Università degli Studi di Bergamo

BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

I N D I C E

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 3

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE 45

2.2 CONTO ECONOMICO 47

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO 49

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA 50

4. CRITERI DI VALUTAZIONE 50

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

6.1 IMMOBILIZZAZIONI (A) 57

6.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B) 62

6.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) 68

6.4 PATRIMONIO NETTO (A) 69

6.5 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B) 75

6.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) 76

6.7 DEBITI (D) 77

6.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI (E) – (F) 80

6.9 CONTI D'ORDINE 84

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

7.1 PROVENTI OPERATIVI (A) 90

7.2 COSTI OPERATIVI (B) 97

7.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) 110

7.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) 111

7.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) 111

7.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) 112

7. ALTRE INFORMAZIONI 113

8. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI ... 113

9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO 123

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1. ELEMENTI DI SINTESI

Il Bilancio che qui viene presentato permette una visione sintetica, sotto il profilo della rappresentazione economico-patrimoniale, dell'attività svolta dall'Ateneo nel corso del tempo ed in particolare nell'esercizio 2019.
È opportuno però accompagnare tale rappresentazione con una illustrazione delle azioni realizzate nei diversi ambiti di attività dell'Ateneo quali la ricerca, la didattica ed i servizi rivolti agli studenti sia per il sostegno allo studio che nel supporto al percorso formativo. Ciò nella consapevolezza che il bilancio, oltre a dare conto di quanto realizzato, rappresenta anche un punto di partenza per nuovi traguardi che attendono la nostra Università.
Al fine di preparare la lettura del Bilancio, di seguito alcuni dati relativi all'Ateneo che danno conto del percorso realizzato anche in relazione agli obiettivi posti dal programma approvato dall'ateneo "Unibg 2020".
I dati sono stati suddivisi nelle seguenti sezioni:

1) STUDENTI
2) PERSONALE
3) RICERCA E TERZA MISSIONE
4) RISORSE BIBLIOTECARIE
5) RISORSE IMMOBILIARI
6) INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI

STUDENTI	A.A. 2017/18	A.A. 2018/19	Variazione rispetto al 2017/18	Obiettivi Unibg 2020
Iscritti Unibg al primo anno LM5 + LT + LM	**6.119**	**6.878**	**12%**	**5.500**
di cui Ciclo unico (Giurisprudenza e Scienze della Formazione primaria)	282	310	**9,93%**	250
di cui Lauree triennali	4.445	4.854	**9,20%**	3.750
di cui Lauree magistrali	1.392	1.714	**23,13%**	1.500
% iscritti al primo anno LM su iscritti LT	31,3	35,3	**3,99**	37,5
% iscritti al primo anno fuori Provincia BG	44,5	46,5	**1,97**	50
% iscritti al 1° anno a LM con titolo prec. in altro Ateneo (1)	37,1	34,9	**-2,18**	33
% iscritti al primo anno LM in lingua inglese	25,4	23,9	**-1,51**	35
Bergamo/Italia Iscritti al primo anno LT+LM5 (%) dati ANS	1,25	1,34	**0,09**	1,2
Bergamo /Italia Iscritti al primo anno LM (%) dati ANS	1,10	1,26	**0,16**	1,2
Totale studenti Unibg iscritti (tutti gli anni)	**18.840**	**20.378**	**8%**	**20.000**
di cui vecchio ordinamento	48	41	**-14,58%**	0
di cui LT e ciclo unico	15.297	16.416	**7,32%**	16.000
di cui LM e LS	3.495	3.921	**12,19%**	4.000
% iscritti LM+LS su iscritti LT	24,9	26,2	**1,32**	25
% iscritti in corso	76,9	77,8	**0,92**	75%
% iscritti LM+LS su iscritti LT	25,5	24,9	**-0,61**	25
% iscritti in corso	76,6	76,9	**0,31**	75
Studenti Unibg stranieri	**1.233**	**1.346**	**9%**	**2.000**
% studenti stranieri	35,28	34,33	**-0,95**	10%
Studenti iscritti Italia dati ANS	**1.716.311**	**1.759.111**	**2%**	
% Unibg su Italia dati ANS (a.a 18/19 aggiornati 2/03/2020)	1,09	1,15	**0,06**	1,2
Accordi Erasmus ed extra Ue	**220**	**230**	**4,55%**	
Tirocini	**3.058**	**2.912**	**-4,77%**	
Stage postlaurea (2)	**470**	**593**	**26,17%**	
Borse di studio	**1.209**	**1.299**	**7,44%**	**1.500**
Studenti esenti (compreso Top Ten program) (3)	**2.304**	**4.016**	**74,31%**	**2.000**
Studenti in mobilità in ingresso	**204**	**190**	**-6,86%**	**>140**
Studenti in mobilità in uscita (4)	**374**	**433**	**15,78%**	**>=320**

(1) Dato che non indica una diminuzione in numero assoluto (crescono da 516 a 598 unità) ma da un maggior incremento del nr. di studenti Unibg che proseguono.
(2) Viene calcolata la somma degli extracurriculari e dei professionalizzanti.
(3) Relativamente agli studenti esenti sono state indicate le sole esenzioni concesse in relazione a bandi o avvisi promossi dall'Ateneo; non sono stati indicati i n.1.953 studenti inseriti nella no tax area prevista dalla L. 233/2016 commi 255 e 256
(4) di cui Erasmus n. 338 nel 2018 e n.344 nel 2019

PERSONALE	2017	2018	2019	% Variazione rispetto al 2018
Personale	561	582	618	**6,19%**
Assegnisti di ricerca	96	132	92	**-30,30%**
Dottorandi di ricerca (1)	240	244	236	**-3,28%**
Visiting Professor stranieri	100	142	153	**7,75%**

(1) Dottorandi = attivi (iscritti e non ancora cessati) al 31 dicembre di ciascun anno

RICERCA	2017	2018	2019	% Variazione rispetto al 2018
Progetti di ricerca nazionali				
Numero	22	9	16	**77,78%**
Valore (mln €)	1,58	0,57	0,76	**33,26%**
Progetti di ricerca internazionali				
Numero	5	8	4	**-50,00%**
Valore (mln €)	0,40	0,91	2,23	**143,73%**
Investimenti in ricerca (mln €)				
costi per assegni di ricerca	1,48	2,00	2,30	**15,00%**
costi per borse dottorato di ricerca	2,38	2,50	2,36	**-5,60%**
assegnazione Finanziamento Ordinario Dipartimenti	1,48	1,48	1,48	**0,00%**
assegnazione per progetti speciali finanziati UNIBG (Italy, Excellence e Stars)	1,60	1,42	1,27	**-10,56%**

SERVIZI BIBLIOECARI - DATI RISORSE ELETTRONICHE	2017		2018		2019	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	35.657	3.450	32.592	3.456	43.720	3.841
Docenti (*)	14.659	300	14.106	378	15.444	383
Utenza scientifica	8.369	173	9.066	131	9.559	109
Personale	590	16	453	13	224	11
TOTALE	**59.275**	**3.939**	**56.217**	**3.978**	**68.947**	**4.344**

RISORSE IMMOBILIARI	2017	2018	2019	% Variazione rispetto al 2018
Immobili di proprietà inclusi laboratori e residenze (mq)	52.641	52.641	52.641	**0,00%**
Immobili in affitto o concessione (mq)	14.165	15.685	15.685	**0,00%**
Cus Dalmine (mq)	5.135	5.135	5.135	**0,00%**
Totale superfici risorse immobiliari (mq)	**71.941**	**73.461**	**73.461**	**0%**
Alloggi per studenti (posti letto gestiti direttamente)	159	159	159	**0,00%**
Accommodation service (appartamenti)	264	365	395	**8,22%**

INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI	2017	2018	2019	% Variazione rispetto al 2018
Entrata FFO - Fondo funzionamento statale (mln€)	**43,9**	**47,6**	**53,8**	**8,43%**
FFO Italia	6.631	6.992	7.241	5,44%
Costo del Personale dipendente (mln €)	**29,02**	**30,07**	**31,89**	**3,64%**
Costo del Personale dipendente su FFO (%)	66,1	63,2	59,3	-4,41%
Indicatore spesa personale – Unibg (%)	**54,65**	**55,07**	**53,19**	**-3,41%**
Indicatore spese personale – sistema universitario (%)	**67,71**	**66,06**	**n.d.**	**n.d.**
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) – Unibg	**1,42**	**1,41**	**1,41**	**0,00%**
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) – sistema universitario	**1,18**	**1,24**	**n.d.**	**n.d.**
Debito verso banche (mln €)	**8,8**	**7,78**	**6.77**	**-11,11%**
Indicatore di indebitamento - Unibg (%)	**3,54**	**3,47**	**3,02**	**-12,97%**
Indicatore di indebitamento – sistema universitario (%)	**2,75**	**3,02**	**n.d.**	**n.d.**

Si riporta il dettaglio del costo del personale dipendente nel triennio.

Descrizione	Valore al 31/12/17	Valore al 31/12/18	Valore al 31/12/19	% Variazione rispetto al 2018
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore oneri compresi	20.901.807,89	21.584.507,40	23.239.838,49	**7,67%**
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato oneri compresi	572.744,79	479.996,00	481.902,14	**0,40%**
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato oneri compresi	6.687.643,68	7.129.521,68	7.228.461,06	**1,39%**
Direttore generale oneri compresi	183.556,30	192.572,40	201.901,76	**4,84%**
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	14.994,85	14.941,23	15.000,00	**0,39%**
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	298.685,04	317.658,51	346.593,38	**9,11%**
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	119.704,61	117.924,16	118.656,27	**0,62%**
Indennità di posizione e risultato dirigenti	95.086,31	93.566,85	97.420,10	**4,12%**
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	143.811,27	144.070,92	156.431,51	**8,58%**
TOTALE	**29.018.034,74**	**30.074.759,15**	**31.886.204,71**	

1.2. ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE

Nella tabella che segue è riepilogato in sintesi l'andamento economico dell'esercizio 2019 raffrontato con quello del 2018:

ANDAMENTO ECONOMICO
ESERCIZI 2018-2019

	2018	2019	% variazione rispetto al 2018
PROVENTI OPERATIVI	**84.898.264,93**	**89.449.672,25**	**5%**
Proventi propri	24.055.312,18	23.413.603,81	-3%
Contributi	51.923.818,10	57.378.427,56	11%
Proventi gestione interventi Diritto allo studio	4.268.941,61	4.863.354,68	14%
Altri proventi e ricavi diversi	4.650.193,04	3.794.286,20	-18%
COSTI OPERATIVI	**67.676.573,19**	**72.589.366,39**	**7%**
Costi del personale	42.142.736,53	45.970.190,62	9%
Costi della gestione corrente	23.067.942,57	23.100.565,15	0%
Ammortamenti e svalutazioni	2.005.073,25	2.316.347,44	16%
Accantonamenti per rischi e oneri	20.713,70	592.196,26	2759%
Oneri diversi di gestione	440.107,14	610.066,92	39%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI	**17.221.691,74**	**16.860.305,86**	**-2%**
Proventi e oneri finanziari	-340.069,15	-311.738,06	-8%
Proventi e oneri straordinari	-32.615,61	-89.408,11	174%
Risultato prima delle imposte	**16.849.006,98**	**16.459.159,69**	**-2%**
Imposte sul reddito dell'esercizio	**2.549.294,85**	**2.774.739,70**	**9%**
UTILE DELL'ESERCIZIO	**14.299.712,13**	**13.684.419,99**	**-4%**

Le risultanze del bilancio d'esercizio consentono di accertare ulteriormente la solidità ed efficacia delle scelte relative alle politiche di bilancio che, caratterizzate dal consueto approccio prudenziale, hanno consentito di pervenire, anche in chiusura dell'esercizio 2019, ad un risultato economico di gestione positivo.

Per un'analisi di dettaglio delle singole voci si rinvia alla Nota integrativa che accompagna i documenti di bilancio. In questa sede ci si sofferma su alcuni elementi che hanno avuto diretta influenza sui risultati che emergono dalla tabella sopra riportata, con particolare riferimento alla modalità di formazione dell'utile di esercizio.

PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi mostrano un incremento dovuto principalmente all'assegnazione relativa al Fondo di finanziamento ordinario, cresciuto di 4,46 milioni di euro nel 2019.

Nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" viene registrato l'utilizzo di fondi di esercizi precedenti vincolati per la realizzazione di progetti di durata pluriennale e che sono iscritti nel patrimonio netto come "Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali". L'importo iscritto tra i ricavi è pari, per ciascun anno, ai costi sostenuti e alle eventuali economie registrate con la contestuale riduzione del Fondo iscritto nel Patrimonio Netto vincolato.

La misura dell'utilizzo dei Fondi vincolati è riportata nella seguente tabella.

Oggetto	2017 (mln€)	2018 (mln€)	2019 (mln€)
Gestione didattica e fondi TQP	0,50	0,01	0,00
Progetto Italy e assegni di ricerca	0,76	0,14	0,04
Progetto Excellence	0,23	0,00	0,00
Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	0,72	0,11	0,05
Progetti di ricerca finanziati con utili di attività conto terzi	0,36	0,45	0,55
Accordi con Atenei stranieri nell'ambito del Progetto di internazionalizzazione	0,11	0,49	0,30
Altri progetti	0,17	0,01	0,02
Riduzione fondi accantonati per economie sui relativi progetti	0,27	0,80	0,42
TOTALE	**3,12**	**2,01**	**1,38**

Si tratta di progetti che hanno una valenza superiore all'anno, approvati con specifici atti deliberativi che vincolano le relative risorse alla loro durata pluriennale.

Anche nel 2019, come negli anni precedenti, sono giunti a conclusione alcuni progetti avviati negli anni precedenti dai quali sono risultate delle economie dovute a minori costi sostenuti per la loro realizzazione rispetto all'importo iniziale del progetto. Si è proceduto pertanto alla riduzione dei fondi accantonati per un medesimo importo pari alle economie verificate.

L'utilizzo di tale Fondo per la copertura di costi prodotti nel corso dell'esercizio, concorre alla formazione del positivo risultato finale dell'esercizio.

COSTI OPERATIVI

I costi del personale rappresentano l'onere più rilevante. Occorre precisare che l'importo riportato nel bilancio comprende tutte le diverse forme di lavoro e quindi non soltanto il personale dipendente.

Il costo relativo al solo personale dipendente è stato pari a 31,89 mln€, in crescita rispetto agli esercizi precedenti.

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio della composizione del personale nel corso del 2019.

Categoria di personale	N. al 1/1/2019	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo		Totale al 31/12/2019
				Entrata	Uscita	
Professori di I fascia	93	4	0	4	0	**93**
Professori di II fascia	133	4	16	5	4	**146**
Ricercatori	65	3	3	0	5	**60**
Ricercatori a tempo determinato	55	11	23	0	0	**67**
TOTALE DOCENTI	**346**	**22**	**42**	**9**	**9**	**366**
Personale tecnico amministrativo **(1)**	225	7	22	3	3	**240**
Collaboratori esperti linguistici	9	0	0	0	0	**9**
TOTALE COMPLESSIVO	**558**	**29**	**64**	**12**	**12**	**615**

(1) al netto dei nr. 3 dirigenti

Come emerge dalla tabella, il personale docente nel corso del 2018 è complessivamente aumentato di 20 unità. Si è verificato uno scorrimento dal ruolo dei ricercatori a tempo indeterminato a quello dei professori associati ed è aumentato significativamente il numero dei ricercatori a tempo determinato.

Il personale tecnico-amministrativo è aumentato di 15 unità.

Il costo complessivo riportato nella voce "Personale" del bilancio, come meglio dettagliato nella Nota integrativa, oltre a quello del personale dipendente, comprende anche gli oneri relativi alle causali riportate nella seguente tabella.

Oggetto	2017 (mln€)	2018 (mln€)	2019 (mln€)
Incentivo ministeriale, supplenze e insegnamenti nei Master e Corsi di perfezionamento da parte del personale docente	1,636	1,693	1,670
Compensi prestazioni conto terzi personale docente e tecnico-amministrativo	1,462	1,239	1,549
Missioni per attività ricerca personale docente	0,656	0,611	0,704
Ricercatori a tempo determinato su Fondi esterni	0,218	0,152	0,058
Assegnisti di ricerca	1,483	2,002	2,347
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca istituzionale	3,224	3,562	4,027
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca per attività commerciale	0,372	0,263	0,217
Buoni pasto, formazione, sussidi e altro a personale tecnico-amministrativo	0,342	0,451	0,483
TOTALE	**9,393**	**9,972**	**11,054**

La voce "Costi della gestione corrente" è così articolata:

Oggetto	2017 (mln€)	2018 (mln€)	2019 (mln€)
Acquisto materiali, servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (materiali di consumo, manutenzioni, utenze, pulizie e portierato ed altre spese per servizi)	7,435	7,903	8,499
Fitti passivi, concessioni e noleggi	2,12	1,95	2,00
Organi istituzionali, quote associative e spese concorsuali	0,518	0,512	0,574
Sostegno agli studenti (borse di Dottorato, mobilità e altri interventi per gli studenti)	5,189	5,576	5,216
Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, ristorazione, servizi abitativi e altri interventi)	3,809	4,341	4,525
Acquisto libri e materiale bibliografico	0,939	1,061	1,015
Trasferimenti a partners quote progetti di ricerca e di didattica	0,467	1,317	0,898
Costi per l'attività editoriale (Convegni, materiale di laboratorio, brevetti, trasferimenti a partner)	0,153	0,200	0,172
TOTALE	**20,630**	**22,864**	**22,898**

PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Di seguito si dà conto dello stato di attuazione dei diversi interventi che costituiscono il piano degli investimenti.

Recupero del chiostro minore e rifacimento facciate del chiostro maggiore di S. Agostino

Il progetto definitivo ed esecutivo dell'intervento di restauro del chiostro minore del Complesso di S.Agostino, con ampliamento dei servizi universitari, e di restauro dei fronti del chiostro maggiore e del fronte ovest della ex Chiesa è stato approvato dalla Giunta Comunale del 23.5.2019 e trasmesso all'Università in data 28.5.2019.

Il bando di gara per l'appalto dei lavori è stato trasmesso alla GUCE in data 28.6.2019.

Con determinazione Rep. n. 778 del 20 novembre 2019 è stata disposta l'aggiudicazione dei lavori in oggetto a RTI FANTINO COSTRUZIONI S.P.A. e NOTARIMPRESA S.P.A., al quale sono stati richiesti in data 19 dicembre 2019 i documenti necessari alla stipula del contratto.

L'acquisizione dei documenti per la stipula si è rilevata più complessa e gravosa del previsto tanto che l'aggiudicatario ha espresso la necessità di poter disporre ancora di qualche giorno per la produzione della polizza CAR e del POS, dichiarando la propria disponibilità alla stipula solo per il 17 o 18 febbraio 2020, richiesta che si è ritenuto di accogliere.

Ristrutturazione del complesso immobiliare ex centrale Enel in Dalmine e costruzione nuovo edificio

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 dicembre 2018 ha approvato il progetto esecutivo per i lavori di ristrutturazione del fabbricato in Dalmine ex centrale Enel e di costruzione nuovo edificio. La gara per l'appalto dei lavori è stata bandita a metà gennaio 2019 e a fine aprile si è proceduto all'aggiudicazione dei lavori in favore di RTI Consorzio Integra so. Coop. e TECHNE SpA.

L'andamento delle opere ha visto, dalla data di consegna cantiere (2 settembre 2019) ad oggi la realizzazione dei seguenti interventi:

- la pulizia iniziale ed il diserbamento degli spazi esterni;
- lo scoticamento del piazzale sino a raggiungere la quota del terreno;
- l'installazione dei box prefabbricati per gli uffici di cantiere e ricovero maestranze;
- la creazione di derivazioni di energie elettrica a servizio dei box;
- l'installazione del cartello di cantiere e dei banner lungo i muri di recinzione;
- l'installazione di picchetti e nastri a creare la delimitazione degli spazi di manovra mezzi d'opera;
- la demolizione dei corpi edilizi aggiunti alla struttura della ex sottostazione Enel;
- lo scavo per la realizzazione del plinto della gru;
- la realizzazione del plinto della gru e il suo montaggio;
- il carico di tutti i materiali di risulta prodotti da scavi e demolizioni, ed il relativo trasporto in discarica.

  Contestualmente sono stati affrontati aspetti operativi ed autorizzativi per lo smaltimento di alcuni canali annegati nelle murature, con tutta probabilità contenenti amianto, per lo spostamento della linea di media tensione esistente e per la ricerca di ordigni bellici in tutta l'area esterna compresa tra l'ex centrale Enel e viale Marconi.

Realizzazione di una residenza universitaria integrata con un impianto sportivo nell'ambito della riconversione della ex caserma Montelungo

Nel mese di febbraio 2018 si è conclusa la gara bandita dal Comune di Bergamo per l'aggiudicazione dell'incarico di progettazione dei lavori di riqualificazione e riconversione funzionale a servizi universitari delle ex Caserme Montelungo/Colleoni; a fine agosto il Comune ha provveduto a sottoscrivere il contratto di affidamento.

Gli esiti della progettazione definitiva, noti all'Università solo nel mese di dicembre, hanno mostrato un notevole incremento dei costi dell'opera, si è passati infatti dai circa 27 milioni di euro ipotizzati al momento dell'approvazione dell'accordo di programma agli attuali 38 milioni di euro, acquisto dell'immobile compreso. In base alle motivazioni addotte dei progettisti il risultato della progettazione definitiva tiene conto dell'implementazione della funzione didattica (nr. 4 aule) ed una più approfondita tecnologia nella gestione di residenza e servizi sportivi, nonché di ulteriori prestazioni tecniche obbligatorie rispondenti a norme cogenti sopravvenute, operanti nei campi del comportamento strutturale degli edifici (miglioramento sismico), dell'invarianza idraulica e idrologica, dei requisiti acustici degli ambienti e della tutela storico-architettonica dei beni archeologici e architettonici (ritrovamenti archeologici da conservare).

L'incremento dei costi dell'opera è particolarmente significativo perché pur garantendo, nella versione del progetto definitivo 212 posti letto per studenti, 20 posti letto per visiting professor, oltre agli spazi sportivi e aggregativi, l'opera non completa tutte le esigenze di spazi relativi alla

residenzialità studentesca dell'università. Il numero crescente di iscritti (superata la soglia dei 20.000 con un trend di crescita che è andato ben oltre le aspettative), con una quota in crescita di studenti internazionali e fuori provincia, conferma un nuovo fabbisogno di posti letto e aule didattiche che non verrebbe comunque saturato dall'intervento "Montelungo" ed è, quindi, impossibile il rilascio degli immobili locati oggi destinati a residenzialità studentesca.

A gennaio 2019 l'Università ha comunicato al Comune la necessità di attivare le procedure per la revisione sostanziale dell'accordo di programma in ragione non solo del notevole ritardo accumulatosi rispetto al cronoprogramma, ma soprattutto per la lievitazione dei costi a carico dell'Università degli Studi di Bergamo.

La revisione dell'accordo di programma è altresì necessaria per valutare ogni eventuale iniziativa utile ad estendere la platea dei soggetti istituzionali interessati all'iniziativa, in particolare la Regione titolare delle funzioni relative al diritto allo studio, per un suo eventuale contributo anche di natura economica. Attualmente la Regione Lombardia ha già stanziato 10 milioni di euro per la residenzialità universitaria dell'Università di Bergamo.

Nel mese di marzo 2019 il Sindaco del Comune di Bergamo ha annunciato l'avvio della procedura per l'adesione di Regione Lombardia all'Accordo di Programma a seguito di comunicazione del 12/2/2019 da parte del Presidente della Giunta Regionale.

Con delibera del 1/4/2019 il Consiglio Comunale ha dato mandato al Sindaco e alla Giunta di proseguire in accordo con l'Università l'iter di ristrutturazione dell'ex Casema Montelungo, facendosi direttamente carico della realizzazione del nuovo Centro Sportivo, e modificando a tal fine i termini dell'Accordo di Programma e il Piano delle Opere Pubbliche.

Nel corso dell'ultimo quadrimestre del 2019 sono state valutate le proposte pervenute per l'avviso pubblico volto all'acquisizione a vario titolo di immobili o spazi da destinare ad uso universitario. Tra le varie proposte ricevute ha suscitato particolare interesse la manifestazione d'interesse della Cassa Depositi e Prestiti che ha messo a disposizione, quale possibile spazio universitario, l'utilizzo della caserma "Colleoni" attigua alla ex caserma Montelungo.

Il progetto "Montelungo-Colleoni" potrebbe essere finanziato con le risorse proprie già stanziate e con risorse sempre derivanti dal Bilancio di Ateneo e non al momento vincolate, in parte anche con nuovi fondi della Regione Lombardia (rispetto a quelli già assegnati nel 2018 per il progetto "Montelungo-Colleoni"), ed in parte con fondi derivanti dal cofinanziamento del MIUR per l'edilizia universitaria.

Altri interventi di manutenzione straordinaria eseguiti nel corso del 2019

- Lavori di riqualificazione della porzione di immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio 19, destinata ad ospitare il nuovo corso di laurea magistrale in Geourbanistica.
- Opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del Centro Sportivo Universitario di Dalmine.
- Interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza dei sistemi di illuminazione e degli impianti di condizionamento di diverse sedi universitarie.

1.3. L'OFFERTA FORMATIVA

CORSI DI STUDIO

L'offerta formativa dell'Ateneo per l'a.a. 2018/19 si articola in 14 corsi di laurea, 18 corsi di laurea magistrale e 3 corsi di laurea quinquennale a ciclo unico e un corso di laurea a ciclo unico in inglese interateneo, con sede amministrativa presso l'Università degli studi di Milano Bicocca. I corsi di laurea presentano 42 diversi curricula di studio. Sette corsi di laurea magistrale sono erogati in lingua inglese o presentano almeno un curriculum in lingua inglese. Gli studenti di 10 corsi di laurea magistrale possono conseguire il doppio titolo in atenei statunitensi, tedeschi, francesi e spagnoli. Inoltre, l'Ateneo è sede nazionale del Corso di Laurea quinquennale a ciclo unico in Giurisprudenza per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza.

Nel 2019 sono state apportate le seguenti variazioni all'offerta formativa, coerenti con quanto previsto nel Piano strategico triennale di Ateneo 2017-19 per "Unibg 2020", divenute effettive a partire dall'a.a. 2019-20:

- attivazione del nuovo corso di laurea magistrale interdipartimentale interclasse:
  - GEOURBANISTICA. Analisi e pianificazione territoriale, urbana, ambientale e valorizzazione del paesaggio (Interclasse Classi LM-80 & LM-48);
- completamento dell'offerta formativa dei seguenti Corsi di studio:
  - Corso di laurea magistrale a ciclo unico interateneo in International Medical School (IMS) (Classe LM-41 Medicina e chirurgia) con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di MILANO-BICOCCA (III anno);
  - Corso di laurea magistrale a ciclo unico in Scienze della Formazione Primaria (IV anno);
  - Corso di laurea magistrale in Engineering and Management for Health (II anno);
  - Corso di laurea in Filosofia e storia delle scienze naturali e umane (II anno);
- cambio di denominazione e lingua di erogazione del Corso di laurea magistrale in Lingue e letterature europee e panamericane:
  - Intercultural Studies in Languages and Literatures
- nuovi curriculum nei seguenti Corsi di studio:
  - L-23 Ingegneria delle Tecnologie per l'Edilizia
    Curriculum:
  - Geometra laureato
    LM-19 Comunicazione, informazione, editoria
    Curriculum:
  - Informazione e giornalismo
    LM-33 Ingegneria meccanica
    Curriculum:
  - Smart Technology Engineering
    LM-51 Psicologia clinica
    Curriculum:
  - Psicologia della salute nei contesti sociali

Nel 2019 sono risultati iscritti 20.378 studenti, registrando un incremento dell'8,16% rispetto all'anno precedente. Gli studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2018/19 sono stati 6.878, ben 759 in più rispetto all'a.a. precedente (+12,4%). Il numero provvisorio di studenti iscritti e di studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2019/20 (aggiornati al 03.03.2020), pari rispettivamente a 23.004 e 7.883, mostra che il trend è in continua crescita.

I dati definitivi relativi agli immatricolati ai corsi dell'a.a. 2018/19 mostrano che il numero di studenti residenti fuori dalla provincia di Bergamo rappresenta il 46,5% delle matricole, in costante aumento rispetto al 44,5% dell'a.a. precedente. Gli studenti immatricolati a corsi di laurea magistrale erogati in lingua inglese sono per la prima volta in lieve calo, passando dal 25,4% dell'a.a. 2017/18 al 23,9% dell'a.a. 2018/19 sul totale degli immatricolati a corsi di laurea magistrali. Sono in diminuzione anche gli studenti immatricolati alle lauree magistrali in possesso di un titolo triennale conseguito in altra Università (34,9% del totale degli immatricolati alle lauree magistrali rispetto al 37,1% dell'a.a. precedente). Tale calo non è imputabile ad una diminuzione del numero assoluto di tali studenti ma al maggior incremento dei laureati triennali del nostro Ateneo che proseguono gli studi.

Nell'ambito delle azioni di assicurazione della qualità i Corsi di studio hanno dato attuazione al Programma di qualità dell'insegnamento denominato "Teaching quality program" per l'a.a. 2018/2019, formulato dal Presidio della Qualità con riferimento agli indicatori, ai valori di riferimento e alle modalità operative da utilizzare per l'a.a. in oggetto. Sulla base dei dati relativi al raggiungimento degli obiettivi dei singoli Corsi di studio, verificati dal Presidio della Qualità, il Senato Accademico ha approvato per l'a.a. 2018/19 l'assegnazione delle quote premiali per un totale di € 140.000,00 da utilizzare per finanziare azioni finalizzate al miglioramento degli indicatori e dei Corsi di studio più critici.

Nella convinzione che la qualità si persegua anche sostenendo il merito, nell'a.a. 2018/19 l'Ateneo ha proseguito e perfezionato il piano di incentivo per gli studenti meritevoli di tutti gli anni dei corsi di studio denominato "Top Ten Student Program".

La diversificazione e il potenziamento dei servizi offerti agli studenti ha inoltre comportato dei progressi nelle azioni connesse con l'accoglienza, la comunicazione, la raggiungibilità delle sedi universitarie e le opportunità di mobilità internazionale, tirocini e stage.

I programmi di mobilità internazionale della didattica hanno portato nell'a.a. 2018/19 il 2,5% degli studenti dell'Ateneo ad effettuare un periodo di studio o di tirocinio all'estero, in paesi europei o extraeuropei, dato che conferma quanto registrato l'anno accademico precedente, nonostante l'aumento del totale degli iscritti.

MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Per l'anno accademico 2018/2019 l'Ateneo ha programmato 18 Corsi dei quali sono stati attivati 14 Master e 3 Corsi di Perfezionamento corrispondenti a più del 90% del totale dei corsi programmati.

Nell'anno 2019 è stato approvato e avviato il progetto PRANET finanziato con fondi ministeriali MIUR, il progetto prevede di ospitare nell'ambito del master di II livello in Prevenzione e contrasto alla radicalizzazione, al terrorismo e per le politiche di integrazione e sicurezza internazionale (MARTE) 6 studenti Azeri e 6 studenti Algerini e di organizzare in entrambi i paesi stranieri un corso di perfezionamento con sede amministrativa presso il nostro Ateneo.

Il numero totale di iscritti per l'a.a. 18/19 compresi i corsi di perfezionamento organizzati presso i paesi stranieri è stato di 328.

La tabella seguente riporta i corsi attivati.

DIPARTIMENTO	CORSO	LIV	TITOLO
Dipartimento di Giurisprudenza	Master	II	Prevenzione e contrasto alla radicalizzazione, al terrorismo e per le politiche di integrazione e sicurezza internazionale (I edizione)
	Master	II	Diritto delle Migrazioni (VIII edizione)
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Master	II	Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali (II edizione)
	Master	I	Gestione delle risorse umane (IV edizione)
	Master	I	Management per le professioni sanitarie e dell'assistenza sociale (IX edizione)
	Master	I	Marketing Management per l'impresa Internazionale nell'era dei New Media e del Digital Marketing (XIV edizione)
Dipartimento di Scienze Umane e Sociali	Master	II	Valutazione multidimensionale psicologica e tecniche orientate al cambiamento (II edizione)
	Master	I	Tecnico superiore per la Pedagogia e metodologia montessoriana nei servizi per l'infanzia (0-6) (I edizione)
	Master	I	Psicomotricità integrata nei contesti educativi e di prevenzione (II edizione)
	Master	I	Tecnico superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro (III edizione)

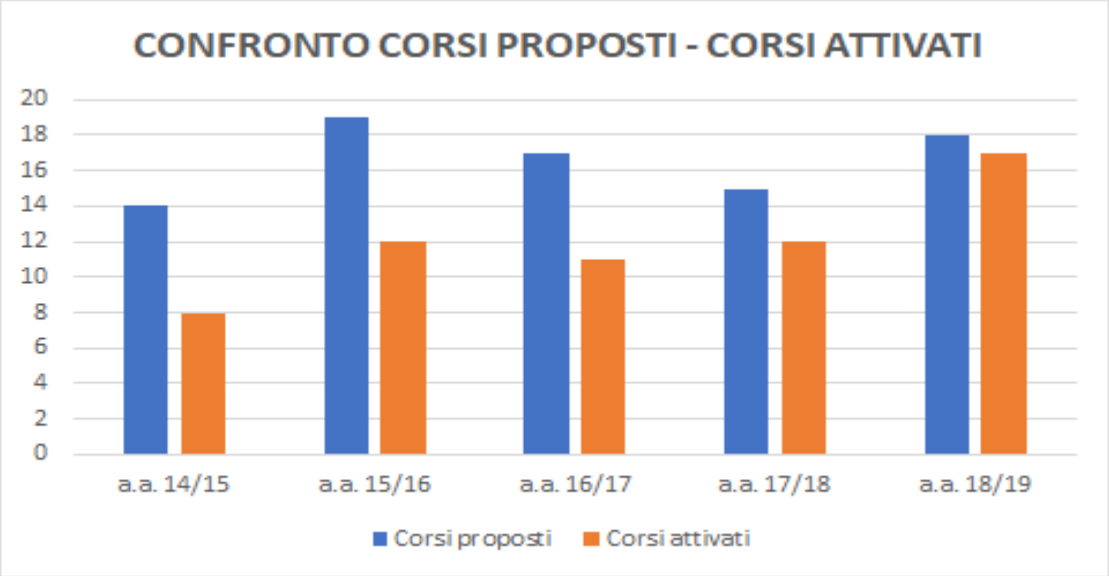
Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione	Master	I	Gestione della fabbrica intelligente. Percorso executive in Smart Manufacturing Management e Digital Transformation (I edizione)
	Master	I	Management delle Aziende Ospedaliere (II edizione)
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Corso di Perfezionamento		Gestione delle risorse finanziarie, organizzative e sociali nel Terzo Settore

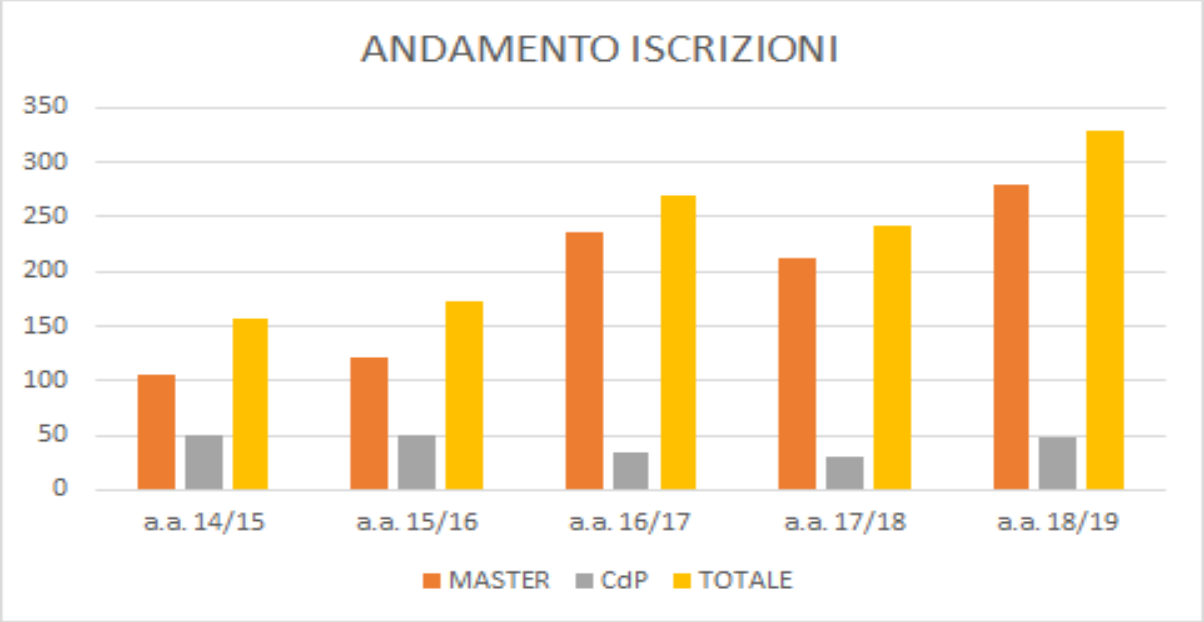
CORSI AFFERENTI A PIU' DIPARTIMENTI

Dipartimento di Giurisprudenza Dipartimento di lettere, filosofia e comunicazione	Master	II	Prevenzione e contrasto alla radicalizzazione, al terrorismo e per le politiche di integrazione e sicurezza internazionale (I edizione)
	Corso di Perfezionamento		Regional Dimension of Radicalisation, Terrorism and De-radicalisation: perspectives from Algeria
			Regional Dimension of Radicalisation, Terrorism and De-radicalisation: perspectives from Azerbaijan

Dipartimento di Giurisprudenza Dipartimento di Scienze umane e sociali	Master	II	Case & Disability Manager (I edizione)

Sono stati inoltre attivati, in collaborazione con altri Atenei, per l'a.a. 2018/19 la XVI edizione del Master di I e II livello in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione (MEGMI), organizzato con MIP del Politecnico di Milano che è sede amministrativa e il Master di I livello in "Global Management for China" in collaborazione con l'Università degli Studi di Macerata (sede amministrativa), l'Università di Napoli "L'Orientale" e l'Università di Roma Tre.





FORMAZIONE INIZIALE DEGLI INSEGNANTI

Nel corso del 2019 è stato avviato il IV ciclo del Corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno (DM 30 settembre 2011) relativo all'a.a. 18/19, le attività sono iniziate nel mese di agosto 2019, la prova finale inizialmente prevista per marzo 2020 è stata prorogata a maggio 2020.

Gli iscritti ai 4 livelli di scuola sono:

Infanzia: posti disponibili 50	iscritti effettivi 31
Primaria: posti disponibili 100	iscritti effettivi 100
Secondaria di I grado: posti disponibili 50	iscritti effettivi 50
Secondaria di II grado: posti disponibili 100	iscritti effettivi 100

Come previsto dalla normativa sono stati ammessi in sovrannumero:

Infanzia	1 corsista
Secondaria di I grado	1 corsista

CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA

Nel 2019 si sono svolti i seguenti Corsi di Dottorato relativi al XXXIV ciclo:

- Corso di dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro;
- Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate;
- Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa (Business & Law);
- Corso di dottorato di ricerca in Studi umanistici transculturali;
- Corso di dottorato di ricerca in Applied Economics and Management;
- Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management.

L'Ateneo ha inoltre partecipato al seguente Corso di Dottorato avente sede amministrativa presso altro Ateneo, finanziando 3 borse di studio:

- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia.

La Scuola di Alta Formazione Dottorale ha, inoltre, gestito le annualità residue dei seguenti corsi di dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso l'Ateneo per i cicli XXXII e XXXIII:

- Corso di dottorato di ricerca in Studi Umanistici interculturali;
- Corso di dottorato di ricerca in Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (Analytics for Economics and Business, AEB), in convenzione con l'Università degli studi di Brescia;
- Corso di dottorato di ricerca in Scienze Linguistiche, in convenzione con l'Università degli Studi di Pavia.

L'Ateneo partecipa, inoltre, quale sede consorziata ai seguenti i corsi di dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso altri Atenei per i cicli XXXII e XXXIII:

- Istituzione e impresa: valore, regole e responsabilità sociale – Business and law, sede amministrativa Università degli Studi di Brescia;
- Economics and Management of Technology (Dreamt), sede amministrativa Università degli Studi di Pavia.

Ad ottobre 2019 è stata ovviato il XXXV ciclo.

CONFRONTO POSTI E BORSE BANDITI PER IL XXXII E XXXIII CICLO

CICLO	N. Posti banditi	N. Riservati borsisti stati esteri/ mobilità internazionale	Dottorato industriale	N. Senza borsa	N. Borse MIUR/ Ateneo	N. Borse Atenei in convenzione	N. Borse Fondo giovani	N. Borse Enti esterni	N. contratti apprendistato
XXXII	83	7	0	16	28	6	0	14	12
XXXV	81	7	1	15	28	6	0	14	10
XXXV	65	6	3	11	29	6	0	9	1

DOTTORI DI RICERCA CHE HANNO CONSEGUITO IL TITOLO

	2015	2016	2017	2018	2019
N° Dottori di Ricerca	73	75	70	92	49

1.4. LA RICERCA e LA TERZA MISSIONE

RICERCA

In linea con quanto previsto nel Piano strategico della Ricerca (delibera S.A. 9-5-2016) le attività svolte nel 2019 sono state finalizzate al raggiungimento dei seguenti obiettivi previsti:

1. Migliorare la qualità e la rilevanza della Ricerca di Ateneo;
2. Consolidare e incrementare i Servizi di Ateneo per la Ricerca;
3. Incentivare la formazione e reclutamento di docenti/ricercatori "di qualità";
4. Internazionalizzazione.

1. Migliorare la qualità e la rilevanza della Ricerca di Ateneo

Per migliorare la qualità della ricerca ed il posizionamento dell'Ateneo e dei singoli Dipartimenti nelle graduatorie nazionali e all'interno di ranking internazionali, si è provveduto a:
- migliorare il sistema di ripartizione delle risorse di Ateneo destinate alla ricerca secondo criteri aggiornati, coerenti ed in linea con la VQR, disponendo un progressivo aumento dei fondi distribuiti in modo premiale, che tenga conto delle differenze dell'attività di ricerca dei vari Settori Scientifico

Disciplinari. Sulla base del modello di ripartizione delle risorse, aggiornato con delibera del 26.3.2018, il Senato Accademico del 21.10.2019 ha assegnato ai Dipartimenti i finanziamenti per la ricerca 2020. I Dipartimenti sono stati coinvolti in un processo di allineamento agli stessi criteri di Ateneo, finalizzato ad aumentare le percentuali di premialità nella ripartizione dei fondi, in coerenza con le linee guida di Ateneo per la distribuzione dei fondi di ricerca all'interno dei Dipartimenti.

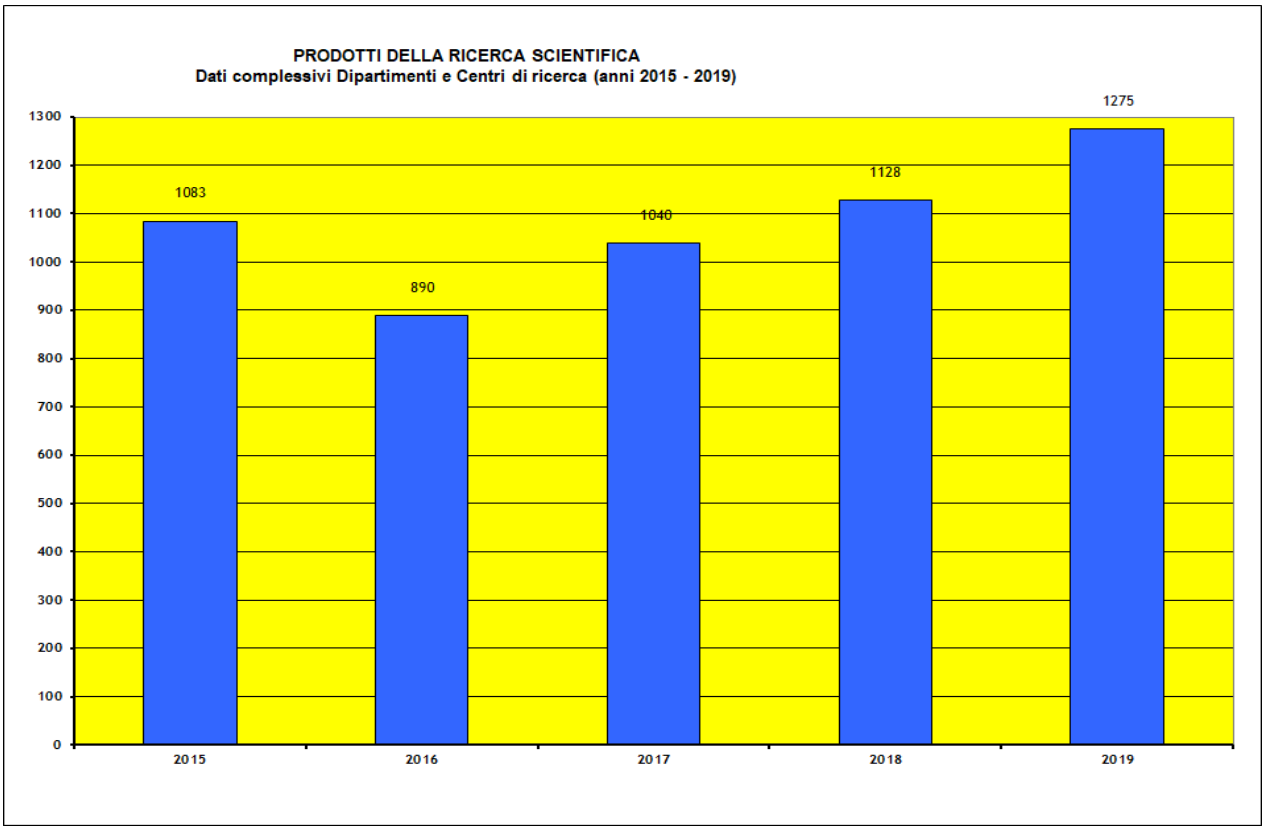
– promuovere l'Integrità e l'Etica della ricerca (Research Integrity) intesa quale insieme dei principi e dei valori etici, dei doveri deontologici e degli standard professionali sui quali si fonda una condotta responsabile e corretta da parte di chi svolge, finanzia o valuta la ricerca scientifica nonché da parte delle istituzioni che la promuovono e la realizzano. Il Senato Accademico del 25.3.2019 ha nominato i componenti del Comitato per l'Integrità e l'Etica della ricerca che ha così potuto esprimere i pareri di competenza richiesti.

- istituire, con decreto rettorale Rep. n. 261/2019 Prot. n. 74657/II/22 del 13/05/2019, la Commissione per la Ricerca di Ateneo, al fine di fornire supporto alla governance di Ateneo per lo sviluppo, la programmazione e la valutazione della Ricerca scientifica.

– potenziare il lavoro nell'ambito dell'assicurazione della qualità della ricerca dell'Ateneo e dei Dipartimenti affinché, attraverso il ciclo di miglioramento continuo dell'AQ della Ricerca, l'Ateneo possa raggiungere eccellenti performance nella ricerca. Il Presidio di Qualità , tramite il supporto del Servizio ricerca e terza missione, ha assicurato l'aggiornamento e la continuità del Sistema di Assicurazione Qualità dei Dipartimenti, basato sul ciclo di miglioramento continuo P-D-C-A, in coerenza con le politiche dell'Ateneo: dopo aver scelto i propri obiettivi ed indicatori, tra quelli proposti dall'Ateneo, i Dipartimenti, hanno predisposto il riesame 2018 mediante l'analisi e la valutazione dei risultati raggiunti rispetto ai target deliberati dall'Ateneo. Il riesame annuale ha consentito di evidenziare i punti di forza e le criticità delle attività di ricerca e di terza missione sulle quali intervenire con azioni correttive ai fini di migliorare la performance. I documenti dell'Assicurazione di Qualità dei Dipartimenti sono pubblicati sul sito riservato dell'Università.

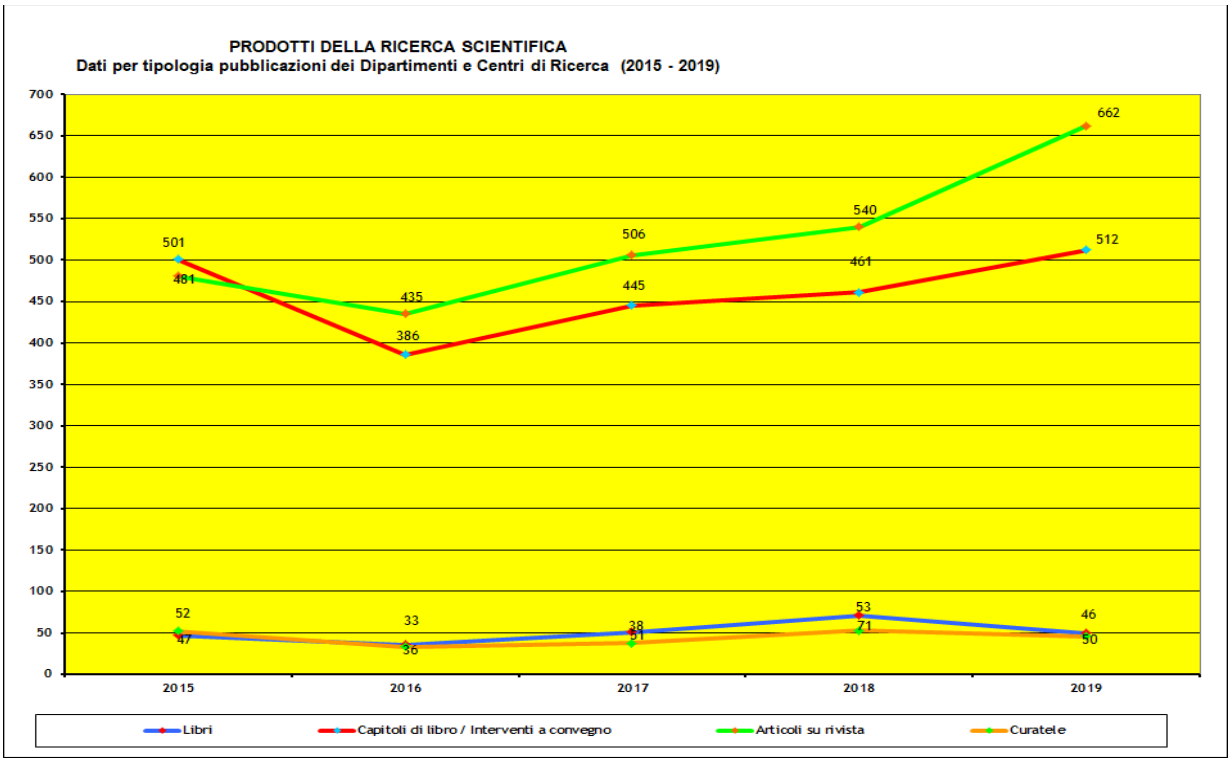
Con riferimento alla valutazione esterna, ANVUR tramite i CEV ha svolto a fine novembre 2018 l'audit per l'accreditamento periodico e l'Ateneo ha ricevuto il 21.11.2019 la Relazione Finale: gli indicatori, riferiti alla ricerca e alla terza missione (R4.A e R4.B), hanno ottenuto una valutazione "pienamente soddisfacente", che conferma la buona performance delle attività di ricerca e di terza missione dell'ateneo, ed ha contribuito in modo significativo a collocare l'Università di Bergamo nella fascia di accreditamento B- "PIENAMENTE SODDISFACENTE".

Nell'ambito dei risultati della ricerca, nel 2019 si evidenzia una significativa crescita del numero di pubblicazioni depositate in Aisberg (archivio istituzionale di Ateneo delle pubblicazioni scientifiche) rispetto agli anni precedenti: n. 1275 prodotti. L'Ateneo incoraggia da tempo la produzione ed il caricamento di prodotti della ricerca di alto livello qualitativo e le azioni, correlate alla policy di ateneo ed al regolamento interno di Aisberg, prevedono che i prodotti caricati debbano essere validati dal Servizio Biblioteche che assicura la corretta compilazione delle schede e la loro esatta imputazione alle diverse categorie e tipologie di prodotti archiviati. Ai fini della valutazione interna, in coerenza con i criteri utilizzati da ANVUR, vengono estratti i soli "prodotti di qualità" ed escluse le tipologie di prodotti considerati "minori".



(estrazione dati da Aisberg al 24.03.2020).

Di seguito il grafico con la ripartizione per tipologia dei prodotti pubblicati dal 2015 al 2019.



(Tra i prodotti della ricerca scientifica rientrano anche i **brevetti**. Nel 2019 sono stati pubblicati n.5 domande di brevetto)

2. Consolidare e incrementare i Servizi di Ateneo per la Ricerca

Considerato il sottodimensionamento della tecnostruttura, che deve assicurare il supporto tecnico amministrativo alle attività di ricerca e di terza missione dell'Ateneo, si è reso necessario individuare ogni possibile margine di miglioramento del Servizio ricerca e terza missione per garantire ed accrescere i livelli di efficienza ed efficacia complessiva.

– A tal proposito si è proseguito nella realizzazione del progetto Unisys (finalizzato a realizzare una analisi e mappatura dei principali processi gestiti dalla struttura tecnico amministrativa per avere un quadro informativo il più completo possibile e consentire, quindi, agli Organi di governo di progettare ed attuare eventuali azioni di reingegnerizzazione e/o di miglioramento) che, dopo l'analisi di processi gestionali, ha condotto alla sperimentazione ed ora all'utilizzo del "nuovo modulo missioni digitalizzato" che ha semplificato e dematerializzato tutto l'iter della procedura delle missioni: dall'autorizzazione alla missione alla rendicontazione e pagamento.
– Avvalendosi sia di risorse interne che esterne (Cineca) si sono definiti applicativi che consentono di ottimizzare e automatizzare il processo di recupero delle informazioni sulla qualità e consistenza della ricerca di Ateneo (tool gestione dati); moduli Cineca IRIS AP e IRIS RM che consentiranno di migliorare la gestione dei progetti, dei contratti, delle attività di Public Engagement.
– Si è provveduto a sensibilizzare ricercatori, docenti e personale tecnico-amministrativo sui temi della valorizzazione della ricerca attraverso i seminari programmati nell'ambito del Ciclo di seminari "Dare Valore alla Ricerca" III edizione 2018-2019. I seminari sono stati organizzati con modalità sia in presenza sia webinar. La proposta formativa è stata incentrata sui seguenti filoni: Linguaggi e metodi della comunicazione della ricerca scientifica, Proprietà intellettuale, Diritti d'autore, Ricerca brevettuale, Finanziamenti alla ricerca e opportunità di formazione nell'ambito del programma Horizon 2020.
- Si è incentivata la partecipazione a progetti di ricerca nazionali e comunitari, nell'ambito dei programmi Horizon 2020, ERC, Marie Curie, per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione, attraverso il potenziamento dei servizi di supporto:

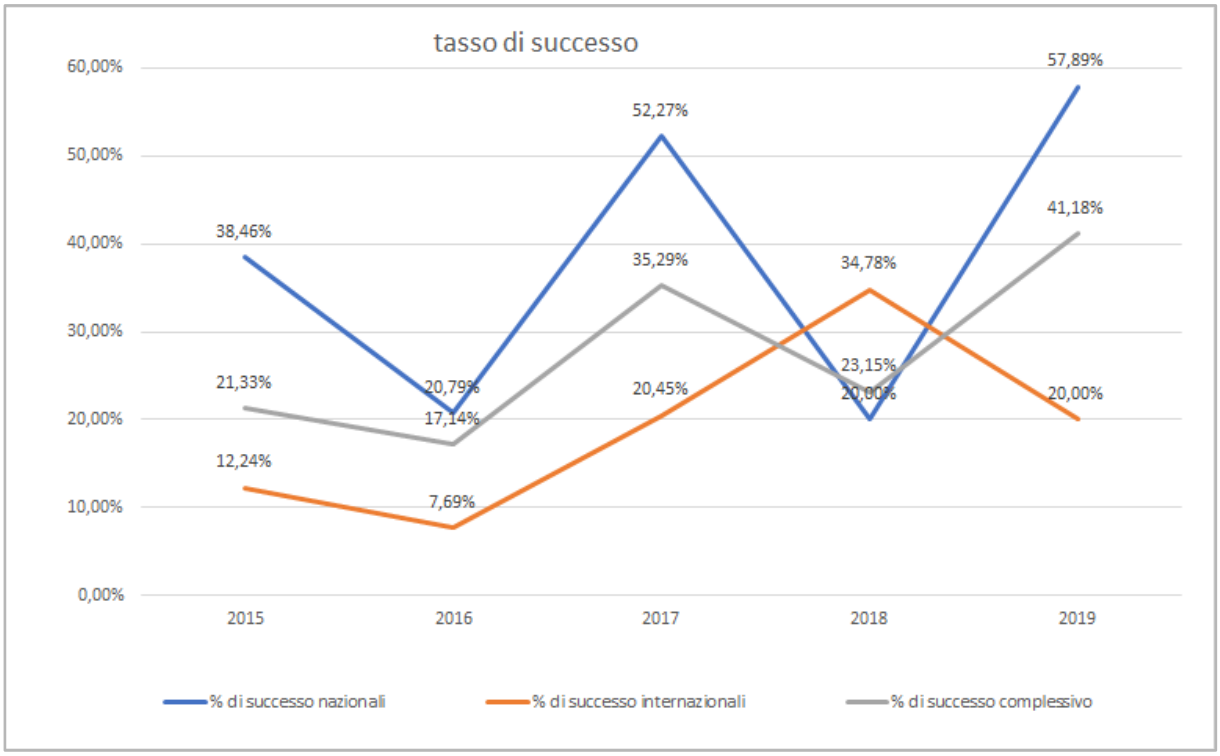
  - Sono state reclutate due nuove unità di personale tecnico amm.vo: una risorsa di Cat. D, esperta della ricerca comunitaria, per mobilità da altra università, incrementando le due unità dedicate alla ricerca internazionale; una risorsa di Cat. C dedicata alla rendicontazione dei progetti di ricerca;
  - il nuovo sito dell'Università, nelle pagine riservate alla ricerca, ha assicurato la divulgazione delle opportunità di finanziamento per la ricerca, offerte dai diversi bandi regionali, nazionali, comunitari ed internazionali e ha migliorato l'efficacia della comunicazione esterna ed interna ottimizzando anche i processi lavorativi delle strutture;
  - la newsletter mensile ha informato i docenti sulle opportunità di finanziamento alla ricerca, sugli eventi ed appuntamenti offerti dal mondo della ricerca e sulle opportunità formative nell'ambito della ricerca ed innovazione.

Considerate le limitate risorse sia di PTA del Servizio ricerca sia di docenti e ricercatori, impegnati prioritariamente nelle attività didattiche, si ritengono comunque soddisfacenti i risultati raggiunti nella presentazione dei progetti da bandi competitivi nazionali e internazionali. Si prevede, nel medio termine, di potenziare ulteriormente l'ufficio ricerca, anche tramite il ricorso a professionisti e società esterne, e di reclutare nuovi docenti e ricercatori per incrementare il numero dei progetti presentati ed approvati migliorando così il tasso di successo.

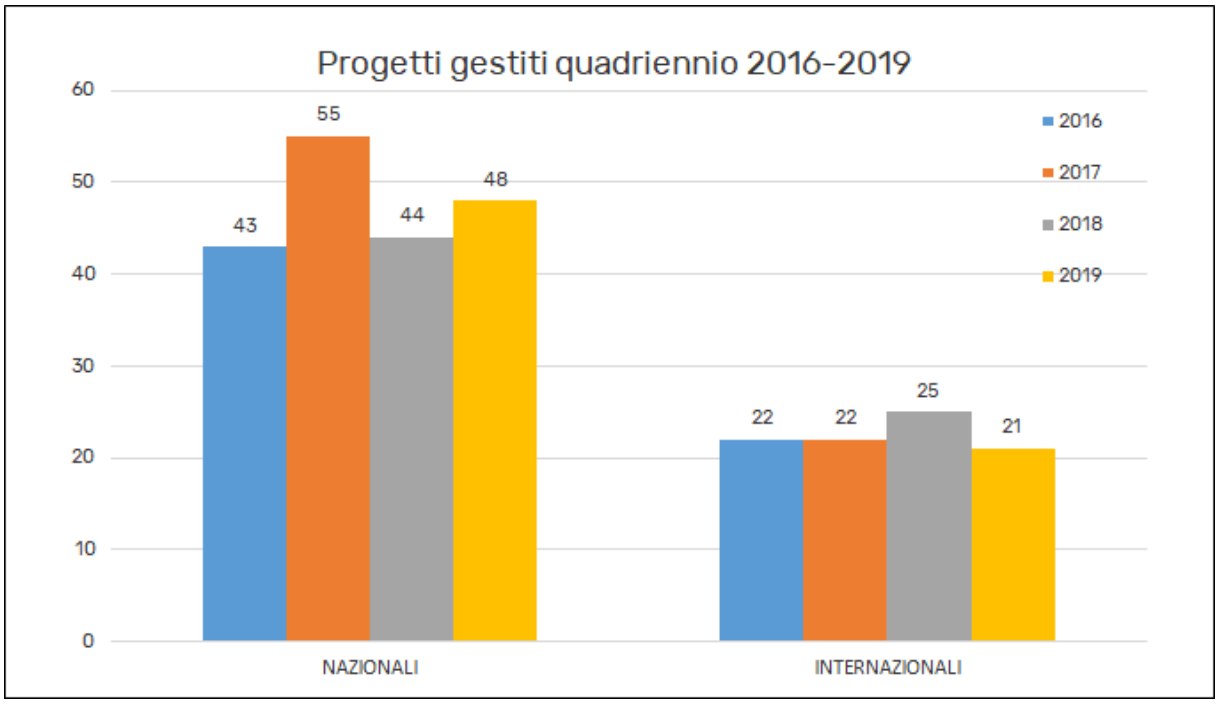
	progetti presentati		% di successo	% di successo	% di successo
	Ric. Naz.	**Ric. Intenaz**	**Ric. Naz.**	**Ric. Intenaz**	**complessivo**
2015	26	49	38,46%	12,24%	21,33%
2016	101	39	20,79%	7,69%	17,14%
2017	44	44	52,27%	20,45%	35,29%

2018	85	23	20,00%	34,78%	23,15%
2019	29	18	57,89%	20,00%	41,18%

La notevole oscillazione negli anni del numero dei progetti di ricerca presentati su bandi competitivi nazionali è dovuta principalmente alla pubblicazione, ad anni alterni, dei bandi PRIN e FIRB, mentre in ambito internazionale lo scostamento tra le annualità è dovuto soprattutto al fatto che i docenti con maggiore esperienza internazionale risultano in alcuni anni maggiormente impegnati nella realizzazione dei progetti approvati ed in corso di realizzazione.



Nel corso del 2019 i ricercatori, referenti dei progetti nazionali ed internazionali approvati, hanno svolto le attività di ricerca previste nei progetti ancora in fase di realizzazione ed il Servizio ricerca ha assicurato il coordinamento amministrativo e predisposto le relative rendicontazioni intermedie (ove richieste) e finali nel rispetto dei tempi e delle modalità stabiliti dagli enti finanziatori. Come si vede dalla tabella seguente, il numero di progetti di ricerca gestiti in ambito internazionale (n. 8 progetti Horizon 2020, n. 8 progetti Erasmus Plus e n. 5 progetti di altri programmi) si mantiene in linea con quelli degli anni precedenti mentre si registra un leggero aumento nella gestione dei progetti nazionali rispetto all'anno precedente (n. 15 progetti finanziati dal MIUR, n. 4 progetti Cariplo, n. 17 Regione Lombardia e n. 12 progetti finanziati da altri ministeri ed enti diversi).



3. Incentivare la formazione e reclutamento di docenti/ricercatori "di qualità"

L'Ateneo ha favorito il reclutamento di docenti e ricercatori, con l'obiettivo di migliorare la qualità media del proprio corpo docente in coerenza con le policy interne. Nel 2019 sono stati reclutati n. 19 docenti e ricercatori, di cui n. 4 da trasferimenti in entrata e n. 15 nuovi assunti; di questi n. 16 sono professori di II fascia e n. 3 sono ricercatori. Hanno inoltre preso servizio n. 14 RTD A.
In attuazione della strategia politica di reclutare giovani ricercatori "di qualità" e puntare a creare una massa critica, attirando i migliori ricercatori anche dall'esterno, il Senato Accademico del 22.10.2018 ha approvato il programma triennale StaRS (Supporting Talented Researchers) 2019-2021, che ha proseguito il precedente Programma Stars, con due nuove tipologie di assegni: assegni triennali senior ed annuali junior.
Nel 2019 sono stati banditi n. 20 progetti da realizzare con assegni triennali (ciascuno di € 30.000 annui), riservati a coloro in possesso di titolo di dottorato, e n. 6 progetti per assegni annuali (€ 25.000 ciascuno), riservati a coloro in possesso almeno di un titolo di laurea magistrale.
Nel 2019 sul programma STaRs sono stati reclutati: n. 16 assegnisti triennali senior, ai quali è stato erogato un finanziamento annuale di € 1.500 ciascuno quale contributo alla ricerca per favorire la realizzazione dei progetti entro il triennio di durata del contratto; n. 5 assegnisti annuali junior ai quali è stato erogato un finanziamento di € 500 ciascuno quale contributo alla ricerca per favorire la realizzazione dei progetti entro i 12 mesi di durata del contratto.

4. Internazionalizzazione

L'Università di Bergamo ha incentivato l'internazionalizzazione dell'Ateneo favorendo la mobilità in uscita dei propri ricercatori presso prestigiose università e istituzioni di ricerca straniere ed accolto docenti e ricercatori in ingresso da istituzioni estere per svolgere attività di ricerca presso l'Ateneo allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei settori scientifici di maggior interesse.
Per finanziare tali mobilità, nell'ambito del Programma StaRS (Supporting Talented Researchers) 2019-2021, sono state previste l'Azione 2 "Incoming Visiting Professor" e l'Azione 3 "Outgoing Visiting".
Nell'ambito dell'Azione 2 "Incoming Visiting Professor" del progetto STaRs, nel 2019 sono stati approvati:
- n. 35 Visiting Professor Short Term. Ai docenti e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale è stato riconosciuto un grant per svolgere

attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo (soggiorno minimo di 15 giorni continuativi fino a 30 giorni continuativi con un contributo massimo di € 5.000 ciascuno nell'anno).
- n. 3 Visiting Professor Long Term. Ai ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale è stato riconosciuto un grant per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo (soggiorno di almeno 3 mesi continuativi con un contributo complessivo di € 15.000, incrementabile fino a €20.000 per visiting di almeno 4 mesi).

Nell'ambito dell'Azione 3 "Outgoing Visiting" nel 2019 sono state finanziate:
- n. 24 mobilità, "Outgoing Visiting professor", per consentire a professori e ricercatori dell'Università degli Studi di Bergamo, di ruolo a tempo pieno con almeno tre anni di anzianità, di svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere (mobilità di durata non inferiore a 15 giorni continuativi e fino a 45 giorni continuativi con un contributo massimo di € 6.000 ciascuno).
- n. 9 mobilità per assegnisti di ricerca, "Outgoing Visiting fellow", per consentire ad assegnisti di ricerca dell'Università degli Studi di Bergamo di svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei campi di ricerca rilevanti per la nostra università (mobilità di durata non inferiore a 30 giorni continuativi e fino a 90 giorni continuativi con un contributo massimo di € 6.000).

Nel 2019 si è proseguito ad incentivare la partecipazione al programma Horizon 2020 per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione, attraverso il potenziamento dei servizi di supporto alla partecipazione ai programmi comunitari Horizon 2020, ERC, Marie Curie (rif. punto 2)

TERZA MISSIONE

In linea con il Piano Strategico di Terza Missione, approvato dal Senato Accademico del 25.09.2017 e dal Consiglio di Amministrazione del 26.09.2017 le iniziative in ambito di terza missione, realizzate nel 2019, sono state finalizzate principalmente al potenziamento e valorizzazione delle seguenti linee strategiche di intervento:

1. Valorizzare il ruolo strategico e istituzionale della terza missione di Ateneo

Per perseguire tale obiettivo si è provveduto a realizzare le seguenti attività:
- disegnare e sviluppare processi gestionali di promozione, diffusione e rendicontazione delle attività di terza missione coerentemente con le tipologie di attività ivi ricomprese;
- modificare la struttura organizzativa del Servizio cambiando denominazione in Servizio Ricerca e Terza Missione (SRTM) e creando un Knowledge Transfer Office (KTO) di Ateneo, sempre alle dipendenze del SRTM;
- costituire, con decreto rettorale rep. n. 262/2019 prot. 74658/II/22 del 13.5.2019, la Commissione per la Terza Missione di Ateneo al fine di fornire supporto alla governance di Ateneo per lo sviluppo, la programmazione e la valutazione della terza missione;
- consolidare il ruolo del gruppo di lavoro per lo sviluppo della progettazione nella terza missione delle attività di PE di Ateneo, costituitosi a settembre 2016 e composto da docenti referenti di dipartimento per la Terza Missione dipartimentali;
- potenziare e qualificare l'organico del KTO attraverso il reclutamento di nuove persone sia a tempo determinato che con contratti di collaborazione per realizzare le attività previste nel piano strategico della terza missione:
    - tramite il progetto TETRIS, cofinanziato dal MISE, dall'1.2.2019 si è potuto reclutare un giovane ricercatore, in qualità di Knowledge Transfer Manager (KTM), al fine di potenziare i servizi offerti dall'Ateneo con particolare riferimento ad attività di scouting, tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca con riferimento a specifici ambiti di proprietà industriale. Tale figura va ad inserirsi in un ruolo di collegamento tra il mondo della ricerca accademica e il mondo dell'industria in funzione della valorizzazione della ricerca verso aziende potenzialmente interessate a sviluppare e commercializzare le innovazioni. Alcune delle attività sopracitate sono svolte dal KTM con il supporto della società di consulenza Warrant Innovation Lab S.ca.r.l. In risposta al bando MISE (bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli uffici di trasferimento tecnologico (UTT) delle università italiane, degli enti pubblici di ricerca italiani e degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico), che ha tra gli obiettivi quello di dare continuità ai progetti già

finanziati con il bando del 2018, l'Ateneo ha presentato un nuovo progetto che prevede la richiesta di finanziamento per il rinnovo dell'assegno di ricerca in corso fino al 30.6.2023;
- dalla graduatoria del concorso di PTA cat. D è stato possibile chiamare a tempo determinato un esperto della valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica e tecnologica con specifiche competenze nell'ambito del trasferimento tecnologico, della creazione di società spin-off e dell'accreditamento di start-up universitarie;
- nell'ambito del Public Engagement e dell'impatto della Ricerca e Terza Missione ci si è avvalsi di tre collaboratori esterni impegnati a supporto della progettazione degli eventi PE dell'Ateneo, della comunicazione e dell'impatto non solo degli eventi PE ma anche dei progetti di Ricerca e di innovazione.

2. Promuovere il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca e attività di imprenditorialità giovanile

L'Ateneo, al fine di accrescere ulteriormente il suo potenziale sulle attività di trasferimento tecnologico attraverso una maggiore capacità di supporto alla brevettazione e allo sviluppo di strumenti e modelli operativi per la valorizzazione dei ritrovati della ricerca e della proprietà intellettuale adeguati agli standard internazionali e alle regole del mercato, ha attuato le azioni di seguito dettagliate.

2.1 Promozione della protezione e della valorizzazione dei risultati della ricerca tramite il deposito di brevetti e percorsi specifici di formazione, supporto e di accompagnamento rivolti a ricercatori e studenti interessati alla costituzione di spin-off e start-up accreditate

- Il KTO del SRTM ha provveduto nel corso dell'anno a dare consulenza ai colleghi dei Dipartimenti e Centri di Ricerca in merito alle problematiche relative alla proprietà intellettuale sui progetti da bandi competitivi, nazionali ed internazionali, sui contratti c/terzi e sugli accordi/convenzioni.
  Per quanto riguarda le attività di trasferimento tecnologico connesse ai **brevetti**, nel 2019 si è provveduto al deposito di n. 2 domande di brevetto:
  - in data 12.8.2019 deposito domanda di brevetto italiano n. 102019000014640 (titolarità Università degli studi di Bergamo e QuicklyPro s.r.l.) in ambito c/terzi (inventori UniBg: Davide Russo)
  - in data 7.11.2019 deposito domanda di brevetto italiano n. 102019000020448 (titolarità Università degli studi di Bergamo e Elframo S.p.A.) (inventori UniBg: Davide Russo, Christian Spreafico)

  Inoltre, si è provveduto alle procedure di mantenimento di n. 3 brevetti di titolarità e contitolarità dell'Università deliberate dal Consiglio di Amministrazione.
- Nell'ambito delle attività di valorizzazione del brevetto n. 102015000048007 depositato il 2.9.2015 dal titolo "Carrozzina sportiva modulabile" (inventori: Bombardieri, Fontanesi, Poletti), a seguito dell'Accordo di collaborazione e licenza tra Università degli studi di Bergamo, Fispes, Decathlon Produzione Italia s.r.l. (ns prot. n. 43009/III/16 del 25.2.2019, si è preso atto dell'acquisto da parte di Fispes dei primi 15 modelli della carrozzina sportiva modulabile da Decathlon, avvenuto nei primi mesi del 2019. Nel mese di luglio 2019 si è giunti alla definizione condivisa del logo da apporre sulla carrozzina sportiva modulabile, che ricomprendesse i loghi dell'Università, di Fispes e di Decathlon.
  In data 15 ottobre 2019 presso l'Aula Magna di S. Agostino si è tenuto l'evento "UNIBG senza limiti" durante il quale l'Ateneo ha illustrato il suo impegno a sostegno degli studenti per consentire loro una crescita "senza limiti": dal Dual Career, programma per favorire la doppia carriera di studente-atleta, unico in Lombardia trasversale su tutti gli sport e rivolto anche ad atleti con disabilità, fino agli impianti sportivi del Centro Universitario Sportivo nei quali è stata ulteriormente sviluppata, con specifiche attrezzature e istruttori, la possibilità di accesso all'area fitness per le persone con disabilità e l'utilizzo della carrozzina sportiva modulabile brevettata dai ricercatori dell'Università. L'evento, che ha avuto come ospite speciale l'atleta paralimpico Alex Zanardi, ha accolto un pubblico di circa 400 persone, composto da studenti e personale universitario e dalla cittadinanza.
- Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10.7.2018 ha approvato le **"Linee guida relative alla disciplina della segretezza e della cessione dei risultati"** ritenendo necessario disciplinare, a tutela dell'Università, l'eventuale partecipazione dei Ricercatori non Dipendenti al

conseguimento di conoscenze tutelabili come proprietà intellettuali (opere dell'ingegno e/o proprietà industriali) e/o la conoscenza da parte degli stessi di informazioni riservate. Nella seduta del 17.12.2019 il Consiglio di Amministrazione ha approvato anche le **"Linee guida relative ad invenzioni e/o opere dell'ingegno conseguite con la partecipazione anche degli studenti universitari nell'ambito di attività relative a corsi universitari e ricerca"** con l'applicazione di uno specifico modello, in quanto si è ritenuto necessario porre una regolamentazione della disciplina della segretezza e cessione dei diritti di proprietà intellettuale per gli studenti, laddove nell'espletamento di attività didattica/di ricerca universitaria vengano a conoscenza di informazioni confidenziali ovvero partecipino al conseguimento/realizzazione di opere dell'ingegno e proprietà industriali potenzialmente tutelabili secondo le disposizioni del Codice della Proprietà Industriale e/o della Legge sul Diritto d'Autore, per le quali l'Università e/o docenti/ricercatori hanno assunto o potranno assumere determinati vincoli nei confronti di terzi oppure per le quali l'Università ritiene assumere in via autonoma iniziative di valorizzazione, con un necessario controllo delle informazioni aziendali segrete e/o dei diritti di proprietà intellettuale.
In attuazione delle suddette Linee guida il SRTM ha predisposto apposita modulistica approvata dal Consiglio di Amministrazione.

- Per quanto concerne le attività di trasferimento tecnologico correlate agli **spin-off**, il Servizio ha curato gli adempimenti contenuti nelle convenzioni sottoscritte con gli spin-off attivi: Bigflo S.r.l, Mechatronics and dynamic devices S.r.l., Argochem S.r.l., Exolvia S.r.l.
- Per quanto concerne le attività di trasferimento tecnologico correlate alle **start-up**, le "Linee di indirizzo per il sostegno delle start-up dell'Università degli studi di Bergamo" approvate, in via sperimentale, dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26.9.2017, sono state modificate e integrate dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9.7.2019.
  Nel corso del 2019 il Servizio ha quindi provveduto a richiedere alle start-up accreditate la documentazione relativa all'esercizio 2018, come previsto dalle "Linee di indirizzo per il sostegno delle start-up dell'Università degli Studi di Bergamo".
  Inoltre, sono state accreditate le seguenti 3 start-up, che si aggiungono alle prime 6 start-up accreditate nel corso del 2018, di seguito sintetizzate:
  - in data 28.2.2019 la società Ricetta Italiana S.r.l., il cui team ha partecipato all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2015 con progetto d'impresa denominato "My Cooking Box", ha presentato richiesta di accreditamento, concesso a decorrere dal 14.3.2019;
  - in data 23.4.2019 la società The Wolf S.r.l., il cui team ha partecipato all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2017 con progetto d'impresa denominato "UniBookApp", ha presentato richiesta di accreditamento, concesso a decorrere dal 7.5.2019;
  - in data 22.11.2019 la società U-Miles S.r.l., il cui team ha partecipato all'evento finale della competizione Start Cup Bergamo edizione 2019 con progetto d'impresa denominato "U-Miles", ha presentato richiesta di accreditamento, concesso a decorrere dal 12.12.2019.
- Nell'ambito delle specifiche attività promosse dalla Fondazione University for Innovation – U4I nel 2019 si è provveduto a:
  - supportare la selezione dei progetti a maggior interesse per la Fondazione U4I finalizzati allo sviluppo industriale o generazione di progetti imprenditoriali (II Call for proposal); nell'ambito di tale iniziativa, la Fondazione ha deliberato l'assegnazione di un finanziamento di € 62.000,00 per il progetto "I-Tex: trattamento per materiali tessili a uso tecnico realizzato mediante applicazione di coating ceramico organico-inorganico con proprietà idrorepellente, fluoro-free e formaldeide-free" presentato dal prof. Giuseppe Rosace;
  - collaborare per la redazione e la pubblicazione del bando "Call for innovation: cardiovascular and metabolic health", iniziativa congiunta della Fondazione U4I e dell'Incubatore Cardiovascular Lab (CV Lab).
- Nel corso del 2019 è proseguita l'attività di Scouting, attraverso il supporto del Knowledge Transfer Manager e una società di consulenza, con i seguenti obiettivi:
  - ricercare laboratori e progetti con elevato potenziale di sviluppo;
  - sensibilizzare all'innovazione e trasferimento tecnologico;
  - promuovere la nascita di spin-off universitari;

- individuare i punti di incontro tra l'Università e le aziende del territorio industriale bergamasco per settori di competenza, al fine di individuare e intercettare esigenze e bisogni sorti da problemi di natura tecnica, ma anche a mostrare e pubblicizzare le potenzialità che possono nascere a seguito di una collaborazione strategica di lungo periodo con l'Università di Bergamo per migliorare i propri prodotti o processi aziendali, attraverso il meccanismo degli accordi quadro e dei laboratori congiunti pubblico-privati, sulla base di quanto già sperimentato con alcune aziende.

2.2 Potenziamento di iniziative di formazione e di scouting di idee imprenditoriali

Nel 2019 l'iniziativa **"Start Cup Bergamo"**, progetto di formazione imprenditoriale e accompagnamento di idee d'impresa ad alto contenuto innovativo, è giunto alla decima edizione, coordinato scientificamente dal Centro di Ateneo per la nuova imprenditorialità giovanile e familiare (CYFE – Center for Young and Family Enterprise). L'iniziativa si pone l'obiettivo di formare e accompagnare gli aspiranti imprenditori universitari nello sviluppo della propria idea d'impresa, fino alla generazione di un business plan consolidato funzionale all'attivazione di start-up. Il progetto si rivolge alla popolazione universitaria (studenti, ricercatori, dottorandi, assegnisti di ricerca, docenti e PTA), agli Alumni di Start Cup delle ultime tre edizioni, alle scuole superiori bergamasche e agli aspiranti imprenditori con una afferenza al territorio bergamasco.
Le iscrizioni raccolte (idee d'impresa) sono state 22, che hanno coinvolto complessivamente 59 persone.
Al termine del percorso di formazione, 13 team imprenditoriali hanno partecipato alle fasi finali di Start Cup Bergamo 2019. La Giuria dell'evento finale ha proceduto alla valutazione dei progetti: il primo progetto classificato è stato "U-Miles", ottenendo un premio di 10.000 €, il secondo progetto "APParecchio", a cui è stato conferito un contributo di 5.000 € e il terzo progetto "4eye" assegnando un contributo di 2.500 €. I contributi assegnati, durante l'evento finale, saranno erogati ai team beneficiari solo dopo l'effettiva fondazione della start-up entro i termini stabiliti all'interno dell'Avviso di Partecipazione. Ciò anche a prova del commitment del team proponente nel proseguire con la propria avventura imprenditoriale.

2.3 Supporto alla creazione di Joint-Lab con altre Università e Centri di Ricerca italiani e stranieri

Alcune rilevanti attività nel 2019 hanno confermato l'Ateneo come punto di snodo di reti che favoriscono la circolazione della conoscenza e l'internazionalizzazione del tessuto sociale locale. L'Ateneo ha consolidato il suo ruolo di catalizzatore e piattaforma per l'incontro e lo scambio fra tutte le principali tipologie di soggetti del territorio, considerate le capacità peculiari che caratterizzano il sistema istituzionale, sociale economico e territoriale di Bergamo. In tale direzione si inseriscono le seguenti attività.

- Collaborazione scientifica sui temi dell'automazione industriale e della digitalizzazione dei sistemi produttivi nell'ambito del Laboratorio Congiunto con SMI costituitosi con delibera del Senato Accademico del 2018.
- In data 4.7.2019 è stato sottoscritto un protocollo d'intesa tra l'Università e la Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia - IIT, Kilometro Rosso Spa, Confindustria Bergamo e Consorzio Intellimech, attraverso il quale si prevede di rafforzare la collaborazione nell'ambito dell'automazione e della robotica industriale.
- Nell'ambito dell'accordo tra Regione Lombardia ed ENEA, sottoscritto ad aprile 2018, per l'attivazione, sviluppo e rafforzamento di laboratori di ricerca di Enea in Lombardia e per la valorizzazione del capitale umano da collocare presso tali laboratori, l'Università ha ottenuto il finanziamento per n. 6 borse di dottorato da Regione Lombardia in risposta all'avviso pubblico per la manifestazione di interesse per azioni di valorizzare il capitale umano sul territorio lombardo".

2.4 Potenziamento delle attività del laboratorio congiunto China Italy Joint Lab on Advanced Manufacturing (CI-LAM)

Nell'ambito dell'accordo di collaborazione tra: CSAA, l'Alleanza Cinese per la Scienza e la Tecnologia sull'Automazione - Dipartimento di Ingegneria Elettronica dell'Università Tsinghua; l' Università degli studi di Bergamo - Dipartimento di Ingegneria e scienze applicate e Dipartimento di ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione; il Dipartimento di Ingegneria Elettrica e delle

Tecnologie dell'Informazione dell'Università Federico II di Napoli - Campania New Steel, nel 2019 presso l'Università Federico II di Napoli è stata attivata la prima edizione annuale della Summer School del CI-LAM, alla quale hanno partecipato 22 studenti: 12 provenienti dalla dell'Università Tsinghua, 5 dall'Università di Bergamo e 5 dall'Università Federico II di Napoli e nel 2020 sarebbe prevista la II edizione della Summer School presso l'Università di Tsinghua.

2.5 Creazione di azioni di filiera con centri di ricerca, parchi scientifici e tecnologici

Nell'ambito delle iniziative di consolidamento delle sinergie tra gli enti del territorio si è provveduto ad attuare le seguenti iniziative:

- potenziamento del raccordo con l'incubatore industriale e di servizi di Bergamo Sviluppo, ubicato presso il Point di Dalmine;
- avvio di attività di trasferimento tecnologico in collaborazione con il Kilometro Rosso;
- proseguimento delle attività inerenti all'Associazione "DIGITAL INNOVATION HUB BERGAMO - DIH Bergamo", a cui l'Università aderisce in qualità di socio ordinario. DIH Bergamo ha come obiettivo quello di rafforzare il livello di conoscenza e consapevolezza in merito alle opportunità offerte dalla trasformazione digitale, ma anche stimolare la domanda delle imprese, aiutando in particolare le PMI a orientarsi nella complessità del mercato e delle tecnologie;
- nel 2019 si è costituito il "Competence Center MADE Scarl" come società consortile a responsabilità limitata (Scarl) senza scopo di lucro, ai sensi dell'articolo 3 del Decreto del 12 settembre 2017 n. 214, composto da più soggetti pubblici e privati, tra i quali L'università di Bergamo, con lo scopo di realizzare, con logiche di natura privatistica, un acceleratore di competenze tecniche prefiggendosi l'obiettivo di presentare e descrivere il meglio delle tecnologie presenti sul mercato Italiano ed Internazionale, al fine di suggerire ad imprese, in particolare PMI, soluzioni innovative di modernizzazione dei processi industriali;
- proseguimento delle attività nell'ambito del "Laboratorio Lombardia – Academy regionale dell'innovazione di Regione Lombardia" con la finalità di aggregare in modo informale tutti gli interlocutori della società civile che intendono parteciparvi (parti sociali, organizzazioni di categoria, associazioni, fondazioni, gruppi e comitati, ecc.) con l'obiettivo di approfondire la riflessione sulle tematiche di competenza per poi elaborare proposte di politiche pubbliche e di regolamentazione sui temi ritenuti più rilevanti.

3. Proiettare la terza missione di Ateneo su una scala nazionale e internazionale

Per perseguire tale obiettivo l'Ateneo ha realizzato le azioni di seguito dettagliate.

- Nel 2019 l'Università ha mantenuto l'adesione alle seguenti Associazioni e Fondazioni dei Cluster Lombardi e Nazionali che si sono costituite negli scorsi anni:

Nome Cluster Lombardo	Tipologia	Referente UNIBG
Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia (AFIL)	Associazione	prof. G. D'Urso
Fondazione Cluster Tecnologie per le Smart Cities & Communities	Fondazione	prof. A. Compare
Associazione Cluster Lombardo Scienze della vita	Accordo di partenariato	prof. A. Remuzzi
Associazione Lombardy Energy Cleantech Cluster	Associazione	prof.ssa G. Barigozzi
Nome Cluster Nazionale	Tipologia	Referente UNIBG
Cluster Fabbrica Intelligente	Associazione	prof. F. Previdi
Cluster Nazionale Smart Communities	Fondazione	prof. A. Compare
Cluster Nazionale Energia	Associazione	prof.ssa G. Barigozzi

- Si è mantenuta la partecipazione al Laboratorio Lombardia Academy – Academy regionale dell'innovazione di Regione Lombardia con la finalità di aggregare in modo informale tutti gli interlocutori della società civile che intendono parteciparvi (parti sociali, organizzazioni di categoria, associazioni, fondazioni, gruppi e comitati, ecc.) con l'obiettivo di approfondire la riflessione sulle tematiche di competenza per poi elaborare proposte di politiche pubbliche e di regolamentazione sui temi ritenuti più rilevanti.
- Nel 2019 l'Università ha mantenuto l'adesione alle piattaforme tecnologiche europee, in particolare a EFFRA - The European Factories of the Future Research Association (referente: prof. Sergio Cavalieri) e a AUTEX - Association of Universities for Textiles (referente: prof. Stefano Dotti).
- L'Ateneo ha rinnovato l'adesione alle reti universitarie dedicate alla terza missione: APENET, NETVAL e ASTP-Proton.
  Sul fronte delle attività della rete APENET (Rete di Atenei ed Enti di ricerca per il Public Engagement) meritano di essere evidenziate una serie di attività svolte nel 2019.
  La costituzione di un gruppo di lavoro, che ha curato la raccolta documentale per configurare gli output della ricerca nella forma di un archivio digitale delle risorse bibliografiche e la redazione di un Manifesto per il valore pubblico della conoscenza. Un secondo gruppo di lavoro si è occupato della definizione di uno strumento di autovalutazione (barometro) per rilevare lo sviluppo e l'istituzionalizzazione del PE all'interno dei singoli Atenei ed Enti di Ricerca e fotografarne l'evoluzione nel tempo a livello nazionale. Un terzo gruppo di lavoro ha seguito la stesura della bozza di Statuto per trasformare la rete in un Associazione con lo scopo di diffondere, promuovere e valorizzare la cultura e le buone pratiche nelle azioni di Public Engagement (PE), nonché supportare e facilitare il processo di istituzionalizzazione del PE negli Atenei e nei Centri di Ricerca italiani attraverso la condivisione e il potenziamento delle conoscenze e delle competenze necessarie.
  L'evento annuale dal titolo" Destinazione public engagement #3" organizzato dalla Rete, che si è tenuto il 29-30 maggio 2019 è stata l'occasione per discutere una serie di tematiche di rilievo, quali gli strumenti a supporto della Rete, il Manifesto APEnet e il public engagement nella ricerca e nella didattica.
  Sempre nel 2019 sono stati avviati i contatti con NETVAL per promuovere una collaborazione e un'azione coordinata nelle rispettive attività.
  Da ultimo sono stati avviati i contatti con ANVUR per chiarire sotto il profilo terminologico e funzionale le attività di public engagement e in generale di Terza Missione in relazione a quanto riportato delle "Linee guida per la valutazione della qualità della ricerca (VQR) 2015 – 2019".

4. Potenziare la capacità dell'Ateneo e dei dipartimenti di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio e rafforzare le relazioni con altri enti e istituzioni culturali del territorio al fine di creare una filiera integrata del sapere.

L'Ateneo ha potenziato le azioni rivolte alla valorizzazione dei beni culturali della nostra Università e sviluppato le attività di **Public Engagement** sia di Ateneo che dei Dipartimenti e Centri di Ateneo per mettere a disposizione del territorio, e della società in senso lato, i risultati delle attività di ricerca dell'Ateneo. Per incentivare la progettualità e la realizzazione, da parte Dipartimenti e dei Centri di Ateneo, di attività di PE di qualità, è stato approvato per il triennio 2018-2020 il programma di finanziamento delle migliori proposte, in risposta a bandi interni che avranno una periodicità semestrale.
Per il 2019 sono stati stanziati 100.000€ per finanziare iniziative di PE proposte dai Dipartimenti e dai Centri di Ateneo (fino a 5.000€ per ogni attività).
L'Università ha finanziato, con i due bandi PE del 2019, 19 eventi di Public Engagement, a fronte di 30 proposte presentate, che si sono realizzati nel I e nel II semestre 2019. I Dipartimenti ed i Centri di Ricerca hanno inoltre realizzato, ulteriori attività di PE, con proprie risorse, per un totale di 27 eventi nel 2019. Di seguito si riporta il numero di attività di Public Engagement realizzate da ciascuna struttura nel 2019.

Dipartimenti- Centri	PE da bando	PE extra bando
Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi (SAEMQ)	2	8
Giurisprudenza (GIURI)	2	5
Scienze umane e sociali (SUS)	3	1
Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione (IGIP)	2	1
Ingegneria e scienze applicate (ISA)	3	1
Lettere, filosofia, comunicazione (LFC)	2	4
Lingue, letterature e culture straniere (LLCS)	2	2
Centro sulle dinamiche economiche sociali e della cooperazione (CESC)	0	2
Centro Studi sul Territorio (CST)	0	2
Centro arti visive (CAV)	0	1
Centro per la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento (CQIA)	2	0
Centro per la nuova imprenditorialità giovanile e famigliare (CYFE)	1	0
Totale	**19**	**27**

Nell'ambito delle iniziative di public engagement merita di essere evidenziata la partecipazione a MeetTonight2019 "Notte Europea dei Ricercatori" che si è tenuta a Milano il 27 e 28 settembre 2019 realizzata dall'Università degli studi di Milano, l'Università di Milano- Bicocca, Politecnico di Milano, e Comune di Milano
Il nostro Ateneo ha partecipato con il progetto della prof. Francesca Morganti (Dipartimento di scienze umane e sociali) dal titolo "Come diventare Dementia Friendly?" con l'obiettivo di stimolare la conoscenza dei limiti, del linguaggio e delle possibilità di chi soffre di demenza, proponendo un percorso di riflessione guidata, mediante dispositivi di realtà virtuale. Attraverso l'interazione con una piattaforma olografica e simulazioni video 360°, il pubblico ha potuto sperimentare in prima persona come la demenza interferisca con la qualità della vita, portando a una progressiva perdita di autonomia. Il riscontro del pubblico è stato rilevante: hanno partecipato al percorso 275 persone, tra adulti e ragazzi la maggioranza dei quali ha potuto partecipare grazie all'adesione della propria scuola.

A livello locale si si segnala l'adesione dell'Università degli studi di Bergamo quale partner della XV edizione al Festival delle Lettere che è stato organizzato per la prima volta a Bergamo dal 12 al 15 settembre 2019 e dedicato al tema "Lettere alla mia città"
Si tratta della più importante manifestazione italiana dedicata alla scrittura epistolare, organizzata dall'Associazione 365GRADI di Milano, che nei quindici anni di attività ha raccolto oltre 24 mila lettere provenienti da tutta Italia e non solo, la cui serata finale con relativa premiazione si è tenuta al Teatro sociale nella serata del 15 settembre; alle lettere scritte da studenti o laureati dell'Università di Bergamo è stata dedicata la serata del 13 settembre nel Teatro S. Andrea a Bergamo.

5. Formazione continua
Nell'ambito delle attività di Terza Missione rientrano anche quelle di formazione continua, promosse da Dipartimenti, Centri di Ateneo, dalla Scuola di Alta Formazione e dal Centro italiano per stranieri. Si evidenzia come le attività di formazione continua abbiano coinvolto un pubblico ampio e diversificato: liberi professionisti, imprenditori, insegnanti, ecc; lavoratori di vari settori con esigenze formative legate alla propria attività e crescita professionale, nonché a cittadini stranieri interessati a conoscere o approfondire la conoscenza della nostra lingua per motivi personali, di studio o lavoro
Di seguito il numero dei corsi realizzati dalle strutture di ateneo nel 2019:

Dipartimenti- Centri	N.Corsi
Scienze economiche, aziendali e metodi quantitativi (SAEMQ)	4
Giurisprudenza (GIURI)	17
Scienze umane e sociali) (SUS)	1
Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione (IGIP)	4
Scuola di Alta Formazione (SDM)	14
Centro per la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento (CQIA)	10
Centro Studi sul Territorio (CST)	2
Centro per l'imprenditorialità giovanile famigliare (CYFE)	2
Centro italiano per stranieri (CIS)	6
Totale	**60**

1.5. I PROGRAMMI INTERNAZIONALI

Negli ultimi anni l'Ateneo ha dato un significativo impulso alla sua azione nell'ambito della internazionalizzazione sia con riferimento ai percorsi formativi sia all'attività di ricerca, anche con la sottoscrizione di importanti accordi con prestigiosi Atenei stranieri.

Le iniziative dell'Ateneo in tale direzione sono sempre più apprezzate anche dai diversi soggetti istituzionali e produttivi del territorio che intravvedono nell'attività dell'Università un importante supporto alla complessiva internazionalizzazione del sistema locale.

Nel corso del 2019 l'Università di Bergamo ha proseguito nel proprio progetto strategico di internazionalizzazione, focalizzandosi sui seguenti obiettivi:

- Implementare a livello quantitativo e qualitativo la mobilità studentesca in uscita, potenziando i servizi a supporto degli studenti Unibg in mobilità all'estero;
- Ampliare le possibilità di mobilità all'estero, introducendo nuovi programmi di mobilità di durata inferiore al semestre (bando per tesi, bando per mobilità brevi, bando per tirocini in paesi extraeuropei);
- Aumentare il numero di accordi nell'area asiatica (Cina, Giappone, Korea)

Anche grazie alle attività pianificate e realizzate attraverso questo progetto strategico è stato possibile consolidare alcuni importanti risultati come emerge anche dal grafico sotto riportato:

- un crescente numero di studenti in mobilità in uscita per studio (cfr. grafici 1 e 2), pari al 2,10% del totale della popolazione studentesca (rispetto al 2% dell'a.a. 2017/2018), nonostante l'aumento degli iscritti totali e grazie soprattutto ad una crescita della mobilità extraeuropea finanziata su fondi di ateneo;
- un progressivo aumento degli accordi di mobilità Erasmus ed extraUE, per un totale di 230 accordi per l'a.a. 2018/2019 (a fronte di 163 nell'a.a. 2017/2018);
- un consolidamento del numero degli studenti incoming, con un progressivo bilanciamento tra provenienze UE ed ExtraUE.

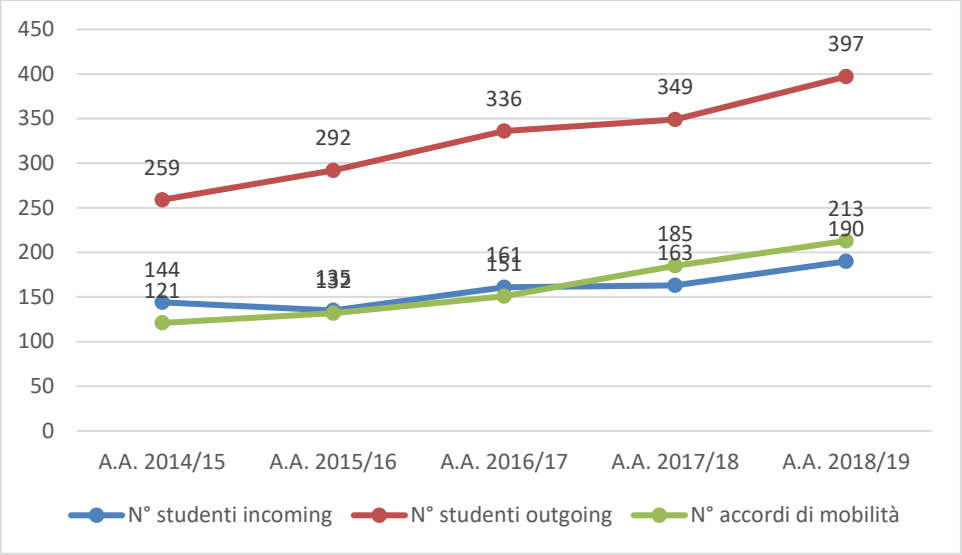


Grafico 1: Andamento mobilità

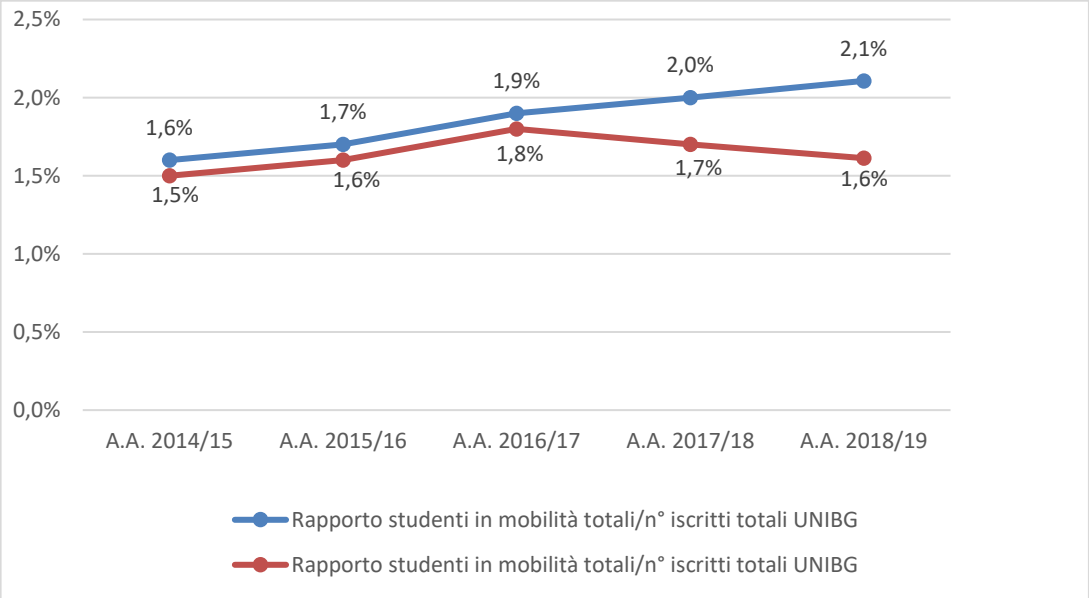


Grafico 2: Rapporto n. studenti in mobilità/Iscritti UNIBG

È importante ricordare come, grazie ai risultati raggiunti anche negli anni precedenti, anche nel 2019 l'Università degli Studi di Bergamo abbia potuto beneficiare di alcuni finanziamenti MIUR (Fondo Giovani e Risorse Premiali) che hanno garantito ai nostri studenti una consistente integrazione della borsa per mobilità Erasmus ed ExtraUe, in particolare graduando i fondi in relazione alla fascia di ISEE degli studenti.

Sotto il profilo della didattica, nell'a.a. 2018/2019 è stata completata la trasformazione della LM in Progettazione e Gestione dei Sistemi Turistici da corso di laurea con un curriculum inglese a corso di laurea totalmente erogato in lingua inglese e sono stati gestiti due progetti Erasmus+ KA107 che hanno permesso la mobilità in entrata e in uscita di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo (di diverse aree didattiche) da e verso il Marocco, la Tunisia e Israele in particolare in collaborazione con i seguenti partner:

1. Ort Braude College

2. Bar Ilan University
3. Université Tunis El Manar
4. EGE Rabat

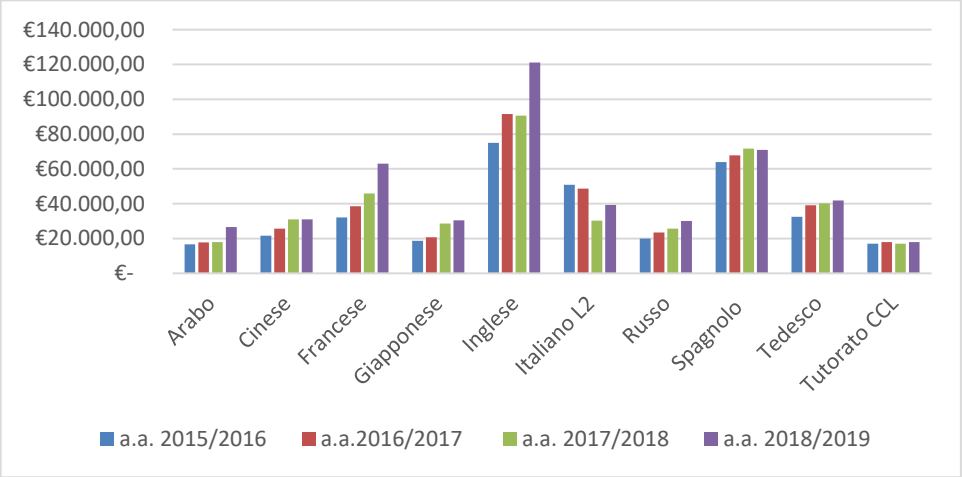
Anche grazie all'introduzione dei nuovi corsi di laurea in lingua inglese e ad un maggior presidio dei principali eventi fieristici negli USA e in Asia, si è assistito ad un lieve aumento degli studenti stranieri iscritti:

	A.A. 2018/19	**A.A. 2017/18**
Studenti Unibg stranieri	1.346	1.233
% studenti stranieri	6,61	6,54

L'offerta didattica maggiormente internazionalizzata ed i numerosi programmi di ricerca internazionali hanno determinato una continuità nel numero di docenti stranieri che hanno svolto un periodo di docenza all'interno del nostro Ateneo. Oltre ai visiting contrattualizzati, l'Università ha ospitato diversi docenti in mobilità Erasmus+ sia all'interno dell'azione 103 (paesi europei) sia dell'azione 107 (Russia, Israele e Cina).

La conoscenza di lingue straniere è connaturata alle attività di internazionalizzazione. Dal 2013 le attività di addestramento delle lingue straniere sono state accorpate nel Centro Competenza Lingue (CCL), cui afferisce anche il Centro Italiano per Stranieri (CIS), offrendo addestramenti linguistici in 8 lingue straniere (arabo, cinese, francese, giapponese, inglese, russo, spagnolo, tedesco) e in italiano per stranieri. Il Centro Competenza Lingue, inoltre, collabora con i Dipartimenti per il recupero degli OFA di Lingua Italiana.

Nell'a.a 2018/2019, il CCL ha erogato attività di apprendimento linguistico agli studenti Unibg e agli studenti in mobilità in entrata al nostro Ateneo per circa €473.000, con una spesa ripartita come di seguito:



1.6. I SERVIZI BIBLIOTECARI

Mantenimento degli standard del Servizio

Anche nel 2019 l'impegno del Servizio è stato rivolto a contrastare la prospettiva di un deterioramento delle prestazioni attese dagli utenti per effetto della riduzione dello staff bibliotecario iniziata nel 2016 con il pensionamento di due persone e proseguita nel 2018 con l'uscita dal lavoro di altre due colleghe a tempo pieno.

Complessivamente la riduzione ha riguardato il 25% delle risorse umane del servizio espresse in FTE, solo in parte compensata dall'assunzione tramite procedura di mobilità di una bibliotecaria di categoria C che ha preso servizio il primo settembre 2018.
All'inizio dell'anno lasciava il servizio anche la collega responsabile della gestione dell'archivio istituzionale della ricerca (Aisberg), una figura di professionalità elevata, selezionata per ricoprire lo stesso ruolo dall'EPFL di Losanna.
La prima parte dell'anno è stata pertanto dedicata al recupero e al consolidamento della capacità operativa del Servizio attraverso:

- l'inserimento e la formazione di un nuovo collega in comando dall'Università dell'Insubria;
- la produzione di documentazione interna;
- lo sviluppo di applicazioni per semplificare le attività e migliorare l'efficienza dei processi.

Adesione al Servizio Bibliotecario Nazionale (SBN)

La convenzione per la creazione del Polo SBN dell'Università di Bergamo è stata sottoscritta dalle parti, Università degli Studi di Bergamo e Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo, il 12 novembre 2019, dopo il nulla osta di Regione Lombardia e l'approvazione del Consiglio di amministrazione dell'ateneo nella seduta del 10 luglio.
Il dialogo tra il sistema gestionale dei Servizi bibliotecari e l'Indice SBN è stata implementato e testato nel mese di dicembre.
L'adesione al Servizio Bibliotecario Nazionale completa un percorso iniziato con la partecipazione a ILL SBN, il servizio nazionale di prestito inter-bibliotecario e fornitura di documenti basato sullo standard ISO-ILL promosso dal Servizio Bibliotecario Nazionale.
La costituzione del Polo SBN dell'Università di Bergamo permette alle biblioteche dell'Ateneo di partecipare attivamente alla cooperazione bibliotecaria nazionale, di dare visibilità alle proprie collezioni all'interno dell'Indice SBN e di derivare dallo stesso Indice registrazioni bibliografiche per alimentare il proprio catalogo.

Nuovo sito web dei Servizi bibliotecari

Il sito web dei Servizi bibliotecari è stato finora sviluppato e mantenuto dallo staff bibliotecario. L'evoluzione tecnologica e delle aspettative degli utenti hanno reso urgente il ridisegno del sito per allinearlo agli standard correnti e per realizzare la sua integrazione stilistica e funzionale nello spazio web istituzionale.
Nel corso dell'anno è stato avviato in collaborazione con Cineca il progetto di sviluppo del nuovo sito dei Servizi bibliotecari.
Le attività sono iniziate nel mese di luglio e hanno portato alla messa a punto della struttura del sito e della logica di navigazione, all'individuazione delle personalizzazioni del prototipo di partenza e allo sviluppo di procedure per la produzione e il caricamento dei dati delle sezioni soggette ad aggiornamento periodico: ultimi arrivi, database sottoscritti, fondo Renzo Vescovi.
Restano da completare la produzione di nuovi contenuti e la revisione di quelli che migreranno dal sito attuale.

Dematerializzazione tesi di dottorato

Nel corso dell'anno i Servizi bibliotecari hanno promosso il passaggio alla soluzione sviluppata dal consorzio Cineca per la dematerializzazione del flusso di gestione delle tesi di dottorato svolgendo un'attività di coordinamento iniziale tra i servizi coinvolti. Il passaggio, ormai in via di consolidamento finale, struttura e ottimizza un processo rilevante per le finalità dell'ateneo eliminando la gestione onerosa e inefficiente del processo di valutazione delle tesi da parte dei referee esterni in precedenza realizzata all'interno dell'archivio istituzionale della ricerca gestito dai Servizi bibliotecari.

Sperimentazione di nuovi servizi

E' stata portata a termine la sperimentazione di un servizio online per la ricezione delle richieste di materiale bibliografico collocato nei depositi che elimina la necessità per gli utenti di compilare moduli di richiesta cartacei.

DATI D'USO DEI SERVIZI PRINCIPALI

Prestito locale

Prestiti (compresi i rinnovi) eseguiti nell'anno.

2014	2015	2016	2017	2018	2019
66.333	61.227	56.531	52.362	71.188 (*)	73.137(*)

(*) Il dato include i rinnovi automatici prodotti dal sistema alla scadenza del prestito in assenza di richieste di altri utenti. L'automatismo, introdotto con il passaggio al nuovo sistema di gestione, ha prodotto 29,306 rinnovi nel 2018 e 28.976 nel 2019.

Numero utenti unici del servizio

2015	2016	2017	2018	2019
7.295	7.012	6.969	6.641	7.006

Distribuzione utenti del servizio per gruppo di utenza

Tipo utente	2015	2016	2017	2018	2019
Studenti	6.447	6.216	6.181	6.433	7.060
Docenti (*)	169	169	288	320	463
Personale unibg	27	31	37	32	40
Utenza scientifica	279	243	126	153	160
Laureati unibg	267	282	266	225	191
Utenti autorizzati	45	28	29	31	28
Utenti esterni	58	40	41	48	44
Altro	3	3	1	3	9
TOTALE	**7.295**	**7.012**	**6.969**	**7.245**(**)	**7.995** (**)

(*) Dal 2017, in questo raggruppamento sono compresi, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

(**) Diversamente che per gli anni precedenti, lo stesso utente può risultare contato in più gruppi se il suo status è cambiato nel corso dell'anno. Per il numero di utenti unici vale il dato della tabella precedente.

Servizi interbibliotecari

Numero delle richieste di prestito interbibliotecario e di fornitura documenti.

Tipo richiesta	2015	2016	2017	2018	2019
In uscita (richieste inviate per le esigenze degli utenti interni)	4.239	4.340	3.774	3.573	3.068
In entrata (richieste ricevute da altre biblioteche)	1.611	1.413	1.416	1.348	989

Accesso alle risorse elettroniche

Numero delle sessioni (login) attivate da collegamenti off-campus per gruppi di utenza e numero di utenti unici per gruppo:

	2016		2017		2018		2019	
	Sessioni	**Utenti**	**Sessioni**	**Utenti**	**Sessioni**	**Utenti**	**Sessioni**	**Utenti**
Studenti	30.356	3.122	35.657	3.450	32.592	3.456	43.720	3.841
Docenti (*)	6.784	160	14.659	300	14.106	378	15.444	383
Utenza scientifica	17.261	273	8.369	173	9.066	131	9.559	109
Personale	478	15	590	16	453	13	224	11
TOTALE	**54.879**	**3.570**	**59.275**	**3.939**	**56.217**	**3.978**	**68.947**	**4.344**

(*) Dal 2017, in questo raggruppamento sono compresi, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

Uso delle risorse elettroniche

Numero di articoli scaricati dai principali pacchetti editoriali e database a testo pieno sottoscritti.

2014	2015	2016	2017	2018	2019
94.489	111.984	124.112	142.554	162.535	175.627

Numero di parti di eBook scaricate dalle maggiori collezioni editoriali di libri elettronici sottoscritte e da collezioni tematiche in abbonamento su piattaforme di aggregazione multi-editoriale.

2014	2015	2016	2017	2018	2019
20.473	80.746	145.351	132.287	146.987	195.992

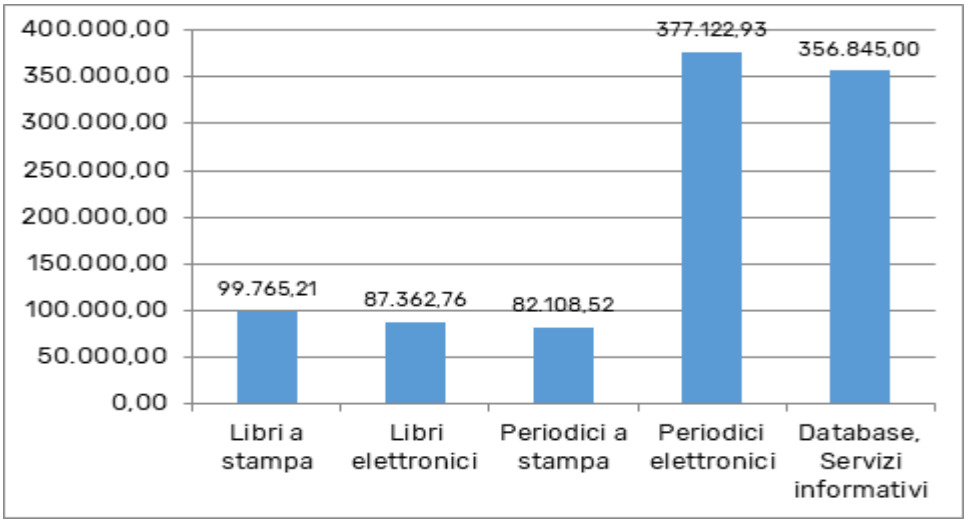
I libri elettronici messi a disposizione possono essere scaricati e utilizzati sui dispositivi scelti dall'utente per 14 giorni. Questo servizio equivale, di fatto, alla fruizione di un prestito e integra i dati del prestito locale sopra riportati con il seguente numero di transazioni:

2014	2015	2016	2017	2018	2019
17	1.159	982	1.587	2.057	1.959

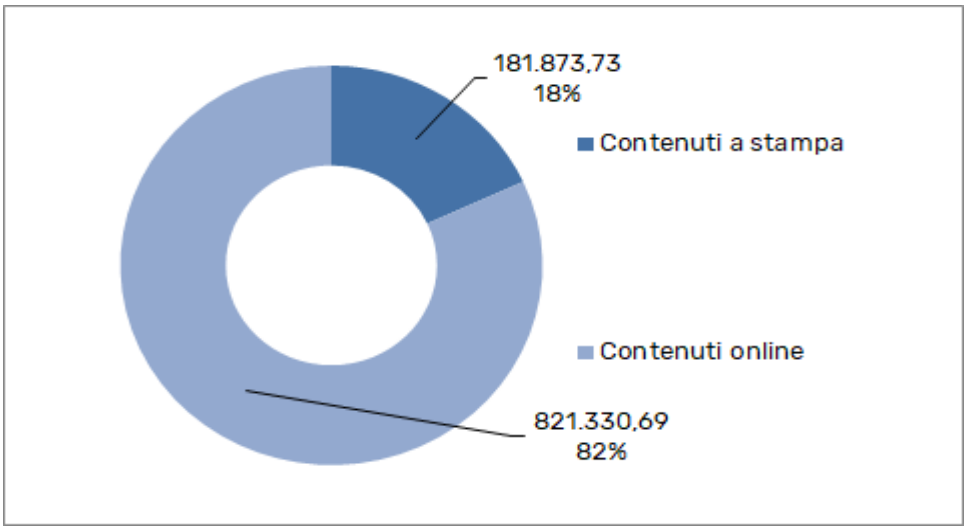
IMPIEGO DELLE RISORSE DESTINATE ALLO SVILUPPO DELLE COLLEZIONI BIBLIOTECARIE

Parte della spesa 2019, per un importo pari a € 47.659,85, è stata finanziata dal Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Straniere nell'ambito del progetto ECCELLENZADLLCS.

Distribuzione della spesa per tipologia di contenuti



Distribuzione della spesa per formato dei contenuti



I dati della gestione 2019 ripropongono la perdita di centralità delle collezioni a stampa nell'offerta dei sistemi bibliotecari accademici.
Occorre sottolineare che nel caso dei libri l'offerta di contenuti elettronici alternativi al testo a stampa attraverso infrastrutture tecnologiche compatibili con l'intermediazione bibliotecaria riguarda in grandissima parte la produzione scientifica internazionale in lingua inglese.
Le opportunità offerte dal mercato editoriale italiano sono invece insufficienti rispetto alla domanda generata dalla didattica, in larga parte legata a testi in lingua italiana non di rado non disponibili nemmeno per l'acquisto *retail* su piattaforme editoriali di e-commerce o librerie online.

L'esame dei dati dei servizi principali evidenzia:

- un inaspettato aumento dei prestiti locali in controtendenza rispetto alla loro riduzione registrata negli ultimi anni secondo un andamento condiviso dalla generalità delle biblioteche accademiche e in gran parte imputabile all'uso di contenuti e supporti diversi dal testo integrale a stampa nella formazione universitaria e ai cambiamenti intervenuti nei modi di produzione e diffusione di contenuti accademico-scientifici: al netto dei rinnovi automatici o prodotti dagli utenti stessi, il numero dei prestiti è infatti complessivamente aumentato per la prima volta dal 2012 di 1.867 unità (+5,7%) rispetto all'anno precedente. L'incremento è corrisposto dal contestuale aumento degli utenti unici del servizio cresciuti di 365 unità (+ 5.5%) rispetto al 2018;
- il mantenimento di un grado apprezzabile di penetrazione del servizio di prestito in rapporto all'utenza potenziale, anche considerata la disintermediazione prodotta dalla transizione all'elettronico;
- la rilevanza del complemento fornito dai servizi interbibliotecari al soddisfacimento dei bisogni degli utenti, seppure nell'ambito di una progressiva riduzione delle richieste, sia in uscita che in entrata, attribuibile anche all'aumento dei contenuti scientifici disponibili portato dagli investimenti in servizi e risorse online;

il notevole incremento dei dati d'uso dei contenuti online evidenziato dalla crescita congiunta del numero degli utenti, delle sessioni di accesso off-campus e dei download di articoli di riviste e parti di libro.

1.7. I SERVIZI AGLI STUDENTI

LE ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO ED IN ITINERE

L'Ateneo di Bergamo ha intrapreso la scelta strategica di sostenere la competenza di auto-orientamento fin dalla fase di primo contatto con gli studenti, promuovendo l'offerta formativa ed i servizi dell'Ateneo, attraverso numerose iniziative di informazione e formazione rivolte agli studenti

delle scuole superiori, puntando a dare evidenza dei profili professionali in uscita e degli sbocchi occupazionali.

Visto l'elevato afflusso riscontrato negli anni precedenti, anche nell'anno 2019 si è mantenuto l doppio appuntamento di incontro con gli studenti, prevedendo un momento per i dipartimenti economico-giuridico-ingegneristico ed uno per i dipartimenti linguistici-umanistici-letterati. Oltre agli Open Day di Dipartimento e di Ateneo (di cui i numeri nelle tabelle 1 e 2) e agli incontri di presentazione dell'offerta formativa presso le scuole secondarie (39 nel 2018/2019), sono stati organizzati progetti ponte per l'area economica che hanno coinvolto 167 studenti provenienti da 21 istituti superiori.

Tabella 1: Open Day di Ateneo del 16/3 e 30/3/2019

Dipartimento	**Partecipanti alle presentazioni**	**di cui immatricolati nello stesso Dip.to**	**di cui immatricolati in altro Dip.to**	**Totale immatricolati per Dipartimento al 06/12/2019**	**di cui partecipanti a una presentazione**	
Giurisprudenza	235	73	70	332	86	25.9%
Ingegneria (Scuola)	528	249	72	1309	331	25.3%
Lettere, Filosofia, Comunicazione	474	157	105	1058	192	18.1%
Lingue, Letterature e Culture Straniere	603	250	101	1027	260	25.3%
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	672	308	118	1823	338	18.5%
Scienze Umane e Sociali	962	354	146	2257	372	16.5%
Totale	**3.474**	**1.391**	**612**	**7.806**	**1.579**	20.2%

Tabella 2: Partecipanti Open Day di Dipartimento (anno 2019)

Evento	**Partecipanti alla presentazione**	**di cui immatricolati nello stesso Dipartimento**	**di cui immatricolati in altro Dipartimento**
Open Day Scuola di Ingegneria 6 aprile 2019	205	112	9
Open Day Dipartimento di Scienze Umane e Sociali 18 maggio 2019	120	47	8

Per quanto concerne l'attività con le classi4°, l'11 maggio, presso la sede di S. Agostino, si è tenuto l'Open Day dedicato alle classi 4° superiori, organizzato secondo logiche e modalità differenti da quello destinato alle classi 5°, cui hanno partecipato 171 studenti.

Sempre con la finalità di aumentare le iniziative rivolte agli studenti delle classi 4° superiori, è stata riproposta la Summer School "Un'estate per apprendere" (dal 10 al 14 giugno 2019), che prevedeva, secondo specifici parametri, presso anche la possibilità di dormire presso ostelli convenzionati con l'ateneo.

Hanno partecipato 23 studenti. Nel corso della settimana i ragazzi hanno potuto assistere ad alcuni interventi di natura generale sull'apprendimento e il mondo universitario e a dei laboratori specifici dedicati ai singoli Dipartimenti.

Anche grazie ai contatti avviati negli anni precedenti, anche nel 2019 è stato coinvolto un elevato numero di studenti in incontri di counseling di gruppo: sono stati intrapresi 80 percorsi di

orientamento e riorientamento universitario, coinvolgendo, quindi, sia studenti delle scuole superiori che studenti universitari per un totale di 102 incontri individuali.
Le scuole in cui è stato effettuato il percorso di counselling alla scelta nelle classi quarte sono state 5 per un totale di circa 1000 studenti e 45 incontri nelle relative scuole.
Per quanto concerne l'attività di accoglienza delle matricole, è stato potenziato l'info point, aumentando le ore di sportello in presenza (sulle diverse sedi di Città Alta, ma soprattutto nelle sedi di Caniana e Dalmine) e proseguendo con il servizio di help desk telefonico, via mail e social media, attivo dal lunedì al venerdì dal 1/7/2019 al 31/10/2019, rivolto sia alle matricole italiane che straniere. Tramite questo progetto è stato possibile accogliere e supportare circa 7.200 utenti in modalità telefonica e circa 3.500 in presenza.
Inoltre, al fine di intercettare e, soprattutto, informare in modo sempre più efficace matricole, studenti e laureati, nel 2019 è proseguita la presenza dell'Ateneo sui social Network, in collaborazione con l'Ufficio Comunicazione di ateneo.
Per quanto concerne l'attività di orientamento in itinere dedicata alle opportunità di prosecuzione negli studi, il 13/04/2019 è stato realizzato l'Open Day delle Lauree Magistrali proponendo tutte le presentazioni nell'unica sede di Via dei Caniana. Si è registrata la partecipazione di 668 studenti (di cui il 28% provenienti da altri atenei).

Sono, inoltre, stati organizzati 4 eventi di lancio per i nuovi percorsi dell'offerta formativa magistrale 2019/2020:

Corso di Laurea/Curriculum	**Data**	**N° Iscritti**
Smart Technology Engineering	12/3/2019	80
Geourbanistica	8/4/2019	111
Curriculum "Informazione e giornalismo"	6/5/2019	49
Psicologia della Salute	17/5//2019	50

TIROCINI E PLACEMENT

Da sempre elemento qualificante dell'Università degli Studi di Bergamo, lo stretto rapporto con il mercato del lavoro (tanto a livello nazionale quanto a livello internazionale) si articola anche attraverso le attività di tirocinio curriculare ed extracurriculare.
Nel corso del 2019, sono stati consolidati i servizi a supporto di aziende e studenti/laureati per l'attivazione dei tirocini, anche attraverso l'acquisizione di una nuova piattaforma informatica e l'avvio di progetti di tirocini di eccellenza, in Italia e all'estero.
In particolare, è cresciuto il numero delle aziende convenzionate (1.359 nuove aziende nell'a.a. 2018/2019), mentre è lievemente diminuito il numero dei **tirocini curriculari** attivati:

Tirocini	**a.a. 2016/2017**			**a.a. 2017/2018**			**a.a. 2018/2019**		
	LT o LMCU	**LM**	**TOTALE**	**LT o LMCU**	**LM**	**TOTALE**	**LT o LMCU**	**LM**	**TOTALE**
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	406	202	608	496	353	**849**	576	230	**806**
Giurisprudenza	52	30	82	29	56	**85**	34	31	**65**
Ingegneria	55	163	218	154	84	**238**	117	70	**187**
Lingue, Letterature e Culture Straniere	25	92	117	8	143	**151**	1	157	**158**
Scienze Umane e Sociali	702	198	900	858	148	**1006**	895	147	**1.042**
Lettere, Filosofia, Comunicazione	215	60	275	286	53	**339**	332	67	**399**
Master, CdP e dottorati	66	24	90	390		**390**	255		**255**
Totale	**1529**	**761**	**2290**	**1831**	**1130**	**3058**			**2912**

Particolare attenzione è stata posta ai tirocini di eccellenza. Nel corso del 2019, i Dipartimenti di Giurisprudenza e Scienze Umane e Sociali sono stati particolarmente attivi nel promuovere esperienze altamente qualificanti e con un elevato valore orientativo per i propri studenti. In particolare:

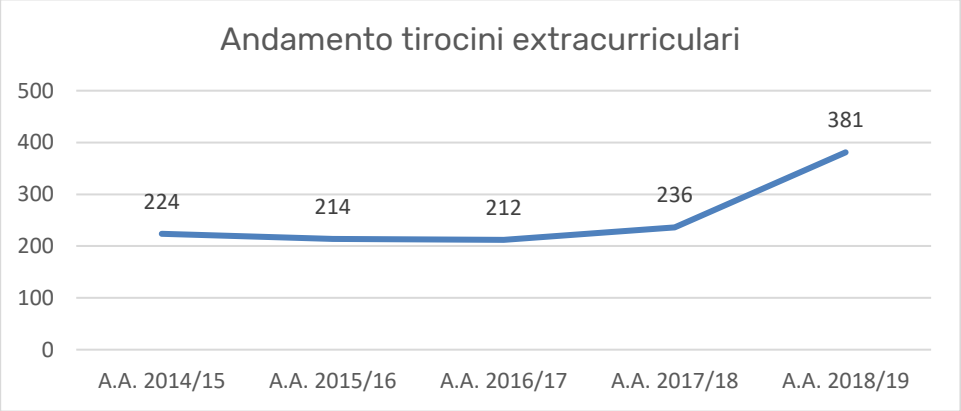
- il Dipartimento di Giurisprudenza ha promosso tirocini ciclici d'eccellenza tra i propri studenti avviando n. 3 tirocini presso il Tribunale di Bergamo, n. 5presso la Procura di Bergamo e n. 3 presso la Prefettura di Bergamo;
- il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali ha promosso 8 tirocini ciclici di eccellenza nell'ambito della disabilità e dei servizi per gli anziani;

Coerentemente con l'obiettivo di internazionalizzazione, sono stati promossi e assegnati contributi per la mobilità internazionale per tirocinio, sia grazie a finanziamenti Erasmus+ che grazie a fondi di Ateneo.

Anche grazie a questi finanziamenti, si è assistito ad un numero più elevato di tirocini all'estero, distribuiti secondo quanto riportato nella tabella sottostante:

Dipartimento	Erasmus +	Programmi Sprint-Prime - USA	Tirocini finanziati con borse di ateneo	Tirocini non legati a programmi	Totale
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	12	5	6	9	**32**
Giurisprudenza	0	0	3	8	**11**
Ingegneria	4	1	0	2	**7**
Lingue, Letterature e Culture Straniere	11	0	9	10	**30**
Lettere, Filosofia, Comunicazione	2	0	0	3	**5**
Scienze Umane e Sociali	6	0	8	14	**28**
Totale	**35**	**6**	**26**	**46**	**113**

Per quanto concerne i tirocini post lauream, nell' A.A. 2018/2019 ne sono stati attivati 593 tirocini, di cui 381 extracurriculari e 212 professionalizzanti per l'iscrizione all'albo degli Psicologi.



Nel 2019 è proseguito trend di crescita dei tirocini extracurriculari, anche in relazione alla normativa sui tirocini in vigore dall'8 giugno 2018 che vincola in modo forte l'attivazione dei tirocini curriculari alla presenza dei CFU un piano di studi e rendendo necessaria, in tutti gli altri casi, l'attivazione di un tirocinio extracurriculare.

Di seguito i dati divisi dei tirocini extracurriculari suddivisi per Corso di laurea:

Corso di Laurea	a.a. 2016-2017	a.a. 2017-2018	a.a. 2018-2019
BUSINESS ADMINISTRATION, PROFESSIONAL AND MANAGERIAL ACCOUNTING (D.M. 270/04)	0	21	
CLINICAL PSYCHOLOGY FOR INDIVIDUALS, FAMILIES AND ORGANIZATIONS (D.M. 270/04)	0	2	8
COMUNICAZIONE DI MASSA PUBBLICA E ISTITUZIONALE	0	0	0
COMUNICAZIONE, INFORMAZIONE, EDITORIA	4	12	13
CULTURE MODERNE COMPARATE	1	0	7
DIRITTI DELL'UOMO ED ETICA DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	4	3	1
DIRITTO DELLE MIGRAZIONI	0	2	3
ECONOMIA	3	4	44
ECONOMIA AZIENDALE	22	21	14
ECONOMIA AZIENDALE, DIREZIONE AMMINISTRATIVA E PROFESSIONE	12	13	1
ECONOMIA E AMMINISTRAZIONE DELLE IMPRESE	1	2	1
ECONOMIA, MERCATI, IMPRESA (D.M. 270/04)	0	0	2
ECONOMICS AND GLOBAL MARKETS	0	4	9
ESPERTO IN PROCESSI DI FORMAZIONE E DI SVILUPPO DELLA SICUREZZA SUL LAVORO	0	0	8
EUROPEAN AND PAN-AMERICAN LANGUAGES AND LITERATURES (D.M. 270/04)	0	1	1
GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE	1	1	1
GIURISPRUDENZA	7	5	1
INGEGNERIA E SCIENZE APPLICATE	0	2	4
INGEGNERIA EDILE	4	6	20
INGEGNERIA GESTIONALE	12	17	10
INGEGNERIA INFORMATICA	4	5	14
INGEGNERIA MECCANICA	5	7	57
INTERNATIONAL MANAGEMENT, ENTREPRENEURSHIP AND FINANCE (D.M. 270/04)	0	2	5
LETTERE	0	2	2
LINGUE E LETTERATURE EUROPEE E PANAMERICANE	0	1	17
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE	12	14	15
LINGUE MODERNE PER LA COMUNICAZIONE E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	12	14	22
MANAGEMENT ENGINEERING (D.M. 270/04)	11	10	6
MANAGEMENT, FINANCE AND INTERNATIONAL BUSINESS (D.M. 270/04)	33	36	35
MANAGEMENT, FINANZA E INTERNATIONAL BUSINESS	26	12	6
MARKETING MANAGEMENT PER L'IMPRESA INTERNAZIONALE	2	1	4
OPERATORE GIURIDICO D'IMPRESA	3	1	4
PLANNING AND MANAGEMENT OF TOURISM SYSTEMS (D.M. 270/04)	0	5	3
PROGETTAZIONE E GESTIONE DEI SISTEMI TURISTICI	2	2	24
SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	15	21	11
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	11	1	3
SCIENZE PEDAGOGICHE	4	2	1
SCIENZE PSICOLOGICHE	1	2	1
	212	236	381

Al fine di supportare i laureandi nella transizione verso il mercato del lavoro, nell'a.a. 2018/2019 sono stati organizzati:
- 2 incontri sulla redazione del curriculum e la simulazione di un colloquio di lavoro
- 1 un percorso di 4 incontri per la ricerca attiva del lavoro per gli studenti del corso di laurea in Scienze della Comunicazione
- 3 incontri con singole aziende
- 2 Career Day:
  - il 27 e 28/11/2018, presso il Campus Scientifico cui hanno partecipato 540 studenti/laureati, di cui 464 della Scuola di Ingegneria e 76 di altri Dipartimenti Unibg.
  - il 14/5/2018, presso la sede universitaria di Caniana che ha visto la partecipazione di 386 studenti/laureati, 14 dei quali non appartenenti a UniBg.

Molto proficua anche l'attività di counseling verso il mercato del lavoro: sono stati attivati 108 percorsi di accompagnamento individuale, della durata di circa 4 ore ciascuno (si veda il grafico sottostante per la tipologia di laureati di afferenza).

Dipartimento	**A.A. 2016-2017**	**A.A. 2017-2018**	**A.A. 2018-2019**
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	33%	28%	34%
Giurisprudenza	22%	12%	10%
Ingegneria	10%	18%	21%
Lingue, Letterature e Culture Straniere	20%	30%	15%
Scienze Umane e Sociali	7%	4%	5%
Lettere, Filosofia, Comunicazione	6%	7%	11%
Altro	2%	1%	4%

Si conferma anche quest'anno un maggiore utilizzo del servizio da parte delle laureate che sono pari al 70%, degli utenti (erano il 68% nel 2017/2018).

All'interno del piano di internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata riservata particolare attenzione anche alla mobilità all'estero per motivi di studio.
Anche grazie alla collaborazione con aziende internazionali è stato possibile proporre a laureati Unibg alcune opportunità di tirocini all'estero; in particolare, nell'anno Accademico 2018/2019 sono state assegnate 3 borse di mobilità per tirocini extracurriculari all'estero, così suddivisi per tipologia di laurea:

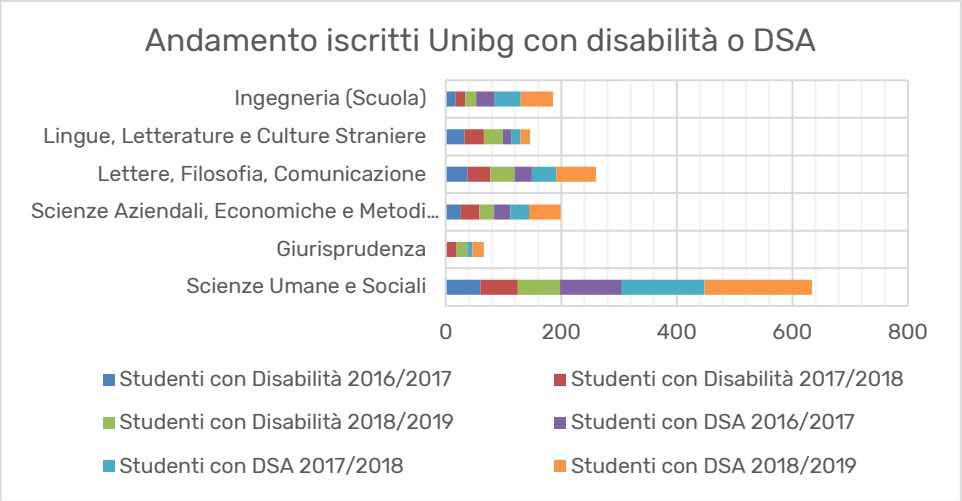
LAUREA	**Totale**
PLANNING AND MANAGEMENT OF TOURISM SYSTEM	1
LINGUE MODERNE PER LA COMUNICAZIONE E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	1
BUSINESS ADMINISTRATION, PROFESSIONAL ANDA MANAGERIAL ACCOUNTING	1
Totale complessivo	**3**

Sono state anche assegnate due borse di studio per consentire lo svolgimento all'estero del tirocinio professionalizzante per l'iscrizione all'albo degli psicologi.

ATTIVITÀ A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA

Dall'anno accademico 2002/03 è attivo l'Ufficio per i servizi agli studenti disabili, a cui è possibile rivolgersi per informazioni sui servizi erogati e la loro attivazione. L'Ufficio offre un regolare servizio di sportello per un totale di n. 6 ore a settimana, oltre ad eventuali appuntamenti concordabili con il personale tecnico amministrativo in altri momenti della settimana dietro richiesta dell'interessato.
Nell'a.a. 2018/2019, sulla base delle richieste di esonero dalle tasse e di servizi pervenute, sono stati complessivamente censiti n. 615 studenti con disabilità e/o DSA, con un aumento di 212 unità

rispetto all'anno accademico precedente. È evidente un trend di crescita costante come evidenziato dal grafico sottostante:



Di questi, 280 hanno richiesto e ricevuto servizi (ad es. di tutorato o di accompagnamento a lezione) o ausili di diverso genere. È stata, in particolare, svolta attività di intermediazione e di organizzazione del supporto psicopedagogico a favore di 214 studenti, per la maggior parte matricole.

Di particolare rilevanza il servizio di accompagnamento a lezione e di tutorato alla pari, realizzato grazie alla contrattualizzazione degli studenti di anni successivi al primo, il cui monte ore è andato crescendo negli ultimi anni.

In considerazione di questa popolazione, oltre agli abituali servizi offerti e coordinati dall'ufficio sono state proposte le seguenti attività:

- intensificazione del punto di ascolto e raccolta richieste/segnalazioni per studenti con disabilità e DSA (circa 200 utenti intervistati);
- Reclutamento di nuove figure a supporto (tutors e Servizi Civili Nazionali);
- implementazione sistema ESSE3 e completa condivisione delle informazioni con i colleghi del Servizio Studenti e del Servizio Diritto allo Studio;
- implementazione del sistema ticketing sul gestionale ESSE3 per una più efficace analisi dei bisogni;
- coordinamento con il Servizio Programmi Internazionali relativamente alla promozione della mobilità all'estero (per studio o tirocinio) degli studenti disabili;
- incremento del monte ore di counseling psicopedagogico finalizzato alla realizzazione di PDP e PEI e all'individuazione di misure dispensative e strumenti compensativi per studenti con disabilità e DSA;
- avvio di un progetto e sperimentazione di una biblioteca digitale per studenti non vedenti o con DSA;
- proposta di un seminario per il potenziamento del metodo di studio, a favore soprattutto degli studenti con DSA, nella logica di potenziale le reti tra pari;
- redazione di specifiche linee guida sui servizi per studenti con disabilità e DSA, rivolti rispettivamente ai docenti e al personale tecnico-amministrativo.

I SERVIZI DI DIRITTO ALLO STUDIO

Nel 2019 l'Università degli Studi di Bergamo ha assicurato le seguenti misure nell'ambito delle azioni per il Diritto allo studio:

a) Borse e contributi di studio

	N. studenti a.a. 2016/17	Importo	N. studenti a.a. 2017/18	Importo	N. studenti a.a. 2018/19	Importo
Borse per il diritto allo studio e contributi studenti	**1158**	**2.250.032**	**1221**	**2.438.640**	**1320**	**2.729.341**
Programma Porte Aperte al Merito "Top Ten Student"	**889**	**831.302**	**1011**	**1.135.209**	**1344**	**1.142.529**
Contributi integrativi Mobilità Internazionale e tirocini	**106**	**109.321**	**106**	**171.324**	**84**	**57.714**
Premi di laurea	**22**	**22.000**	**18**	**18.000**	**17**	**17.000**

Al fine di promuovere il merito attraverso il "Top Ten Student Program", è stata assicurata la completa esenzione dal pagamento di tasse e contributi agli iscritti in corso con media superiore a 28/30 o voto di laurea triennale compreso tra 106 e 110; l'esenzione è stata applicata anche alle matricole con voto di maturità compreso tra 96 e 100/100 (100%) tra 90 e 95/100 (25%) e tra 85 e 89/100 (10%).

b) Agevolazioni per il trasporto pubblico

Tra le azioni a sostegno degli studenti, in linea con l'attenzione alla sostenibilità ambientale che caratterizza Unibg e che ha visto il coinvolgimento degli studenti attraverso i Living Lab (laboratori di idee volti ad individuare concrete soluzioni per il trasporto sostenibile), è importante ricordare l'accordo con ATB relativo alla rete urbana, nato nel 2013, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita, con uno sconto cumulabile con la convenzione comunale (laddove presente). Grazie a questi accordi molti studenti hanno potuto acquistare un abbonamento annuale con più del 50% di sconto. È stato inoltre concordato uno sconto del 30% sugli abbonamenti mensili degli studenti in mobilità in entrata.

A partire dall'anno 2015 sono state inoltre attivate: a) una ulteriore convenzione con ATB e Bergamo Trasporti relativa all'ambito provinciale, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete con sconti sino al 40%; b) un accordo in ambito regionale con Trenord, nel quale è previsto uno sconto del 10% sull'abbonamento mensile.

Negli anni l'iniziativa ha visto un forte incremento delle richieste da parte di studenti che sono così riassumibili:

A.A. 16/17		A.A. 17/18		A.A. 18/19	
Abbonamenti	**Integrazione**	**Abbonamenti**	**Integrazione**	**Abbonamenti**	**Integrazione**
3.109	462.782,50	3.663	550.521,50	3899	614.214.52

c) Servizio mensa

Nell'ambito delle azioni di supporto al diritto allo studio, sono stati somministrati 200.885 pasti di cui 184.738 pasti a studenti Unibg e 16.147 a soggetti autorizzati;

I posti a sedere sono 672, così suddivisi:

- Mensa Via S. Lorenzo (Bergamo) 152
- Mensa Via dei Caniana (Bergamo) 236
- Mensa Via Pasubio (Dalmine) 200
- Residenza Via Garibaldi (Bergamo) 60
- Residenza Via Verdi (Dalmine) 24

	2017		2017		2019	
Struttura	**n. pasti studenti**	**n. pasti studenti**	**n. pasti studenti**	**n. pasti studenti**	**n. pasti studenti**	**PTA e Docenti altri**
Mensa Via S. Lorenzo	35.132	35.132	33.010	33.010	30.371	1.032
Mensa Via dei Caniana	85.088	85.088	93.375	93.375	89.595	13.830

Mensa Via Pasubio	47.499	47.499	54.402	54.402	55.677	1.285
Residenza Via Garibaldi	5.329	5.329	5.845	5.845	6.038	0
Residenza Via Verdi	3.253	3.253	3.604	3.604	3.057	0
TOTALE	**176.301**	**176.301**	**190.236**	**190.236**	**184.738**	**16.147**

Il costo per l'integrazione delle tariffe a carico del Servizio Diritto allo studio è stato pari ad € 357.017.58.
Le sale ristorante di Via S. Lorenzo e di Via Pasubio sono inoltre fruibili come Sala studio durante tutta la giornata, esclusi i tempi del servizio ristorazione.
Ai pasti serviti presso le strutture in appalto, con tariffazione scontata secondo la fascia di appartenenza, si devono aggiungere i circa 30.000 accessi alla Caffetteria Tavola Calda di via Pignolo, 123 Bergamo che ha dato avvio al servizio alla fine del 2017 e offre un servizio bar e tavola calda a tariffe amministrate.

d) Servizio abitativo

Per quanto riguarda il servizio abitativo, a fronte di 157 posti letto disponibili per studenti (2 posti letto sono riservati ai custodi notturni), nel corso del 2019 sono stati ospitati 177 studenti e visiting professor. È notevolmente aumentata la presenza degli studenti che non lasciano la struttura sino al termine dell'anno accademico, diminuendo il turnover.

	2016		**2018**		**2019**	
Struttura	**borsisti**	**altri**	**borsisti**	**altri**	**borsisti**	**altri**
Caboto BG	9	8	15	4	17	1
Garibaldi BG	69	49	89	8	92	9
Verdi Dalmine	28	21	36	10	40	18
TOTALI	**106**	**78**	**140**	**22**	**149**	**28**

Il costo per l'integrazione retta a carico del Servizio Diritto allo studio nel precedente anno 2018 è stato pari ad **€ 231.561,63** a fronte di una spesa complessiva di € 561.171,76. Nell'anno 2019 a fronte di una spesa complessiva di € 585.153,80 il costo per l'integrazione rette a carico del Servizio è pari ad **€ 270.075,50** (entrate € 315.078,30 di cui € 289.320,30 borsisti ed € 25.758,00 altri ospiti).

e) Accommodation service

Il servizio è stato offerto sino all'a.a. 2013/14 ai soli studenti partecipanti agli scambi ERASMUS e, in relazione a sopravvenute necessità, a studenti stranieri iscritti alle lauree in lingua inglese; a partire dall'a.a. 2014/15 è stato esteso in maniera strutturata anche a studenti iscritti ai corsi curricolari ed è ora divenuto una delle colonne portanti dell'offerta abitativa agli studenti.

	2016/17		**2017/18**		**2018/19**	
Struttura	**Erasmus**	**Altri**	**Erasmus**	**Altri**	**Erasmus**	**Altri**
Appartamenti privati in Bergamo	132	132	172	193	153	242
TOTALE		**264**		**365**		**395**

Gli appartamenti sono stati individuati attraverso una Convenzione con il Comune di Bergamo e la richiesta di disponibilità rivolta ai privati attraverso forme di pubblicità sul sito istituzionale, sulla stampa locale e attraverso la proposta diretta da privati.

1.8 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n.49/2012 PER I SEGUENTI INDICATORI

I valori sotto riportati rappresentano i valori inseriti nella rilevazione PROPER 2019 ad esclusione del dato riferito al FFO che è pari al totale delle assegnazioni riportate nella tabella delle assegnazioni ministeriali inserita tra i proventi operativi della nota integrativa al netto del finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza.

Indicatore di personale	Stanziamento esercizio 2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	**39.824.793**
FFO (B)	52.732.571
Programmazione Triennale (C)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.209.007
TOTALE (E) = (B+C+D)	**72.941.578**
Rapporto (A/E) ≤ 80%	54,60%

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento esercizio 2019
FFO (A)	52.732.571
Programmazione Triennale (B)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	20.209.007
Fitti passivi (D)	1.657.814
TOTALE (E) = (A+B+C+D)	**74.599.392**
Spese di personale a carico Ateneo (F)	39.824.793
Ammortamento mutui, capitale + interessi (G)	932.155
TOTALE (H) = (F+G)	**40.756.948**
Rapporto (82%E/H) ≥ 1	1,50

Indicatore di indebitamento	Stanziamento esercizio 2019
Ammortamento mutui, capitale + interessi (A)	932.155
TOTALE (A)	**932.155**
FFO (B)	52.732.571
Programmazione Triennale (C)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	20.209.007
Spese di personale a carico Ateneo (E)	39.824.793
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.657.814
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	**31.458.971**
Rapporto (A/G) ≤ 15%	2,96%

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	17.800,00		
Tipologia contratto	**Costo anno 2019**	**Coperture esterne**	**Intacco sul limite anno 2019**
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	58.626,50	58.626,50	0,00
TOTALE	**58.626,50**	**58.626,50**	**0,00**

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1.STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	354.812,55	427.641,03
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.400,00	600,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	799.522,32	162.270,88
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**1.155.734,87**	**590.511,91**
II MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	47.754.860,73	48.594.026,23
2) Impianti e attrezzature	1.352.940,82	1.215.885,69
3) Attrezzature scientifiche	606.402,47	565.063,15
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	126.411,13
5) Mobili e arredi	475.232,50	492.919,69
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.205.742,26	2.029.618,02
7) Altre immobilizzazioni materiali	34.822,00	40.397,24
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**52.556.411,91**	**53.064.321,15**
III FINANZIARIE	22.997.329,08	22.994.829,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**22.997.329,08**	**22.994.829,08**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	**76.709.475,86**	**76.649.662,14**
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	**0,00**	**0,00**
II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.075.266,80	3.376.553,84
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.061.291,42	1.547.594,16
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.500,00	45.600,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	433.355,88	663.526,34
5) Crediti verso Università	1.161.819,61	1.329.885,31
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	10.163,21	37.312,22
7) Crediti verso società ed enti controllati	502.564,27	502.698,72
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	300.000,00	800.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	541.471,53	435.846,31
9) Crediti verso altri (privati)	2.533.748,17	2.332.422,08
TOTALE CREDITI	**10.626.180,89**	**11.071.438,98**
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	**0,00**	**0,00**
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	104.206.966,89	91.031.379,61
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	**104.206.966,89**	**91.031.379,61**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	**114.833.147,78**	**102.102.818,59**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
1) Ratei e risconti attivi	2.300.203,37	2.193.776,00
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	**2.300.203,37**	**2.193.776,00**
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	41.187,82	34.789,43
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	**41.187,82**	**34.789,43**
TOTALE ATTIVO	**193.884.014,83**	**180.981.046,16**

Conti d'ordine dell'attivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	17.120.012,78	16.451.317,32
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	14.480.051,15	14.480.051,15
Società ed enti partecipati	2.116.413,85	3.115.168,68
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili	407.005,34	302.952,93
TOTALE CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	**34.123.483,12**	**34.349.490,08**

PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**16.175.135,82**	**16.175.135,82**
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	385.147,58	502.064,91
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.885.859,50	75.097.035,74
3) Riserve vincolate	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	**76.271.007,08**	**75.599.100,65**
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	13.684.419,99	14.299.712,13
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	26.055.750,16	14.609.966,03
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	**39.740.170,15**	**28.909.678,16**
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**132.186.313,05**	**120.683.914,63**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	**1.215.620,21**	**668.467,48**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**806.211,04**	**809.394,93**
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	650.313,99	620.787,78
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	5.505.725,61	6.156.039,60
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.681.720,00	3.389.844,80
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	18,04	44.878,91
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	560,00	0,00
6) Debiti verso Università	122.335,17	66.288,88
7) Debiti verso studenti	61.634,45	97.466,76
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	1.030.672,78	1.599.230,56
10) Debiti verso dipendenti	69.844,22	110.135,08
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	3.835.360,44	3.767.795,18
TOTALE DEBITI (D)	**14.958.184,70**	**15.852.467,55**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Contributi agli investimenti	12.483.152,49	12.765.986,74
2) Ratei e risconti passivi	5.504.214,71	5.606.454,71
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	**17.987.367,20**	**18.372.441,45**
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	26.730.318,63	24.594.360,12
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	**26.730.318,63**	**24.594.360,12**
TOTALE PASSIVO	**193.884.014,83**	**180.981.046,16**
Conti d'ordine del passivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	17.120.012,78	16.451.317,32
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	14.480.051,15	14.480.051,15
Società ed enti partecipati	2.116.413,85	3.115.168,68
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture	407.005,34	302.952,93
TOTALE CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	**34.123.483,12**	**34.349.490,08**

2.2. CONTO ECONOMICO

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	19.786.172,41	20.081.240,32
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.532.045,68	1.801.750,61
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.095.385,72	2.172.321,25
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	**23.413.603,81**	**24.055.312,18**
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	55.368.302,21	49.995.955,42
2) Contributi Regioni e Province autonome	72.958,93	101.755,38
3) Contributi altre Amministrazioni locali	47.625,71	3.225,08
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	785.973,82	769.325,76
5) Contributi da Università	273.748,53	215.791,89
6) Contributi da altri (pubblici)	449.328,11	365.873,84
7) Contributi da altri (privati)	380.490,25	471.890,73
TOTALE II. CONTRIBUTI	**57.378.427,56**	**51.923.818,10**
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	**0,00**	**0,00**
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	**4.863.354,68**	**4.268.941,61**
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**3.794.286,20**	**4.650.193,04**
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	**0,00**	**0,00**
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	**0,00**	**0,00**
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**89.449.672,25**	**84.898.264,93**
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	29.833.832,72	26.923.441,80
b) collaborazioni scientifiche	3.026.535,68	2.677.053,40
c) docenti a contratto	864.805,06	776.465,62
d) esperti linguistici	488.054,44	489.811,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.699.481,40	2.372.894,77
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	**36.912.709,30**	**33.239.666,59**
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.057.481,32	8.903.069,94
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	**45.970.190,62**	**42.142.736,53**
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	5.215.707,58	5.575.968,34
2) Costi per il diritto allo studio	4.525.327,68	4.341.017,69
3) Costi per l'attività editoriale	171.587,91	200.093,86

	31/12/2019	31/12/2018
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	898.187,35	1.316.866,16
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	66.135,13	53.097,02
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.015.075,37	1.061.371,65
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	8.222.419,13	7.684.089,99
9) Acquisto altri materiali	276.503,74	218.637,16
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.096.075,15	2.054.434,44
12) Altri costi	613.546,11	562.366,26
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	**23.100.565,15**	**23.067.942,57**
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	303.492,92	211.807,64
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.012.854,52	1.793.265,61
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	713,70
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**2.316.347,44**	**2.005.786,95**
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	**592.196,26**	**20.000,00**
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**610.066,92**	**440.107,14**
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**72.589.366,39**	**67.676.573,19**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	**16.860.305,86**	**17.221.691,74**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	5,14	5,57
2) Interessi ed altri oneri finanziari	311.367,60	339.553,22
3) Utili e perdite su cambi	-375,60	-521,50
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	**-311.738,06**	**-340.069,15**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	**0,00**	**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	6.485,98	0,00
2) Oneri	95.894,09	32.615,61
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	**-89.408,11**	**-32.615,61**
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	**16.459.159,69**	**16.849.006,98**
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.774.739,70	2.549.294,85
RISULTATO DI ESERCIZIO	**13.684.419,99**	**14.299.712,13**

2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	2019	2018
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	**16.000.773,16**	**16.852.844,12**
RISULTATO NETTO	13.684.419,99	14.299.712,13
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	–	–
UTILIZZI patrimonio vincolato	-2.182.021,57	-3.000.533,54
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	–	–
AMMORTAMENTI	2.316.347,40	2.005.073,25
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	547.152,73	-140.093,26
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-3.183,89	-150.369,88
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	-112.825,76	199.890,55
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.750.884,26	3.639.164,87
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	**171.763,06**	**6.137.062,88**
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	445.258,13	6.309.343,59
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	–	–
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	-273.495,07	-172.280,71
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	–	–
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	**16.172.536,22**	**22.989.907,00**
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-1.509.547,45	-1.144.555,52
- IMMATERIALI	-868.715,88	-517.855,56
- FINANZIARIE	-2.500,00	–
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	4.602,17	5.035,56
- IMMATERIALI	–	–
- FINANZIARIE	–	–
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	**-2.376.161,16**	**-1.657.375,52**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	–	–
AUMENTO DI CAPITALE	–	–
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-620.787,78	-592.602,15
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	**-620.787,78**	**-592.602,15**
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	**13.175.587,28**	**20.739.929,33**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	91.031.379,61	70.291.450,28
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	104.206.966,89	91.031.379,61
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	**13.175.587,28**	**20.739.929,33**

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

L'Università degli Studi di Bergamo ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1° gennaio 2014.
Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi contabili individuati dal D.I. n. 19/2014 così come modificato e aggiornato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e delle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo in versione integrale elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle Università adottato con D.M. 1841 del 26 luglio 2017.
Il Manuale Tecnico Operativo costituisce uno strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei conseguenti all'introduzione della contabilità economico patrimoniale.
Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario (cash flow) e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.
La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, redatta secondo lo schema ministeriale, esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi.
In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19/2014 "La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.".
A fini conoscitivi si predispongono anche la riclassificazione della spesa per missioni e programmi e il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, quest'ultimo al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche. Si precisa che il rendiconto in contabilità finanziaria è predisposto in termini di cassa e tenendo conto del nuovo schema di cui all'allegato 2 del D.I. 8 giugno 2017, n. 394.
I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2018.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).
I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.
Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.
Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

- ***Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.
Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	-
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	
Migliorie e spese incrementative su beni di terzi	5
Usufrutto	10
Altre immobilizzazioni immateriali	5

➢ ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.
I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.
I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.
Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.
Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 100 e 516 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	-
Fabbricati	50
Fabbricati di valore storico-artistico	50
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Autovetture motoveicoli e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	7
Altre attrezzature scientifiche e non	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
Mobili e arredi	
Mobili	10
Arredi	10
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-

La tabella di seguito riportata riepiloga, per ogni tipologia di immobilizzazione, le aliquote proposte nel Manuele Tecnico Operativo, le percentuali adottate per l'ammortamento dei cespiti acquisiti sino al 31.12.2017, con relativo periodo di ammortamento, nonché le aliquote per i beni acquistati a decorrere dal 1.1.2018:

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
A	**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**					
A1	**DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO**					
A1.01	BREVETTI	20%	3	33	5	20
A1.02	SOFTWARE	20%	3	33	5	20
A2	**ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**					
A2.01	DIRITTO DI USUFRUTTO	durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
A2.02/04	MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI/COSTI DI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra utilità futura spese sostenute e durata residua del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	
A2.03	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20%	3	33	5	20
B	**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**					
B1	**FABBRICATI**					
B1.02	FABBRICATI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.03	IMPIANTI SPORTIVI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.04	ALTRI IMMOBILI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B2	**IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE**					
B2.01	IMPIANTI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B2.02	MACCHINE D'UFFICIO	dal 12,5 al 15%	7	15	7	15
B2.03	ATTREZZATURE INFORMATICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.04	ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	3	33	5	20

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
B2.05	ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.06	ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.07	ALTRE ATTREZZATURE	dal 12,5 al 15%	5	20	7	15
B3	**ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE**					
B3.01	ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	dal 12,5 al 20%	7	15	7	15
B3.02	ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 12,5 al 20%	5	20	7	15
B5	**MOBILI E ARREDI**					
B5.01	MOBILI DA UFFICIO	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.02	MOBILI PER AULE	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.03	MOBILI PER LABORATORI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.04	MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.05	MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6	**ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO**					
B6.01	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6.02	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	-	1	100	1	100
B8	**ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**					
B8.01	MEZZI DI TRASPORTO	dal 15 al 25%	5	20	5	20
B8.02	ALTRI BENI	dal 15 al 25%	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.
I fabbricati completamente ammortizzati, ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.
Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario è stato iscritto nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.
Tale materiale non è soggetto ad ammortamento in quanto tende a non perdere valore nel corso del tempo.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, cosi come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.
Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione sono rilevati nell'attivo di stato patrimoniale in contropartita ad una voce di provento del conto economico: tale provento viene riscontato in ragione del piano di ammortamento del bene oggetto di donazione. Il valore di iscrizione del bene è quello indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

➢ ***Immobilizzazioni finanziarie***

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate al criterio del costo rettificato di eventuali perdite durevoli di valore alla chiusura del bilancio al 31/12/2018.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Pertanto, al fine di dare una corretta informazione, si verificherà l'opportunità di inserire poste correttive con la rilevazione di una svalutazione diretta del credito (in caso di inesigibilità) o di un costo per accantonamento a fondo rischi futuri su crediti (in caso di potenziale rischio) che rettificherà solo indirettamente la voce dell'attivo.
I debiti sono iscritti al valore nominale.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.
Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.
Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.
La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.
La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente con il metodo della commessa completata. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.
A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico–patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

10. Conti d'ordine

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili.
Non si procede alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale e nel conto economico.
Al fine di favorire la chiarezza e l'intellegibilità degli importi riportati in calce allo stato patrimoniale, sono iscritti nei conti d'ordine gli impegni che per loro natura e ammontare possono incidere in modo rilevante nella situazione patrimoniale e finanziaria della società, e quindi la cui conoscenza sia utile per valutare tale situazione. Di conseguenza non sono riportati in calce allo stato patrimoniale gli impegni d'importo modesto e quelli che connotano in via ordinaria l'attività principale dell'ente oppure gli impegni riconducibili all'esistenza di contratti aventi durata pluriennale.

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.
I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.
Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti, convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.
I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.
Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	427.641,03	128.476,90	0,00	201.305,38	354.812,55
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	600,00	800,00	0,00	0,00	1.400,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	162.270,88	739.438,98	0,00	102.187,54	799.522,32
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**590.511,91**	**868.715,88**	**0,00**	**303.492,92**	**1.155.734,87**
II MATERIALI					
1)Terreni e fabbricati	48.594.026,23	209.710,55	0,00	1.048.876,05	47.754.860,73
2) Impianti e attrezzature	1.215.885,69	687.542,37	4.602,17	545.885,07	1.352.940,82
3) Attrezzature scientifiche	565.063,15	183.923,69	0,00	142.584,37	606.402,47
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	0,00	0,00	0,00	126.411,13
5) Mobili e arredi	492.919,69	244.852,45	0,00	262.539,64	475.232,50
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.029.618,02	176.124,24	0,00	0,00	2.205.742,26
7) Altre immobilizzazioni materiali	40.397,24	7.394,15	0,00	12.969,35	34.822,04
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**53.064.321,15**	**1.509.547,45**	**4.602,17**	**2.012.854,48**	**52.556.411,95**
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**22.994.829,08**	**2.500,00**	0,00	0,00	**22.997.329,08**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	**76.649.662,14**	**2.380.763,33**	**4.602,17**	**2.316.347,40**	**76.709.475,90**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	590.511,91
Saldo al 31/12/2019	1.155.734,87
Variazione	**565.222,96**

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo.
E' incluso il valore del nuovo portale di Ateneo basato sulla soluzione U-GOV portale di Cineca, progettato in cooperazione con l'Università.
La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" riporta le prime spese sostenute per la concessione di autorizzazioni per i lavori di recupero dei Chiostri di S.Agostino.
Il dettaglio della voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è illustrato nella tabella seguente.

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2018	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Usufrutto Casa dell'Arciprete	0,00	703.822,79	0,00	66.332,89	637.489,90
Adeguamento immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi	162.270,88	21.106,22	0,00	35.748,51	147.628,59
Interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza previsti nel programma delle opere pubbliche 2018/2020 su immobili di proprietà di Ateneo Bergamo SpA	0,00	14.509,97	0,00	106,14	14.403,83
TOTALE	**162.270,88**	**739.438,98**	**0,00**	**102.187,54**	**799.522,32**

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	53.064.321,15
Saldo al 31/12/2019	52.556.411,91
Variazione	**-507.909,24**

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Terreni e fabbricati (1)

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci “Terreni” e “Fabbricati”.

Terreno	Valore al 31/12/18	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/19
Terreno di pertinenza edificio via Pignolo 123 Bergamo	1.007.168,00	0,00	0,00	1.007.168,00
Terreno di pertinenza edificio via Dei Caniana 2 Bergamo	4.961.797,00	0,00	0,00	4.961.797,00
Terreno di pertinenza Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00
Terreno di pertinenza Edificio Laboratorio di Meccanica Dalmine	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Terreno di pertinenza Edificio via Salvecchio 19 Bergamo	1.022.400,00	0,00	0,00	1.022.400,00
TOTALE	**7.471.365,00**	0,00	0,00	**7.471.365,00**

Fabbricato	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Bergamo, Via Pignolo	17.171.568,92		0,00	406.861,07	16.764.707,85
Bergamo, Via dei Caniana	14.594.305,13	55.093,67	0,00	415.933,82	14.233.464,98
Bergamo, Piazza Rosate	1.586.802,53	20.604,61	0,00	51.211,35	1.556.195,79

Dalmine, Centro Sportivo CUS	1.664.075,08	91.525,00	0,00	48.934,95	1.706.665,13
Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	85.111,58		0,00	2.521,82	82.589,76
Dalmine, Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	1.149.868,00	3.228,86	0,00	23.711,39	1.129.385,47
Dalmine, Laboratorio di Meccanica	848.259,92	6.833,48	0,00	17.379,22	837.714,18
Bergamo Edificio via Salvecchio,19	4.022.670,07	32.424,93	0,00	82.322,43	3.972.772,57
TOTALE	**41.122.661,23**	**209.710,55**	0,00	**1.048.876,05**	**40.283.495,73**

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Impianti e macchinari specifici	23.667,98	112.522,31	0,00	6.710,39	129.479,90
Attrezzature informatiche	758.898,50	400.227,91	4.123,74	333.417,22	821.585,45
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	0,00	78.706,96	0,00	78.706,96	0,00
Attrezzatura generica e varia	60.637,16	29.756,60	0,00	19.945,11	70.448,65
Attrezzature audio video e telefoniche	371.889,20	66.328,59	478,43	106.568,84	331.170,52
Macchine da ufficio	792,85	0,00	0,00	536,55	256,30
TOTALE	**1.215.885,69**	**687.542,37**	**4.602,17**	**545.885,07**	**1.352.940,82**

La voce “Attrezzatura generica e varia” comprende le attrezzature non riconducibili alle altre voci più specifiche elencate in tabella. Si tratta ad esempio di climatizzatori, condizionatori e ventilatori, aspiratori compressori, motori, estintori, radiatori elettrici e ad olio, trapani, saldatrici, smerigliatici, sali-scala, estintori.

Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Attrezzature tecnico-scientifiche	565.063,15	183.923,69	0,00	142.584,37	606.402,47
TOTALE	**565.063,15**	**183.923,69**	**0,00**	**142.584,37**	**606.402,47**

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Materiale bibliografico di pregio	**126.411,13**	0,00	0,00	0,00	126.411,13
TOTALE	**126.411,13**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**126.411,13**

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Mobili e arredi	63.845,72	40.451,39	0,00	22.060,41	82.236,70
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	429.073,97	16.270,16	0,00	52.348,33	392.995,80
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	0,00	188.130,90	0,00	188.130,90	0,00
TOTALE	**492.919,69**	**244.852,45**	**0,00**	**262.539,64**	**475.232,50**

Immobilizzazioni in corso e acconti (6)

Descrizione	Valore al 31/12/18	Incrementi esercizio	Giroconti a fabbricati	Valore al 31/12/19
Edificio Dalmine -Ex Centrale Enel	1.421.716,74	176.124,24	0,00	**1.597.840,98**
Edificio Bergamo, Via Calvi	607.901,28	0,00	0,00	**607.901,28**
TOTALE	**2.029.618,02**	**176.124,24**	0,00	**2.205.742,26**

La voce è composta per € 1.257.486,86 dal costo di acquisto e relativi oneri accessori dell'edificio Ex Centrale Enel, acquistato nel 2016 e al momento non disponibile all'utilizzo. A tale costo si sono aggiunte a decorrere dal 2017 le spese per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica per la ristrutturazione dell'edificio in questione, nonché il costo della Commissione giudicatrice per l'affidamento del servizio di progettazione ed esecuzione dei lavori di progettazione e ristrutturazione ed altri interventi preliminari all'opera di ristrutturazione e costruzione quali lo spostamento dei cavi di media tensione e lo svolgimento di indagini geologiche e geotecniche.
La differenza di € 607.901,28 corrisponde al valore della donazione dell'edificio sito in Bergamo, Via Calvi da parte della Provincia di Bergamo, e relativi oneri accessori (spese notarili).
Ad oggi, e per un periodo non superiore a 5 anni a decorrere dal 2016, l'edificio in questione è occupato da uffici regionali a titolo di comodato gratuito. Al termine del comodato l'Università potrà utilizzare l'immobile per i propri scopi istituzionali, così come previsto dal vincolo di destinazione del contratto di costituzione del diritto di superficie. Anche in questo caso, non avendo l'Università la

disponibilità immediata dell'immobile, il valore della liberalità è stato iscritto alla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti".

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2018 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2019	Decrementi anno 2019	Ammortamenti anno 2019	Valore al 31/12/2019
Altri beni mobili	**40.397,24**	**7.394,15**	**0,00**	**12.969,35**	**34.822,04**
TOTALE	**40.397,24**	**7.394,15**	**0,00**	**12.969,35**	**34.822,04**

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali. Sono ricompresi in questa voce ad esempio le insegne luminose con logo posizionate presso le sedi universitarie, le lampade da tavolo, da terra e i corpi illuminanti, le toghe, le tende a rullo, le scale e scalette, le staffe di supporto a soffitto, i portaombrelli e gli appendiabiti.

Si riporta di seguito il riepilogo, per categoria inventariale, delle immobilizzazioni materiali dismesse con determinazioni del Direttore Generale.

Descrizione categoria inventariale	Valore di carico	Valore ammortizzato	Valore scarico
Attrezzature informatiche	163.622,50	159.498,76	4.123,74
Attrezzature scientifiche	82.426,94	82.426,94	0,00
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	2.515,78	2.515,78	0,00
Attrezzatura generica e varia	56.871,70	56.871,70	0,00
Attrezzature audio video e telefoniche	160.306,91	159.828,48	478,43
Macchine da ufficio	4.452,72	4.452,72	0,00
Mobili e arredi	7.089,42	7.089,42	0,00
Altri beni mobili	124.331,31	124.331,31	0,00
Totale	**601.617,28**	**597.015,11**	**4.602,17**

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	22.994.829,08
Saldo al 31/12/2019	22.997.329,08
Variazione	**2.500,00**

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo.

Per l'elenco completo delle partecipazioni si rinvia alla tabella "Società ed enti partecipati" inserita nei conti d'ordine.
Di seguito si elencano invece le partecipazioni iscritte in bilancio.
Verso la società partecipata Ateneo Bergamo SpA si evidenzia un credito di € 802.564,27 relativo per € 800.000,00 al prestito infruttifero erogato alla società Ateneo Bergamo SpA e per euro 2.564,27 a rimborso di spese diverse.

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell' Università	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile/ perdita d'esercizio al 31/12/2018	Utile/ perdita d'esercizio al 31/12/2018 (importo)	NOTE
ATENEO BERGAMO SpA Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	Società unipersonale a capitale pubblico	22.976.829,08	100	0,00	23.325.309,00	utile	152.842,00	
FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	18.000,00	33,33	108.000,00	54.000,00	utile	65,00	
MADE S.c.a.r.l. Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500,00	1,00	0,00	n.d	n.d	n.d	Società costituita a gennaio 2019

La valorizzazione delle partecipazioni tiene conto del costo di acquisizione o costituzione, rettificato da eventuali perdite durevoli di valore.

A) ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	11.071.438,98
Saldo al 31/12/2019	10.626.180,89
Variazione	**-445.258,09**

Si riporta di seguito il totale dei crediti rettificato dal fondo svalutazione a copertura delle possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.075.266,80	3.376.553,84	-301.287,04
2) verso Regioni e Province Autonome	2.061.291,42	1.547.594,16	513.697,26
3) verso altre Amministrazioni locali	6.500,00	45.600,00	-39.100,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	433.355,88	663.526,34	-230.170,46
5) verso Università	1.161.819,61	1.329.885,31	-168.065,70
6) verso studenti per tasse e contributi	10.163,21	37.312,22	-27.149,01
7) verso società ed enti controllati	802.564,27	1.302.698,72	-500.134,45
8) verso altri (pubblici)	541.471,53	435.846,31	105.625,22
9) verso altri (privati)	2.533.748,17	2.332.422,08	201.326,09
TOTALE	**10.626.180,89**	**11.071.438,98**	**-445.258,09**

Crediti verso Miur e altre amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Crediti verso MIUR	3.049.766,80	3.291.957,64	-242.190,84
Crediti verso altri Ministeri	25.500,00	84.596,20	-59.096,20
TOTALE CREDITO LORDO	**3.075.266,80**	**3.376.553,84**	**-301.287,04**
Fondo svalutazione crediti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	**3.075.266,80**	**3.376.553,84**	**-301.287,04**

Il valore al 31.12.2019 è relativo per € 437.941,00 al saldo dell'assegnazione FFO 2019, mentre la differenza è riferita al finanziamento di progetti di ricerca principalmente da parte del MIUR (solo euro 25.500,00 sono finanziati dal Ministero per lo Sviluppo Economico).
Per il progetto di ricerca MIUR "Smart Aging" si è provveduto prudenzialmente ad accantonare a fondo rischi su crediti un importo pari alla somma complessivamente anticipate, dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016, in attesa della formale sottoscrizione dei contratti.

Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.061.291,42	1.547.594,16	513.697,26
TOTALE CREDITO LORDO	**2.061.291,42**	**1.547.594,16**	**513.697,26**
Fondo svalutazione crediti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	**2.061.291,42**	**1.547.594,16**	**513.697,26**

I "Crediti verso la Regione e Province Autonome" sono costituiti da crediti verso la Regione Lombardia per contributi destinati a progetti di ricerca (€ 1.191.316,46), a borse di dottorato di ricerca (€ 289.604,34), all'apprendistato in alta formazione (€ 270.077,52) e ai Master Universitari I e II livello nell'ambito della Dote Unica Lavoro - Terza fase 2019/2021.

Crediti verso altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.500,00	45.600,00	-39.100,00
TOTALE CREDITO LORDO	**6.500,00**	**45.600,00**	**-39.100,00**
Fondo svalutazione crediti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali	**6.500,00**	**45.600,00**	**-39.100,00**

Il credito di € 6.500,00 è relativo ad un contributo della Provincia di Bergamo per un progetto di ricerca.

Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	433.355,88	663.526,34	-230.170,46
TOTALE CREDITO LORDO	**433.355,88**	**663.526,34**	**-230.170,46**
Fondo svalutazione crediti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	**433.355,88**	**663.526,34**	**-230.170,46**

I "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca gestiti dai seguenti dipartimenti: Ingegneria e Scienze Applicate (€ 71.513,16); Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione (€112.694,10); Lettere, Filosofia, Comunicazione (€ 13.094,00); Lingue, Letterature e Culture straniere (€ 102.721,20) e Scienze Umane e Sociali (€ 133.333,42).

Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Crediti verso Università	1.161.819,61	1.329.885,31	-168.065,70
TOTALE CREDITO LORDO	**1.161.819,61**	**1.329.885,31**	**-168.065,70**
Fondo svalutazione crediti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTALE CREDITO verso Università	**1.161.819,61**	**1.329.885,31**	**-168.065,70**

La voce "Crediti verso Università" di complessivi € 1.161.819,61 include i crediti relativi a contributi di ricerca verso gli atenei capofila, Politecnico di Milano e Università degli Studi di Milano per € 136.406,25 e al cofinanziamento di dottorati di ricerca gestiti in convenzione con altre Università per la differenza.

Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Crediti verso studenti	10.163,21	37.312,22	-27.149,01
TOTALE CREDITO LORDO	**10.163,21**	**37.312,22**	**-27.149,01**
Fondo svalutazione crediti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi	**10.163,21**	**37.312,22**	**-27.149,01**

I "Crediti verso gli studenti" sono relativi alle tasse universitarie versate dagli studenti a fine esercizio 2019 con la modalità di pagamento PagoPA prevista per le PP.AA., ma riscosse dalla Banca solo a inizio 2020 a causa di uno sfasamento dovuto ai giorni di lavorazione.
Il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata: questo comporta che i proventi derivanti dalla contribuzione studenti sono rilevati nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata.

Crediti verso società ed enti controllati (7)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati	802.564,27	1.302.698,72	-500.134,45
TOTALE CREDITO LORDO	**802.564,27**	**1.302.698,72**	**-500.134,45**
Fondo svalutazione crediti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTALE CREDITO verso società ed enti controllati	**802.564,27**	**1.302.698,72**	**-500.134,45**

I "Crediti verso società ed enti controllati" includono il credito relativo al prestito infruttifero erogato alla società Ateneo Bergamo SpA per € 800.000,00 e il credito per somme che la società deve rimborsare all'Università per spese diverse anticipate.

Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Crediti verso altri Enti Pubblici	541.471,53	435.846,31	105.625,22
TOTALE CREDITO LORDO	**541.471,53**	**435.846,31**	**105.625,22**
Fondo svalutazione crediti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	**541.471,53**	**435.846,31**	**105.625,22**

I "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti da soggetti pubblici diversi sia per contratti di natura commerciale che per l'attività istituzionale di ricerca e mobilità studenti. In questa voce sono inclusi anche i crediti per contributi previdenziali verso Inps e crediti verso Inail.

Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Crediti verso soggetti privati	2.557.124,75	2.367.059,24	190.065,51
Crediti verso dipendenti	3.115,35	1.032,27	2.083,08
Crediti per anticipi di missione	19.557,15	10.379,65	9.177,50
TOTALE CREDITO LORDO	**2.579.797,25**	**2.378.471,16**	**201.326,09**
Fondo svalutazione crediti per crediti verso soggetti privati	46.049,08	46.049,08	0,00
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	**2.533.748,17**	**2.332.422,08**	**201.326,09**

I "Crediti verso soggetti privati" riguardano somme non riscosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca, per progetti di ricerca istituzionale e crediti vari per altre iniziative per complessivi € 1.732.661,71. I crediti per fatture non riscosse relative ad attività di natura commerciale ammontano invece a € 824.483,04.

Si riporta di seguito la suddivisione dei crediti in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 46.049,08.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.075.266,80	0,00
2) verso Regioni e Province Autonome	2.061.291,42	0,00
3) verso altre Amministrazioni locali	6.500,00	0,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	433.355,88	0,00
5) verso Università	1.161.819,61	0,00
6) verso studenti per tasse e contributi	10.163,21	0,00
7) verso società ed enti controllati	502.564,27	300.000,00
8) verso altri (pubblici)	541.471,53	0,00
9) verso altri (privati)	2.579.797,25	0,00
TOTALE	**10.372.229,97**	**300.000,00**

Si riepilogano i crediti e il rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina il valore di presunto realizzo in complessivi euro 10.626.180,89.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Credito netto
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.075.266,80	0,00	3.075.266,80
2) verso Regioni e Province Autonome	2.061.291,42	0,00	2.061.291,42
3) verso altre Amministrazioni locali	6.500,00	0,00	6.500,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	433.355,88	0,00	433.355,88
5) verso Università	1.161.819,61	0,00	1.161.819,61
6) verso studenti per tasse e contributi	10.163,21	0,00	10.163,21
7) verso società ed enti controllati	802.564,27	0,00	802.564,27
8) verso altri (pubblici)	541.471,53	0,00	541.471,53
9) verso altri (privati)	2.579.797,25	46.049,08	2.533.748,17
TOTALE	**10.672.229,97**	**46.049,08**	**10.626.180,89**

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2018	46.049,08	0,00	46.049,08
- Utilizzi anno 2019	0,00	0,00	0,00
- Rilasci per crediti incassati	0,00	0,00	0,00
+ Accantonamento anno 2019	0,00	0,00	0,00
TOTALE FONDO AL 31.12.2019	**46.049,08**	**0,00**	**46.049,08**

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti svalutati relativi a imprese assoggettate a procedure concorsuali (fallimento o concordato preventivo).

Soggetto	Descrizione credito	Importo credito svalutato	Anno acc.to a fondo svalutazione
Lavo Srl	Contratto di consulenza (fatture n. 67 del 31/12/2013 e n. 72 del 16/04/2014)	6.450,36	**2014**
Big Blu SpA	Contratto di ricerca (fatture nn. 71-72 del 31/12/2013)	24.200,00	**2014**
CSP Prefabbricati SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 310 del 4/12/2014)	281,82	**2015**
Coelin Srl	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 2V002 del 18/01/2012)	3.630,00	**2015**
Officina della Moda Srl	Contratto di consulenza (fattura n. 7 VIMPO 31/12/2013)	10.700,00	**2017**
CSP SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 4 VIMPO del 18/01/2016)	73,20	**2017**
OGLIAR BADESSI Costruzioni Srl	Fattura 40 VIMPO del 25/2/2016 di euro 713,70 iva compresa di dubbia esigibilità	713,70	**2018**
TOTALE		**46.049,08**	

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	91.031.379,61
Saldo al 31/12/2019	104.206.966,89
Variazione	**13.175.587,28**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Banca c/c	104.206.966,89	91.031.379,61	13.175.587,28
Altri c/c bancari	0,00	0,00	0,00
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	**104.206.966,89**	**91.031.379,61**	**13.175.587,28**

Al 31/12/2019 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a euro 104.206.966,89. Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	2.193.776,00
Saldo al 31/12/2019	2.300.203,37
Variazione	**106.427,37**

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei e risconti attivi	2.300.203,37	2.193.776,00	106.427,37
TOTALE	**2.300.203,37**	**2.193.776,00**	**106.427,37**

Ratei e risconti attivi (c1)

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 2.300.203,37 relativi a quote di costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2019.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio beni)	246.453,44	136.519,65	109.933,79
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario)	98.605,46	102.164,35	-3.558,89
Anticipazione canone di locazione pluriennale ex Chiesa S. Agostino allestita e imposta di registro contratto concessione trentennale	1.955.144,47	1.955.092,00	52,47
TOTALE	**2.300.203,37**	**2.193.776,00**	**106.427,37**

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	34.789,43
Saldo al 31/12/2019	41.187,82
Variazione	**6.398,39**

Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	41.187,82	34.789,43	6.398,39
TOTALE	**41.187,82**	**34.789,43**	**6.398,39**

La voce include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare pari a € 41.187,82 che si rilevano per quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (A)

La versione definitiva del Manuale Tecnico Operativo, nella parte di approfondimento dedicata al Patrimonio Netto, evidenzia la necessità di dare ampio risalto alla composizione di tale voce e alla sua variazione progressiva.
In particolare, le informazioni relative al Patrimonio Netto da indicare nella nota integrativa devono riportare e rappresentare analiticamente le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.
Il Manuale descrive le tipologie di movimentazioni che possono interessare il patrimonio vincolato e quello non vincolato e precisa che, qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata fra le voci di patrimonio netto non vincolato.
Considerato il rilievo posto anche nel Manuale all'analisi di questa voce, si è provveduto a dettagliare maggiormente sia la composizione delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, sia le movimentazioni in esse intervenute.

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	120.683.914,63
Saldo al 31/12/2019	132.186.313,05
Variazione	**11.502.398,42**

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2019.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Destinazione utile 2018 (CdA del 14.05.2019)	Risultato d'esercizio anno 2019	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2019
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**16.175.135,82**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**16.175.135,82**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	502.064,91	0,00	0,00	-116.917,33	385.147,58
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.097.035,74	0,00	0,00	788.823,76	75.885.859,50
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II – Patrimonio vincolato	**75.599.100,65**	**0,00**	**0,00**	**671.906,43**	**76.271.007,08**
1) Risultato gestionale esercizio	14.299.712,13	-14.299.712,13	13.684.419,99		13.684.419,99
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	14.609.966,03	14.299.712,13	0,00	-2.853.928,00	26.055.750,16
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III – Patrimonio non vincolato	**28.909.678,16**	**0,00**	**13.684.419,99**	**-2.853.928,00**	**39.740.170,15**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**120.683.914,63**	**0,00**	**13.684.419,99**	**-2.182.021,57**	**132.186.313,05**

Si riepiloga di seguito l'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati.

DIMOSTRAZIONE DI UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2018			Gestione e Bilancio esercizio 2019		Bilancio di previsione 2020			Bilancio di previsione 2021		Bilancio di previsione 2022		P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO	Approvazione CdA: destinazione utile 2018	P.N. post delibera di destinazione utile	Variazioni P.N. durante l'anno con effetto su alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/ investimenti)	P.N. post delibera CdA destinazione utile anno 2018 e variazioni annuali anno 2019 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2019	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2020 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2020 e relative variazioni	Valore residuo P.N. anno 2020	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2021 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2022 e relative variazioni	Valore residuo P.N. fine triennio 2022
	A	**B**	**C=A+B**	**D**	**E= (C±D)**	**F**	**G**	**H= E ± F ± G)**	**I**	**L**	**M**	**N**	**H ± I ± L± M ± N**
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**16.175.135,82**	0,00	**16.175.135,82**	0,00	**16.175.135,82**	0,00	0,00	**16.175.135,82**	0,00	0,00	0,00	0,00	**16.175.135,82**
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	**502.064,91**		**502.064,91**	-116.917,33	**385.147,58**	-128.383,58	0,00	**256.764,00**	-128.382,00	0,00	-128.382,00	0,00	**0,00**
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	**75.097.035,74**		**75.097.035,74**	788.823,76	**75.885.859,50**	-1.486.186,42	2.725.500,00	**78.806.742,08**	-1.093.449,11	390.000,00	-1.214.831,11	390.000,00	**77.278.461,86**
3) Riserve vincolate	**-**	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	**75.599.100,65**	**0,00**	**75.599.100,65**	**671.906,43**	**76.271.007,08**	**-1.614.570,00**	**2.725.500,00**	**79.063.506,08**	**-1.221.831,11**	**390.000,00**	**-1.343.213,11**	**390.000,00**	**77.278.461,86**
II PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	**14.299.712,13**	- 14.299.712,13	**0,00**	13.684.419,99	**13.684.419,99**	-	-	**13.684.419,99**	-	-	-	-	**13.684.419,99**
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	**14.609.966,03**	14.299.712,13	**28.909.678,16**	-2.853.928,00	**26.055.750,16**	0,00	-2.725.500,00	**21.648.681,16**	0,00	-390.000,00	0,00	-390.000,00	**20.868.681,16**
di cui COEP	14.609.966,03	14.299.712,13	28.909.678,16	-2.853.928,00	26.055.750,16	0,00	-2.725.500,00	21.648.681,16	0,00	-390.000,00	0,00	-390.000,00	20.868.681,16
di cui COFI	**-**	-	**-**	-	**-**	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**
3) Riserve statutarie	**-**	-	**-**	-	**-**	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**
TOT. PATRIMONIO NON VINCOLATO	**28.909.678,16**	**0,00**	**28.909.678,16**	**10.830.491,99**	**38.058.601,15**	**0,00**	**-2.725.500,00**	**35.333.101,15**	**0,00**	**-390.000,00**	**0,00**	**-390.000,00**	**34.553.101,15**
TOTALE P.N.	**120.683.914,63**	**0,00**	**120.683.914,63**	**11.502.398,42**	**132.186.313,05**	**-1.614.570,00**	**0,00**	**130.571.743,05**	**-1.221.831,11**	**0,00**	**-1.343.213,11**	**0,00**	**128.006.698,83**

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	16.175.135,82
Saldo al 31/12/2019	16.175.135,82
Variazione	**0,00**

Il Fondo di dotazione rappresenta l'apporto iniziale di ricchezza trasferito dal soggetto portatore degli interessi istituzionali per dotare l'ente delle risorse necessarie ad avviare le proprie attività. Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è stata ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1° gennaio 2014. Nel 2016 ha subito una variazione in aumento per una rettifica di un mero errore materiale commesso durante la predisposizione dello stato patrimoniale iniziale.
Negli anni successivi questa voce non ha subito variazioni rispetto al saldo risultante al 31/12/2016.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	75.599.100,65
Saldo al 31/12/2019	76.271.007,08
Variazione	**671.906,43**

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
1) Fondi vincolati destinati da terzi	502.064,91	-116.917,33	0,00	**385.147,58**
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.097.035,74	-13.883.320,52	14.672.144,28	**75.885.859,50**
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	**0,00**
TOTALE	**75.599.100,65**	**-14.000.237,85**	**14.672.144,28**	**76.271.007,08**
		671.906,43		

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	447.385,44	-103.513,89	0,00	343.871,55
Fondo vincolato all'iniziativa ADOTTAilTALENTO	54.679,47	-13.403,44	0,00	41.276,03
TOTALE	**502.064,91**	**-116.917,33**	**0,00**	**385.147,58**

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	15.831.819,20	-11.742.060,47	14.287.608,82	18.377.367,55
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	41.453.904,15	-76.155,81	384.535,46	41.762.283,80
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	3.066.308,18	-1.385.223,53	0,00	1.681.084,65
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	14.745.004,21	-679.880,71	0,00	14.065.123,50
TOTALE	**75.097.035,74**	**-13.883.320,52**	**14.672.144,28**	**75.885.859,50**

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio delle movimentazioni di utilizzo/decremento e incremento che hanno interessato i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)		**11.742.060,47**
Svincolo utile per copertura budget disponibile al 31/12/2018 dei progetti finanziati da Ateneo in corso di svolgimento riportati nel 2019 (vincolo utile posto con delibera CdA del 18/12/18 di approvazione del Bilancio di previsione 2019)	10.613.461,00	
Svincolo quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017, 2018 e 2019 per quota ammortamento anno 2019 investimenti realizzati	747.342,80	
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti 2019 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA del 18/12/18)	311.464,00	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (vincolo posto con delibera CdA del 10/7/18)	42.592,67	
Svincolo utile vincolato per progetto di avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento anno 2019 (vincolo posto con delibera CdA del 14/5/19)	13.200,00	
Svincolo utile vincolato per l'avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA del 14/5/19)	14.000,00	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria		**76.155,81**
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 riferita a intervento di rifacimento facciate immobile di Via dei Caniana (vincolo posto con delibera CdA del 16/12/14)	7.660,00	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 riferita ad immobili siti in Dalmine, Laboratorio di Meccanica e Point (vincolo utile posto con delibera CdA del 15/11/16)	50.238,77	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli interventi edili ed impiantistici per allaccio laboratorio meccanica Dalmine a rete gas e acqua (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	16.257,04	
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 relativa a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (progetto ALTRIMMOBILI)	2.000,00	

Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)		**1.385.223,53**
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per l'importo pari al totale dei costi sostenuti o delle economie registrate nel 2019 per la realizzazione di progetti finanziati con fondi di Ateneo con risorse della contabilità finanziaria	1.385.223,53	
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)		**679.880,71**
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per quota ammortamento anno 2018 relativa a beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014	679.880,71	
TOTALE	**13.883.320,52**	**13.883.320,52**

Descrizione	Incrementi	
	Totale singola voce	Totale macrovoce
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)		**14.287.608,82**
Vincolo utile per progetto di avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca (vincolo utile posto con delibera CdA del 14/5/19)	80.000,00	
Vincolo utile per cofinanziamento dottorato di ricerca attivato con finanziamenti regionali nell'ambito dell'Accordo Regione Lombardia – ENEA (vincolo utile posto con delibera CdA del 14/5/19)	84.527,82	
Vincolo utile finalizzato a finanziamento budget degli investimenti Bilancio di previsione 2020 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/19)	2.725.500,00	
Vincolo utile per copertura budget disponibile a inizio novembre 2019 dei progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento da riportare nel 2020 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/19 di approvazione del Bilancio di previsione 2020)	11.397.581,00	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria		**384.535,46**
Vincolo utile per lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare al nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (vincolo utile posto con delibera CdA del 14/5/19)	368.655,64	
Vincolo utile per integrazione stanziamento per realizzazione nuovo ingresso del Centro Universitario Sportivo (C.U.S.) sito in via Verdi, 56 a Dalmine (vincolo utile posto con delibera CdA del 27/11/19)	15.879,82	
TOTALE	**14.672.144,28**	**14.672.144,28**

Riserve vincolate (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	28.909.678,16
Saldo al 31/12/2019	39.740.170,15
Variazione	**10.830.491,99**

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2019.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Risultato gestionale esercizio	14.299.712,13	-14.299.712,13	13.684.419,99	13.684.419,99
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	14.609.966,03	-14.672.144,28	26.117.928,41	26.055.750,16
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	**28.909.678,16**	**-28.971.856,41**	**39.802.348,40**	**39.740.170,15**

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2019
Riserve libere ex COFI	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	14.609.966,03	-14.672.144,28	26.117.928,41	26.055.750,16
Risultato gestionale esercizio	14.299.712,13	-14.299.712,13	13.684.419,99	13.684.419,99
TOTALE	**28.909.678,16**	**-28.971.856,41**	**39.802.348,40**	**39.740.170,15**
		10.830.491,99		

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta ad € 13.684.419,99.
Il decremento di € 14.299.712,13 rappresenta l'utile 2018 stornato da questa voce e iscritto in aumento alla voce successiva "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti".

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

Si riporta di seguito il dettaglio dei decrementi e degli incrementi registrati nel 2019 per la voce in esame.

Descrizione	Decrementi
Vincolo utile per progetto di avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca (vincolo utile posto con delibera CdA del 14/5/19)	80.000,00
Vincolo utile per cofinanziamento dottorato di ricerca attivato con finanziamenti regionali nell'ambito dell'Accordo Regione Lombardia – ENEA (vincolo utile posto con delibera CdA del 14/5/19)	84.527,82
Vincolo utile finalizzato a finanziamento budget degli investimenti Bilancio di previsione 2020 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/19)	2.725.500,00
Vincolo utile per copertura budget disponibile a inizio novembre 2019 dei progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento da riportare nel 2020 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/19 di approvazione del Bilancio di previsione 2020)	11.397.581,00
Vincolo utile per lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare al nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (vincolo utile posto con delibera CdA del 14/5/19)	368.655,64
Vincolo utile per integrazione stanziamento per realizzazione nuovo ingresso del Centro Universitario Sportivo (C.U.S.) sito in via Verdi, 56 a Dalmine (vincolo utile posto con delibera CdA del 27/11/19)	15.879,82
TOTALE	**14.672.144,28**

Descrizione	Incrementi
Utile d'esercizio 2018	14.299.712,13
Svincolo utile per copertura budget disponibile al 31/12/2018 dei progetti finanziati da Ateneo in corso di svolgimento riportati nel 2019 (vincolo utile posto con delibera CdA del 18/12/18 di approvazione del Bilancio di previsione 2019)	10.613.461,00
Svincolo quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017, 2018 e 2019 per quota ammortamento anno 2019 investimenti realizzati	747.342,80
Svincolo utile finalizzato a finanziamento budget investimenti 2019 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA del 18/12/18)	311.464,00
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (vincolo posto con delibera CdA del 10/7/18)	42.592,67
Svincolo utile vincolato per progetto di avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento anno 2019 (vincolo posto con delibera CdA del 14/5/19)	13.200,00
Svincolo utile vincolato per l'avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota stanziamento non utilizzata nell'anno (vincolo posto con delibera CdA del 14/5/19)	14.000,00
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 riferita a intervento di rifacimento facciate immobile di Via dei Caniana (vincolo posto con delibera CdA del 16/12/14)	7.660,00
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 riferita ad immobili siti in Dalmine, Laboratorio di Meccanica e Point (vincolo utile posto con delibera CdA del 15/11/16)	50.238,77
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli interventi edili ed impiantistici per allaccio laboratorio meccanica Dalmine a rete gas e acqua (vincolo utile posto con delibera CdA del 10/7/18)	16.257,04
Svincolo utile pari a quota di ammortamento anno 2019 relativa a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (progetto ALTRIMMOBILI)	2.000,00
TOTALE	**26.117.928,41**

Riserve statutarie (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	668.467,48
Saldo al 31/12/2019	1.215.620,21
Variazione	**547.152,73**

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2019
Fondi area personale					
Fondo ricostruzioni di carriera personale docente e ricercatore	32.108,29	**0,00**	-13.579,82	**0,00**	18.528,47
Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo categorie B, C, D	143.000,00	113.426,67	-143.000,00	**0,00**	113.426,67
Fondo retribuzione di risultato personale categoria EP	32.000,00	19.520,86	-25.605,02	**0,00**	25.915,84
Fondo retribuzione di risultato personale dirigente e Direttore Generale	41.000,00	45.193,78	-41.000,00	**0,00**	45.193,78
Totale fondi area personale	**248.108,29**	**178.141,31**	**-223.184,84**	**0,00**	**203.064,76**
Altri Fondi					
Fondo per rischi su progetti	209.045,22	592.196,26	**0,00**	**0,00**	801.241,48
Fondo rischi contenzioso CEL	211.313,97	**0,00**	**0,00**	**0,00**	211.313,97
Totale Altri fondi	**420.359,19**	**592.196,26**	**0,00**	**0,00**	**1.012.555,45**
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	**668.467,48**	**770.337,57**	**-223.184,84**	**0,00**	**1.215.620,21**

Il fondo per rischi su progetti contiene una stima di risorse destinate a coprire eventuali mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore, in sede di audit, di costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati.
Per il progetto di ricerca MIUR "Smart Aging" si è provveduto prudenzialmente ad accantonare l'importo di € 592.196,26 pari alla somma complessivamente anticipata, dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016, in attesa della formale sottoscrizione dei contratti.

Non si provvede ad azzerare la disponibilità del "Fondo contenzioso CEL" in quanto è ancora aperto il contenzioso con un collaboratore ed esperto linguistico.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	809.394,93
Saldo al 31/12/2019	806.211,04
Variazione	**-3.183,89**

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2019
Fondo TFR ex lettori	809.394,93	0,00	-3.183,89	806.211,04
TOTALE	**809.394,93**	**0,00**	**-3.183,89**	**806.211,04**

La variazione è relativa al versamento dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni del fondo per il trattamento di fine rapporto dei collaboratori ed esperti linguistici.

Considerato il ridotto numero di personale, è già stato costruito il fondo sulla base delle scadenze di pensionamento dei dipendenti.

DEBITI (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	15.852.467,55
Saldo al 31/12/2019	14.958.184,70
Variazione	**-894.282,85**

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	6.156.039,60	6.776.827,38	-620.787,78
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Verso Regione e Province Autonome	3.681.720,00	3.389.844,80	291.875,20
Verso altre Amministrazioni locali	18,04	44.878,91	-44.860,87
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	560,00	**0,00**	560,00
Verso Università	122.335,17	66.288,88	56.046,29
Verso studenti	61.634,45	97.466,76	-35.832,31
Acconti	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Verso fornitori	1.030.672,78	1.599.230,56	-568.557,78
Verso dipendenti	69.844,22	110.135,08	-40.290,86
Verso società o enti controllati	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Altri debiti	3.835.360,44	3.767.795,18	67.565,26
TOTALE	**14.958.184,70**	**15.852.467,55**	**-894.282,85**

Mutui e debiti verso banche (1)

		QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI e COSTI RESIDUI AL 31.12.2019	
POSIZIONE DEBITO	**OGGETTO**	**VOLORE NOMINALE DEBITO**	**QUOTA INTERESSI TOTALI**	**QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019**	**QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2019**
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	6.643.107,60	6.156.039,60	1.301.203,39
	Totale Debiti	**12.000.000,00**	**6.643.107,60**	**6.156.039,60**	**1.301.203,39**

Di seguito si riporta la suddivisione del debito verso banche tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2019	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	6.156.039,60	**650.313,99**	**1.394.890,76**	**1.530.735,21**	**2.580.099,64**
	Totale Debiti	**12.000.000,00**	**6.156.039,60**	**650.313,99**	**1.394.890,76**	**1.530.735,21**	**2.580.099,64**

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.13.2019 per questa voce.

Debiti verso Regione e Province autonome (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	3.681.720,00	3.389.844,80	291.875,20
TOTALE	**3.681.720,00**	**3.389.844,80**	**3.681.720,00**

Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	18,04	44.878,91	-44.860,87
TOTALE	**18,04**	**44.878,91**	**-44.860,87**

Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti vs UE	560,00	0,00	560,00
TOTALE	**560,00**	0,00	**560,00**

Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso Università	122.335,17	66.288,88	56.046,29
TOTALE	**122.335,17**	**66.288,88**	**56.046,29**

I debiti aperti al 31.12.2019 sono relativi a rimborsi per personale tecnico amministrativo dipendente di altre Università comandato presso il nostro Ateneo e per attività didattiche svolte da docenti

dell'Università di Roma Tor Vergata nell'ambito del corso di laurea in Giurisprudenza, rivolto agli allievi ufficiali della Guardia di Finanza, gestito in convenzione con l'ateneo romano.

Debiti verso Studenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	61.634,45	97.466,76	-35.832,31
TOTALE	**61.634,45**	**97.466,76**	**-35.832,31**

Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso fornitori	612.050,92	899.653,63	-287.602,71
Fatture da ricevere	418.621,86	699.576,93	-280.955,07
TOTALE	**1.030.672,78**	**1.599.230,56**	**-568.557,78**

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti verso dipendenti per missioni	66.607,04	95.193,85	-28.586,81
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	3.237,18	14.941,23	-11.704,05
TOTALE	**69.844,22**	**110.135,08**	**-40.290,86**

Debiti verso società o enti controllati (11)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.13.2019 per questa voce.

Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Debiti tributari (IRAP, IRPEF, IVA, bollo virtuale)	1.712.859,60	1.711.149,12	1.710,48
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.837.578,22	1.777.105,26	60.472,96
Debiti per bollo virtuale	35.480,96	45.390,92	-9.909,96
Depositi cauzionali	222.452,19	191.481,66	30.970,53
Debiti verso altri soggetti	26.989,47	42.668,22	-15.678,75
TOTALE	**3.835.360,44**	**3.767.795,18**	**67.565,26**

La tabella che segue riporta i debiti suddivisi per scadenza.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	650.313,99	5.505.725,61
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
Verso Regione e Province Autonome	3.681.720,00	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	18,04	0,00
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	560,00	0,00
Verso Università	122.335,17	0,00
Verso studenti	61.634,45	0,00
Acconti	0,00	0,00
Verso fornitori	1.030.672,78	0,00
Verso dipendenti	69.844,22	0,00
Verso società o enti controllati	0,00	0,00
Altri debiti	3.835.360,44	0,00
TOTALE	**9.452.459,09**	**5.505.725,61**

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	18.372.441,45
Saldo al 31/12/2019	17.987.367,20
Variazione	**-385.074,25**

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Contributi agli investimenti	12.483.152,49	12.765.986,74	-282.834,25
Altri ratei e risconti passivi	5.504.214,71	5.606.454,71	-102.240,00
TOTALE	**17.987.367,20**	**18.372.441,45**	**-385.074,25**

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risconti passivi edilizia universitaria MIUR	6.881.310,50	7.034.298,47	-152.987,97
Risconti passivi edilizia sportiva MIUR	544.050,47	556.683,21	-12.632,74
Risconti passivi per contributi in c/capitale da soggetti pubblici	4.270.531,96	4.369.760,38	-99.228,42
Risconti passivi per contributi in conto capitale da soggetti privati	787.259,56	805.244,68	-17.985,12
TOTALE	**12.483.152,49**	**12.765.986,74**	**-282.834,25**

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto MIUR-MEF n. 19/2014. Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito dalla voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/18	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/19
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	1.212.531,90	4.831.468,10	107.910,72	4.723.557,38
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	66.644,25	153.355,75	4.088,85	149.266,90
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	393.118,50	968.462,05	21.457,60	947.004,45
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	227.933,13	556.683,21	12.632,74	544.050,47
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000,00	298.982,37	6.256.017,63	136.744,34	6.119.273,29
TOTALE	**14.965.196,89**	**2.199.210,15**	**12.765.986,74**	**282.834,25**	**12.483.152,49**

Si dettaglia di seguito la movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31.12.2018	12.765.986,74
- incrementi	0,00
- diminuzioni per ammortamenti	-282.834,25
- altre variazioni	0,00
Risconti passivi al 31.12.2019	**12.483.152,49**

Altri ratei e risconti passivi (e2)

La tabella sotto riportata dettaglia la composizione e le variazioni intervenute nella voce "Altri ratei e risconti passivi".

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	600.000,00	600.000,00	0,00
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto della quota di ammortamento per l'annualità 2018	980.887,76	1.001.335,76	-20.448,00
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto della quota di ammortamento per l'annualità 2018	3.923.326,95	4.005.118,95	-81.792,00
TOTALE	**5.504.214,71**	**5.606.454,71**	**-102.240,00**

Il risconto riferito al valore dell'immobile sito in Via Calvi non ha subito variazioni perché trattasi di immobile iscritto nell'attivo tra le Immobilizzazioni in corso, in quanto non ancora disponibile per l'Università, e quindi momentaneamente non soggetto ad ammortamento.
Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza degli anni dal 2017 al 2019.
L'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità.
Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2018	24.594.360,12
Saldo al 31/12/2019	26.730.318,63
Variazione	**2.135.958,51**

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso (f1)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	26.730.318,63	24.594.360,12	2.135.958,51
TOTALE	**26.730.318,63**	**24.594.360,12**	**2.135.958,51**

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.
Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Risconti passivi per progetti istituzionali	23.766.424,60	21.585.868,17	2.180.556,43
Risconti passivi per progetti commerciali	2.963.894,03	3.008.491,95	-44.597,92
TOTALE	**26.730.318,63**	**24.594.360,12**	**2.135.958,51**

La tabella che segue riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nei risconti passivi per progetti istituzionali e commerciali suddivisi per tipologia di iniziativa.

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	2.020.542,17	-1.891.163,99	129.378,18
Formazione su commessa	Commerciale	497.058,95	-593.289,34	-96.230,39
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	235.177,74	-205.544,55	29.633,19
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	180.851,02	-199.034,08	-18.183,06
TOTALE	**Commerciale**	**2.933.629,88**	**-2.889.031,96**	**44.597,92**
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	6.570.832,72	-6.366.227,21	204.605,51
Dottorati di ricerca	Istituzionale	6.850.175,99	-6.348.227,17	501.948,82
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	2.140.968,65	-3.488.238,14	-1.347.269,49
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	2.998.092,34	-4.043.961,86	-1.045.869,52
Attività didattica corso di laurea internazionale in Medicine and Surgey (gestito in convenzione con Università di Milano Bicocca) e curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	937.492,85	-1.091.097,81	-153.604,96
Iniziative diverse finanziate dal Miur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili, dipartimenti di Eccellenza)	Istituzionale	2.128.998,24	-2.469.365,03	-340.366,79
TOTALE	**Istituzionale**	**21.626.560,79**	**-23.807.117,22**	**-2.180.556,43**
TOTALE variazione complessiva		**24.560.190,67**	**-26.696.149,18**	**-2.135.958,51**

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori e l'elenco degli enti/società partecipati.
I totali delle poste dei conti d'ordine sono riportati in calce allo Stato Patrimoniale come previsto dall'art. 3 comma 3 del D.I. n.19/2014.

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI			
Beneficiario	**Oggetto**	**Scadenza**	**Importo**
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	401.225,60
UBI Banca SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 116.003,2 al 31/12/2019	2023	260.000,00
UBI Banca SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 152.029,36 al 31/12/2019	2027	190.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2023	5.806,50
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2020	950.000,00
Università degli Studi di Brescia	Fidejussione per appalto relativo a servizio di formazione alla lingua italiana per studenti stranieri a,a 2016/2017-2017/2018-2018/2019-2019/2020	2020	15.000,00
UBI Banca SpA	Ipoteca su immobile di proprietà sito in Bergamo via Caniana, rilasciata a favore di Ateneo Bergamo a garanzia di finanziamento residuo di euro 613.696,82 al 31/12/2019	2021	7.500.000,00
Cassa Deposito Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	7.655.563,22
Comune di Dalmine	Fidejussione relativa ai lavori di Ristrutturazione edificio Ex Centrale Enel	n.d.	50.185,86
Tecnodal Srl	Fidejussione rilasciata in relazione al contratto di locazione del laboratorio Modulo 203 in Via Pasubio 5, sito presso polo di ingegneria di Dalmine	2022	14.731,60
Comune di Bergamo	Fidejussione legata ai alla convenzione per la concessione in uso nonché ristrutturazione di alcuni spazi del complesso di S. Agostino	n.d.	50.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	n.d*	27.500,00
Totale			**17.120.012,78**

FABBRICATI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENEO				
Edificio	**Proprietario**	**Categoria catastale**	**Rendita catastale**	**Valore catastale**
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	918	129.922,28
Bergamo, via Pignolo , 76	Fondazione Adriano Bernareggi	B6	6.821	954.886,80
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311	2.103.755,22
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361	347.103,75
Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna	Comune di Bergamo	B/6	14.796	2.174.992,89
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	768	112.844,55
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735	218.647,80
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.088	509.526,36
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.294	925.156,26
Bergamo, Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052	885.276,00
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704	214.743,06
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	161	20.245,68
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185	23.335,20
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.415	354.960,90
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	660	41.565,51
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.824	856.067,73
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666	1.273.956,39
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955	728.446,74
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.209	324.689,19
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471	1.833.294,33
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038	446.634,51
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	B7	3.800,23*	670.360,57*
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	D3	3.178*	200.214*
Bergamo - Via Arena 11 - Aule	Seminario Vescovile Giovanni XXIII	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Casa del Giovane - Via Gavazzeni 13 - Aule	Fondazione Opera Diocesana Patronato San Vincenzo	n.d.	n.d.	n.d.
Dalmine - Point Dalmine - Via Pasubio 5 - Laboratorio	Tecnoldal Srl	n.d.	n.d.	n.d.
Totale				**14.480.051,15**

*** dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato**

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI					
Ente / Società	**Tipologia**	**Oggetto sociale**	**% capitale posseduta**	**Patrimonio netto al 31/12/2018**	**Quota PN rapportata a % capitale posseduta**
ATENEO BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	100	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Fondazione "University for Innovation"	Fondazione	Valorizzazione del portafoglio brevetti	33,33	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
MADE S.c.a.r.l	Società Consortile a responsabilità Limitata	Accelerare le competenze tecniche tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	1,00	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP - Costituita nel gennaio 2019	
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,35	90.183.688,00	1.217.479,79
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	5,9	161.413,00	9.523,37
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	10	6.321.878,00	632.187,80
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,04	10.503.819,00	214.277,91
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,52	942.819,00	14.330,85
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	0,65	355.071,00	2.307,96
ALMALAUREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,31	2.008.105,17	26.306,18
Totale					**2.116.413,85**

IMPEGNI ASSUNTI CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI			
Soggetto	**Nr. Ordine**	**Descrizione**	**Totale**
GIANNONE COMPUTERS S.A.S.	1	Acquisto notebook	1.284,42
CRUI Conferenza dei Rettori delle Università italiane	1	Sottoscrizione contratto TAYLOR&FRANCIS ONLINE 2019	41.134,27
PHENOMENEX SRL UNIPERSONALE	1	PRECOLONNA PER HOLDER	1.024,74
CARRARA SOLLEVAMENTO SRL	1	Manutenzione periodica ed assistenza trimestrale da effettuare su n. 3 gru a Ponte e sulle attrezzature sottogancio presso i laboratori di Ingegneria dal 19/07/2019 al 18/07/2020	1.194,99
FVB S.R.L.	2	SCANNER 3D	1.152,90
CRUI Conferenza dei Rettori delle Università italiane	2	Sottoscrizione contratto JSTOR ONLINE 2019	21.994,64
ADPARTNERS SRL	2	ACCESSORI PER L'ALIMENTAZIONE	149,91
BG CARRELLI SRL	2	Manutenzione carrello elevatore TOYOTA 3FB15 matricola 50941	138,59
PLANETEL SRL - COMPAGNIA TELEFONICA ITALIANA	2	Rinnovo abbonamento connessione Wi-link per linea internet presso la Residenza di via Garibaldi, n°3/F Bergamo	118,18
STEMA SRL	3	MONITOR SAMSUNG LED	317,91
SIRTORI Marco	4	Presentazione di una relazione a un seminario sulla letteratura di presso l'Université Lumière Lyon2	136,90
PRAXI INTELLECTUAL PROPERTY S.P.A.	5	Estensione internazionale PCT relativa alla domanda di brevetto italiano n. 102018000006415 depositata il 18.6.2018	295,94
TINCANI Persio	5	Relatore al Festival di Diritto e letteratura - Università di Reggio Calabria	216,77
FURNERI Valerio	5	Soggiorno di ricerca nell'ambito del progetto STaRs "Tradurre Galileo Galilei in tedesco". Soggiorno ai fini della ricerca sulla traduttologia e sugli studi sulla metafora.	1.252,98
PRAXI INTELLECTUAL PROPERTY S.P.A.	6	Replica a Rapporto di ricerca relativo alla domanda di brevetto italiano n. 102018000006415 depositata il 18.6.2018	1.586,00
VIELLA SRL	6	Pubblicazione volume	1.560,00
SESTANTEINC SRL	10	Acquisto volumi ICONEMI 2019 prof. Adobati	1.000,00
JACOBACCI & PARTNERS S.P.A.	10	acquisto servizio di deposito di domanda di brevetto italiano (titolare Università degli Studi di Bergamo - inventore Prof.ssa Isabella Natali Sora)	2.196,00
PRAXI INTELLECTUAL PROPERTY S.P.A.	13	8^ tassa di mantenimento brevetto italiano n. 1414593	355,00
GIOACCHINO ONORATI EDITORE SRL UNIPERSONALE	16	Pubblicazione volume Prof. Lucia Avallone	2.550,00
BANFI Antonio Mario	21	Partecipazione come relatore al convegno annuale italo-cinese sulla codificazione del diritto e sulla tradizione romanistica, sedi di Wuhan e Macao.	50,00
PELOSATO Renato	21	Partecipazione Convegno 14-17 April, 2019 - Naples, Italy	950,10
C&C CONSULTING SRL	22	Spese riparazione PC	70,00
MIM EDIZIONI SRL	23	Richiesta pubblicazione volume "La prova non-ontologica. Per una teoria del nulla e del "non"" prof. Bottiroli	2.000,00
DESCO - SOCIETA' ITALIANA DI RISTORAZIONE S.R.L.	25	Servizio catering in occasione di Convegno Internazionale	0,11
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	26	Richiesta pubblicazione volume "Alcide De Gasperi, Stefano Jacini, «Da cattolico e da liberale». Carteggio (1923-1952)" prof. F. Mazzei	4.680,00
CG - COLPANI GIOVANNI	29	Fornitura ed installazione di una cappa presso Caffetteria dell'edificio C) sede di dalmine - CIG ZAC2ADFA163	2.244,80

Soggetto	Nr. Ordine	Descrizione	Totale
SALUMERIA BONICELLI	29	Aperitivo rinforzato per 38 persone il 22/10 verso le ore 16:30 nella sede di via Donizetti - Città Alta	489,06
APRICA SPA	31	Smaltimento RAEE presso sede via dei Caniana 2 Bergamo	166,63
LEDIZIONI s.r.l.	31	Richiesta pubblicazione volume "Testimoni dell'ingegno". Reti epistolari e libri di lettere nel cinquecento e nel seicento" prof.ssa Carminati	575,00
R.A.M.I. SRL	32	Sostituzione centrifuga lava verdure Mensa S. Lorenzo, 11 BERGAMO	1.952,00
EDITORIALE SRL	32	Richiesta pubblicazione volume "Bibliografia degli scritti del prof. Maurizio Torrini" prof. Trabucco	356,00
BANFI Antonio Mario	32	Partecipazione come relatore a convegno: CRIMINI E PENE NELL'EVOLUZIONE POLITICO-ISTITUZIONALE DELL'ANTICA ROMA	50,00
GELATERIA CAFFE'' MILANO' DI MANZOTTI DANIELE & C. SNC	33	Servizi di catering in occasione di convegno del 20.09.2019	385,00
NORDFRIGOR DI ANGELI BUSI FRANCESCO & C. s.n.c.	33	Sostituzione centralina linea self-service e dichiarazione F Gas impianti di refrigerazione Mensa via dei Caniana, 2 Bergamo	683,20
SISMEL - EDIZIONI DEL GALLUZZO -Società Internazionale per lo Studio del Medioevo Latino	33	Richiesta pubblicazione volume "La varietà della santa Chiesa. Unità di fede e pluralità di forme di vita cristiana in Anselmo di Havelberg" prof. Saccenti	3.150,00
FURNERI Valerio	34	Partecipazione al Convegno Researching Metaphor: Cognitive and Other	540,00
BOZZETTO Michela	36	Presentazione di due poster al Congresso Europeo degli accessi vascolari	355,00
CORTINOVIS Elisabetta Luigia	39	Incontri di counselling orientativo alle classi quarte del Liceo Galilei	12,58
FINBUC S.R.L.	40	Fornitura di toner e cartucce mediante ODA MEPA	218,71
G. GIAPPICHELLI EDITORE s.r.l.	40	Pubblicazione volume	1.200,00
CORTINOVIS Elisabetta Luigia	40	Incontri di counselling orientativo alle classi quarte del Liceo Galilei	12,58
TESTAVERDE Anna Maria	40	Consultazione fondi degli Archivi di Stato di Torino e Albertina per Patronato artistico corte Savoia.	350,00
RUJIRARANGSAN Kamonchai	40	Study and research at Department of Probability and Mathematical Statistics	600,00
PAVIMENTI NOBILI SRL	41	Fornitura e posa di moquette per il soppalco della sala studio di Via Pignolo, 123	2.975,58
MA.GI. IMPIANTI S.R.L.	43	Manutenzione impianti di sollevamento	12.104,74
BIZIOLI Gianluigi	43	Partecipazione all'EATLP	300,00
MA.GI. IMPIANTI S.R.L.	44	Manutenzione impianti di sollevamento	2.037,81
LO CASCIO Martina	44	Intervista a Giuliano Giuliani, allevatore di bovini	80,00
SIRAM S.P.A.	45	Manutenzione impianti idrotermosanitari	26.853,82
SIRAM S.P.A.	46	Manutenzione impianti idrotermosanitari	85.400,00
MILESI Gianna	48	Passweb nuova procedura INPS	11,00
DELLA VALLE Erica	48	Convegno Sird 10-11 maggio 2019	200,00
TECHNE SPA	51	Manutenzione impianti elettrici	61.000,00
ATB SERVIZI S.P.A.	52	Servizio di trasporto	188,00
CARRER Matteo	52	Convegno nazionale dell'Associazione di costituzionalisti "gruppo di Pisa" sul tema "partiti politici e dinamiche della forma di governo"	300,00
SALUMERIA BONICELLI	53	Servizi di catering in occasione di convegno	2.494,80
ZEMA SRLs	55	Fornitura attrezzatura e accessori informatici	980,64
ZEMA SRLs	55	Fornitura attrezzatura e accessori informatici	980,64
GIELLE DI GALANTUCCI LUIGI	55	Manutenzione impianti antincendio - Servizi di controllo e manutenzione periodici	18.143,25
RIZZIO Virginia	55	AGGORNAMENTO PASSWEB	15,00
STEMA SRL	56	Fornitura accessori informatici	55,02

Soggetto	Nr. Ordine	Descrizione	Totale
STEMA SRL	56	Fornitura accessori informatici	55,02
GIELLE DI GALANTUCCI LUIGI	56	Manutenzione impianti antincendio - Intervento iniziale di presa in carico e adeguamento attrezzature antincendio	54.892,68
D'URSO Maria Grazia	56	Missione presso Università di Cassino e del Lazio Meridionale	112,00
ALLSYSTEM SPA	57	Servizio di vigilanza e teleallarme	2.400,92
BELCA SRL	63	Fornitura arredi per le sedi universitarie mediante TD MEPA	12.697,43
VENIER Federica	63	Scuola estiva di Storia della linguistica	245,00
SESTANTEINC SRL	64	Pubblicazione volume	2.500,00
MARONI Gabriele	66	Conferenza EUROPEAN CONTROL CONFERENCE 2019 (ECC2019)	895,26
WOLTERS KLUWER ITALIA SRL	69	Pubblicazione volume	1.966,00
ZEMA SRLs	70	Fornitura attrezzatura informatica	1.100,98
FABRIZIO Angelo Antonio	70	Partecipazione al X° Convegno NILDE sul Document Delivery e la cooperazione interbibliotecaria. Biblioteche virtuali per utenti reali	30,00
LO CASCIO Martina	72	Interviste a Belgravia soc. agricola, a Isola verde O.P., Emon Agri cooperativa agricola biologica, La Cascina Lassi	170,00
RIGGIO Alessandra	79	Formazione	14,00
PIGLIALARMI Giovanni	80	Iscrizione al "Le giornate di studio AIDLASS 2019",	250,00
PISANTY Valentina	82	Conferenza SUMMER SCHOOL Istituto nazionale Ferruccio Parri, Rete nazionale degli Istituti della Resistenza e dell'età contemporanea, Assisi, 29-31 agosto 2019, La didattica della Shoah	250,00
FUSI Giulia	87	FORMAZIONE METODOLOGICA	200,00
TROVATO Valentina	93	Ricerche di fonti per la tesi di dottorato	558,00
SALA Francesco	94	Serie di incontri e intervista con il maestro Luigi Marchione in merito alla sua esperienza da scenografo ne "Il Mestiere Delle Armi" diretto da Ermanno Olmi	220,85
GARATTINI Remo	119	Seminario Osservatorio di Brera	13,24
D'URSO Maria Grazia	128	Lezioni del corso di Fondamenti di Sistemi Informativi Territoriali e GPS presso l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale	180,00
D'URSO Maria Grazia	130	Lezione presso l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale. Probabile ritorno da Salerno,città di residenza, e non da Roma.	230,00
BASSI Francesco	146	Partecipazione al kick-off meeting del progetto H2020 HiFi-Turb	509,80
CARONE FABIANI Filippo	189	partecipazione al Workshop HPC solution for Neuroscience	66,20
CUS - CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO	n.d	Richiesta fornitura penne e borse shopper convegno DISROM6 - prof.ssa Molinelli	347,70
FEDEX EXPRESS ITALY SRL	n.d	Spese sdoganamento test psicologico	55,12
MA.GI. IMPIANTI S.R.L.	n.32/2018	Servizio di manutenzione quinquennale impianti di sollevamento - contabilità n. 8 lavori, servizi o forniture supplementari	1.095,44
MA.GI. IMPIANTI S.R.L.	n.37/2018	Servizio di manutenzione quinquennale impianti di sollevamento - canone secondo semestre 2018	10.553,49
Libreria Roberto Cecchinelli Cecchinelli Roberto	n.55/2018	Acquisto materiale bibliografico	525,00
Totale			**407.005,34**

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
PROVENTI PROPRI	23.413.603,81	24.055.312,18	-641.708,37
CONTRIBUTI	57.378.427,56	51.923.818,10	5.454.609,46
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	4.863.354,68	4.268.941,61	594.413,07
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.794.286,20	4.650.193,04	-855.906,84
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE	**89.449.672,25**	**84.898.264,93**	**4.551.407,32**

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Proventi per la didattica	19.786.172,41	20.081.240,32	-295.067,91
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.532.045,68	1.801.750,61	-269.704,93
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	2.095.385,72	2.172.321,25	-76.935,53
TOTALE	**23.413.604**	**24.055.312**	**-641.708**

I “Proventi propri” si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

I “Proventi per la didattica”, relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall’Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributo onnicomprensivo	17.694.841,23	17.893.699,48	-198.858,25
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	601.384,63	497.126,54	104.258,09
Tasse di iscrizione a corsi TFA e specializzazione per l'insegnamento	27.556,88	334.528,55	-306.971,67
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	106.690,00	98.925,00	7.765,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	270.086,80	313.441,20	-43.354,40
Tasse preiscrizione corsi di laurea	230.365,00	252.558,00	-22.193,00
Tasse corsi di dottorato	46.905,72	57.012,55	-10.106,83
Tasse di iscrizione a corsi singoli	490.417,00	488.757,00	1.660,00
Contributo per esami di stato	38.800,00	41.700,00	-2.900,00
Tasse di iscrizione a corsi di specializzazione per l'insegnamento	278.817,71	0,00	278.817,71
Tasse per iscrizione ad altri corsi	307,44	103.492,00	-103.184,56
TOTALE	**19.786.172,41**	**20.081.240,32**	**-295.067,91**

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati in prevalenza con il metodo della commessa completata. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.532.045,68	1.801.750,61	-269.704,93
TOTALE	**1.532.045,68**	**1.801.750,61**	**-269.704,93**

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di imputare il ricavo complessivo ad ogni esercizio in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza. Si tratta comunque di una categoria residuale di progetti commerciali a cui è stato applicato il metodo di valutazione della percentuale di completamento anziché quello della commessa completata.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	620.977,61	217.613,75	403.363,86
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	89.208,86	61.611,73	27.597,13
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	556.843,92	390.502,37	166.341,55
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	3.695,93	2.114,76	1.581,17
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	57.103,59	45.019,76	12.083,83
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	767.555,81	1.455.458,88	-687.903,07
TOTALE	**2.095.385,72**	**2.172.321,25**	**-76.935,53**

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	52.292.627,10	47.278.630,76	5.013.996,34
2. Contributi Regioni e Province autonome	72.958,93	101.755,38	-28.796,45
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	785.973,82	769.325,76	16.648,06
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	117.721,45	88.621,30	29.100,15

7. Contributi da altri (privati)	97.326,76	109.155,93	-11.829,17
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	**53.366.608,06**	**48.347.489,13**	**5.019.118,93**
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	3.075.675,11	2.717.324,66	358.350,45
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazioni locali	47.625,71	3.225,08	44.400,63
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	273.748,53	215.791,89	57.956,64
6. Contributi da altri (pubblici)	331.606,66	277.252,54	54.354,12
7. Contributi da altri (privati)	283.163,49	362.734,80	-79.571,31
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	**4.011.819,50**	**3.576.328,97**	**435.490,53**
TOTALE	**57.378.427,56**	**51.923.818,10**	**5.454.609,46**

Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)

Si dettagliano di seguito le assegnazioni del Miur come da allegati ai DM n. 738 del 8 agosto 2019 e DM n. 587 del 8 agosto 2018.

FFO (DM n. 738, 8 agosto 2019 e DM n, 587, 8 agosto 2018)	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni 2019 su 2018
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	**95.940,00**	**1.144,00**	**94.796,00**
Interventi quota base	**35.754.572,00**	**33.470.509,00**	**2.284.063,00**
- quota storica	20.211.019,00	19.804.762,00	406.257,00
- costo standard	15.521.214,00	13.665.747,00	1.855.467,00
- programmazione triennale consolidata	0,00	0,00	0,00
- riattribuzione quota programmazione triennale 16-18	22.339,00	0,00	22.339,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	**13.652.289,00**	**11.461.003,00**	**2.191.286,00**
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	7.276.921,00	6.905.466,00	371.455,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	2.937.620,00	2.531.353,00	406.267,00
c) 20% autonomia responsabile	3.463.264,00	2.045.790,00	1.417.474,00
Correttivi una tantum	-25.516,00	-21.606,00	-3.910,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Correttivi una tantum	**-2.633.881,00**	**-1.682.782,00**	**-951.099,00**
Piani straordinari	**2.739.116,00**	**1.749.346,00**	**989.770,00**
- Piano straordinario ricercatori 2019 (DM 204/19)	297.816,00	-	297.816,00
- Piano straordinario ricercatori 2018	703.440,00	128.736,00	574.704,00
- Piano straordinario ordinari 2016	115.684,00	115.684,00	0,00
- Piano straordinario ricercatori 2016	410.530,00	410.530,00	0,00
- Piano straordinario associati 2011-2013	1.094.396,00	1.094.396,00	0,00
- Saldo piani straordinari assegnazione FFO 2019	117.250,00	-	117.250,00
Programmazione triennale	**0,00**	**275.116,00**	**-275.116,00**
Interventi a favore degli studenti			**0,00**
1) borse post lauream	**1.472.961,00**	**1.459.532,00**	**13.429,00**
2) fondo sostegno giovani	**681.648,00**	**673.032,00**	**8.616,00**
- mobilità	535.402,00	596.849,00	**-61.447,00**
- assegni tutorato	93.740,00	56.426,00	**37.314,00**
- corsi strategici	52.506,00	19.757,00	**32.749,00**
No tax area	**758.422,00**	**809.142,00**	**-50.720,00**
Dipartimenti di eccellenza	**1.212.405,00**	**1.212.405,00**	**0,00**
Compensazione blocco scatti stipendiali	**250.840,00**	**313.550,00**	**-62.710,00**
Altre assegnazioni (assegnazione 2018 fondi per interventi a favore di studenti con disabilità, assegnazione 2019 per tirocini curriculari, oneri periodo astensione obbligatoria maternità RTD, integrazione indennità INPS periodo astensione obbligatoria maternità assegnisti)	**56.604,00**	**131.794,00**	**-75.190,00**
TOTALE FFO	**53.944.976,00**	**49.872.647,00**	**4.072.329,00**

Si riporta nella tabella seguente il dettaglio dei proventi relativi a contributi da Miur e altre amministrazioni centrali.
Si precisa che, per alcune voci di ricavo riferite a finanziamenti ministeriali a valere su FFO, l'importo riportato sotto non corrisponde al totale assegnato per l'anno 2019 con DM n. 738, 8 agosto 2019 in quanto si tratta di proventi rilevati con il metodo della commessa completata.
In particolare i proventi per dipartimenti universitari di eccellenza, borse di studio post lauream, accordi di programma, fondo sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, assistenza a studenti in situazione di handicap, contributi diversi a favore della ricerca da Miur e da altri Ministeri e assegnazioni e contributi diversi dal Miur sono rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/18	Variazioni
Contributo Ordinario di Funzionamento, di cui:	50.270.518,00	45.807.218,00	4.463.300,00
- quota base	*33.120.691,00*	*31.787.727,00*	*1.332.964,00*
- quota premiale	*13.652.289,00*	*11.461.003,00*	*2.191.286,00*
- no tax area	*758.422,00*	*809.142,00*	*-50.720,00*
- piani straordinari docenti e ricercatori	*2.739.116,00*	*1.749.346,00*	*989.770,00*
Quota pregressa finanziamento statale:	95.940,00	1.144,00	94.796,00
- ridistribuzione della disponibilità residua dell'assegnazione della quota base FFO 2017	-	*1.144,00*	*-1.144,00*
- incentivi chiamate dirette personale docente (art. 5 DM FFO 2017)	*56.887,00*	-	*56.887,00*
- ridistribuzione disponibilità residua assegnazione 2016 per accordi di programma - art. 1, lettera a) DM FFO 2016	*39.053,00*	-	*39.053,00*
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)	201.516,40	28.628,47	172.887,93
Borse di studio post lauream	2.620.498,48	2.165.002,38	455.496,10
Integrazione indennità corrisposta da Inps periodo di astensione obbligatoria per maternità assegniste di ricerca	14.021,00	7.064,00	6.957,00
Oneri periodo astensione obbligatoria maternità RTD	12.847,00	11.323,00	1.524,00
Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003	604.296,00	910.158,33	-305.862,33
Programmazione Triennale	275.117,00	275.116,00	1,00
Accordi di programma per il finanziamento del Dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro	26.495,83	284.047,16	-257.551,33
Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone con handicap	61.273,39	30.023,37	31.250,02
Contributo per attività sportive universitarie	72.303,00	72.731,03	-428,03
Contributi per edilizia universitaria MIUR	152.987,97	152.987,97	0,00
Contributi per edilizia sportiva MIUR	12.632,74	12.632,74	0,00
Assegnazioni e contributi diversi:	704.440,44	152.809,52	551.630,92
- assegnazioni 2018-2019 per compensazione blocco scatti stipendiali personale docente	*564.390,00*	-	*564.390,00*
- risorse premiali per mobilità studenti e assegnazione per tirocinio e stage curriculare	*58.287,38*	*71.556,62*	*-13.269,24*
- assegnazione 2017 e 2018 rete GARR	*40.666,00*	*39.052,00*	*1.614,00*
- piani di orientamento e tutorato (POT)	*14.999,58*	-	*14.999,58*
- incentivo 5 x mille 2017 (ricavo 2019), 2016 e 2014 (ricavo 2018)	*24.670,00*	*40.096,50*	*-15.426,50*
- prestiti d'onore a studenti	*1.427,48*	*2.104,40*	*-676,92*
Contributi diversi da Miur e da altri ministeri per progetti di ricerca	243.414,96	85.069,45	158.345,51
TOTALE	**55.368.302,21**	**49.995.955,42**	**5.372.346,79**

Alla voce "Assegnazione Programmazione Triennale" è stata iscritta l'assegnazione 2018 riferita ai progetti presentati dall'Università e ammessi al finanziamento dal ministero.

L' "Assegnazione per attività sportive universitarie" è relativa al contributo per il potenziamento dell'attività sportiva da trasferire al CUS.

Nei contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo per ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	72.958,93	101.755,38	-28.796,45
Totale	**72.958,93**	**101.755,38**	**-28.796,45**

Nei contributi da Regioni e Province autonome sono iscritti i proventi provenienti dalla Regione Lombardia di competenza dell'anno rilevati con il metodo della commessa completata relativi ai seguenti master:

- Tecnico Superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro, master di I livello;
- Valutazione multidimensionale psicologia e tecniche orientante al cambiamento, master di II livello.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Altre assegnazioni per ricerca da Altre amministrazioni locali (senza bando competitivo)	47.625,71	3.225,08	44.400,63
Totale	**72.958,93**	**101.755,38**	**-28.796,45**

La voce comprende ricavi, rilevati con il metodo della commessa completata, per contributi di ricerca dalla Provincia di Bergamo e da Eupolis Lombardia.

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi diversi dalla UE	785.973,82	769.325,76	16.648,06
Totale	**785.973,82**	**769.325,76**	**16.648,06**

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, per il programma Erasmus e per altre iniziative di didattica e ricerca.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Proventi da Università	273.748,53	215.791,89	57.956,64
Totale	**273.748,53**	**215.791,89**	**57.956,64**

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi ai contributi dalle Università di Pavia e di Napoli "Federico II" per i dottorati di ricerca in Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (AEB) e Technology, Innovation and Management (TIM) e ad altri contributi finalizzati ad attività diverse di ricerca e didattica.

Contributi da altri Enti (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	232.378,24	178.024,12	54.354,12
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	117.721,45	88.621,30	29.100,15
Contributi in conto capitale da enti pubblici	99.228,42	99.228,42	0,00
Totale	**449.328,11**	**365.873,84**	**83.454,27**

La voce "Contributi da altri Enti Pubblici" comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il metodo della commessa completata, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca.
A questa voce è iscritto il contributo dalla Guardia di Finanza per il curriculum attivato nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza.
Nei "Contributi in conto capitale" si rileva il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	265.178,37	344.749,68	-79.571,31
Contributi diversi di Enti Privati (no ricerca)	97.326,76	109.155,93	-11.829,17
Contributi in conto capitale da privati	17.985,12	17.985,12	0,00
Totale	**380.490,25**	**471.890,73**	**-91.400,48**

Tra i "Contributi da privati" sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:
- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, per progetti di mobilità studenti e per l'erogazione di borse di studio).

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (VI)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Proventi per gestione diretta diritto allo studio	4.863.354,68	4.268.941,61	594.413,07
TOTALE	**4.863.354,68**	**4.268.941,61**	**594.413,07**

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	3.754.827,57	3.706.614,95	48.212,62
Contributo di gestione da Regione Lombardia	1.054.471,00	503.786,00	550.685,00
Rette servizio abitativo	50.843,82	46.909,20	3.934,62
Rimborsi e introiti diversi	3.212,29	11.631,46	-8.419,17
TOTALE	**4.863.354,68**	**4.268.941,61**	**594.413,07**

Con decorrenza 2019 l'assegnazione della Regione Lombardia a titolo di contributo di gestione per il DSU è stata raddoppiata.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	1.385.223,53	2.018.704,24	-633.480,71
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	679.880,71	716.764,11	-36.883,40
Utilizzo fondi vincolati da terzi per progetti	116.917,33	265.065,19	-148.147,86
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio tessere, diplomi, pergamene)	11.005,00	67.825,00	-56.820,00
Lasciti e donazioni	102.240,00	102.240,00	0,00
Contributo annuale da UBI Banca SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	200.000,00	200.000,00	0,00
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	93.055,97	80.914,00	12.141,97
Recuperi, rimborsi, sconti e proventi diversi	97.304,47	70.819,82	26.484,65
Prestazioni di laboratorio, misurazioni, analisi	158.945,99	228.621,91	-69.675,92
Sponsorizzazioni	42.289,69	3.073,23	39.216,46
Formazione su commessa	345.347,97	395.979,88	-50.631,91
Quote di iscrizione a corsi	216.132,32	104.312,91	111.819,41
Affidamento in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione alimenti e bevande tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università e dell'attività di caffetteria/tavola calda presso le sedi universitarie di Dalmine "ex Centrale Enel" e di Bergamo Via Pignolo e chiostro S. Agostino	249.399,76	264.425,22	-15.025,46
Altri proventi attività commerciale (incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, quote adesione career day, introiti per concessione in uso temporaneo spazi dell'Ateneo)	96.543,46	131.447,53	-34.904,07
TOTALE	**3.794.286,20**	**4.650.193,04**	**-855.906,84**

La voce "Lasciti e donazioni" è relativa al provento di competenza dell'anno della donazione da parte del Comune di Bergamo dell'edificio di Via Salvecchio 19.

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo.
Le voci "Utilizzo fondi" non rappresentano un ricavo da terzi, ma un provento derivante dall'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale per decisione degli Organi istituzionali o di terzi.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Non si rilevano valori di pertinenza.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non si rilevano valori di pertinenza.

COSTI OPERATIVI (B)

Si dettagliano di seguito i costi operativi:

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	45.970.190,62	42.142.736,53	3.827.454,09
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	23.100.565,15	23.067.942,57	32.622,58
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.316.347,44	2.005.073,25	311.274,19
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	592.196,26	20.713,70	571.482,56
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	610.066,92	440.107,14	169.959,78
TOTALE	**72.589.366,39**	**67.676.573,19**	**4.912.793,20**

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	20.333.605,07	18.368.920,09	1.964.684,98
Competenze per supplenze, attività commerciale, premialità, altre competenze accessorie (vedi tabella per dettaglio voci)	3.305.233,12	2.913.264,32	391.968,80
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.194.994,53	5.641.257,39	553.737,14
TOTALE a) docenti/ricercatori	**29.833.832,72**	**26.923.441,80**	**2.910.390,92**
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.560.791,55	2.267.529,27	293.262,28
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	465.744,13	409.524,13	56.220,00
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	**3.026.535,68**	**2.677.053,40**	**349.482,28**
c) docenti a contratto	739.706,34	657.065,62	82.640,72
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	125.098,72	119.400,00	5.698,72
TOTALE c) docenti a contratto	**864.805,06**	**776.465,62**	**88.339,44**
d) esperti linguistici	390.752,57	393.098,49	-2.345,92
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	97.301,87	96.712,51	589,36
TOTALE d) esperti linguistici	**488.054,44**	**489.811,00**	**-1.756,56**
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.502.070,89	2.167.155,82	334.915,07
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	197.410,51	205.738,95	-8.328,44
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	**2.699.481,40**	**2.372.894,77**	**326.586,63**
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**36.912.709,30**	**33.239.666,59**	**3.673.042,71**
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	5.699.773,02	5.637.824,33	61.948,69
Competenze per attività commerciale, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie (vedi tabella per dettaglio voci)	1.415.044,66	1.355.343,23	59.701,43
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.942.663,64	1.909.902,38	32.761,26
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	**9.057.481,32**	**8.903.069,94**	**154.411,38**

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della composizione dei costi relativi al personale docente e ricercatore e del personale dirigente e tecnico amministrativo diversi dalle competenze fisse.

Descrizione altri costi personale docente e ricercatore	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Supplenze personale docente	933.977,07	919.549,16	14.427,91
Altre competenze al personale docente e ricercatore (premialità, compensi su progetti di ricerca e per attività di didattica corsi di sostegno, master, perfezionamento, dottorato e altri corsi)	410.006,68	443.721,79	-33.715,11
Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	34.004,87	52.402,79	-18.397,92
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	1.118.544,03	837.931,16	280.612,87
Competenze al personale ricercatore a tempo determinato su prestazioni conto terzi	86.049,46	43.603,70	42.445,76
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	722.651,01	616.055,72	106.595,29
TOTALE	**3.305.233,12**	**2.913.264,32**	**497.178,62**

Descrizione altri costi personale dirigente e tecnico amministrativo	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	345.619,80	357.863,79	-12.243,99
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	346.593,38	317.658,51	28.934,87
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	118.656,27	117.924,16	732,11
Indennità di posizione e risultato dirigenti	97.420,10	93.566,85	3.853,25
Lavoro straordinario personale tecnico amministrativo	15.000,00	14.941,23	58,77
Altre competenze personale tecnico amministrativo T.D. il cui onere non ricade su FFO	2.212,91	1.945,95	266,96
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e dirigente	19.430,58	7.642,51	11.788,07
Sussidi al personale	74.994,69	95.000,44	-20.005,75
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	13.397,74	12.744,00	653,74
Formazione al personale	52.607,52	49.364,72	3.242,80
Servizio buoni pasto	167.362,71	168.899,50	-1.536,79
Interventi assistenziali a favore del personale (polizza sanitaria)	51.230,00	52.781,00	-1.551,00
Attività culturali e ricreative per il personale (contributo al CRUB, Circolo ricreativo UniBG)	10.000,00	6.000,00	4.000,00
Rimborsi personale comandato	64.561,61	28.850,05	35.711,56
Altri oneri per il personale, comprese spese Inail di amministrazione e indennizzi in capitale da danno biologico per i casi di infortunio denunciati per dipendenti e studenti/tirocinanti, nell'ambito della Gestione per conto dello Stato (D.M. 10/10/1985)	35.957,35	30.160,52	5.796,83
TOTALE	**1.415.044,66**	**1.355.343,23**	**59.701,43**

Dotazioni organico

ORGANICO PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	Anno 2019	Anno 2018	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	93	93	0	0,00%
Professori Associati	146	133	13	9,77%
Ricercatori a tempo indeterminato	60	65	-5	-7,69%
Ricercatori a tempo determinato	66	55	11	20,00%

Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00%
Assistenti	0	0	0	0,00%
Totale personale di ruolo	**365**	**346**	**19**	**5,49%**
Persona in convenzione				
Professori	0	0	0	0,00%
Ricercatori	1	0	1	n.a.
Totale personale in convenzione	**0**	**0**	**1**	n.a.
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	**366**	**346**	**20**	**5,78%**

ORGANICO PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	Anno 2019	Anno 2018	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	2	2	0	0,00%
di cui categoria EP	9	9	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	227	212	15	7,08%
Totale personale a tempo indeterminato	**238**	**223**	**15**	**6,73%**
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	4	4	0	0,00%
Totale personale a tempo determinato	**5**	**5**	**0**	0,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	**243**	**228**	**15**	**6,58%**

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	5.215.707,58	5.575.968,34	-360.260,76
Costi per il diritto allo studio	4.525.327,68	4.341.017,69	184.309,99
Costi per l'attività editoriale	171.587,91	200.093,86	-28.505,95
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	898.187,35	1.316.866,16	-418.678,81
Acquisto materiale di consumo per laboratori	66.135,13	53.097,02	13.038,11
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.015.075,37	1.061.371,65	-46.296,28
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	8.222.419,13	7.684.089,99	538.329,14
Acquisto altri materiali	276.503,74	218.637,16	57.866,58
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.096.075,15	2.054.434,44	41.640,71
Altri costi	613.546,11	562.366,26	51.179,85
TOTALE	**23.100.565,15**	**23.067.942,57**	**32.622,58**

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Borse di studio dottorato ricerca, oneri previdenziali compresi	2.356.874,87	2.501.094,17	-144.219,30
Borse di studio su attività di ricerca	185.050,78	244.368,30	-59.317,52
Borse di studio di mobilità ERASMUS	1.269.996,65	1.734.792,98	-464.796,33

Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero)	526.813,28	315.346,64	211.466,64
Mobilità dottorandi	173.479,69	142.023,14	31.456,55
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	31.284,03	5.778,97	25.505,06
Spese viaggi di istruzione	9.725,46	7.388,10	2.337,36
Rimborso tasse e contributi a studenti	260.876,88	235.657,05	25.219,83
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	232.303,00	232.731,03	-428,03
Collaborazioni studenti 150 ore	102.890,92	126.893,29	-24.002,37
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	19.636,44	14.864,00	4.772,44
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti, abbonamenti ATB per studenti in mobilità in ingresso tramite programma Erasmus)	46.775,58	15.030,67	31.744,91
TOTALE	**5.215.707,58**	**5.575.968,34**	**-360.260,76**

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Borse per il diritto allo studio	2.794.827,67	2.603.814,95	191.012,72
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	1.005.285,97	1.097.269,25	-91.983,28
Interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale, canone di concessione sala studio sede Via Salvecchio, rinnovo abbonamenti riviste e canone tv c/o sala studio Dalmine ex Centrale Enel)	725.214,04	639.933,49	85.280,55
TOTALE	**4.525.327,68**	**4.341.017,69**	**184.309,99**

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati principalmente con fondi della Regione Lombardia.

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Spese per pubblicazioni riferite all'attività di ricerca	171.587,91	200.093,86	-28.505,95
TOTALE	**171.587,91**	**200.093,86**	**-28.505,95**

Già dal bilancio d'esercizio 2017 i costi della gestione corrente prima classificati "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" sono stato rideterminati in "Costi per l'attività editoriale", in base alla modifica introdotta dal D.I. n. 394/2017, eliminando il riferimento alla destinazione per la ricerca, nel rispetto della classificazione delle voci di conto economico in base alla natura.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	748.935,35	1.195.926,16	-446.990,81

Trasferimento quota partner corsi di formazione e attività didattica	149.252,00	120.940,00	28.312,00
TOTALE	**898.187,35**	**1.316.866,16**	**-418.678,81**

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nelle voci di trasferimento a partner di progetti di ricerca e di didattica coordinati sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Materiali di consumo per laboratori	66.135,13	53.097,02	13.038,11
TOTALE	**66.135,13**	**53.097,02**	**13.038,11**

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Acquisto banche dati on-line e su Cd Rom	365.698,45	358.452,45	7.246,00
Riviste biblioteca formato elettronico	416.409,37	436.671,42	-20.262,05
Riviste biblioteca	182.227,55	184.812,73	-2.585,18
Libri, riviste e giornali	50.740,00	81.435,05	-30.695,05
TOTALE	**1.015.075,37**	**1.061.371,65**	**-46.296,28**

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	**3.772.947,33**	**3.687.263,67**	**85.683,66**
Manutenzione Immobili e impianti	935.574,30	930.522,63	5.051,67
Manutenzione ordinaria aree verdi	107.616,71	189.376,77	-81.760,06
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	66.880,68	83.319,30	-16.438,62
Manutenzione attrezzature di laboratorio e assistenza tecnica	114.361,20	97.001,41	17.359,79
Servizi ausiliari, pulizia e igiene ambientale	2.548.514,44	2.387.043,56	161.470,88
Utenze e canoni	**1.327.309,90**	**1.328.759,66**	**-1.449,76**
Gas e combustibili per risaldamento	333.198,57	391.721,32	-58.522,75
Energia elettrica	872.233,16	796.200,70	76.032,46
Acqua	51.068,35	49.869,67	1.198,68

Telefonia fissa e canoni trasmissione dati	65.350,93	79.453,36	-14.102,43
Telefonia mobile	5.458,89	11.514,61	-6.055,72
Acquisto di servizi	**3.122.161,90**	**2.668.066,66**	**454.095,24**
Servizi informatici e manutenzione SW	1.239.611,42	981.529,50	258.081,92
Servizi integrati di biblioteca	224.922,75	223.192,58	1.730,17
Premi di assicurazione	123.264,13	101.616,87	21.647,26
Spese per convegni, seminari e cerimonie	510.467,52	464.637,83	45.829,69
Spese divulgazione attività istituzionali	229.009,33	214.492,99	14.516,34
Spese postali	24.636,00	31.457,80	-6.821,80
Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative	160.002,77	70.794,02	89.208,75
Spese gestione FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION	108.000,00	0,00	108.000,00
Altre prestazioni e servizi da terzi (traduzione e revisione linguistica, sviluppo ambienti e-learning, supporto all'apprendimento della lingua spagnola, servizio gestione laureati in banca dati, leva civica, elaborazione test d'ingresso, analisi e studi affidati a terzi per ricerche, spese per brevetti, spese notarili, servizi tributari e fiscali, canone RAI, smaltimento rifiuti speciali, facchinaggio e vigilanza)	502.247,98	580.345,07	-78.097,09
TOTALE	**8.222.419,13**	**7.684.089,99**	**538.329,14**

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo	212.959,51	201.881,28	11.078,23
Acquisto beni strumentali (< 100€)	39.907,27	11.544,00	28.363,27
Acquisto software (< 516€)	23.636,96	5.211,88	18.425,08
TOTALE	**276.503,74**	**218.637,16**	**57.866,58**

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Fitti passivi	1.374.932,10	1.378.006,47	-3.074,37
Oneri per immobili in concessione: canoni di locazione	315.437,84	301.473,57	13.964,27
Oneri per immobili in concessione: canone per utilizzo arredi e attrezzature presso S.Agostino	58.334,00	58.334,00	0,00
Spese condominiali	96.361,25	100.682,01	-4.320,76
Noleggi e spese accessorie	251.009,96	215.938,39	35.071,57
TOTALE	**2.096.075,15**	**2.054.434,44**	**30.750,81**

Il costo complessivo per canoni di locazione di immobili (fitti passivi + canoni immobili in concessione) è pari a 1,69 milioni di euro in linea con il costo del 2018 pari a 1,69 milioni di euro.

La voce "Noleggi e spese accessorie" comprende i costi per il noleggio di fotocopiatrici e licenze software e materiali di laboratorio (bombole, container per rifiuti speciali).

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/19	Valore al 31/12/18	Variazioni
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	53.136,37	30.513,35	22.623,02
Commissioni concorsi, gara ed esami di stato	96.648,54	94.135,16	2.513,38
Contributi e quote associative	91.069,72	87.551,16	3.518,56
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico	12.053,53	14.625,14	-2.571,61
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	29.188,18	29.188,18	0,00
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	5.059,10	6.269,13	-1.210,03
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	31.517,82	30.735,30	782,52
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ e spese per corsi di aggiornamento	10.793,22	6.705,68	4.087,54
Indennità di carica organi accademici	244.126,60	212.245,69	31.880,91
Altri oneri diversi di gestione	39.953,03	50.397,47	-10.444,44
TOTALE	**613.546,11**	**562.366,26**	**51.179,85**

Nella voce "Altri oneri diversi di gestione" sono compresi: il contributo versato alla SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche in applicazione dell'accordo sottoscritto il 19.7.2007 tra CRUI, SIAE e le principali organizzazioni rappresentative degli interessi di autori ed editori e il premio per il concorso "Start Cup Bergamo" organizzato dal Centro

Il valore delle indennità di carica degli organi accademici mostra un incremento che discende dall'adozione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 marzo 2019 con la quale sono state riviste in aumento, con decorrenza 1 aprile 2019, le indennità di Rettore, Prorettori e coordinatori di dottorato di ricerca.
E' stata inoltre individuata come remunerabile la funzione di delegato alle politiche di qualità di Ateneo.
Si precisa che è stato possibile deliberare l'incremento delle indennità in quanto la Legge di Bilancio 2018 non ha prorogato il termine del 31.12.2017, fissato dal secondo periodo dell'art. 6, comma 3, del D.L. 31.5.2010, n. 78 "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" convertito con modificazioni dalla L. 30.7.2010, n. 122, che stabiliva il divieto di superamento degli importi risultanti alla data del 30.4.2010 per indennità, compensi, gettoni corrisposti dalle pubbliche amministrazioni ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali.
Al riguardo va rilevato che nulla risulta invece variato in ordine alla previsione del primo periodo dell'articolo 6, comma 3 che richiama la riduzione del 10 per cento dei suddetti compensi rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, da riversare all'entrata del bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 21 del medesimo D.L. n. 78/2010.

Nella tabella che segue si riepilogano i compensi, le indennità ed i rimborsi ai componenti degli organi istituzionali.

ORGANI	COMPENSO (*)	GETTONI (*)	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	42.464,01	0,00	22.797,71	01/10/2015	30/09/2021
Consiglio di Amministrazione	0,00	4.369,33	0,00	15/01/2019	31/12/2021
Senato Accademico	0,00	7.684,20	0,00	a.a. 2018/2019	a.a. 2020/2021
Collegio Revisori dei Conti	29.188,18	0,00	5.059,10	2017	2019

Nucleo di valutazione	31.517,82	0,00	7.475,08	2019	2021
Prorettori	56.692,35	0,00	23.798,50	01/11/2015	30/09/2021
Altri organi					
Direttori di Dipartimento e di Centro di Ateneo	91.629,39	0,00	2.613,51	date diverse	date diverse
Delegato alle politiche di qualità di Ateneo	4.423,32	0,00	1.505,45	01/04/2019	30/09/2021
Presidenti e coordinatori corso di studio e coordinatori dottorato di ricerca	48.917,53	0,00	726,08	date diverse	date diverse
Totale	**304.832,60**	**12.053,53**	**63.975,43**		

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	303.492,92	211.807,64	91.685,28
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.012.854,52	1.793.265,61	219.588,91
Totale ammortamenti	**2.316.347,44**	**2.005.073,25**	**311.274,19**
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	713,70	-713,70
Totale svalutazioni	**0,00**	**713,70**	**-713,70**
TOTALE	**2.316.347,44**	**2.005.786,95**	**310.560,49**

Come già precisato, il costo per ammortamenti è stato in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 679.880.71) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 282.832,25) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ammortamento software	201.305,38	206.515,18	-5.209,80
Ammortamento diritto di usufrutto casa Arciprete	66.332,89	0,00	66.332,89
Ammortamento costi incrementativi su beni di terzi	35.854,65	5.292,46	30.562,19
TOTALE	**303.492,92**	**211.807,64**	**91.685,28**

I costi di adeguamento di beni di terzi sono relativi all'ammortamento dei costi di ripristino degli spazi dell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb, sito in Bergamo in via Pignolo 76, concessi in uso all'Università dalla Fondazione Bernareggi.
La convenzione tra l'Università degli Studi di Bergamo e la Fondazione Adriano Bernareggi di Bergamo per la disciplina dei rapporti per l'attuazione del Progetto "L'università al museo: l'arte in formazione" e dell'utilizzo degli spazi nell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb in via Pignolo 76 concessi in uso all'Università è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10 luglio 2018.

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani	997.419,28	996.286,61	1.132,67
Ammortamento impianti sportivi	48.934,95	48.587,45	347,50
Ammortamento altri immobili	2.521,82	2.521,82	0,00
Ammortamento impianti specifici e macchinari	6.710,39	3.168,99	3.541,40
Ammortamento attrezzature informatiche	333.417,22	317.760,88	15.656,34
Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	78.706,96	79.293,67	-586,71
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	142.584,37	148.171,11	-5.586,74
Ammortamento attrezzatura generica e varia	19.945,11	20.612,53	-667,42
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	106.568,84	67.673,55	38.895,29
Ammortamento mobili e arredi	22.060,41	37.153,98	-15.093,57
Ammortamento mobili e arredi aule	52.348,33	51.493,28	855,05
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	536,55	563,38	-26,83
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	188.130,90	5.422,83	182.708,07
Ammortamento altri beni mobili	12.969,39	14.555,53	-1.586,14
TOTALE	**2.012.854,52**	**1.793.265,61**	**219.588,91**

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non si rilevano costi di pertinenza.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Svalutazione crediti verso clienti	0,00	713,70	-713,70
TOTALE	**0,00**	**713,70**	**-713,70**

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo maggiori oneri conferme personale docente e ricercatore	0,00	20.000,00	-20.000,00
Totale accantonamenti area personale	0,00	**20.000,00**	**-20.000,00**
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo rischi su crediti	592.196,26	0,00	592.196,26
Totale accantonamenti area amministrazione	**592.196,26**	**0,00**	**592.196,26**
TOTALE ACCANTONAMENTI	**592.196,26**	**20.000,00**	**572.196,26**

La voce comprende gli accantonamenti a fondi diversi da quelli relativi al personale tecnico amministrativo che sono invece inclusi tra le spese del personale, come indicato dal Manuale Tecnico Operativo che prescrive per tali accantonamenti il rispetto del principio della natura del conto di competenza.

Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione delle poste "B) Fondi per rischi e oneri" del passivo.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Versamenti dello Stato	115.611,96	115.611,96	0,00
Trasferimenti a favore di terzi	110.334,00	65.944,94	44.389,06
Perdite su crediti	300.640,92	182.600,53	118.040,39
Imposta bollo	2.936,75	3.711,91	-775,16
Imposta registro	13.996,12	6.001,00	7.995,12
Tassa rifiuti	39.647,77	39.677,23	-29,46
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	26.566,30	26.044,48	521,82
Spese e commissioni bancarie e postali	333,10	515,09	-181,99
TOTALE	**610.066,92**	**440.107,14**	**169.959,78**

In relazione alla voce "Versamenti allo Stato" si riporta, nella tabella che segue, il dettaglio delle norme di contenimento della spesa e degli importi versati al bilancio dello Stato:

Disposizioni di contenimento della spesa	versamento	Cap. Capo x	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	0,00		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	26.562,83		
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	20.622,43		
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	345,40		
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	**47.530,66**	3334	Mandato n. 14958 del 14/10/2019 (pagato il 23/10/2019)
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	**0,00**	3452	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	0,00	3490	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	26.355,77	3492	Mandato n. 3963 del 25/3/2019 (pagato il 29/3/2019)
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	41.725,53	3348	Mandato n. 14954 del 14/10/2019 (pagato il 23/10/2019)

TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	**68.081,30**		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	0,00	3512	
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	**0,00**		
TOTALE	**115.611,96**		

Nella tabella che segue sono riassunte le tipologie di spesa assoggettate a limite dalle norme sopra richiamate.
Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne "Limite" e "Spesa sostenuta nel 2019" si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle Università.

Tipologia di spesa soggetta a limite	Voce piano dei conti	Denominazione voce	Limite di spesa	Spesa sostenuta nel 2019
Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili	04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili	2.259.363,00	59.472,61
	04.41.01.06	Altre manutenzioni di immobili		133.519,84
	04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti		472.961,85
	04.41.01.08	Manutenzione ordinaria aree verdi		107.616,71
	progetto codice SALVECCHIO2019	Lavori di riqualificazione degli spazi della sede di Bergamo Via Salvecchio da destinare al corso di Laurea magistrale in Geourbanistica		368.655,64
	progetto codice CUSDALMINE	Sistemazione e ampliamento dell'ingresso degli impianti sportivi del CUS siti in Dalmine		323.783,16
		Totale manutenzioni immobili	**2.259.363,00**	**1.466.009,81**
Pubblicità e rappresentanza	04.41.02.02	Pubblicità	3.896,00	3.896,00
	04.41.02.03	Spese di rappresentanza	1.260,00	1.225,31
		Totale pubblicità e rappresentanza	**5.156,00**	**5.121,31**
Noleggio auto	04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	376,00	0,00
		Totale noleggio auto	**376,00**	**0,00**

In relazione all'importo dei Fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo e per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP e dei dirigenti, si precisa che i valori iscritti alle voci "Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D", "Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP" ed "Indennità di posizione e risultato dirigenti" del conto economico rispettano i limiti previsti nei fondi approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24.9.2019.
In relazione al rispetto del limite ex art. 9 comma 28 L. 122/2010 relativo alla spesa per personale tecnico amministrativo a tempo determinato si rinvia al paragrafo 1.8. "Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012".

In relazione al costo per perdite su crediti, si riporta di seguito l'elenco dei crediti chiusi per i quali è stato necessario registrare un costo di pari importo alla voce "Perdita su crediti". Si tratta però di un

costo compensato dai ricavi rilevati con la chiusura del risconto passivo a seguito della conclusione del progetto gestito con il metodo della commessa completata.

Descrizione progetto chiuso	Motivazione eliminazione parziale credito	Importo credito eliminato per il quale è stata rilevata la perdita tra i costi d'esercizio coperta da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo a seguito della chiusura del progetto gestito con il metodo del costo	Rif. variazione di bilancio di azzeramento del budget ancora disponibile stanziato al progetto
Progetto di ricerca TORANTI12 "Anticorruption Policies Revisited. Global Trends and European Responses" finanziamento Europeo	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	**13.351,34**	VARIAZIONE N. 564 (DSUS)
Progetto di ricerca RECALLBRUN15 "ReCall - Retail Sector Competencies for all Teachers" finanziamento Europeo		**2.050,00**	VARIAZIONE N. 602 (DLFC)
Progetto di ricerca CERCOEUBORD12 "Bordering, Political and Social Arenas: Potentials and challenges of Evolving Border Concept in a post-Cold War World" finanziamento Europeo		**26.039,95**	VARIAZIONE N. 614 (CQIA)
Progetto di ricerca RIZBODY13 " BodyScan" finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico (MiSE)		**10.246,20**	VARIAZIONE N. 615 (DIGIP)
Progetto di ricerca 3TOUCHDING14PRE - Touchplant Azione 3 finanziato da Fondazione Cariplo		**13.965,76**	VARIAZIONE N. 732 (DIGIP)
Progetto di ricerca "EAsT Lombardy - Regione europea della gastronomia" (CCIAAEAST18) finanziato dalla Camera di Commercio di Bergamo		**2.634,24**	VARIAZIONE N. 893 (DLLCS)
Progetto per mobilità docenti (ERAKA107MOR1719) finanziato da INDIRE		**7.500,00**	VARIAZIONE N. 1134 (SERVIZIO ORIENTAMENTO)
Contributo Regione Lombardia nell'ambito del programma "Dote Unica Lavoro" per il finanziamento delle iscrizioni al Master in Tecnico superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di Istruzione, Formazione e Lavoro a.a.16/17 (MST16/17TSSL)		**8.564,28**	VARIAZIONE N. 1055/1097 riduzione budget progetto MST16/17TSS (SDM)
Borse di dottorato di ricerca XXXIII ciclo (DOTTCICLO33) finanziamento da Credito Valtellinese	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	**20.495,27**	VARIAZIONE N. 1242 (SAFD)
Borse di dottorato di ricerca XXXII ciclo (DOTTCICLO32) finanziamento da ADAPT		**63.492,64**	VARIAZIONE N. 1243 (SAFD)
Borse di dottorato di ricerca XXX ciclo (DOTTCICLO30) finanziamento da ADAPT, GDM SpA e Fondazione Bruno Kessler		**92.287,65**	VARIAZIONE N. 1244 (SAFD)
Borse di dottorato di ricerca XXIX ciclo (DOTTCICLO29) finanziamento da ADAPT		**11.286,66**	VARIAZIONE N. 1245 (SAFD)

Progetto di consulenza in ambito commerciale (BENZGREE1) per lo sviluppo di un microcogeneratore con motore endotermico alimentato a gas (fattura n. 103V001 del 11/10/2012) - committente Greeny SpA	Progetti non ultimati, minori somme riscosse a seguito di accordo transattivo con committente	**10.672,20**	**VARIAZIONI N. 1096 e N. 1262 (DISA)**
Progetti di ricerca in ambito commerciale (ROSATIE2 e ROSANEXT2) per lo studio e la caratterizzazione di un finissaggio fotocatalitico per la nobilitazione dei substrati (fatture nn. 73-74 VIMPO del 17/04/2014) - committenti TIE SpA e NEXT TECHNOLOGY SOC. NAZIONALE DI RICERCA R.L.		**11.957,77**	VARIAZIONI N. 1098 e N. 580/2020 (DISA)
Progetto di ricerca in ambito commerciale (RUSSIKOS17) con oggetto "Metodi e strumenti per l'analisi tecnologica e la bio-inspirazione a partire da big data" (fattura n. 282 VIMPO del 8/11/2017) - committente IKOS		**6.002,00**	VARIAZIONI N. 1100 e VARIAZIONE N. 581/2020 (DIGIP)
Progetti CCIAAERG16, RTIITSEW2019, CSTGORLE	Ricavo rettificato in relazione alla minor somma riscossa per spese bancarie trattenute o arrotondamenti	**94,96**	VARIAZIONI N. 563 (DLLCS); N. 867 (DSAEMQ); N. 910 (CST)
TOTALE PERDITE SU CREDITI		**300.640,92**	

La voce "Altre imposte e tasse" contiene principalmente l'onere per l'IMU e la TASI e i costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce "Trasferimenti a favore di terzi" sono iscritti i seguenti contributi:
- all'Associazione Bergamoscienza per la realizzazione delle edizioni XVI e XVII del festival Bergamo Scienza;
- alla Fondazione IDIS – Città della scienza per l'accordo di collaborazione scientifica volto alla realizzazione della Summer School 2019;
- alla Parrocchia di S. Andrea Apostolo di Bergamo per l'accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione di iniziative di valorizzazione del patrimonio artistico della Parrocchia stessa negli spazi della ex chiesa di Sant'Agostino;
- al Consortium GARR per il riversamento del contributo ministeriale 2018 per la connettività delle università statali alla rete nazionale dell'Università e della Ricerca GARR.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Proventi finanziari	5,14	5,57	-0,43
Interessi e altri oneri finanziari	-311.367,60	-339.553,22	28.185,62
Utili e perdite su cambi	-375,60	-521,50	145,90
TOTALE	**-311.738,06**	**-340.069,15**	**28.331,09**

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Interessi attivi maturati sul conto di tesoreria	5,14	5,57	-0,43
TOTALE	**5,14**	**5,57**	**-0,43**

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Interessi passivi mutuo CDDPP	-311.367,60	-339.553,22	28.185,62
TOTALE	**-311.367,60**	**-339.553,22**	**28.185,62**

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Utili su cambi	37,23	47,28	-10,05
Perdite su cambi	-412,83	-568,78	155,95
TOTALE	**-375,60**	**-521,50**	**145,90**

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi	6.485,98	0,00	6.485,98
Oneri	-95.894,09	-32.615,61	-63.278,48
TOTALE	**-89.408,11**	**-32.615,61**	**-56.792,50**

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	6.479,23	0,00	6.479,23
Altre sopravvenienze attive straordinarie	6,75	0,00	6,75
TOTALE	**6.485,98**	**0,00**	**6.485,98**

Alla voce "Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni" è iscritta la plusvalenza realizzata dalla cessione della quota di partecipazione nella società Di.T.N.E. S.c. a r.l.

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Minusvalenza su immobilizzazioni materiali	4.602,17	4.970,56	-368,39
Insussistenze attive per recuperi da MIUR	36.383,00	0,00	36.383,00
Restituzioni e rimborsi diversi	54.908,89	0,00	54.908,89
TOTALE	**95.894,06**	**4.970,56**	**90.923,50**

Alla voce "Minusvalenze su immobilizzazioni materiali" è iscritto il costo emerso dalla dismissione, a seguito di obsolescenza o furto, di beni mobili non totalmente ammortizzati.
L'insussistenza di € 36.383,00 è relativa alle risorse 2018 "no tax area" recuperate dal Miur a valere sul riparto FFO 2019 della medesima assegnazione a compensazione minor gettito contribuzione studentesca. L'assegnazione 2019 per "no tax area" al lordo dei recuperi è pari ad € 758.422,00, ma le somme trasferite al netto dei recuperi 2018 sono state pari ad € 722.039,00. La differenza rappresenta l'insussistenza attiva rilevata.
Alla voce "Restituzioni e rimborsi diversi" sono iscritti in particolare:

- i rimborsi erogati alle scuole ospitanti per lo svolgimento del corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per l'attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità a.a. 2016/17;
- la restituzione all'ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE PER L'INNOVAZIONE E LA RICERCA EDUCATIVA – INDIRE della somma non spesa a seguito di chiusura della convenzione n. 2017-1-IT02-KA103-035578 Erasmus+ Azione Chiave1 relativa alla mobilità degli studenti.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	16.459.159,69	16.849.006,98	-389.847,29

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	1.929.910,40	1.743.523,92	186.386,48
- collaborazioni scientifiche	26.079,54	30.695,50	-4.615,96
- docenti a contratto	47.965,62	45.112,98	2.852,64
- esperti linguistici	33.213,87	33.322,87	-109,00
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	153.268,58	141.842,57	11.426,01
- personale dirigente e tecnico amministrativo	544.101,07	530.145,24	13.955,83
- Borse di studio (inclusa ricerca)	20.293,74	8.102,77	12.190,97
TOTALE IRAP retributivo	**2.754.832,82**	**2.532.745,85**	**222.086,97**
IRES su redditi sfera istituzionale	**19.906,88**	**16.549,00**	**3.357,88**
TOTALE IMPOSTE	**2.774.739,70**	**2.549.294,85**	**225.444,85**

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Risultato prima delle imposte	16.459.159,69	16.849.006,98	-389.847,29
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-2.774.739,70	-2.549.294,85	-225.444,85
RISULTATO DI ESERCIZIO	**13.684.419,99**	**14.299.712,13**	**-615.292,14**

7. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non esistono strumenti di finanza derivata.

8. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il rendiconto in contabilità finanziaria è stato redatto sulla base dei criteri e del modello definito dall'art. 7 del Decreto Interministeriale n. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" così come modificato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

In riferimento al presente documento le novità introdotte dal D.I. n.394/17 riguardano sia le voci previste nello schema, che ricalcano la nuova codifica Siope da adottare a decorrere dal 1.1.2018, sia la trasformazione della riclassificazione in prospetto alimentato da movimentazioni di cassa anziché di competenza finanziaria.

Come raccomandato dal Miur nella nota prot. 11732 del 9/10/2017 si è provveduto a verificare la coerenza tra il flusso monetario dell'esercizio risultante dal rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria e le risultanze del rendiconto finanziario di cui al comma 1 dell'articolo 3 del D.I. 19/2014 come raccomandato dal Miur nella nota prot. 11732 del 9/10/2017 (flusso monetario dell'esercizio = differenza tra riscossioni e pagamenti dell'esercizio = 13.175.587,28).

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2019
E	**I**	**Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa**	**0,00**
E	**II**	**Tributi**	**0,00**
E	**III**	Imposte tasse e proventi assimilati	0,00
E	**I**	**Trasferimenti correnti**	**60.212.123,93**
E	**II**	**Trasferimenti correnti**	**60.212.123,93**
E	**III**	**Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche**	**59.924.935,41**
E	**IV**	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	55.234.981,07
E	**IV**	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	4.290.854,34
E	**IV**	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	399.100,00
E	**III**	**Trasferimenti correnti da famiglie**	**7.090,00**
E	**IV**	Trasferimenti correnti da famiglie	7.090,00
E	**III**	**Trasferimenti correnti da imprese**	**262.203,96**
E	**IV**	Sponsorizzazioni da imprese	0,00
E	**IV**	Altri trasferimenti correnti da imprese	262.203,96
E	**III**	**Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private**	**16.894,56**
E	**IV**	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	16.894,56

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2019
E	III	**Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo**	**1.000,00**
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	1.000,00
E	I	**Entrate extratributarie**	**25.287.265,43**
E	II	**Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni**	**24.016.399,68**
E	III	**Vendita di beni**	**7.910,00**
E	III	**Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi**	**24.008.489,68**
E	IV	Entrate dalla vendita di servizi	3.526.221,80
E	IV	Entrate dall'erogazione di servizi universitari	20.482.267,88
E	III	**Proventi derivanti dalla gestione dei beni**	**0,00**
E	II	**Interessi attivi**	**5,57**
E	III	**Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine**	**0,00**
E	III	**Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine**	**0,00**
E	III	**Altri interessi attivi**	**5,57**
E	II	**Rimborsi e altre entrate correnti**	**1.270.860,18**
E	III	**Indennizzi di assicurazione**	**12.943,01**
E	III	**Rimborsi in entrata**	**578.186,69**
E	III	**Altre entrate correnti n.a.c.**	**679.730,48**
E	I	**Entrate in conto capitale**	**4.479.169,37**
E	II	**Contributi agli investimenti**	**4.479.169,37**
E	III	**Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche**	**2.956.247,95**
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	2.135.318,65
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	820.929,30
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	**Contributi agli investimenti da Famiglie**	**0,00**
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	III	**Contributi agli investimenti da imprese**	**731.081,74**
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	731.081,74
E	III	**Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private**	**0,00**
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	**Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo**	**791.839,68**
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	586.985,91
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	204.853,77
E	III	**Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali**	**0,00**
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E	II	**Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali**	**0,00**
E	III	**Alienazione di beni materiali**	**0,00**
E	III	**Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti**	**0,00**
E	III	**Alienazione di beni immateriali**	**0,00**
E	I	**Entrate da riduzione di attività finanziarie**	**0,00**
E	II	**Alienazione di attività finanziarie**	**0,00**
E	III	**Alienazione di partecipazioni**	**0,00**
E	III	**Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine**	**0,00**
E	III	**Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine**	**0,00**
E	II	**Riscossione crediti di medio-lungo termine**	**0,00**
E	III	**Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche**	**0,00**
E	III	**Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie**	**0,00**
E	III	**Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese**	**0,00**

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2019
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00
E	I	Accensione Prestiti	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	29.419.039,40
E	II	Entrate per partite di giro	25.336.496,14
E	III	Altre ritenute	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	21.795.716,99
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	372.168,26
E	III	Altre entrate per partite di giro	3.168.610,89
E	II	Entrate per conto terzi	4.082.543,26
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	141.946,10
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.940.597,16
E	III	Altre entrate per conto terzi	0,00
		TOTALE	119.397.598,13

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2019
U	I	Spese correnti	73.120.655,62
U	II	Redditi da lavoro dipendente	41.602.817,39
U	III	Retribuzioni lorde	32.650.331,26
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	8.952.486,13
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.112.934,96
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.112.934,96
U	II	Acquisto di beni e servizi	19.047.054,29
U	III	Acquisto di beni	1.519.237,26
U	III	Acquisto di servizi	17.527.817,03
U	II	Trasferimenti correnti	8.129.355,17
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	256.107,96
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	161.107,96
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	95.000,00
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	7.404.473,77
U	IV	Interventi previdenziali	0,00
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	7.200.680,82
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	203.792,95
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	163.666,00
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	108.000,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	55.666,00
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	305.107,44
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	305.107,44

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2019
U	III	**Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo**	**0,00**
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
U	II	**Interessi passivi**	**311.367,60**
U	III	**Interessi su finanziamenti a breve termine**	**0,00**
U	III	**Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine**	**311.367,60**
U	III	**Altri interessi passivi**	**0,00**
U	II	**Altre spese per redditi da capitale**	**0,00**
U	III	**Diritti reali di godimento e servitù onerose**	**0,00**
U	III	**Altre spese per redditi da capitale n.a.c.**	**0,00**
U	II	**Rimborsi e poste correttive delle entrate**	**279.358,51**
U	III	**Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)**	**0,00**
U	III	**Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea**	**0,00**
U	III	**Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso**	**279.350,62**
U	II	**Altre spese correnti**	**637.767,70**
U	III	**Versamenti IVA a debito**	**293.700,33**
U	III	**Premi di assicurazione**	**125.491,91**
U	III	**Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi**	**0,00**
U	III	**Altre spese correnti n.a.c.**	**218.575,46**
U	I	**Spese in conto capitale**	**3.436.998,61**
U	II	**Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni**	**2.623.526,55**
U	III	**Beni materiali**	**1.536.909,91**
U	III	**Terreni e beni materiali non prodotti**	**0,00**
U	III	**Beni immateriali**	**1.086.616,64**
U	III	**Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario**	**0,00**
U	II	**Contributi agli investimenti**	**813.472,06**
U	III	**Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche**	**537.120,37**
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	537.120,37
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	**Contributi agli investimenti a Famiglie**	**0,00**
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	III	**Contributi agli investimenti a Imprese**	**27.110,29**
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	27.110,29
U	III	**Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private**	**0,00**
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	III	**Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo**	**249.241,40**
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	249.241,40
U	I	**Spese per incremento attività finanziarie**	**2.500,00**
U	II	**Acquisizioni di attività finanziarie**	**2.500,00**
U	III	**Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale**	**2.500,00**
U	III	**Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine**	**0,00**
U	III	**Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine**	**0,00**
U	II	**Concessione crediti di medio-lungo termine**	**0,00**
U	III	**Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie**	**0,00**
U	III	**Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie**	**0,00**
U	III	**Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie**	**0,00**

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2019
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	620.787,78
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	620.787,78
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	620.787,78
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	29.041.068,84
U	II	Uscite per partite di giro	25.275.628,51
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	21.688.104,87
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	370.586,96
U	III	Altre uscite per partite di giro	3.216.936,68
U	II	Uscite per conto terzi	3.765.440,33
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	110.975,57
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	0,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.654.464,76
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00
		TOTALE	106.222.010,85

Come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 18/2012, si procede di seguito a riclassificare la spesa sulla base delle missioni e dei programmi individuati dall'art. 2 del D.M. 21/2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi".

L'importo complessivamente riclassificato coincide con il totale delle uscite del rendiconto unico in contabilità finanziaria sopra riportato.

Ai fini della riclassificazione sono stati seguiti i principi ed i criteri individuati dagli artt. 3-4-5 del medesimo Decreto, nonché le indicazioni più specifiche fornite nel Manuale Tecnico Operativo.

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2019	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da ripartire
U	**I**	**Spese correnti**	**73.120.655,62**	**34.239.944,40**	**4.172.005,13**	**23.380.242,50**	**4.980.788,68**	**427.935,38**	**5.919.739,54**	**0,00**
U	**II**	**Redditi da lavoro dipendente**	**41.602.817,39**	**25.327.373,48**	**2.067.750,76**	**11.182.910,95**	**188.591,65**	**0,00**	**2.836.190,56**	**0,00**
U	**III**	**Retribuzioni lorde**	32.650.331,26	19.723.233,35	1.941.984,36	8.675.934,57	148.095,78	0,00	2.161.083,21	0,00
U	**III**	**Contributi sociali a carico dell'ente**	8.952.486,13	5.604.140,14	125.766,39	2.506.976,38	40.495,87	0,00	675.107,35	0,00
U	**II**	**Imposte e tasse a carico dell'ente**	**3.112.934,96**	**1.628.473,09**	**171.602,92**	**988.690,94**	**44.241,86**	**20.719,94**	**259.206,20**	**0,00**
U	**III**	**Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente**	3.112.934,96	1.628.473,09	171.602,92	988.690,94	44.241,86	20.719,94	259.206,20	0,00
U	**II**	**Acquisto di beni e servizi**	**19.047.054,29**	**5.403.687,80**	**506.611,39**	**8.827.275,10**	**1.647.754,49**	**407.215,44**	**2.254.510,07**	**0,00**
U	**III**	**Acquisto di beni**	1.519.237,26	524.991,17	49.733,06	821.418,19	0,00	0,00	123.094,84	0,00
U	**III**	**Acquisto di servizi**	17.527.817,03	4.878.696,63	456.878,33	8.005.856,91	1.647.754,49	407.215,44	2.131.415,24	0,00
U	**II**	**Trasferimenti correnti**	**8.129.355,17**	**1.736.246,39**	**950.083,27**	**2.116.150,27**	**2.826.940,06**	**0,00**	**499.935,18**	**0,00**
U	**III**	**Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche**	**256.107,96**	**0,00**	**0,00**	**140.496,00**	**0,00**	**0,00**	**115.611,96**	**0,00**
U	**IV**	Trasferimenti correnti a Amm.ni Centrali	161.107,96	0,00	0,00	45.496,00	0,00	0,00	115.611,96	0,00
U	**IV**	Trasferimenti correnti a Amm.ni Locali	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**III**	**Trasferimenti correnti a Famiglie**	**7.404.473,77**	**1.628.246,39**	**950.083,27**	**1.952.517,83**	**2.826.940,06**	**0,00**	**46.686,22**	**0,00**
U	**IV**	Interventi previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	7.200.680,82	1.593.231,72	950.083,27	1.831.550,77	2.825.815,06	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Altri trasferimenti a famiglie	203.792,95	35.014,67	0,00	120.967,06	1.125,00	0,00	46.686,22	0,00
U	**III**	**Trasferimenti correnti a Imprese**	**163.666,00**	**108.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**55.666,00**	**0,00**
U	**IV**	Trasferimenti correnti a imprese controllate	108.000,00	108.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Trasferimenti correnti a altre imprese	55.666,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.666,00	0,00
U	**III**	**Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private**	**305.107,44**	**0,00**	**0,00**	**23.136,44**	**0,00**	**0,00**	**281.971,00**	**0,00**
U	**IV**	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	305.107,44	0,00	0,00	23.136,44	0,00	0,00	281.971,00	0,00
U	**III**	**Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2019	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da ripartire
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	**Interessi passivi**	**311.367,60**	**102.751,31**	**0,00**	**158.797,48**	**0,00**	**0,00**	**49.818,82**	**0,00**
U	III	**Interessi su finanziamenti a breve termine**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	**Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine**	**311.367,60**	**102.751,31**	**0,00**	**158.797,48**	**0,00**	**0,00**	**49.818,82**	**0,00**
U	III	**Altri interessi passivi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	II	**Altre spese per redditi da capitale**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	**Diritti reali di godimento e servitù onerose**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	**Altre spese per redditi da capitale n.a.c.**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	II	**Rimborsi e poste correttive delle entrate**	**279.358,51**	**0,00**	**0,00**	**6.097,89**	**273.260,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	**Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	**Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	**Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso**	**279.358,51**	**0,00**	**0,00**	**6.097,89**	**273.260,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	II	**Altre spese correnti**	**637.767,70**	**41.412,33**	**475.956,79**	**100.319,87**	**0,00**	**0,00**	**20.078,71**	**0,00**
U	III	**Versamenti IVA a debito**	**293.700,33**	**0,00**	**293.700,33**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	**Premi di assicurazione**	**125.491,91**	**41.412,33**	**0,00**	**64.000,87**	**0,00**	**0,00**	**20.078,71**	**0,00**
U	III	**Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	**Altre spese correnti n.a.c.**	**218.575,46**	**0,00**	**182.256,46**	**36.319,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	I	**Spese in conto capitale**	**3.436.998,61**	**2.037.776,44**	**91.829,80**	**641.459,51**	**54.205,97**	**0,00**	**611.726,90**	**0,00**
U	II	**Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni**	**2.623.526,55**	**1.224.304,38**	**91.829,80**	**641.459,51**	**54.205,97**	**0,00**	**611.726,90**	**0,00**
U	III	**Beni materiali**	**1.536.909,91**	**509.629,88**	**85.591,56**	**416.779,72**	**54.205,97**	**0,00**	**470.702,78**	**0,00**

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2019	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da ripartire
U	**III**	**Terreni e beni materiali non prodotti**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	**III**	**Beni immateriali**	**1.086.616,64**	**714.674,50**	**6.238,23**	**224.679,79**	**0,00**	**0,00**	**141.024,12**	**0,00**
U	**III**	**Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	**II**	**Contributi agli investimenti**	**813.472,06**	**813.472,06**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	**III**	**Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche**	**537.120,37**	**537.120,37**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	**IV**	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	537.120,37	537.120,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**III**	**Contributi agli investimenti a Famiglie**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	**IV**	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**III**	**Contributi agli investimenti a Imprese**	**27.110,29**	**27.110,29**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	**IV**	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Contributi agli investimenti a altre Imprese	27.110,29	27.110,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**III**	**Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	**IV**	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**III**	**Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo**	**249.241,40**	**249.241,40**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	**IV**	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**IV**	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	249.241,40	249.241,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	**I**	**Spese per incremento attività finanziarie**	**2.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.500,00**	**0,00**

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2019	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da ripartire
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	620.787,78	206.929,26	0,00	206.929,26	0,00	0,00	206.929,26	0,00
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	620.787,78	206.929,26	0,00	206.929,26	0,00	0,00	206.929,26	0,00
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	620.787,78	206.929,26	0,00	206.929,26	0,00	0,00	206.929,26	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2019	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica Applicata	Sistema Universitario e Formazione Post Laurea	Diritto allo Studio nella Istruzione Universitaria	Indirizzo Politico	Servizi e Affari Generali per le Amm.ni	Fondi da ripartire
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	29.041.068,84	16.617.677,75	248.164,30	9.307.475,20	235.057,72	0,00	2.632.693,86	0,00
U	II	Uscite per partite di giro	25.275.628,51	16.617.677,75	248.164,30	6.239.490,40	124.082,15	0,00	2.046.213,90	0,00
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	21.688.104,87	14.422.589,74	216.881,05	5.422.026,22	108.440,52	0,00	1.518.167,34	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	370.586,96	246.440,33	3.705,87	92.646,74	1.852,93	0,00	25.941,09	0,00
U	III	Altre uscite per partite di giro	3.216.936,68	1.948.647,69	27.577,38	724.817,44	13.788,69	0,00	502.105,47	0,00
U	II	Uscite per conto terzi	3.765.440,33	0,00	0,00	3.067.984,80	110.975,57	0,00	586.479,96	0,00
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	110.975,57	0,00	0,00	0,00	110.975,57	0,00	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.654.464,76	0,00	0,00	3.067.984,80	0,00	0,00	586.479,96	0,00
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE	106.222.010,85	53.102.327,85	4.511.999,23	33.536.106,47	5.270.052,37	427.935,38	9.373.589,56	0,00

9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella sottostante si propone una riclassificazione e una destinazione dell'utile 2019 con indicazione della posta di patrimonio vincolato interessata e l'esposizione del risultato d'esercizio disponibile per nuovi investimenti che risulta essere ricalcolato in € 12.002.850,99.

	Descrizione	Importo parziale	Importo totale
A	**Saldo al 31.12.2019**		**13.684.419,99**
	Quota a favore "Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)" per adeguamento valore importo disponibile al 31/12/2019 dei progetti di Ateneo in corso di svolgimento, stimato a inizio novembre 2019 in € 11.397.581,00 per l'iscrizione del relativo stanziamento nel bilancio di previsione 2020 e pluriennale 2020-2022 (approvato con delibera del CdA del 17/12/2019), riportati nel 2020 perché non hanno esaurito gli effetti contabili in termini di costi sull'esercizio in chiusura.	1.681.569,00	
B	**Totale destinazione proposta**		**1.681.569,00**
C = A-B	**Risultato gestionale d'esercizio disponibile**		**12.002.850,99**

Si riepiloga di seguito la situazione del patrimonio netto dopo l'operazione di destinazione dell'utile descritta sopra.

Descrizione	Valore pre destinazione utile al 31.12.2019	Destinazione utile esercizio 2019	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**16.175.135,82**	**0,00**	**16.175.135,82**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	385.147,58	0,00	385.147,58
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	75.885.859,50	1.681.569,00	77.567.428,50
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00
II – Patrimonio vincolato	**76.271.007,08**	**1.681.569,00**	**77.952.576,08**
1) Risultato gestionale esercizio	13.684.419,99	-1.681.569,00	12.002.850,99
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	26.055.750,16	0,00	26.055.750,16
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
III – Patrimonio non vincolato	**39.740.170,15**	**-1.681.569,00**	**38.058.601,15**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**132.186.313,05**	**0,00**	**132.186.313,05**