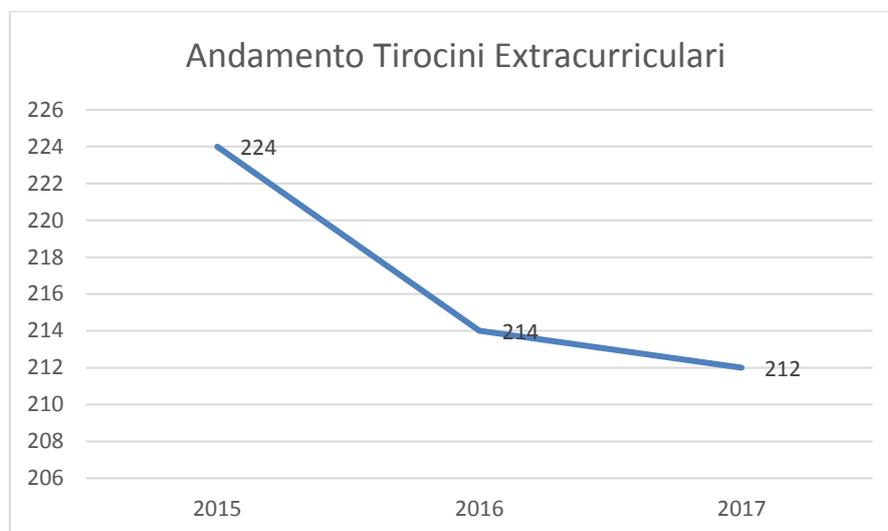
- il Dipartimento di Giurisprudenza ha promosso tirocini ciclici d'eccellenza tra i propri studenti avviando n. 8 tirocini presso il Tribunale di Bergamo e n. 1 tirocinio d'eccellenza con la Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Bergamo (nell'ambito della conciliazione);
- il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali ha promosso 19 tirocini ciclici di eccellenza nell'ambito della disabilità e dei servizi per gli anziani;

Coerentemente con l'obiettivo di internazionalizzazione, sono stati promossi e assegnati contributi per la mobilità internazionale per tirocinio, sia grazie a finanziamenti Erasmus+ che grazie a fondi di Ateneo.

Anche grazie a questi finanziamenti, si è assistito ad un numero più elevato di tirocini all'estero, distribuiti secondo quanto riportato nella tabella sottostante:

Dipartimento	Erasmus +	Programmi Sprint-Prime - USA	Tirocini finanziate con borse di ateneo o Fondo Giovani	Tirocini non legati a programmi	Totale
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	10	2	7	11	30
Giurisprudenza	1	0	4	11	16
Ingegneria	5	2	0	5	12
Lingue, Letterature e Culture Straniere	7	0	4	14	27
Lettere, Filosofia, Comunicazione	0	0	2	0	2
Scienze Umane e Sociali	6	0	8	8	22
Totale	29	4	25	49	109

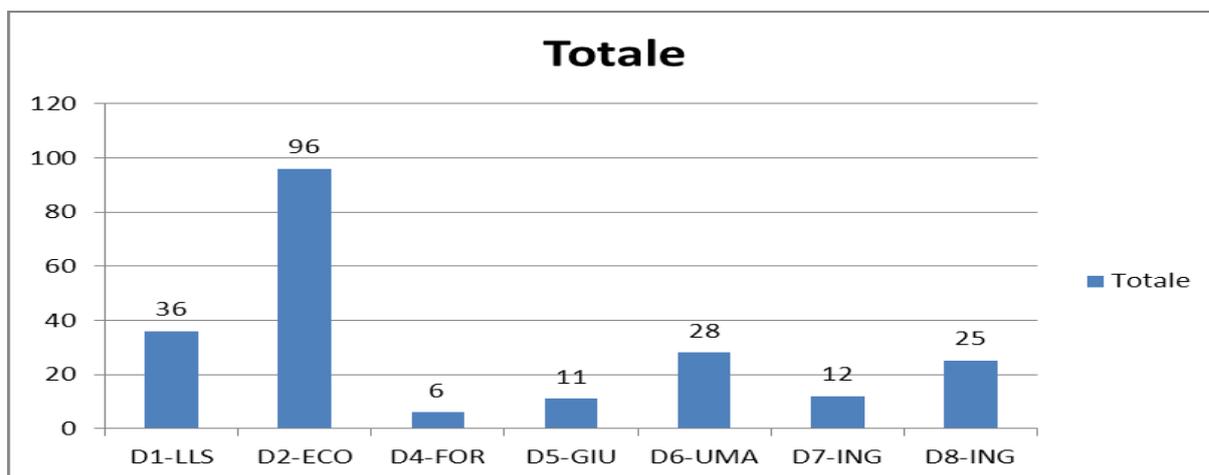
Per quanto concerne i tirocini post lauream, nell' A.A. 2016/2017 ne sono stati attivati 387 tirocini, di cui 212 extracurricolari e 175 professionalizzanti per l'iscrizione all'albo degli Psicologi.



Nel 2017 è proseguito il trend decrescente relativo ai tirocini extracurricolari, imputabile principalmente a due novità nell'ambito della normativa sul lavoro e delle politiche attive regionali: la misura della Dote Tirocinio introdotta da Regione Lombardia (che rende economicamente più vantaggioso attivare un tirocinio tramite enti promotori diversi dall'Università) e l'introduzione del contratto a tempo indeterminato a tutele crescenti.

Inoltre, le disposizioni Regionali entrate in vigore nel dicembre 2013, che hanno imposto il riconoscimento obbligatorio di un'indennità mensile durante il tirocinio, hanno fatto sì che gli Enti Pubblici non attivino più tirocini extracurricolari, seguiti, in questa dinamica, da alcuni enti privati di piccole dimensioni (in particolare, asili nido e le scuole dell'infanzia).

Di seguito i dati divisi dei tirocini extracurricolari suddivisi per dipartimento:



Al fine di supportare i laureandi nella transizione verso il mercato del lavoro, nell'a.a. 2016/2017 sono stati organizzati:

- 2 incontri sulla redazione del curriculum e la simulazione di un colloquio di lavoro
- 1 un percorso di 4 incontri per la ricerca attiva del lavoro per gli studenti del corso di laurea in Scienze della Comunicazione
- 5 incontri con singole aziende

- 2 Career Day:

- il 29/11/2016, presso il Campus Scientifico cui hanno partecipato 318 studenti/laureati, di cui 194 della Scuola di Ingegneria (74%), 59 di altri Dipartimenti Unibg (22,56%) e 9 non appartenenti a UniBG (3,43%).
- il 9/5/2017, presso la sede universitaria di Caniana che ha visto la partecipazione di 468 studenti/laureati, 36 dei quali non appartenenti a UniBg (7,7%).

Molto proficua anche l'attività di counseling verso il mercato del lavoro: sono stati attivati 90 percorsi di accompagnamento individuale, della durata di circa 4 ore ciascuno (si veda il grafico sottostante per la tipologia di laureati di afferenza).

Dipartimento	A.A. 2015-2016	A.A. 2016-2017
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	26%	33%
Giurisprudenza	19%	22%
Ingegneria	16%	10%
Lingue, Letterature e Culture Straniere	21%	20%
Scienze Umane e Sociali	4%	7%
Lettere, Filosofia, Comunicazione	12%	6%
Altro	2%	2%

Si conferma anche quest'anno un maggiore utilizzo del servizio da parte delle laureate (68%, 62% nel 2015) contro il 32% dei laureati di sesso maschile.

All'interno del piano di internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata riservata particolare attenzione anche alla mobilità all'estero per motivi di studio.

Anche grazie all'attivazione del Portale www.euromondo-bergamo.eu e alla collaborazione con alcuni partner nazionali ed internazionali (CRCC Asia, Advance International, Mondoinsieme), è stato possibile proporre a laureati Unibg numerose opportunità di tirocini all'estero; in particolare, nell'anno Accademico 2016-2017 sono state assegnate 18 borse di mobilità per tirocini extracurricolari all'estero, così suddivisi per tipologia di laurea:

LAUREA	Totale
CULTURE MODERNE E COMPARATE	1
DIRITTI DELL'UOMO ED ETICA DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	4
ECONOMIA AZIENDALE	1
LINGUE EUROPEE E PANAMERICANE	1
LINGUE MODERNE PER LA COMUNICAZIONE E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	4
MANAGEMENT, INTERNATIONAL BUSINESS AND FINANCE	5
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	2
Totale complessivo	18

Rispetto all'anno precedente, si conferma un'elevata propensione alla mobilità da parte dei laureati dell'area linguistica, economica e sociale.

Si nota, inoltre, un aumento degli studenti e laureati dell'area letteraria (anche a compensazione di una contrazione dei tirocini extracurricolari sul territorio nazionale) e dell'area tecnica.

Si conferma, invece, il trend di Giurisprudenza che, in relazione al percorso richiesto per l'accesso alle professioni ordinarie (avvocato, notaio, magistrato) privilegia un tirocinio a livello locale.

ATTIVITÀ A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA

Dall'anno accademico 2002/03 è attivo l'Ufficio per i servizi agli studenti disabili, a cui è possibile rivolgersi per informazioni sui servizi erogati e la loro attivazione. L'Ufficio offre un regolare servizio di

sportello per un totale di n. 6 ore a settimana, oltre ad eventuali appuntamenti concordabili con il personale tecnico amministrativo in altri momenti della settimana dietro richiesta dell'interessato.

Nell'a.a. 2016/17, sulla base delle richieste di esonero dalle tasse e di servizi pervenute, sono stati complessivamente censiti n. 415 studenti con disabilità e/o DSA, con un aumento di circa 180 unità rispetto all'anno accademico precedente. Di questi, 71 hanno ricevuto servizi (ad es. di tutorato o di accompagnamento a lezione) o ausili di diverso genere. È stata, inoltre, svolta attività di intermediazione e di organizzazione del supporto psicopedagogico a favore di circa 100 studenti, per la maggior parte matricole.

Di particolare rilevanza il servizio di accompagnamento a lezione e di tutorato alla pari, realizzato grazie alla contrattualizzazione degli studenti di anni successivi al primo, il cui monteore è andato crescendo negli ultimi anni.

In considerazione di questa popolazione, oltre agli abituali servizi offerti e coordinati dall'ufficio sono state proposte le seguenti attività:

- intensificazione del punto di ascolto e raccolta richieste/segnalazioni per studenti con disabilità e DSA (circa 200 utenti intervistati);
- Reclutamento di nuove figure a supporto (tutors e Servizi Civili Nazionali);
- implementazione sistema ESSE3 e completa condivisione delle informazioni con i colleghi del Servizio Studenti e del Servizio Diritto allo Studio;
- attivazione del sistema ticketing sul gestionale ESSE3 per una più efficace analisi dei bisogni;
- coordinamento con il Servizio Programmi Internazionali relativamente alla promozione della mobilità all'estero (per studio o tirocinio) degli studenti disabili: nel 2017 in particolare, sono stati supportati uno studente di LLCS in mobilità in Francia ed una studentessa del medesimo dipartimento in mobilità in Spagna;
- incremento del monteore di counseling psicopedagogico finalizzato alla realizzazione di PDP e PEI e all'individuazione di misure dispensative e strumenti compensativi per studenti con disabilità e DSA;
- avvio di un progetto e sperimentazione di una biblioteca digitale per studenti non vedenti o con DSA

I SERVIZI DI DIRITTO ALLO STUDIO

Nel 2017 l'Università degli Studi di Bergamo ha assicurato le seguenti misure nell'ambito delle azioni per il Diritto allo studio:

a) Borse e contributi di studio

	N. studenti a.a. 2014/15	Importo	N. studenti a.a. 2015/16	Importo	N. studenti a.a. 2016/17	Importo
Borse per il diritto allo studio e contributi studenti	1.155	3.013.838	965	1.914.722	1158	2.250.032
Programma Porte Aperte al Merito "Top Ten Student"	547	787.073	613	745.011	889	831.302,25
Contributi integrativi Mobilità Internazionale e tirocini	94	79.541	67	62.121	106	109.321
Premi di laurea	32	32.000	19	19.000	22	22.000

Al fine di promuovere il merito, è stato promosso il "Top Ten Student Program", che ha assicurato la completa esenzione dal pagamento di tasse e contributi agli iscritti in corso con media superiore a 28/30 o voto di laurea triennale compreso tra 106 e 110; l'esenzione è stata applicata anche alle matricole con voto di maturità compreso tra 96 e 100/100 (100%) tra 90 e 95/100 (25%) e tra 85 e 89/100 (10%).

b) Agevolazioni per il trasporto pubblico

Tra le azioni a sostegno degli studenti, anche in linea con l'attenzione alla sostenibilità ambientale che caratterizza Unibg, è importante ricordare l'accordo con ATB relativo alla rete urbana, nato nel 2013, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita, con uno sconto cumulabile con la convenzione comunale (laddove presente). Grazie a questi accordi molti studenti hanno potuto acquistare un abbonamento annuale con più del 50% di sconto. È stato inoltre concordato uno sconto del 30% sugli abbonamenti mensili degli studenti in mobilità in entrata.

A partire dal termine dell'anno 2015 sono state inoltre attivate: a) una ulteriore convenzione con ATB e Bergamo Trasporti relativa all'ambito provinciale, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita con sconti sino al 40%; b) un accordo in ambito regionale con Trenord, nel quale è previsto uno sconto del 10% sull'abbonamento mensile.

Abbonamenti 2014/15	Integrazione €	Abbonamenti 2015/16	Integrazione €	Abbonamenti 2016/17	Integrazione €
1.668	178.920,00	2560	373.339,01	3109	462.782,50

c) Servizio mensa

Nell'ambito delle azioni di supporto al diritto allo studio, sono stati somministrati 198.669 pasti di cui 186.490 pasti a studenti Unibg e 12.179 a soggetti autorizzati diversi; i posti a sedere sono 672, così suddivisi:

- Mensa Via S. Lorenzo (Bergamo) 152
- Mensa Via dei Caniana (Bergamo) 236
- Mensa Via Pasubio (Dalmine) 200
- Residenza Via Garibaldi (Bergamo) 60
- Residenza Via Verdi (Dalmine) 24

Struttura	2015		2016		2017	
	n. pasti studenti	n. pasti altri	n. pasti studenti	n. pasti altri	n. pasti studenti	n. pasti altri
Mensa Via S. Lorenzo	39.817	1.163	35.132	1.330	38.269	1.282
Mensa Via dei Caniana	82.670	6.500	85.088	6.697	89.413	5.928
Mensa Via Pasubio	46.662	1.299	47.499	913	48.326	4.969
Residenza Via Garibaldi	5.746	5	5.329	0	6.577	0
Residenza Via Verdi	3.338	18	3.253	0	3.905	0
TOTALE	178.233	8.985	176.301	8.940	186.490	12.179

Il costo per l'integrazione delle tariffe a carico del Servizio Diritto allo studio è stato pari ad € 333.046,04.

Le sale ristorante di Via S. Lorenzo e di Via Pasubio sono inoltre fruibili come Sala studio durante tutta la giornata, esclusi i tempi del servizio ristorazione.

d) Servizio abitativo

Per quanto riguarda il servizio abitativo, a fronte di 157 posti letto disponibili (2 posti letto sono riservati ai custodi notturni), nel corso del 2017 sono stati ospitati 193 studenti e visiting professor.

Struttura	2015		2016		2017	
	borsisti	altri	borsisti	altri	borsisti	altri
Residenza Via Caboto	13	5	9	8	11	6
Residenza Via Garibaldi	74	34	69	49	77	48
Residenza Via Verdi	33	24	28	21	37	14
TOTALI	120	63	106	78	125	68

Il costo per l'integrazione retta a carico del Servizio Diritto allo studio è stata pari ad € **231.561,63** a fronte di una spesa complessiva di € 561.171,76 (entrate € 329.610,13 di cui € 285.306,10 borsisti ed € 44.307,00 altri ospiti).

e) Accommodation service

Il servizio è stato offerto sino all'a.a. 2013/14 ai soli studenti partecipanti agli scambi ERASMUS e, in relazione a sopravvenute necessità, a studenti stranieri iscritti alle lauree in lingua inglese; a partire dall'a.a. 2014/15 è stato esteso in maniera strutturata anche a studenti iscritti ai corsi curricolari.

Struttura	2014/15		2015/16		2016/17	
	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri
Appartamenti privati in Bergamo	107	29	106	100	132	132
TOTALE		136		206		264

Gli appartamenti sono stati individuati attraverso una Convenzione con il Comune di Bergamo e la richiesta di disponibilità rivolta ai privati attraverso forme di pubblicità sul sito, sulla stampa locale e attraverso la proposta diretta da privati.

2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2017

2.1. STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2016	31/12/2017
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	300.406,14	284.463,99
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	300.406,14	284.463,99
II MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	42.653.101,29	49.564.091,91
2) Impianti e attrezzature	925.250,30	1.011.818,28
3) Attrezzature scientifiche	504.002,87	561.836,02
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	126.411,13
5) Mobili e arredi	385.779,72	544.516,49
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.818.217,54	1.865.388,14
7) Altre immobilizzazioni materiali	45.988,12	44.004,83
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	46.458.750,97	53.718.066,80
III FINANZIARIE	22.976.829,08	22.994.829,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	22.976.829,08	22.994.829,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	69.735.986,19	76.997.359,87
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	0,00	0,00
II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.741.398,59	9.471.128,69
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	454.878,00	1.705.518,34
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	604.090,00	13.493,75
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	598.730,66	785.226,19
5) Crediti verso Università	530.310,43	303.844,41
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	0,00	15.339,62
7) Crediti verso società ed enti controllati	502.481,17	502.547,24
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	1.700.000,00	1.300.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	485.037,56	603.803,50
9) Crediti verso altri (privati)	3.289.941,62	2.679.880,83
TOTALE CREDITI	13.906.868,03	17.380.782,57
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	70.103.706,60	70.291.450,28
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	70.103.706,60	70.291.450,28
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	84.010.574,63	87.672.232,85
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
1) Ratei per progetti e ricerche in corso	31.743,20	22.322,47
2) Altri ratei e risconti attivi	2.912.312,63	2.406.133,51
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	2.944.055,83	2.428.455,98
TOTALE ATTIVO	156.690.616,65	167.098.048,70

PASSIVO	31/12/2016	31/12/2017
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	16.175.135,82	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	832.396,23	767.130,10
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	63.007.626,02	57.318.643,66
3) Riserve vincolate	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	63.840.022,25	58.085.773,76
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	15.176.755,68	12.702.277,45
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.495.729,51	22.421.549,01
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	20.672.485,19	35.123.826,46
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	100.687.643,26	109.384.736,04
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	2.958.147,39	808.560,74
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	981.606,00	959.764,81
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	565.696,23	592.602,15
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	7.369.429,53	6.776.827,38
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.000,01	0,00
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.752.257,00	3.009.167,80
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	139.338,71	50.391,33
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	14.400,00	0,00
6) Debiti verso Università	2.914,63	167.144,26
7) Debiti verso studenti	66.686,82	61.725,97
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	2.401.003,21	2.313.456,62
10) Debiti verso dipendenti	124.981,06	147.365,62
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	418.114,32	3.498.669,28
TOTALE DEBITI (D)	13.856.821,52	16.617.350,41
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Risconti per progetti e ricerche in corso	21.776.127,26	20.570.121,00
2) Contributi agli investimenti	13.327.329,59	13.048.820,99
3) Altri ratei e risconti passivi	3.102.941,63	5.708.694,71
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)	38.206.398,48	39.327.636,70
TOTALE PASSIVO	156.690.616,65	167.098.048,70

2.2. CONTO ECONOMICO

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	19.647.956,88	15.681.724,56
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.296.838,72	1.971.936,43
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.381.877,99	1.030.868,99
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	23.326.673,59	18.684.529,98
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	45.480.810,42	47.665.440,79
2) Contributi Regioni e Province autonome	11.197,63	102.794,21
3) Contributi altre Amministrazioni locali	599.090,00	29.749,99
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.280.648,20	811.811,58
5) Contributi da Università	61.007,03	96.575,99
6) Contributi da altri (pubblici)	419.435,04	482.620,72
7) Contributi da altri (privati)	1.520.852,50	1.100.675,06
TOTALE II. CONTRIBUTI	49.373.040,82	50.289.668,34
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	3.535.723,36	4.184.911,69
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.635.260,28	5.603.440,89
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	82.870.698,05	78.762.550,90
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	26.574.956,11	27.277.279,25
b) collaborazioni scientifiche	2.467.963,45	2.218.141,04
c) docenti a contratto	701.691,33	731.913,70
d) esperti linguistici	323.043,66	628.184,82
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.491.064,29	2.329.082,52
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	32.558.718,84	33.184.601,33
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.534.650,19	8.754.566,53
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	41.093.369,03	41.939.167,86
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	5.511.861,10	5.188.854,59
2) Costi per il diritto allo studio	3.485.048,86	3.808.594,60
3) Costi per l'attività editoriale	226.861,15	153.307,46
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	240.744,63	466.502,99

5) Acquisto materiale consumo per laboratori	65.570,04	42.299,14
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	906.063,29	939.472,37
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.812.616,95	7.241.417,66
9) Acquisto altri materiali	184.261,67	193.902,82
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.170.920,00	2.207.369,62
12) Altri costi	491.344,40	548.418,41
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.095.292,09	20.790.139,66
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	162.627,46	178.968,05
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.428.778,81	1.709.964,59
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.591.406,27	1.888.932,64
XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.580.791,41	190.773,20
XI.2 ALTRI ACCANTONAMENTI	2.337.765,89	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	503.956,75	813.744,47
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	67.202.581,44	65.622.757,83
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	15.668.116,61	13.139.793,07
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	5,21	5,10
2) Interessi ed altri oneri finanziari	392.143,45	366.459,14
3) Utili e perdite su cambi	20,90	-573,92
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-392.117,34	-367.027,96
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	0,00	34.456,78
2) Oneri	92.366,59	97.289,44
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-92.366,59	-62.832,66
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	15.183.632,68	12.709.932,45
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.877,00	7.655,00
RISULTATO DI ESERCIZIO	15.176.755,68	12.702.277,45

2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	2016	2017
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	14.351.383,07	10.051.435,65
RISULTATO NETTO	15.176.755,68	12.702.277,45
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
UTILIZZI patrimonio vincolato	-5.155.814,96	-4.005.184,67
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	2.337.765,89	-
AMMORTAMENTI	1.591.406,27	1.888.932,64
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	540.777,58	-2.149.586,65
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	1.490,73	-21.841,19
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	144.037,07	515.599,85
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	-285.035,19	1.121.238,22
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	1.280.705,45	-147.689,42
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	4.417.525,28	-3.473.914,54
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	-	-
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	-3.136.819,83	3.326.225,12
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	-	-
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	15.632.088,52	9.903.746,23
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-8.402.694,23	-8.972.894,86
- IMMATERIALI	-169.412,55	-163.025,90
- FINANZIARIE	-	-18.000,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	4.042,94	3.614,44
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	1.950,45	-
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-8.566.113,39	-9.150.306,32
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-540.011,86	-565.696,23
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-540.011,86	-565.696,23
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	6.525.963,27	187.743,68
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	63.577.743,33	70.103.706,60
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	70.103.706,60	70.291.450,28
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	6.525.963,27	187.743,68

2.4. NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi contabili individuati dal D.I. n. 19/2014 (e successiva revisione e aggiornamento di cui al D.I. n. 394 del 8 giugno 2017) e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e delle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo in versione integrale, che recepisce i contenuti delle due edizioni precedenti, elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle Università adottato con D.M. 1841 del 26 luglio 2017.

Il Manuale Tecnico Operativo costituisce uno strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei conseguenti all'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Come da comunicazione del M.I.U.R. prot. n. 11734 del 9/10/2017 le modifiche agli schemi di bilancio e di rendiconto in contabilità finanziaria introdotte dal D.I. n. 394/2017 verranno applicate a partire dal bilancio d'esercizio 2018.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario (cash flow) e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore. La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19/2014 "La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio."

A fini conoscitivi si predispongono anche la riclassificazione della spesa per missioni e programmi e il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, quest'ultimo al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche.

I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2016.

Criteria di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste attive e passive adottati nella formazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

➤ *Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 100 e 516 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni, determinate con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 12/11/2013, sono le seguenti:

Tipologia di investimento	ANNI (n)	ALIQUTA (%)
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO		
BREVETTI	3	33
SOFTWARE	3	33
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
DIRITTO DI USUFRUTTO (sulla base della durata presunta del relativo contratto)	---	---
MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI sulla base della durata presunta del relativo contratto)	---	---
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3	33
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
FABBRICATI		
FABBRICATI	50	2
IMPIANTI SPORTIVI	50	2
ALTRI IMMOBILI	50	2
IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE		
IMPIANTI	10	10
MACCHINE D'UFFICIO	7	15
ATTREZZATURE INFORMATICHE	5	20
ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	3	33
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20
ALTRE ATTREZZATURE	5	20
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE		
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20
MOBILI E ARREDI		
MOBILI DA UFFICIO	10	10
MOBILI PER AULE	10	10

MOBILI PER LABORATORI	10	10
MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	10	10
MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO		
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	1	100
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
MEZZI DI TRASPORTO	5	20
ALTRI BENI	5	20

Il Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2017 ha deliberato le nuove aliquote di ammortamento da adottare per i cespiti acquisiti a partire dal 1 gennaio 2018, adeguandole alle indicazioni del nuovo Manuale Tecnico Operativo adottato con D.M. prot. nr. 1841 del 26/07/2017.

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.

I fabbricati completamente ammortizzati ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.

Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario è stato iscritto nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.

Tale materiale non è soggetto ad ammortamento in quanto tende a non perdere valore nel corso del tempo.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione sono rilevati nell'attivo di stato patrimoniale in contropartita ad una voce di provento del conto economico: tale provento viene riscontato in ragione del piano di ammortamento del bene oggetto di donazione. Il valore di iscrizione del bene è quello indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

➤ ***Immobilizzazioni finanziarie***

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate al criterio del costo rettificato di eventuali perdite durevoli di valore alla chiusura del bilancio al 31/12/2016.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili. I debiti sono iscritti al valore nominale.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse sia annuali che pluriennali avviene al costo. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di imputare il ricavo complessivo ad ogni esercizio in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

10. Conti d'ordine

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati e gli importi relativi agli accertamenti registrati nella contabilità finanziaria relativi a contratti in conto terzi, di natura commerciale, che non hanno avuto manifestazione economica nel 2013 (l'attività relativa non era ancora stata realizzata e pertanto non risultava emessa la fattura attiva attestante il credito) e, pertanto, non sono rilevabili in contabilità economico-patrimoniale come crediti. Tali somme sono iscritte come ricavi nell'esercizio 2014 e seguenti.

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti,

convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudente previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2017 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2016.

Lo schema adottato per lo Stato Patrimoniale è quello previsto dagli schemi del Decreto Ministeriale n. 19/2014.

ATTIVITA'

A) IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	300.406,14
Saldo al 31/12/2017	284.463,99
Variazione	-15.942,15

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere di ingegno	1.658.659,66	1.358.253,52	300.406,14	163.025,90	-	178.968,05	284.463,99
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	1.658.659,66	1.358.253,52	300.406,14	163.025,90	0,00	178.968,05	284.463,99

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. E' incluso il valore del nuovo portale di Ateneo basato sulla soluzione U-GOV portale di Cineca, progettato in cooperazione con l'Università.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	46.458.750,97
Saldo al 31/12/2017	53.718.066,80
Variazione	7.259.315,83

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Terreni e fabbricati	51.936.088,23	9.282.986,94	42.653.101,29	7.845.339,24	-	934.348,62	49.564.091,91
Impianti e attrezzature	7.328.743,71	6.403.493,41	925.250,30	537.362,33	3.614,44	447.179,91	1.011.818,28
Attrezzature scientifiche	2.768.380,80	2.264.377,93	504.002,87	228.080,02	-	170.246,87	561.836,02
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	126.411,13
Mobili e arredi	4.862.598,05	4.476.818,33	385.779,72	304.961,38	-	146.224,61	544.516,49
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.818.217,54	-	1.818.217,54	47.170,60	-	-	1.865.388,14
Altre immobilizzazioni materiali	763.756,37	717.768,25	45.988,12	9.981,29	-	11.964,58	44.004,83
TOTALE	69.604.195,83	23.145.444,86	46.458.750,97	8.972.894,86	3.614,44	1.709.964,59	53.718.066,80

Terreni e fabbricati (1)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Terreni	5.968.965,00	-	5.968.965,00	1.502.400,00	-	-	7.471.365,00
Fabbricati	45.967.123,23	9.282.986,94	36.684.136,29	6.342.939,24	-	934.348,62	42.092.726,91
TOTALE	51.936.088,23	9.282.986,94	42.653.101,29	7.845.339,24	0,00	934.348,62	49.564.091,91

Nel corso dell'esercizio la voce in esame ha subito un sensibile incremento riconducibile alle seguenti operazioni:

- In data 28 luglio 2017 l'Ateneo ha acquistato dalla Tecnodal S.r.l. una unità immobiliare autonoma, già in uso alla Facoltà di Ingegneria, sita in via Pasubio n. 5, destinata ad "Aula Magna" e "Aula Minore", al prezzo di € 1.400.000;
- In data 20 dicembre 2017 è stato acquisito l'edificio di via Marconi 13, già in uso alla Facoltà di ingegneria come laboratorio di meccanica. Il prezzo corrisposto alla parte venditrice, Dalmine S.p.A. è stato di € 1.000.000;
- In data 20 dicembre 2017 il Comune di Bergamo ha ceduto all'Università a titolo gratuito parte dell'immobile di interesse storico artistico della sede di via Salvecchio 19. L'iscrizione in bilancio è avvenuta al valore riportato dall'atto, pari ad € 5.112.000.

Dal valore degli immobili acquisiti è stato scorporato il valore del terreno pertinenziale, iscritto in apposita voce dell'attivo. Il dettaglio viene riportato nella tabella che segue.

Con riferimento all'edificio di via Salvecchio, l'iscrizione in bilancio è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità.

Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno pari al valore dell'ammortamento, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

Anche il provento derivante dall'iscrizione del valore del terreno di pertinenza dell'immobile in questione è stato riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, e verrà ripartito lungo la vita utile del fabbricato.

Viene riportato a seguire il dettaglio della voce "Terreni":

Terreno	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/17
Terreno di pertinenza edificio via Pignolo 123 Bergamo	1.007.168,00		-	1.007.168,00
Terreno di pertinenza edificio via Dei Caniana 2 Bergamo	4.961.797,00		-	4.961.797,00
Terreno di pertinenza Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)		280.000,00	-	280.000,00
Terreno di pertinenza Edificio Laboratorio di Meccanica Dalmine		200.000,00	-	200.000,00
Terreno di pertinenza Edificio via Salvecchio 19 Bergamo		1.022.400,00	-	1.022.400,00
TOTALE	5.968.965,00	1.502.400,00	-	7.471.365,00

Fabbricato	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Bergamo, Via Pignolo	20.080.462,85	2.362.087,30	17.718.375,55	262.589,86	-	402.535,42	17.578.429,99
Bergamo, Via dei Caniana	20.776.720,52	5.351.346,55	15.425.373,97	-	-	415.534,42	15.009.839,55
Bergamo, Piazza Rosate	2.554.475,92	865.494,35	1.688.981,57	-	-	51.089,52	1.637.892,05

Dalmine, Centro Sportivo CUS	2.429.372,74	668.122,76	1.761.249,98	-	-	48.587,45	1.712.662,53
Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	126.091,20	35.935,98	90.155,22	-	-	2.521,82	87.633,40
Dalmine, Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	-	-	-	1.184.405,38	-	10.849,27	1.173.556,11
Dalmine, Laboratorio di Meccanica	-	-	-	800.000,00	-	526,03	799.473,97
Bergamo Edificio via Salvecchio,19	-	-	-	4.095.944,00	-	2.704,69	4.093.239,31
TOTALE	45.967.123,23	9.282.986,94	36.684.136,29	6.342.939,24	-	934.348,62	42.092.726,91

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Impianti e macchinari specifici	66.255,26	60.432,11	5.823,15	16.677,16	-	1.092,34	21.407,97
Attrezzature informatiche	4.375.517,61	3.688.618,11	686.899,50	319.017,17	2.893,69	289.502,24	713.520,74
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	303.464,82	303.464,82	-	72.634,38	-	72.634,38	-
Attrezzatura generica e varia	1.320.934,56	1.282.501,53	38.433,03	42.663,16	-	21.860,18	59.236,01
Attrezzature audio video e telefoniche	1.182.374,67	990.244,08	192.130,59	86.370,46	720,75	61.482,96	216.297,34
Macchine da ufficio	80.196,79	78.232,76	1.964,03	-	-	607,81	1.356,22
TOTALE	7.328.743,71	6.403.493,41	925.250,30	537.362,33	* 3.614,44	447.179,91	1.011.818,28

(*) minusvalenze relative a beni dismessi ma non totalmente ammortizzati

La voce "Attrezzatura generica e varia" comprende le attrezzature non riconducibili alle altre voci più specifiche elencate in tabella. Si tratta ad esempio di climatizzatori, condizionatori e ventilatori, aspiratori compressori, motori, estintori, radiatori elettrici e ad olio, trapani, saldatrici, smerigliatrici, sali-scala, estintori.

Si riporta di seguito il riepilogo, per categoria inventariale, delle attrezzature dismesse con determinazioni del Direttore Generale del 23.2.2017 rep. nn. 134, 135, 136, 137, 138 e 139/2017 e del 15.5.2017 rep. n. 350/2017.

Descrizione categoria inventariale	Valore di carico	Valore ammortizzato	Valore scarico
Attrezzature informatiche	69.960,49	67.066,80	2.893,69
Attrezzatura generica e varia	45.356,30	45.356,30	-
Attrezzature audio video e telefoniche	9.948,95	9.228,20	720,75
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	7.247,81	7.247,81	-
Altri beni mobili	14.774,58	14.774,58	-
Totale	147.288,13	143.673,69	3.614,44

Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Attrezzature tecnico-scientifiche	2.768.380,80	2.264.377,93	504.002,87	228.080,02	-	170.246,87	561.836,02
TOTALE	2.768.380,80	2.264.377,93	504.002,87	228.080,02	-	170.246,87	561.836,02

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Materiale bibliografico di pregio	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	126.411,13
TOTALE	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	126.411,13

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Mobili e arredi (5)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Mobili e arredi	3.970.827,73	3.865.212,05	105.615,68	36.262,25	-	52.002,04	89.875,89
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	874.147,35	593.983,31	280.164,04	212.737,60	-	38.261,04	454.640,60
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	17.622,97	17.622,97	-	55.961,53	-	55.961,53	0,00
TOTALE	4.862.598,05	4.476.818,33	385.779,72	304.961,38	-	146.224,61	544.516,49

Immobilizzazioni in corso e acconti (6)

Descrizione	Costo storico	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Edificio Dalmine -Ex Centrale Enel	1.210.316,26	-	1.210.316,26	47.170,60	-	-	1.257.486,86
Edificio Bergamo , Via Calvi	607.901,28	-	607.901,28	-	-	-	607.901,28
TOTALE	1.818.217,54	0,00	1.818.217,54	47.170,60	0,00	0,00	1.865.388,14

Come si vede dalla tabella la voce è rappresentata per € 1.257.486,86 dal costo di acquisto e relativi oneri accessori dell'edificio Ex Centrale Enel, acquistato nel 2016 e al momento non disponibile all'utilizzo in quanto fatiscente. A tale costo si sono aggiunte nel corso del 2017 le spese per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica per la ristrutturazione dell'edificio in questione, nonché il costo della Commissione giudicatrice per l'affidamento del servizio di progettazione ed esecuzione dei lavori di progettazione e ristrutturazione.

La differenza di € 607.901,28 corrisponde al valore della donazione dell'edificio sito in Bergamo, Via Calvi da parte della Provincia di Bergamo, e relativi oneri accessori (spese notarili).

Ad oggi, e per un periodo non superiore a 5 anni a decorrere dal 2016, l'edificio in questione è occupato da uffici regionali a titolo di comodato gratuito. Al termine del comodato l'Università potrà utilizzare l'immobile per i propri scopi istituzionali, così come previsto dal vincolo di destinazione del contratto di costituzione del diritto di superficie. Anche in questo caso, non avendo l'Università la disponibilità immediata dell'immobile, il valore della liberalità è stato iscritto alla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti".

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/16	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/17
Altri beni mobili	763.756,37	717.768,25	45.988,12	9.981,29	-	11.964,58	44.004,83
TOTALE	763.756,37	717.768,25	45.988,12	9.981,29	-	11.964,58	44.004,83

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali. Sono ricompresi in questa voce ad esempio le insegne luminose con logo posizionate presso le sedi universitarie, le lampade da tavolo, da terra e i corpi illuminanti, le toghe, le tende a rullo, le scale e scalette, le staffe di supporto a soffitto, i portaombrelli e gli appendiabiti.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	22.976.829,08
Saldo al 31/12/2017	22.994.829,08
Variazione	18.000,00

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo.

Denominazione e oggetto sociale	Valore al 31/12/16	Incrementi per acquisizione quote di capitale	Decrementi per dismissioni	Valore al 31/12/17	% capitale posseduta al 31/12/17
ATENE0 BERGAMO SPA Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	22.976.829,08	-	-	22.976.829,08	100
FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia.		18.000,00		18.000,00	33,33
TOTALE	22.976.829,08	18.000,00	0,00	22.994.829,08	

La variazione dell'esercizio si riferisce alla quota versata a fondo di dotazione nella Fondazione "University for Innovation" (abbreviato U4I) dedicata al trasferimento tecnologico e impegnata nello sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica. Partecipano, con la medesima percentuale, in qualità di soci fondatori anche le Università di Milano-Bicocca e di Pavia.

L'Ateneo ha anche versato a fondo di gestione della Fondazione neo costituita una somma pari a € 102.000, che trovano collocazione tra i costi d'esercizio, a conto economico.

La valorizzazione delle partecipazioni tiene conto del costo di acquisizione o costituzione, rettificato da eventuali perdite durevoli di valore.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	13.906.868,03
Saldo al 31/12/2017	17.380.782,57
Variazione	3.473.914,54

I crediti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Crediti	Valore al 31/12/16	Variazioni	Valore al 31/12/17	di cui oltre 12 mesi
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.741.398,59	3.729.730,10	9.471.128,69	-
Crediti verso MIUR	5.354.767,89	3.926.086,00	9.280.853,89	-
Crediti verso altri Ministeri	386.630,70	-196.355,90	190.274,80	-
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	454.878,00	1.250.640,34	1.705.518,34	-
Crediti verso Regioni e Province Autonome	454.878,00	1.250.640,34	1.705.518,34	-
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	604.090,00	-590.596,25	13.493,75	-
Crediti verso altre Amministrazioni locali	604.090,00	-590.596,25	13.493,75	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	598.730,66	187.547,45	785.226,19	-
Crediti verso l'Unione Europea	597.678,74	187.547,45	785.226,19	-
Crediti verso altri organismi internazionali	1.051,92	-1.051,92	-	-
5) Crediti verso Università	530.310,43	-226.466,02	303.844,41	-
Crediti verso Università	530.310,43	-226.466,02	303.844,41	-
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	-	15.339,62	15.339,62	-
Crediti verso studenti	-	15.339,62	15.339,62	-
7) Crediti verso società ed enti controllati	2.202.481,17	-399.933,93	1.802.547,24	1.300.000,00
Crediti verso società ed enti controllati	2.202.481,17	-399.933,93	1.802.547,24	1.300.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	485.037,56	118.765,94	603.803,50	-
Crediti verso altri Enti Pubblici	485.037,56	118.765,94	603.803,50	-
9) Crediti verso altri (privati)	3.289.941,62	-610.060,79	2.679.880,83	-
Crediti verso Enti e soggetti privati	3.270.428,60	-610.759,34	2.659.669,26	-
Crediti verso dipendenti	13.057,04	352,98	13.410,02	-
Crediti per anticipi di missione	6.455,98	345,57	6.801,55	-
TOTALE	13.906.868,03	3.474.966,46	17.380.782,57	1.300.000,00

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di credito che presentano importi più rilevanti:

- la voce "Crediti verso MIUR" è composta per 5,6 milioni di euro dal FFO 2017, per 1,3 milioni di euro dall'assegnazione 2017 per dottorati di ricerca, per 2 milioni di euro dal finanziamento di progetti di ricerca e per 400 mila euro da altre assegnazioni previste dal DM 610/2017 di definizione del FFO 2017;
- i "Crediti verso altri Ministeri" sono relativi a contributi per progetti di ricerca approvati dal Ministero per lo Sviluppo Economico e dal Dipartimento della Protezione Civile nonché dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali;
- i "Crediti verso la Regione e Province Autonome" sono costituiti da crediti verso la Regione Lombardia per fondi destinati a progetti di ricerca, facenti capo prevalentemente ai dipartimenti di Ingegneria Gestionale e Ingegneria e Scienze Applicate e al Centro di Ateneo per la gestione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico;
- la somma iscritta tra i "Crediti verso altre Amministrazioni locali" è relativa a contributi per progetti di ricerca finanziati da Comuni bergamaschi e dalla Provincia di Bergamo;
- i "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca;
- la voce "Crediti verso Università" include crediti derivanti da finanziamenti per progetti di ricerca e dottorati di ricerca gestiti in partenariato con altre Università;
- i "Crediti verso gli studenti" sono relativi alle tasse universitarie versate dagli studenti a fine esercizio 2017 con la nuova modalità di pagamento PagoPA prevista per le PP.AA., ma rimosse dalla Banca solo a inizio 2018 a causa di uno sfasamento dovuto ai giorni di lavorazione;

- i "Crediti verso società ed enti controllati" includono il credito relativo al prestito infruttifero erogato alla società Ateneo Bergamo SpA per 1,7 milioni di euro e il credito per somme che la società deve rimborsare all'Università su canoni di locazione e spese diverse;
- i "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti da soggetti pubblici diversi sia per contratti di natura commerciale (€ 86.000) che per l'attività istituzionale di ricerca (€ 165.000) e mobilità studenti (€ 242.000). In questa voce sono inclusi anche i crediti per contributi previdenziali verso Inps e Inpdap e crediti verso l'Inail per il trattamento economico erogato a un dipendente comandato presso tale ente;
- i "Crediti verso soggetti privati" riguardano somme non riscosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca (€ 363.912,75), per progetti di ricerca istituzionale (€ 652.000) e crediti vari (€ 19.500). I crediti per fatture non riscosse relative ad attività di ricerca e consulenza di natura commerciale ammontano invece a euro 624.000. Il saldo dei crediti verso privati comprende 1 milione di euro generato dalla "partita di giro" che è stato necessario contabilizzare a causa dell'errata fatturazione da parte della Dalmine SpA per l'acquisto del laboratorio di Meccanica, il cui valore è iscritto nelle immobilizzazioni materiali: la fattura è stata correttamente emessa nel 2018 con conseguente chiusura della partita di giro;
- la voce principale iscritta tra i "Crediti verso dipendenti e collaboratori" è relativa a un credito di € 12.377,75 maturato nel 2014 nei confronti di un ex dottorando con il quale, nel mese di aprile 2018, è stato concordato un piano di rimborso entro l'anno. Nel 2016 si era provveduto inoltre ad iscrivere l'accantonamento a fondo rischi su crediti.

Nel corso del 2017 sono stati eliminati crediti per € 621.882,06 di cui si riporta il dettaglio e per i quali è stata rilevata la perdita su crediti in conto economico:

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo credito eliminato per il quale è stata rilevata la perdita tra i costi d'esercizio	DI CUI: Importo perdita coperto da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo	DI CUI: Importo perdita stornato da utilizzo fondo rischi	Riferimento variazione di bilancio di azzeramento del budget ancora disponibile stanziato al progetto
Contratto di consulenza di natura commerciale commissionato da King Abdullah City for Atomic and Renewable Energy (KA-CARE) Arabia Saudita con oggetto "CSP Plant Performance Predictions and Techno-Economic Analysis for Solar Cooling Systems in Saudi Arabia"	Ricavo rettificato in relazione alla differenza cambio Euro/SAR (valuta Arabia Saudita)	25.327,67	25.327,67	0,00	VARIAZIONE N.1195/17 riduzione budget progetto PERDKACA15 (DISA)
Progetto di ricerca SIGI-X finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico nell'ambito del bando "Innovazione Industriale – Nuove tecnologie per il Made in Italy"	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	1.991,68	1.991,68	0,00	VARIAZIONE N.1196/17 riduzione budget progetto SIGIXPIN10 (DISA)

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo credito eliminato per il quale è stata rilevata la perdita tra i costi d'esercizio	DI CUI: Importo perdita coperto da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo	DI CUI: Importo perdita stornato da utilizzo fondo rischi	Riferimento variazione di bilancio di azzeramento del budget ancora disponibile stanziato al progetto
Progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale SECON SYSTEM finanziato da Regione Lombardia	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	8.183,27	8.183,27	0,00	VARIAZIONE N.1197/17 riduzione budget progetto RIVSECON12 (DIGIP)
Progetto di Ricerca EERADOV16 "Challenges and Opportunities in Education for Refugees in Europe - A review of European Research and Good Practices" finanziato da EUROPEAN EDUCATIONAL RESEARCH ASSOCIATION	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	64,80	64,80	0,00	VARIAZIONE N. 1703/17 riduzione budget progetto COMENIUS17 (DSUS)
Progetto di ricerca CAVAFIRMA "Sviluppo e applicabilità meccatronica della firma elettrica per innovare la diagnostica predittiva" finanziato da Regione Lombardia	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	356,78	356,78	0,00	VARIAZIONE N. 1704/17 riduzione budget progetto CAVAFIRMA (DIGIP)
Progetto di ricerca CIMA14 "Managemnet accounting in public networks - Seedcorn: feasibility studies" finanziato da CHARTERED INSTITUTE OF MANAGEMENT ACCOUNTANTS - CIMA	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta	607,78	607,78	0,00	VARIAZIONE N. 1785/17 riduzione budget progetto CIMA14 (DSAEMQ)
Progetto di ricerca PERRELAB12 "Progetto RELAB - Renewable Energy Laboratory" finanziato da Politecnico di Milano	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	600,00	600,00	0,00	VARIAZIONE N. 1388/17 riduzione budget progetto PERRELAB12 (DISA)
Progetto di ricerca 2TOUCHDING14PRE "Progetto TOUCHPLANT Azione 2" finanziato da Regione Lombardia	Ricavo rettificato in relazione alle spese riconosciute come valide in sede di rendicontazione	9.972,64	6.630,01	3.342,63	VARIAZIONE N. 1803/17 riduzione budget progetto 2TOUCHDING14PRE (DIGIP)
Progetto di ricerca ERASMUSMS1516 "Mobilità degli studenti per studio" finanziato da INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	1.467,43	1.467,43	0,00	VARIAZIONE N. 1808/17 riduzione budget progetto ERASMUSMS1516 (ORIENTAMENTO)

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo credito eliminato per il quale è stata rilevata la perdita tra i costi d'esercizio	DI CUI: Importo perdita coperto da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo	DI CUI: Importo perdita stornato da utilizzo fondo rischi	Riferimento variazione di bilancio di azzeramento del budget ancora disponibile stanziato al progetto
Progetto di ricerca CAMEFIRB12 "Metodi statistici per la modellazione di fenomeni ambientali: inquinamento, meteorologia, salute..." finanziato da MIUR	Ricavo rettificato a causa di errore di quantificazione del finanziamento esterno nel passaggio dalla cofi alla coep. L'entrata iscritta comprendeva anche il cofinan. dell'Università espresso in mesi/persona che non andava sommato alla quota di finanziamento ministeriale.	47.928,00	0,00	47.928,00	-
Borsa di Dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro finanziata da Fondazione della Comunità Bresciana Onlus	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta	40.000,00	40.000,00	0,00	VARIAZIONE N. 1805/17 riduzione budget progetto DOTT_FORM_PERS (SAFD)
Borse di Dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro cicli XXV-XXVIII finanziate da ADAPT Associazione	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta	485.349,17	485.349,17	0,00	VARIAZIONE N. 1805/17 riduzione budget progetto DOTT_FORM_PERS (SAFD)
N. 5 progetti di natura istituzionale (EUAPALE16, GARANGIOVANI15, BARONI2, GIARMICH11, SIGNCARI15)	Ricavo rettificato in relazione alla minor somma riscossa relativa a imposta di bollo, spese bancarie e arrotondamenti	32,84	32,84	0,00	VARIAZIONI: n.1193/17 EUAPALE16, n. 1794/17 GARANGIOVANI15, n.1795/17 BARONI2, n.1796/17 GIARMICH11, n.1776/17 SIGNCARI15
TOTALE CREDITI ELIMINATI		621.882,06	570.611,43	51.270,63	
CONTROPARTITA CREDITO ELIMINATO:	PERDITE SU CREDITI	570.611,43	570.611,43		
	UTILIZZO FONDO RISCHI PER COPERTURA PERDITA SU CREDITI	51.270,63	0,00	51.270,63	

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	70.103.706,60
Saldo al 31/12/2017	70.291.450,28
Variazione	187.743,68

Disponibilità liquide	Valore al 31/12/16	Variazioni	Valore al 31/12/17
Banca c/c	70.103.706,60	187.743,68	70.291.450,28
TOTALE	70.103.706,60	187.743,68	70.291.450,28

Al 31/12/2017 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a euro 70.291.450,28. Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	2.944.055,83
Saldo al 31/12/2017	2.428.455,98
Variazione	-515.599,85

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Ratei e risconti attivi	Valore al 31/12/16	Variazioni	Valore al 31/12/17
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	31.743,20	-9.420,73	22.322,47
Risconti attivi	2.912.312,63	-506.179,12	2.406.133,51
TOTALE	2.944.055,83	-515.599,85	2.428.455,98

Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

La voce include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare pari a € 22.322,47 che si rilevano per quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

Risconti attivi

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 2.912.312,63 relativi a quote di costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2016.

La variazione rispetto all'esercizio 2016 è imputabile per euro 248.648 al riversamento tra i costi d'esercizio della quota di competenza 2017 delle somme versate al Comune di Bergamo per la

ristrutturazione dell'Aula Magna di S. Agostino in conto canone pluriennale anticipato dell'immobile nonché delle attrezzature didattiche ivi presenti. I restanti euro 281.342,32 di variazione sono imputabili alle borse di studio Smarter Citizen, la cui contabilizzazione nel 2017 non ha generato risconti attivi.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/16	Variazioni	Valore al 31/12/17
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	110.645,17	20.186,68	130.831,85
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario)	121.075,14	-2.434,04	118.641,10
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca formazione e scambio gestiti in collaborazione	281.342,32	-275.283,76	6.058,56
Anticipazione canone di locazione pluriennale ex Chiesa S. Agostino	2.399.250,00	-248.648,00	130.831,85
TOTALE	2.912.312,63	-506.179,12	2.406.133,51

PASSIVITA'

A) PATRIMONIO NETTO

La versione definitiva del Manuale Tecnico Operativo, nella parte di approfondimento dedicata al Patrimonio Netto, evidenzia la necessità di dare ampio risalto alla composizione di tale voce e alla sua variazione progressiva.

In particolare, le informazioni relative al Patrimonio Netto da indicare nella nota integrativa devono riportare e rappresentare analiticamente le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Il Manuale descrive le tipologie di movimentazioni che possono interessare il patrimonio vincolato e quello non vincolato e precisa che, qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata fra le voci di patrimonio netto non vincolato. Si riporta di seguito il paragrafo estratto dal Manuale che descrive tali movimentazioni:

"Si evidenzia che fra le poste collocate nella voce "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" (A-III-2) del "patrimonio non vincolato" e fra le poste collocate nelle voci caratterizzanti il "patrimonio vincolato" (A-II), può determinarsi una normale "circolazione", per effetto di apposite scritture contabili di permutazione patrimoniale, che "traccino" e rappresentino l'applicazione di un vincolo (ad esempio la scelta da parte degli organi di vincolare una parte dei risultati precedenti a specifiche iniziative – A-II-2) o il venire meno di un vincolo (ad esempio la progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, di un progetto specifico che riduce la voce A-II-3, per ricollocare le risorse nella voce A-III-2 in quanto riserva libera, nonché il progressivo ammortamento di un bene durevole al cui costo di acquisto, in sede di stesura del budget degli investimenti, sono stati vincolate risorse di copertura equivalenti).

Quando le risorse del patrimonio vincolato si sono formate in esercizi COEP e provengono dalla realizzazione di risultati economici positivi di gestione, il loro utilizzo non darà comunque mai luogo ad un ricavo di esercizio, ma solo alla ricollocazione fra le poste libere di patrimonio."

Considerato il rilievo posto anche nel Manuale all'analisi di questa voce, si è provveduto a dettagliare maggiormente sia la composizione delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, sia le movimentazioni in esse intervenute.

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	100.687.643,26
Saldo al 31/12/2017	109.384.736,04
Variazione	8.697.092,78

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2017.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Variazioni	Valore al 31/12/17
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82
Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	-	16.175.135,82
II - Patrimonio vincolato	63.840.022,25	-5.754.248,49	58.085.773,76
1) Fondi vincolati destinati da terzi	832.396,23	-65.266,13	767.130,10
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	63.007.626,02	-5.688.982,36	57.318.643,66
3) Riserve vincolate	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	20.672.485,19	14.451.341,27	35.123.826,46
1) Risultato gestionale esercizio	15.176.755,68	-2.474.478,23	12.702.277,45
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.495.729,51	16.925.819,50	22.421.549,01
3) Riserve statutarie	-	-	-
TOTALE	100.687.643,26	8.697.092,78	109.384.736,04

Si riepilogano di seguito le movimentazioni intervenute nel Patrimonio Netto nell'esercizio 2017.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Destinazione utile o utile libero esercizi precedenti	Utilizzo fondi vincolati	Nuovi fondi vincolati	Altre variazioni (svincolo utile)	Risultato d'esercizio 2017	Valore al 31/12/17
I - Fondo di dotazione	16.175.135,82	-	-	-	-	-	16.175.135,82
Fondo di dotazione	16.175.135,82	-	-	-	-	-	16.175.135,82
II - Patrimonio vincolato	63.840.022,25	1.848.000,00	- 4.005.184,67	-	- 3.597.063,82	-	58.085.773,76
1) Fondi vincolati da terzi	832.396,23	-	- 65.266,13	-	-	-	767.130,10
2) Fondi vincolati da organi istituzionali	63.007.626,02	1.848.000,00	- 3.939.918,54	-	- 3.597.063,82	-	57.318.643,66
3) Riserve vincolate	-	-	-	-	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	20.672.485,19	-	-	- 1.848.000,00	3.597.063,82	12.702.277,45	35.123.826,46
1) Risultato gestionale esercizio	15.176.755,68	- 15.176.755,68	-	-	-	12.702.277,45	12.702.277,45

2) Risultati gestionali esercizi precedenti	5.495.729,51	15.176.755,68	-	- 1.848.000,00	3.597.063,82	-	22.421.549,01
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	100.687.643,26	1.848.000	- 4.005.184,67	- 1.848.000,00	-	12.702.277,45	109.384.736,04

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	16.175.135,82
Saldo al 31/12/2017	16.175.135,82
Variazione	0,00

Il Fondo di dotazione rappresenta l'apporto iniziale di ricchezza trasferito dal soggetto portatore degli interessi istituzionali per dotare l'ente delle risorse necessarie ad avviare le proprie attività. Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è stata ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1° gennaio 2014. Nel 2016 ha subito una variazione in aumento per una rettifica di un mero errore materiale commesso durante la predisposizione dello stato patrimoniale iniziale.

Nel 2017 questa voce non ha subito variazioni rispetto al saldo risultante al 31/12/2016.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	63.840.022,25
Saldo al 31/12/2017	58.085.773,76
Variazione	-5.754.248,49

Descrizione	Valore al 31/12/16	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/17
1) Fondi vincolati destinati da terzi	832.396,23	-	65.266,13	767.130,10
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	63.007.626,02	4.971.000,00	10.659.982,36	57.318.643,66
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-
TOTALE	63.840.022,25	4.971.000,00	10.725.248,49	58.085.773,76

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 31/12/16	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/17
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	622.398,10	-	52.921,04	569.477,06
Fondo vincolato all'iniziativa ADOTTAiTALENTO	209.998,13	-	12.345,09	197.653,04
TOTALE	832.396,23	-	65.266,13	767.130,10

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/17
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	2.991.243,00	4.588.000,00	3.922.165,05	3.657.077,95
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	32.789.683,74	383.000	57.898,77	33.114.784,97
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	10.952.200,83	-	5.867.188,41	5.085.012,42
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	16.274.498,45	-	812.730,13	15.461.768,32
TOTALE	63.007.626,02	4.971.000,00	10.659.982,36	57.318.643,66

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio delle movimentazioni (incrementi e decrementi) che hanno interessato i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Decrementi	
	Importo singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	3.922.165,05	
Svincolo utile a seguito realizzazione progetto "Insegnamento e apprendimento" gestito da CQIA (vincolo utile posto con delibera CdA 13/5/14)	245.000,00	
Svincolo utile a seguito realizzazione progetto "Smart[er] Citizens" gestito da CST (vincolo utile posto con delibera CdA 13/5/14)	988.000,00	
Svincolo utile a seguito realizzazione progetto ITALY 2015-16 (vincolo utile posto con delibera CdA 30/9/14)	1.372.000,00	
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti 2015 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA 16/12/14)	89.118,04	
Svincolo utile destinato ad acquisizione quota Ateneo BG detenuta da CCIAA di Bergamo (vincolo posto con delibera CdA 17/7/15)	142.243,00	
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti 2017 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA 20/12/16)	306.784,52	
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti esercizi 2014, 2015 e 2017 per quota ammortamento anno 2017	396.019,49	
Storno da fondo vincolato per investimenti ed iniziative diverse a fondo vincolato per edilizia della quota relativa al rifacimento facciate dell'immobile di Via dei Caniana	383.000,00	

Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	57.898,77	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2017 riferita a intervento di rifacimento facciate immobile di Via dei Caniana (vincolo posto con delibera CdA 16/12/14)	7.660,00	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2017 riferita ad immobili siti in Dalmine, Laboratorio di Meccanica e Point (vincolo utile posto con delibera CdA 15/11/16)	50.238,77	
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	5.867.188,41	
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per l'importo pari al totale dei costi sostenuti o delle economie registrate nel 2017 per la realizzazione di progetti finanziati con fondi di Ateneo con risorse della contabilità finanziaria	5.867.188,41	
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	812.730,13	
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per quota ammortamento anno 2017 relativa a beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014	812.730,13	
TOTALE DECREMENTI	10.659.982,36	10.659.982,36

Descrizione	Incrementi	
	Totale singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	4.588.000,00	
Vincolo per nuovi investimenti: software di gestione orari lezioni e occupazione aule e attrezzature per laboratori di ingegneria (vincolo utile posto con delibera CdA 7/2/17)	105.000,00	
Vincolo per costo una tantum di implementazione della piattaforma all'interno dell'infrastruttura di cloud computing del software Aleph di Ex Libris (vincolo utile posto con delibera CdA 11/7/17)	18.000,00	
Vincolo utile finalizzato a finanziamento budget degli investimenti Bilancio di previsione 2018 (vincolo utile posto con delibera CdA 19/12/17)	1.725.000,00	
Storno da fondo vincolato da organi per progetti (con utilizzo) a fondo vincolato da organi per investimenti ed altre iniziative (investimenti ed iniziative finanziate nel 2014 con utile cofi: ITALY 2015-16; "Smart[er] Citizens"; "Insegnamento e apprendimento"; Portale UniBG)	2.740.000,00	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	383.000,00	
Storno da fondo vincolato per investimenti ed iniziative diverse a fondo vincolato per edilizia della quota relativa al rifacimento facciate dell'immobile di Via dei Caniana	383.000,00	
TOTALE	4.971.000,00	4.971.000,00

Riserve vincolate (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	20.672.485,19
Saldo al 31/12/2017	35.123.826,46
Variazione	14.451.341,27

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2017.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/17
Risultato gestionale esercizio	15.176.755,68	12.702.277,45	15.176.755,68	12.702.277,45
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.495.729,51	18.773.819,50	1.848.000,00	22.421.549,01
Riserve statutarie	0,00	-	-	0,00
TOTALE	20.672.485,19	31.476.096,95	17.024.755,68	35.123.826,46

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta ad € 12.702.277,45.

Il decremento di € 15.176.755,68 rappresenta l'utile 2016 stornato da questa voce e iscritto in aumento alla voce successiva "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti".

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

Si riporta di seguito il dettaglio degli incrementi e dei decrementi registrati nel 2017 per la voce in esame:

Descrizione	Incrementi
Utile d'esercizio 2016	15.176.755,68
Svincolo utile a seguito realizzazione progetto "Insegnamento e apprendimento" gestito da CQIA (vincolo utile posto con delibera CdA 13/5/14)	245.000,00
Svincolo utile a seguito realizzazione progetto "Smart[er] Citizens" gestito da CST (vincolo utile posto con delibera CdA 13/5/14)	988.000,00
Svincolo utile a seguito realizzazione progetto ITALY 2015-16 (vincolo utile posto con delibera CdA 30/9/14)	1.372.000,00
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti 2015 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA 16/12/14)	89.118,04
Svincolo utile destinato ad acquisizione quota Ateneo BG detenuta da CCIAA di Bergamo (vincolo posto con delibera CdA 17/7/15)	142.243,00
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti 2017 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA 20/12/16)	306.784,52
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti esercizi 2014, 2015 e 2017 per quota ammortamento anno 2017	396.019,49

Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2017 riferita a intervento di rifacimento facciate immobile di Via dei Caniana (vincolo posto con delibera CdA 16/12/14)	7.660,00
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2017 riferita ad immobili siti in Dalmine, Laboratorio di Meccanica e Point (vincolo utile posto con delibera CdA 15/11/16)	50.238,77
TOTALE	18.773.819,50

Descrizione	Decrementi
Vincolo per nuovi investimenti: software di gestione orari lezioni e occupazione aule e attrezzature per laboratori di ingegneria (vincolo utile posto con delibera CdA 7/2/17)	105.000,00
Vincolo per costo una tantum di implementazione della piattaforma all'interno dell'infrastruttura di cloud computing del software Aleph di Ex Libris (vincolo utile posto con delibera CdA 11/7/17)	18.000,00
Vincolo utile finalizzato a finanziamento budget degli investimenti Bilancio di previsione 2018 (vincolo utile posto con delibera CdA 19/12/17)	1.725.000,00
TOTALE	1.848.000,00

Riserve statutarie (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	2.958.147,39
Saldo al 31/12/2017	808.560,74
Variazione	-2.149.586,65

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31/12/17
Fondo ricostruzioni di carriera personale docente e ricercatore	106.214,98	100.000,00	175.709,63	30.505,35
Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo categorie B, C, D	160.000,00	139.268,71	156.268,71	143.000,00
Fondo retribuzione di risultato personale categoria EP	25.934,00	28.793,32	22.727,32	32.000,00

Fondo retribuzione di risultato personale dirigente e Direttore Generale	42.000,00	39.169,65	40.169,65	41.000,00
Fondo contenzioso CEL	2.400.000,00	0,00	2.101.445,59	298.554,41
Fondo rischi su crediti	223.998,41	90.773,20	51.270,63	263.500,98
TOTALE	2.958.147,39	398.004,88	2.547.591,53	808.560,74

Il "Fondo contenzioso CEL" è stato ridotto per dare attuazione a quanto disposto dalla Sentenza definitiva n. 471 pronunciata in data 26.5.2017 dal Tribunale di Bergamo, Sezione Lavoro, in relazione al contenzioso con gli ex-lettori di lingua madre.

La sentenza ha stabilito il riconoscimento del trattamento retributivo spettante al ricercatore confermato a tempo pieno, con la relativa progressione di anzianità, a decorrere dal 1.5.2011.

Ha inoltre accertato l'illegittimità delle trattenute INPS a carico dei lavoratori operate dall'amministrazione sulle differenze retributive versate in attuazione dei precedenti contenziosi.

Nel mese di giugno 2017 l'Università ha applicato la sentenza riconoscendo i differenziali retributivi ai ricorrenti, versando all'Inps i contributi previdenziali sulle differenze retributive e liquidando l'incidenza delle differenze suddette sul TFR, oltre agli interessi legali.

Si è inoltre provveduto alla sistemazione definitiva della posizione assicurativa degli ex Lettori cessati, con diritto a pensione, mediante costituzione di rendita vitalizia presso l'INPS in relazione ai periodi scoperti da contribuzione e caduti in prescrizione.

Non si provvede ad azzerare la disponibilità del "Fondo contenzioso CEL" in quanto è ancora aperto il contenzioso con un collaboratore ed esperto linguistico ed occorre liquidare all'INPS le sanzioni, ancora da quantificare, per il ritardato pagamento degli oneri previdenziali sulle competenze stipendiali arretrate, erogate a giugno 2017 in applicazione della sentenza.

In relazione al "Fondo rischi su crediti" le tabelle che seguono descrivono gli utilizzi e i nuovi accantonamenti registrati nel corso del 2017.

Descrizione	Utilizzi
Copertura perdita, con utilizzo fondo rischi, relativa al progetto di ricerca CAMEFIRB12 a causa di un errore di riporto del ricavo dalla cofi alla coep	47.928,00
Copertura perdita, con utilizzo fondo rischi, relativa al progetto di ricerca TOUCHPLAN a causa di una spesa non riconosciuta in sede di rendicontazione	3.342,63
TOTALE	51.270,63

Descrizione	Accantonamenti
Accantonamento a fondo rischi su crediti quota percentuale dei progetti finanziati da soggetti diversi rappresentativa delle perdite medie storicamente manifestate per contestazioni in fase di rendicontazione	80.000,00
Accantonamento a fondo rischi su crediti per fattura 4 VIMPO del 18/01/2016 di euro 73,20 iva compresa di dubbia esigibilità (procedura concorsuale CSP SPA)	73,20
Accantonamento a fondo rischi su crediti per fattura 7 VIMPO 31/12/2013 di dubbia esigibilità (procedura concorsuale Officina della Moda Srl)	10.700,00
TOTALE	193.314,46

In merito agli accantonamenti al “Fondo rischi su crediti”, si elencano di seguito i crediti di dubbia esigibilità, o per i quali si è già manifestata l’inesigibilità totale o parziale, per i quali risulta costituito il fondo:

Soggetto	Descrizione credito	Causa dubbia esigibilità credito	Importo credito di dubbia esigibilità accantonato a Fondo rischi su crediti	Anno acc.to
Pinco Pallino SpA	Contratto di consulenza (fattura n. 75 del 31/12/2013)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	12.058,48	2014
Lavo Srl	Contratto di consulenza (fatture n. 67 del 31/12/2013 e n. 72 del 16/04/2014)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	6.450,36	2014
Big Blu SpA	Contratto di ricerca (fatture nn. 71-72 del 31/12/2013)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	24.200,00	2014
CSP Prefabbricati SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 310 del 4/12/2014)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	281,82	2015
Coelin Srl	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 2V002 del 18/01/2012)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	3.630,00	2015
Persona fisica	Credito nei confronti di ex dottorando	Esito incerto, posizione datata. Il 10/4/18 è stato raggiunto l'accordo per il recupero del credito entro il 2018.	12.377,75	2016
Vari (soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali)	Contributi da terzi per finalità istituzionali già deliberati ed iscritti a bilancio	Svalutazione forfettaria sulla base dei dati storici	193.729,37	2016 e 2017 (al netto utilizzi)
Officina della Moda Srl	Contratto di consulenza (fattura n. 7 VIMPO 31/12/2013)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	10.700,00	2017
CSP SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 4 VIMPO del 18/01/2016)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	73,20	2017
TOTALE			263.500,98	

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	981.606,00
Saldo al 31/12/2017	959.764,81
Variazione	-21.841,19

La variazione è relativa:

- per € 20.400,82 al pagamento dell'adeguamento del TFR a due collaboratori ed esperti linguistici cessati nel 2012 e 2013 a seguito dell'esecuzione della sentenza del Tribunale di Bergamo, Sezione lavoro;

- per € 1.440,37 al versamento dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni del fondo per il trattamento di fine rapporto dei collaboratori ed esperti linguistici.

Considerato il ridotto numero di personale, è già stato costruito il fondo sulla base delle scadenze di pensionamento dei dipendenti.

D) DEBITI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	13.856.821,52
Saldo al 31/12/2017	16.617.350,41
Variazione	2.760.528,89

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

DEBITI	Valore al 31/12/16	Variazioni	Valore al 31/12/17	di cui oltre 12 mesi
1) Mutui e debiti verso banche	7.935.125,76	-565.696,23	7.369.429,53	6.776.827,38
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	7.935.125,76	-565.696,23	7.369.429,53	6.776.827,38
2) Debiti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali	2.000,01	-2.000,01	0,00	0,00
Debiti verso altri Ministeri	2.000,01	-2.000,01	0,00	0,00
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.752.257,00	256.910,80	3.009.167,80	0,00
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	2.752.257,00	256.910,80	3.009.167,80	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	139.338,71	-88.947,38	50.391,33	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	139.338,71	-88.947,38	50.391,33	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri organismi internazionali	14.400,00	-14.400,00	0,00	0,00
Debiti verso UE	14.400,00	-14.400,00	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	2.914,63	164.229,63	167.144,26	0,00
Debiti verso Università	2.914,63	164.229,63	167.144,26	0,00
7) Debiti verso studenti	66.686,82	-4.960,85	61.725,97	0,00
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	66.686,82	-4.960,85	61.725,97	0,00
9) Debiti verso fornitori	2.401.003,21	-87.546,59	2.313.456,62	0,00
Debiti verso fornitori	713.626,66	-129.377,85	584.248,81	0,00
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	1.687.376,55	41.831,26	1.729.207,81	0,00
10) Debiti verso dipendenti	124.981,06	22.384,56	147.365,62	0,00

Debiti verso dipendenti per missioni	75.142,71	7.249,54	82.392,25	0,00
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	0,00	14.994,85	14.994,85	0,00
Debiti verso dipendenti per sussidi	49.838,35	140,17	49.978,52	0,00
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00	0,00
Debiti verso Ateneo Bergamo SpA	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Altri debiti	418.114,32	3.080.554,96	3.498.669,28	0,00
Contributi previdenziali, assistenziali e Inail	2.029,57	1.585.831,94	1.587.861,51	0,00
IRAP	15.906,20	322.268,68	338.174,88	0,00
Ritenute erariali	44.768,73	987.000,75	1.031.769,48	0,00
Bollo virtuale	22.398,00	58.466,04	80.864,04	0,00
Ritenute extraerariali	27.750,35	-34.744,95	-6.994,60	0,00
IVA	159.607,06	118.667,65	278.274,71	0,00
Depositi cauzionali	126.179,84	41.982,72	168.162,56	0,00
Debiti verso altro personale (missioni assegnisti e collaboratori)	19.474,57	1.082,13	20.556,70	0,00
TOTALE	13.856.821,52	2.760.528,89	16.617.350,41	6.776.827,38

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2016	38.206.398,48
Saldo al 31/12/2017	39.327.636,70
Variazione	1.121.238,22

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Variazioni	Valore al 31/12/17
Risconti per progetti e ricerche in corso	21.776.127,26	-1.206.006,26	20.570.121,00
Contributi agli investimenti	13.327.329,59	-278.508,60	13.048.820,99
Altri ratei e risconti passivi	3.102.941,63	2.605.753,08	5.708.694,71
TOTALE	38.206.398,48	1.121.238,22	39.327.636,70

Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (1)

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 31/12/16	Variazioni	Valore al 31/12/17
Risconti passivi per progetti istituzionali	18.528.733,73	-1.010.263,50	17.518.470,23
Risconti passivi per progetti commerciali	3.247.393,53	-195.742,76	3.051.650,77
TOTALE	21.776.127,26	-1.206.006,26	20.570.121,00

La tabella che segue riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nei risconti passivi per progetti istituzionali e commerciali suddivisi per tipologia di iniziativa.

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	2.434.378,88	-2.072.213,10	362.165,78
Formazione su commessa	Commerciale	488.579,93	-429.293,75	59.286,18
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	158.693,87	-264.642,50	-105.948,63
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	103.100,22	-222.860,79	-119.760,57
TOTALE	Commerciale	3.184.752,90	-2.989.010,14	195.742,76
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	5.807.874,45	-6.566.495,89	-758.621,44
Dottorati di ricerca	Istituzionale	6.927.740,04	-5.182.337,69	1.745.402,35
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	1.579.970,02	-1.750.930,84	-170.960,82
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	4.807.184,70	-4.411.751,28	395.433,42
Attività didattica corso di laurea internazionale in Medicine and Surgery (gestito in convenzione con Università di Milano Bicocca) e curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	505.082,29	-686.115,34	-181.033,05
Iniziative diverse finanziate dal Miur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili)	Istituzionale	516.681,51	-536.638,47	-19.956,96
TOTALE	Istituzionale	20.144.533,01	-19.134.269,51	1.010.263,50

Contributi agli investimenti (2)

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto MIUR-MEF n. 19/2014. Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito dalla voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/16	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/17
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	888.799,74	5.047.289,54	107.910,72	4.939.378,82
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	54.377,70	161.533,45	4.088,85	157.444,60
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	328.745,70	1.011.377,25	21.457,60	989.919,65
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	190.034,91	581.948,69	12.632,74	569.315,95
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000,00	29.819,34	6.525.180,66	132.418,69	6.392.761,97
TOTALE	14.965.196,89	1.491.777,39	13.327.329,59	278.508,60	13.048.820,99

Altri ratei e risconti passivi (3)

La tabella che segue riporta il dettaglio della composizione e delle variazioni intervenute nella voce che riassume gli altri ratei e risconti passivi.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Variazioni	Valore al 31/12/17
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	600.000,00	0,00	600.000,00
Risconto passivo relativo ai 9/12 della prima rata delle tasse universitarie relative all'a.a. 2016/17	2.502.941,63	-2.502.941,63	0,00
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto della quota di ammortamento per l'annualità 2017	0,00	4.086.910,95	4.086.910,95
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto della quota di ammortamento per l'annualità 2017	0,00	1.021.783,76	1.021.783,76
TOTALE	3.102.941,63	2.605.753,08	5.708.694,71

Il risconto riferito al valore dell'immobile sito in Via Calvi non ha subito variazioni perché trattasi di immobile iscritto nell'attivo tra le Immobilizzazioni in corso, in quanto non ancora disponibile per l'Università, e quindi momentaneamente non soggetto ad ammortamento.

Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza del 2017.

Come già spiegato nella descrizione delle immobilizzazioni materiali alla voce "Terreni e fabbricati", l'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità.

Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del

piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

In relazione alla riduzione del risconto passivo per la quota di ricavi riferiti alla contribuzione studentesca, si è provveduto a portare a ricavo i 9/12 della prima rata versata dagli studenti nel 2016 per l'a.a.2016/17.

Dal 2017 il sistema della contribuzione studentesca ha subito un cambiamento significativo imposto dall'applicazione dell'art.1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale è stato istituito il contributo onnicomprensivo, in sostituzione di tasse e contributi universitari.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28/3/2017 è stato approvato il *“Regolamento relativo alla determinazione del contributo onnicomprensivo, riduzioni, incentivi per merito ed esoneri per studenti iscritti ai corsi di laurea triennale, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico e dottorato nell'a.a. 2017/2018”* con il quale, tra le altre cose, sono state rimodulate le scadenze delle rate del contributo onnicomprensivo spostandole interamente sul 2018 per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE entro la fine del mese di dicembre. Il termine per il pagamento della prima rata del contributo ha avuto scadenza il 15 febbraio 2018, mentre la seconda rata scadrà il 15 maggio. Ciò ha comportato un minore introito per tasse universitarie nel 2017 e la non necessità di rinviare una quota di ricavo attraverso la registrazione di un risconto passivo.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi e l'elenco degli enti/società partecipati.

Per quanto riguarda la tabella, inserita fino al bilancio 2016 tra i conti d'ordine, contenente i residui attivi derivanti dalla contabilità finanziaria relativi a contratti di natura commerciale non iscrivibili nello Stato Patrimoniale perché non riconducibili né a crediti né a ratei attivi, si precisa che non viene riproposta nel presente bilancio in quanto, per tutti i contratti in essa elencati, si è provveduto a riclassificare nel bilancio economico patrimoniale i vecchi residui attivi registrando gli specifici ricavi.

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI			
Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Importo
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	453.106,04
UBI Banca SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2023	260.000,00
UBI Banca SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine	2027	190.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2017	6.641,00
Famiglia Saltalamacchia	Contratto di locazione Piazzetta Verzeri	2017	3.378,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	n.d*	27.500,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Piazza Vecchia 8	n.d**	3.568,00
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2020	950.000,00
Università degli Studi di Brescia	Fidejussione per appalto relativo a servizio di formazione alla lingua italiana per studenti stranieri a, a 2016/2017-2017/2018-2018/2019-2019/2020	2020	15.000,00
UBI Banca SpA	Ipoteca su immobile di proprietà sito in Bergamo via Caniana, rilasciata a favore di Ateneo Bergamo a garanzia di finanziamento residuo di euro 1.387.860 al 31/12/2017	2021	7.500.000,00
Cassa Depositi e Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	7.655.563,00

* In fase di ridefinizione alla luce di cessione di parte dell'immobile

** Scadenza legata alla durata della concessione dei locali in fase di rinnovo

FABBRICATI DI TERZI A DIPOSIZIONE DELL'ATENEO				
Edificio	Proprietario	Categoria catastale	Rendita catastale	Valore catastale
Bergamo, Piazza Vecchia, 8	Comune di Bergamo	B/5	2.876,32	422.819,04
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	917,84	129.922,28
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311,26	2.103.755,22
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361,25	347.103,75
Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna	Comune di Bergamo	B/6	14.795,87	2.174.992,89
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	767,65	112.844,55
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735,30	218.647,80
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.087,72	509.526,36
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.293,58	925.156,26
Bergamo, Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052,00	885.276,00
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704,31	214.743,06
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	160,68	20.245,68
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185,2	23.335,20
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.414,70	354.960,90
Bergamo, Piazza Verzeri, 8	Famiglia Saltalamacchia	A/10	684,31	43.111,53
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	659,77	41.565,51
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.823,59	856.067,73
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666,37	1.273.956,39
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955,42	728.446,74
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.208,77	324.689,19
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471,39	1.833.294,33
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038,33	446.634,51
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	B7	3.800,23*	670.360,57*
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	D3	3.178*	200.214*
Totale				13.991.094,92

* dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI			
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta
ATENEIO BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	100
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,45
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	4
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	10
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,08
Di.T.N.E. Scarl - Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia	Società di capitali	Sostenere, attraverso l'eccellenza scientifica e tecnologica, l'attrattività di investimenti in settori produttivi nel campo delle energie rinnovabili	4,29
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,82
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	2
ALMALAUREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,36
Fondazione "University for Innovation"	Fondazione	Valorizzazione del portafoglio brevetti	33,33

Analisi delle voci del Conto economico

A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
I. PROVENTI PROPRI	23.326.673,59	18.684.529,98
II. CONTRIBUTI	49.373.040,82	50.289.668,34
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	3.535.723,36	4.184.911,69
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.635.260,28	5.603.440,89
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE	82.870.698,05	78.762.550,90

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
1) Proventi per la didattica	19.647.956,88	15.681.724,56
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.296.838,72	1.971.936,43
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.381.877,99	1.030.868,99
TOTALE	23.326.673,59	18.684.529,98

I "Proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Tasse e contributi corsi di laurea	18.113.200,64	14.223.227,57
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	480.340,58	387.882,50
Tasse di iscrizione a corsi TFA e specializzazione per l'insegnamento	316.839,87	187.152,39
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	68.355,00	85.815,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	207.110,80	287.607,95
Tasse preiscrizione corsi di laurea	175.192,02	169.579,46
Tasse corsi di dottorato	61.415,47	34.389,57
Tasse di iscrizione a corsi singoli	168.702,50	266.570,12
Contributo per esami di stato	56.800,00	39.500,00
TOTALE	19.647.956,88	15.681.724,56

Il valore dei proventi per "Tasse e contributi corsi di laurea" pari ad € 14.223.227,57 è stato incrementato della quota di ricavo iscritta tra i risconti passivi al 31/12/2016 perché di competenza del 2017. Come già spiegato al punto "Altri ratei e risconti passivi (3)" della presente nota, la significativa riduzione dei ricavi riferiti a questa voce è una conseguenza dell'applicazione dell'art.1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale le università hanno dovuto modificare il sistema di contribuzione rivolto agli iscritti dei propri corsi di studio, rimodulando le scadenze delle rate per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE. Considerato che il termine per il versamento della prima rata del nuovo contributo onnicomprensivo relativo all'a.a. 2017/2018 è stato fissato al 15 febbraio 2018 e nessuna quota è stata riscossa nel 2017, ciò ha comportato un minore introito di proventi per la didattica nell'anno 2017.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati con il criterio del costo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	2.296.838,72	1.971.936,43
TOTALE	2.296.838,72	1.971.936,43

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di imputare il ricavo complessivo ad ogni esercizio in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza. Si tratta comunque di una categoria residuale di progetti commerciali, nel 2017 sono stati 13 i progetti a cui è stato applicato il metodo di valutazione della percentuale di completamento anziché quello della commessa completata.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio del costo.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	574.049,21	381.269,75
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	33.824,11	103.500,16
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	175.690,07	90.396,70
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	24.678,77	17.556,07
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	89.828,77	94.429,00
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	483.807,06	343.717,31
TOTALE	1.381.877,99	1.030.868,99

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	45.480.810,42	47.665.440,79
2) Contributi Regioni e Province autonome	11.197,63	102.794,21
3) Contributi altre Amministrazioni locali	599.090,00	29.749,99
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.280.648,20	811.811,58
5) Contributi da Università	61.007,03	96.575,99
6) Contributi da altri (pubblici)	419.435,04	482.620,72
7) Contributi da altri (privati)	1.520.852,50	1.100.675,06
TOTALE	49.373.040,82	50.289.668,34

Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Contributo Ordinario di Funzionamento	42.549.578,00	43.907.405,00
Quota pregressa finanziamento statale	58.625,00	57.305,00
Assegnazione borse di studio post lauream	1.720.650,14	1.878.905,23
Assegnazione cofinanziamento assegni di ricerca	40.608,00	25.503,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	22.259,89	11.368,92
Assegnazione fondo sostegno dei giovani DM 198/2003	570.419,74	417.942,13
Assegnazione Programmazione Triennale	-	575.412,00
Accordi di programma per il finanziamento del Dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro	169.699,63	341.519,97
Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	39.530,24	47.581,74
Assegnazione per attività sportive universitarie	62.888,68	62.540,64
Contributi per edilizia universitaria MIUR	114.352,16	152.987,97
Contributi per edilizia sportiva MIUR	12.632,74	12.632,74
Assegnazioni e contributi diversi	82.955,25	129.524,77
Contributi diversi da altri ministeri	36.610,95	44.811,68
TOTALE	45.480.810,42	47.665.440,79

La voce "Contributo Ordinario di Funzionamento" comprende i ricavi relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario suddivisi nelle seguenti assegnazioni:

Descrizione	2016	2017
Quota Base	30.586.709,00	30.936.605,00
Quota Premiale	10.073.870,00	10.719.708,00
Perequativo	284.491,00	266.167,00
Piano straordinario associati	1.604.508,00	1.679.235,00
No tax area	-	305.690,00
TOTALE	42.549.578,00	43.907.405,00

La somma di € 57.305 registrata nel 2017 al conto “Quota pregressa finanziamento statale” è relativa alla redistribuzione della disponibilità residua dell’assegnazione FFO 2015 art. 5 DM 335/15 riguardante gli incentivi per le chiamate di docenti e le assunzioni di ricercatori.

I ricavi per borse di studio post lauream, accordi di programma, fondo sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, assistenza a studenti in situazione di handicap e contributi diversi a favore della ricerca da Miur e contributi da altri Ministeri sono rilevati con il criterio del costo.

I “Contributi diversi da altri ministeri” sono relativi a contributi per progetti di ricerca.

Alla voce “Assegnazione Programmazione Triennale” sono state iscritte le assegnazioni per gli anni 2015 (€ 222.445) e 2016 (€ 352.967) riferite ai progetti presentati dall’Università e ammessi al finanziamento dal ministero.

La voce “Assegnazioni e contributi diversi” comprende ricavi relativi a borse di mobilità e di tirocinio curriculare, prestiti d’onore, rimborsi spese per prove di ammissione alle scuole di specializzazione in Medicina, rimborsi oneri per visite fiscali al personale in malattia; è incluso anche il contributo relativo alla quota riconosciuta all’Università a seguito del riparto delle entrate statali del 5 per mille.

L’ “Assegnazione per attività sportive universitarie” è relativa al contributo per il potenziamento dell’attività sportiva da trasferire al CUS.

Nei contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente il ricavo di competenza dell’anno (pari al costo per ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati dal Ministero in esercizi precedenti per l’acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

I “Contributi diversi da altri ministeri” sono relativi a contributi per progetti di ricerca.

L’assegnazione per assegni di ricerca è relativa all’integrazione dell’indennità corrisposta dall’Inps nel periodo di astensione obbligatoria per maternità degli assegnisti di ricerca.

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per finanziamento iniziative didattiche	-	67.452,49
Altre assegnazioni per ricerca da Regioni - Province autonome (senza bando competitivo)	-	33.012,01
Assegnazioni da Regioni - contributi diversi	11.197,63	2.329,71
TOTALE	11.197,63	102.794,21

Nei contributi da Regioni e Province autonome sono iscritti i proventi provenienti dalla Regione Lombardia di competenza dell’anno rilevati con il criterio del costo per le seguenti iniziative:

- corso di master universitario di I livello in Tecnico Superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro a.a.2016/2017;
- progetto di ricerca “Accordo di collaborazione relativo a studi per la predisposizione del Piano Territoriale d'Area della Franciacorta” per lo sviluppo territoriale sostenibile, attrattivo e competitivo, dell'area della Franciacorta;
- progetto “Apprendistato in alta formazione e ricerca” per l’inserimento dei giovani nel mondo del lavoro.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - contributi diversi	599.090,00	29.749,99
TOTALE	599.090,00	29.749,99

La riduzione significativa rispetto al 2016 è dovuta alla non iscrizione del contributo ordinario da parte del Comune di Bergamo ai sensi dell'art. 17 DPR 20.10.1991.

Infatti a fine 2017 si è perfezionato, con la firma dell'atto di donazione, l'accordo con il Comune di Bergamo in ordine alla modalità di assolvimento del contributo in parola mediante cessione senza corrispettivo della proprietà dell'immobile di Via Salvecchio 19, già sede universitaria.

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Contributi diversi dalla UE	1.280.648,20	806.545,94
Contributi diversi da altri organismi int.li	-	5.265,64
TOTALE	1.280.648,20	811.811,58

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il criterio del costo, per il dottorato internazionale Erasmus Mundus, il programma Erasmus e altri contributi finalizzati ad attività di ricerca. La riduzione significativa del ricavo è da imputare alla fine del Dottorato internazionale di ricerca Erasmus Mundus "Cultural Studies in Literary Interzones".

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Proventi da Università	61.007,03	96.575,99
TOTALE	61.007,03	96.575,99

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il criterio del costo, relativi ai contributi dalle Università di Brescia e di Pavia per i dottorati di ricerca in Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (AEB) e in Scienze Linguistiche.

Contributi da altri Enti (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale senza bando competitivo	238.165,41	330.317,91
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	150.330,40	57.400,04
Contributi in conto capitale da Enti Pubblici	30.939,23	94.902,77
TOTALE	419.435,04	482.620,72

La voce "Contributi da altri Enti Pubblici" comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il criterio del costo, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca.

A questa voce è iscritto il contributo dalla Guardia di Finanza per il corso di Laurea in "Scienze della sicurezza economico-finanziaria" e il curriculum nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza.

Nei "Contributi in conto capitale" si rileva il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Contributi di privati per ricerca istituzionale senza bando competitivo	1.407.716,92	980.820,79
Contributi diversi da privati (no ricerca)	95.150,46	101.869,15
Contributi in conto capitale da privati	17.985,12	17.985,12
TOTALE	1.520.852,50	1.100.675,06

Tra i "Contributi da privati" sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il criterio del costo, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- iniziativa Adotta il Talento;
- altre iniziative (contributi per acquisto di materiale bibliotecario, per progetti di mobilità studenti e per l'erogazione di borse di studio).

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (VI)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	2.900.341,54	3.613.415,11
Contributo di gestione da Regione Lombardia	548.284,00	489.741,00
Rette servizio abitativo	70.038,50	72.741,56

Rimborsi e introiti diversi	17.059,32	9.014,02
TOTALE	3.535.723,36	4.184.911,69

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Proventi attività commerciale (Formazione su commessa, sponsorizzazioni, prestazioni di laboratorio, incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, altri proventi)	912.285,30	1.131.722,85
Lasciti e donazioni	-	4.805,29
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio libretti, tessere, diplomi, pergamene)	119.150,00	123.470,00
Contributo annuale da UBI Banca SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	150.000,00	200.000,00
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	94.776,92	53.335,25
Recuperi e rimborsi diversi	203.233,10	84.922,83
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	3.996.296,60	3.127.188,41
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	957.952,17	812.730,13
Utilizzo Fondi vincolati destinati da terzi	201.566,19	65.266,13
TOTALE	6.635.260,28	5.603.440,89

La voce "Lasciti e donazioni" è relativa per € 3.305,29 al provento di competenza dell'anno della donazione da parte del Comune di Bergamo dell'edificio di Via Salvecchio 19 e per € 1.500 al ricavo di contropartita della donazione di una attrezzatura scientifica.

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo.

Le voci "Utilizzo fondi" non rappresentano un ricavo da terzi, ma un provento derivante dall'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale per decisione degli Organo istituzionali o di terzi.

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio dei "Proventi per attività commerciale diversi da contratti di ricerca e consulenza".

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Prestazioni di laboratorio	48.309,04	66.219,17
Sponsorizzazioni	17.421,21	25.866,98
Formazione su commessa e quote iscrizioni a corsi	513.480,11	629.065,58
Affidamento in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione bevande e alimenti tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università e dell'attività di caffetteria/tavola calda presso le sedi universitarie di Dalmine "ex Centrale Enel" e di Bergamo Via Pignolo e chiostro S. Agostino	249.000,00	257.800,22

Altri proventi attività commerciale (incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, quote adesione career day, introiti per concessione in uso temporaneo spazi dell'Ateneo)	84.074,94	152.770,90
TOTALE	912.285,30	1.131.722,85

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Non si rilevano valori di pertinenza.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non si rilevano valori di pertinenza.

B) COSTI OPERATIVI

Si dettagliano di seguito i costi operativi:

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
VIII. COSTI DEL PERSONALE	41.093.369,03	41.939.167,86
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.095.292,09	20.790.139,66
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.591.406,27	1.888.932,64
XI. 1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.580.791,41	190.773,20
XI. 2 ALTRI ACCANTONAMENTI	2.337.765,89	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	503.956,75	813.744,47
TOTALE	67.202.581,44	65.622.757,83

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	32.558.718,84	33.184.601,33
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.534.650,19	8.754.566,53
TOTALE	41.093.369,03	41.939.167,86

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
a) docenti / ricercatori	26.574.956,11	27.277.279,25
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ...)	2.467.963,45	2.218.141,04
c) docenti a contratto	701.691,33	731.913,70
d) esperti linguistici	323.043,66	628.184,82
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.491.064,29	2.329.082,52
TOTALE	32.558.718,84	33.184.601,33

Docenti/ricercatori (a)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore oneri compresi	22.168.209,42	22.276.422,10
Altre competenze al personale docente e ricercatore oneri compresi: insegnamenti Master, Corsi di perfezionamento, TFA e Dottorati	286.440,37	320.892,86
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi oneri compresi	1.307.164,58	1.229.833,03
Supplenze personale docente (interne ed esterne) oneri compresi	1.405.154,07	1.427.556,28
Ricercatori a tempo determinato oneri compresi	714.740,78	1.338.907,45
Competenze al personale ricercatore a tempo determinato su prestazioni conto terzi oneri compresi	9.941,60	21.863,77
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente per attività di ricerca	683.305,29	661.803,76
TOTALE	26.574.956,11	27.277.279,25

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Assegni di ricerca	1.859.000,72	1.483.349,43
Collaborazioni scientifiche e di supporto alla ricerca	465.474,92	578.132,51
Rimborsi spese di missione assegnisti e collaboratori alla ricerca	143.487,81	156.659,10
TOTALE	2.467.963,45	2.218.141,04

Docenti a contratto (c)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Docenti a contratto oneri compresi	701.691,33	731.913,70
TOTALE	701.691,33	731.913,70

Esperti linguistici (d)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato oneri compresi	318.817,70	613.135,14
Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	4.225,96	15.049,68
TOTALE	323.043,66	628.184,82

I costi per i collaboratori ed esperti linguistici hanno subito nel 2017 un significativo incremento a seguito dell'adeguamento dello stipendio al disposto della Sentenza definitiva n. 471 pronunciata in data 26.5.2017 dal Tribunale di Bergamo, Sezione Lavoro, in relazione al contenzioso con gli ex-lettori di lingua madre. La sentenza ha stabilito infatti il riconoscimento del trattamento retributivo spettante al ricercatore confermato a tempo pieno, con la relativa progressione di anzianità.

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Contratti di supporto alla didattica e tutorato	1.689.621,44	1.625.112,49
Visiting Professor	440.373,01	361.063,91
Contratti docenti master	174.285,03	154.985,07
Mobilità docenti per scambi culturali	12.820,96	12.521,28
Compensi relatori convegni	173.963,85	175.399,77
TOTALE	2.491.064,29	2.329.082,52

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (2)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.534.650,19	8.754.566,53
TOTALE	8.534.650,19	8.754.566,53

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo oneri compresi	7.020.780,24	7.093.054,48
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi oneri compresi	293.697,83	337.972,57
Amministrativi e tecnici a tempo determinato oneri compresi	15.492,41	7.734,12
Amministrativi e tecnici a tempo determinato il cui onere non ricade su FFO oneri compresi	75.129,72	57.037,62
Direttore e dirigenti a tempo determinato oneri compresi	191.495,22	195.840,33
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	15.018,31	14.994,85
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	291.840,30	298.685,04
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	100.068,28	119.704,61
Indennità di posizione e risultato dirigenti	94.941,02	95.086,31
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	138.151,38	143.811,27
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	44.850,58	46.511,10

Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	6.530,02	6.729,98
Sussidi al personale	49.838,35	49.978,52
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	12.127,28	18.940,00
Formazione al personale	10.582,85	18.828,00
Servizio buoni pasto	164.466,31	168.616,03
Accertamenti sanitari	458,80	1.140,80
Interventi assistenziali a favore del personale (polizza sanitaria)	-	51.559,00
Attività culturali e ricreative per il personale (contributo al CRUB, Circolo ricreativo UniBG)	-	3.000,00
Altri oneri per il personale	9.181,29	25.341,90
TOTALE	8.534.650,19	8.754.566,53

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
1) Costi per sostegno agli studenti	5.511.861,10	5.188.854,59
2) Costi per il diritto allo studio	3.485.048,86	3.808.594,60
3) Costi per l'attività editoriale	226.861,15	153.307,46
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	240.744,63	466.502,99
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	65.570,04	42.299,14
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	906.063,29	939.472,37
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.812.616,95	7.241.417,66
9) Acquisto altri materiali	184.261,67	193.902,82
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.170.920,00	2.207.369,62
12) Altri costi	491.344,40	548.418,41
TOTALE	20.095.292,09	20.790.139,66

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Borse di studio dottorato ricerca	2.784.636,91	2.381.787,98
Borse di studio su attività di ricerca	239.939,28	193.900,72
Borse di studio di mobilità ERASMUS	1.146.526,63	1.099.063,10

Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero, borse per il diritto allo studio finanziate da privati)	247.086,38	269.163,66
Mobilità dottorandi	133.567,69	154.839,96
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	3.513,48	7.204,83
Spese viaggi di istruzione	2.778,70	3.329,00
Rimborso tasse e contributi a studenti	655.141,10	745.580,35
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	187.888,68	222.540,64
Collaborazioni studenti 150 ore	94.848,77	89.492,52
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	-	10.086,73
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti)	15.933,48	11.865,10
TOTALE	5.511.861,10	5.188.854,59

Il maggiore trasferimento al CUS per attività sportive deriva dalla rideterminazione in € 160.000, rispetto ai 125.000 euro precedenti, del contributo annuo versato dall'Università deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 7 febbraio 2017.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Borse per il diritto allo studio	2.025.583,91	2.360.391,51
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	907.315,62	870.809,05
Interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale, canone di concessione sala studio sede Via Salvecchio, rinnovo abbonamenti riviste e canone tv c/o sala studio Dalmine ex Centrale Enel)	552.149,33	577.394,04
TOTALE	3.485.048,86	3.808.594,60

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati da fondi della Regione Lombardia.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Spese per pubblicazioni	226.861,15	153.307,46
TOTALE	226.861,15	153.307,46

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	236.744,63	423.017,74
Trasferimento quota partner corsi di formazione e attività didattica	4.000,00	43.485,25
TOTALE	240.744,63	466.502,99

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nelle voci di trasferimento a partner di progetti di ricerca e di didattica coordinati sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Materiali di consumo per laboratori	65.570,04	42.299,14
TOTALE	65.570,04	42.299,14

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Acquisto banche dati on-line e su Cd Rom	286.740,97	373.163,21
Riviste biblioteca formato elettronico	378.109,24	317.656,27
Riviste biblioteca	191.510,58	183.311,39
Libri, riviste e giornali	49.702,50	65.341,50
TOTALE	906.063,29	939.472,37

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Manutenzione e gestione strutture	2.356.373,71	2.509.370,60
Manutenzione Immobili e impianti	401.186,71	451.953,76
Manutenzione ordinaria aree verdi	37.352,97	31.209,34

Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	105.824,07	143.168,89
Servizi ausiliari, pulizia e igiene ambientale	1.812.009,96	1.883.038,61
Utenze e canoni	1.219.230,07	1.267.740,63
Gas e combustibili per riscaldamento	345.850,91	327.001,05
Energia elettrica	737.261,84	798.764,05
Acqua	37.206,47	47.761,82
Telefonia fissa e canoni trasmissione dati	85.303,83	82.318,29
Telefonia mobile	13.607,02	11.895,42
Acquisto di servizi	3.237.013,17	3.464.306,43
Servizi informatici e manutenzione SW	1.710.134,80	1.692.176,22
Servizi integrati di biblioteca	232.357,45	238.747,61
Premi di assicurazione	138.868,22	114.525,27
Spese per convegni, seminari e cerimonie	423.730,79	406.632,52
Spese divulgazione attività istituzionali	95.763,13	155.145,50
Spese postali	30.085,27	31.291,09
Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative	34.111,21	30.743,49
Spese gestione FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION	0,00	102.000,00
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale (traduzione e revisione linguistica, sviluppo ambienti e-learning, leva civica, elaborazione test d'ingresso, servizi tributari e fiscali, canone RAI, smaltimento rifiuti speciali, spese per brevetti)	515.869,62	646.727,51
Altre prestazioni e servizi da terzi (analisi e studi affidati a terzi per ricerche)	56.092,68	46.317,22
TOTALE	6.812.616,95	7.241.417,66

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Cancelleria e altri materiali di consumo	151.557,18	174.688,61
Acquisto beni strumentali (< 100€)	29.390,11	17.684,51
Acquisto software (< 516€)	3.314,38	1.529,70
TOTALE	184.261,67	193.902,82

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Fitti passivi	1.428.546,79	1.473.036,90
Oneri per immobili in concessione: canoni di locazione	483.893,01	408.215,94

Oneri per immobili in concessione: canone per utilizzo arredi e attrezzature presso S. Agostino	-	58.334,00
Spese condominiali	98.232,45	87.439,54
Noleggi e spese accessorie	160.247,75	180.343,24
TOTALE	2.170.920,00	2.207.369,62

L'incremento dei costi per fitti passivi è dovuto principalmente all'acquisizione in locazione dell'aula magna del Seminario Vescovile GIOVANNI XXIII in Città Alta per il periodo ottobre-dicembre a causa della necessità di nuovi spazi per le lezioni.

Alla voce "Oneri per immobili in concessione" sono iscritti gli oneri per i canoni di concessione degli immobili in locazione di proprietà del Comune di Bergamo (sedi Piazza Vecchia e S. Agostino) e dei locali presso il Point di Dalmine di proprietà di Tecnodal SpA.

In relazione al complesso di S. Agostino è incluso anche il canone per l'utilizzo di arredi e attrezzature per l'importo di € 58.334,00 registrato in contropartita alla riduzione dei risconti attivi iscritti in bilancio per il valore pari alla spesa complessiva anticipata per l'acquisto dei beni mobili collocati presso S. Agostino.

I costi registrati nel 2017 in questa voce sono inferiori rispetto al 2016 perché;

- è stato concordato con il Comune di Bergamo di non pagare il canone per l'edificio di Via Salvecchio, divenuto a fine anno di proprietà dell'Università;
- si è quasi dimezzato il canone di concessione per le aule presso il Point di Dalmine poiché anche questo immobile è stato acquistato dall'Università nel corso dell'anno.

Il costo complessivo per canoni di locazione di immobili (fitti passivi + canoni immobili in concessione) è pari a 1,88 milioni di euro, contro 1,91 milioni di euro del 2016.

La voce "Noleggi e spese accessorie" comprende i costi per il noleggio di fotocopiatrici e licenze software e materiali di laboratorio (bombole, container per rifiuti speciali).

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	10.959,40	26.887,96
Commissioni concorso, gara ed esami di stato	68.093,25	105.097,47
Contributi e quote associative	75.742,09	78.727,00
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	12.778,95	13.559,29
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	30.427,66	29.433,62
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	7.255,52	7.268,80
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	30.684,44	31.578,51
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	5.482,39	8.157,69
Indennità di carica organi accademici	218.644,09	217.563,86
Altri oneri diversi di gestione	31.276,61	30.144,21
TOTALE	491.344,40	548.418,41

Nella voce "Altri oneri diversi di gestione" è compreso il contributo versato alla SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche in applicazione dell'accordo sottoscritto il 19.7.2007 tra CRUI, SIAE e le principali organizzazioni rappresentative degli interessi di autori ed editori.

Si riporta di seguito la ripartizione dei costi iscritti alla voce "Commissioni concorso, gara ed esami di stato".

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Commissioni esaminatrici prove di ammissione a corsi TFA e di formazione per conseguimento specializzazione per attività di sostegno nei diversi ordini di Scuola	21.209,62	35.667,56
Commissioni esame finale dottorato di ricerca	3.042,00	7.052,09
Commissioni concorso selezione personale docente e tecnico amministrativo e commissioni di gara	22.115,41	31.633,99
Commissioni giudicatrici abilitazione esami di stato	21.726,22	30.743,83
TOTALE	68.093,25	105.097,47

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	162.627,46	178.968,05
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.428.778,81	1.709.964,59
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
TOTALE	1.591.406,27	1.888.932,64

Come già precisato, il costo per ammortamenti è stato in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 812.730,13) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" (per gli immobili, per € 278.508,60) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Ammortamento software	162.627,46	178.968,05
TOTALE	162.627,46	178.968,05

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Ammortamento fabbricati urbani	663.582,55	883.239,35
Ammortamento impianti sportivi	48.587,45	48.587,45
Ammortamento altri immobili	2.521,82	2.521,82
Ammortamento impianti specifici e macchinari	1.589,96	1.092,34
Ammortamento attrezzature informatiche	249.683,05	289.502,24

Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	142.180,01	72.634,38
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	173.487,05	170.246,87
Ammortamento attrezzatura generica e varia	20.256,07	21.860,18
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	40.227,91	61.482,96
Ammortamento mobili e arredi	69.084,77	52.002,04
Ammortamento mobili e arredi aule	6.521,00	38.261,04
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	607,81	607,81
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	4.847,88	55.961,53
Ammortamento altri beni mobili	5.601,48	11.964,58
TOTALE	1.428.778,81	1.709.964,59

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non si rilevano costi di pertinenza.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Non si rilevano costi di pertinenza.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI).1

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Accantonamento a fondo rischi su crediti	177.377,75	90.773,20
Accantonamento a fondo rischi contenzioso CEL	1.350.340,05	0,00
Accantonamento a fondo TFR CEL	3.073,61	0,00
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	50.000,00	100.000,00
TOTALE	1.580.791,41	190.773,20

Per il commento degli accantonamenti si rinvia alle considerazioni espone nella descrizione delle poste "B) Fondi per rischi e oneri" del passivo.

ALTRI ACCANTONAMENTI (XI).2

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Accantonamento fondo vincolato da organi istituzionali per progetti (con utilizzo fondo)	2.337.765,89	0,00
TOTALE	2.337.765,89	0,00

Non si è provveduto a registrare nuovi accantonamenti in quanto con l'adozione della versione integrale del Manuale Tecnico Operativo, elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle Università, adottato con D.M. 1841 del 26 luglio 2017 è stato affermato definitivamente che l'utilizzo del patrimonio vincolato con l'iscrizione di ricavi d'esercizio deve essere

TRANSITORIO e FINO ALLO SVUOTAMENTO delle sole riserve derivanti dalla contabilità finanziaria. In contabilità economico-patrimoniale non sono consentiti nuovi accantonamenti a fondi vincolati con utilizzo del fondo in ragione dei costi sostenuti e registrati a bilancio.

Nel Manuale si precisa anche “Quando le risorse del patrimonio vincolato si sono formate in esercizi COEP e provengono dalla realizzazione di risultati economici positivi di gestione, il loro utilizzo non darà comunque mai luogo ad un ricavo di esercizio, ma solo alla ricollocazione fra le poste libere di patrimonio.”.

La Commissione Ministeriale suggerisce altresì di procedere, anche in data successiva all’avvio della COEP, alla revisione degli eventuali criteri di registrazione adottati e non conformi al contenuto del Manuale al fine di garantire l’omogeneità di trattamento dei dati a livello di sistema.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Perdite su crediti	202.706,12	570.611,43
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	209.527,60	115.611,96
Imposta di registro	6.582,32	6.217,62
Tassa rifiuti	34.639,54	37.885,27
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	27.033,08	29.461,23
Spese e commissioni bancarie	468,09	336,96
Trasferimenti a favore di terzi	23.000,00	53.620,00
TOTALE	503.956,75	813.744,47

Per il commento alla voce “Perdite su crediti” si rinvia alle considerazioni espresse in sede di descrizione della posta dell’attivo “II. CREDITI”, in particolare alla tabella di riepilogo dei crediti eliminati.

La voce “Altre imposte e tasse” contiene principalmente l’onere per l’IMU e la TASI e i costi per altre imposte quali l’imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce “Trasferimenti a favore di terzi” sono iscritti i seguenti contributi:

- all’Associazione Bergamo Scienza per la XIV edizione del Festival Bergamo Scienza;
- a Confindustria Bergamo per il forum di Bergamo "Italy- China Innovation Wheel" del 25/10/2016;
- alla Fondazione Accademia Carrara per la realizzazione di iniziative di valorizzazione del patrimonio artistico, negli spazi della ex Chiesa di S. Agostino in uso all’Università.

In relazione alla voce “Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese” si riporta, nella tabella che segue, il dettaglio delle norme di contenimento della spesa e degli importi versati al bilancio dello Stato:

Disposizioni di contenimento	Versamento al bilancio dello Stato
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo (D.L. 78/10, art. 6 comma 3)	26.562,83
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza (D.L. 78/10, art.6, comma 8)	20.622,43
Spese per l’acquisto, la manutenzione, il noleggio e l’esercizio di autovetture, nonché per l’acquisto di buoni taxi (D.L. 78/10, art.6, comma 14)	345,40

Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza (D.L. n. 112/08, art. 61 comma 17)	26.355,77
Fondo contrattazione integrativa (D.L. n. 112/08, art. 67 comma 6)	41.725,53
TOTALE	89.049,13

Nella tabella che segue sono riassunte le tipologie di spesa assoggettate a limite dalle norme sopra richiamate.

Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne "Limite" e "Spesa sostenuta nel 2017" si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle Università.

Tipologia di spesa soggetta a limite	Voce piano dei conti	Denominazione voce	Limite di spesa	Spesa sostenuta nel 2017
Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili	04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili		6.128,30
	04.41.01.06	Altre manutenzioni di immobili		4.811,00
	04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti		441.014,46
	04.41.01.08	Manutenzione ordinaria aree verdi		31.209,34
		Totale manutenzioni immobili	1.724.236,00	483.163,10
Pubblicità e rappresentanza	04.41.02.02	Pubblicità		0,00
	04.41.02.03	Spese di rappresentanza		1.239,28
		Totale pubblicità e rappresentanza	5.156,00	1.239,28
Noleggio auto	04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie		0,00
		Totale noleggio auto	376,00	376,00
Spesa per personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	04.43.09.01.01/02/03	Amministrativi e tecnici a tempo determinato		7.734,12
		Totale PTA tempo determinato	17.800,00	7.734,12
Indennità organi di Ateneo	04.46.04.01	Gettoni di presenza a CdA e SA		13.559,29
	04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti		29.433,62
	04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo		31.578,51
	04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici		217.563,86
		Totale indennità Organi compresi oneri carico Ente		292.135,28
		Oneri carico Ente		-66.898,98
		Totale indennità Organi (importo lordo)	239.000,00	225.236,30

In relazione all'importo dei Fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo e per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP e dei dirigenti, si precisa che i valori iscritti alle voci "Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D", "Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP" ed "Indennità di posizione e risultato dirigenti" del conto economico rispettano i limiti previsti nei fondi approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 11.7.2017.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
1) Proventi finanziari		
Interessi attivi depositi bancari	5,21	5,10
2) Interessi ed altri oneri finanziari		
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	-392.143,45	-366.459,14
3) Utili e perdite su cambi		
Perdite su cambi	-623,29	-688,87
Utile su cambi	644,19	114,95
TOTALE	-392.117,34	-367.027,96

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
1) Proventi		
Insussistenze attive istituzionali	-	34.456,78
2) Oneri		
Restituzioni a soggetti finanziatori quote di contributi per iniziative parzialmente realizzate	-88.173,20	-40.702,00
Insussistenze passive	-	-52.973,00
Minusvalenze su immobilizzazioni materiali	-4.193,39	-3.614,44
TOTALE	-92.366,59	-62.832,66

Tra i proventi straordinari è iscritto il ricavo che costituisce la contropartita della chiusura del conto "Fatture da ricevere" per la quota non liquidata alla ditta ENTERPRISE DIGITAL ARCHITECTS SPA, ora in liquidazione, per una fornitura che risale al 2007.

Tra gli oneri straordinari, oltre ai rimborsi già descritti in tabella, sono iscritti i seguenti costi:

- l'insussistenza passiva di € 52.973,00 deriva dall'applicazione dell'art. 1 commi 628-630 della Legge di Stabilità 2016 che ha previsto il recupero, a carico del FFO 2016 delle Università, dei Fondi di edilizia universitaria relativi agli anni dal 1998 al 2008 fino all'importo massimo di 30 milioni di euro. Le somme oggetto di recupero sono contenute nell'allegato 3 dell'art. 4 del D.M.

29/12/2016, n. 998 che riporta il recupero applicabile a ciascuna Università suddiviso in due distinte voci: “recuperi edilizia” a carico dei soli Atenei che non hanno speso i fondi di edilizia assegnati per un totale di € 21.780.725 e “recupero importo residuo arrotondato”, per la differenza rispetto ai 30 milioni previsto nella Legge di Stabilità, operato in modo proporzionale a carico di tutte le Università anche quelle che, come la nostra, avevano interamente utilizzato le risorse in edilizia.

In relazione a tale recupero effettuato dal Miur a valere sul FFO 2016 si è provveduto a registrare un’insussistenza passiva, anziché una perdita su crediti, per uniformarsi ai chiarimenti applicativi, per la rappresentazione in bilancio del caso specifico, forniti dalla Commissione Ministeriale per la COEP in risposta ad un quesito formulato dall'Università di Ferrara.

- alla voce “Minusvalenze su immobilizzazioni materiali” è iscritto il costo emerso dalla dismissione, a seguito di obsolescenza o furto, di beni mobili non totalmente ammortizzati.

F) IMPOSTE SUL REDDITO D’ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
IRES dell'esercizio	6.877,00	7.655,00
TOTALE	6.877,00	7.655,00

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/16	Valore al 31/12/17
Risultato di esercizio	15.176.755,68	12.702.277,45
TOTALE	15.176.755,68	12.702.277,45

Il risultato di esercizio che ammonta a € 12.702.277,45 rappresenta l’utile d’esercizio.

3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

Liv.	Descrizione ENTRATE	Residui attivi al 31/12/2016	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Accertamenti (competenza + residui)	Incassi (competenza + residui)	Residui attivi al 31/12/2017
		(0)	(1)	(2)	(3)=(0)+(1)+/- (2)	(4)	(5)	(6)=(4)-(5)
	Avanzo di amm.ne esercizio precedente	0,00	1.031.000,00	0,00	1.031.000,00	0,00	0,00	0,00
E.I	ENTRATE CORRENTI	4.924.770,14	69.872.000,00	994.514,77	75.791.284,91	71.832.924,71	65.483.927,70	6.348.997,01
E.I.i	Entrate contributive	0,00	18.000.000,00	0,00	18.000.000,00	13.222.935,63	13.207.596,01	15.339,62
E.I.ii	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	4.924.770,14	47.773.000,00	758.034,00	53.455.804,14	54.535.226,67	48.201.569,28	6.333.657,39
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.640.986,00	42.771.000,00	365.000,00	44.776.986,00	48.269.988,33	42.289.134,44	5.980.853,89
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	340.178,00	3.630.000,00	0,00	3.970.178,00	3.937.436,99	3.937.436,99	0,00
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	604.090,00	600.000,00	0,00	1.204.090,00	599.090,00	599.090,00	0,00
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	25.492,94	620.000,00	84.334,00	729.826,94	613.641,53	613.641,53	0,00
E.I.ii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	239.537,56	0,00	308.700,00	548.237,56	676.743,50	323.940,00	352.803,50
E.I.ii.7	da altri (privati)	2.074.485,64	152.000,00	0,00	2.226.485,64	438.326,32	438.326,32	0,00
E.I.iii	Altre Entrate	0,00	4.099.000,00	236.480,77	4.335.480,77	4.074.762,41	4.074.762,41	0,00
E.II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	6.779.616,72	4.025.000,00	1.681.206,11	12.485.822,83	11.714.392,63	2.485.154,31	9.229.238,32
E.II.i	Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	6.664.916,72	4.025.000,00	1.681.206,11	12.371.122,83	11.599.692,99	2.370.454,67	9.229.238,32
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	4.100.412,59	860.000,00	260.629,00	5.221.041,59	3.900.198,89	409.924,09	3.490.274,80
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	500.000,00	1.246.511,78	1.746.511,78	1.782.622,09	77.103,75	1.705.518,34
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	573.237,72	440.000,00	56.421,00	1.069.658,72	1.292.833,19	507.607,00	785.226,19
E.II.ii.5	da Università	530.310,43	200.000,00	37.890,28	768.200,71	544.882,57	241.038,16	303.844,41
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	245.500,00	0,00	39.552,00	285.052,00	490.643,75	226.150,00	264.493,75
E.II.ii.7	da altri (privati)	1.215.455,98	2.025.000,00	40.202,05	3.280.658,03	3.588.512,50	908.631,67	2.679.880,83

Liv.	Descrizione ENTRATE	Residui attivi al 31/12/2016	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Accertamenti (competenza + residui)	Incassi (competenza + residui)	Residui attivi al 31/12/2017
		(0)	(1)	(2)	(3)=(0)+(1)+/- (2)	(4)	(5)	(6)=(4)-(5)
E.II.iii	Entrate derivanti da contributi agli investimenti	114.700,00	0,00	0,00	114.700,00	114.699,64	114.699,64	0,00
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	114.700,00	0,00	0,00	114.700,00	114.699,64	114.699,64	0,00
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.7	da altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	2.202.481,17	0,00	0,00	2.202.481,17	2.202.547,24	400.000,00	1.802.547,24
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.ii	Riscossione di crediti	2.202.481,17	0,00	0,00	2.202.481,17	2.202.547,24	400.000,00	1.802.547,24
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.IV	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.V	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.VI	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	26.458.582,33	26.458.582,33	0,00
	TOTALI GENERALI	13.906.868,03	74.928.000,00	2.675.720,88	91.510.588,91	112.208.446,91	94.827.664,34	17.380.782,57

Liv.	Descrizione USCITE	Residui passivi al 31/12/2016	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Impegni (competenza + residui)	Pagamenti (competenza + residui)	Residui passivi al 31/12/2017
		(0)	(1)	(2)	(3)=(0)+(1)+/- (2)	(4)	(5)	(6)=(4)-(5)
	Disavanzo di Amm.ne esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I	USCITE CORRENTI	5.662.555,04	63.451.400,00	3.065.720,88	72.179.675,92	66.724.254,77	64.213.150,78	2.511.103,99
U.I.i	Oneri per il personale	2.878.604,61	41.985.700,00	710.764,70	45.575.069,31	41.185.480,65	41.099.950,58	85.530,07
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	106.214,98	18.300.000,00	-40.000,00	18.366.214,98	17.732.727,30	17.732.727,30	0,00
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	227.934,00	6.058.600,00	0,00	6.286.534,00	6.092.364,25	6.027.390,88	64.973,37
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	0,00	950.000,00	331.727,00	1.281.727,00	986.181,15	986.181,15	0,00
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	0,00	202.000,00	0,00	202.000,00	192.501,73	192.501,73	0,00
U.I.i.5	Contributi a carico ente	0,00	9.820.000,00	0,00	9.820.000,00	9.797.130,80	9.797.130,80	0,00
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	2.544.455,63	6.655.100,00	419.037,70	9.618.593,33	6.384.575,42	6.364.018,72	20.556,70
U.I.ii	Interventi a favore degli studenti	66.686,82	8.754.200,00	145.834,00	8.966.720,82	7.175.305,32	7.113.579,35	61.725,97
U.I.iii	Beni di consumo, servizi e altre spese	2.699.948,98	12.694.500,00	1.819.122,18	17.213.571,16	17.967.308,16	15.603.460,21	2.363.847,95
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	2.401.003,21	11.054.300,00	1.078.086,22	14.533.389,43	15.661.760,00	13.297.912,05	2.363.847,95
U.I.iii.2	Altre Spese	298.945,77	1.640.200,00	741.035,96	2.680.181,73	2.305.548,16	2.305.548,16	0,00
U.I.iiii	Trasferimenti correnti	17.314,63	17.000,00	390.000,00	424.314,63	396.160,64	396.160,64	0,00
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iiii.3	ad altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	14.400,00	0,00	0,00	14.400,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iiii.5	ad Università	2.914,63	0,00	0,00	2.914,63	0,00	0,00	0,00
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	110.000,00	110.000,00	102.000,00	102.000,00	0,00
U.I.iiii.7	a altri (privati)	0,00	17.000,00	280.000,00	297.000,00	294.160,64	294.160,64	0,00

Liv.	Descrizione USCITE	Residui passivi al 31/12/2016	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Impegni (competenza + residui)	Pagamenti (competenza + residui)	Residui passivi al 31/12/2017
		(0)	(1)	(2)	(3)=(0)+(1)+/- (2)	(4)	(5)	(6)=(4)-(5)
U.II	Versamenti al bilancio dello Stato	0,00	210.000,00	0,00	210.000,00	115.611,96	115.611,96	0,00
U.III	USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	10.700.600,00	-390.000,00	10.310.600,00	5.634.590,86	5.385.054,35	249.536,51
U.III.i	Investimenti in ricerca	0,00	9.669.600,00	-3.890.000,00	5.779.600,00	1.034.919,80	952.527,55	82.392,25
U.III.ii	Acquisizione beni durevoli	0,00	1.031.000,00	3.300.000,00	4.331.000,00	4.242.407,57	4.242.407,57	0,00
U.III.iii	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	357.263,49	190.119,23	167.144,26
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.5	a Università	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	357.263,49	190.119,23	167.144,26
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.iii	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.iii.5	a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.iii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.ii	Concessione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Liv.	Descrizione USCITE	Residui passivi al 31/12/2016	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva	Impegni (competenza + residui)	Pagamenti (competenza + residui)	Residui passivi al 31/12/2017
		(0)	(1)	(2)	(3)=(0)+(1)+/- (2)	(4)	(5)	(6)=(4)-(5)
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.V	RIMBORSO DI PRESTITI	7.935.125,76	566.000,00	0,00	8.501.125,76	7.935.125,76	565.696,23	7.369.429,53
U.VI	CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.VII	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI	2.993.289,70	0,00	0,00	2.993.289,70	30.847.687,72	24.360.407,34	6.487.280,38
	TOTALI GENERALI	16.590.970,50	74.928.000,00	2.675.720,88	94.194.691,38	111.257.271,07	94.639.920,66	16.617.350,41

4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	Bilancio d'esercizio anno 2016	Bilancio d'esercizio anno 2017
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	32.293.794,18	31.308.627,29
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	2.586.480,07	2.572.423,35
		07.5	R&S per la sanità	-	-
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	22.596.075,49	21.421.007,12
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	3.715.505,18	4.047.050,35
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	-	-
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	379.589,33	396.578,12
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	6.122.550,35	6.349.164,06
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-	-

5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

RELAZIONE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2017

L'Amministrazione dell'Ateneo ha predisposto il Bilancio relativo all'esercizio 2017 seguendo gli schemi e i principi contabili approvati con D.M. – Miur del 14.1.2014, n. 19 e successiva revisione di cui al D.M. n. 394 del 8.6.2017.

Come da comunicazione Miur prot.n. 11734 del 9.10.2017 le modifiche agli schemi di bilancio e di rendiconto in contabilità introdotte dal D.M. n. 394 del 8.6.2017 verranno applicate a partire dal bilancio di esercizio 2018.

Per quanto non esplicitamente previsto dal D.M. 19/2014 sono stati applicati i principi emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), seguendo altresì le indicazioni contenute nello schema di manuale tecnico operativo in versione integrale predisposto dal Miur adottato con D.M. 1.841 del 26.7.2017.

In linea con i comportamenti tenuti nei precedenti esercizi, il Bilancio è stato predisposto entro termini adeguati ed utili per consentire al Collegio dei revisori la verifica delle risultanze contabili, in vista dell'esame ed approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

- a. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017, composto da Stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa;
- b. Rendiconto in contabilità finanziaria al 31 dicembre 2017, finalizzato al consolidamento e monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche;
- c. Relazione sulla gestione;
- d. Classificazione della spesa per missioni e programmi.

L'Amministrazione ha predisposto e sottoposto all'esame del Collegio anche l'Attestazione sui tempi di pagamento, prevista dall'art. 41 del D.L. n. 66 del 2014, riferita all'esercizio 2017, e il documento di *"Verifica della corrispondenza tra i prospetti SIOPE delle riscossioni, dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili dell'Università e del Cassiere esercizio 2017"*.

Al fine di esprimere la valutazione di competenza, il Collegio richiama i principali dati della gestione dell'esercizio, anche per verificarne l'incidenza sulla situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

SINTESI CONTO ECONOMICO	31/12/2016	31/12/2017
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI	23.326.673,59	18.684.529,98
II. CONTRIBUTI	49.373.040,82	50.289.668,34
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL	3.535.723,36	4.184.911,69
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.635.260,28	5.603.440,89
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	82.870.698,05	78.762.550,90
B) COSTI OPERATIVI		

VIII. COSTI DEL PERSONALE	41.093.369,03	41.939.167,86
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.095.292,09	20.790.139,66
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.591.406,27	1.888.932,64
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.580.791,41	190.773,20
XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.337.765,89	0,00
XII.2 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	503.956,75	813.744,47
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	67.202.581,44	65.622.757,83
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	15.668.116,61	13.139.793,07
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-392.117,34	-367.027,96
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-92.366,59	-62.832,66
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	15.183.632,68	12.709.932,45
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.877,00	7.655,00
RISULTATO DI ESERCIZIO	15.176.755,68	12.702.277,45

Il risultato di esercizio è pari ad euro 12.702.277,45, in diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente pari ad euro 15.176.755,68 e in ulteriore diminuzione rispetto a quello dell'esercizio 2014 che si era attestato ad euro 17.046.939,78.

La differenza è conseguenza, principalmente, di una diminuzione dei proventi operativi passati da euro 82.870.698,05 ad euro 78.762.550,90 (in diminuzione del 4,96% rispetto all'esercizio precedente nel quale erano già diminuiti dell'1,7%, rispetto all'esercizio 2015), solo parzialmente compensata da una riduzione dei costi operativi, passati da euro 67.202.581,44 ad euro 65.622.757,83 (- 2,35%).

In relazione all'andamento dei proventi operativi, si osserva quanto segue.

- I proventi propri sono diminuiti in misura significativa, passando da euro 23.326.673,59, registrati nel bilancio 2016, ad euro 18.684.529,98 (- 20%). La riduzione sembra essere dipesa in misura significativa dall'entrata in vigore del nuovo sistema di contribuzione studentesca che prevede il versamento della prima rata del contributo onnicomprensivo relativo all'anno accademico 2017/18 nel 2018. E' indubbio che il primo anno di operatività del sistema di pagamento (il 2017) debba scontare una riduzione delle entrate che dovrebbe essere superata a regime con il pagamento della seconda e terza rata nell'anno successivo;
 - I contributi sono aumentati, sia pure in misura limitata, passando da euro 49.373.040,82, dell'esercizio 2016, ad euro 50.289.668,34 (+ 1,86%). In sostanza, il Fondo di Finanziamento Ordinario è aumentato anche nel 2017, garantendo, quindi, all'Ateneo maggiori risorse necessarie per ridurre le differenze con i maggiori fondi di altri Atenei, assegnati su base storica;
 - I proventi relativi al diritto allo studio sono aumentati da euro 3.535.723,36 ad euro 4.184.911,69 (+ 18,36%), in ragione di un maggiore finanziamento concesso dalla Regione Lombardia.
 - Gli altri proventi e ricavi diversi, sono diminuiti, passando da euro 6.635.260,28 ad euro 5.603.440,89, (- 15,55%). Si tratta, in particolare, dei proventi derivanti da fondi di esercizi precedenti vincolati per la realizzazione di progetti di durata pluriennale.
- L'esame dei dati riportati sopra mette in luce che la causa principale di diminuzione dei proventi è data dalla rimodulazione del sistema di contribuzione studentesca e che, quindi, la riduzione non dovrebbe avere natura strutturale ma dovrebbe essere riassorbita, perlomeno parzialmente, nel 2018.

Quanto ai costi operativi, si formulano le seguenti osservazioni.

La diminuzione dell'ammontare dei costi operativi, passati, come si è visto da euro 67.202.581,44 ad euro 65.622.757,83 è dipesa, unicamente dalla riduzione degli "Accantonamenti per rischi ed oneri" (passati da euro 1.580.791,41 ad euro 190.773,00) e dall'azzeramento della voce "Altri accantonamenti" (nel 2016 era pari ad euro 2.337.765,89, in ragione del contenzioso CEL). Al contrario, i costi del personale (euro 41.939.167,86) e i costi della gestione corrente (euro 20.790.139,66) sono aumentati lievemente rispetto all'esercizio precedente (rispettivamente circa 2% e 3%). Anche l'importo destinato ad ammortamenti è aumentato (passando da euro 1.591.406,27 ad euro 1.888.932,64, con un incremento di circa il 19%), in ragione del maggior patrimonio dell'Ateneo.

In relazione ai costi, occorre sottolineare la diminuzione significativa dell'"Accantonamento per rischi ed oneri", passato da euro 1.580.791,41 ad euro 190.773,20, in conseguenza del fatto che nel 2017 non è stato registrato alcun nuovo accantonamento a fondo contenzioso CEL, già rilevato, in misura adeguata al rischio, con le scritture di chiusura degli esercizi 2016 e precedenti.

Sempre in relazione al contenzioso con il personale CEL, si rileva altresì una riduzione della voce di Stato Patrimoniale "B) FONDI PER RISCHI E ONERI" la cui consistenza è passata da euro 2.958.147,39 al 31/12/2016 a euro 808.560,74 al 31/12/2017. La forte diminuzione è ascrivibile principalmente al pagamento dell'importo di euro 2.101.445,59 in favore del personale CEL a seguito della definizione del contenzioso in ottemperanza della sentenza del Tribunale di Bergamo del 16 settembre 2016, che ha visto la soccombenza dell'Ateneo che ha provveduto al pagamento utilizzando i predetti fondi, con procedura che a seguito dell'approvazione del bilancio comporterà ratifica da parte del Consiglio.

In relazione a quanto ad oggi a conoscenza del Collegio ed alle dichiarazioni rese dal Direttore generale, non vi sono elementi che inducano a ritenere che gli accantonamenti dell'esercizio non siano congrui.

In conclusione, la gestione economica dell'esercizio 2017 si è conclusa con un risultato positivo, sia pure in lieve e costante diminuzione rispetto a quello degli anni precedenti, e la situazione finanziaria dell'Ateneo ha consentito di non ricorrere ad anticipazioni di tesoreria o a nuovo indebitamento per finanziare gli investimenti.

Il risultato dell'esercizio ha influenzato in modo positivo la situazione patrimoniale dell'Ateneo, come si evince dalla tabella che segue, che contiene l'indicazione dei principali valori che compongono lo Stato patrimoniale.

ATTIVO	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI	300.406,14	284.463,99
II MATERIALI	46.458.750,97	53.718.066,80
III FINANZIARIE	22.976.829,08	22.994.829,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	69.735.986,19	76.997.359,87
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	0,00	0,00
II CREDITI	13.906.868,03	17.380.782,57
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE	70.103.706,60	70.291.450,28
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	84.010.574,63	87.672.232,85
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.944.055,83	2.428.455,98
TOTALE ATTIVO	156.690.616,65	167.098.048,70

PASSIVO	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	16.175.135,82	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO	63.840.022,25	58.085.773,76
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	20.672.485,19	35.123.826,46
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	100.687.643,26	109.384.736,04
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	2.958.147,39	808.560,74
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	981.606,00	959.764,81
D) DEBITI	13.856.821,52	16.617.350,41
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	38.206.398,48	39.327.636,70
TOTALE PASSIVO	156.690.616,65	167.098.048,70

I dati risultanti dallo Stato Patrimoniale confermano la solidità e la politica di rafforzamento patrimoniale seguita dall'Ateneo nel corso degli anni, presupposto, da un lato, per la realizzazione e l'ampliamento delle sedi necessarie per lo svolgimento delle attività di insegnamento e ricerca, in autofinanziamento, e, dall'altro, per garantire maggiori servizi agli studenti, in relazione all'incremento del numero degli studenti e dell'offerta formativa.

Al termine dell'esercizio si registra un ulteriore incremento del patrimonio netto, passato da euro 100.687.643,26 ad euro 109.384.736,04. Se si tiene conto che il fondo di dotazione, pari ad euro 16.175.135,82, il patrimonio vincolato e non vincolato è aumentato da euro 84.512.507,44, ad euro 93.209.600,25, con un incremento pari al 10,29%,

In relazione alle voci che compongono lo Stato patrimoniale è opportuno mettere in luce quanto segue:

- Le "Immobilizzazioni materiali" passano da euro 46.458.750,97 ad euro 53.718.066,80 (incremento pari al 15,63%), in ragione, principalmente, dell'aumento di valore dei terreni e fabbricati che passa da euro 42.653.101,29 ad euro 49.564.091,91, in relazione a nuove acquisizioni di tre fabbricati adibiti a sede universitarie, precedentemente in locazione.

- Il valore delle immobilizzazioni finanziarie è in linea con quello dell'esercizio precedente;

- I crediti verso terzi e, in particolare verso il MIUR e altre Amministrazioni pubbliche sono in aumento, mentre sono in diminuzione quelli verso soggetti privati. Il totale dei crediti è in aumento, passando da euro 13.906.868,03 ad euro 17.380.782,57.

La disponibilità di cassa è in linea con quella dell'esercizio precedente, attestandosi ad euro 70.291.450,28.

- In relazione al Patrimonio si osserva che la diminuzione del patrimonio vincolato e il conseguente incremento del patrimonio non vincolato, dipende dallo svincolo di utile a seguito della realizzazione di iniziative precedentemente finanziate con l'utilizzo di utile.

La voce debiti presenta un incremento da euro 13.856.821,52 ad euro 16.617.350,41, dipendente principalmente dall'incremento della voce "Altri debiti", originato dal mancato versamento mancato delle ritenute erariali e previdenziali relative alle competenze stipendiali di dicembre.

Anche nel 2017 l'Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento ed ha finanziato gli investimenti con risorse proprie, cosicché il debito derivante da mutui, considerati i pagamenti effettuati nell'esercizio, si è ridotto ad euro 7.369.429,53.

La situazione patrimoniale dell'Ateneo non presenta criticità, tenuto conto dell'andamento economico degli ultimi esercizi, come già evidenziato dal Collegio nelle Relazioni agli ultimi bilanci. Il rafforzamento patrimoniale garantisce solidità e consente all'Ateneo di avere idonee strutture per garantire un'adeguata offerta formativa. Nella programmazione delle politiche finanziarie future, una quota dei proventi dovrà essere destinata ai costi di esercizio, mantenimento e manutenzione per destinare ad essi le risorse necessarie per garantire livelli idonei di funzionamento ed evitare deterioramento dei beni.

Il Rendiconto finanziario risulta in linea con i risultati di gestione dell'Ente.

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2017 il Collegio:

- ha assicurato al Consiglio di Amministrazione assistenza in ordine a tutte le delibere adottate, rilasciando il parere di competenza nei casi previsti dalla legge e dallo Statuto ovvero a seguito di specifica richiesta del Consiglio di amministrazione o di altri Organi dell'Ateneo;
- ha fornito assistenza agli Uffici amministrativi dell'Ateneo nei casi nei quali è stata richiesta;
- si è riunito, di norma nei giorni precedenti la seduta del Consiglio di amministrazione, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e organizzativa dell'Ateneo, anche in collaborazione con il Direttore generale e gli altri funzionari. Il contenuto delle verifiche e delle questioni affrontate è stato indicato nei verbali predisposti in occasione di ogni riunione;
- ha acquisito, con periodica costanza, informazioni, notizie e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa, delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo e le modalità di utilizzo delle carte di credito in uso ai vari Dipartimenti, senza rilevare anomalie, ed ha esaminato il provvedimento di parificazione dei conti giudiziali presentati dagli Agenti contabili in relazione all'esercizio 2017;
- ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli organismi partecipati, con riferimento particolare ad Ateneo Bergamo S.p.A. ed ai rapporti contrattuali e finanziari di quest'ultima con l'Università, senza rilevare anomalie;
- in relazione al personale ha verificato, con costanza, l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza delle disponibilità del fondo per la Contrattazione Decentrata integrativa, sulle assunzioni, sia in relazione al personale amministrativo che docente;
- in relazione a talune voci di spesa per consumi intermedi è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze, senza rilevare anomalie;
- ha verificato la corrispondenza tra i prospetti Siope delle riscossioni e dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili, senza rilevare anomalie.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito dalla Legge 23.6.2014, n. 89, il Collegio ha verificato il contenuto dell'"Attestazione dei tempi di pagamento - art. 41, D.L. n. 66/2014 – esercizio 2017", sottoscritta dal Rettore e dal Responsabile dei Servizi Finanziari, con le risultanze della gestione contabile, così come verificate in corso d'anno, e non ha osservazioni, tenuto conto che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti e delle transazioni commerciali è risultato pari a meno (-) 18 giorni, così come nell'esercizio 2016. Peraltro, nel 2017 si sono ulteriormente ridotti i pagamenti eseguiti oltre i termini normativi, risultati pari ad euro 106.564,76, vale a dire circa l'1% rispetto ai pagamenti complessivi.

Il Collegio, inoltre, previa verifica delle risultanze tratte dalla situazione finanziaria, ha predisposto la relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e Società partecipate ai sensi dell'art. 2 del D.L. 90/2009 che viene allegata al presente verbale sub 2. Dall'esame della Relazione non si evincono anomalie, anche in relazione alla circostanza che l'indebitamento complessivo è in costante riduzione, passando dai complessivi euro 1.876.493,59 a fine esercizio 2016 ad euro 1.387.859,54, a fine 2017.

In conclusione, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 dell'Università degli Studi di Bergamo, che espone il risultato economico di esercizio di euro 12.702.277,45.

Il Collegio prende atto della proposta di rinviare a successive delibere del Consiglio di Amministrazione la concreta destinazione dell'utile di esercizio.

Bergamo, 10 maggio 2018

IL PRESIDENTE

F.to Dott. Giancarlo Astegiano

IL COMPONENTE

F.to Dott.ssa Teresa Cuomo

IL COMPONENTE

F.to Dott.ssa Paola Mariani